

**BILANCIO DI PREVISIONE**

**ESERCIZIO FINANZIARIO 2023**

Sommario

<b>Premessa</b>	<b>4</b>
Criteri generali per la redazione del bilancio di previsione	4
<b>Nota preliminare</b>	<b>6</b>
Premessa	6
1. Obiettivi correlati al funzionamento dell’Agenzia	7
2. Riforma delle politiche attive del lavoro: coordinamento dell’attuazione del Programma Garanzia Occupabilità dei Lavoratori – GOL e Piano Nuove competenze	9
3. Il Fondo nuove competenze	11
4. Giovani, donne e lavoro: la nuova programmazione FSE+	12
5. Lavoro e Formazione	13
6. Promozione e coordinamento dei programmi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (2014-2020) e dal Fondo Sociale Europeo + (2021-2027)	15
7. Sistemi informativi e strumenti digitali di supporto all’utenza	16
8. Studi, analisi, monitoraggio e valutazione	18
9. Attuazione del piano della trasparenza	22
<b>Elenco della programmazione annuale delle gare</b>	<b>23</b>
<b>Elenco dei servizi da attribuire in regime di affidamento diretto ad Anpal Servizi S.p.A.</b>	<b>25</b>
<b>Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio</b>	<b>27</b>
<b>Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica</b>	<b>29</b>
<b>Allegato tecnico</b>	<b>31</b>
<b>Preventivo finanziario decisionale – Generale</b>	<b>39</b>
<b>Preventivo finanziario decisionale – Gestione ordinaria</b>	<b>44</b>
<b>Preventivo finanziario decisionale – Fondo di rotazione</b>	<b>49</b>

<b>Preventivo finanziario gestionale - Generale</b>	<b>54</b>
<b>Preventivo finanziario gestionale – Gestione ordinaria</b>	<b>74</b>
<b>Preventivo finanziario gestionale – Fondo di rotazione</b>	<b>94</b>
<b>Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria</b>	<b>114</b>
<b>Tabelle dimostrative del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2022</b>	<b>116</b>
<b>Preventivo economico</b>	<b>121</b>
<b>Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi</b>	<b>124</b>
<b>ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2023</b>	<b>128</b>
<b>Relazione programmatica</b>	<b>129</b>
<b>Bilancio di previsione pluriennale 2023-2025</b>	<b>137</b>
<b>Pianta organica</b>	<b>142</b>
<b>Tasso di errore annuale ed eventuali importi disimpegnati</b>	<b>145</b>
<b>Gestione amministrativa e contabile dei Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo e risorse Iniziativa Occupazione Giovani PON IOG – PON SPAO</b>	<b>146</b>
Programma Operativo Nazionale “Iniziativa Occupazione Giovani” – PON IOG	146
Programma Operativo Nazionale “Sistemi di Politiche Attive per l’Occupazione” – PON SPAO	148
Programma Operativo Complementare al Programma Operativo Nazionale Sistemi per le Politiche Attive per l’Occupazione (POC SPAO)	150
<b>Gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG)</b>	<b>152</b>
<b>Gestione amministrativa e contabile degli interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali (PCN) Europass, EQF e Euroguidance</b>	<b>155</b>

## **Premessa**

### **Criteri generali per la redazione del bilancio di previsione**

Ai fini della predisposizione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2023, l'ANPAL fa riferimento al proprio regolamento di contabilità, approvato dal Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot.n. 5699 del 28 marzo 2017 e definitivamente approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 5 del 29 marzo 2017, nonché alle vigenti norme in materia di amministrazione e contabilità pubblica, tra cui il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, la Legge 31 dicembre 2009, n. 196, il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, il Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 e successive modifiche ed integrazioni.

Il bilancio di previsione contiene una Nota Preliminare in cui sono riportati gli obiettivi, i programmi, i progetti e le attività che si intendono conseguire ed attuare in termini di servizi e prestazioni e un Allegato Tecnico, con i criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni. Il bilancio è accompagnato da una Relazione Programmatica, nella quale è definito il quadro economico generale di riferimento e sono illustrate le linee strategiche politiche e sociali e gli indirizzi annuali e triennali di governo dell'Agenzia.

Sono inoltre presenti, ai sensi dell'articolo 5, comma 4 del Regolamento di contabilità dell'Agenzia, tre allegati in cui viene data evidenza ed informativa sulla gestione amministrativa e contabile dei Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo e dal Fondo Iniziativa Occupazione Giovani, del Fondo Europeo di Adeguamento alla Globalizzazione e degli Interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali (PCN) Europass, EQF e Euroguidance.

Ai sensi della normativa vigente, il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2023 è formulato in termini di competenza e cassa e si distingue in decisionale e gestionale.

Il Preventivo finanziario decisionale ed il Preventivo finanziario gestionale sono entrambi articolati in due gestioni: "gestione ordinaria", che comprende il funzionamento e l'attività istituzionale dell'Agenzia; "Fondo di rotazione", che riguarda la gestione del Fondo di rotazione per la formazione professionale e per l'accesso al

Fondo Sociale Europeo di cui all'articolo 9, comma 5, del Decreto Legge 20 maggio 1993, n. 148, convertito, con modificazioni, dalla Legge 19 luglio 1993, n. 236 e s.m.i. Tale distinzione è stata operata al fine di dare separata evidenza dell'andamento delle poste finanziarie che afferiscono a differenti risorse. La gestione del Fondo di rotazione è attribuita all'ANPAL ai sensi dall'articolo 5 del comma 1, lettera c), del D. Lgs. 150/2015 e s.m.i.

Ai fini della predisposizione del bilancio di previsione si è provveduto all'adozione del piano dei conti integrato di cui al Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, come sostituito dal Decreto Ministeriale 22 febbraio 2016.

In attuazione di quanto stabilito nel Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, l'ANPAL ha inoltre provveduto ad adottare una rappresentazione dei dati di bilancio che evidenzia le finalità della spesa secondo l'articolazione per missioni e programmi, al fine di assicurare il consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici, nonché una maggiore trasparenza nel processo di allocazione delle risorse pubbliche.

In conformità a quanto previsto dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012 e dalla circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013, l'ANPAL ha individuato, tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici svolti dall'Agenzia.

Nell'ambito di ciascuna missione sono stati individuati i programmi di spesa quali aggregati omogenei di attività realizzate dall'Agenzia, volti a perseguire le finalità individuate nelle missioni. Ciascun programma è corredato dall'indicazione della corrispondente classificazione COFOG (Classification of the functions of government) di secondo livello, che permette di avere una codificazione uniforme della spesa secondo le funzioni.

Il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi è stato predisposto sulla base dello schema di cui all'allegato 6 del Decreto Ministeriale del 1 ottobre 2013, ai sensi dell'articolo 8 del provvedimento stesso.

Il bilancio di previsione pluriennale è redatto per il triennio 2023-2025 in termini di competenza, in coerenza con le linee strategiche pluriennali definite dagli organi di vertice.

Il presente bilancio di previsione 2023 contiene inoltre il preventivo economico, il piano degli indicatori, l'elenco della programmazione annuale delle gare da effettuarsi nel corso dell'esercizio ed i servizi da attribuire in regime di affidamento diretto ad ANPAL Servizi S.p.A. in base alla disciplina di cui all'articolo 192 del decreto legislativo del 18 aprile 2016, n. 50.

## **Nota preliminare**

### **Premessa**

La *Nota Preliminare* è finalizzata ad identificare, a norma dell'articolo 11, comma 5, del DPR 27 febbraio 2003, n. 97 gli obiettivi, i programmi, i progetti e le attività che l'Agenzia intende conseguire ed attuare in termini di servizi e prestazioni, in particolare, alla luce dei contenuti dell'Atto di indirizzo del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali del maggio 2022.

A norma dell'articolo 1, comma 4, del Decreto Legislativo n. 150 del 2015, "l'Anpal esercita il ruolo di coordinamento della rete dei servizi per le politiche del lavoro, nel rispetto delle competenze costituzionalmente riconosciute alle regioni e alle province autonome di Trento e Bolzano".

Nell'esercizio di tali funzioni di coordinamento, l'attività dell'ANPAL nei prossimi anni sarà in misura considerevole concentrata sull'attuazione degli interventi connessi alla riforma *1.1 Politiche attive del lavoro e formazione*, di cui alla Missione M5, componente C1, del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), e, segnatamente, il Programma Garanzia Occupabilità dei Lavoratori – GOL, adottato con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, in data 11 novembre 2021, e il Piano Nazionale per le Nuove Competenze, adottato con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, in data 7 dicembre 2021. Ad ogni modo, le risorse connesse a tali interventi – pari a 4,4 miliardi di euro complessivamente fino al 2025 – non transitano nel bilancio dell'Agenzia.

Inoltre, una parte rilevante delle attività descritte in questo documento saranno realizzate a valere sui programmi operativi in gestione all'Agenzia e non trovano pertanto corrispondenza nei dati di bilancio, bensì nella relazione in allegato. Significativo, in proposito, è il Programma Nazionale *Giovani, donne e lavoro* in corso di approvazione da parte della Commissione Europea.

Il contesto in cui viene redatto questo documento programmatico appare estremamente dinamico e mutevole a seguito delle crisi socioeconomiche determinate, dapprima, dalla situazione epidemiologica esplosa nel 2020 e, più recentemente, dalle implicazioni legate alla guerra in Ucraina. Il 2021, infatti, aveva assistito ad una crescita del numero degli occupati portando il numero dei contratti attivati sui livelli precedenti l'inizio della pandemia. Al netto delle cessazioni, infatti, nel biennio 2020-2021 sono stati attivati circa 560.000 nuovi posti di lavoro alle dipendenze rispetto ai 605.000 del biennio precedente<sup>1</sup>. Durante il 2021, inoltre, pur nel permanere dei tradizionali gap di genere presenti nel nostro paese, è cresciuta l'occupazione a tempo indeterminato, sebbene prevalentemente al Centro Nord; ha tenuto l'occupazione nel Mezzogiorno, in primo luogo grazie alle misure governative di integrazione salariale e blocco dei licenziamenti. Col 2022, soprattutto a partire dalla metà dell'anno, se sono continuati a crescere i contratti a tempo indeterminato, anche per effetto di trasformazioni di contratti già in essere, cominciano a diminuire quelli a tempo determinato che, agli inizi dell'anno, hanno contribuito solo per un quinto all'aumento dell'occupazione rispetto al 70% nei primi mesi del 2021<sup>2</sup>. Complessivamente dall'estate 2022 comincia a registrarsi un rallentamento del mercato del lavoro per entrambi i generi, che presenta elementi di crescita solo per il Centro Nord.

È in questo scenario, non sempre prevedibile, che permangono comunque degli obiettivi stabili rappresentati dai contenuti della Riforma in atto del Sistema delle Politiche per il Lavoro, all'interno dei quali si muovono anche le previsioni di bilancio qui rappresentate e l'impegno dell'Agenzia per il 2023.

Lungo questa linea l'Agenzia si impegna, attraverso il supporto all'implementazione del Programma GOL e il sostegno all'attuazione del Piano Nuove Competenze, ad accompagnare gli inoccupati, i disoccupati e i lavoratori nelle transizioni che i cambiamenti del mercato del lavoro necessariamente comportano.

Cruciali in questo contesto sono gli strumenti e i programmi messi a disposizione dall'Unione Europea, a partire dalla citata Riforma sostenuta dalle risorse del PNRR, ma anche quelle del Fondo Sociale Europeo Plus, che, come detto, avvia concretamente, nel 2023, un nuovo ciclo di programmazione.

---

<sup>1</sup> Cfr. *Il mercato del lavoro: dati e analisi*, gennaio 2022, Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Banca d'Italia e Anpal.

<sup>2</sup> Cfr. *Il mercato del lavoro: dati e analisi*, settembre 2022, Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Banca d'Italia e Anpal.

## 1. *Obiettivi correlati al funzionamento dell'Agenzia*

### 1.1. *Innovazione organizzativa, modernizzazione dei processi, conciliazione vita-lavoro: il lavoro agile fuori dall'emergenza*

La possibilità per la quasi totalità dei dipendenti di poter svolgere in modalità agile la prestazione lavorativa nel corso dell'emergenza epidemiologica ha permesso anche all'ANPAL di poter garantire le necessarie misure di distanziamento sociale e, quindi, di tutela della salute e sicurezza di lavoratori, senza pregiudizio per l'attività istituzionale, per quanto, a decorrere dal 15 ottobre 2021 la prestazione lavorativa considerata ordinaria è tornata ad essere quella in presenza (articolo 1 del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 23 settembre 2021).

È quindi necessario programmare adeguatamente le attività e dotarsi di tutti gli strumenti necessari per raccogliere la sfida organizzativa che l'utilizzo del lavoro agile nel nuovo contesto pone. La prestazione in modalità agile deve essere resa secondo le modalità organizzative e le condizioni poste dal decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione 8 ottobre 2021, volte a *“realizzare il superamento dell'utilizzo del lavoro agile emergenziale”*, così come previsto dalle linee guida e dalla disciplina che verrà recepita nei Contratti.

Nel 2022 è stato adottato il Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA), intervenuto a seguito di un periodo di sperimentazione il cui avvio ha sostanzialmente coinciso con l'acuirsi dell'emergenza sanitaria (Regolamento del 3 marzo 2020). Tale periodo, comunque, è stato senz'altro fondamentale per dotarsi della strumentazione tecnologica necessaria a lavorare in modalità agile in maniera efficiente e sicura. In particolare, sono state attivate le cd. VDI (scrivanie virtuali del dipendente) e sono stati avviati i servizi di ricezione delle notifiche SMS per l'autenticazione a due fattori da parte del dipendente. Nel 2022 l'Anpal ha proseguito nell'utilizzo del lavoro agile per la maggior parte dei lavoratori, ferma restando la prevalenza dell'attività in presenza per ciascun lavoratore, secondo quanto previsto dal citato DM 8 ottobre 2021, agevolata dall'evoluzione positiva del quadro epidemiologico.

Nel 2023 tale utilizzo andrà colto e inteso non come contrasto all'emergenza sanitaria ma quale sfida organizzativa nel senso dell'innovazione, della modernizzazione e della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, principi a cui si ispira la *“strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo”* programmata nel nuovo contesto integrato del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO 2022/2024), di cui all'articolo 6 del decreto-legge n. 80 del 2021. A tale riguardo, nel 2022 sono state completate le



procedure volte a fornire i *notebook* a tutto il personale attualmente in servizio nell’Agenzia ed è in fase di completamento la relativa contrattualizzazione con successiva consegna e configurazione. Nel 2023 saranno riavviate le procedure al fine di estendere la fornitura di *notebook* al personale in fase di assunzione, prevista entro la fine del 2022.

Per quanto riguarda l’Area Sicurezza, per l’anno 2023, il Servizio Prevenzione e Protezione proseguirà nelle attività di sorveglianza sanitaria in scadenza e in quelle di formazione obbligatoria, già riattivate nel 2022. Effettuerà, inoltre, gli aggiornamenti dei corsi in materia di sicurezza sia con riferimento agli aspetti giuridico-normativi che all’organizzazione della prevenzione e alla valutazione dei rischi in Agenzia nonché alle tecniche di comunicazione per i nuovi dirigenti designati. Verrà organizzato un nuovo corso per i dirigenti da designare e per il preposto con approfondimenti sugli aspetti giuridici del D. Lgs.81/08, le tecniche di comunicazione, il lavoro di gruppo e la gestione dei conflitti, le competenze relazionali e la consapevolezza del ruolo, la valutazione dei rischi specifici, il documento di valutazione, i lavori in appalto ed i piani d’azione. Infine, saranno riavviati anche gli aggiornamenti dei corsi base e specifici sulla sicurezza per i lavoratori e per le squadre designate al Primo soccorso, Antincendio e aggiornamento del Responsabile del servizio Prevenzione Protezione.

### *1.2. Reperimento di una nuova sede per l’Agenzia e piano logistico conseguente*

Nella seconda metà del 2021, la Divisione ha riavviato il piano logistico alternativo per il reperimento di una nuova sede per l’Agenzia, già iniziato nel 2018. A seguito dell’indisponibilità di immobili da parte del Demanio e degli Enti locali territoriali, nonché dell’inadeguatezza delle offerte pervenute relativamente alla pubblicazione dell’apposito avviso (settembre 2021), è stata avviata un’indagine sul mercato privato, in esito alla quale sono attualmente in corso le trattative per un immobile collocato nei pressi delle altre sedi del Ministero vigilante.

Nel merito l’Agenzia del Demanio ha espresso un parere di congruità, per un importo inferiore a quello richiesto da locatore, con una comunicazione del 5 agosto 2022. Tramite PEC del 24 ottobre 2022 il locatore ha proceduto a segnalare all’Anpal i principali termini e condizioni alle quali sarebbe interessato a negoziare la concessione in locazione dell’immobile. Tali termini sono attualmente in fase di valutazione da parte dell’Anpal.

## ***2. Riforma delle politiche attive del lavoro: coordinamento dell'attuazione del Programma Garanzia Occupabilità dei Lavoratori – GOL e Piano Nuove competenze***

L'ANPAL è stata responsabile nel corso del 2022 delle attività di coordinamento relative all'attuazione del Programma GOL (DM 5 novembre 2021) e del Piano Nazionale per le Nuove Competenze (DM 7 dicembre 2021), entrambi previsti nell'ambito della Missione 5, Componente 1, del PNRR. La governance del Programma, nella titolarità del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e di Anpal quale amministrazione co-titolare, diretta responsabile della sua implementazione, vede l'attuazione delle azioni sui territori in capo alle Amministrazioni regionali, sulla base di specifici Piani di attuazione.

Il Comitato direttivo del Programma, istituito con Decreto del Segretario generale nel dicembre 2021 e insediato ufficialmente nell'aprile 2022, ha assiduamente operato come gruppo di lavoro congiunto inclusivo di tutte le amministrazioni regionali e provinciali, rappresentate da figure responsabili sia delle politiche attive del lavoro che delle politiche per la formazione.

In particolare, in esito all'approvazione da parte del Comitato e in accordo con i propri compiti istituzionali, Anpal ha deliberato (Deliberazione n. 5 del 9 maggio 2022, come modificata dalla Deliberazione n. 6 del 16 maggio 2022) l'adozione di una nuova metodologia di profilazione quantitativa e qualitativa nonché di un nuovo quadro di standard dei servizi e delle relative unità di costi standard, adeguati ai nuovi obiettivi di GOL.

La Circolare 1/2022 del 5 agosto 2022 ha introdotto, previa condivisione con il Comitato direttivo, alcune definizioni (soggetto coinvolto dal Programma e soggetto formato), operazionalmente rilevanti ai fini del monitoraggio degli obiettivi e dei target e ha provveduto a raccordare la vigente disciplina della condizionalità connessa con gli istituti di sostegno al reddito e ammortizzatori sociali con le attività previste nel Programma GOL, disegnando le regole e il campo di cooperazione tra i servizi pubblici per l'impiego e le agenzie private accreditate ai servizi per il lavoro ed enti accreditati alle attività di formazione

Il programma GOL, particolarmente ambizioso, avendo come obiettivo finale al 2025 il coinvolgimento di 3 milioni di lavoratori, per 800 mila dei quali deve essere prevista

attività di formazione, di cui 300 mila per le competenze digitali, già nel 2022 ha previsto target sfidanti per le Regioni e le Province Autonome entro la fine dell'anno.

I Piani attuativi Regionali sono stati adottati in tutte le Regioni successivamente alla valutazione di coerenza con il Programma nazionale, espressa da Anpal. Il target previsto per il 2022 ossia la presa in carico di almeno il 10% dei beneficiari complessivi del Programma (cioè, 300 mila lavoratori) è stato conseguito sul territorio nazionale già nel mese di ottobre, con anticipo rispetto alla scadenza.

Al programma hanno aderito in prevalenza i beneficiari di strumenti di sostegno al reddito e segnatamente, i beneficiari della NASPI, della DIS-COLL e di Reddito di Cittadinanza.

L'ANPAL ha esercitato l'attività di coordinamento che le compete nonché l'attività di vigilanza sull'attuazione e di monitoraggio, fornendo supporto alle Regioni. Tali attività di supporto e di coordinamento rivolte alle Regioni hanno avuto luogo anche attraverso note esplicative, incontri bilaterali, supporto tecnico, aggiornamento e adeguamento al Programma del Sistema informativo unitario. Sono state messe in opera anche integrazioni della Scheda anagrafica professionale dei lavoratori in uso presso i servizi.

Quanto al Piano Nuove Competenze, esso è intimamente connesso al programma GOL, fissando gli standard che l'attività di formazione deve assumere per i percorsi di *upskilling* e *reskilling* a cui i lavoratori possono essere assegnati. Il Piano fissa anche livelli essenziali in termini di personalizzazione degli interventi, accessibilità dell'offerta formativa e spendibilità della medesima, in particolare in termini di trasparenza attestatoria delle competenze acquisite.

L'attività dell'Agenzia è quindi orientata, per il 2023, a sostenere l'implementazione di questi processi di riforma, cui è destinato il budget più ampio – 4,4 miliardi di euro – nell'ambito della Missione 5, Componente 1, del PNRR. Sarà, in particolare, responsabile del monitoraggio dei dati fisici e procedurali, producendo a tal fine delle note periodiche, mentre vigilerà sull'avanzamento complessivo, compreso quello finanziario, e sulla corretta ed efficace attuazione degli interventi da parte delle Regioni e delle Province autonome che rimangono le dirette responsabili dell'utilizzo delle risorse in favore delle persone beneficiarie del Programma. L'attività dell'Agenzia verrà svolta in stretto raccordo con gli Uffici dell'Unità di Missione per il PNRR del MLPS.

### ***3. Il Fondo nuove competenze***

Il Piano Nuove Competenze individua quali programmi guida, oltre al GOL, di cui si è detto, in favore dei lavoratori occupati, il Fondo Nuove Competenze.

L'Agenzia era già stata individuata nel 2021 dal legislatore quale responsabile di una iniziativa a sostegno del rinnovamento delle competenze dei lavoratori occupati in imprese che abbiano introdotto innovazioni organizzative, tecnologiche, di processo, di prodotto, o servizi in risposta alle mutate esigenze produttive. Il Fondo – istituito dall'articolo 88, del decreto-legge n. 34 del 2020, il cd. decreto “Rilancio” adottato nel pieno della prima ondata pandemica e attuato con il Decreto direttoriale n. 461 del 04.11.2021 e ss.mm. è stato finanziato complessivamente per 1.330 milioni di euro, di cui 730 milioni a valere sul PON SPAO e REACT EU e 600 milioni a valere sul bilancio dello Stato.

La partecipazione delle imprese è avvenuta – previo accordo di rimodulazione dell'orario di lavoro a livello aziendale o territoriale tra datore di lavoro e Organizzazioni sindacali comparativamente più rappresentative sul piano nazionale – mediante un avviso pubblico chiusosi il 30 giugno 2021, al quale hanno aderito oltre 14 mila realtà produttive per oltre 700.000 lavoratori interessati.

Durante il 2023 sarà completata l'attuazione di questa prima sperimentazione del FNC: in particolare sarà curata la definizione amministrativa contabile dell'intervento e la relativa rendicontazione presso la CE delle quote FSE e REACT-EU che hanno cofinanziato l'Avviso. Sarà, inoltre, realizzato un monitoraggio qualitativo in grado di entrare nel merito degli interventi realizzati.

L'intervento proseguirà nel 2023. Infatti, a seguito della registrazione da parte degli Organi di controllo del Decreto interministeriale attuativo dell'art.11 ter, comma 2, del D.L. 146 del 21 ottobre 2021, convertito dalla Legge 215 del 17 dicembre 2021, è stata adottata, il 10 novembre 2022, la seconda edizione del Fondo Nuove Competenze tramite un Avviso con una dotazione di 1000 milioni di euro a valere su risorse REACT-EU e FSE confluite nel PON SPAO.

Tale seconda edizione vede due particolari innovazioni: 1) la cooperazione dei fondi paritetici interprofessionali alla realizzazione degli interventi formativi; 2) l'orientamento dei progetti formativi verso l'accrescimento delle competenze dei lavoratori nei processi di transizione digitale ed ecologica.

#### **4. *Giovani, donne e lavoro: la nuova programmazione FSE+***

Nel 2022, a seguito della formalizzazione da parte del Governo italiano dell'Accordo di Partenariato per il 2021-2027, l'Agenzia ha predisposto il PN Giovani, donne e lavoro, a valere sulle risorse FSE+, ed ha avviato il negoziato formale con la CE per la relativa approvazione del Programma stesso, prevista, in via definitiva, entro il mese di dicembre 2022. Il Programma ha una dotazione finanziaria complessiva di circa 5 miliardi di euro e persegue quattro priorità: 1. Facilitare l'ingresso nel mercato del lavoro: politiche occupazionali per i giovani; 2. Avvicinare al mercato del lavoro: politiche per favorire l'occupazione delle donne, nonché di altre persone vulnerabili lontane dal mercato; 3. Nuove competenze per le transizioni digitale e verde; 4. Modernizzazione dei servizi per il lavoro e delle politiche attive.

Il nuovo Programma agirà da un lato in continuità con i due programmi precedenti, ma dall'altro accompagnerà i processi di riforma previsti nell'ambito del PNRR attraverso il Programma GOL e il FNC. Andrà assicurata quindi la complementarietà tra le diverse fonti di finanziamento: i beneficiari del Programma GOL sono rappresentati da coloro sui quali agiscono i meccanismi di condizionalità dati dal sostegno economico – ammortizzatori sociali, reddito di cittadinanza; i destinatari del PN sono coloro - ad esempio, giovani Neet, donne inattive, disoccupati di lunga durata, persone con disabilità – che non godono di condizionalità ma, nel contempo, sono anche fragili e vulnerabili nel mercato del lavoro.

Nel 2023, a seguito dell'approvazione attesa entro la fine del 2022, si avvierà la programmazione attuativa attraverso la formalizzazione del Comitato di Sorveglianza che approverà, in prima battuta, il Regolamento di funzionamento e i Criteri di selezione delle operazioni.

Si procederà successivamente al conferimento delle deleghe agli Organismi Intermedi (Regioni, Province Autonome, Dipartimento per le Pari Opportunità, Dipartimento Giovani e Servizio Civile Universale, Inapp), alla definizione dei criteri di assegnazione delle risorse e, conseguentemente, dei relativi programmi attuativi che delimiteranno gli ambiti di intervento dei singoli Organismi Intermedi.

Sin dagli inizi della sua implementazione l'Autorità di Gestione del PN si interfacerà con le altre AdG per garantire complementarità tra gli interventi promossi.

## 5. Lavoro e Formazione

### 5.1. Attività di verifica sui Fondi Interprofessionali per la formazione continua

Nel corso dell'anno 2023 proseguiranno le attività di vigilanza sulla gestione dei Fondi attraverso le verifiche di adeguatezza dei sistemi di organizzazione, gestione, rendicontazione e controllo dagli stessi Enti adottati nonché sull'affidabilità dei rendiconti relativamente alle spese sostenute per le attività di formazione professionale finanziate.

ANPAL effettuerà, inoltre, le attività di verifica amministrativo/contabile sulle attività formative realizzate dai Fondi Interprofessionali per la formazione continua elaborando i Rapporti definitivi previsti. Sarà fornito il contributo di competenza per l'implementazione del Sistema Nexus in relazione alle attività di vigilanza al fine di ottimizzare e semplificare l'acquisizione della documentazione utile per le verifiche, riducendo anche gli impatti sul soggetto controllato.

### 5.2. Gestione delle crisi aziendali

Nel 2023 Anpal proseguirà a fornire, anche con il supporto di Anpal Servizi SpA, il suo contributo nell'ambito dei Gruppi di coordinamento e controllo degli Accordi di programma (stipulati o in corso di definizione) sulle aree di crisi complessa<sup>3</sup> coordinati dal Mise, così come nell'ambito dei tavoli che sono di volta in volta convocati in occasione di specifiche crisi aziendali. Il monitoraggio delle situazioni di crisi e l'evoluzione dei relativi bacini occupazionali consentono, infatti, di supportare le Regioni nella programmazione e attivazione di interventi di politica attiva per i lavoratori coinvolti in queste situazioni di crisi.

A tal fine si lavorerà in stretto raccordo con Anpal Servizi per l'analisi e la valutazione dei casi da supportare, in coerenza con il suo Piano operativo a valere sul Pon Spao.

Il supporto fornito sarà modulato in funzione delle singole situazioni e delle specifiche richieste delle Regioni coinvolte e potrà essere di tipo: amministrativo, per l'individuazione del riferimento normativo adeguato, la valutazione della ammissibilità dell'intervento al Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG), l'elaborazione delle procedure; progettuale, per la profilazione dei lavoratori oggetto dell'intervento, l'identificazione di target, l'individuazione dei servizi e degli strumenti

---

<sup>3</sup> Poli industriali di Acerra-Marcianise-Airola, Torre Annunziata-Castellammare e Battipaglia-Solofra; Trieste; Rieti; Frosinone; Savona; Val Vibrata-Valle del Tronto-Piceno; Distretto Fermano Maceratese; Campochiario, Bojano e Venafro; Torino; Taranto; Porto Torres; Portovesme; Termini Imerese; Gela; Piombino; Livorno; Terni-Narni; Venezia.

di politica attiva più adeguati, e l'identificazione delle risorse finanziarie attivabili; esecutivo per l'elaborazione di piani di lavoro e di documenti finalizzati alla presentazione delle misure a operatori, lavoratori e imprese.

Inoltre, Anpal proseguirà nella partecipazione ai tavoli, convocati dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali, di cui alla Legge 234/2021, commi 224 - 236 per la sottoscrizione dei piani per limitare le ricadute occupazionali ed economiche e definirà le procedure per la trasmissione alla Regioni degli elenchi delle persone ammesse al Percorso 5 del Programma GOL.

La gestione delle crisi trova uno spazio anche nel Programma GOL, nell'ambito del quale vengono definiti anche percorsi cosiddetti di "ricollocazione collettiva" volti proprio a meglio sostenere la transizione di lavoratori coinvolti in situazioni di crisi aziendale, considerandosi le *chances* occupazionali meglio valutabili collettivamente che come somma di situazioni individuali.

Nell'ambito delle procedure, in corso di definizione, per la gestione dei processi di ingresso nel Percorso 5 di GOL dei contingenti di lavoratori coinvolti in situazioni di crisi aziendale, Anpal supporterà le Regioni per l'attuazione dei percorsi da queste previsti.

#### **6. *Promozione e coordinamento dei programmi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (2014-2020) e dal Fondo Sociale Europeo + (2021-2027)***

Nell'ambito dell'FSE e in continuità con le azioni già in essere, l'accompagnamento all'attuazione e il monitoraggio finanziario dei Programmi concorreranno al pieno utilizzo delle risorse FSE 2014-2020.

Nel quadro delle azioni di accompagnamento rientrano le attività programmate in risposta alla crisi COVID 19, principalmente nell'ambito del REACT-EU, e a sostegno dei rifugiati che fuggono dall'aggressione militare russa contro l'Ucraina (iniziativa CARE).

Più in generale sarà data continuità all'accompagnamento all'attuazione dei PPOO anche rispetto al superamento di eventuali criticità trasversali e/o specifiche dei programmi (ad es.: elaborazione circolari/note operative, riscontro a quesiti, supporto nell'ambito degli Audit).

L'azione di monitoraggio dell'avanzamento della spesa ai fini del raggiungimento dell'obiettivo n+3 e della chiusura dei programmi per il periodo di programmazione

2014-2020, proseguirà per l'intero 2023. Nel quadro di questa azione, si terranno riunioni e periodici incontri bilaterali, laddove necessari, per accompagnare e valutare il raggiungimento dei target di spesa.

Nell'ambito del periodo di programmazione 2021-2027, l'ANPAL assicura l'accompagnamento e il coordinamento dei Programmi cofinanziati dall'FSE+, anche attraverso il monitoraggio finanziario della spesa ai fini del raggiungimento dei target finanziari, favorendo in tal modo l'attuazione del Pilastro Sociale Europeo in Italia. L'attività di accompagnamento e di coordinamento sarà rafforzata con particolare riguardo ai territori del Mezzogiorno.

Con riferimento al PNRR; l'Autorità Capofila avrà cura di accompagnare i processi implementativi delle progettualità del Piano nazionale al fine di assicurarne la piena coerenza con gli strumenti programmatici dell'UE, specialmente nell'ottica attuativa del Pilastro europeo dei diritti sociali.

#### ***7. Sistemi informativi e strumenti digitali di supporto all'utenza***

L'avvio del Programma Garanzia Occupabilità dei Lavoratori – GOL rende necessario l'adeguamento del sistema informativo unitario delle politiche del lavoro (articolo 13 del decreto legislativo n. 150 del 2015).

Il sistema deve infatti rendere disponibili le *informazioni previste* per la verifica del raggiungimento dei target del PNRR, garantendo il conferimento dei dati al sistema informatico messo a disposizione dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato (articolo 1, comma 1044, della legge 30 dicembre 2020, n. 178).

Il Programma GOL inoltre è l'occasione per accelerare e portare a compimento il processo di *interoperabilità* tra i sistemi informativi regionali e quello centrale, affinché sia possibile osservare in maniera capillare e in tempo reale l'avanzamento del Programma su tutto il territorio nazionale e adottare tempestivamente eventuali correttivi.

Gli interventi evolutivi del sistema prevedono, in particolare:

- *Fascicolo elettronico del lavoratore*: Anpal, anche in ragione delle esigenze emerse a seguito dell'emergenza sanitaria Covid-19, proseguirà il lavoro per realizzare il Fascicolo elettronico del lavoratore (art. 14 del D.lgs. 150/2015). Il fascicolo dovrà anche registrare in senso dinamico gli interventi di GOL e restituire al lavoratore le relative informazioni. L'approccio e la strategia di sviluppo saranno centrati sul cittadino e sulle esperienze pregresse, le carriere di istruzione, formazione e lavoro e le competenze maturate. La ricostruzione di dette esperienze e percorsi del



cittadino, basata sull'interconnessione delle banche dati, sarà l'elemento chiave del Fascicolo. Il Fascicolo permetterà, quindi, ai servizi competenti e ad ogni singolo utente di avere un accesso facilitato e semplice alle proprie informazioni anagrafiche, lavorative e formative. A tal fine, l'Agenzia si concentrerà nella realizzazione di un sistema *user friendly*, che possa diminuire i ritardi e i tempi di attesa per il cittadino e garantirgli un accesso più rapido alle informazioni.

- *Repertorio politiche regionali*: Il Programma GOL si pone l'obiettivo della piena integrazione tra le politiche attive del lavoro nazionali e quelle regionali. Per evitare sovrapposizioni e disfunzionalità è necessario un sistema di classificazione nazionale dei servizi e delle politiche attive erogate a livello regionale. La classificazione deve essere anche in grado dar conto del soddisfacimento degli standard nazionali previsti dal Programma. Tale sistema consentirà la classificazione delle tassonomie adottate a livello locale (anche tramite aggiornamento della sezione 6 della Scheda Anagrafica Professionale) e la consultazione delle informazioni da parte degli utenti.
- *Sistema informativo della formazione professionale*: Per il monitoraggio e la valutazione, non solo del Programma GOL, ma anche del Piano Nuove Competenze, è necessario completare, nell'ambito del SIU, il Sistema informativo della formazione professionale, a cui l'Agenzia sta lavorando insieme alle Regioni e alle Province Autonome. Gli obiettivi per il 2023 sono: l'alimentazione degli interventi di formazione professionale, integrandoli nel Fascicolo Elettronico del Lavoratore; l'interoperabilità del sistema con le altre basi dati delle Amministrazioni centrali; lo sviluppo, grazie anche a strumenti di Business Intelligence, di specifici indicatori di efficacia della formazione sulla condizione lavorativa nel mercato del lavoro.

L'Agenzia, inoltre, nel 2023 completerà la realizzazione della *piattaforma digitale per la gestione del reddito di cittadinanza*, con riferimento al patto per il lavoro. Si prevede di completare quanto previsto all'articolo 4 al comma 1, lettera b), ovvero il "Sistema per la fruizione continua dei servizi di accompagnamento".

La piattaforma dovrà inoltre adeguarsi alla nuova versione del servizio per l'*incontro tra domanda e offerta di lavoro*, anche con: l'acquisizione dei dati dei beneficiari di NASPI e DIS.COLL, l'integrazione con il portale [www.inPa.gov.it](http://www.inPa.gov.it) del Dipartimento della funzione pubblica, la previsione della parità di accesso ai centri per l'impiego e ai soggetti accreditati (articolo 12 del d. lgs. n. 150/2015).

Tra le attività del prossimo anno vi sono quelle volte all'arricchimento dei flussi di scambio dati con altre pubbliche amministrazioni e, in particolare:

- con **Inps**, per l'integrazione del sistema informativo dei percettori degli ammortizzatori sociali (art. 4, comma 35, della legge 28 giugno 2012, n. 92);
- con il **Mi** e il **Mur** per la fruibilità telematica dell'anagrafe nazionale degli studenti e dell'anagrafe nazionale degli studenti universitari e dei laureati;
- con il **Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali** per l'interconnessione del Sistema Informativo Unitario delle politiche del lavoro (SIU) con il Sistema Informativo delle Comunicazioni Obbligatorie;
- con l'**Agenzia delle Entrate** per la verifica dei codici fiscali e relativi dati anagrafici.

Nel realizzare questi flussi di scambio dati, oltre che all'efficienza tecnologica e funzionale, sarà posta particolare attenzione agli aspetti legati alla *sicurezza informatica* e al trattamento e *protezione dei dati personali*, nel rispetto della normativa vigente.

Quanto alla fruizione dei servizi da parte dell'utenza, Anpal intende procedere allo studio di fattibilità e alla valutazione dal punto di vista tecnico dell'*integrazione dei propri servizi tramite app "IO"*, in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e l'attuale amministrazione governativa incaricata per l'Innovazione Tecnologica e la Digitalizzazione.

Infine, proseguiranno i lavori congiunti, coordinati da Agid e congiuntamente al Mlps, per realizzare il *Single Digital Gateway – SDG* (Sportello unico digitale), istituito dal Regolamento UE 2018/1724. I cittadini e le imprese avranno a disposizione un unico punto di accesso alle informazioni sulle norme e le procedure disponibili online di ciascuno stato membro, sulle principali aree tematiche che accompagnano la vita del cittadino. Nello specifico, Anpal contribuirà alla realizzazione del SDG relativamente alla ricerca di lavoro in Italia, per mettere a disposizione dell'utenza le informazioni e le procedure di propria competenza.

Le principali innovazioni, relative a servizi e a programmi dell'agenzia, saranno opportunamente *comunicate* all'esterno, al pubblico di operatori, aziende e cittadini, tramite i canali del portale istituzionale, i canali social, manifestazioni di settore. Particolare attenzione sarà dedicata alla comunicazione del nuovo PN Giovani, donne e lavoro, cofinanziato dal FSE+.

Proseguirà inoltre l'azione di informazione e supporto all'utenza tramite il contact center di Anpal del *Nul – Numero unico lavoro*, per il quale verrà stipulata una apposita convenzione con Inps/Inps Servizi.

## 8. *Studi, analisi, monitoraggio e valutazione*

### 8.1. *Attività di monitoraggio e valutazione*

ANPAL svolge attività di monitoraggio e valutazione sulle misure e sui servizi per l'impiego e i principali dispositivi delle politiche attive per il lavoro. In particolare, si prevede la prosecuzione di attività presidiate dalle strutture di ricerca dell'Agenzia e che costituiscono un punto di riferimento per gli osservatori e gli analisti delle politiche del lavoro:

- *Monitoraggio del Programma Garanzia di occupabilità dei lavoratori (GOL).* Proseguiranno nel 2023 le attività collegate al monitoraggio dell'attuazione del Programma in relazione ai diversi obiettivi, *milestone e target*, e saranno avviate attività per la valutazione di efficacia dei percorsi GOL. La finalità è quella di dare evidenze sull'implementazione dei servizi e delle misure previste da GOL, nonché sul numero e sulle caratteristiche dei beneficiari raggiunti, sui percorsi e sulle politiche erogate e sugli effetti dei percorsi di politica attiva sulla condizione occupazionale dei partecipanti al Programma. È previsto il rilascio di note e rapporti periodici.
- *Servizi per l'impiego.* Anche per il 2023 proseguirà l'attività di monitoraggio e valutazione al fine di restituire lo stato dell'arte sui servizi erogati dai soggetti coinvolti all'interno della rete dei servizi al lavoro, con particolare riferimento ai Centri Pubblici per l'Impiego (CPI). A tal fine saranno utilizzate informazioni derivanti da dati di fonte amministrativa ANPAL e quelle desumibili da rilevazioni periodiche ad hoc volte ad indagare le caratteristiche, le risorse umane impegnate e i servizi offerti dai diversi operatori presenti sul territorio. Le analisi condotte contribuiranno a fornire elementi conoscitivi nell'ambito del Programma di riforma Garanzia di occupabilità dei lavoratori (GOL) e al ruolo dei servizi pubblici per l'impiego al raggiungimento dei target previsti nell'ambito della Missione M5C1 del PNRR, con riferimento all'investimento 1.1 Piano straordinario di potenziamento dei centri per l'impiego e per il raggiungimento degli obiettivi GOL. È previsto il rilascio periodico di report con analisi sull'utenza dei servizi al lavoro (persone e imprese), sui servizi e le misure di politica attiva erogati, sugli esiti degli stesse, sull'erogazione dei LEP e sul grado di soddisfazione espresso dagli utenti per i

servizi ricevuti. L'implementazione del sistema di monitoraggio dei servizi per l'impiego consentirà di produrre indicatori di contesto, di *performance* e di risultato utili per valutare, implementare e correggere gli interventi e le misure poste in essere, nonché fornire le informazioni quantitative richieste in sede europea (decisione della Commissione n. 573/2014/UE del 15 maggio 2014).

- *Reddito di cittadinanza*. Al fine di monitorare il funzionamento del reddito di cittadinanza istituito con decreto-legge 28 gennaio 2019, n.4, convertito con dalla L. 28 marzo 2019, verranno prodotti report e approfondimenti periodici sui beneficiari indirizzati ai Servizi per il lavoro e tenuti alla sottoscrizione di un Patto per il Lavoro. Oggetto di particolare attenzione sarà la condizione occupazionale dei beneficiari del RdC sia in relazione alla creazione di lavoro durante la permanenza in misura, sia con riferimento alle caratteristiche dell'occupazione.

In chiave valutativa, proseguono le attività di collaborazione con il MLPS e Banca Mondiale per la messa a punto delle attività di attuazione del *Progetto di ricerca per la valutazione controfattuale del Reddito di Cittadinanza* adottato dal ML con Decreto direttoriale n. 123 del 27 maggio 2022. Nello specifico le attività riguardano: definizione del disegno di valutazione, strategia di campionamento, messa a punto degli strumenti di rilevazione per indagini ad hoc, controllo della qualità dei dati e analisi dei risultati.

- *Tirocini extracurricolari*. Proseguirà nel 2023 l'attività di monitoraggio dei tirocini extracurricolari, come previsto dalle Linee Guida di cui all'Accordo del 25 maggio 2017 in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano. Il rapporto di monitoraggio, a partire dalle informazioni acquisite dall'Archivio delle Comunicazione Obbligatorie del MLPS, consentirà di rilevare le consistenze dei tirocini attivati e degli individui, aziende, promotori coinvolti. Il monitoraggio consentirà anche di rilevare gli esiti occupazionali dei tirocini mediante la verifica della condizione occupazionale degli stessi successivamente alla conclusione dell'esperienza.
- *Formazione Professionale e Fondi paritetici interprofessionali per la formazione continua*. Nel 2023 è prevista la prosecuzione delle attività di studio, analisi, monitoraggio e valutazione delle attività di formazione continua finanziate e gestite dai Fondi Paritetici Interprofessionali e dalle Regioni, anche ai fini della predisposizione dei

contributi di ANPAL alla redazione del Rapporto annuale sulla Formazione Continua in Italia che nel tempo si è andato ampliando alle *policies* più complessive dell'apprendimento permanente e che costituisce il riferimento per la “*Relazione sulla formazione continua in Italia*” ai sensi dell’articolo 66 della legge 144/99 a cura del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali. Nello specifico il monitoraggio dei fondi interprofessionali si basa sull’analisi delle basi informative fornite da INPS, dai documenti di programmazione dei Fondi stessi e dalla raccolta diretta di informazioni presso i Fondi, anche attraverso l’attivazione di confronti diretti di animazione tematica e indagini qualitative, avviate in accordo con Divisione 4. Il monitoraggio della formazione finanziata dalle Regioni si basa sull’analisi sistematica quali-quantitativa di diverse fonti (statistiche, amministrative e documentali) della programmazione dei POR di FSE 2014-2020, della nuova programmazione FSE+ 2021-2027, dei dati qualitativi e di monitoraggio relativi al programma GOL, su cui a partire dal 2023, verrà portata particolare attenzione al percorso 5 relativo alla formazione continua.

- *Garanzia Giovani*. L’attività è collegata all’attuazione del Piano italiano Garanzia Giovani a titolarità ANPAL, in attuazione del Piano di valutazione dell’AdG del PON IOG. L’attività restituisce evidenze sui risultati raggiunti dal Programma Garanzia Giovani con l’obiettivo di fornire ai policy maker elementi di conoscenza utili per il presidio e lo sviluppo di quanto previsto nei documenti strategici. Le analisi saranno condotte a partire dai dati amministrativi ANPAL. È previsto il rilascio di rapporti periodici sullo stato di attuazione del Programma Garanzia Giovani e approfondimenti valutativi su specifiche misure del Programma. Nel 2023 si implementeranno inoltre le attività propedeutiche all’avvio del nuovo *PN Giovani, donne e lavoro*, con specifico riferimento alle attività di monitoraggio e valutazione.
- *Programmi cofinanziati dal FSE*. Nell’ottica di completamento degli studi e delle analisi relative alla programmazione FSE 2014-2020 e ai fini dell’attuazione del Piano di valutazione unitario del PON SPAO e del contributo annuale alla realizzazione del RAA di riferimento, anche per il 2023 si prevede la prosecuzione delle attività di studio, analisi, monitoraggio e valutazione di progetti, misure e interventi rivolti alle persone (con particolare riguardo agli incentivi donne e giovani, nonché al Fondo Nuove Competenze). Proseguirà inoltre il supporto statistico-metodologico alle attività di strutturazione, revisione, affinamento e calcolo degli indicatori di

riferimento per la programmazione europea. Nello specifico per il 2023 tale attività riguarderà sia il PON SPAO (FSE 2014-2020) sia il PN Giovani Donne Lavoro FSE+ 2021-2027.

## 8.2. *Analisi del mercato del lavoro*

Si prevede l'implementazione e l'ampliamento della conoscenza sulle consistenze e sugli andamenti del mercato del lavoro, attraverso lo sfruttamento del Sistema Informativo Unitario (SIU), con particolare riferimento al flusso delle Comunicazioni obbligatorie, delle Dichiarazioni di Immediata Disponibilità e delle Schede Anagrafico-professionali. Particolare attenzione verrà posta sull'analisi degli andamenti longitudinali delle attivazioni e cessazioni dei rapporti di lavoro e della disoccupazione amministrativa. Saranno sviluppate anche analisi comparative a livello nazionale e internazionale in materia di politiche attive del lavoro. Attraverso l'adozione di una metodologia di lavoro che consideri sia la dimensione di analisi statistica, sia l'analisi delle norme e delle misure, si intende fornire strumenti per favorire una maggiore partecipazione di specifici target di popolazione, la promozione delle pari opportunità e una migliore conciliazione vita-lavoro.

## 9 *Attuazione del piano della trasparenza*

La predisposizione del Piano della performance 2023-25 sarà inserito nel PIAO con approvazione entro il 31 gennaio. Promuoverà la piena implementazione delle modifiche nella governance dell'Agenzia introdotte dall'art.46 comma 2 del decreto-legge 73/2021 (cosiddetto "decreto sostegni bis"), che dettaglia il nuovo assetto dell'Anpal, nonché favorirà una sempre maggiore sinergia tra le divisioni e le strutture interne, stimolando una cultura dell'efficienza e del miglioramento continuo. Con l'inserimento nel PIAO, unitamente al Piano Performance, al POLA e al Piano dei fabbisogni, il Piano Trasparenza ed Anticorruzione sarà utilmente ed esaustivamente collegato.

Il soggetto propulsore di tale strategia è il Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, la cui attività è coadiuvata da un gruppo di lavoro "Prevenzione corruzione, pubblicità e trasparenza", con il compito di "supportare il Responsabile nell'attività di raccolta, monitoraggio e pubblicazione dei dati" e di collaborare e supportare nell'attuazione di quanto previsto dalla normativa vigente.

Il Responsabile Trasparenza ed Anticorruzione curerà altresì di trasmettere all'organo politico, entro dicembre 2023, una relazione che, proprio in ragione del coordinamento sopra citato con tutti gli atti contenuti nel PIAO, illustrerà all'organo politico non solo le risultanze della trasparenza ed anticorruzione ma anche di tutti gli atti inseriti nello stesso PIAO.

## Elenco della programmazione annuale delle gare

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 8 del Regolamento di contabilità dell'Agenzia, si riporta di seguito l'elenco della programmazione annuale delle gare da effettuarsi nel corso dell'esercizio 2023.

<b>Descrizione forniture, servizi e accordi quadri richiesti</b>	
1.	Corsi di formazione non già compresi nell'offerta SNA (Inglese, uso pacchetto Office, utilizzo della rete, analisi dei dati, controllo e la rendicontazione dei Fondi SIE, monitoraggio e la valutazione dei Programmi Operativi, SQL e DB administration, SAS)
2.	Buoni acquisto e buoni pasto
3.	Buoni da destinare ai dipendenti per acquisto di beni o servizi per attività ricreative, culturali o sportive
4.	Gestione integrata delle trasferte di lavoro
5.	Manutenzione degli impianti
6.	Servizi di pulizia palazzina C di via Fornovo 8
7.	Servizi di disinfestazione, raccolta e smaltimento di rifiuti speciali
8.	Fornitura di materiale igienico-sanitario
9.	Acquisto di mobilio, tende e arredi
10.	Servizi di falegnameria e facchinaggio
11.	Acquisti di materiale vario di cancelleria
12.	Locazione immobili
13.	Assicurazione per Dirigenti
14.	Assicurazione Dec
15.	Servizi di assistenza tecnica per i controlli di I livello nell'ambito del PON FSE
16.	Acquisto di servizi per l'assistenza informatica, avente ad oggetto la progettazione, sviluppo, conduzione e manutenzione di un applicativo per il monitoraggio, anche tramite PUC con il MEF - IGRUE, la gestione e il controllo del PN Giovani Donne e Lavoro - Programmazione FSE 2021/2027
17.	Servizi di manutenzione e servizi di progettazione e sviluppo MEV, di manutenzione correttiva/adequativa e di conduzione applicativa dei sistemi WEB SIGMA
18.	AT gestionale per progetto Punti di Contatto Nazionali Europass, EQF, Euroguidance
19.	Acquisizione gadget - Progetto complementare per il partner Eurodesk
20.	Organizzazione eventi a livello nazionale e locale (segreteria organizzativa, affitto sale, service, interpretariato, catering, ecc) EURES
21.	Comunicazione e disseminazione (progettazione campagne comunicazione, gadget, prodotti di disseminazione, grafica, video, stampa, ecc)
22.	Assistenza al coordinamento, monitoraggio, attuazione, rendicontazione, studi/analisi/report tematici -EURES
23.	Servizi informatici (sviluppo sito/app/video tematici/piattaforma progetti ecc)
24.	Acquisto attrezzature informatiche (UCN e RETE EURES)



25.	Acquisto/abbonamenti software e applicativi di supporto alle attività (es: repository foto, convertitori ocr e pdf, traduzione lingue EU, spazi web, ecc.)
26.	Servizio di assistenza tecnica e gestionale all'attività di certificazione dei Programmi FSE a titolarità ANPAL
27.	Servizi di connettività nell'ambito del Sistema Pubblico di Connettività (SPC)
28.	Licenze Liferay DXP (nodi Produzione Gold e nodi non produzione)
29.	Risorse infrastrutturali del Cloud ANPAL (VDC, Servizi Paas, Object, Baas, CIEN, ECaas e Managed) per i servizi applicativi e il miglioramento delle prestazioni in erogazione (in contesto CQ Consip SPC Cloud Lotto 1)
30.	Continuità operativa per le attività di conduzione applicativa e manutenzione evolutiva e adeguativa del parco applicativo ANPAL relativamente al Sistema Informativo Unitario, ai servizi di cooperazione Applicativa e ai portali istituzionali
31.	Servizi a supporto della gestione del modello di Governance della Transizione Digitale per l'efficientamento del processo di implementazione delle soluzioni
32.	Licenze software per data mining e data integration
33.	Servizi integrati alla sicurezza sui luoghi di lavoro e sorveglianza sanitaria
34.	Materiale di sicurezza e dispositivi di protezione Covid 19
35.	Acquisto postazione PC desktop per il personale compreso licenze Office
36.	Telefonia mobile e fissa
37.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi
38.	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali
39.	Pec e firme digitali
40.	Realizzazione del programma televisivo il "posto giusto"
41.	Acquisto dotazioni pc e notebook
43	Servizio integrato comprensivo di servizi legali formativi e assistenza tecnica gestionale
44	Servizi di assistenza tecnica legale e formativa nell'ambito delle attività connesse al processo di gestione e controllo dei Programmi Operativi
45	Accordo con RAI per la realizzazione del Programma "IL POSTO GIUSTO"
46	Servizi di contact center

## **Elenco dei servizi da attribuire in regime di affidamento diretto ad Anpal Servizi S.p.A.**

Per la realizzazione del “Piano operativo Anpal Servizi 2022”, con DD ANPAL n. 40/2022 risulta impegnato un importo pari a € 60.793.526,00 di cui € 29.793.287,00 inerente all'attuazione del PON SPAO 2014/2020 e € 31.000.239,00 a valere sul POC al PON SPAO. Per l'annualità 2023 si prevede l'assegnazione di un importo analogo a quello del 2022 per 60 milioni di euro circa.

SEZIONE	PROGRAMMA OPERATIVO	Asse	Priorità di Investimento	LINEA	Budget 2022
COORDINAMENTO	PON	1-2-4	8.I-8.Iv-8.vii-10.Iv-11.I-11.II	COORDINAMENTO GENERALE	8.521.751,00
	<b>TOTALE COORDINAMENTO GENERALE</b>				<b>8.521.751,00</b>
SEZIONE 1 -SERVIZI PER IL LAVORO E IL REDDITO DI CITTADINANZA	PON	1	8.vii	Coordinamento Sezione 1	399.030,00
	PON	1	8.vii	LINEA 1 - Azioni di rafforzamento dei servizi per l'impiego e introduzione di nuove metodologie	872.344,00
	PON	1	8.vii	LINEA 2 - Rafforzamento dei servizi per l'impiego per target svantaggiati	577.493,00
	POC	1	8.vii	LINEA 3 - Governance e attuazione di politiche attive del lavoro, a partire dalle riforme in atto e adozione di indirizzi comuni sui servizi e le politiche del lavoro	853.535,00
	POC	1	8.vii	LINEA 4 - Supporto alle Regioni per la programmazione e attuazione degli interventi previsti dalla riforma delle politiche del lavoro	16.279.072,00
	<b>TOTALE SEZIONE 1</b>				<b>18.981.474,00</b>
SEZIONE 2 - SERVIZI PER LE TRANSIZIONI	POC	2	10.Iv	Coordinamento Sezione 2	196.497,00
	POC	2	10.Iv	LINEA 5 - Interventi di qualificazione delle azioni di transizione nella scuola	579.835,00
	POC	2	10.Iv	LINEA 6 - Interventi di qualificazione delle azioni di transizione nell'Università e negli ITS	703.321,00
	POC	2	10.Iv	LINEA 7 - Interventi di supporto allo sviluppo del sistema duale	672.123,00
	PON	5	12i	LINEA 7bis - Supporto ad Anpal nella gestione dell'avviso pubblico relativo al Fondo Nuove Competenze	3.165.876,00
	POC	2	10.Iv	LINEA 8 - Supporto alle Regioni e agli attori del sistema dell'istruzione e della formazione per favorire le transizioni all'interno dei sistemi	11.715.856,00
	<b>TOTALE SEZIONE 2</b>				<b>17.033.508,00</b>
SEZIONE 3 - INTERVENTI A SUPPORTO DEI PROCESSI DI CRISI E TRASFORMAZIONE DELLE AZIENDE E DEI SETTORI	PON	1	8.I	Coordinamento Sezione 3	473.312,00
	PON	1	8.I	LINEA 9 - Interventi a supporto dei processi di crisi e trasformazione delle aziende e dei settori	989.992,00
	PON	1	8.I	LINEA 10 - Supporto alle Regioni e agli altri soggetti coinvolti per la pianificazione e l'attuazione territoriale di interventi a supporto dei processi di crisi e trasformazione delle aziende e dei settori	3.792.306,00
	<b>TOTALE SEZIONE 3</b>				<b>5.255.610,00</b>
SEZIONE 4 - SERVIZI PER LA PARITA' DI	PON	1	8.Iv	LINEA 11 - Servizi per la parità di genere	619.991,00
<b>TOTALE SEZIONE 4</b>				<b>619.991,00</b>	
SEZIONE 5 - METODOLOGIE	PON	4	11.I	LINEA 12 - Metodologie	552.720,00
<b>TOTALE SEZIONE 5</b>				<b>552.720,00</b>	
SEZIONE 6 - SVILUPPO DEI SISTEMI	PON	4	11.I	LINEA 13 - Sviluppo dei sistemi informativi	2.445.029,00
<b>TOTALE SEZIONE 6</b>				<b>2.445.029,00</b>	
SEZIONE 7 - SERVIZI DI SUPPORTO TRASVERSALE	PON	1	8.vii	LINEA 14 - Rapporti con le imprese	753.375,00
	PON	1	8.vii	LINEA 15 - Sviluppo delle competenze degli operatori	671.521,00
	PON	1	8.vii	LINEA 16 - eLearning & Community	718.479,00
	<b>TOTALE SEZIONE 7</b>				<b>2.143.375,00</b>
SEZIONE 8 - STUDI E RICERCHE	PON	1-4	8.vii-11.I-11.II	Coordinamento Sezione 8	542.540,00
	PON	1-4	8.vii-11.I	LINEA 17 - Applicazioni di Data Science	616.936,00
	PON	4	11.II	LINEA 18 - Benchmarking nazionale e internazionale	626.859,00
	PON	1	8.vii	LINEA 19 - Monitoraggio e valutazione delle politiche attive del lavoro	860.347,00
	<b>TOTALE SEZIONE 8</b>				<b>2.646.682,00</b>
SEZIONE 9 - SUPPORTO ALLA COMUNICAZIONE DELLE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	PON	5	12i	LINEA 20 - Attività di comunicazione e realizzazione eventi	2.593.386,00
<b>TOTALE SEZIONE 9</b>				<b>2.593.386,00</b>	
<b>TOTALE A VALERE SUL PON SPAO</b>					<b>29.793.287,00</b>
<b>TOTALE A VALERE SUL POC SPAO</b>					<b>31.000.239,00</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO PO 2022</b>					<b>60.793.526,00</b>

## Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

Ai sensi dell'articolo 19 del Decreto Legislativo n. 91/2011, contestualmente al presente bilancio di previsione, viene presentato il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e interventi realizzati.

Denominazione Obiettivo	Denominazione indicatore	Target 2023
Adozione del POLA e del Piano di lavoro da remoto	Percentuale di realizzazione delle attività programmate	100%
Individuazione della nuova sede dell'Agenzia e realizzazione del piano logistico per il trasferimento	Percentuale di realizzazione delle attività programmate	100%
Conferimento deleghe agli Organismi Intermedi e relativa attribuzione delle risorse	Percentuale di realizzazione delle attività programmate	100%
Coordinamento dell'attuazione del Programma Garanzia Occupabilità dei Lavoratori – GOL e del Piano Nuove Competenze	Numero di disposizioni concernenti l'attivazione dei percorsi formativi e della gestione delle crisi aziendali	100%
Attività di gestione dei PCN e verifica dei Fondi interprofessionali per la formazione continua	Percentuale di realizzazione delle attività programmate	100%
Accompagnamento all'attuazione dei PPOO FSE 2014-2020 e monitoraggio finanziario ai fini del raggiungimento del target di spesa n+3 e della chiusura dei programmi al 31.12.2023 - accompagnamento e coordinamento dei Programmi FSE+ 2021-2027, anche attraverso il monitoraggio finanziario della spesa ai fini del raggiungimento dei target finanziari.	Numero incontri bilaterali su questioni specifiche/trasversali dei Programmi con AdG/CE/altre Amministrazioni nazionali di coordinamento	n. 27 riunioni

Evoluzione del sistema informativo unitario delle politiche del lavoro, anche mediante l'avvio della realizzazione della piattaforma digitale per l'incontro domanda-offerta nell'ambito della gestione del RdC e del GOL	Percentuale di realizzazione delle attività programmate	100%
Analisi del mercato del lavoro e monitoraggio e valutazione degli interventi di competenza Anpal	Numero report	n.16 report

## **Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica**

Nel redigere il presente bilancio per l'esercizio finanziario 2023, l'Agenzia ha preso atto delle disposizioni di cui alla Legge 27 dicembre 2019 n. 160.

In base al comma 590 della citata legge, a decorrere al 1° gennaio 2020 cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla medesima legge, ad eccezione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. Conseguentemente l'ANPAL sarebbe tenuta, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari 2017, 2018 e 2019, come risultante dai rispettivi rendiconti deliberati.

Nel 2020 l'ANPAL ha formulato al MEF una serie di quesiti per l'applicabilità all'Agenzia stessa della nuova disciplina in materia di contenimento della spesa, a seguito dei quali il MEF ha fornito le seguenti indicazioni:

- ha escluso dall'ambito applicativo della norma le spese sostenute nell'ambito del Fondo di rotazione di cui all'art. 9, comma 5 del Decreto Legge 20 maggio 1993 n. 148, convertito con modificazioni nella legge 19 luglio 1993 n. 236; considerato che le risorse del Fondo di Rotazione sono destinate per legge a favorire la formazione professionale ed agevolare l'accesso al Fondo sociale europeo, il MEF ha ritenuto la non applicabilità della normativa in questione alle spese sostenute nell'ambito del Fondo di Rotazione medesimo.
- In ordine all'acquisto di beni e servizi e alle spese informatiche di natura corrente, il MEF ha richiamato la circolare RGS n. 9 del 21 aprile 2020, laddove si precisa che *“per gli enti ed organismi di nuova istituzione, non derivanti da accorpamenti o trasformazioni di enti e organismi preesistenti, non sussistendo un puntuale parametro di riferimento per la corretta determinazione dei limiti di spesa previsti dalla legislazione vigente si ritiene, per ragioni di equità, che tale parametro possa essere individuato nei dati contabili risultanti dal primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività della struttura, previa valutazione dell'Amministrazione vigilante. Ad esempio, a titolo esemplificativo e non esaustivo, l'operatività della struttura può essere determinata dalla costituzione degli organi, dall'acquisizione delle risorse finanziarie e di personale, dall'avvio delle attività inerenti al perseguimento della propria mission istituzionale”*. Il

*Mef ha concluso che “Pertanto, nel caso specifico, l’Agenzia dovrà valutare il valore delle spese per l’acquisto di beni e servizi nell’esercizio in cui l’Ente ha raggiunto la piena operatività, previa valutazione dell’Amministrazione vigilante.”*

Attualmente l’Agenzia come precisato al Ministero del Lavoro con nota prot. n. 4332 del 2 aprile 2020, nelle more del completamento del piano logistico che prevede il reperimento di un’unica sede definitiva, continua ad operare avvalendosi ancora – sia pure in misura inferiore che nel passato – di servizi forniti dalle Amministrazioni da cui provengono il personale e i beni della sua organizzazione (Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e INAPP). In particolare, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali fornisce all’Agenzia i servizi inerenti alla locazione della sede di Via Fornovo, comprese le utenze ed i canoni, esclusi i servizi di manutenzione degli impianti; il Ministero del Lavoro fornisce altresì una serie di servizi di supporto dell’infrastruttura informatica utilizzata.

L’INAPP ospita ancora nella propria sede circa cento dipendenti dell’ANPAL, fornendo all’Agenzia tutti i servizi connessi all’utilizzo della sede.”

Considerato quindi che, rispetto a quanto rappresentato da questa Agenzia nella nota di cui sopra, non ci sono stati nel corso del 2021 significativi cambiamenti tali da far ritenere che sia stata superata la condizione di “dipendenza” dalle Amministrazioni sopra citate, si ritiene che ad oggi l’ANPAL non abbia ancora raggiunto la piena ed autonoma operatività.

## Allegato tecnico

Il bilancio di previsione 2023 è stato predisposto in pareggio tra Entrate e Uscite.

### ENTRATE

Le **entrate** ammontano complessivamente ad **euro 1.433.397.825,04**. Di seguito si riporta il dettaglio degli stanziamenti in entrata per le due gestioni.

#### A) **Gestione ordinaria**

Le **entrate** previste ammontano complessivamente ad **euro 542.483.691,58** e sono come di seguito composte:

**Entrate correnti euro 539.301.682,78** di cui:

**536.537.544,00 euro per trasferimenti da Ministeri**, composti da:

- o **13.959.243,00 euro** che il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali trasferirà all'Agenzia per le spese del personale (rif. nota della Direzione Generale delle Politiche Attive del Lavoro prot. n. 3772 del 3 ottobre 2022).
- o **2.078.301,00 euro** che lo stesso Ministero del Lavoro trasferirà all'Agenzia per le spese di funzionamento. Rispetto a tale somma si precisa che la stessa comprende l'importo di euro 1.058.301,00 previsto nella nota della D.G. Politiche Attive del Lavoro prot. n. 3772 del 3 ottobre 2022 sopra richiamata e l'importo di euro 1.020.000,00 che lo stesso Ministero del Lavoro dovrà trasferire all'Agenzia a totale copertura delle spese di locazione in vista del trasferimento dell'Agenzia in un'unica sede.
- o **10.500.000,00 euro** quali risorse relative al Fondo per le Politiche Attive del Lavoro di cui all'articolo 43, comma 6 del Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 148 (rif. nota della Direzione Generale delle Politiche Attive del Lavoro prot. n. 3772 del 3 ottobre 2022).
- o **500.000.000,00 euro** per il Fondo Nuove Competenze in relazione a quanto previsto dalla Legge 17 dicembre 2021, n. 215 di conversione del Decreto Legge 21 ottobre 2021, n. 146, recante "*Misure urgenti in materia economica e fiscale, a tutela del lavoro e per esigenze indifferibili*" che nell'articolo 11-ter consente



di destinare le risorse previste dal “Fondo per l'attuazione di misure relative alle politiche attive” rientranti tra quelle ammissibili dalla Commissione europea nell'ambito del programma React EU, al “Fondo nuove competenze”, per le finalità di sostegno alla ripresa economica delle imprese nell'ambito dei contratti collettivi di lavoro sottoscritti a livello aziendale o territoriale;

- o **10.000.000,00 euro** per il contributo statale, previsto dagli articoli 21, comma 13 e 22, comma 5 del Decreto Legislativo n. 150/2015, per le spese di funzionamento e i costi generali di struttura di ANPAL Servizi S.p.A. (rif. nota della Direzione Generale delle Politiche Attive del Lavoro prot. n. 3772 del 3 ottobre 2022).

**euro 2.764.138,78 per trasferimenti correnti da altre Amministrazioni centrali n.a.c.** di cui:

- o **563.635,80 euro**, in relazione alle somme trasferite dall’Agenzia di Coesione Territoriale a totale copertura dei costi lordi contrattuali, per la seconda annualità, delle professionalità vincitrici di concorso di cui alla G.U. n. 27 del 6 aprile 2021 con cui ANPAL ha instaurato un rapporto di lavoro a tempo determinato della durata di tre anni, a partire dal mese di novembre 2021;
- o **2.200.502,98 euro** in relazione alle somme trasferite dal Fondo di Rotazione di cui all’articolo 9, comma 5, del Decreto Legge 20 maggio 1993, n. 148, convertito, con modificazioni, dalla legge 19 luglio 1993, n. 234 a copertura degli oneri per il personale assunto ex art. 15 del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79;

**Entrate in conto capitale** per **euro 100.000,00** costituite interamente da contributi agli investimenti provenienti dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali, come da nota della Direzione Generale delle Politiche Attive del lavoro con nota prot. n. 3772 del 3 ottobre 2022.

**Entrate per partite di giro** per **euro 3.082.008,80**

## **B) Fondo di Rotazione**

Le **entrate** previste ammontano complessivamente ad **euro 890.914.133,46**, di cui:

**Entrate correnti** per **euro 80.000.000,00** per trasferimenti correnti da Enti di Previdenza (INPS), relativi al versamento al Fondo di rotazione del gettito derivante dalla

maggiorazione contributiva disposta dall'articolo 25 della Legge 21 dicembre 1978, n. 845 (l'importo è stato quantificato sulla base di una stima di un gettito presunto comunicata dall'INPS).

**Entrate da riduzione di attività finanziarie** per euro **809.573.340,00** corrispondenti a tutte le movimentazioni in uscita dai conti della Tesoreria Centrale.

**Entrate per partite di giro** per euro **1.340.793,46**.

### **USCITE**

Le **uscite** ammontano complessivamente ad **euro 1.433.397.825,04**.

Di seguito si riporta il dettaglio degli stanziamenti in uscita per le due gestioni.

#### **A) Gestione ordinaria**

Le **uscite** previste ammontano complessivamente ad **euro 542.483.691,58**, di cui:

**Uscite correnti** per euro **539.301.682,78** di cui:

**14.943.899,46 euro** per spese relative a Redditi da lavoro dipendente e comprendono: le competenze per stipendio da corrispondere al personale, al lordo degli oneri fiscali e contributivi a carico del lavoratore; il compenso per lavoro straordinario, al lordo degli oneri fiscali e contributivi a carico del lavoratore; le indennità ed altri compensi, relativi ai Fondi per i trattamenti accessori; la somma occorrente per la concessione di buoni pasto al personale; i contributi previdenziali ed assistenziali a carico dell'ANPAL relativi alle spese fisse e a quelle accessorie.

La quantificazione degli oneri per il personale è stata elaborata sulla base dei dati disponibili relativi alle spese per il personale sostenute nell'esercizio finanziario 2022, tenendo altresì conto delle nuove assunzioni ex art. 15 del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36 convertito con modificazioni dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79, il quale ha disposto che a decorrere dall'anno 2022 la dotazione organica dell'ANPAL è incrementata di 43 unità di personale e che a tal fine è autorizzata una spesa di euro 1.283.627,00 per l'anno 2022 e di euro 2.200.503,00 a decorrere dall'anno 2023;

**1.023.738,63 euro** per imposte e tasse a carico dell'ente, che comprendono l'IRAP, la tassa di smaltimento rifiuti solidi urbani e oneri dovuti all'Autorità Anticorruzione per l'attivazione dei CIG – codici identificativi di gara;

**2.467.100,00 euro** per l'acquisto di beni e di servizi per il funzionamento dell'Agenzia.  
L'importo comprende:

- o **25.500,00 euro** per l'acquisto di beni di consumo per il funzionamento dell'Agenzia;
- o **2.441.600,00 euro** per l'acquisto di servizi, che comprendono:
  - **41.500,00 euro** per le indennità e i rimborsi dovuti agli Organi titolari di incarichi istituzionali dell'amministrazione, riferiti ai compensi dei membri del Collegio dei Revisori e ai rimborsi agli organi istituzionali dell'Amministrazione;
  - **20.000,00 euro** per spese di viaggio e trasloco e spese connesse all'organizzazione di eventi;
  - **15.300,00 euro** per formazione e addestramento del personale dell'ente, di cui 5.300,00 euro per la formazione obbligatoria inerenti gli obblighi di sicurezza e 10.000,00 euro per le altre spese per formazione e addestramento;
  - **162.400,00 euro** per utenze e canoni (telefonia mobile, accesso a banche dati, pubblicazioni on line, energia elettrica, acqua);
  - **1.753.000,00 euro** per utilizzo di beni di terzi relativi a locazione di beni immobili. Al riguardo si precisa che questa Agenzia ha intrapreso le trattative negoziali finalizzate alla stipula di un nuovo contratto di locazione della sede unica dell'Agenzia;
  - **113.000,00 euro** per manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili e di altri materiali di consumo;
  - **249.000,00 euro** per servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente di cui € 174.000,00 per servizi di pulizia e € 75.000 per altri servizi ausiliari vari;
  - **5.000,00 euro** per servizi amministrativi in particolare riguardanti le spese per le pubblicazioni di bandi di gara;
  - **17.000,00 euro** per oneri per servizi di tesoreria;
  - **5.000,00 euro** per servizi di gestione e manutenzione applicazioni;
  - **60.400,00 euro** per altri servizi di cui euro 10.000,00 per altre spese legali ed euro 50.400,00 per altri servizi diversi n.ac.

**520.500.000,00 euro** per trasferimenti correnti di cui:

- o **500.000.000,00 euro** di trasferimenti correnti a INPS per il Fondo Nuove Competenze in relazione a quanto disposto all'art. 11 *ter* del Decreto Legge 21 ottobre 2021, n. 146 e art. 10 *bis* del Decreto Legge 6 novembre 2021, n. 152;
- o **20.500.000 euro** di trasferimenti correnti a imprese di cui euro 10.500.000,00 per il perseguimento delle finalità del Fondo per le Politiche Attive del Lavoro ai sensi dell'articolo 43, comma 6 del Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 148 ed euro 10.000.000,00 quale contributo statale, previsto dagli articoli 21, comma 13, e 22, comma 5, del Decreto Legislativo n. 150/2015, per le spese di funzionamento e i costi generali di struttura di ANPAL Servizi S.p.A. (nota della Direzione Generale delle Politiche Attive del Lavoro prot. n. 3772 del 3 ottobre 2022).

**366.944,69 euro** di altre spese correnti, che comprendono le seguenti voci:

- o **7.000,00 euro** per altri premi di assicurazione n.a.c.;
- o **359.944,69 euro** per altre spese correnti n.a.c. essenzialmente connesse al rimborso di varie uscite sostenute dall'INAPP in attuazione della convenzione di avvalimento dei servizi in favore del personale ancora allocato nei locali dell'INAPP.

**Uscite in conto capitale** per **euro 100.000** di cui:

**62.000,00 euro** per mobili e arredi;

**38.000,00 euro** per hardware in relazione soprattutto all'esigenza di rinnovare progressivamente la strumentazione informatica in dotazione al personale;

**Uscite per partite di giro** per **euro 3.082.008,80**.

## **B) Fondo di Rotazione**

Le **uscite** previste ammontano complessivamente ad **euro 890.914.133,46**, di cui:

**Uscite correnti** per **euro 73.000.000,00** di cui:

**10.000 euro** per imposte e tasse a carico dell'ente;

**1.886.480,00 euro** per l'acquisto di servizi che comprendono:

- o **60.000,00 euro** per Organizzazione eventi e pubblicità e servizi per trasferta di cui:

- **10.000 euro** per rimborso per viaggi e traslochi;
- **50.000 euro** organizzazione manifestazioni e convegni.
  
- o **380.000,00 euro** per prestazioni professionali e specialistiche di cui:
  - **30.000 euro** per interpretariato e traduzioni;
  - **350.000,00 euro** per altre prestazioni specialistiche n.a.c. in relazione ai servizi di redazione web e gestione canali social;
  
- o **30.000 euro** per pubblicazioni di bandi di gara;
  
- o **1.366.480,00 euro** per servizi di gestione e manutenzione di applicazioni informatiche strumentali all'attuazione dell'art. 13, co. 7, D. Lgs. 150/2015, di cui:
  - euro 36.600,00 per l'acquisto di un Plafond di crediti per utilizzo dei servizi Google in particolare del Geocoding tramite Googlemaps;
  - euro 47.600,000 per l'acquisto di un Plafond di crediti per l'utilizzo in modalità pay-per-use dei servizi attraverso Amazon Web Services (AWS);
  - euro 60.000,00 per i servizi di connettività nell'ambito del sistema pubblico di connettività SPC;
  - euro 216.280,00 per il rinnovo delle licenze Liferay DXP portale;
  - euro 240.000,00 per la Gestione applicativa, la manutenzione e il supporto agli utenti per l'intranet, il protocollo, la Dematerializzazione e la gestione del personale;
  - euro 40.000,00 per l'acquisto di licenze Abobe per l'accessibilità;
  - euro 726.000,00 per il Servizi a supporto della gestione del modello di Governance della Transizione Digitale per l'efficientamento del processo di implementazione delle soluzioni.
  
- o **50.000 euro** per spese legali.

**Trasferimenti correnti** per **25.243.520,00 euro** di cui:

**25.166.020,00 euro** per trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Centrali n.a.c di cui:

- o **22.965.517,00 euro** per le comunicazioni di sistema per l'attuazione del programma "*Garanzia di occupabilità dei lavoratori GOAL*";

- o **2.200.503,00 euro** per il trasferimento alla Gestione ordinaria del bilancio ANPAL delle somme necessarie a coprire gli oneri del personale assunto in ANPAL ex art. 15 del Decreto Legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79;

**77.500,00 euro** per trasferimenti correnti versati al Resto del Mondo, che comprendono:

- o **60.000,00 euro** per partecipazione al programma PIAAC dell'OCSE;
- o **17.500 euro** per la partecipazione alla rete WAPES (World Association of public employment services);

**45.860.000,00 euro** di Altre spese correnti, che comprendono le seguenti voci:

- o **20.000.000,00 euro** per il Piano Nazionale Giovani Donne e Lavoro;
- o **10.000.000,00 euro** per Anticipazioni e overbooking PON IOG a carico del Fondo di Rotazione;
- o **10.000.000,00 euro** per Anticipazioni e overbooking PON SPAO a carico del Fondo di Rotazione;
- o **95.000 euro** per il Cofinanziamento PCN;
- o **600.000,00 euro** per il progetto EURES TMS 2021-2023 Agreement VS/2020/0520
- o **5.165.000,00 euro** per spese correnti n.a.c.

**Uscite in conto capitale** per **euro 7.000.000** di cui:

- o **3.500.000,00 euro** relativi ai servizi di Continuità operativa per le attività di conduzione applicativa e manutenzione adeguativa del parco applicativo ANPAL relativamente al Sistema Informativo Unitario e ai servizi di cooperazione applicativa;
- o **3.500.000,00 euro** relativi alle risorse infrastrutturali del Cloud ANPAL per la continuità operativa e il miglioramento dei servizi.

**Spese per incremento attività finanziarie** per **euro 809.573.340,00** corrispondenti a tutte le operazioni in entrata registrate sui conti della Tesoreria Centrale.

**Uscite per partite di giro per euro 1.340.793,46**

## **RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**

Con riferimento al **quadro riassuntivo della gestione finanziaria**, si evidenzia quanto segue.

### **A) Gestione ordinaria**

Il risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre 2022 ammonta ad euro **347.379.499,48**.

Tale avanzo risulta *vincolato* complessivamente per euro **342.978.499,02**

di cui:

- euro 331.279.462,31 in relazione a entrate aventi destinazione vincolata per legge;
- euro 4.614.597,98 per entrate aventi uno specifico vincolo di destinazione (trattamento di fine rapporto e rimborso risorse alla Comunità europea);
- euro 7.084.438,73 relativi a residui attivi degli esercizi precedenti di dubbia esigibilità che dovranno essere oggetto di specifica analisi ai fini di un'eventuale radiazione dal bilancio.

### **B) Fondo di Rotazione**

Il risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre 2022 ammonta ad euro **377.357.744,84** e risulta complessivamente *vincolato* per euro **108.233.364,88**, di cui:

- euro 80.000.000,00 per possibili trasferimenti alla CE per responsabilità sussidiaria relativamente alle annualità 2018, 2019, 2020 e 2021;
- euro 122.695,71 per residuo da versare al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per gestione a stralcio ex art. 5 comma, 4 bis D. Lgs 150/2015 - disimpegni e.f. 2017 e 2018;
- euro 1.187.912,74 per restituzioni da parte di Enti che hanno beneficiato di finanziamenti/contributi a valere su programmazioni FSE pregresse non ancora concluse per procedure giudiziarie in corso - anno 2018, 2019, 2020 e 2021;
- euro 26.992.756,00 per crediti relativi a residui attivi degli esercizi precedenti di dubbia esigibilità, che dovranno essere oggetto di specifica analisi ai fini di un'eventuale radiazione dal bilancio.

## **Preventivo finanziario decisionale – Generale**



Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			Esercizio Finanziario 2022		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
<b>PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2023</b>							
<b>GENERALE</b>							
Avanzo amministrazione presunto			724.737.244,32			687.465.086,10	
Fondo Iniziale di cassa presunto				2.384.526.841,54			1.776.236.749,17
<b>PARTE I - ENTRATE</b>							
E.2.00.00.00.000	1.1 - Trasferimenti correnti	27.260.008,67	619.301.682,78	646.561.691,45	31.257.644,96	760.487.833,87	791.745.478,83
E.2.01.00.00.000	1.1.1 - Trasferimenti correnti	27.260.008,67	619.301.682,78	646.561.691,45	31.257.644,96	760.487.833,87	791.745.478,83
E.2.01.01.00.000	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	10.664.027,47	619.301.682,78	629.965.710,25	14.664.026,52	760.487.833,87	775.151.860,39
E.2.01.03.00.000	1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese	12.296.335,72	-	12.296.335,72	12.293.972,96	-	12.293.972,96
E.2.01.05.00.000	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	4.299.645,48	-	4.299.645,48	4.299.645,48	-	4.299.645,48
E.3.00.00.00.000	1.2 - Entrate extratributarie	6.751.330,16	-	6.751.330,16	6.753.495,91	-	6.753.495,91
E.3.03.00.00.000	1.2.1 - Interessi attivi	-	-	-	-	-	-
E.3.03.03.00.000	1.2.1.1 - Altri interessi attivi	-	-	-	-	-	-
E.3.05.00.00.000	1.2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti	6.751.330,16	-	6.751.330,16	6.753.495,91	-	6.753.495,91
E.3.05.02.00.000	1.2.2.1 - Rimborsi in entrata	-	-	-	-	-	-
E.3.05.99.00.000	1.2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.	6.751.330,16	-	6.751.330,16	6.753.495,91	-	6.753.495,91
E.4.00.00.00.000	1.3 - Entrate in conto capitale	-	100.000,00	100.000,00	-	100.000,00	100.000,00
E.4.02.00.00.000	1.3.1 - Contributi agli investimenti	-	100.000,00	100.000,00	-	100.000,00	100.000,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			Esercizio Finanziario 2022		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2023							
<b>GENERALE</b>							
E. 4.02.01.00.000	1.3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	-	100.000,00	100.000,00	-	100.000,00	100.000,00
E. 5.00.00.00.000	1.4 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	809.573.340,00	809.573.340,00	-	815.318.722,00	815.318.722,00
E. 5.04.00.00.000	1.4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-	809.573.340,00	809.573.340,00	-	815.318.722,00	815.318.722,00
E. 5.04.06.00.000	1.4.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	-	809.573.340,00	809.573.340,00	-	815.318.722,00	815.318.722,00
E. 5.04.07.00.000	1.4.1.2 - Prelievi da depositi bancari	-	-	-	-	-	-
E. 9.00.00.00.000	1.5 - Entrate per conto terzi e partite di giro	302.954,85	4.422.802,26	4.725.757,11	640.988,87	4.853.460,30	5.493.603,55
E. 9.01.00.00.000	1.5.1 - Entrate per partite di giro	302.954,85	4.422.802,26	4.725.757,11	640.988,87	4.853.460,30	5.493.603,55
E. 9.01.01.00.000	1.5.1.1 - Altre ritenute	48.994,30	1.401.834,68	1.450.828,98	267.036,56	1.832.492,72	2.099.529,28
E. 9.01.02.00.000	1.5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	251.478,43	3.017.482,58	3.268.961,01	371.470,19	3.017.482,58	3.388.952,77
E. 9.01.03.00.000	1.5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	2.482,12	3.485,00	5.967,12	2.482,12	3.485,00	5.121,50
E. 9.01.99.00.000	1.5.1.4 - Altre entrate per partite di giro	-	-	-	-	-	-
E. 9.02.00.00.000	1.5.2 - Entrate per conto terzi	-	-	-	-	-	-
E. 9.02.04.00.000	1.5.2.1 - Depositi di/prezzo terzi	-	-	-	-	-	-
E	TOTALE ENTRATE A PAREGGIO	34.314.293,68	1.433.397.825,04	1.467.712.118,72	38.652.129,74	1.580.760.016,17	1.619.412.145,91

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			Esercizio Finanziario 2022		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2023							
GENERALE							
PARTE II - SPESE							
U.1.00.00.00.000	<b>1.1 - Spese correnti</b>	1.202.205.235,77	612.301.682,78	1.814.506.918,55	1.196.578.861,07	753.769.306,81	1.950.348.167,88
U.1.01.00.00.000	<b>1.1.1 - Redditi da lavoro dipendente</b>	1.270.832,16	14.943.899,46	16.214.731,62	1.766.808,29	13.520.768,75	15.287.577,04
U.1.01.01.00.000	<b>1.1.1.1 - Retribuzioni lorde</b>	916.318,25	11.518.125,99	12.434.444,24	1.304.604,44	10.338.254,26	11.642.858,70
U.1.01.02.00.000	<b>1.1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	354.513,91	3.425.773,47	3.780.287,38	462.203,85	3.182.514,49	3.644.718,34
U.1.02.00.00.000	<b>1.1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	119.940,00	1.033.738,63	1.153.678,63	102.000,00	991.423,06	1.093.423,06
U.1.02.01.00.000	<b>1.1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	119.940,00	1.033.738,63	1.153.678,63	102.000,00	991.423,06	1.093.423,06
U.1.03.00.00.000	<b>1.1.3 - Acquisto di beni e servizi</b>	6.680.514,68	4.353.580,00	11.034.094,68	14.525.444,67	3.413.795,00	17.939.239,67
U.1.03.01.00.000	<b>1.1.3.1 - Acquisto di beni</b>	23.445,83	25.500,00	48.945,83	15.421,44	25.500,00	40.921,44
U.1.03.02.00.000	<b>1.1.3.2 - Acquisto di servizi</b>	6.657.068,85	4.328.080,00	10.985.148,85	14.510.023,23	3.388.295,00	17.898.318,23
U.1.04.00.00.000	<b>1.1.4 - Trasferimenti correnti</b>	927.575.707,05	545.743.520,00	1.473.319.227,05	837.595.556,25	687.055.002,00	1.524.650.558,25
U.1.04.01.00.000	<b>1.1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	539.063.794,68	525.166.020,00	1.064.229.814,68	427.235.174,00	621.689.200,00	1.048.924.374,00
U.1.04.03.00.000	<b>1.1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	374.928.258,17	20.500.000,00	395.428.258,17	396.625.238,05	65.200.000,00	461.825.238,05
U.1.04.04.00.000	<b>1.1.4.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	-	-	-	-	-	-
U.1.04.05.00.000	<b>1.1.4.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	13.583.654,20	77.500,00	13.661.154,20	13.735.144,20	165.802,00	13.900.946,20
U.1.10.00.00.000	<b>1.1.5 - Altre spese correnti</b>	266.558.241,88	46.226.944,69	312.785.186,57	342.589.051,86	48.788.318,00	391.377.369,86

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			Esercizio Finanziario 2022		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2023							
GENERALE							
U. 1.10.01.00.000	1.1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	-	-	-	-	20.100.000,00	20.100.000,00
U. 1.10.04.00.000	1.1.5.2 - Premi di assicurazione	3.117,19	7.000,00	10.117,19	1.000,00	7.300,00	8.300,00
U. 1.10.99.00.000	1.1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	266.555.124,69	46.219.944,69	312.775.069,38	342.588.051,86	28.681.018,00	371.269.069,86
U. 2.00.00.00.000	1.2 - Spese in conto capitale	8.642.949,36	7.100.000,00	15.742.949,36	6.677.264,94	8.600.000,00	15.277.264,94
U. 2.02.00.00.000	1.2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	8.642.949,36	7.100.000,00	15.742.949,36	6.677.264,94	8.600.000,00	15.277.264,94
U. 2.02.01.00.000	1.2.1.1 - Beni materiali	101.471,30	100.000,00	201.471,30	71.165,32	90.000,00	161.165,32
U. 2.02.03.00.000	1.2.1.2 - Beni immateriali	8.541.478,06	7.000.000,00	15.541.478,06	6.606.099,62	8.510.000,00	15.116.099,62
U. 3.00.00.00.000	1.3 - Spese per incremento attività finanziarie	-	809.573.340,00	809.573.340,00	-	815.318.722,00	815.318.722,00
U. 3.04.00.00.000	1.3.1 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	-	809.573.340,00	809.573.340,00	-	815.318.722,00	815.318.722,00
U. 3.04.06.00.000	1.3.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	-	809.573.340,00	809.573.340,00	-	815.318.722,00	815.318.722,00
U. 7.00.00.00.000	1.4 - Uscite per conto terzi e partite di giro	478.054,10	4.422.802,26	4.900.856,36	717.654,25	4.853.460,30	5.570.268,93
U. 7.01.00.00.000	1.4.1 - Uscite per partite di giro	478.054,10	4.422.802,26	4.900.856,36	717.654,25	4.853.460,30	5.570.268,93
U. 7.01.01.00.000	1.4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	21.640,90	1.401.834,68	1.423.475,58	309.370,29	1.832.492,72	2.141.863,01
U. 7.01.02.00.000	1.4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	455.416,08	3.017.482,58	3.472.898,66	407.286,84	3.017.482,58	3.424.769,42
U. 7.01.03.00.000	1.4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	997,12	3.485,00	4.482,12	997,12	3.485,00	3.636,50
U. 7.01.99.00.000	1.4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	-	-	-	0	-	-
U	TOTALE USCITE A PAREGGIO	1.211.326.239,23	1.433.397.825,04	2.644.724.064,27	1.203.973.780,26	1.582.541.489,11	2.786.514.423,75

## **Preventivo finanziario decisionale – Gestione ordinaria**

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			Esercizio Finanziario 2022		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2023							
<b>CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA</b>							
Avanzo amministrazione presunto			347.379.499,48			339.657.294,97	
Fondo Iniziale di cassa presunto				1.315.725.482,20			804.036.970,02
<b>PARTE I - ENTRATE</b>							
E.2.00.00.00.000	<b>1.1 - Trasferimenti correnti</b>	334.888,53	539.301.682,78	539.636.571,31	4.334.888,53	680.487.833,87	684.822.722,40
E.2.01.00.00.000	<b>1.1.1 - Trasferimenti correnti</b>	334.888,53	539.301.682,78	539.636.571,31	4.334.888,53	680.487.833,87	684.822.722,40
E.2.01.01.00.000	<b>1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	334.888,53	539.301.682,78	539.636.571,31	4.334.888,53	680.487.833,87	684.822.722,40
E.2.01.03.00.000	<b>1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	0	0	0	0	0	0
E.2.01.05.00.000	<b>1.1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	0	0	0	0	0	0
E.3.00.00.00.000	<b>1.2 - Entrate extratributarie</b>	6.751.330,16	0	6.751.330,16	6.749.331,49	0	6.749.331,49
E.3.03.00.00.000	<b>1.2.1 - Interessi attivi</b>	0	0	0	0	0	0
E.3.03.03.00.000	<b>1.2.1.1 - Altri interessi attivi</b>	0	0	0	0	0	0
E.3.05.00.00.000	<b>1.2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	6.751.330,16	0	6.751.330,16	6.749.331,49	0	6.749.331,49
E.3.05.02.00.000	<b>1.2.2.1 - Rimborsi in entrata</b>	0	0	0	0	0	0
E.3.05.99.00.000	<b>1.2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	6.751.330,16	0	6.751.330,16	6.749.331,49	0	6.749.331,49
E.4.00.00.00.000	<b>1.3 - Entrate in conto capitale</b>	0	100.000,00	100.000,00	0	100.000,00	100.000,00
E.4.02.00.00.000	<b>1.3.1 - Contributi agli investimenti</b>	0	100.000,00	100.000,00	0	100.000,00	100.000,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			Esercizio Finanziario 2022		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2023							
<b>CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA</b>							
E. 4.02.01.00.000	1.3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0	100.000,00	100.000,00	0	100.000,00	100.000,00
E. 5.00.00.00.000	1.4 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0
E. 5.04.00.00.000	1.4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0
E. 5.04.06.00.000	1.4.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0	0	0	0	0	0
E. 5.04.07.00.000	1.4.1.2 - Prelievi da depositi bancari	0	0	0	0	0	0
E. 9.00.00.00.000	1.5 - Entrate per conto terzi e partite di giro	296.274,90	3.082.008,80	3.378.283,70	416.203,13	3.082.008,80	3.498.211,93
E. 9.01.00.00.000	1.5.1 - Entrate per partite di giro	296.274,90	3.082.008,80	3.378.283,70	416.203,13	3.082.008,80	3.498.211,93
E. 9.01.01.00.000	1.5.1.1 - Altre ritenute	42.314,35	63.041,22	105.355,57	42.250,82	63.041,22	105.292,04
E. 9.01.02.00.000	1.5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	251.478,43	3.017.482,58	3.268.961,01	371.470,19	3.017.482,58	3.388.952,77
E. 9.01.03.00.000	1.5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	2.482,12	1.485,00	3.967,12	2.482,12	1.485,00	3.967,12
E. 9.01.99.00.000	1.5.1.4 - Altre entrate per partite di giro	0	0	0	0	0	0
E. 9.02.00.00.000	1.5.2 - Entrate per conto terzi	0	0	0	0	0	0
E. 9.02.04.00.000	1.5.2.1 - Depositi di/presso terzi	0	0	0	0	0	0
E	TOTALE ENTRATE A PAREGGIO	7.382.493,59	542.483.691,58	549.866.185,17	11.500.423,15	683.669.842,67	695.170.265,82

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			Esercizio Finanziario 2022		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2023							
<b>CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA</b>							
<b>PARTE II - SPESE</b>							
U.1.00.00.00.000	<b>1.1 - Spese correnti</b>	481.173.374,59	539.301.682,78	1.020.475.057,37	379.632.030,22	682.269.306,81	1.061.901.337,03
U.1.01.00.00.000	<b>1.1.1 - Redditi da lavoro dipendente</b>	1.270.832,16	14.943.899,46	16.214.731,62	1.766.808,29	13.520.768,75	15.287.577,04
U.1.01.01.00.000	<b>1.1.1.1 - Retribuzioni lorde</b>	916.318,25	11.518.125,99	12.434.444,24	1.304.604,44	10.338.254,26	11.642.858,70
U.1.01.02.00.000	<b>1.1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	354.513,91	3.425.773,47	3.780.287,38	462.203,85	3.182.514,49	3.644.718,34
U.1.02.00.00.000	<b>1.1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	110.000,00	1.023.738,63	1.133.738,63	102.000,00	981.423,06	1.083.423,06
U.1.02.01.00.000	<b>1.1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	110.000,00	1.023.738,63	1.133.738,63	102.000,00	981.423,06	1.083.423,06
U.1.03.00.00.000	<b>1.1.3 - Acquisto di beni e servizi</b>	1.949.813,63	2.467.100,00	4.416.913,63	1.587.534,80	2.029.815,00	3.617.349,80
U.1.03.01.00.000	<b>1.1.3.1 - Acquisto di beni</b>	23.445,83	25.500,00	48.945,83	15.421,44	25.500,00	40.921,44
U.1.03.02.00.000	<b>1.1.3.2 - Acquisto di servizi</b>	1.926.367,80	2.441.600,00	4.367.967,80	1.572.113,36	2.004.315,00	3.576.428,36
U.1.04.00.00.000	<b>1.1.4 - Trasferimenti correnti</b>	477.390.795,70	520.500.000,00	997.890.795,70	375.616.485,45	665.200.000,00	1.040.816.485,45
U.1.04.01.00.000	<b>1.1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	210.000.000,00	500.000.000,00	710.000.000,00	100.000.000,00	600.000.000,00	700.000.000,00
U.1.04.03.00.000	<b>1.1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	267.390.795,70	20.500.000,00	287.890.795,70	275.616.485,45	65.200.000,00	340.816.485,45
U.1.04.04.00.000	<b>1.1.4.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	0	0	0	0	0	0
U.1.04.05.00.000	<b>1.1.4.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	0	0	0	0	0	0
U.1.10.00.00.000	<b>1.1.5 - Altre spese correnti</b>	451.933,10	366.944,69	818.877,79	559.201,68	537.300,00	1.096.501,68



Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			Esercizio Finanziario 2022		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2023							
<b>CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA</b>							
U.1.10.01.00.000	1.1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0	0	0	0	100.000,00	100.000,00
U.1.10.04.00.000	1.1.5.2 - Premi di assicurazione	3.117,19	7.000,00	10.117,19	1.000,00	7.300,00	8.300,00
U.1.10.99.00.000	1.1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	448.815,91	359.944,69	808.760,60	558.201,68	430.000,00	988.201,68
U.2.00.00.00.000	1.2 - Spese in conto capitale	101.471,30	100.000,00	201.471,30	104.165,32	100.000,00	204.165,32
U.2.02.00.00.000	1.2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	101.471,30	100.000,00	201.471,30	104.165,32	100.000,00	204.165,32
U.2.02.01.00.000	1.2.1.1 - Beni materiali	101.471,30	100.000,00	201.471,30	71.165,32	90.000,00	161.165,32
U.2.02.03.00.000	1.2.1.2 - Beni immateriali	0	0	0	33.000,00	10.000,00	43.000,00
U.3.00.00.00.000	1.3 - Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0	0	0
U.3.04.00.00.000	1.3.1 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0
U.3.04.06.00.000	1.3.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0	0	0	0	0	0
U.7.00.00.00.000	1.4 - Uscite per conto terzi e partite di giro	471.374,15	3.082.008,80	3.553.382,95	418.653,00	3.082.008,80	3.500.661,80
U.7.01.00.00.000	1.4.1 - Uscite per partite di giro	471.374,15	3.082.008,80	3.553.382,95	418.653,00	3.082.008,80	3.500.661,80
U.7.01.01.00.000	1.4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	14.960,95	63.041,22	78.002,17	10.369,04	63.041,22	73.410,26
U.7.01.02.00.000	1.4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	455.416,08	3.017.482,58	3.472.898,66	407.286,84	3.017.482,58	3.424.769,42
U.7.01.03.00.000	1.4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	997,12	1.485,00	2.482,12	997,12	1.485,00	2.482,12
U.7.01.99.00.000	1.4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	0	0	0	0	0,00	0
U	<b>TOTALE USCITE A PAREGGIO</b>	<b>481.746.220,04</b>	<b>542.483.691,58</b>	<b>1.024.229.911,62</b>	<b>380.154.848,54</b>	<b>685.451.315,61</b>	<b>1.065.606.164,15</b>

## **Preventivo finanziario decisionale – Fondo di rotazione**

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			Esercizio Finanziario 2022		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa		Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2023							
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>							
Avanzo amministrazione presunto			377.357.744,84			347.807.791,13	
Fondo Iniziale di cassa presunto				1.068.801.359,34			972.199.779,15
<b>PARTE I - ENTRATE</b>							
E.2.00.00.00.000	<b>2.1 - Trasferimenti correnti</b>	26.925.120,14	80.000.000,00	106.925.120,14	26.922.756,43	80.000.000,00	106.922.756,43
E.2.01.00.00.000	<b>2.1.1 - Trasferimenti correnti</b>	26.925.120,14	80.000.000,00	106.925.120,14	26.922.756,43	80.000.000,00	106.922.756,43
E.2.01.01.00.000	<b>2.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	10.329.138,94	80.000.000,00	90.329.138,94	10.329.137,99	80.000.000,00	90.329.137,99
E.2.01.03.00.000	<b>2.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	12.296.335,72	0	12.296.335,72	12.293.972,96	0	12.293.972,96
E.2.01.05.00.000	<b>2.1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	4.299.645,48	0	4.299.645,48	4.299.645,48	0	4.299.645,48
E.3.00.00.00.000	<b>2.2 - Entrate extratributarie</b>	0	0	0	4.164,42	0	4.164,42
E.3.03.00.00.000	<b>2.2.1 - Interessi attivi</b>	0	0	0	0	0	0
E.3.03.03.00.000	<b>2.2.1.1 - Altri interessi attivi</b>	0	0	0	0	0	0
E.3.05.00.00.000	<b>2.2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	0	0	0	4.164,42	0	4.164,42
E.3.05.02.00.000	<b>2.2.2.1 - Rimborsi in entrata</b>	0	0	0	0	0	0
E.3.05.99.00.000	<b>2.2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	0	0	0	4.164,42	0	4.164,42
E.4.00.00.00.000	<b>2.3 - Entrate in conto capitale</b>	0	0	0	0	0	0
E.4.02.00.00.000	<b>2.3.1 - Contributi agli investimenti</b>	0	0	0	0	0	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			Esercizio Finanziario 2022		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa		Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2023							
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>							
E.4.02.01.00.000	2.3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0
E.5.00.00.00.000	2.4 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0	809.573.340,00	809.573.340,00	0	815.318.722,00	815.318.722,00
E.5.04.00.00.000	2.4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0	809.573.340,00	809.573.340,00	0	815.318.722,00	815.318.722,00
E.5.04.06.00.000	2.4.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0	809.573.340,00	809.573.340,00	0	815.318.722,00	815.318.722,00
E.5.04.07.00.000	2.4.1.2 - Prelievi da depositi bancari	0	0	0		0	0
E.9.00.00.00.000	2.5 - Entrate per conto terzi e partite di giro	6.679,95	1.340.793,46	1.347.473,41	224.785,74	1.771.451,50	1.996.237,24
E.9.01.00.00.000	2.5.1 - Entrate per partite di giro	6.679,95	1.340.793,46	1.347.473,41	224.785,74	1.771.451,50	1.996.237,24
E.9.01.01.00.000	2.5.1.1 - Altre ritenute	6.679,95	1.338.793,46	1.345.473,41	224.785,74	1.769.451,50	1.994.237,24
E.9.01.02.00.000	2.5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0	0	0	0	0	0
E.9.01.03.00.000	2.5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0	2.000,00	2.000,00	0	2.000,00	2.000,00
E.9.01.99.00.000	2.5.1.4 - Altre entrate per partite di giro	0	0	0	0	0	0
E.9.02.00.00.000	2.5.2 - Entrate per conto terzi	0	0	0	0	0	0
E.9.02.04.00.000	2.5.2.1 - Depositi di presso terzi	0	0	0	0	0	0
E	<b>TOTALE ENTRATE A PAREGGIO</b>	<b>26.931.800,09</b>	<b>890.914.133,46</b>	<b>917.845.933,55</b>	<b>27.151.706,59</b>	<b>897.090.173,50</b>	<b>924.241.880,09</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			Esercizio Finanziario 2022		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa		Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2023							
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>							
<b>PARTE II - SPESE</b>							
U.1.00.00.00.000	<b>2.1 - Spese correnti</b>	721.031.861,18	73.000.000,00	794.031.861,18	816.946.830,85	71.500.000,00	888.446.830,85
U.1.01.00.00.000	<b>2.1.1 - Redditi da lavoro dipendente</b>	0	0	0	0	0	0
U.1.01.01.00.000	<b>2.1.1.1 - Retribuzioni lorde</b>	0	0	0	0	0	0
U.1.01.02.00.000	<b>2.1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	0	0	0	0	0	0
U.1.02.00.00.000	<b>2.1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	9.940,00	10.000,00	19.940,00	0	10.000,00	10.000,00
U.1.02.01.00.000	<b>2.1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	9.940,00	10.000,00	19.940,00	0	10.000,00	10.000,00
U.1.03.00.00.000	<b>2.1.3 - Acquisto di beni e servizi</b>	4.730.701,05	1.886.480,00	6.617.181,05	12.937.909,87	1.383.980,00	14.321.889,87
U.1.03.01.00.000	<b>2.1.3.1 - Acquisto di beni</b>	0	0	0	0	0	0
U.1.03.02.00.000	<b>2.1.3.2 - Acquisto di servizi</b>	4.730.701,05	1.886.480,00	6.617.181,05	12.937.909,87	1.383.980,00	14.321.889,87
U.1.04.00.00.000	<b>2.1.4 - Trasferimenti correnti</b>	450.184.911,35	25.243.520,00	475.428.431,35	461.979.070,80	21.855.002,00	483.834.072,80
U.1.04.01.00.000	<b>2.1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	329.063.794,68	25.166.020,00	354.229.814,68	327.235.174,00	21.689.200,00	348.924.374,00
U.1.04.03.00.000	<b>2.1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	107.537.462,47	0	107.537.462,47	121.008.752,60	0	121.008.752,60
U.1.04.04.00.000	<b>2.1.4.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	0	0	0	0	0	0
U.1.04.05.00.000	<b>2.1.4.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	13.583.654,20	77.500,00	13.661.154,20	13.735.144,20	165.802,00	13.900.946,20
U.1.10.00.00.000	<b>2.1.5 - Altre spese correnti</b>	266.106.308,78	45.860.000,00	311.966.308,78	342.029.850,18	48.251.018,00	390.280.868,18

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			Esercizio Finanziario 2022		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa		Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2023							
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>							
U.1.10.01.00.000	2.1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0	0	0	0	20.000.000,00	20.000.000,00
U.1.10.04.00.000	2.1.5.2 - Premi di assicurazione	0	0	0	0	0	0
U.1.10.99.00.000	2.1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	266.106.308,78	45.860.000,00	311.966.308,78	342.029.850,18	28.251.018,00	370.280.868,18
U.2.00.00.00.000	2.2 - Spese in conto capitale	8.541.478,06	7.000.000,00	15.541.478,06	6.573.099,62	8.500.000,00	15.073.099,62
U.2.02.00.00.000	2.2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	8.541.478,06	7.000.000,00	15.541.478,06	6.573.099,62	8.500.000,00	15.073.099,62
U.2.02.01.00.000	2.2.1.1 - Beni materiali	0	0	0	0	0	0
U.2.02.03.00.000	2.2.1.2 - Beni immateriali	8.541.478,06	7.000.000,00	15.541.478,06	6.573.099,62	8.500.000,00	15.073.099,62
U.3.00.00.00.000	2.3 - Spese per incremento attività finanziarie	0	809.573.340,00	809.573.340,00	0	815.318.722,00	815.318.722,00
U.3.04.00.00.000	2.3.1 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	809.573.340,00	809.573.340,00	0	815.318.722,00	815.318.722,00
U.3.04.06.00.000	2.3.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0	809.573.340,00	809.573.340,00	0	815.318.722,00	815.318.722,00
U.7.00.00.00.000	2.4 - Uscite per conto terzi e partite di giro	6.679,95	1.340.793,46	1.347.473,41	299.001,25	1.771.451,50	2.070.452,75
U.7.01.00.00.000	2.4.1 - Uscite per partite di giro	6.679,95	1.340.793,46	1.347.473,41	299.001,25	1.771.451,50	2.070.452,75
U.7.01.01.00.000	2.4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	6.679,95	1.338.793,46	1.345.473,41	299.001,25	1.769.451,50	2.068.452,75
U.7.01.02.00.000	2.4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0	0	0	0	0	0
U.7.01.03.00.000	2.4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0	2.000,00	2.000,00	0	2.000,00	2.000,00
U.7.01.99.00.000	2.4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	0	0	0	0	0	0
U	<b>TOTALE USCITE A PAREGGIO</b>	<b>729.580.019,19</b>	<b>890.914.133,46</b>	<b>1.620.494.152,65</b>	<b>823.818.931,72</b>	<b>897.090.173,50</b>	<b>1.720.909.105,22</b>

## Preventivo finanziario gestionale - Generale

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
<b>GENERALE</b>					
Avanzo amministrazione presunto		0		724.737.244,32	
Fondo Iniziale di cassa presunto			0		2.384.526.841,54
<b>PARTE I - ENTRATE</b>					
E.2.00.00.00.000	<b>1.1 - Trasferimenti correnti</b>	27.260.008,67	760.487.833,87	619.301.682,78	646.561.691,45
E.2.01.00.00.000	<b>1.1.1 - Trasferimenti correnti</b>	27.260.008,67	760.487.833,87	619.301.682,78	646.561.691,45
E.2.01.01.00.000	<b>1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	10.664.027,47	760.487.833,87	619.301.682,78	629.965.710,25
E.2.01.01.01.000	<b>1.1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	10.664.027,47	655.487.833,87	539.301.682,78	549.965.710,25
E.2.01.01.01.001	<b>1.1.1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Ministeri</b>	10.664.027,47	655.407.942,00	536.537.544,00	547.201.571,47
E.2.01.01.01.001.001	<b>1.1.1.1.1.1.1 - Capitolo 1230 pg1 - Spese di natura obbligatoria per il personale in servizio presso l'ANPAL</b>	-	13.949.641,00	13.959.243,00	13.959.243,00
E.2.01.01.01.001.002	<b>1.1.1.1.1.1.2 - Capitolo 1230 pg2 - Spese di funzionamento dell'ANPAL</b>	-	1.258.301,00	2.078.301,00	2.078.301,00
E.2.01.01.01.001.003	<b>1.1.1.1.1.1.3 - Capitolo 1230 pg 3 - Fondo per le politiche attive</b>	-	40.200.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00
E.2.01.01.01.001.004	<b>1.1.1.1.1.1.4 - Capitolo 1230 pg 4 - Oneri connessi alla riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi in situazioni di crisi aziendale o settoriale nelle regioni</b>	-	-	-	-
E.2.01.01.01.001.005	<b>1.1.1.1.1.1.5 - Sime di credito in conto corrente</b>	-	-	-	-
E.2.01.01.01.001.006	<b>1.1.1.1.1.1.6 - D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis - reddito di cittadinanza</b>	-	-	-	-
E.2.01.01.01.001.007	<b>1.1.1.1.1.1.7 - Fondo Nuove Competenze ex art. 4 D.L. 104/2020</b>	-	600.000.000,00	500.000.000,00	500.000.000,00
E.2.01.01.01.001.008	<b>1.1.1.1.1.1.8 - Altri trasferimenti nac</b>	-	-	-	-



Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
E.2.01.01.01.001.009	1.1.1.1.1.1.9 - Contributo spese funzionamento ANPAL Servizi S.p.A.	-	-	10.000.000,00	10.000.000,00
E.2.01.01.01.013	1.1.1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	-	-	-	-
E.2.01.01.01.999	1.1.1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	79.891,87	2.764.138,78	2.764.138,78
E.2.01.01.02.000	1.1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	-	-	-	-
E.2.01.01.02.001	1.1.1.1.2.1 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	-	-	-	-
E.2.01.01.03.000	1.1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-	105.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00
E.2.01.01.03.001	1.1.1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da INPS	-	105.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00
E.2.01.03.00.000	1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese	12.296.335,72	-	-	12.296.335,72
E.2.01.03.02.000	1.1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese	12.296.335,72	-	-	12.296.335,72
E.2.01.03.02.999	1.1.1.2.1.1 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.296.335,72	-	-	12.296.335,72
E.2.01.05.00.000	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	4.299.645,48	-	-	4.299.645,48
E.2.01.05.01.000	1.1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	4.299.645,48	-	-	4.299.645,48
E.2.01.05.01.005	1.1.1.3.1.1 - Fondo Sociale Europeo (FSE)	4.299.645,48	-	-	4.299.645,48
E.2.01.05.01.999	1.1.1.3.1.2 - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	-	-	-
E.3.00.00.00.000	1.2 - Entrate extratributarie	6.751.330,16	-	-	6.751.330,16

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
<b>GENERALE</b>					
E.3.03.00.00.000	<b>1.2.1 - Interessi attivi</b>	-	-	-	-
E.3.03.03.00.000	<b>1.2.1.1 - Altri interessi attivi</b>	-	-	-	-
E.3.03.03.04.000	<b>1.2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>	-	-	-	-
E.3.03.03.04.001	<b>1.2.1.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>	-	-	-	-
E.3.05.00.00.000	<b>1.2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	6.751.330,16	-	-	6.751.330,16
E.3.05.02.00.000	<b>1.2.2.1 - Rimborsi in entrata</b>	-	-	-	-
E.3.05.02.01.000	<b>1.2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	-	-	-	-
E.3.05.02.01.001	<b>1.2.2.1.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	-	-	-	-
E.3.05.99.00.000	<b>1.2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	6.751.330,16	-	-	6.751.330,16
E.3.05.99.99.000	<b>1.2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	6.751.330,16	-	-	6.751.330,16
E.3.05.99.99.999	<b>1.2.2.2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	6.751.330,16	-	-	6.751.330,16
E.3.05.99.99.999.001	<b>1.2.2.2.1.1.1 - Altre entrate</b>	-	-	-	-
E.4.00.00.00.000	<b>1.3 - Entrate in conto capitale</b>	-	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.4.02.00.00.000	<b>1.3.1 - Contributi agli investimenti</b>	-	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.4.02.01.00.000	<b>1.3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	-	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.4.02.01.01.000	<b>1.3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</b>	-	100.000,00	100.000,00	100.000,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
E.4.02.01.01.001	1.3.1.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Ministeri	-	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.4.02.01.01.001.001	1.3.1.1.1.1.1 - Capitolo 7130 pg 1 - Somme da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	-	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.4.02.01.01.001.002	1.3.1.1.1.1.2 - Stime di credito per spese di investimento informatica	-	-	-	-
E.4.02.01.01.001.003	1.3.1.1.1.1.3 - D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	-	-	-	-
E.5.00.00.00.000	1.4 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
E.5.04.00.00.000	1.4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
E.5.04.06.00.000	1.4.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	-	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
E.5.04.06.01.000	1.4.1.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	-	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
E.5.04.06.01.001	1.4.1.1.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	-	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
E.5.04.07.00.000	1.4.1.2 - Prelievi da depositi bancari	-	-	-	-
E.5.04.07.01.000	1.4.1.2.1 - Prelievi da depositi bancari	-	-	-	-
E.5.04.07.01.001	1.4.1.2.1.1 - Prelievi da depositi bancari	-	-	-	-
E.9.00.00.00.000	1.5 - Entrate per conto terzi e partite di giro	302.954,85	4.853.460,30	4.422.802,26	4.725.757,11
E.9.01.00.00.000	1.5.1 - Entrate per partite di giro	302.954,85	4.853.460,30	4.422.802,26	4.725.757,11
E.9.01.01.00.000	1.5.1.1 - Altre ritenute	48.994,30	1.832.492,72	1.401.834,68	1.450.828,98

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
E.9.01.01.02.000	1.5.1.1.1 - Ritenute per scissione con labile IVA (split payment)	48.994,30	1.832.492,72	1.401.834,68	1.450.828,98
E.9.01.01.02.001	1.5.1.1.1.1 - Ritenute per scissione con labile IVA (split payment)	48.994,30	1.832.492,72	1.401.834,68	1.450.828,98
E.9.01.01.99.000	1.5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-
E.9.01.01.99.999	1.5.1.1.2.1 - Altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-
E.9.01.02.00.000	1.5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	251.478,43	3.017.482,58	3.017.482,58	3.268.961,01
E.9.01.02.01.000	1.5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	163.006,47	1.966.888,49	1.966.888,49	2.129.894,96
E.9.01.02.01.001	1.5.1.2.1.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	163.006,47	1.966.888,49	1.966.888,49	2.129.894,96
E.9.01.02.02.000	1.5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	86.764,89	867.696,04	867.696,04	954.460,93
E.9.01.02.02.001	1.5.1.2.2.1 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	86.764,89	867.696,04	867.696,04	954.460,93
E.9.01.02.99.000	1.5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.707,07	182.898,05	182.898,05	184.605,12
E.9.01.02.99.999	1.5.1.2.3.1 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.707,07	182.898,05	182.898,05	184.605,12
E.9.01.03.00.000	1.5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	2.482,12	3.485,00	3.485,00	5.967,12
E.9.01.03.01.000	1.5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.482,12	3.485,00	3.485,00	5.967,12
E.9.01.03.01.001	1.5.1.3.1.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.482,12	3.485,00	3.485,00	5.967,12
E.9.01.99.00.000	1.5.1.4 - Altre entrate per partite di giro	-	-	-	0
E.9.01.99.01.000	1.5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	-	-	-	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
E.9.01.99.01.001	1.5.1.4.1.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	-	-	-	0
E.9.01.99.03.000	1.5.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	-	-	-	0
E.9.01.99.03.001	1.5.1.4.2.1 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	-	-	-	0
E.9.01.99.99.000	1.5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	-	-	-	0
E.9.01.99.99.999	1.5.1.4.3.1 - Altre entrate per partite di giro diverse	-	-	-	0
E.9.02.00.00.000	1.5.2 - Entrate per conto terzi	-	-	-	0
E.9.02.04.00.000	1.5.2.1 - Depositi di/presso terzi	-	-	-	0
E.9.02.04.01.000	1.5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	-	-	-	0
E.9.02.04.01.001	1.5.2.1.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	-	-	-	0
E	TO TALE ENTRATE A PAREGGIO	34.314.293,68	1.580.760.016,17	1.433.397.825,04	1.467.712.118,72

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
PARTE II - SPESE					
U.1.00.00.00.000	<b>1.1 - Spese correnti</b>	1.202.205.235,77	753.769.306,81	612.301.682,78	1.814.506.918,55
U.1.01.00.00.000	<b>1.1.1 - Redditi da lavoro dipendente</b>	1.270.832,16	13.520.768,75	14.943.899,46	16.214.731,62
U.1.01.01.00.000	<b>1.1.1.1 - Retribuzioni lorde</b>	916.318,25	10.338.254,26	11.518.125,99	12.434.444,24
U.1.01.01.01.000	<b>1.1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro</b>	626.694,49	10.036.218,26	11.165.425,99	11.792.120,48
U.1.01.01.01.002	<b>1.1.1.1.1.1 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</b>	396.000,00	9.192.362,00	10.181.213,70	10.577.213,70
U.1.01.01.01.002.001	<b>1.1.1.1.1.1.1 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali</b>	121.000,00	3.205.362,00	4.331.213,70	4.452.213,70
U.1.01.01.01.002.002	<b>1.1.1.1.1.1.2 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca</b>	275.000,00	5.987.000,00	5.850.000,00	6.125.000,00
U.1.01.01.01.002.003	<b>1.1.1.1.1.1.3 - Accantonamento Fondo TFR/IFS</b>	-	-	-	-
U.1.01.01.01.003	<b>1.1.1.1.1.2 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</b>	5.000,00	32.000,00	32.000,00	37.000,00
U.1.01.01.01.004	<b>1.1.1.1.1.3 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</b>	216.436,92	412.303,00	552.658,29	769.095,21
U.1.01.01.01.004.001	<b>1.1.1.1.1.3.1 - Fondo Risorse Decentrate - Comparto Funzioni Centrali</b>	6.260,10	123.742,00	222.502,45	228.762,55
U.1.01.01.01.004.002	<b>1.1.1.1.1.3.2 - Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca</b>	5.864,98	216.702,00	229.678,40	235.543,38
U.1.01.01.01.004.003	<b>1.1.1.1.1.3.3 - Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori</b>	61.821,10	5.417,00	-	61.821,10
U.1.01.01.01.004.004	<b>1.1.1.1.1.3.4 - Fondo dirigenti I fascia</b>	24.311,59	20.152,00	43.333,44	67.645,03
U.1.01.01.01.004.005	<b>1.1.1.1.1.3.5 - Fondo dirigenti II fascia</b>	118.179,15	46.290,00	57.144,00	175.323,15

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
U.1.01.01.01.006	1.1.1.1.1.4 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	6.257,57	374.553,26	374.554,00	380.811,57
U.1.01.01.01.007	1.1.1.1.1.5 - Straordinario per il personale a tempo determinato	3.000,00	3.000,00	3.000,00	6.000,00
U.1.01.01.01.008	1.1.1.1.1.6 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	-	22.000,00	22.000,00	22.000,00
U.1.01.01.02.000	1.1.1.1.2 - Altre spese per il personale	289.623,76	302.036,00	352.700,00	642.323,76
U.1.01.01.02.002	1.1.1.1.2.1 - Buoni pasto	252.666,95	240.076,00	275.700,00	528.366,95
U.1.01.01.02.999	1.1.1.1.2.2 - Altre spese per il personale n.a.c.	36.956,81	61.960,00	77.000,00	113.956,81
U.1.01.01.02.999.001	1.1.1.1.2.2.1 - Borse di studio e sussidi	27.211,10	25.000,00	29.400,00	56.611,10
U.1.01.01.02.999.002	1.1.1.1.2.2.2 - Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto - Ricerca	9.745,71	33.000,00	47.600,00	57.345,71
U.1.01.01.02.999.003	1.1.1.1.2.2.3 - Rimborso telelavoro	-	3.960,00	-	-
U.1.01.02.00.000	1.1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	354.513,91	3.182.514,49	3.425.773,47	3.780.287,38
U.1.01.02.01.000	1.1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	293.994,91	2.721.470,49	2.990.473,47	3.284.468,38
U.1.01.02.01.001	1.1.1.2.1.1 - Contributi obbligatori per il personale	293.994,91	2.721.470,49	2.990.473,47	3.284.468,38
U.1.01.02.01.001.001	1.1.1.2.1.1.1 - Contributi INAIL	-	-	-	-
U.1.01.02.02.000	1.1.1.2.2 - Altri Contributi sociali	60.519,00	461.044,00	435.300,00	495.819,00
U.1.01.02.02.001	1.1.1.2.2.1 - Assegni familiari	-	41.000,00	-	-
U.1.01.02.02.003	1.1.1.2.2.2 - Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	60.519,00	420.044,00	435.300,00	495.819,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
<b>GENERALE</b>					
U.1.02.00.00.000	<b>1.1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	119.940,00	991.423,06	1.033.738,63	1.153.678,63
U.1.02.01.00.000	<b>1.1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	119.940,00	991.423,06	1.033.738,63	1.153.678,63
U.1.02.01.01.000	<b>1.1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	110.000,00	909.423,06	951.738,63	1.061.738,63
U.1.02.01.01.001	<b>1.1.2.1.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	110.000,00	909.423,06	951.738,63	1.061.738,63
U.1.02.01.06.000	<b>1.1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	-	70.000,00	70.000,00	70.000,00
U.1.02.01.06.001	<b>1.1.2.1.2.1 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	-	70.000,00	70.000,00	70.000,00
U.1.02.01.99.000	<b>1.1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	9.940,00	12.000,00	12.000,00	21.940,00
U.1.02.01.99.999	<b>1.1.2.1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	9.940,00	12.000,00	12.000,00	21.940,00
U.1.03.00.00.000	<b>1.1.3 - Acquisto di beni e servizi</b>	6.680.514,68	3.413.795,00	4.353.580,00	11.034.094,68
U.1.03.01.00.000	<b>1.1.3.1 - Acquisto di beni</b>	23.445,83	25.500,00	25.500,00	48.945,83
U.1.03.01.01.000	<b>1.1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00
U.1.03.01.01.002	<b>1.1.3.1.1.1 - Pubblicazioni</b>	-	1.000,00	1.000,00	1.000,00
U.1.03.01.02.000	<b>1.1.3.1.2 - Altri beni di consumo</b>	23.445,83	24.500,00	24.500,00	47.945,83
U.1.03.01.02.001	<b>1.1.3.1.2.1 - Carte, cancelleria e stampati</b>	4.451,23	4.500,00	4.500,00	8.951,23
U.1.03.01.02.009	<b>1.1.3.1.2.2 - Beni per attività di rappresentanza</b>	-	-	-	-
U.1.03.01.02.999	<b>1.1.3.1.2.3 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</b>	18.994,60	20.000,00	20.000,00	38.994,60



Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
U.1.03.02.00.000	<b>1.1.3.2 - Acquisto di servizi</b>	6.657.068,85	3.388.295,00	4.328.080,00	10.985.148,85
U.1.03.02.01.000	<b>1.1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	105.193,13	41.500,00	41.500,00	146.693,13
U.1.03.02.01.001	<b>1.1.3.2.1.1 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</b>	32.363,37	-	-	32.363,37
U.1.03.02.01.001.001	<b>1.1.3.2.1.1.1 - Indennità Presidente ANPAL</b>	9.002,89	-	-	9.002,89
U.1.03.02.01.001.002	<b>1.1.3.2.1.1.2 - Indennità Consiglio di Amministrazione</b>	6.301,15	-	-	6.301,15
U.1.03.02.01.002	<b>1.1.3.2.1.2 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</b>	34.048,85	10.000,00	10.000,00	44.048,85
U.1.03.02.01.008	<b>1.1.3.2.1.3 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	38.780,91	31.500,00	31.500,00	70.280,91
U.1.03.02.01.008.001	<b>1.1.3.2.1.3.1 - Compensi Collegio dei revisori</b>	34.048,85	31.500,00	31.500,00	65.548,85
U.1.03.02.02.000	<b>1.1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferita</b>	76.178,53	85.000,00	80.000,00	156.178,53
U.1.03.02.02.001	<b>1.1.3.2.2.1 - Rimborso per viaggio e trasloco</b>	12.950,53	20.000,00	20.000,00	32.950,53
U.1.03.02.02.005	<b>1.1.3.2.2.2 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni</b>	63.228,00	65.000,00	60.000,00	123.228,00
U.1.03.02.02.005.001	<b>1.1.3.2.2.2.1 - Organizzazione manifestazioni e convegni</b>	60.000,00	60.000,00	55.000,00	115.000,00
U.1.03.02.02.005.002	<b>1.1.3.2.2.2.2 - Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni</b>	3.228,00	5.000,00	5.000,00	8.228,00
U.1.03.02.04.000	<b>1.1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	63.146,17	36.500,00	15.300,00	78.446,17
U.1.03.02.04.004	<b>1.1.3.2.3.1 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</b>	32.306,17	6.500,00	5.300,00	37.606,17
U.1.03.02.04.999	<b>1.1.3.2.3.2 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.</b>	30.840,00	30.000,00	10.000,00	40.840,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
U.1.03.02.05.000	<b>1.1.3.2.4 - Utenze e canoni</b>	8.080,61	156.400,00	162.400,00	170.480,61
U.1.03.02.05.001	<b>1.1.3.2.4.1 - Telefonia fissa</b>	-	-	-	-
U.1.03.02.05.002	<b>1.1.3.2.4.2 - Telefonia mobile</b>	1.630,41	1.000,00	7.000,00	8.630,41
U.1.03.02.05.003	<b>1.1.3.2.4.3 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</b>	6.450,20	3.400,00	3.400,00	9.850,20
U.1.03.02.05.004	<b>1.1.3.2.4.4 - Energia elettrica</b>	-	143.000,00	143.000,00	143.000,00
U.1.03.02.05.005	<b>1.1.3.2.4.5 - Acqua</b>	-	9.000,00	9.000,00	9.000,00
U.1.03.02.05.006	<b>1.1.3.2.4.6 - Gas</b>	-	-	-	-
U.1.03.02.07.000	<b>1.1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi</b>	1.323.000,00	1.323.000,00	1.753.000,00	3.076.000,00
U.1.03.02.07.001	<b>1.1.3.2.5.1 - Locazione di beni immobili</b>	1.323.000,00	1.323.000,00	1.753.000,00	3.076.000,00
U.1.03.02.07.002	<b>1.1.3.2.5.2 - Noleggi di mezzi di trasporto</b>	-	-	-	-
U.1.03.02.09.000	<b>1.1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	91.510,62	109.700,00	113.000,00	204.510,62
U.1.03.02.09.003	<b>1.1.3.2.6.1 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</b>	6.000,00	6.000,00	-	6.000,00
U.1.03.02.09.008	<b>1.1.3.2.6.2 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</b>	80.528,50	98.700,00	105.000,00	185.528,50
U.1.03.02.09.011	<b>1.1.3.2.6.3 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali</b>	4.982,12	5.000,00	8.000,00	12.982,12
U.1.03.02.11.000	<b>1.1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche</b>	2.525.215,78	625.700,00	380.000,00	2.905.215,78
U.1.03.02.11.001	<b>1.1.3.2.7.1 - Interpretariato e traduzioni</b>	3.000,00	33.000,00	30.000,00	33.000,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
U.1.03.02.11.999	<b>1.1.3.2.7.2 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</b>	2.522.215,78	592.700,00	350.000,00	2.872.215,78
U.1.03.02.13.000	<b>1.1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	149.138,90	239.215,00	249.000,00	398.138,90
U.1.03.02.13.002	<b>1.1.3.2.8.1 - Servizi di pulizia e lavanderia</b>	91.836,73	174.215,00	174.000,00	265.836,73
U.1.03.02.13.999	<b>1.1.3.2.8.2 - Altri servizi ausiliari n.a.c.</b>	57.302,17	65.000,00	75.000,00	132.302,17
U.1.03.02.16.000	<b>1.1.3.2.9 - Servizi amministrativi</b>	7.232,35	25.000,00	35.000,00	42.232,35
U.1.03.02.16.001	<b>1.1.3.2.9.1 - Pubblicazione bandi di gara</b>	7.232,35	25.000,00	35.000,00	42.232,35
U.1.03.02.16.002	<b>1.1.3.2.9.2 - Spese postali</b>	-	-	-	-
U.1.03.02.17.000	<b>1.1.3.2.10 - Servizi finanziari</b>	62.550,33	-	17.000,00	79.550,33
U.1.03.02.17.002	<b>1.1.3.2.10.1 - Oneri per servizio di tesoreria</b>	62.550,33	-	17.000,00	79.550,33
U.1.03.02.18.000	<b>1.1.3.2.11 - Servizi sanitari</b>	6.016,37	-	-	6.016,37
U.1.03.02.18.001	<b>1.1.3.2.11.1 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</b>	6.016,37	-	-	6.016,37
U.1.03.02.19.000	<b>1.1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	2.100.421,09	641.280,00	1.371.480,00	3.471.901,09
U.1.03.02.19.001	<b>1.1.3.2.12.1 - Gestione e manutenzione applicazioni</b>	2.100.421,09	641.280,00	1.371.480,00	3.471.901,09
U.1.03.02.99.000	<b>1.1.3.2.13 - Altri servizi</b>	139.384,97	105.000,00	110.400,00	249.784,97
U.1.03.02.99.002	<b>1.1.3.2.13.1 - Altre spese legali</b>	60.000,00	60.000,00	60.000,00	120.000,00
U.1.03.02.99.999	<b>1.1.3.2.13.2 - Altri servizi diversi n.a.c.</b>	79.384,97	45.000,00	50.400,00	129.784,97

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
U.1.03.02.99.999.001	1.1.3.2.13.2.1 - Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente	18.976,90	-	5.400,00	24.376,90
U.1.03.02.99.999.002	1.1.3.2.13.2.2 - Altri servizi diversi n.a.c.	56.016,07	45.000,00	45.000,00	101.016,07
U.1.03.02.99.999.003	1.1.3.2.13.2.3 - Benefici di natura assistenziale e sociale al personale - comparto Ricerca	-	-	-	-
U.1.04.00.00.000	1.1.4 - Trasferimenti correnti	927.575.707,05	687.055.002,00	545.743.520,00	1.473.319.227,05
U.1.04.01.00.000	1.1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	539.063.794,68	621.689.200,00	525.166.020,00	1.064.229.814,68
U.1.04.01.01.000	1.1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	55.247.634,06	21.689.200,00	25.166.020,00	80.413.654,06
U.1.04.01.01.001	1.1.4.1.1.1 - Trasferimenti correnti a Ministeri	24.783.535,07	-	-	24.783.535,07
U.1.04.01.01.011	1.1.4.1.1.2 - Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	6.175.831,22	3.075.750,00	-	6.175.831,22
U.1.04.01.01.013	1.1.4.1.1.3 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	4.627.572,07	-	-	4.627.572,07
U.1.04.01.01.013.001	1.1.4.1.1.3.1 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca	-	-	-	-
U.1.04.01.01.013.002	1.1.4.1.1.3.2 - Trasferimenti correnti a Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	281.010,81	-	-	281.010,81
U.1.04.01.01.999	1.1.4.1.1.4 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	19.660.695,70	18.613.450,00	25.166.020,00	44.826.715,70
U.1.04.01.01.999.001	1.1.4.1.1.4.1 - Residui passivi - Fondo per la corresponsione delle indennità per la partecipazione ai tirocini formativi nella PA - rif. art. 2 comma 6 DL 76/2013 ex cap. 2131 PG DL n. 1/2014	-	-	-	-
U.1.04.01.02.000	1.1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	186.417.661,12	-	-	186.417.661,12
U.1.04.01.02.001	1.1.4.1.2.1 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	185.487.724,59	-	-	185.487.724,59
U.1.04.01.02.008	1.1.4.1.2.2 - Trasferimenti correnti a Università	929.936,53	-	-	929.936,53

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
U.1.04.01.03.000	<b>1.1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</b>	297.398.499,50	600.000.000,00	500.000.000,00	797.398.499,50
U.1.04.01.03.001	<b>1.1.4.1.3.1 - Trasferimenti correnti a INPS</b>	297.398.499,50	600.000.000,00	500.000.000,00	797.398.499,50
U.1.04.03.00.000	<b>1.1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	374.928.258,17	65.200.000,00	20.500.000,00	395.428.258,17
U.1.04.03.01.000	<b>1.1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate</b>	54.897.954,83	-	-	54.897.954,83
U.1.04.03.01.001	<b>1.1.4.2.1.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate</b>	54.897.954,83	-	-	54.897.954,83
U.1.04.03.99.000	<b>1.1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	320.030.303,34	65.200.000,00	20.500.000,00	340.530.303,34
U.1.04.03.99.999	<b>1.1.4.2.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	320.030.303,34	65.200.000,00	20.500.000,00	340.530.303,34
U.1.04.03.99.999.001	<b>1.1.4.2.2.1.1 - Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015</b>	104.903.168,49	61.335.942,76	10.500.000,00	115.403.168,49
U.1.04.03.99.999.002	<b>1.1.4.2.2.1.2 - Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori</b>	-	-	-	-
U.1.04.03.99.999.003	<b>1.1.4.2.2.1.3 - Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014</b>	7.271.776,15	-	-	7.271.776,15
U.1.04.03.99.999.004	<b>1.1.4.2.2.1.4 - Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015</b>	18.619.746,00	-	-	18.619.746,00
U.1.04.03.99.999.005	<b>1.1.4.2.2.1.5 - Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016</b>	18.000.000,00	-	-	18.000.000,00
U.1.04.03.99.999.006	<b>1.1.4.2.2.1.6 - Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015</b>	32.000.000,00	-	-	32.000.000,00
U.1.04.03.99.999.007	<b>1.1.4.2.2.1.7 - Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016</b>	32.000.000,00	-	-	32.000.000,00
U.1.04.03.99.999.008	<b>1.1.4.2.2.1.8 - Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/II/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015</b>	-	-	-	-
U.1.04.03.99.999.009	<b>1.1.4.2.2.1.9 - Programma GOL e ADR (art. 1, cc. 324, 325 L.178/20)</b>	-	-	-	-

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
U.1.04.03.99.999.010	1.1.4.2.2.1.10 - Trasferimenti correnti ad altre imprese n.a.c.	-	3.864.057,24	10.000.000,00	10.000.000,00
U.1.04.04.00.000	1.1.4.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
U.1.04.04.01.000	1.1.4.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
U.1.04.04.01.001	1.1.4.3.1.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
U.1.04.05.00.000	1.1.4.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	13.583.654,20	165.802,00	77.500,00	13.661.154,20
U.1.04.05.04.000	1.1.4.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	13.583.654,20	165.802,00	77.500,00	13.661.154,20
U.1.04.05.04.001	1.1.4.4.1.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	13.583.654,20	165.802,00	77.500,00	13.661.154,20
U.1.04.05.04.001.001	1.1.4.4.1.1.1 - Convenzioni con i patronati	-	-	-	-
U.1.04.05.04.001.002	1.1.4.4.1.1.2 - partecipazione al programma PIAAG	148.302,00	148.302,00	60.000,00	208.302,00
U.1.04.05.04.001.003	1.1.4.4.1.1.3 - Partecipazione alla rete WAPES	17.500,00	17.500,00	17.500,00	35.000,00
U.1.04.05.99.000	1.1.4.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE	-	-	-	-
U.1.04.05.99.001	1.1.4.4.2.1 - Altri Trasferimenti correnti alla UE	-	-	-	-
U.1.04.05.99.001.001	1.1.4.4.2.1.1 - Convenzioni con organizzazioni internazionali	-	-	-	-
U.1.10.00.00.000	1.1.5 - Altre spese correnti	266.558.241,88	48.788.318,00	46.226.944,69	312.785.186,57
U.1.10.01.00.000	1.1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	-	20.100.000,00	-	-
U.1.10.01.01.000	1.1.5.1.1 - Fondo di riserva	-	-	-	-

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
U.1.10.01.01.001	1.1.5.1.1.1 - Fondi di riserva	-	-	-	-
U.1.10.01.99.000	1.1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti	-	20.100.000,00	-	-
U.1.10.01.99.999	1.1.5.1.2.1 - Altri fondi n.a.c.	-	20.100.000,00	-	-
U.1.10.01.99.999.001	1.1.5.1.2.1.1 - Fondi per ritardi nei pagamenti circ. ME n.20/2019	-	100.000,00	-	-
U.1.10.01.99.999.002	1.1.5.1.2.1.2 - Altri fondi n.a.c.	-	20.000.000,00	-	-
U.1.10.01.99.999.003	1.1.5.1.2.1.3 - Fondo accantonamento Tfr	-	-	-	-
U.1.10.04.00.000	1.1.5.2 - Premi di assicurazione	3.117,19	7.300,00	7.000,00	10.117,19
U.1.10.04.01.000	1.1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni	2.558,23	2.300,00	-	2.558,23
U.1.10.04.01.003	1.1.5.2.1.1 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.558,23	2.300,00	-	2.558,23
U.1.10.04.01.003.001	1.1.5.2.1.1.1 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente	2.558,23	2.300,00	-	2.558,23
U.1.10.04.99.000	1.1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	558,96	5.000,00	7.000,00	7.558,96
U.1.10.04.99.999	1.1.5.2.2.1 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	558,96	5.000,00	7.000,00	7.558,96
U.1.10.04.99.999.001	1.1.5.2.2.1.1 - Assicurazione INAIL	-	-	-	-
U.1.10.99.00.000	1.1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	266.555.124,69	28.681.018,00	46.219.944,69	312.775.069,38
U.1.10.99.99.000	1.1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.	266.555.124,69	28.681.018,00	46.219.944,69	312.775.069,38
U.1.10.99.99.999	1.1.5.3.1.1 - Altre spese correnti n.a.c.	266.555.124,69	28.681.018,00	46.219.944,69	312.775.069,38

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
<b>GENERALE</b>					
U.1.10.99.99.999.001	1.1.5.3.1.1.1 - Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015)	-	-	-	-
U.1.10.99.99.999.002	1.1.5.3.1.1.2 - Altre spese correnti n.a.c.	11.239.212,33	14.278.980,00	5.524.944,69	16.764.157,02
U.1.10.99.99.999.003	1.1.5.3.1.1.3 - Anticipazioni e overbooking PON IOG	46.820.741,19	-	10.000.000,00	56.820.741,19
U.1.10.99.99.999.004	1.1.5.3.1.1.4 - Anticipazioni e overbooking PON SPAO	40.146.232,22	14.000.000,00	10.000.000,00	50.146.232,22
U.1.10.99.99.999.005	1.1.5.3.1.1.5 - Cofinanziamento PCN	53.700,00	53.700,00	95.000,00	148.700,00
U.1.10.99.99.999.006	1.1.5.3.1.1.6 - Cofinanziamento EURES TMS 2021-2023	348.338,00	348.338,00	600.000,00	948.338,00
U.1.10.99.99.999.007	1.1.5.3.1.1.7 - Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019	-	-	-	-
U.1.10.99.99.999.008	1.1.5.3.1.1.8 - Anticipazioni per PN Giovani Donne e Lavoro - Programmazione 2021-2027	-	-	20.000.000,00	20.000.000,00
U.2.00.00.00.000	1.2 - Spese in conto capitale	8.642.949,36	8.600.000,00	7.100.000,00	15.742.949,36
U.2.02.00.00.000	1.2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	8.642.949,36	8.600.000,00	7.100.000,00	15.742.949,36
U.2.02.01.00.000	1.2.1.1 - Beni materiali	101.471,30	90.000,00	100.000,00	201.471,30
U.2.02.01.03.000	1.2.1.1.1 - Mobili e arredi	15.672,49	5.000,00	62.000,00	77.672,49
U.2.02.01.03.999	1.2.1.1.1.1 - Mobili e arredi n.a.c.	15.672,49	5.000,00	62.000,00	77.672,49
U.2.02.01.07.000	1.2.1.1.2 - Hardware	85.000,00	85.000,00	38.000,00	123.000,00
U.2.02.01.07.005	1.2.1.1.2.1 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	-	-	-	-
U.2.02.01.07.999	1.2.1.1.2.2 - Hardware n.a.c.	85.000,00	85.000,00	38.000,00	123.000,00
U.2.02.01.99.000	1.2.1.1.3 - Altri beni materiali	798,81	-	-	798,81



Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
U.2.02.01.99.999	1.2.1.1.3.1 - Altri beni materiali diversi	798,81	-	-	798,81
U.2.02.03.00.000	1.2.1.2 - Beni immateriali	8.541.478,06	8.510.000,00	7.000.000,00	15.541.478,06
U.2.02.03.02.000	1.2.1.2.1 - Software	8.541.478,06	8.510.000,00	7.000.000,00	15.541.478,06
U.2.02.03.02.001	1.2.1.2.1.1 - Sviluppo software e manutenzione evolutiva	8.541.478,06	8.510.000,00	7.000.000,00	15.541.478,06
U.3.00.00.00.000	1.3 - Spese per incremento attività finanziarie	-	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
U.3.04.00.00.000	1.3.1 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	-	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
U.3.04.06.00.000	1.3.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	-	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
U.3.04.06.01.000	1.3.1.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	-	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
U.3.04.06.01.001	1.3.1.1.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	-	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
U.7.00.00.00.000	1.4 - Uscite per conto terzi e partite di giro	478.054,10	4.853.460,30	4.422.802,26	4.900.856,36
U.7.01.00.00.000	1.4.1 - Uscite per partite di giro	478.054,10	4.853.460,30	4.422.802,26	4.900.856,36
U.7.01.01.00.000	1.4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	21.640,90	1.832.492,72	1.401.834,68	1.423.475,58
U.7.01.01.02.000	1.4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione con tabile IVA (split payment)	21.640,90	1.832.492,72	1.401.834,68	1.423.475,58
U.7.01.01.02.001	1.4.1.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione con tabile IVA (split payment)	21.640,90	1.832.492,72	1.401.834,68	1.423.475,58
U.7.01.01.99.000	1.4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute	-	-	-	-
U.7.01.01.99.999	1.4.1.1.2.1 - Versamento di altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
GENERALE					
U.7.01.02.00.000	1.4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	455.416,08	3.017.482,58	3.017.482,58	3.472.898,66
U.7.01.02.01.000	1.4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	249.057,14	1.966.888,49	1.966.888,49	2.215.945,63
U.7.01.02.01.001	1.4.1.2.1.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	249.057,14	1.966.888,49	1.966.888,49	2.215.945,63
U.7.01.02.02.000	1.4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	206.327,64	867.696,04	867.696,04	1.074.023,68
U.7.01.02.02.001	1.4.1.2.2.1 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	206.327,64	867.696,04	867.696,04	1.074.023,68
U.7.01.02.99.000	1.4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	31,30	182.898,05	182.898,05	182.929,35
U.7.01.02.99.999	1.4.1.2.3.1 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	31,30	182.898,05	182.898,05	182.929,35
U.7.01.03.00.000	1.4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	997,12	3.485,00	3.485,00	4.482,12
U.7.01.03.01.000	1.4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	997,12	3.485,00	3.485,00	4.482,12
U.7.01.03.01.001	1.4.1.3.1.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	997,12	3.485,00	3.485,00	4.482,12
U.7.01.99.00.000	1.4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	-	-	-	0
U.7.01.99.01.000	1.4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine	-	-	-	0
U.7.01.99.01.001	1.4.1.4.1.1 - Spese non andate a buon fine	-	-	-	0
U.7.01.99.03.000	1.4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	-	-	-	0
U.7.01.99.03.001	1.4.1.4.2.1 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	-	-	-	0
U.7.01.99.99.000	1.4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	-	-	-	0
U.7.01.99.99.999	1.4.1.4.3.1 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	-	-	-	0
U	TO TALE USCITE A PAREGGIO	1.211.326.239,23	1.582.541.489,11	1.433.397.825,04	2.644.724.064,27

## **Preventivo finanziario gestionale – Gestione ordinaria**

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
<b>CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA</b>					
Avanzo amministrazione presunto		0		347.379.499,48	
Fondo Iniziale di cassa presunto			0		1.315.725.482,20
<b>PARTE I - ENTRATE</b>					
E.2.00.00.00.000	<b>1.1 - Trasferimenti correnti</b>	334.888,53	680.487.833,87	539.301.682,78	539.636.571,31
E.2.01.00.00.000	<b>1.1.1 - Trasferimenti correnti</b>	334.888,53	680.487.833,87	539.301.682,78	539.636.571,31
E.2.01.01.00.000	<b>1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	334.888,53	680.487.833,87	539.301.682,78	539.636.571,31
E.2.01.01.01.000	<b>1.1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	334.888,53	655.487.833,87	539.301.682,78	539.636.571,31
E.2.01.01.01.001	<b>1.1.1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Ministeri</b>	334.888,53	655.407.942,00	536.537.544,00	536.872.432,53
E.2.01.01.01.001.001	<b>1.1.1.1.1.1.1 - Capitolo 1230 pg1 - Spese di natura obbligatoria per il personale in servizio presso l'ANPAL</b>	0	13.949.641,00	13.959.243,00	13.959.243,00
E.2.01.01.01.001.002	<b>1.1.1.1.1.1.2 - Capitolo 1230 pg2 - Spese di funzionamento dell'ANPAL</b>	0	1.258.301,00	2.078.301,00	2.078.301,00
E.2.01.01.01.001.003	<b>1.1.1.1.1.1.3 - Capitolo 1230 pg 3 - Fondo per le politiche attive</b>	0	40.200.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00
E.2.01.01.01.001.004	<b>1.1.1.1.1.1.4 - Capitolo 1230 pg 4 - Oneri connessi alla riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi in situazioni di crisi aziendale o settoriale nelle regioni</b>	0	0	0	0
E.2.01.01.01.001.005	<b>1.1.1.1.1.1.5 - Stime di credito in conto corrente</b>	0	0	0	0
E.2.01.01.01.001.006	<b>1.1.1.1.1.1.6 - D.L. 4/2019 art 12, comma 4 bis - reddito di cittadinanza</b>	0	0	0	0
E.2.01.01.01.001.007	<b>1.1.1.1.1.1.7 - Fondo Nuove Competenze ex art 4 D.L. 104/2020</b>	0	600.000.000,00	500.000.000,00	500.000.000,00
E.2.01.01.01.001.008	<b>1.1.1.1.1.1.8 - Altri trasferimenti nac</b>	0	0	0	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
E.2.01.01.01.001.009	1.1.1.1.1.1.9 - Contributo spese funzionamento ANPAL Servizi S.p.A.	0	0	10.000.000,00	10.000.000,00
E.2.01.01.01.013	1.1.1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0	0	0	0
E.2.01.01.01.999	1.1.1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0	79.891,87	2.764.138,78	2.764.138,78
E.2.01.01.02.000	1.1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0	0	0	0
E.2.01.01.02.001	1.1.1.1.2.1 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0	0	0	0
E.2.01.01.03.000	1.1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0	25.000.000,00	0	0
E.2.01.01.03.001	1.1.1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da INPS	0	25.000.000,00	0	0
E.2.01.03.00.000	1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese	0	0	0	0
E.2.01.03.02.000	1.1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese	0	0	0	0
E.2.01.03.02.999	1.1.1.2.1.1 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	0	0	0	0
E.2.01.05.00.000	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0	0	0	0
E.2.01.05.01.000	1.1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0	0	0	0
E.2.01.05.01.005	1.1.1.3.1.1 - Fondo Sociale Europeo (FSE)	0	0	0	0
E.2.01.05.01.999	1.1.1.3.1.2 - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0	0	0	0
E.3.00.00.00.000	1.2 - Entrate extratributarie	6.751.330,16	0	0	6.751.330,16

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
E.3.03.00.00.000	1.2.1 - Interessi attivi	0	0	0	0
E.3.03.03.00.000	1.2.1.1 - Altri interessi attivi	0	0	0	0
E.3.03.03.04.000	1.2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0	0	0	0
E.3.03.03.04.001	1.2.1.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0	0	0	0
E.3.05.00.00.000	1.2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti	6.751.330,16	0	0	6.751.330,16
E.3.05.02.00.000	1.2.2.1 - Rimborsi in entrata	0	0	0	0
E.3.05.02.01.000	1.2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0	0	0	0
E.3.05.02.01.001	1.2.2.1.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0	0	0	0
E.3.05.99.00.000	1.2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.	6.751.330,16	0	0	6.751.330,16
E.3.05.99.99.000	1.2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	6.751.330,16	0	0	6.751.330,16
E.3.05.99.99.999	1.2.2.2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	6.751.330,16	0	0	6.751.330,16
E.3.05.99.99.999.001	1.2.2.2.1.1.1 - Altre entrate	0	0	0	0
E.4.00.00.00.000	1.3 - Entrate in conto capitale	0	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.4.02.00.00.000	1.3.1 - Contributi agli investimenti	0	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.4.02.01.00.000	1.3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.4.02.01.01.000	1.3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0	100.000,00	100.000,00	100.000,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE -Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
E.4.02.01.01.001	1.3.1.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Ministeri	0	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.4.02.01.01.001.001	1.3.1.1.1.1.1 - Capitolo 7130 pg 1 - Somme da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	0	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.4.02.01.01.001.002	1.3.1.1.1.1.2 - Stime di credito per spese di investimento informatica	0	0	0	0
E.4.02.01.01.001.003	1.3.1.1.1.1.3 - D.L. 4/2019 art 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0	0	0	0
E.5.00.00.00.000	1.4 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0	0	0	0
E.5.04.00.00.000	1.4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0	0	0	0
E.5.04.06.00.000	1.4.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0	0	0	0
E.5.04.06.01.000	1.4.1.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0	0	0	0
E.5.04.06.01.001	1.4.1.1.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0	0	0	0
E.5.04.07.00.000	1.4.1.2 - Prelievi da depositi bancari	0	0	0	0
E.5.04.07.01.000	1.4.1.2.1 - Prelievi da depositi bancari	0	0	0	0
E.5.04.07.01.001	1.4.1.2.1.1 - Prelievi da depositi bancari	0	0	0	0
E.9.00.00.00.000	1.5 - Entrate per conto terzi e partite di giro	296.274,90	3.082.008,80	3.082.008,80	3.378.283,70
E.9.01.00.00.000	1.5.1 - Entrate per partite di giro	296.274,90	3.082.008,80	3.082.008,80	3.378.283,70
E.9.01.01.00.000	1.5.1.1 - Altre ritenute	42.314,35	63.041,22	63.041,22	105.355,57

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
E.9.01.01.02.000	1.5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	42.314,35	63.041,22	63.041,22	105.355,57
E.9.01.01.02.001	1.5.1.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	42.314,35	63.041,22	63.041,22	105.355,57
E.9.01.01.99.000	1.5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.	0	0	0	0
E.9.01.01.99.999	1.5.1.1.2.1 - Altre ritenute n.a.c.	0	0	0	0
E.9.01.02.00.000	1.5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	251.478,43	3.017.482,58	3.017.482,58	3.268.961,01
E.9.01.02.01.000	1.5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	163.006,47	1.966.888,49	1.966.888,49	2.129.894,96
E.9.01.02.01.001	1.5.1.2.1.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	163.006,47	1.966.888,49	1.966.888,49	2.129.894,96
E.9.01.02.02.000	1.5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	86.764,89	867.696,04	867.696,04	954.460,93
E.9.01.02.02.001	1.5.1.2.2.1 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	86.764,89	867.696,04	867.696,04	954.460,93
E.9.01.02.99.000	1.5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.707,07	182.898,05	182.898,05	184.605,12
E.9.01.02.99.999	1.5.1.2.3.1 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.707,07	182.898,05	182.898,05	184.605,12
E.9.01.03.00.000	1.5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	2.482,12	1.485,00	1.485,00	3.967,12
E.9.01.03.01.000	1.5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.482,12	1.485,00	1.485,00	3.967,12
E.9.01.03.01.001	1.5.1.3.1.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.482,12	1.485,00	1.485,00	3.967,12
E.9.01.99.00.000	1.5.1.4 - Altre entrate per partite di giro	0	0	0	0
E.9.01.99.01.000	1.5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0	0	0	0



Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
E.9.01.99.01.001	1.5.1.4.1.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0	0	0	0
E.9.01.99.03.000	1.5.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0	0	0	0
E.9.01.99.03.001	1.5.1.4.2.1 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0	0	0	0
E.9.01.99.99.000	1.5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	0	0	0	0
E.9.01.99.99.999	1.5.1.4.3.1 - Altre entrate per partite di giro diverse	0	0	0	0
E.9.02.00.00.000	1.5.2 - Entrate per conto terzi	0	0	0	0
E.9.02.04.00.000	1.5.2.1 - Depositi di/presso terzi	0	0	0	0
E.9.02.04.01.000	1.5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0	0	0	0
E.9.02.04.01.001	1.5.2.1.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0	0	0	0
E	TO TALE ENTRATE A PAREGGIO	7.382.493,59	683.669.842,67	542.483.691,58	549.866.185,17

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
PARTE II - SPESE					
U.1.00.00.00.000	1.1 - Spese correnti	481.173.374,59	682.269.306,81	539.301.682,78	1.020.475.057,37
U.1.01.00.00.000	1.1.1 - Redditi da lavoro dipendente	1.270.832,16	13.520.768,75	14.943.899,46	16.214.731,62
U.1.01.01.00.000	1.1.1.1 - Retribuzioni lorde	916.318,25	10.338.254,26	11.518.125,99	12.434.444,24
U.1.01.01.01.000	1.1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro	626.694,49	10.036.218,26	11.165.425,99	11.792.120,48
U.1.01.01.01.002	1.1.1.1.1.1 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	396.000,00	9.192.362,00	10.181.213,70	10.577.213,70
U.1.01.01.01.002.001	1.1.1.1.1.1.1 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali	121.000,00	3.205.362,00	4.331.213,70	4.452.213,70
U.1.01.01.01.002.002	1.1.1.1.1.1.2 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca	275.000,00	5.987.000,00	5.850.000,00	6.125.000,00
U.1.01.01.01.002.003	1.1.1.1.1.1.3 - Accantonamento Fondo TFR/TFS	0	0	0	0
U.1.01.01.01.003	1.1.1.1.1.2 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	5.000,00	32.000,00	32.000,00	37.000,00
U.1.01.01.01.004	1.1.1.1.1.3 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	216.436,92	412.303,00	552.658,29	769.095,21
U.1.01.01.01.004.001	1.1.1.1.1.3.1 - Fondo Risorse Decentrate - Comparto Funzioni Centrali	6.260,10	123.742,00	222.502,45	228.762,55
U.1.01.01.01.004.002	1.1.1.1.1.3.2 - Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca	5.864,98	216.702,00	229.678,40	235.543,38
U.1.01.01.01.004.003	1.1.1.1.1.3.3 - Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori	61.821,10	5.417,00	0	61.821,10
U.1.01.01.01.004.004	1.1.1.1.1.3.4 - Fondo dirigenti I fascia	24.311,59	20.152,00	43.333,44	67.645,03

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
U.1.01.01.01.004.005	1.1.1.1.1.3.5 - Fondo dirigenti II fascia	118.179,15	46.290,00	57.144,00	175.323,15
U.1.01.01.01.006	1.1.1.1.1.4 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	6.257,57	374.553,26	374.554,00	380.811,57
U.1.01.01.01.007	1.1.1.1.1.5 - Straordinario per il personale a tempo determinato	3.000,00	3.000,00	3.000,00	6.000,00
U.1.01.01.01.008	1.1.1.1.1.6 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0	22.000,00	22.000,00	22.000,00
U.1.01.01.02.000	1.1.1.1.2 - Altre spese per il personale	289.623,76	302.036,00	352.700,00	642.323,76
U.1.01.01.02.002	1.1.1.1.2.1 - Buoni pasto	252.666,95	240.076,00	275.700,00	528.366,95
U.1.01.01.02.999	1.1.1.1.2.2 - Altre spese per il personale n.a.c.	36.956,81	61.960,00	77.000,00	113.956,81
U.1.01.01.02.999.001	1.1.1.1.2.2.1 - Borse di studio e sussidi	27.211,10	25.000,00	29.400,00	56.611,10
U.1.01.01.02.999.002	1.1.1.1.2.2.2 - Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto - Ricerca	9.745,71	33.000,00	47.600,00	57.345,71
U.1.01.01.02.999.003	1.1.1.1.2.2.3 - Rimborso telelavoro	0	3.960,00	0	0
U.1.01.02.00.000	1.1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	354.513,91	3.182.514,49	3.425.773,47	3.780.287,38
U.1.01.02.01.000	1.1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	293.994,91	2.721.470,49	2.990.473,47	3.284.468,38
U.1.01.02.01.001	1.1.1.2.1.1 - Contributi obbligatori per il personale	293.994,91	2.721.470,49	2.990.473,47	3.284.468,38
U.1.01.02.01.001.001	1.1.1.2.1.1.1 - Contributi INAIL	0	0	0	0
U.1.01.02.02.000	1.1.1.2.2 - Altri Contributi sociali	60.519,00	461.044,00	435.300,00	495.819,00
U.1.01.02.02.001	1.1.1.2.2.1 - Assegni familiari	0	41.000,00	0	0
U.1.01.02.02.003	1.1.1.2.2.2 - Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	60.519,00	420.044,00	435.300,00	495.819,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE -Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
U. 1.02.00.00.000	<b>1.1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	110.000,00	981.423,06	1.023.738,63	1.133.738,63
U. 1.02.01.00.000	<b>1.1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	110.000,00	981.423,06	1.023.738,63	1.133.738,63
U. 1.02.01.01.000	<b>1.1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	110.000,00	909.423,06	951.738,63	1.061.738,63
U. 1.02.01.01.001	<b>1.1.2.1.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	110.000,00	909.423,06	951.738,63	1.061.738,63
U. 1.02.01.06.000	<b>1.1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	0	70.000,00	70.000,00	70.000,00
U. 1.02.01.06.001	<b>1.1.2.1.2.1 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	0	70.000,00	70.000,00	70.000,00
U. 1.02.01.99.000	<b>1.1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	0	2.000,00	2.000,00	2.000,00
U. 1.02.01.99.999	<b>1.1.2.1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	0	2.000,00	2.000,00	2.000,00
U. 1.03.00.00.000	<b>1.1.3 - Acquisto di beni e servizi</b>	1.949.813,63	2.029.815,00	2.467.100,00	4.416.913,63
U. 1.03.01.00.000	<b>1.1.3.1 - Acquisto di beni</b>	23.445,83	25.500,00	25.500,00	48.945,83
U. 1.03.01.01.000	<b>1.1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	0	1.000,00	1.000,00	1.000,00
U. 1.03.01.01.002	<b>1.1.3.1.1.1 - Pubblicazioni</b>	0	1.000,00	1.000,00	1.000,00
U. 1.03.01.02.000	<b>1.1.3.1.2 - Altri beni di consumo</b>	23.445,83	24.500,00	24.500,00	47.945,83
U. 1.03.01.02.001	<b>1.1.3.1.2.1 - Carta, cancelleria e stampati</b>	4.451,23	4.500,00	4.500,00	8.951,23
U. 1.03.01.02.009	<b>1.1.3.1.2.2 - Beni per attività di rappresentanza</b>	0	0	0	0
U. 1.03.01.02.999	<b>1.1.3.1.2.3 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</b>	18.994,60	20.000,00	20.000,00	38.994,60

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
U.1.03.02.00.000	<b>1.1.3.2 - Acquisto di servizi</b>	1.926.367,80	2.004.315,00	2.441.600,00	4.367.967,80
U.1.03.02.01.000	<b>1.1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	105.193,13	41.500,00	41.500,00	146.693,13
U.1.03.02.01.001	<b>1.1.3.2.1.1 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</b>	32.363,37	0	0	32.363,37
U.1.03.02.01.001.001	<b>1.1.3.2.1.1.1 - Indennità Presidente ANPAL</b>	9.002,89	0	0	9.002,89
U.1.03.02.01.001.002	<b>1.1.3.2.1.1.2 - Indennità Consiglio di Amministrazione</b>	6.301,15	0	0	6.301,15
U.1.03.02.01.002	<b>1.1.3.2.1.2 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</b>	34.048,85	10.000,00	10.000,00	44.048,85
U.1.03.02.01.008	<b>1.1.3.2.1.3 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	38.780,91	31.500,00	31.500,00	70.280,91
U.1.03.02.01.008.001	<b>1.1.3.2.1.3.1 - Compensi Collegio dei revisori</b>	34.048,85	31.500,00	31.500,00	65.548,85
U.1.03.02.02.000	<b>1.1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferita</b>	16.178,53	25.000,00	20.000,00	36.178,53
U.1.03.02.02.001	<b>1.1.3.2.2.1 - Rimborso per viaggio e trasloco</b>	2.950,53	10.000,00	10.000,00	12.950,53
U.1.03.02.02.005	<b>1.1.3.2.2.2 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni</b>	13.228,00	15.000,00	10.000,00	23.228,00
U.1.03.02.02.005.001	<b>1.1.3.2.2.2.1 - Organizzazione manifestazioni e convegni</b>	10.000,00	10.000,00	5.000,00	15.000,00
U.1.03.02.02.005.002	<b>1.1.3.2.2.2.2 - Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni</b>	3.228,00	5.000,00	5.000,00	8.228,00
U.1.03.02.04.000	<b>1.1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	63.146,17	36.500,00	15.300,00	78.446,17
U.1.03.02.04.004	<b>1.1.3.2.3.1 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</b>	32.306,17	6.500,00	5.300,00	37.606,17
U.1.03.02.04.999	<b>1.1.3.2.3.2 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.</b>	30.840,00	30.000,00	10.000,00	40.840,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
U. 1.03.02.05.000	<b>1.1.3.2.4 - Utenze e canoni</b>	8.080,61	156.400,00	162.400,00	170.480,61
U. 1.03.02.05.001	<b>1.1.3.2.4.1 - Telefonia fissa</b>	0	0	0	0
U. 1.03.02.05.002	<b>1.1.3.2.4.2 - Telefonia mobile</b>	1.630,41	1.000,00	7.000,00	8.630,41
U. 1.03.02.05.003	<b>1.1.3.2.4.3 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</b>	6.450,20	3.400,00	3.400,00	9.850,20
U. 1.03.02.05.004	<b>1.1.3.2.4.4 - Energia elettrica</b>	0	143.000,00	143.000,00	143.000,00
U. 1.03.02.05.005	<b>1.1.3.2.4.5 - Acqua</b>	0	9.000,00	9.000,00	9.000,00
U. 1.03.02.05.006	<b>1.1.3.2.4.6 - Gas</b>	0	0	0	0
U. 1.03.02.07.000	<b>1.1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi</b>	1.323.000,00	1.323.000,00	1.753.000,00	3.076.000,00
U. 1.03.02.07.001	<b>1.1.3.2.5.1 - Locazione di beni immobili</b>	1.323.000,00	1.323.000,00	1.753.000,00	3.076.000,00
U. 1.03.02.07.002	<b>1.1.3.2.5.2 - Noleggi di mezzi di trasporto</b>	0	0	0	0
U. 1.03.02.09.000	<b>1.1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	91.510,62	109.700,00	113.000,00	204.510,62
U. 1.03.02.09.003	<b>1.1.3.2.6.1 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</b>	6.000,00	6.000,00	0	6.000,00
U. 1.03.02.09.008	<b>1.1.3.2.6.2 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</b>	80.528,50	98.700,00	105.000,00	185.528,50
U. 1.03.02.09.011	<b>1.1.3.2.6.3 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali</b>	4.982,12	5.000,00	8.000,00	12.982,12
U. 1.03.02.11.000	<b>1.1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche</b>	3.000,00	3.000,00	0	3.000,00
U. 1.03.02.11.001	<b>1.1.3.2.7.1 - Interpretariato e traduzioni</b>	3.000,00	3.000,00	0	3.000,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
U. 1.03.02.11.999	<b>1.1.3.2.7.2 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</b>	0	0	0	0
U. 1.03.02.13.000	<b>1.1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	149.138,90	239.215,00	249.000,00	398.138,90
U. 1.03.02.13.002	<b>1.1.3.2.8.1 - Servizi di pulizia e lavanderia</b>	91.836,73	174.215,00	174.000,00	265.836,73
U. 1.03.02.13.999	<b>1.1.3.2.8.2 - Altri servizi ausiliari n.a.c.</b>	57.302,17	65.000,00	75.000,00	132.302,17
U. 1.03.02.16.000	<b>1.1.3.2.9 - Servizi amministrativi</b>	5.000,00	5.000,00	5.000,00	10.000,00
U. 1.03.02.16.001	<b>1.1.3.2.9.1 - Pubblicazioni e bandi di gara</b>	5.000,00	5.000,00	5.000,00	10.000,00
U. 1.03.02.16.002	<b>1.1.3.2.9.2 - Spese postali</b>	0	0	0	0
U. 1.03.02.17.000	<b>1.1.3.2.10 - Servizi finanziari</b>	62.550,33	0	17.000,00	79.550,33
U. 1.03.02.17.002	<b>1.1.3.2.10.1 - Oneri per servizio di tesoreria</b>	62.550,33	0	17.000,00	79.550,33
U. 1.03.02.18.000	<b>1.1.3.2.11 - Servizi sanitari</b>	0	0	0	0
U. 1.03.02.18.001	<b>1.1.3.2.11.1 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</b>	0	0	0	0
U. 1.03.02.19.000	<b>1.1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	10.184,54	10.000,00	5.000,00	15.184,54
U. 1.03.02.19.001	<b>1.1.3.2.12.1 - Gestione e manutenzione applicazioni</b>	10.184,54	10.000,00	5.000,00	15.184,54
U. 1.03.02.99.000	<b>1.1.3.2.13 - Altri servizi</b>	89.384,97	55.000,00	60.400,00	149.784,97
U. 1.03.02.99.002	<b>1.1.3.2.13.1 - Altre spese legali</b>	10.000,00	10.000,00	10.000,00	20.000,00
U. 1.03.02.99.999	<b>1.1.3.2.13.2 - Altri servizi diversi n.a.c.</b>	79.384,97	45.000,00	50.400,00	129.784,97

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
U. 1.03.02.99.999.001	1.1.3.2.13.2.1 - Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente	18.976,90	0	5.400,00	24.376,90
U. 1.03.02.99.999.002	1.1.3.2.13.2.2 - Altri servizi diversi n.a.c.	56.016,07	45.000,00	45.000,00	101.016,07
U. 1.03.02.99.999.003	1.1.3.2.13.2.3 - Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto Ricerca	0	0	0	0
U. 1.04.00.00.000	1.1.4 - Trasferimenti correnti	477.390.795,70	665.200.000,00	520.500.000,00	997.890.795,70
U. 1.04.01.00.000	1.1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	210.000.000,00	600.000.000,00	500.000.000,00	710.000.000,00
U. 1.04.01.01.000	1.1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0	0	0	0
U. 1.04.01.01.001	1.1.4.1.1.1 - Trasferimenti correnti a Ministeri	0	0	0	0
U. 1.04.01.01.011	1.1.4.1.1.2 - Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	0	0	0	0
U. 1.04.01.01.013	1.1.4.1.1.3 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0	0	0	0
U. 1.04.01.01.013.001	1.1.4.1.1.3.1 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca	0	0	0	0
U. 1.04.01.01.013.002	1.1.4.1.1.3.2 - Trasferimenti correnti a Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0	0	0	0
U. 1.04.01.01.999	1.1.4.1.1.4 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0	0	0	0
U. 1.04.01.01.999.001	1.1.4.1.1.4.1 - Residui passivi - Fondo per la corresponsione delle indennità per la partecipazione ai tirocini formativi nella PA - rif. art. 2 comma 6 DL 76/2013 ex con. 213/LC 01 e L. 2014	0	0	0	0
U. 1.04.01.02.000	1.1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0	0	0	0
U. 1.04.01.02.001	1.1.4.1.2.1 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0	0	0	0
U. 1.04.01.02.008	1.1.4.1.2.2 - Trasferimenti correnti a Università	0	0	0	0



Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE -Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
U. 1.04.01.03.000	<b>1.1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</b>	210.000.000,00	600.000.000,00	500.000.000,00	710.000.000,00
U. 1.04.01.03.001	<b>1.1.4.1.3.1 - Trasferimenti correnti a INPS</b>	210.000.000,00	600.000.000,00	500.000.000,00	710.000.000,00
U. 1.04.03.00.000	<b>1.1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	267.390.795,70	65.200.000,00	20.500.000,00	287.890.795,70
U. 1.04.03.01.000	<b>1.1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate</b>	0	0	0	0
U. 1.04.03.01.001	<b>1.1.4.2.1.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate</b>	0	0	0	0
U. 1.04.03.99.000	<b>1.1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	267.390.795,70	65.200.000,00	20.500.000,00	287.890.795,70
U. 1.04.03.99.999	<b>1.1.4.2.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	267.390.795,70	65.200.000,00	20.500.000,00	287.890.795,70
U. 1.04.03.99.999.001	<b>1.1.4.2.2.1.1 - Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015</b>	104.903.168,49	61.335.942,76	10.500.000,00	115.403.168,49
U. 1.04.03.99.999.002	<b>1.1.4.2.2.1.2 - Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori</b>	0	0	0	0
U. 1.04.03.99.999.003	<b>1.1.4.2.2.1.3 - Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014</b>	7.271.776,15	0	0	7.271.776,15
U. 1.04.03.99.999.004	<b>1.1.4.2.2.1.4 - Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015</b>	18.619.746,00	0	0	18.619.746,00
U. 1.04.03.99.999.005	<b>1.1.4.2.2.1.5 - Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016</b>	18.000.000,00	0	0	18.000.000,00
U. 1.04.03.99.999.006	<b>1.1.4.2.2.1.6 - Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015</b>	32.000.000,00	0	0	32.000.000,00
U. 1.04.03.99.999.007	<b>1.1.4.2.2.1.7 - Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016</b>	32.000.000,00	0	0	32.000.000,00
U. 1.04.03.99.999.008	<b>1.1.4.2.2.1.8 - Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015</b>	0	0	0	0
U. 1.04.03.99.999.009	<b>1.1.4.2.2.1.9 - Programma GOL e ADR (art. 1, cc. 324, 325 L.178/20)</b>	0	0	0	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
U.1.04.03.99.999.010	<b>1.1.4.2.2.1.10 - Trasferimenti correnti ad altre imprese n.a.c.</b>	0	3.864.057,24	10.000.000,00	10.000.000,00
U.1.04.04.00.000	<b>1.1.4.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	0	0	0	0
U.1.04.04.01.000	<b>1.1.4.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	0	0	0	0
U.1.04.04.01.001	<b>1.1.4.3.1.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	0	0	0	0
U.1.04.05.00.000	<b>1.1.4.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	0	0	0	0
U.1.04.05.04.000	<b>1.1.4.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>	0	0	0	0
U.1.04.05.04.001	<b>1.1.4.4.1.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>	0	0	0	0
U.1.04.05.04.001.001	<b>1.1.4.4.1.1.1 - Convenzioni con i patronati</b>	0	0	0	0
U.1.04.05.04.001.002	<b>1.1.4.4.1.1.2 - partecipazione al programma PIAAC</b>	0	0	0	0
U.1.04.05.04.001.003	<b>1.1.4.4.1.1.3 - Partecipazione alla rete WAPES</b>	0	0	0	0
U.1.04.05.99.000	<b>1.1.4.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE</b>	0	0	0	0
U.1.04.05.99.001	<b>1.1.4.4.2.1 - Altri Trasferimenti correnti alla UE</b>	0	0	0	0
U.1.04.05.99.001.001	<b>1.1.4.4.2.1.1 - Convenzioni con organizzazioni internazionali</b>	0	0	0	0
U.1.10.00.00.000	<b>1.1.5 - Altre spese correnti</b>	451.933,10	537.300,00	366.944,69	818.877,79
U.1.10.01.00.000	<b>1.1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	0	100.000,00	0	0
U.1.10.01.01.000	<b>1.1.5.1.1 - Fondo di riserva</b>	0	0	0	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
U.1.10.01.01.001	1.1.5.1.1.1 - Fondi di riserva	0	0	0	0
U.1.10.01.99.000	1.1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti	0	100.000,00	0	0
U.1.10.01.99.999	1.1.5.1.2.1 - Altri fondi n.a.c.	0	100.000,00	0	0
U.1.10.01.99.999.001	1.1.5.1.2.1.1 - Fondi per ritardi nei pagamenti circ. ME n.20/2019	0	100.000,00	0	0
U.1.10.01.99.999.002	1.1.5.1.2.1.2 - Altri fondi n.a.c.	0	0	0	0
U.1.10.01.99.999.003	1.1.5.1.2.1.3 - Fondo accantonamento Tir	0	0	0	0
U.1.10.04.00.000	1.1.5.2 - Premi di assicurazione	3.117,19	7.300,00	7.000,00	10.117,19
U.1.10.04.01.000	1.1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni	2.558,23	2.300,00	0	2.558,23
U.1.10.04.01.003	1.1.5.2.1.1 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.558,23	2.300,00	0	2.558,23
U.1.10.04.01.003.001	1.1.5.2.1.1.1 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente	2.558,23	2.300,00	0	2.558,23
U.1.10.04.99.000	1.1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	558,96	5.000,00	7.000,00	7.558,96
U.1.10.04.99.999	1.1.5.2.2.1 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	558,96	5.000,00	7.000,00	7.558,96
U.1.10.04.99.999.001	1.1.5.2.2.1.1 - Assicurazione INAIL	0	0	0	0
U.1.10.99.00.000	1.1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	448.815,91	430.000,00	359.944,69	808.760,60
U.1.10.99.99.000	1.1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.	448.815,91	430.000,00	359.944,69	808.760,60
U.1.10.99.99.999	1.1.5.3.1.1 - Altre spese correnti n.a.c.	448.815,91	430.000,00	359.944,69	808.760,60

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
U.1.10.99.99.999.001	1.1.5.3.1.1.1 - Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015)	0	0	0	0
U.1.10.99.99.999.002	1.1.5.3.1.1.2 - Altre spese correnti n.a.c.	407.951,55	430.000,00	359.944,69	767.896,24
U.1.10.99.99.999.003	1.1.5.3.1.1.3 - Anticipazioni e overbooking PON IOG	0	0	0	0
U.1.10.99.99.999.004	1.1.5.3.1.1.4 - Anticipazioni e overbooking PON SPAO	0	0	0	0
U.1.10.99.99.999.005	1.1.5.3.1.1.5 - Cofinanziamento PCN	0	0	0	0
U.1.10.99.99.999.006	1.1.5.3.1.1.6 - Cofinanziamento EURES TMS 2021-2023	0	0	0	0
U.1.10.99.99.999.007	1.1.5.3.1.1.7 - Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4 bis D.L. 4/2019	0	0	0	0
U.1.10.99.99.999.008	1.1.5.3.1.1.8 - Anticipazioni per PN Giovani Donne e Lavoro - Programmazione 2021-2027	0	0	0	0
U.2.00.00.00.000	1.2 - Spese in conto capitale	101.471,30	100.000,00	100.000,00	201.471,30
U.2.02.00.00.000	1.2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	101.471,30	100.000,00	100.000,00	201.471,30
U.2.02.01.00.000	1.2.1.1 - Beni materiali	101.471,30	90.000,00	100.000,00	201.471,30
U.2.02.01.03.000	1.2.1.1.1 - Mobili e arredi	15.672,49	5.000,00	62.000,00	77.672,49
U.2.02.01.03.999	1.2.1.1.1.1 - Mobili e arredi n.a.c.	15.672,49	5.000,00	62.000,00	77.672,49
U.2.02.01.07.000	1.2.1.1.2 - Hardware	85.000,00	85.000,00	38.000,00	123.000,00
U.2.02.01.07.005	1.2.1.1.2.1 - Tabelle e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0	0	0	0
U.2.02.01.07.999	1.2.1.1.2.2 - Hardware n.a.c.	85.000,00	85.000,00	38.000,00	123.000,00
U.2.02.01.99.000	1.2.1.1.3 - Altri beni materiali	798,81	0	0	798,81

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
U.2.02.01.99.999	1.2.1.1.3.1 - Altri beni materiali diversi	798,81	0	0	798,81
U.2.02.03.00.000	1.2.1.2 - Beni immateriali	0	10.000,00	0	0
U.2.02.03.02.000	1.2.1.2.1 - Software	0	10.000,00	0	0
U.2.02.03.02.001	1.2.1.2.1.1 - Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0	10.000,00	0	0
U.3.00.00.00.000	1.3 - Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0
U.3.04.00.00.000	1.3.1 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	0	0	0
U.3.04.06.00.000	1.3.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0	0	0	0
U.3.04.06.01.000	1.3.1.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0	0	0	0
U.3.04.06.01.001	1.3.1.1.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0	0	0	0
U.7.00.00.00.000	1.4 - Uscite per conto terzi e partite di giro	471.374,15	3.082.008,80	3.082.008,80	3.553.382,95
U.7.01.00.00.000	1.4.1 - Uscite per partite di giro	471.374,15	3.082.008,80	3.082.008,80	3.553.382,95
U.7.01.01.00.000	1.4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	14.960,95	63.041,22	63.041,22	78.002,17
U.7.01.01.02.000	1.4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	14.960,95	63.041,22	63.041,22	78.002,17
U.7.01.01.02.001	1.4.1.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	14.960,95	63.041,22	63.041,22	78.002,17
U.7.01.01.99.000	1.4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute	0	0	0	0
U.7.01.01.99.999	1.4.1.1.2.1 - Versamento di altre ritenute n.a.c.	0	0	0	0
U.7.01.02.00.000	1.4.1.2 - Versamenti di ritenute su redditi da lavoro dipendente	455.416,08	3.017.482,58	3.017.482,58	3.472.898,66

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA					
U.7.01.02.01.000	1.4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	249.057,14	1.966.888,49	1.966.888,49	2.215.945,63
U.7.01.02.01.001	1.4.1.2.1.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	249.057,14	1.966.888,49	1.966.888,49	2.215.945,63
U.7.01.02.02.000	1.4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	206.327,64	867.696,04	867.696,04	1.074.023,68
U.7.01.02.02.001	1.4.1.2.2.1 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	206.327,64	867.696,04	867.696,04	1.074.023,68
U.7.01.02.99.000	1.4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	31,3	182.898,05	182.898,05	182.929,35
U.7.01.02.99.999	1.4.1.2.3.1 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	31,3	182.898,05	182.898,05	182.929,35
U.7.01.03.00.000	1.4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	997,12	1.485,00	1.485,00	2.482,12
U.7.01.03.01.000	1.4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	997,12	1.485,00	1.485,00	2.482,12
U.7.01.03.01.001	1.4.1.3.1.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	997,12	1.485,00	1.485,00	2.482,12
U.7.01.99.00.000	1.4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	0	0	0	0
U.7.01.99.01.000	1.4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine	0	0	0	0
U.7.01.99.01.001	1.4.1.4.1.1 - Spese non andate a buon fine	0	0	0	0
U.7.01.99.03.000	1.4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	0	0	0	0
U.7.01.99.03.001	1.4.1.4.2.1 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	0	0	0	0
U.7.01.99.99.000	1.4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0	0	0	0
U.7.01.99.99.999	1.4.1.4.3.1 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0	0	0	0
U	<b>TOTALE USCITE A PAREGGIO</b>	481.746.220,04	685.451.315,61	542.483.691,58	1.024.229.911,62

## **Preventivo finanziario gestionale – Fondo di rotazione**

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>					
Avanzo amministrazione presunto		0		377.357.744,84	
Fondo Iniziale di cassa presunto			0		1.068.801.359,34
<b>PARTE I - ENTRATE</b>					
E.2.00.00.00.000	<b>2.1 - Trasferimenti correnti</b>	26.925.120,14	80.000.000,00	80.000.000,00	106.925.120,14
E.2.01.00.00.000	<b>2.1.1 - Trasferimenti correnti</b>	26.925.120,14	80.000.000,00	80.000.000,00	106.925.120,14
E.2.01.01.00.000	<b>2.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	10.329.138,94	80.000.000,00	80.000.000,00	90.329.138,94
E.2.01.01.01.000	<b>2.1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	10.329.138,94	0	0	10.329.138,94
E.2.01.01.01.001	<b>2.1.1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Ministeri</b>	10.329.138,94	0	0	10.329.138,94
E.2.01.01.01.001.001	<b>2.1.1.1.1.1.1 - Capitolo 1230 pg1 - Spese di natura obbligatoria per il personale in servizio presso l'ANPAL</b>	0	0	0	0
E.2.01.01.01.001.002	<b>2.1.1.1.1.1.2 - Capitolo 1230 pg2 - Spese di funzionamento dell'ANPAL</b>	0	0	0	0
E.2.01.01.01.001.003	<b>2.1.1.1.1.1.3 - Capitolo 1230 pg 3 - Fondo per le politiche attive</b>	0	0	0	0
E.2.01.01.01.001.004	<b>2.1.1.1.1.1.4 - Capitolo 1230 pg 4 - Oneri connessi alla riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi in situazioni di crisi aziendale o settoriale nelle regioni</b>	0	0	0	0
E.2.01.01.01.001.005	<b>2.1.1.1.1.1.5 - Sime di credito in conto corrente</b>	0	0	0	0
E.2.01.01.01.001.006	<b>2.1.1.1.1.1.6 - D.L. 4/2019 art 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza</b>	0	0	0	0
E.2.01.01.01.001.007	<b>2.1.1.1.1.1.7 - Fondo Nuove Competenze ex art. 4 D.L. 104/2020</b>	0	0	0	0
E.2.01.01.01.001.008	<b>2.1.1.1.1.1.8 - Altri trasferimenti nac</b>	0	0	0	0



Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>					
E.2.01.01.01.001.009	2.1.1.1.1.1.9 - Contributo spese funzionamento ANPAL Servizi S.p.A.	0	0	0	0
E.2.01.01.01.013	2.1.1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0	0	0	0
E.2.01.01.01.999	2.1.1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0	0	0	0
E.2.01.01.02.000	2.1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0	0	0	0
E.2.01.01.02.001	2.1.1.1.2.1 - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0	0	0	0
E.2.01.01.03.000	2.1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0	80.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00
E.2.01.01.03.001	2.1.1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da INPS	0	80.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00
E.2.01.03.00.000	2.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese	12.296.335,72	0	0	12.296.335,72
E.2.01.03.02.000	2.1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese	12.296.335,72	0	0	12.296.335,72
E.2.01.03.02.999	2.1.1.2.1.1 - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.296.335,72	0	0	12.296.335,72
E.2.01.05.00.000	2.1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	4.299.645,48	0	0	4.299.645,48
E.2.01.05.01.000	2.1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	4.299.645,48	0	0	4.299.645,48
E.2.01.05.01.005	2.1.1.3.1.1 - Fondo Sociale Europeo (FSE)	4.299.645,48	0	0	4.299.645,48
E.2.01.05.01.999	2.1.1.3.1.2 - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0	0	0	0
E.3.00.00.00.000	2.2 - Entrate extratributarie	0	0	0	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>					
E.3.03.00.00.000	2.2.1 - Interessi attivi	0	0	0	0
E.3.03.03.00.000	2.2.1.1 - Altri interessi attivi	0	0	0	0
E.3.03.03.04.000	2.2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0	0	0	0
E.3.03.03.04.001	2.2.1.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0	0	0	0
E.3.05.00.00.000	2.2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti	0	0	0	0
E.3.05.02.00.000	2.2.2.1 - Rimborsi in entrata	0	0	0	0
E.3.05.02.01.000	2.2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0	0	0	0
E.3.05.02.01.001	2.2.2.1.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0	0	0	0
E.3.05.99.00.000	2.2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.	0	0	0	0
E.3.05.99.99.000	2.2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	0	0	0	0
E.3.05.99.99.999	2.2.2.2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	0	0	0	0
E.3.05.99.99.999.001	2.2.2.2.1.1.1 - Altre entrate	0	0	0	0
E.4.00.00.00.000	2.3 - Entrate in conto capitale	0	0	0	0
E.4.02.00.00.000	2.3.1 - Contributi agli investimenti	0	0	0	0
E.4.02.01.00.000	2.3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0	0	0	0
E.4.02.01.01.000	2.3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0	0	0	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>					
E.4.02.01.01.001	2.3.1.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Ministeri	0	0	0	0
E.4.02.01.01.001.001	2.3.1.1.1.1.1 - Capitolo 7130 pg 1 - Somme da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	0	0	0	0
E.4.02.01.01.001.002	2.3.1.1.1.1.2 - Sime di credito per spese di investimento informatica	0	0	0	0
E.4.02.01.01.001.003	2.3.1.1.1.1.3 - D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis - reddito di cittadinanza	0	0	0	0
E.5.00.00.00.000	<b>2.4 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
E.5.04.00.00.000	<b>2.4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	0	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
E.5.04.06.00.000	<b>2.4.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	0	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
E.5.04.06.01.000	<b>2.4.1.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	0	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
E.5.04.06.01.001	<b>2.4.1.1.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	0	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
E.5.04.07.00.000	<b>2.4.1.2 - Prelievi da depositi bancari</b>	0	0	0	0
E.5.04.07.01.000	<b>2.4.1.2.1 - Prelievi da depositi bancari</b>	0	0	0	0
E.5.04.07.01.001	<b>2.4.1.2.1.1 - Prelievi da depositi bancari</b>	0	0	0	0
E.9.00.00.00.000	<b>2.5 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	6.679,95	1.771.451,50	1.340.793,46	1.347.473,41
E.9.01.00.00.000	<b>2.5.1 - Entrate per partite di giro</b>	6.679,95	1.771.451,50	1.340.793,46	1.347.473,41
E.9.01.01.00.000	<b>2.5.1.1 - Altre ritenute</b>	6.679,95	1.769.451,50	1.338.793,46	1.345.473,41

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>					
E.9.01.01.02.000	2.5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	6.679,95	1.769.451,50	1.338.793,46	1.345.473,41
E.9.01.01.02.001	2.5.1.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	6.679,95	1.769.451,50	1.338.793,46	1.345.473,41
E.9.01.01.99.000	2.5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.	0	0	0	0
E.9.01.01.99.999	2.5.1.1.2.1 - Altre ritenute n.a.c.	0	0	0	0
E.9.01.02.00.000	2.5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0	0	0	0
E.9.01.02.01.000	2.5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0	0	0	0
E.9.01.02.01.001	2.5.1.2.1.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0	0	0	0
E.9.01.02.02.000	2.5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0	0	0	0
E.9.01.02.02.001	2.5.1.2.2.1 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0	0	0	0
E.9.01.02.99.000	2.5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0	0	0	0
E.9.01.02.99.999	2.5.1.2.3.1 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0	0	0	0
E.9.01.03.00.000	2.5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0	2.000,00	2.000,00	2.000,00
E.9.01.03.01.000	2.5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0	2.000,00	2.000,00	2.000,00
E.9.01.03.01.001	2.5.1.3.1.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0	2.000,00	2.000,00	2.000,00
E.9.01.99.00.000	2.5.1.4 - Altre entrate per partite di giro	0	0	0	0
E.9.01.99.01.000	2.5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0	0	0	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE					
E.9.01.99.01.001	2.5.1.4.1.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0	0	0	0
E.9.01.99.03.000	2.5.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0	0	0	0
E.9.01.99.03.001	2.5.1.4.2.1 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0	0	0	0
E.9.01.99.99.000	2.5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	0	0	0	0
E.9.01.99.99.999	2.5.1.4.3.1 - Altre entrate per partite di giro diverse	0	0	0	0
E.9.02.00.00.000	2.5.2 - Entrate per conto terzi	0	0	0	0
E.9.02.04.00.000	2.5.2.1 - Depositi di/presso terzi	0	0	0	0
E.9.02.04.01.000	2.5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0	0	0	0
E.9.02.04.01.001	2.5.2.1.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0	0	0	0
E	TOTALE ENTRATE A PAREGGIO	26.931.800,09	897.090.173,50	890.914.133,46	917.845.933,55



Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE					
PARTE II - SPESE					
U.1.00.00.00.000	<b>2.1 - Spese correnti</b>	721.031.861,18	71.500.000,00	73.000.000,00	794.031.861,18
U.1.01.00.00.000	<b>2.1.1 - Redditi da lavoro dipendente</b>	0	0	0	0
U.1.01.01.00.000	<b>2.1.1.1 - Retribuzioni lorde</b>	0	0	0	0
U.1.01.01.01.000	<b>2.1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro</b>	0	0	0	0
U.1.01.01.01.002	<b>2.1.1.1.1.1 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</b>	0	0	0	0
U.1.01.01.01.002.001	<b>2.1.1.1.1.1.1 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali</b>	0	0	0	0
U.1.01.01.01.002.002	<b>2.1.1.1.1.1.2 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca</b>	0	0	0	0
U.1.01.01.01.002.003	<b>2.1.1.1.1.1.3 - Accantonamento Fondo TFR/TFS</b>	0	0	0	0
U.1.01.01.01.003	<b>2.1.1.1.1.2 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</b>	0	0	0	0
U.1.01.01.01.004	<b>2.1.1.1.1.3 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</b>	0	0	0	0
U.1.01.01.01.004.001	<b>2.1.1.1.1.3.1 - Fondo Risorse Decentrate - Comparto Funzioni Centrali</b>	0	0	0	0
U.1.01.01.01.004.002	<b>2.1.1.1.1.3.2 - Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca</b>	0	0	0	0
U.1.01.01.01.004.003	<b>2.1.1.1.1.3.3 - Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori</b>	0	0	0	0
U.1.01.01.01.004.004	<b>2.1.1.1.1.3.4 - Fondo dirigenti I fascia</b>	0	0	0	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE					
U.1.01.01.01.004.005	2.1.1.1.1.3.5 - Fondo dirigenti II fascia	0	0	0	0
U.1.01.01.01.006	2.1.1.1.1.4 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0	0	0	0
U.1.01.01.01.007	2.1.1.1.1.5 - Straordinario per il personale a tempo determinato	0	0	0	0
U.1.01.01.01.008	2.1.1.1.1.6 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0	0	0	0
U.1.01.01.02.000	2.1.1.1.2 - Altre spese per il personale	0	0	0	0
U.1.01.01.02.002	2.1.1.1.2.1 - Buoni pasto	0	0	0	0
U.1.01.01.02.999	2.1.1.1.2.2 - Altre spese per il personale n.a.c.	0	0	0	0
U.1.01.01.02.999.001	2.1.1.1.2.2.1 - Borse di studio e sussidi	0	0	0	0
U.1.01.01.02.999.002	2.1.1.1.2.2.2 - Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto - Ricerca	0	0	0	0
U.1.01.01.02.999.003	2.1.1.1.2.2.3 - Rimborso telelavoro	0	0	0	0
U.1.01.02.00.000	2.1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	0	0	0	0
U.1.01.02.01.000	2.1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0	0	0	0
U.1.01.02.01.001	2.1.1.2.1.1 - Contributi obbligatori per il personale	0	0	0	0
U.1.01.02.01.001.001	2.1.1.2.1.1.1 - Contributi INAIL	0	0	0	0
U.1.01.02.02.000	2.1.1.2.2 - Altri Contributi sociali	0	0	0	0
U.1.01.02.02.001	2.1.1.2.2.1 - Assegni familiari	0	0	0	0
U.1.01.02.02.003	2.1.1.2.2.2 - Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	0	0	0	0



Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE -Esercizio 2023					
CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE					
U. 1.02.00.00.000	2.1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	9.940,00	10.000,00	10.000,00	19.940,00
U. 1.02.01.00.000	2.1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	9.940,00	10.000,00	10.000,00	19.940,00
U. 1.02.01.01.000	2.1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0	0	0	0
U. 1.02.01.01.001	2.1.2.1.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0	0	0	0
U. 1.02.01.06.000	2.1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0	0	0	0
U. 1.02.01.06.001	2.1.2.1.2.1 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0	0	0	0
U. 1.02.01.99.000	2.1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	9.940,00	10.000,00	10.000,00	19.940,00
U. 1.02.01.99.999	2.1.2.1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	9.940,00	10.000,00	10.000,00	19.940,00
U. 1.03.00.00.000	2.1.3 - Acquisto di beni e servizi	4.730.701,05	1.383.980,00	1.886.480,00	6.617.181,05
U. 1.03.01.00.000	2.1.3.1 - Acquisto di beni	0	0	0	0
U. 1.03.01.01.000	2.1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni	0	0	0	0
U. 1.03.01.01.002	2.1.3.1.1.1 - Pubblicazioni	0	0	0	0
U. 1.03.01.02.000	2.1.3.1.2 - Altri beni di consumo	0	0	0	0
U. 1.03.01.02.001	2.1.3.1.2.1 - Carta, cancelleria e stampati	0	0	0	0
U. 1.03.01.02.009	2.1.3.1.2.2 - Beni per attività di rappresentanza	0	0	0	0
U. 1.03.01.02.999	2.1.3.1.2.3 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	0	0	0	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE					
U. 1.03.02.00.000	2.1.3.2 - Acquisto di servizi	4.730.701,05	1.383.980,00	1.886.480,00	6.617.181,05
U. 1.03.02.01.000	2.1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0	0	0	0
U. 1.03.02.01.001	2.1.3.2.1.1 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0	0	0	0
U. 1.03.02.01.001.001	2.1.3.2.1.1.1 - Indennità Presidente ANPAL	0	0	0	0
U. 1.03.02.01.001.002	2.1.3.2.1.1.2 - Indennità Consiglio di Amministrazione	0	0	0	0
U. 1.03.02.01.002	2.1.3.2.1.2 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0	0	0	0
U. 1.03.02.01.008	2.1.3.2.1.3 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0	0	0	0
U. 1.03.02.01.008.001	2.1.3.2.1.3.1 - Compensi Collegio dei revisori	0	0	0	0
U. 1.03.02.02.000	2.1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	60.000,00	60.000,00	60.000,00	120.000,00
U. 1.03.02.02.001	2.1.3.2.2.1 - Rimborso per viaggio e trasloco	10.000,00	10.000,00	10.000,00	20.000,00
U. 1.03.02.02.005	2.1.3.2.2.2 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00
U. 1.03.02.02.005.001	2.1.3.2.2.2.1 - Organizzazione manifestazioni e convegni	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00
U. 1.03.02.02.005.002	2.1.3.2.2.2.2 - Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni	0	0	0	0
U. 1.03.02.04.000	2.1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0	0	0	0
U. 1.03.02.04.004	2.1.3.2.3.1 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0	0	0	0
U. 1.03.02.04.999	2.1.3.2.3.2 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0	0	0	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE					
U. 1.03.02.05.000	2.1.3.2.4 - Utenze e canoni	0	0	0	0
U. 1.03.02.05.001	2.1.3.2.4.1 - Telefonia fissa	0	0	0	0
U. 1.03.02.05.002	2.1.3.2.4.2 - Telefonia mobile	0	0	0	0
U. 1.03.02.05.003	2.1.3.2.4.3 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0	0	0	0
U. 1.03.02.05.004	2.1.3.2.4.4 - Energia elettrica	0	0	0	0
U. 1.03.02.05.005	2.1.3.2.4.5 - Acqua	0	0	0	0
U. 1.03.02.05.006	2.1.3.2.4.6 - Gas	0	0	0	0
U. 1.03.02.07.000	2.1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi	0	0	0	0
U. 1.03.02.07.001	2.1.3.2.5.1 - Locazione di beni immobili	0	0	0	0
U. 1.03.02.07.002	2.1.3.2.5.2 - Noleggi di mezzi di trasporto	0	0	0	0
U. 1.03.02.09.000	2.1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	0	0	0	0
U. 1.03.02.09.003	2.1.3.2.6.1 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0	0	0	0
U. 1.03.02.09.008	2.1.3.2.6.2 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	0	0	0	0
U. 1.03.02.09.011	2.1.3.2.6.3 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0	0	0	0
U. 1.03.02.11.000	2.1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche	2.522.215,78	622.700,00	380.000,00	2.902.215,78
U. 1.03.02.11.001	2.1.3.2.7.1 - Interpretariato e traduzioni	0	30.000,00	30.000,00	30.000,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE					
U.1.03.02.11.999	2.1.3.2.7.2 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.522.215,78	592.700,00	350.000,00	2.672.215,78
U.1.03.02.13.000	2.1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0	0	0	0
U.1.03.02.13.002	2.1.3.2.8.1 - Servizi di pulizia e lavanderia	0	0	0	0
U.1.03.02.13.999	2.1.3.2.8.2 - Altri servizi ausiliari n.a.c.	0	0	0	0
U.1.03.02.16.000	2.1.3.2.9 - Servizi amministrativi	2.232,35	20.000,00	30.000,00	32.232,35
U.1.03.02.16.001	2.1.3.2.9.1 - Pubblicazione bandi di gara	2.232,35	20.000,00	30.000,00	32.232,35
U.1.03.02.16.002	2.1.3.2.9.2 - Spese postali	0	0	0	0
U.1.03.02.17.000	2.1.3.2.10 - Servizi finanziari	0	0	0	0
U.1.03.02.17.002	2.1.3.2.10.1 - Oneri per servizio di tesoreria	0	0	0	0
U.1.03.02.18.000	2.1.3.2.11 - Servizi sanitari	6.016,37	0	0	6.016,37
U.1.03.02.18.001	2.1.3.2.11.1 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	6.016,37	0	0	6.016,37
U.1.03.02.19.000	2.1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.090.236,55	631.280,00	1.366.480,00	3.456.716,55
U.1.03.02.19.001	2.1.3.2.12.1 - Gestione e manutenzione applicazioni	2.090.236,55	631.280,00	1.366.480,00	3.456.716,55
U.1.03.02.99.000	2.1.3.2.13 - Altri servizi	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00
U.1.03.02.99.002	2.1.3.2.13.1 - Altre spese legali	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00
U.1.03.02.99.999	2.1.3.2.13.2 - Altri servizi diversi n.a.c.	0	0	0	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE					
U. 1.03.02.99.999.001	2.1.3.2.13.2.1 - Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente	0	0	0	0
U. 1.03.02.99.999.002	2.1.3.2.13.2.2 - Altri servizi diversi n.a.c.	0	0	0	0
U. 1.03.02.99.999.003	2.1.3.2.13.2.3 - Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto Ricerca	0	0	0	0
U. 1.04.00.00.000	2.1.4 - Trasferimenti correnti	450.184.911,35	21.855.002,00	25.243.520,00	475.428.431,35
U. 1.04.01.00.000	2.1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	329.063.794,68	21.689.200,00	25.166.020,00	354.229.814,68
U. 1.04.01.01.000	2.1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	55.247.634,06	21.689.200,00	25.166.020,00	80.413.654,06
U. 1.04.01.01.001	2.1.4.1.1.1 - Trasferimenti correnti a Ministeri	24.783.535,07	0	0	24.783.535,07
U. 1.04.01.01.011	2.1.4.1.1.2 - Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	6.175.831,22	3.075.750,00	0	6.175.831,22
U. 1.04.01.01.013	2.1.4.1.1.3 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	4.627.572,07	0	0	4.627.572,07
U. 1.04.01.01.013.001	2.1.4.1.1.3.1 - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca	0	0	0	0
U. 1.04.01.01.013.002	2.1.4.1.1.3.2 - Trasferimenti correnti a Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	281.010,81	0	0	281.010,81
U. 1.04.01.01.999	2.1.4.1.1.4 - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	19.660.695,70	18.613.450,00	25.166.020,00	44.826.715,70
U. 1.04.01.01.999.001	2.1.4.1.1.4.1 - Residui passivi - Fondo per la corresponsione delle indennità per la partecipazione ai tirocini formativi nella PA - rif. art. 2 comma 6 DL 76/2013 ex con. 2131/PG del 4/1/2014	0	0	0	0
U. 1.04.01.02.000	2.1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	186.417.661,12	0	0	186.417.661,12
U. 1.04.01.02.001	2.1.4.1.2.1 - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	185.487.724,59	0	0	185.487.724,59
U. 1.04.01.02.008	2.1.4.1.2.2 - Trasferimenti correnti a Università	929.936,53	0	0	929.936,53

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE					
U. 1.04.01.03.000	2.1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	87.398.499,50	0	0	87.398.499,50
U. 1.04.01.03.001	2.1.4.1.3.1 - Trasferimenti correnti a INPS	87.398.499,50	0	0	87.398.499,50
U. 1.04.03.00.000	2.1.4.2 - Trasferimenti correnti a imprese	107.537.462,47	0	0	107.537.462,47
U. 1.04.03.01.000	2.1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate	54.897.954,83	0	0	54.897.954,83
U. 1.04.03.01.001	2.1.4.2.1.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate	54.897.954,83	0	0	54.897.954,83
U. 1.04.03.99.000	2.1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese	52.639.507,64	0	0	52.639.507,64
U. 1.04.03.99.999	2.1.4.2.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese	52.639.507,64	0	0	52.639.507,64
U. 1.04.03.99.999.001	2.1.4.2.2.1.1 - Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015	0	0	0	0
U. 1.04.03.99.999.002	2.1.4.2.2.1.2 - Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori	0	0	0	0
U. 1.04.03.99.999.003	2.1.4.2.2.1.3 - Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014	0	0	0	0
U. 1.04.03.99.999.004	2.1.4.2.2.1.4 - Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015	0	0	0	0
U. 1.04.03.99.999.005	2.1.4.2.2.1.5 - Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016	0	0	0	0
U. 1.04.03.99.999.006	2.1.4.2.2.1.6 - Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015	0	0	0	0
U. 1.04.03.99.999.007	2.1.4.2.2.1.7 - Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016	0	0	0	0
U. 1.04.03.99.999.008	2.1.4.2.2.1.8 - Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D. 22/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015	0	0	0	0
U. 1.04.03.99.999.009	2.1.4.2.2.1.9 - Programma GOL e ADR (art. 1, cc. 324, 325 L.178/20)	0	0	0	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>					
U.1.04.03.99.999.010	2.1.4.2.2.1.10 - Trasferimenti correnti ad altre imprese n.a.c.	0	0	0	0
U.1.04.04.00.000	2.1.4.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0	0	0	0
U.1.04.04.01.000	2.1.4.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0	0	0	0
U.1.04.04.01.001	2.1.4.3.1.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0	0	0	0
U.1.04.05.00.000	2.1.4.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	13.583.654,20	165.802,00	77.500,00	13.661.154,20
U.1.04.05.04.000	2.1.4.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	13.583.654,20	165.802,00	77.500,00	13.661.154,20
U.1.04.05.04.001	2.1.4.4.1.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	13.583.654,20	165.802,00	77.500,00	13.661.154,20
U.1.04.05.04.001.001	2.1.4.4.1.1.1 - Convenzioni con i patronati	0	0	0	0
U.1.04.05.04.001.002	2.1.4.4.1.1.2 - partecipazione al programma PIAAC	148.302,00	148.302,00	60.000,00	208.302,00
U.1.04.05.04.001.003	2.1.4.4.1.1.3 - Partecipazione alla rete WAPES	17.500,00	17.500,00	17.500,00	35.000,00
U.1.04.05.99.000	2.1.4.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE	0	0	0	0
U.1.04.05.99.001	2.1.4.4.2.1 - Altri Trasferimenti correnti alla UE	0	0	0	0
U.1.04.05.99.001.001	2.1.4.4.2.1.1 - Convenzioni con organizzazioni internazionali	0	0	0	0
U.1.10.00.00.000	2.1.5 - Altre spese correnti	266.106.308,78	48.251.018,00	45.860.000,00	311.966.308,78
U.1.10.01.00.000	2.1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0	20.000.000,00	0	0
U.1.10.01.01.000	2.1.5.1.1 - Fondo di riserva	0	0	0	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>					
U.1.10.01.01.001	2.1.5.1.1.1 - Fondi di riserva	0	0	0	0
U.1.10.01.99.000	2.1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti	0	20.000.000,00	0	0
U.1.10.01.99.999	2.1.5.1.2.1 - Altri fondi n.a.c.	0	20.000.000,00	0	0
U.1.10.01.99.999.001	2.1.5.1.2.1.1 - Fondi per ritardi nei pagamenti circ. ME n.20/2019	0	0	0	0
U.1.10.01.99.999.002	2.1.5.1.2.1.2 - Altri fondi n.a.c.	0	20.000.000,00	0	0
U.1.10.01.99.999.003	2.1.5.1.2.1.3 - Fondo accantonamento Tfr	0	0	0	0
U.1.10.04.00.000	2.1.5.2 - Premi di assicurazione	0	0	0	0
U.1.10.04.01.000	2.1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni	0	0	0	0
U.1.10.04.01.003	2.1.5.2.1.1 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0	0	0	0
U.1.10.04.01.003.001	2.1.5.2.1.1.1 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente	0	0	0	0
U.1.10.04.99.000	2.1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	0	0	0	0
U.1.10.04.99.999	2.1.5.2.2.1 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	0	0	0	0
U.1.10.04.99.999.001	2.1.5.2.2.1.1 - Assicurazione INAIL	0	0	0	0
U.1.10.99.00.000	2.1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	266.106.308,78	28.251.018,00	45.860.000,00	311.966.308,78
U.1.10.99.99.000	2.1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.	266.106.308,78	28.251.018,00	45.860.000,00	311.966.308,78
U.1.10.99.99.999	2.1.5.3.1.1 - Altre spese correnti n.a.c.	266.106.308,78	28.251.018,00	45.860.000,00	311.966.308,78




Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE					
U.1.10.99.99.999.001	2.1.5.3.1.1.1 - Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015)	0	0	0	0
U.1.10.99.99.999.002	2.1.5.3.1.1.2 - Altre spese correnti n.a.c.	10.831.260,78	13.848.980,00	5.165.000,00	15.996.260,78
U.1.10.99.99.999.003	2.1.5.3.1.1.3 - Anticipazioni e overbooking PON IOG	46.820.741,19	0	10.000.000,00	56.820.741,19
U.1.10.99.99.999.004	2.1.5.3.1.1.4 - Anticipazioni e overbooking PON SPAO	40.146.232,22	14.000.000,00	10.000.000,00	50.146.232,22
U.1.10.99.99.999.005	2.1.5.3.1.1.5 - Cofinanziamento PCN	53.700,00	53.700,00	95.000,00	148.700,00
U.1.10.99.99.999.006	2.1.5.3.1.1.6 - Cofinanziamento EURES TMS 2021-2023	348.338,00	348.338,00	600.000,00	948.338,00
U.1.10.99.99.999.007	2.1.5.3.1.1.7 - Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4 bis D.L. 4/2019	0	0	0	0
U.1.10.99.99.999.008	2.1.5.3.1.1.8 - Anticipazioni per PN Giovani Donne e Lavoro - Programmazione 2021-2027	0	0	20.000.000,00	20.000.000,00
U.2.00.00.00.000	<b>2.2 - Spese in conto capitale</b>	<b>8.541.478,06</b>	<b>8.500.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>15.541.478,06</b>
U.2.02.00.00.000	<b>2.2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>8.541.478,06</b>	<b>8.500.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>15.541.478,06</b>
U.2.02.01.00.000	<b>2.2.1.1 - Beni materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U.2.02.01.03.000	<b>2.2.1.1.1 - Mobili e arredi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U.2.02.01.03.999	<b>2.2.1.1.1.1 - Mobili e arredi n.a.c.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U.2.02.01.07.000	<b>2.2.1.1.2 - Hardware</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U.2.02.01.07.005	<b>2.2.1.1.2.1 - Tabelle e dispositivi di telefonia fissa e mobile</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U.2.02.01.07.999	<b>2.2.1.1.2.2 - Hardware n.a.c.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U.2.02.01.99.000	<b>2.2.1.1.3 - Altri beni materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023					
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>					
U.2.02.01.99.999	2.2.1.1.3.1 - Altri beni materiali diversi	0	0	0	0
U.2.02.03.00.000	2.2.1.2 - Beni immateriali	8.541.478,06	8.500.000,00	7.000.000,00	15.541.478,06
U.2.02.03.02.000	2.2.1.2.1 - Software	8.541.478,06	8.500.000,00	7.000.000,00	15.541.478,06
U.2.02.03.02.001	2.2.1.2.1.1 - Sviluppo software e manutenzione evolutiva	8.541.478,06	8.500.000,00	7.000.000,00	15.541.478,06
U.3.00.00.00.000	2.3 - Spese per incremento attività finanziarie	0	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
U.3.04.00.00.000	2.3.1 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
U.3.04.06.00.000	2.3.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
U.3.04.06.01.000	2.3.1.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
U.3.04.06.01.001	2.3.1.1.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0	815.318.722,00	809.573.340,00	809.573.340,00
U.7.00.00.00.000	2.4 - Uscite per conto terzi e partite di giro	6.679,95	1.771.451,50	1.340.793,46	1.347.473,41
U.7.01.00.00.000	2.4.1 - Uscite per partite di giro	6.679,95	1.771.451,50	1.340.793,46	1.347.473,41
U.7.01.01.00.000	2.4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	6.679,95	1.769.451,50	1.338.793,46	1.345.473,41
U.7.01.01.02.000	2.4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	6.679,95	1.769.451,50	1.338.793,46	1.345.473,41
U.7.01.01.02.001	2.4.1.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	6.679,95	1.769.451,50	1.338.793,46	1.345.473,41
U.7.01.01.99.000	2.4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute	0	0	0	0
U.7.01.01.99.999	2.4.1.1.2.1 - Versamento di altre ritenute n.a.c.	0	0	0	0

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro		Esercizio Finanziario 2023			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
<b>PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2023</b>					
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>					
U.7.01.02.00.000	24.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0	0	0	0
U.7.01.02.01.000	24.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0	0	0	0
U.7.01.02.01.001	24.1.2.1.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0	0	0	0
U.7.01.02.02.000	24.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0	0	0	0
U.7.01.02.02.001	24.1.2.2.1 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0	0	0	0
U.7.01.02.99.000	24.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0	0	0	0
U.7.01.02.99.999	24.1.2.3.1 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0	0	0	0
U.7.01.03.00.000	24.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0	2.000,00	2.000,00	2.000,00
U.7.01.03.01.000	24.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0	2.000,00	2.000,00	2.000,00
U.7.01.03.01.001	24.1.3.1.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0	2.000,00	2.000,00	2.000,00
U.7.01.99.00.000	24.1.4 - Altre uscite per partite di giro	0	0	0	0
U.7.01.99.01.000	24.1.4.1 - Spese non andate a buon fine	0	0	0	0
U.7.01.99.01.001	24.1.4.1.1 - Spese non andate a buon fine	0	0	0	0
U.7.01.99.03.000	24.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	0	0	0	0
U.7.01.99.03.001	24.1.4.2.1 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	0	0	0	0
U.7.01.99.99.000	24.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0	0	0	0
U.7.01.99.99.999	24.1.4.3.1 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0	0	0	0
U	<b>TOTALE USCITE A PAREGGIO</b>	729.580.019,19	897.090.173,50	890.914.133,46	1.620.494.152,65

## **Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria**

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA Esercizio 2023	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
<b>ENTRATE</b>			
<i>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</i>		619.301.682,78	646.561.691,45
<i>Altre entrate</i>			
<b>A) Totale entrate correnti</b>		<b>619.301.682,78</b>	<b>646.561.691,45</b>
<i>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</i>		100.000,00	100.000,00
<b>B) Totale entrate c/capitale</b>		<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
<b>C) Entrate per gestioni speciali</b>		<b>809.573.340,00</b>	<b>816.324.670,16</b>
<i>Entrate extratributarie</i>			6.751.330,16
<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>		809.573.340,00	809.573.340,00
<b>D) Entrate per partite di giro</b>		<b>4.422.802,26</b>	<b>4.725.757,11</b>
<b>(A+B+C+D) Totale entrate</b>		<b>1.433.397.825,04</b>	<b>1.467.712.118,72</b>
<b>E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale</b>			-
<b>TOTALI A PAREGGIO</b>		<b>1.433.397.825,04</b>	<b>1.467.712.118,72</b>
<b>USCITE</b>			
<i>Funzionamento</i>		20.249.218,09	28.310.564,93
<i>Interventi diversi</i>		592.052.464,69	1.786.196.353,62
<i>Oneri comuni</i>			
<b>A1) Totale uscite correnti</b>		<b>612.301.682,78</b>	<b>1.814.506.918,55</b>
<i>Investimenti</i>		7.100.000,00	15.742.949,36
<b>B1) Totale uscite c/capitale</b>		<b>7.100.000,00</b>	<b>15.742.949,36</b>
<b>C1) Uscite per gestioni speciali</b>		<b>809.573.340,00</b>	<b>809.573.340,00</b>
<b>D1) Uscite per partite di giro</b>		<b>4.422.802,26</b>	<b>4.900.856,36</b>
<b>(A1+B1+C1+D1) Totale uscite</b>		<b>1.433.397.825,04</b>	<b>2.644.724.064,27</b>
<b>E1) Copertura del disavanzo di amministrazione iniziale</b>			-
<b>TOTALI A PAREGGIO</b>		<b>1.433.397.825,04</b>	<b>2.644.724.064,27</b>
<b>RISULTATI DIFFERENZIALI</b>			
<b>(A-A1 - Quote in c/cap debiti in scadenza) Situazione finanziaria</b>		<b>7.000.000,00</b>	<b>- 1.167.945.227,10</b>
<b>(B-B1) Saldo movimenti in c/capitale</b>		<b>- 7.000.000,00</b>	<b>- 15.642.949,36</b>
<b>(A-B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto</b>		<b>-</b>	<b>- 1.183.588.176,46</b>
<b>(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/impiiegare</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>(A+B+C+D) - (A1+B1+C1+D1) Saldo complessivo</b>		<b>-</b>	<b>- 1.177.011.945,55</b>

**Table dimostrate del risultato di amministrazione presunto  
al termine dell'esercizio 2022**

## GESTIONE ORDINARIA

		<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO ANNO 2023</b>		
<b>CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA</b>				
<b>AVANZO PRESUNTO</b>				
	<b>Fondo cassa iniziale</b>			<b>752.306.955,14</b>
	+ Residui Attivi Iniziali			8.210.503,41
	- Residui Passivi Iniziali			411.356.486,13
	<b>= Avanzo di Amministrazione iniziale</b>			<b>349.160.972,42</b>
	+ Entrate gia' accertate			33.807.904,83
	- Uscite gia' impegnate			12.064.222,07
	+/- Variazioni dei residui Attivi gia' verificatisi nell'Esercizio			0,00
	-/+ Variazioni dei residui Passivi gia' verificatisi nell'Esercizio			0,00
	<b>= Avanzo di Amministrazione alla data di redazione del Bilancio</b>			<b>370.904.655,18</b>
	+ Entrate presunte per il restante periodo			649.861.092,22
	- Uscite presunte per il restante periodo			673.386.247,92
	+/- Variazione dei residui Attivi, presunte per il restante periodo			0,00
	-/+ Variazioni dei residui Passivi, presunte per il restante periodo			0,00
	<b>= Avanzo di Amministrazione presunto al 31/12/2022 da applicare al bilancio dell'anno 2023</b>			<b>347.379.499,48</b>

**CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA**

**GESTIONE UTILIZZO PRESUNTO**

<b>Parte vincolata</b>		
- Fondo politiche attive del lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs. 148/2015 es.f. 2021	46.700.000,00	
- Fondo politiche attive del lavoro art. 21, comma 13 e 22, comma 5 D.Lgs. 150/2015 - es.f. 2021	27.119.145,73	
- Fondo politiche attive del lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs. 148/2015 es.f. 2020	54.400.000,00	
- Fondo politiche attive del lavoro art. 21, comma 13 e 22, comma 5 D.Lgs. 150/2015 - es.f. 2020	27.090.404,07	
- Fondo politiche attive del lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs. 148/2015 es.f. 2019	81.092.815,00	
- Fondo politiche attive del lavoro art. 21, comma 13 e 22, comma 5 D.Lgs. 150/2015 - es.f. 2019	23.069.461,14	
- Regioni Marche e Sardegna restituzione importi non rendicontati per interventi in progetti FPA - es.f. 2020	2.570.908,35	
- Regione Emilia Romagna restituzione importi non rendicontati per interventi in progetti FPA - es.f. 2021	682.210,16	
Restituzioni quote non spese Fondo Nuove competenze	14.746.010,86	
- Disposizioni urgenti in materia di cittadinanza e di pensioni art. 12, comma 4 bis, D.L. 4/2019 es. f. 2019	10.000.000,00	
- Disposizioni urgenti per la crescita economica del Mezzogiorno art. 10, D.L. n. 91/2017 es. f. 2017	15.000.000,00	
- Disposizioni urgenti per la crescita economica del Mezzogiorno art. 10, D.L. n. 91/2017 es. f. 2018	25.000.000,00	
- Tirocini formativi nella Pa ex art. 2, comma 6, D.L. 76/2013 es. f. 2014-2015	2.092.253,00	
- Indennità di fine servizio es.f. 2017-2018-2019-2020-2021	2.105.175,64	
- Indennità di fine servizio INAPP	2.506.398,23	
- Restituzioni Regione Lazio somme non rendicontate - domanda Alitalia (EGF/2015/004 IT Alitalia) - es.f. 2019	1.716.254,00	
- Rimborsi missioni EURES da parte della CE da reintegrare nel conto di contabilità speciale ANPAL 5951 volto alla gestione dei fondi strutturali e dei contributi comunitari per	3.024,11	
- Crediti sottoposti a verifica	7.084.438,73	
<b>Totale parte vincolata</b>		<b>342.978.499,02</b>
<b>Parte disponibile</b>		
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2023	4.401.000,46	
<b>Totale parte disponibile</b>		<b>4.401.000,46</b>
<b>Totale Risultato di Amministrazione presunto al 31/12/2022</b>		<b>347.379.499,48</b>



FONDO DI ROTAZIONE

		<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO ANNO 2023</b>			
CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE					
AVANZO PRESUNTO					
	<b>Fondo cassa iniziale</b>				<b>1.038.301.794,19</b>
	+ Residui Attivi Iniziali				27.000.558,58
	- Residui Passivi Iniziali				687.944.607,93
	<b>= Avanzo di Amministrazione iniziale</b>				<b>377.357.744,84</b>
	+ Entrate gia' accertate				62.357.782,07
	- Uscite gia' impegnate				26.686.270,42
	+/- Variazioni dei residui Attivi gia' verificatisi nell'Esercizio				0,00
	-/+ Variazioni dei residui Passivi gia' verificatisi nell'Esercizio				0,00
	<b>= Avanzo di Amministrazione alla data di redazione del Bilancio</b>				<b>413.029.256,49</b>
	+ Entrate presunte per il restante periodo				18.646.217,93
	- Uscite presunte per il restante periodo				54.317.729,58
	+/- Variazione dei residui Attivi, presunte per il restante periodo				0,00
	-/+ Variazioni dei residui Passivi, presunte per il restante periodo				0,00
	<b>= Avanzo di Amministrazione presunto al 31/12/2022 da applicare al bilancio dell'anno 2023</b>				<b>377.357.744,84</b>

**CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE**

**GESTIONE UTILIZZO PRESUNTO**

<b>Parte vincolata</b>			
	Somme da vincolare per possibili trasferimenti alla CE per responsabilità sussidiaria anno 2018	20.000.000,00	
	Somme da vincolare per possibili trasferimenti alla CE per responsabilità sussidiaria anno 2019	20.000.000,00	
	Somme da vincolare per possibili trasferimenti alla CE per responsabilità sussidiaria anno 2020	20.000.000,00	
	Somme da vincolare per possibili trasferimenti alla CE per responsabilità sussidiaria anno 2021	20.000.000,00	
	Restituzioni da parte di Enti che hanno beneficiato di finanziamenti/contributi a valere su Programmazioni FSE pregresse non ancora concluse per procedure giudiziarie in corso anno 2018	332.467,76	
	Restituzioni da parte di Enti che hanno beneficiato di finanziamenti/contributi a valere su Programmazioni FSE pregresse non ancora concluse per procedure giudiziarie in corso - anno 2019	737.745,30	
	Restituzioni da parte di Enti che hanno beneficiato di finanziamenti/contributi a valere su Programmazioni FSE pregresse non ancora concluse per procedure giudiziarie in corso - anno 2020	107.705,72	
	Restituzioni da parte di Enti che hanno beneficiato di finanziamenti/contributi a valere su Programmazioni FSE pregresse non ancora concluse per procedure giudiziarie in corso - anno 2021	9.993,96	
	Residuo da versare per gestione stralcio art. 5 comma 4 bis D.Lgs 150/2015 disimpegni e.f. 2017 e 2017	122.695,71	
	Crediti sottoposti a verifica	26.922.756,43	
	<b>Totale parte vincolata</b>		<b>108.233.364,88</b>
<b>Parte disponibile</b>			
	Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2023	269.124.379,96	
	<b>Totale parte disponibile</b>		<b>269.124.379,96</b>
	<b>Totale Risultato di Amministrazione presunto al 31/12/2022</b>		<b>377.357.744,84</b>

## **Preventivo economico**

Agenzia Nazionale per Le Politiche BUDGET ECONOMICO - <b>GESTIONE ORDINARIA</b>	2023	2022
<b>A) RICAVI - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) RICAVI E PROVENTI PER L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE	539.401.682,78	680.587.833,87
2) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DEI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI	0,00	0,00
3) VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	0,00	0,00
4) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (costi capitalizzati)	0,00	0,00
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	0,00	0,00
<b>Totale Ricavi - Valore della produzione (A)</b>	<b>539.401.682,78</b>	<b>680.587.833,87</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) ACQUISTI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	25.500,00	25.500,00
7) ACQUISTI DI SERVIZI	688.600,00	674.815,00
8) GODIMENTO DI BENI DI TERZI	522.253.000,00	666.523.000,00
9) PERSONALE	14.943.899,46	13.520.768,75
10) AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI	20.000,00	20.000,00
11) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	0,00	0,00
12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	0,00	0,00
13) ALTRI ACCANTONAMENTI		100.000,00
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.390.683,32	1.418.723,06
<b>Totale Costi (B)</b>	<b>539.321.682,78</b>	<b>682.282.806,81</b>
DIFFERENZA TRA RICAVI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	80.000,00	- 1.694.972,94
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0,00	0,00
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0,00	0,00
17) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	0,00	0,00
17b) UTILE E PERDITE SU CAMBI	0,00	0,00
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
18) RIVALUTAZIONI	0,00	0,00
19) SVALUTAZIONI	0,00	0,00
<b>Totale rettifiche di valore (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
20) PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI I CUI RICAVI NON SONO ISCRIVIBILI TRA GLI ALTRI RICAVI E PROVENTI	0,00	0,00
21) ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI I CUI EFFETTI CONTABILI NON SONO ISCRIVIBILI TRA GLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE E DELLE IMPOSTE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	0,00	0,00
22) SOPRAVVENIENZE ATTIVE E INSUSSISTENZE DEL PASSIVO DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI RESIDUI	0,00	0,00
23) SOPRAVVENIENZE PASSIVE E INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI RESIDUI	0,00	0,00
<b>Totale partite straordinarie (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	80.000,00	- 1.694.972,94
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	0,00	0,00
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio economico presunto</b>	<b>80.000,00</b>	<b>- 1.694.972,94</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche BUDGET ECONOMICO - FONDO DI ROTAZIONE	2023	2022
<b>A) RICAVI - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) RICAVI E PROVENTI PER L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE	80.000.000,00	80.000.000,00
2) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DEI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI		0,00
3) VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE		0,00
4) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (costi capitalizzati)		0,00
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI		0,00
<b>Totale Ricavi - Valore della produzione (A)</b>	<b>80.000.000,00</b>	<b>80.000.000,00</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) ACQUISTI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI		
7) ACQUISTI DI SERVIZI	1.886.480,00	1.383.980,00
8) GODIMENTO DI BENI DI TERZI	25.243.520,00	21.855.002,00
9) PERSONALE		
10) AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI	1.400.000,00	1.700.000,00
11) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI		0,00
12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI		0,00
13) ALTRI ACCANTONAMENTI		20.000.000,00
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	45.870.000,00	28.261.018,00
<b>Totale Costi (B)</b>	<b>74.400.000,00</b>	<b>73.200.000,00</b>
DIFFERENZA TRA RICAVI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	5.600.000,00	6.800.000,00
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI		0,00
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI		0,00
17) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI		0,00
17b) UTILE E PERDITE SU CAMBI		0,00
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>		<b>0,00</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
18) RIVALUTAZIONI		0,00
19) SVALUTAZIONI		0,00
<b>Totale rettifiche di valore (D)</b>		<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
20) PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI I CUI RICAVI NON SONO ISCRIVIBILI TRA GLI ALTRI RICAVI E PROVENTI		0,00
21) ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI I CUI EFFETTI CONTABILI NON SONO ISCRIVIBILI TRA GLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE E DELLE IMPOSTE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI		0,00
22) SOPRAVVVENIENZE ATTIVE E INSUSSISTENZE DEL PASSIVO DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI RESIDUI		0,00
23) SOPRAVVVENIENZE PASSIVE E INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI RESIDUI		0,00
<b>Totale partite straordinarie (E)</b>		<b>0,00</b>
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	5.600.000,00	6.800.000,00
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	0,00	0,00
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio economico presunto</b>	<b>5.600.000,00</b>	<b>6.800.000,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi

Il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi, predisposto ai sensi del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 e s.m.i., riporta le uscite previste per il bilancio di previsione 2020 suddivise attraverso la seguente articolazione:

o Politiche per il lavoro:

- Politiche attive del lavoro, rete dei servizi per il lavoro e la formazione
- Sistemi informativi per il monitoraggio e lo sviluppo delle politiche sociali e del lavoro e servizi di comunicazione istituzionale
- Ricerca e consulenza tecnico scientifica in ambito politiche occupazionali, formative e del lavoro

o Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche:

- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

o Fondi da ripartire

Le uscite del bilancio di previsione 2020 sono state attribuite ai programmi sulla base dei seguenti criteri:

- le spese per il personale sono state attribuite in percentuale ai programmi delle missioni *Politiche per il lavoro* e *Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche*;
- le spese per gli organi dell'ANPAL sono state attribuite al programma *Servizi istituzionali e generali delle pubbliche amministrazioni*;
- le uscite relative al Fondo di rotazione, al Fondo politiche attive e al contributo alle Regioni per il concorso alle spese di funzionamento dei Centri per l'impiego sono state interamente attribuite al programma *Politiche attive del lavoro, rete dei servizi per il lavoro e la formazione*;
- le spese per lo sviluppo dei sistemi informativi sono riportate nel relativo programma *Sistemi informativi per il monitoraggio e lo sviluppo delle politiche sociali e del lavoro e servizi di comunicazione istituzionale*;

- le spese generali di funzionamento (acquisto di beni e servizi) sono state ripartite in ugual misura tra tutti i programmi, ad eccezione del programma *Fondi da ripartire*;
- le spese per il Fondo Unico di Amministrazione costituiscono le spese del programma *Fondi da ripartire*.

## GESTIONE ORDINARIA

### Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro

PROSPETTO DI PREVISIONE GESTIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI		PREVISIONALE 2023	
		Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
<b>CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA</b>			
<b>Missione 26 - Politiche per il lavoro</b>			
26.1 Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione (04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro)		529.457.163,72	1.008.430.363,81
26.2 Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali (04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro)		3.899.927,62	4.735.942,64
26.3 Monitoraggio e valutazione sulla gestione delle politiche attive e servizi per il lavoro, consulenza tecnico scientifica in ambito politiche occupazionali, formative e del lavoro (04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro)		3.799.927,62	4.565.095,64
<b>TOTALE</b>		<b>537.157.018,96</b>	<b>1.017.731.402,09</b>
<b>Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>			
32.2 Indirizzo politico (04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro)		41.500,00	147.595,53
32.3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro)		2.203.163,82	2.797.531,05
<b>TOTALE</b>		<b>2.244.663,82</b>	<b>2.945.126,58</b>
<b>Missione 33 - Fondi da ripartire</b>			
33.1 Fondi da assegnare (04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro)		0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione 99 - Servizi per conto terzi e partite di giro</b>			
99.1 Servizi per conto terzi e partite di giro (04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro)		3.082.008,80	3.553.382,95
<b>TOTALE</b>		<b>3.082.008,80</b>	<b>3.553.382,95</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>542.483.691,58</b>	<b>1.024.229.911,62</b>



## FONDO DI ROTAZIONE

### Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro

PROSPETTO DI PREVISIONE GESTIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI		PREVISIONALE 2023	
		Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>			
<b>Missione 26 - Politiche per il lavoro</b>			
	26.1 Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione (04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro)	889.573.340,00	1.619.146.679,24
	26.2 Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali (04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro)	0,00	0,00
	26.3 Monitoraggio e valutazione sulla gestione delle politiche attive e servizi per il lavoro, consulenza tecnico scientifica in ambito politiche occupazionali, formative e del lavoro (04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro)	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>889.573.340,00</b>	<b>1.619.146.679,24</b>
<b>Missione 32 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>			
	32.2 Indirizzo politico (04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro)	0,00	0,00
	32.3 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro)	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione 33 - Fondi da ripartire</b>			
	33.1 Fondi da assegnare (04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro)	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione 99 - Servizi per conto terzi e partite di giro</b>			
	99.1 Servizi per conto terzi e partite di giro (04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro)	1.340.793,46	1.347.473,41
	<b>TOTALE</b>	<b>1.340.793,46</b>	<b>1.347.473,41</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>890.914.133,46</b>	<b>1.620.494.152,65</b>

## **ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2023**

## Relazione programmatica

## Quadro economico e programmatico<sup>4</sup>

Il 2021 è stato un anno fortemente condizionato dagli effetti della crisi pandemica da Covid-19 scoppiata l'anno prima, a cui è seguita una dura recessione sociale a forte impatto economico. Seppure le premesse non fossero particolarmente ottimistiche, si è tuttavia caratterizzato per la forte carica dinamica, innescata, in parte dagli esiti della campagna vaccinale e, non di meno, dalle misure straordinarie introdotte dal Governo che hanno contenuto gli effetti più gravi della pandemia sull'occupazione e sui consumi (sostegno universale al reddito per sospensione o riduzione dell'attività lavorativa e blocco dei licenziamenti) e che hanno di fatto impedito, ad una crisi occasionale, di trasformare gli esiti temporanei in cambiamenti strutturali difficilmente reversibili.

Il mercato del lavoro interno, per tutto il 2021, ha mostrato segnali di recupero; dalla seconda metà dell'anno, la crescita è stata particolarmente sostenuta tanto che l'anno chiude con circa 600 mila attivazioni, al netto delle cessazioni, che compensano le perdite dell'anno prima. La crescita ha riguardato sostanzialmente le posizioni di lavoro dipendente a tempo determinato mentre le posizioni permanenti sono rimaste di segno positivo.

Nel 2022, il quadro generale di ripresa è stato nuovamente turbato dal conflitto russo-ucraino, iniziato a febbraio, che ha compromesso una economia ancora troppo vulnerabile, amplificando criticità già esistenti: crescita sostenuta dell'inflazione; volatilità sui mercati finanziari; forti rialzi dei prezzi delle materie prime, in particolare quelle energetiche e alimentari.

In questo nuovo scenario, l'occupazione dipendente continua la sua dinamica positiva in misura minore rispetto a quella registrata nel 2021, ma comunque in linea con i ritmi di crescita pre-pandemici. Da gennaio a ottobre il numero di posizioni dipendenti nel settore privato non agricolo è aumentato di quasi 350 mila unità.

A partire dalla fine di marzo si cominciano a registrare i primi segnali di rallentamento confermati anche nei mesi di luglio e agosto.

Nella seconda metà del 2022, infatti, le attivazioni a tempo determinato subiscono un'inversione di trend mostrando decrementi significativi su base annua in particolare in quei settori produttivi più sensibili alle incerte aspettative sul futuro e agli effetti dei rincari energetici.

---

<sup>4</sup> I dati qui commentati, ove non diversamente indicato, sono tratti dalle seguenti fonti:

- Il Mercato del lavoro: dati e analisi - gennaio 2022– MLPS, Banca Italia, Anpal
- Il Mercato del lavoro: dati e analisi - ottobre 2022– MLPS, Banca Italia, Anpal

Alla più debole dinamica dei contratti a termine, si contrappone la crescita dell'occupazione stabile, iniziata già a partire dall'ultimo trimestre del 2021, la cui espansione è proseguita, a settembre e ottobre, a ritmi storicamente elevati. Dall'inizio del 2022, più del 90% delle attivazioni nette ha riguardato posizioni permanenti, in deciso aumento rispetto ai primi dieci mesi del 2021, quando erano poco più del 30%. L'incremento è riconducibile, in buona parte, alle trasformazioni dei numerosi contratti temporanei avviati nella seconda metà dello scorso anno, che danno conto di circa il 40% delle nuove assunzioni stabili.

L'indebolimento registrato dalle nuove contrattualizzazioni trova ragione nella forte eterogeneità della domanda di lavoro nei settori dell'economia interna che reagisce agli effetti dei rincari energetici, alle crescenti incertezze legate al perdurare della guerra in Ucraina e all'aumento dell'inflazione.

Nel comparto del Turismo si registra il maggiore rallentamento della dinamica occupazionale che tuttavia risulta complessa da interpretare in quanto l'impatto della pandemia ha reso difficile distinguere gli andamenti stagionali da quelli di fondo.

Gli altri servizi hanno avuto andamenti eterogenei: si evidenzia la flessione nelle attività di Trasporti e Magazzinaggio, che potrebbero aver risentito anche dell'aumento dei prezzi dell'energia.

Dal mese di agosto 2022 la flessione colpisce anche l'indotto dei Servizi che soffre la dinamica negativa del Commercio e del Turismo, settori che avevano invece goduto di un ciclo estremamente favorevole nei mesi primaverili.

Nell'industria in senso stretto, nonostante il rallentamento osservato nei comparti manifatturieri a maggior intensità energetica, l'espansione dell'occupazione è proseguita ai ritmi moderati dei mesi precedenti mentre continua la flessione degli avviamenti nelle Costruzioni.

L'indebolimento della domanda di lavoro registrata in ottobre ha riguardato in misura simile gli uomini e le donne e le diverse zone del Paese. Nel Mezzogiorno, area in cui il numero di lavoratori dipendenti si era stabilizzato in estate dopo una robusta espansione, si evidenzia un saldo lievemente negativo per la prima volta da aprile del 2021.

Le incertezze sociali e soprattutto economiche che caratterizzano il 2022 non favoriscono i piani di assunzione da parte delle imprese e ancor meno la propensione al rischio nella scelta dei profili professionali da approvvigionare. Il quadro spiega il declino

delle assunzioni programmate registrato a novembre rispetto a un anno fa (-82.490 unità pari al 17,7%) e nel trimestre novembre 2022 – gennaio 2023 (-290.710 pari al 19,5%) e il contestuale aumento della difficoltà delle imprese ad assumere, che ha toccato la percentuale record del 46,4%<sup>5</sup>.

In un contesto forse mai tanto incerto, in cui incombono gli effetti sociali, economici e sanitari della pandemia da Covid non ancora completamente vinta e, soprattutto, le preoccupazioni legate alla difficile risoluzione del conflitto russo-ucraino i cui esiti colpiscono fortemente la stabilità del sistema economico mondiale, riveste un ruolo di primissimo piano l'efficientamento del sistema delle politiche attive del mercato del lavoro con azioni mirate a raggiungere tutti quei soggetti che, a varie misure, risultano distanti dal mercato del lavoro, migliorando la loro dimensione di *occupabilità*, le opportunità di ricerca e le probabilità di trovare una congrua occupazione.

### ***Principali attività previste per il 2023 in materia di politiche attive e servizi per il lavoro***

A partire dai contenuti dell'atto di indirizzo del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, emanato con DM 9 maggio 2022, il quale disegna e propone scenari e indirizzi ampi e compositi sulle politiche attive e i servizi per il lavoro, si evidenziano, di seguito, le principali linee di attività dell'Agenzia, in particolare nelle innovazioni previste rispetto alla relazione programmatica per l'esercizio finanziario precedente:

#### *Programma Garanzia Occupabilità dei Lavoratori (GOL)*

Nel 2022 l'ANPAL è stata responsabile delle attività di coordinamento relative all'attuazione del Programma Garanzia di Occupabilità dei Lavoratori (GOL), adottato con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, del 5 novembre 2021 e previsto dalla Missione 5, Componente 1, del PNRR.

Al Programma il PNRR ha assegnato, fino al 2025, 4,4 miliardi di euro complessivi e ripartito, tramite il citato Decreto interministeriale, alle Regioni e Province Autonome risorse per 880 milioni di euro, pari al 20% del totale.

---

<sup>5</sup> I dati qui commentati, sono tratti da Fonte:

- Bollettino del Sistema informativo Excelsior -novembre2022 -Unioncamere, Anpal

Rispetto all'assegnazione di queste risorse agli enti territoriali suddetti, ANPAL è stata incaricata di svolgere un ruolo di coordinamento, fondamentale per la riuscita della riforma, che ha visto e vede l'Agenzia impegnata in un'azione complessiva di accompagnamento all'implementazione del Programma: dalla predisposizione, da parte degli enti coinvolti, e approvazione dei Piani di attuazione all'accompagnamento all'attuazione delle diverse misure previste dagli Avvisi in attuazione dei Piani.

Il complesso delle attività svolte dall'ANPAL, che integra il costruttivo contributo derivante dalle sinergie create tra le competenze delle Divisioni amministrative e delle Strutture di ricerca, trova legittimazione all'interno del Comitato direttivo del Programma GOL, che include tutte le amministrazioni regionali e delle Province autonome nelle competenze legate alle politiche del lavoro e della formazione, istituito con Decreto del Segretario generale del dicembre 2021 e insediatosi ufficialmente nell'aprile 2022.

E' all'interno di questo processo che ANPAL ha deliberato nel 2022, tramite diversi atti, l'adozione di una nuova metodologia di profilazione quantitativa e qualitativa volta ad individuare il percorso più opportuno per l'utenza dei CpI; un nuovo quadro di standard di servizi erogabili in favore dell'utenza; le relative unità di costo standard da applicare; la definizione di alcuni elementi utili per il monitoraggio dei percorsi, considerati gli obiettivi e i target dati, in grado di raccordare anche la vigente disciplina della condizionalità connessa con gli istituti di sostegno al reddito e degli ammortizzatori sociali con gli interventi previsti dal Programma GOL.

Grazie a quanto realizzato finora è stato possibile, già nel mese di ottobre, raggiungere con anticipo il target previsto nell'ambito del PNRR quale *milestone* fissato per la fine del 2022 consistente nella presa in carico di almeno il 10% dei beneficiari complessivi del Programma (300 mila persone). Nell'ambito del Decreto di adozione di GOL del 5 novembre 2021 sono stati definiti obiettivi più ambiziosi al livello nazionale, rispetto a quelli dati nel PNRR, che fissano in 600.000 beneficiari la quota che le Regioni e le Province Autonome si impegnano a raggiungere entro la fine del 2022: l'ultimo monitoraggio realizzato evidenzia che, al 13 novembre, 505.589 individui hanno sottoscritto un patto di servizio personalizzato e prevede che durante l'ultima settimana del mese di novembre, un mese prima rispetto ai tempi stabiliti nel Decreto, venga raggiunta la soglia dei 600.000 beneficiari coinvolti.

Considerati il ruolo di riforma svolto dal Programma GOL e i risultati che è stato possibile raggiungere nel 2022, l'Agenzia, anche per il 2023, continuerà a sostenere tale

processo di riforma attraverso un'azione di accompagnamento e affiancamento volta a favorire il raggiungimento degli obiettivi posti dal Programma, così come di monitoraggio dell'avanzamento fisico e procedurale oltre che di vigilanza sull'avanzamento complessivo, compreso quello finanziario, e sulla corretta ed efficace attuazione degli interventi.

Con GOL viene presentato un quadro di interventi che può rappresentare una svolta anche per i beneficiari del reddito di cittadinanza, considerato che sono tra i primi destinatari del Programma e che manifestano in media *deficit* di competenze elevati rispetto al resto della popolazione e quindi maggior beneficio dovrebbero trarre da un programma che ha tra gli obiettivi principali il miglioramento dell'occupabilità mediante l'accrescimento delle competenze.

#### *Il Piano Nazionale Nuove Competenze*

Strettamente connesso al Programma GOL è il Piano Nazionale per le Nuove Competenze, inserito nel PNRR come parte della riforma “1.1 *Politiche attive del lavoro e formazione*”, di cui alla citata Missione 5 - C1 e approvato con Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, il 7 dicembre 2021.

Il Piano, redatto dall'ANPAL, costituisce una cornice di coordinamento strategico per fronteggiare i fabbisogni di nuove competenze derivanti, in particolare, dalle transizioni digitali ed ecologiche e dagli effetti della pandemia, anche individuando livelli essenziali in termini di personalizzazione, accessibilità e spendibilità dell'offerta formativa che devono essere rispettati per il complesso delle attività di promozione della formazione nel nostro Paese.

Il Piano individua tre Programmi Nazionali guida per orientare le politiche future in relazione a specifici target: oltre a GOL per i disoccupati e al Programma per il rafforzamento del Sistema Duale (SD) con popolazione target i giovani, è particolarmente rilevante per l'ANPAL il Fondo Nuove Competenze volto a promuovere i necessari aggiornamenti delle competenze dei lavoratori occupati.

#### *Il Fondo Nuove Competenze (FNC)*



Istituito dall'art. 88 del D.L. 34/2020, il cd Decreto "Rilancio", il Fondo Nuove Competenze, adottato inizialmente in piena crisi pandemica e attuato con il Decreto direttoriale 441 del 4 novembre 2021 e ss.mm., è stato finanziato inizialmente per complessivi 1.330 milioni di euro, di cui 730 milioni a valere su PON SPAO e REACT EU e 600 milioni a valere su risorse del bilancio dello Stato.

Questo primo Avviso ha visto la massiccia partecipazione di aziende (14 mila unità produttive e 700 mila lavoratori interessati) che hanno stipulato, *«per mutate esigenze organizzative e produttive dell'impresa ovvero per favorire percorsi di ricollocazione dei lavoratori»*, accordi collettivi di rimodulazione dell'orario di lavoro finalizzati a percorsi di sviluppo delle competenze dei lavoratori. Considerata la rilevanza dell'intervento e la notevolissima partecipazione per numero di imprese e lavoratori coinvolti, la sperimentazione ha avuto un notevole impatto amministrativo, sostenuto anche grazie al supporto di Anpal Servizi.

Con la fine dell'anno è stato definito il quadro finanziario per il prosieguo della sperimentazione. A seguito della registrazione da parte degli Organi di controllo del Decreto interministeriale attuativo dell'art.11 ter, comma 2, del D.L. 146 del 21 ottobre 2021, convertito dalla Legge 252 del 17 dicembre 2021, del Decreto interministeriale del 22 settembre 2022, è stata adottata, il 10 novembre 2022, la seconda edizione del Fondo Nuove Competenze tramite un Avviso la cui dotazione è pari a 1.000 milioni di euro a valere su risorse REACT-EU e FSE confluite sul PON SPAO.

In tale seconda edizione sono introdotte due importanti innovazioni: 1) la cooperazione dei fondi paritetici interprofessionali alla realizzazione degli interventi formativi; 2) l'orientamento dei progetti formativi verso l'accrescimento delle competenze dei lavoratori nei processi di transizione digitale ed ecologica.

Con tali ulteriori risorse sarà possibile avviare nuove progettualità che si svilupperanno durante il 2023 e che sosterranno quelle unità produttive che, in sede di intesa, identifichino la necessità di un aggiornamento delle professionalità dei lavoratori a seguito della transizione digitale ed ecologica e/o un fabbisogno di adeguamento strutturale delle competenze dei lavoratori conseguente alla sottoscrizione di accordi di sviluppo per progetti di investimento strategico. In questo processo di innovazione e rinnovamento, potranno presentare istanza di accesso al Fondo anche le società a partecipazione pubblica, di cui al D.L. 175 del 19 agosto 2016.

### *La nuova programmazione FSE+ e il PN Giovani, donne e lavoro*

Con la Delibera 36-2022 del Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica e lo Sviluppo Sostenibile (CIPESS) è stata formalizzata l'approvazione dell'Accordo di Partenariato che avvia la Programmazione dei Fondi europei in Italia per il 2021-2027.

L'Agenzia, considerati i propri fini istituzionali, continuerà, anche per il periodo di programmazione dei Fondi che si sta avviando, a svolgere il ruolo di Capofila del FSE+, accompagnando le diverse Autorità di Gestione (AdG) sia nella chiusura della programmazione 2014-2020 sia, in particolare, nell'avvio e nell'implementazione di un FSE per diversi aspetti rinnovato rispetto al passato, e, nel contempo, sarà AdG di un Programma Nazionale, il PN *Giovani, donne e lavoro*, che ha una dotazione finanziaria di circa 5 miliardi di euro.

Presentato alla Commissione Europea nella prima metà del 2022, il PN attraversa attualmente la fase del negoziato formale e se ne prevede l'approvazione entro il mese di dicembre 2022. A partire dal 2023 inizierà a trovare attuazione attraverso le quattro priorità che lo compongono: 1. Facilitare l'ingresso nel mercato del lavoro: politiche occupazionali per i giovani; 2. Avvicinare al mercato del lavoro: politiche per favorire l'occupazione delle donne, nonché di altre persone vulnerabili lontane dal mercato; 3. Nuove competenze per le transizioni digitale e verde; 4. Modernizzazione dei servizi per il lavoro e delle politiche attive.

Il nuovo Programma agirà da un lato in continuità con i due programmi precedenti, ma dall'altro accompagnerà i processi di riforma previsti nell'ambito del PNRR attraverso il Programma GOL e il FNC. Andrà assicurata quindi la complementarità tra le diverse fonti di finanziamento: in particolare, per il GOL, i beneficiari sui quali agiscono i c.d. meccanismi di condizionalità, cioè fruitori di ammortizzatori sociali o reddito di cittadinanza, riceveranno misure coperte finanziariamente dal PNRR, mentre saranno destinatari di interventi coperti dal FSE+ coloro che non sono soggetti a condizionalità (ad es. giovani Neet, donne inattive, disoccupati di lunga durata, senza sussidio, persone con disabilità) per i quali sono fondamentali politiche di *outreach*.

Tutti destinatari, questi ultimi, per i quali è fondamentale favorire la partecipazione e la valorizzazione del loro capitale umano così come contribuire ad innalzare il livello della loro partecipazione al mercato del lavoro, come nel caso dei giovani e delle donne, per i

quali il nostro Paese continua a registrare dati distanti, in senso negativo, rispetto a quelli medi europei.

## **Bilancio di previsione pluriennale 2023-2025**

## **GESTIONE ORDINARIA**

**Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro**

<b>Bilancio Preventivo Pluriennale 2023 - 2025</b>				
Codice	Denominazione	2023	2024	2025
<b>CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA</b>				
	Avanzo amministrazione presunto	347.379.499,48	0	0
	Fondo Iniziale di cassa presunto	1.315.725.482,20	0	0
<b>PARTE I - ENTRATE</b>				
E.2.00.00.00.000	<b>1.1 - Trasferimenti correnti</b>	539.301.682,78	38.721.790,91	46.638.046,98
E.2.01.00.00.000	<b>1.1.1 - Trasferimenti correnti</b>	539.301.682,78	38.721.790,91	46.638.046,98
E.2.01.01.00.000	<b>1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	539.301.682,78	38.721.790,91	46.638.046,98
E.2.01.03.00.000	<b>1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	0,00	0,00	0,00
E.2.01.05.00.000	<b>1.1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	0,00	0,00	0,00
E.3.00.00.00.000	<b>1.2 - Entrate extratributarie</b>	0,00	0,00	0,00
E.3.03.00.00.000	<b>1.2.1 - Interessi attivi</b>	0,00	0,00	0,00
E.3.03.03.00.000	<b>1.2.1.1 - Altri interessi attivi</b>	0,00	0,00	0,00
E.3.05.00.00.000	<b>1.2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	0,00	0,00	0,00
E.3.05.02.00.000	<b>1.2.2.1 - Rimborsi in entrata</b>	0,00	0,00	0,00
E.3.05.99.00.000	<b>1.2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	0,00	0,00	0,00
E.4.00.00.00.000	<b>1.3 - Entrate in conto capitale</b>	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.4.02.00.00.000	<b>1.3.1 - Contributi agli investimenti</b>	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.4.02.01.00.000	<b>1.3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.5.00.00.00.000	<b>1.4 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
E.5.04.00.00.000	<b>1.4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
E.5.04.07.00.000	<b>1.4.1.1 - Prelievi da depositi bancari</b>	0,00	0,00	0,00
E.9.00.00.00.000	<b>1.5 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	3.082.008,80	3.082.008,80	3.082.008,80
E.9.01.00.00.000	<b>1.5.1 - Entrate per partite di giro</b>	3.082.008,80	3.082.008,80	3.082.008,80
E.9.01.01.00.000	<b>1.5.1.1 - Altre ritenute</b>	63.041,22	63.041,22	63.041,22
E.9.01.02.00.000	<b>1.5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	3.017.482,58	3.017.482,58	3.017.482,58
E.9.01.03.00.000	<b>1.5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	1.485,00	1.485,00	1.485,00
E.9.01.99.00.000	<b>1.5.1.4 - Altre entrate per partite di giro</b>	0,00	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>TOTALE ENTRATE A PAREGGIO</b>	<b>542.483.691,58</b>	<b>41.903.799,71</b>	<b>49.820.055,78</b>

**Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro**

Bilancio Preventivo Pluriennale 2023 - 2025				
Codice	Denominazione	2023	2024	2025
<b>CDR: 0001 - GESTIONE ORDINARIA</b>				
<b>PARTE II - SPESE</b>				
U.1.00.00.00.000	<b>1.1 - Spese correnti</b>	539.301.682,78	38.721.790,91	46.638.046,98
U.1.01.00.00.000	<b>1.1.1 - Redditi da lavoro dipendente</b>	14.943.899,46	14.871.988,98	14.426.378,95
U.1.01.01.00.000	<b>1.1.1.1 - Retribuzioni lorde</b>	11.518.125,99	11.462.758,96	11.118.571,99
U.1.01.02.00.000	<b>1.1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	3.425.773,47	3.409.230,02	3.307.806,96
U.1.02.00.00.000	<b>1.1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	1.023.738,63	1.019.032,51	989.776,62
U.1.02.01.00.000	<b>1.1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	1.023.738,63	1.019.032,51	989.776,62
U.1.03.00.00.000	<b>1.1.3 - Acquisto di beni e servizi</b>	2.467.100,00	2.467.100,00	2.467.100,00
U.1.03.01.00.000	<b>1.1.3.1 - Acquisto di beni</b>	25.500,00	25.500,00	25.500,00
U.1.03.02.00.000	<b>1.1.3.2 - Acquisto di servizi</b>	2.441.600,00	2.441.600,00	2.441.600,00
U.1.04.00.00.000	<b>1.1.4 - Trasferimenti correnti</b>	520.500.000,00	20.000.000,00	28.400.000,00
U.1.04.01.00.000	<b>1.1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	500.000.000,00	0,00	0,00
U.1.04.03.00.000	<b>1.1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	20.500.000,00	20.000.000,00	28.400.000,00
U.1.04.04.00.000	<b>1.1.4.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	0,00	0,00	0,00
U.1.04.05.00.000	<b>1.1.4.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	0,00	0,00	0,00
U.1.10.00.00.000	<b>1.1.5 - Altre spese correnti</b>	366.944,69	363.669,42	354.791,41
U.1.10.01.00.000	<b>1.1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	0,00	0,00	0,00
U.1.10.04.00.000	<b>1.1.5.2 - Premi di assicurazione</b>	7.000,00	7.000,00	7.000,00
U.1.10.99.00.000	<b>1.1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	359.944,69	356.669,42	347.791,41
U.2.00.00.00.000	<b>1.2 - Spese in conto capitale</b>	100.000,00	100.000,00	100.000,00
U.2.02.00.00.000	<b>1.2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	100.000,00	100.000,00	100.000,00
U.2.02.01.00.000	<b>1.2.1.1 - Beni materiali</b>	100.000,00	100.000,00	100.000,00
U.2.02.03.00.000	<b>1.2.1.2 - Beni immateriali</b>	0,00	0,00	0,00
U.7.00.00.00.000	<b>1.3 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	3.082.008,80	3.082.008,80	3.082.008,80
U.7.01.00.00.000	<b>1.3.1 - Uscite per partite di giro</b>	3.082.008,80	3.082.008,80	3.082.008,80
U.7.01.01.00.000	<b>1.3.1.1 - Versamenti di altre ritenute</b>	63.041,22	63.041,22	63.041,22
U.7.01.02.00.000	<b>1.3.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	3.017.482,58	3.017.482,58	3.017.482,58
U.7.01.03.00.000	<b>1.3.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	1.485,00	1.485,00	1.485,00
U.7.01.99.00.000	<b>1.3.1.4 - Altre uscite per partite di giro</b>	0,00	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>TOTALE USCITE A PAREGGIO</b>	<b>542.483.691,58</b>	<b>41.903.799,71</b>	<b>49.820.055,78</b>

## **FONDO DI ROTAZIONE**

**Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro**

<b>Bilancio Preventivo Pluriennale 2023 - 2025</b>				
Codice	Denominazione	2023	2024	2025
<b>CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE</b>				
	Avanzo amministrazione presunto	377.357.744,84	0	0
	Fondo Iniziale di cassa presunto	1.068.801.359,34	0	0
<b>PARTE I - ENTRATE</b>				
E.2.00.00.00.000	<b>2.1 - Trasferimenti correnti</b>	80.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00
E.2.01.00.00.000	<b>2.1.1 - Trasferimenti correnti</b>	80.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00
E.2.01.01.00.000	2.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	80.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00
E.2.01.03.00.000	2.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00
E.2.01.05.00.000	2.1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
E.3.00.00.00.000	<b>2.2 - Entrate extratributarie</b>	0,00	0,00	0,00
E.3.03.00.00.000	<b>2.2.1 - Interessi attivi</b>	0,00	0,00	0,00
E.3.03.03.00.000	2.2.1.1 - Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00
E.3.05.00.00.000	<b>2.2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	0,00	0,00	0,00
E.3.05.99.00.000	2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00
E.4.00.00.00.000	<b>2.3 - Entrate in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
E.4.02.00.00.000	<b>2.3.1 - Contributi agli investimenti</b>	0,00	0,00	0,00
E.4.02.01.00.000	2.3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
E.5.00.00.00.000	<b>2.4 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	809.573.340,00	809.573.340,00	809.573.340,00
E.5.04.00.00.000	<b>2.4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	809.573.340,00	809.573.340,00	809.573.340,00
E.5.04.06.00.000	2.4.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	809.573.340,00	809.573.340,00	809.573.340,00
E.5.04.07.00.000	2.4.1.2 - Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00
E.9.00.00.00.000	<b>2.5 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	1.340.793,46	1.340.793,46	1.340.793,46
E.9.01.00.00.000	<b>2.5.1 - Entrate per partite di giro</b>	1.340.793,46	1.340.793,46	1.340.793,46
E.9.01.01.00.000	2.5.1.1 - Altre ritenute	1.338.793,46	1.338.793,46	1.338.793,46
E.9.01.02.00.000	2.5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
E.9.01.03.00.000	2.5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	2.000,00	2.000,00	2.000,00
E.9.01.99.00.000	2.5.1.4 - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00
E.9.02.00.00.000	<b>2.5.2 - Entrate per conto terzi</b>	0,00	0,00	0,00
E.9.02.04.00.000	2.5.2.1 - Depositi di presso terzi	0,00	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>TOTALE ENTRATE A PAREGGIO</b>	<b>890.914.133,46</b>	<b>890.914.133,46</b>	<b>890.914.133,46</b>



**Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro**

Bilancio Preventivo Pluriennale 2023 - 2025				
Codice	Denominazione	2023	2024	2025
CDR: 0002 - FONDO DI ROTAZIONE				
PARTE II - SPESE				
U.1.00.00.00.000	2.1 - Spese correnti	73.000.000,00	66.000.000,00	60.000.000,00
U.1.01.00.00.000	2.1.1 - Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
U.1.01.01.00.000	2.1.1.1 - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00
U.1.01.02.00.000	2.1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
U.1.02.00.00.000	2.1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	10.000,00	10.000,00	10.000,00
U.1.02.01.00.000	2.1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	10.000,00	10.000,00	10.000,00
U.1.03.00.00.000	2.1.3 - Acquisto di beni e servizi	1.886.480,00	1.939.200,00	254.200,00
U.1.03.01.00.000	2.1.3.1 - Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00
U.1.03.02.00.000	2.1.3.2 - Acquisto di servizi	1.886.480,00	1.939.200,00	254.200,00
U.1.04.00.00.000	2.1.4 - Trasferimenti correnti	25.243.520,00	25.243.520,00	25.243.520,00
U.1.04.01.00.000	2.1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	25.166.020,00	25.166.020,00	25.166.020,00
U.1.04.03.00.000	2.1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00
U.1.04.04.00.000	2.1.4.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00
U.1.04.05.00.000	2.1.4.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	77.500,00	77.500,00	77.500,00
U.1.10.00.00.000	2.1.5 - Altre spese correnti	45.860.000,00	38.807.280,00	54.492.280,00
U.1.10.01.00.000	2.1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00
U.1.10.04.00.000	2.1.5.2 - Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00
U.1.10.99.00.000	2.1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	45.860.000,00	38.807.280,00	54.492.280,00
U.2.00.00.00.000	2.2 - Spese in conto capitale	7.000.000,00	14.000.000,00	0,00
U.2.02.00.00.000	2.2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	7.000.000,00	14.000.000,00	0,00
U.2.02.01.00.000	2.2.1.1 - Beni materiali	0,00	0,00	0,00
U.2.02.03.00.000	2.2.1.2 - Beni immateriali	7.000.000,00	14.000.000,00	0,00
U.3.00.00.00.000	2.3 - Spese per incremento attività finanziarie	809.573.340,00	809.573.340,00	809.573.340,00
U.3.04.00.00.000	2.3.1 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	809.573.340,00	809.573.340,00	809.573.340,00
U.3.04.06.00.000	2.3.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	809.573.340,00	809.573.340,00	809.573.340,00
U.7.00.00.00.000	2.4 - Uscite per conto terzi e partite di giro	1.340.793,46	1.340.793,46	1.340.793,46
U.7.01.00.00.000	2.4.1 - Uscite per partite di giro	1.340.793,46	1.340.793,46	1.340.793,46
U.7.01.01.00.000	2.4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	1.338.793,46	1.338.793,46	1.338.793,46
U.7.01.02.00.000	2.4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
U.7.01.03.00.000	2.4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	2.000,00	2.000,00	2.000,00
U.7.01.99.00.000	2.4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00
U	TOTALE USCITE A PAREGGIO	890.914.133,46	890.914.133,46	890.914.133,46

## Pianta organica

La pianta organica dell’Agenzia si compone di 261 unità secondo il dettaglio riportato nella tabella seguente.

### *Pianta organica ANPAL*

Personale comparto funzioni centrali		Personale comparto Enti di ricerca	
Dirigenti I fascia	1	Ricercatori e tecnologi	48
Dirigenti II fascia	7	Funzionari di amministrazione	5
Area III	37	Collaboratori tecnici E.R.	54
Area II	69	Collaboratori di amministrazione	29
Area I	3	Operatori tecnici	8
		Operatori di amministrazione	0
<b>Totale</b>	<b>117</b>	<b>Totale</b>	<b>144</b>
<b>Totale dotazione organica</b>			<b>261</b>

Considerate le uscite di complessive di 6 unità (*di cui 1 dirigente in mobilità, 4 cessati per pensionamento, 1 mobilità*), e le entrate per comando di 1 unità (*un dirigente*), il personale in servizio presso l’Anpal al 1° ottobre 2022 è costituito da 205 unità, così ripartito:

Personale comparto Funzioni Centrali		Personale comparto Enti di ricerca	
Dirigenti I fascia	1	Ricercatori e tecnologi	44
Dirigenti II fascia	7*	Funzionari di amministrazione	5
Area III	18**	Collaboratori tecnici E.R.	50
Area II	43***	Collaboratori di amministrazione	29
Area I	1	Operatori tecnici	7
		Operatori di amministrazione	0
<b>Totale</b>	<b>70</b>	<b>Totale</b>	<b>135</b>
<b>Totale personale in servizio</b>			<b>205</b>
<b>Personale cessato nel corso del 2022</b>			<b>6</b>
			<b>1(ric)</b>

\* con 1 dirigente in comando “in” e 3 dirigenti comandati out; \*\* con 10 in servizio Anpal, 6 in comando out e 2 in aspettativa

\*\*\* con 37 in servizio Anpal, 5 in comando out e 1 in aspettativa

Nel 2023 è prevista la cessazione di 6 unità, 2 (area II) del comparto Funzioni Centrali e 4 (2 ricercatori, 1 collaboratore di amministrazione ed 1 operatore tecnico) della Ricerca.

E' da segnalare inoltre che dal novembre 2021 sono in servizio anche altre unità di Area III assunte a tempo determinato per 36 mesi dall'Agenzia per la Coesione Territoriale ed assegnate ad Anpal. Erano previste 14 unità, ma alcune hanno subito rinunciato all'assunzione e soltanto 11 hanno preso servizio. I successivi scorrimenti di graduatoria hanno consentito di ricoprire nemmeno le successive dimissioni tra i primi 11. Ad oggi ne restano 10 in forza all'Anpal.

Il personale in servizio (205 unità) comprende unità in comando e distaccate alla data del 1° ottobre 2022, secondo quanto indicato nella seguente tabella:

Personale comparto Funzioni Centrali			Personale comparto Enti di ricerca				
Comandi	in	out	Comandi	in	out	Distacchi	out
Dirigenti I fascia			Ricercatori e tecnologi		1	Ricercatori e tecnologi	2
Dirigenti II fascia	1	3	Funzionari di amministrazione			Funzionari di amministrazione	
Area III		6	Collaboratori tecnici E.R.		2	Collaboratori tecnici E.R.	
Area II		5	Collaboratori di amministrazione		2	Collaboratori di amministrazione	3
Area I			Operatori tecnici			Operatori tecnici	
			Operatori di amministrazione			Operatori di amministrazione	
<b>Totale</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>Totale</b>		<b>5</b>		<b>5</b>

Inoltre ci sono 3 unità in aspettativa (di cui 2 area III – 1 di area II)

A fine 2022 si stanno ultimando a) gli adempimenti procedurali di assunzione per ulteriori 40 unità inquadrare nell'area dei funzionari (in precedenza area III – fascia retributiva F1) che prenderanno servizio nel 2023 nonché b) le procedure di mobilità per 5 unità di informatici, inquadrare anch'esse nell'area dei funzionari. Per quanto concerne

le figure dirigenziali, restano da ricoprirne 3 (2 dirigenti di prima fascia ed 1 di seconda) ma attualmente non è possibile stante le 3 unità dirigenziali comandate out.

## **Tasso di errore annuale ed eventuali importi disimpegnati**

Per quanto riguarda il PON IOG, l'Autorità di Audit nella Relazione di Controllo Annuale del periodo (01.07.2020 - 30.06.2021) ha rilevato un tasso di errore totale (TET) del 2,42%, superiore alla soglia di rilevanza del 2%, e un tasso di errore totale residuo (TETR), al netto delle rettifiche finanziarie applicate in seguito agli audit sulle operazioni, pari a 1,85% pertanto al di sotto della soglia di rilevanza, quindi non si è reso necessario realizzare una rettifica finanziaria estrapolata.

Per quanto riguarda il PON SPAO, l'Autorità di Audit nella Relazione di Controllo Annuale del periodo (01.07.2020 - 30.06.2021) ha rilevato sulla base dei risultati degli audit delle operazioni effettuati, nei quali non sono stati rilevati errori aventi impatto finanziario, il tasso di errore totale (TET), come sancito dall'art. 28, par. 14 del Regolamento (UE) 480/2014, pari a 0.

## **Gestione amministrativa e contabile dei Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo e risorse Iniziativa Occupazione Giovani PON IOG – PON SPAO**

### **Programma Operativo Nazionale “Iniziativa Occupazione Giovani” – PON IOG**

#### ***Stanziamento programmato***

L’Autorità di Gestione ha provveduto nel corso del 2021 alla modifica non sostanziale al PON IOG con riferimento alle disposizioni regolamentari che prevedono, con l’avvio dell’anno contabile 2021-2022, la rimozione del tasso di cofinanziamento del 100% che in via straordinaria era stata concessa a sostegno dell’emergenza per l’anno contabile 2020-2021. La modifica è stata notificata dall’Autorità di Gestione alla Commissione Europea entro la data d’invio della prima domanda di pagamento riferita all’anno contabile 2021-2022.

Tale modifica non influisce sul piano finanziario approvato con Decisione C(2020) 9116 del 10.12.2020, sulla base del quale la dotazione complessiva del PON IOG è pari 2,82 miliardi di euro.

*Tabella 1 - Piano finanziario a seguito dell’approvazione della rimodulazione*

Asse	Totale programma	Quota IOG	Quota FSE	Quota nazionale (FdR 183/1987)
	A	B	C	D
1. Occupazione giovani NEET	€ 2.362.432.490,00	€ 940.102.496,00	€ 940.102.496,00	€ 482.227.498,00
1bis - Occupazione giovani (LD)	€ 420.370.972,00		€ 273.241.132,00	€ 147.129.840,00
1bis - Occupazione giovani (TR)	€ 47.074.379,00		€ 28.244.627,00	€ 18.829.752,00
<b>Totale PON IOG</b>	<b>€ 2.829.877.841,00</b>	<b>€ 940.102.496,00</b>	<b>€ 1.241.588.255,00</b>	<b>€ 648.187.090,00</b>

Sulla base della regola comunitaria del disimpegno automatico (N+3) e degli ulteriori elementi per il calcolo del target, forniti con nota EGESIF 17-0012-02 del 23/11/2017, il target di spesa comunitario N+3 al 31.12.2021, fissato per un totale di 1,29 milioni di euro in quota FSE, è stato raggiunto e superato, mentre il target di certificazione al 31/12/2022 risulta pari a 1,473 miliardi di euro in quota FSE (ca 1,9 miliardi di euro in totale).

### **Avanzamento finanziario del PON IOG in termini di spese rendicontate e certificate**

Le spese sostenute, caricate sul Sistema Informativo Gestione, Monitoraggio e Audit (SIGMA<sub>GIOVANI</sub>) alla data di rilevazione (12/10/2022) sono pari a 1,7 miliardi di euro, di cui risultano rendicontate all'Autorità di Certificazione 1,66 miliardi di euro, e certificate in domanda di pagamento alla Commissione 1,63 miliardi di euro (Tabella n. 2).

Tabella 2 - Avanzamento finanziario PON IOG per asse e categoria di regione

Asse	Dotazione	Avanzamento della spesa in SIGMAgiovani al 12/10/2022		
		Spese dichiarate a sistema	Spese rendicontate a sistema	Spese certificate a sistema
		A	B	C
1 - Occupazione giovani NEET	€ 2.351.913.158,00	€ 1.693.458.604,12	€ 1.656.338.353,92	€ 1.629.711.226,93
1bis - Occupazione giovani (LD)	€ 420.370.972,00	€ 4.182.294,16	€ 3.158.905,21	€ 2.392.765,00
1bis - Occupazione giovani (TR)	€ 47.074.379,00	€ 3.550.261,29	€ 3.466.172,06	€ 3.375.365,36
<b>Totale PON IOG</b>	<b>€ 2.819.358.509,00</b>	<b>€ 1.701.191.159,57</b>	<b>€ 1.662.963.431,19</b>	<b>€ 1.635.479.357,29</b>

A fronte delle Domande di Pagamento alla Commissione per un totale di 1,63 miliardi di euro (di cui 1,37 miliardi di euro in quota comunitaria) la Commissione ha proceduto a versare il rimborso, al netto delle trattenute del 10% che saranno erogate al termine del ciclo di programmazione.

### **Flussi finanziari previsionali**

In merito ai flussi previsionali di entrata, a titolo di prefinanziamento annuale, per il 2022, l'importo previsto è pari a 43,63 milioni di euro al quale si aggiunge la quota di cofinanziamento nazionale di 12,96 milioni di euro per un importo complessivo di 56,6 milioni di euro (Tabella n. 3).

Tabella 3 – Prefinanziamenti annuali che l'Autorità di Gestione dovrà ricevere nella prossima annualità 2023 (art. 134 cc 1 e 2 del Reg. (UE) n.1303/2013 e s.m.i.)

ANNO	DESCRIZIONE	QUOTA COMUNITARIA ATTESA	QUOTA FdR ATTESA	TOTALE PREFINANZIAMENTO ATTESO
2023	PREFINANZIAMENTO UE ANNUALE 2023 (2% del contributo comunitario al PO)	43.633.815,02 €	12.963.741,80 €	56.597.556,82 €

### **Informativa sulle modifiche al PON IOG nel corso del 2021/2022.**

L'Autorità di Gestione ha previsto nel corso del 2022 una modifica non sostanziale al PON IOG, con riferimento alle disposizioni regolamentari (art. 1, punto 1 del Reg. (UE) 2022/562 che modifica l'art. 25bis del Reg. (UE) n. 1303/2013) che prevedono per l'anno contabile 2021-2022 la possibilità di aderire al tasso di cofinanziamento del 100%

in via straordinaria. La modifica è stata notificata dall'Autorità di Gestione alla Commissione Europea entro la data d'invio della domanda di pagamento finale riferita all'anno contabile 2021-2022.

## Programma Operativo Nazionale "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione" – PON SPAO

### Stanziamiento e Avanzamento finanziario in termini di spese rendicontate e certificate

La dotazione del PON SPAO approvata con Decisione C(2021)6687 del 08/09/2021 è pari a 6,4 miliardi di euro circa.

Alla data del 30.09.2022 risultano a sistema (SIGMASPAO) spese sostenute dai beneficiari/OOII del PON SPAO e rendicontate all'Autorità di Certificazione pari a circa 1,043 miliardi di euro e spese certificate in domanda di pagamento alla Commissione per un totale di 1,013 miliardi di euro (Tabella n. 4).

Tabella 4 – PON SPAO 2014-2020 (Decisione C(2021)6687): quadro finanziario per Asse

Asse	Fondo	Dotazione	Impegni a sistema	Spesa rendicontata a sistema	Spesa certificata a sistema
		A	B	C	D
1	FSE	€ 1.469.616.026,00	€ 1.468.706.271,47	€ 841.205.937,85	€ 840.765.639,04
2	FSE	€ 80.333.604,00	€ 94.161.942,93	€ 72.529.896,63	€ 57.324.849,27
3	FSE	€ 1.494.272,00	€ 1.311.696,25	€ 875.230,56	€ 875.221,16
4	FSE	€ 126.500.525,00	€ 109.860.967,87	€ 57.310.585,33	€ 47.667.327,90
5	FSE	€ 128.142.736,00	€ 105.398.127,85	€ 71.639.900,58	€ 66.998.860,16
6	FSE REACT-EU	€ 4.466.000.000,00	€ -	€ -	€ -
7	FSE REACT-EU	€ 132.387.745,00	€ -	€ -	€ -
<b>Tot.</b>		<b>€ 1.806.087.163,00</b>	<b>€ 1.779.439.006,36</b>	<b>€ 1.043.561.550,95</b>	<b>€ 1.013.631.897,53</b>

Estrazione dati da SIGMA<sub>SPAO</sub> al 30/09/2022

Il target annuale di certificazione al 31/12/2023 stimato per il PON SPAO, tenuto conto delle ingenti quote di prefinanziamento iniziale e annuale connesse al FSE REACT-EU introitato dal Programma, risulta annullato.

Sono state presentate Domande di Pagamento per un totale di 1,013 miliardi di euro. Rispetto ai 839,37 milioni di euro della quota comunitaria, la Commissione ha proceduto a versare il rimborso, al netto delle trattenute del 10% che saranno erogate al termine del ciclo di programmazione.



### ***Flussi finanziari previsionali***

In merito ai flussi previsionali di entrata, a titolo di prefinanziamento annuale, per il 2023, l'importo previsto (già tenuto conto del piano finanziario integrato con la II tranche di risorse REACT-EU approvato dal Comitato di Sorveglianza e per il quale si attende formalizzazione con Decisione della Commissione) è pari a circa 144 milioni di euro al quale si aggiunge la quota di cofinanziamento nazionale di circa 2,84 milioni di euro per un importo complessivo di 146,89 milioni di euro.

### ***Informativa sulle modifiche al PON SPAO proposte e approvate dal Comitato di Sorveglianza nel corso del 2021/2022***

L'Autorità di Gestione del PON ha effettuato nel 2021 una riprogrammazione delle risorse, a sostegno della ripresa post emergenza sanitaria connessa alla diffusione del virus COVID-19. La riprogrammazione 2021, approvata con Decisione C(2021)6687 dell'08 settembre 2021, è legata alle disposizioni stabilite dal Reg. (UE) n. 2221/2021 relative alle regole e alle modalità di attuazione delle risorse aggiuntive erogate come assistenza alla ripresa per la coesione e i territori d'Europa (risorse «REACT-EU») al fine di promuovere il superamento degli effetti della crisi nel contesto della pandemia di COVID-19 e delle sue conseguenze sociali. Di seguito un elenco dei principali ambiti di intervento a sostegno della ripresa previsti a valere su risorse FSE REACT-EU nell'ambito del PON SPAO:

- Fiscalità di vantaggio al Sud;
- Bonus giovani;
- Bonus donne;
- Fondo Nuove Competenze.

Nel corso del 2022, in continuità con la modifica del 2021, l'Autorità di Gestione del PON ha effettuato una riprogrammazione al fine di acquisire la II tranche di risorse FSE REACT-EU assegnate al PON SPAO nell'ambito della pianificazione nazionale. La modifica del PON è stata sottoposta all'approvazione del Comitato di Sorveglianza tramite procedura scritta conclusa in data 12/10/2022 (prot. ANPAL n. 13642). L'Autorità di Gestione resta in attesa di formalizzazione della Decisione della Commissione.

Tabella 5 – Piano finanziario a seguito dell'approvazione della rimodulazione da parte del Comitato di Sorveglianza, in attesa di approvazione formale con Decisione da parte della Commissione

Asse	Fondo	Dotazione (totale)	Dotazione (quota UE)	Dotazione (quota nazionale)
		A	B	C
1	FSE	€ 1.469.616.026,00	€ 942.546.611,00	€ 527.069.415,00
2	FSE	€ 80.333.604,00	€ 50.423.201,00	€ 29.910.403,00
3	FSE	€ 1.494.272,00	€ 937.913,00	€ 556.359,00
4	FSE	€ 126.500.525,00	€ 79.497.893,00	€ 47.002.632,00
5	FSE	€ 128.142.736,00	€ 81.306.824,00	€ 46.835.912,00
6	FSE REACT-EU	€ 5.966.279.540,00	€ 5.966.279.540,00	€ -
7	FSE REACT-EU	€ 132.387.745,00	€ 81.670.000,00	€ 50.717.745,00
<b>Tot.</b>		<b>€ 7.904.754.448,00</b>	<b>€ 7.202.661.982,00</b>	<b>€ 702.092.466,00</b>

## Programma Operativo Complementare al Programma Operativo Nazionale Sistemi per le Politiche Attive per l'Occupazione (POC SPAO)

### Stanziamento programmato e ripartizione per Assi prioritari

Le risorse complessive del POC SPAO, (copertura finanziaria rif. Piano di Azione e Coesione 2014-2020 - risorse Fondo di rotazione ex legge n. 183/1987) sono pari a **602.398.006,19 euro**, suddivise per Assi e Priorità come di seguito riportato. Le linee di attività finanziate sull'Asse 1 – Occupazione rappresentano circa l'82% dell'intera dotazione finanziaria del PON; di cui il 50% è dedicato al finanziamento di interventi a valere sulla priorità di investimento 8i *“Accesso all'occupazione per le persone in cerca di lavoro e inattive, compresi i disoccupati di lunga durata e le persone che si trovano ai margini del mercato del lavoro, anche attraverso iniziative locali per l'occupazione e il sostegno alla mobilità professionale”* e 8ii *“; il 6% alla priorità di investimento 8ii “Integrazione sostenibile nel mercato del lavoro dei giovani (FSE), in particolare quelli che non svolgono attività lavorative, non seguono studi né formazioni, inclusi i giovani a rischio di esclusione sociale e i giovani delle comunità emarginate, anche attraverso l'attuazione della garanzia per i giovani”;* il 26 %, dedicato alla priorità di investimento 8vii *“Modernizzazione delle istituzioni del mercato del lavoro, come i servizi pubblici e privati di promozione dell'occupazione, migliorando il soddisfacimento delle esigenze del mercato del lavoro, anche attraverso azioni che migliorino la mobilità professionale transnazionale, nonché attraverso programmi di mobilità e una migliore cooperazione tra le istituzioni e i soggetti interessati”.*

Le risorse stanziare sugli Assi 2 (Istruzione e Formazione), 3 (Capacità Istituzionale) e Assistenza tecnica incidono sull'intera dotazione finanziaria del PON rispettivamente per il 7%, 8% e il 2%.

Rispetto alla dotazione prevista pari a 602,398 milioni di euro si registra un livello di risorse impegnate pari a circa 491,2 milioni di euro di cui 87 milioni di euro circa di spesa maturata presente a sistema.

Infine, si precisa che, come previsto dal comma 2 e comma 3 art. 242 del DL n. 34/2020 "Rilancio" e s.m.i., le risorse che si renderanno disponibili a seguito dell'introduzione del tasso di cofinanziamento comunitario al 100% adottato per l'anno contabile 2020-2021 con Decisione C(2020)9116 del 10 dicembre 2020, per il PON IOG, con Decisione (C(2020)9323 del 15 dicembre 2020, per il PON IOG, potranno confluire nel Programma Operativo Complementare (POC) al PON SPAO, incrementando la dotazione del Programma.

## **Gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG)**

### **Introduzione**

L'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (Anpal), è Autorità di Gestione e Certificazione degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (Feg) ed è responsabile dell'attuazione degli interventi.

Il Feg è lo strumento creato dall'Unione europea per facilitare il reinserimento professionale dei lavoratori collocati in esubero e dei lavoratori autonomi la cui attività sia cessata, a causa degli effetti negativi della globalizzazione o della perdurante crisi finanziaria ed economica globale.

Ai sensi del Regolamento (Ue) n. 691/2021 il Feg è attivo per la durata del quadro finanziario pluriennale, dal 1° gennaio 2021 al 31 dicembre 2027. È un fondo fuori bilancio, dispone di 210 milioni di euro annui per il periodo 2021-2027 e viene attivato su domanda da parte degli Stati membri interessati.

Attualmente il Feg cofinanzia fino all'85% del costo dell'intero intervento, inclusi eventuali servizi di assistenza tecnica sostenuti dall'Anpal (presso il quale sono incardinate le Autorità di Gestione - AdG, e di Certificazione - AdC), dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali (presso cui è incardinata l'Autorità di Audit) e delle Regioni richiedenti (che assumono il ruolo di Organismo Intermedio relativamente al singolo contributo richiesto). La restante quota (15%), a carico dello Stato membro, viene, di norma, assicurata dalle Regioni e dalle Province Autonome richiedenti.

Dall'istituzione del Feg (2007), l'Italia ha presentato 18 domande di contributo, di cui 2 successivamente ritirate. Delle rimanenti 16, 14 sono formalmente concluse e due in corso.

Il prospetto seguente fornisce un quadro riepilogativo delle 16 domande di contributo Feg presentate dall'Italia e formalmente approvate dalla Ce, dal 2007 ad oggi.

## Domande di intervento Feg presentate dall'Italia.

N. FEG	Amministrazione proponente	Impresa/settore oggetto della domanda	Lavoratori Coinvolti	Budget complessivo (EUR)	Cofinanziamento FEG (EUR)
EGF/2021/002	Aspal (Regione Sardegna)	Air Italy	611	4.558.400	3.874.640
EGF/2021/003	Aspal (Regione Sardegna)	Porto Canale	190	1.756.950	1.493.407
EGF/2017/004	Regione Lazio	Almaviva	1.610	5.578.950,00	3.347.370,00
EGF/2015/004	Regione Lazio	Alitalia	184	2.358.080,00	1.414.848,00
EGF/2014/010	Provincia Autonoma di Trento	Whirlpool Europe S.r.l.	608	3.150.000,00	1.890.000,00
EGF/2012/008	Regione Piemonte, Regione Toscana	De Tomaso Automobili S.p.A.	1.010	5.189.345,00	2.594.672,50
EGF/2012/007	Regione Lazio	VDC Technologies S.p.A.	1.146	6.021.971,00	3.010.985,50
EGF/2011/026	Regione Emilia-Romagna	Settore del ciclo e motociclo	502	4.089.992,00	2.658.494,80
EGF/2011/025	Regione Lombardia	Settore della fabbricazione di computer	480	1.792.200,00	1.164.930,00
EGF/2011/023	Regione Marche, Regione Umbria	Antonio Merloni S.p.A.	1.517	7.749.972,00	5.037.481,80
EGF/2011/016	Regioni Lombardia, Piemonte, Veneto, Emilia-Romagna, Lazio, Toscana, Umbria, Sicilia	Agile S.r.l.	831	5.676.115,00	3.689.474,75
EGF/2011/002	Province Autonome di Trento e Bolzano	Settore dell'edilizia	528	6.029.000,00	3.918.850,00
EGF/2008/001	Provincia di Prato	Settore tessile	1.558	7.708.400,00	3.854.200,00
EGF/2007/007	Regione Lombardia	Settore tessile	1.816	25.068.250,00	12.534.125,00
EGF/2007/006	Regione Piemonte	Settore tessile	1.537	15.597.500,00	7.798.750,00
EGF/2007/005	Regione Sardegna	Settore tessile	1.044	21.942.000,00	10.971.000,00
<b>Totale</b>			<b>14.371</b>	<b>117.951.775,00</b>	<b>63.885.182,35</b>

### Stato attuale e previsioni per il 2023

In relazione all'intervento EGF/2017/004 - Almaviva, Anpal deve recuperare ancora una piccola quota di quanto anticipato per conto delle Regione Lazio, pari a € 9.939,26, nonostante i solleciti trasmessi inviati in data 24/11/2021 e 14/3/2022. Di conseguenza, se la Regione non provvederà entro il 2022, si continuerà a seguire la procedura di recupero nel 2022.

Sono in corso e proseguiranno fino al 2024 i due interventi a favore degli esuberanti di Air Italy spa e dell'intervento a favore degli esuberanti di Porto industriale Cagliari spa - CICT Cagliari international container terminal. Nel 2023, dunque, Anpal proseguirà nel seguire l'attuazione dei due interventi, svolgendo le attività e i controlli di propria competenza e supportando Aspal, Agenzia della Regione Sardegna, nella corretta gestione degli interventi ai fini di una corretta rendicontazione a fine intervento.

Anpal, inoltre, parteciperà, come di consueto, alle riunioni delle persone di contatto del Feg convocate dalla Commissione europea, darà il suo contributo ai lavori di

elaborazione da parte di quest'ultima degli eventuali atti delegati previsti dal Regolamento e disporrà, di conseguenza, l'aggiornamento delle procedure, della documentazione di sistema, delle modalità di valutazione dei casi e dei prodotti informativi.

Nel 2023 proseguirà, inoltre, l'attività di valutazione dell'ammissibilità al Feg dei casi di crisi intercettati attraverso la partecipazione ai tavoli di crisi aziendali promossi dal Mise (cfr. par. 5.2) e la promozione dello strumento attraverso i canali informativi dell'Anpal, e la partecipazione a seminari informativi con gli attori maggiormente interessati.

## **Gestione amministrativa e contabile degli interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali (PCN) Europass, EQF e Euroguidance**

### **Premessa**

Gli strumenti europei per la trasparenza delle competenze, qualificazioni e l'orientamento costituiscono uno dei principali risultati del processo di cooperazione europea volto a favorire la mobilità dei cittadini per motivi di studio e di lavoro. Si tratta in particolare di:

**EUROPASS.** Istituito con Decisione 2241/2004 che è stata abrogata e sostituita dalla Decisione del Parlamento Europeo e del Consiglio n. 646 del 18 aprile 2018, relativa ad un quadro comune per la fornitura di servizi migliori per le competenze (Europass). Il nuovo impianto di Europass prevede strumenti di trasparenza in un'ottica di valorizzazione della dimensione di rete e dell'accesso alle informazioni.

**EQF.** Quadro europeo delle qualifiche per l'apprendimento permanente – EQF (Raccomandazione del Parlamento Europeo e del Consiglio del 22/5/2017, che abroga la Raccomandazione del 23 aprile 2008) rappresenta l'altro importante strumento per la trasparenza e la comparabilità di titoli e qualificazioni. Si tratta di una griglia di 8 livelli relativa alle qualificazioni che vengono rilasciate a conclusione di un percorso educativo/formativo per renderle così leggibili a livello nazionale e internazionale.

**EUROGUIDANCE** (Risoluzioni europee del 2004 e 2008 e aggiornate dalla Decisione n. 646/2018 “Europass”) è una rete europea di centri di informazione per l'orientamento permanente che opera in circa 35 paesi per favorire la mobilità transnazionale a fini di istruzione, formazione e lavoro.

I **Punti di Contatto Nazionali (PCN)** degli strumenti europei Europass, EQF e Euroguidance rappresentano i centri competenti a livello nazionale per promuovere la diffusione e l'utilizzo dei suddetti strumenti.

Ai sensi del Decreto legislativo n. 150/2015 (e successive modificazioni) e della designazione formale da parte delle Amministrazioni nazionali – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e Ministero dell'Istruzione - le funzioni dei Punti di Contatto Nazionali sono state attribuite ad ANPAL.

## Operatività dei PCN in ANPAL

- **Bando europeo PCN 2021-2023**

Le attività dei PCN sono sostenute grazie ad una specifica linea di bilancio di Erasmus+ e ad un cofinanziamento nazionale. Il Piano di attività dei PCN ha durata triennale con inizio ad aprile 2021 e conclusione al 31 dicembre 2023.-Il cofinanziamento nazionale è assicurato attraverso le risorse umane sia di Anpal che dei partner di progetto (Eurodesk Italy e Unioncamere).

In data 28/3/2022 Anpal ha siglato con EACEA (Agenzia esecutiva formalmente delegata dalla Commissione europea) il Grant Agreement (GA) n° 101051215 – JITT Joint Italian Transparency Tools per un ammontare pari a € 1.257.453,30, di cui € 803.400 di cofinanziamento UE.

A differenza dal Grant Agreement VS 2018/0254 dei PCN per il periodo 2018-2020 (con estensione al 31/3/2021), il nuovo Grant Agreement per il periodo 2021-2023 prevede le seguenti modalità di reportistica tecnico-finanziaria e di erogazione dei pagamenti da parte della CE:

- l'erogazione di un prefinanziamento alla firma del Grant Agreement pari a circa l'80% della quota di cofinanziamento UE richiesto;
- un progress report tecnico intermedio non legato a pagamenti, per cui non vi saranno pagamenti intermedi;
- l'erogazione del saldo alla fine del progetto a seguito della presentazione del rapporto tecnico-finanziario finale.