

**BILANCIO CONSUNTIVO**

**ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

## Indice

Indice .....	2
Premessa .....	2
Le risultanze della gestione .....	6
Conto di bilancio - Rendiconto finanziario decisionale .....	9
Conto di bilancio - Rendiconto finanziario gestionale.....	49
Stato Patrimoniale .....	154
Conto economico.....	161
Nota Integrativa.....	164
Criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale .....	164
Analisi delle voci del conto del bilancio.....	165
Analisi delle voci dello stato patrimoniale .....	178
Analisi delle voci del conto economico.....	181
Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico .....	182
Altre notizie integrative .....	183
- Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica.....	183
- Indice di tempestività dei pagamenti .....	186
- Gestione del personale.....	187
<b>ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2021 .....</b>	<b>190</b>
Situazione amministrativa.....	191
Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi .....	193
Relazione sulla gestione .....	197
Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.....	223
1. Gli Indicatori.....	224
2. Studi, analisi, monitoraggio e valutazione .....	228
3 Attuazione del piano della trasparenza .....	232
Informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (PON IOG – PON SPAO – POC SPAO).....	235

<b>Gestione amministrativa e contabile degli interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG) .....</b>	<b>240</b>
<b>Gestione amministrativa e contabile degli interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali (PCN) Europass, EQF e Euroguidance.....</b>	<b>244</b>

## Premessa

Nel corso del 2021 l'ANPAL - Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro, nonostante le difficoltà ancora presenti per la crisi epidemiologica, ha proseguito e consolidato l'azione di coordinamento della rete dei servizi per le politiche del lavoro affidate dalla normativa, mediante interventi e servizi volti a migliorare l'efficienza del mercato del lavoro e a promuovere il diritto individuale all'accesso ai servizi di collocamento gratuito, alla formazione e al miglioramento della condizione professionale.

L'Agenzia, dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia organizzativa, regolamentare, amministrativa, contabile e di bilancio, è posta sotto la vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e sottoposta al controllo della Corte dei Conti ai sensi dell'articolo 3, comma 4 della Legge 14 gennaio 1994, n. 20.

Durante il 2021, in attuazione del decreto legge 73/2021, art.46, commi 2 e 3, è stato ridisegnato l'assetto della governance dell'ANPAL ed introdotta, a tal fine, una gestione commissariale provvisoria, in modifica a quanto previsto nel merito dal d.lgs. 150 del 2015 istitutivo dell'Agenzia. Tale nuovo assetto prevede la soppressione della figura del Presidente e l'unitarietà della figura di vertice nel Direttore Generale, il quale deve possedere una provata esperienza e professionalità nelle materia di competenza di ANPAL e al quale viene riconosciuto il ruolo di Capo Dipartimento in base all'art. 5 del D.L. n.300 del 1999.

Nelle more della definizione di tale nuovo assetto, e quindi dell'adozione delle modifiche dello statuto e della nomina del Direttore e del Consiglio di Amministrazione, il DPR del 7 giugno 2021 ha conferito l'incarico al Commissario Straordinario col compito di assicurare la continuità amministrativa della stessa Agenzia.

Molteplici sono le competenze attribuite all'Agenzia dal d.lgs. 150/2015: dal coordinamento della Rete dei servizi per le politiche attive del lavoro alla gestione di politiche nazionali per l'attivazione dei disoccupati, in particolare, di coloro che percepiscono prestazioni a sostegno del reddito; dal collocamento delle persone con disabilità alla vigilanza sui fondi interprofessionali per la formazione continua oltre che sui fondi bilaterali.

A questi compiti si affiancano le attività che l'Agenzia realizza in collaborazione con le Regioni - nel rispetto del riparto delle competenze tra Stato e Regioni/Province Autonome in materia di politiche del lavoro e servizi per l'impiego - per la definizione degli standard di servizio delle misure di politica attiva, di metodologie di profilazione degli utenti dei centri per l'impiego, per lo sviluppo e la gestione integrata del Sistema informativo unitario

delle politiche del lavoro (SIU) a supporto dell'attività di intermediazione tra domanda e offerta di lavoro e dell'interconnessione con gli altri attori pubblici e privati che intervengono nel mercato del lavoro del paese.

L'Agenzia svolge anche un ruolo di rilievo nel contesto dei comitati e dei programmi dell'Unione europea, in qualità di: amministrazione capofila del Fondo sociale europeo in Italia; autorità di gestione di due programmi operativi nazionali (SPAO e Iniziativa Occupazione Giovani) nonché del Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG); Ufficio nazionale di coordinamento della Rete Eures in Italia; Punto di contatto degli Eurodesk della formazione; rappresentante dell'Italia nel Board della Rete europea dei Servizi per l'impiego pubblici (PES Network).

L'Agenzia supporta, inoltre, l'attuazione del Fondo Nuove Competenze fin dalle fasi del suo disegno (ex art. 88 del decreto legge 19 maggio 2020, n. 34, modificato dall'art. 4 del decreto legge 14 agosto 2020, n. 104). Nato per contrastare gli effetti economici dell'epidemia da Covid-19, ha proseguito la sua funzione anche durante il 2021 offrendo alle aziende la possibilità di avviare percorsi di rafforzamento delle competenze dei lavoratori e di rimodulazione dell'orario di lavoro in risposta alle diverse esigenze provenienti dal mercato.

Numerose funzioni svolte dall'Agenzia attengono al settore dell'analisi statistico-econometrica e della ricerca economica e sociale. Tali attività sono realizzate nelle quattro strutture di ricerca che affiancano le sette divisioni amministrative dando luogo ad un'organizzazione unica nel panorama della pubblica amministrazione, rappresentata dalla coesistenza di due contratti collettivi nazionali ("Funzioni centrali" e "Enti di ricerca pubblici") e dalla valorizzazione reciproca di competenze amministrative e scientifiche per il miglior funzionamento del mercato del lavoro nel Paese.

In questo contesto, il 2021 ha visto quali azioni più rilevanti da parte dell'Agenzia quelle previste nel quadro della Riforma 1.1. - Politiche attive del lavoro e formazione nell'ambito del PNRR, Missione M5, Componente C1.

E', infatti, in tale cornice che si inserisce il contributo dato dall'Agenzia, da un lato, alla definizione del Programma Nazionale per la Garanzia di Occupabilità dei Lavoratori (GOL), adottato con Decreto del MLPS, di concerto con il MEF, il 5 novembre 2021, e, dall'altro, del Piano Nazionale per le Nuove Competenze approvato con Decreto del MLPS, di concerto con il MEF, il 14 dicembre 2021.

Una descrizione dettagliata delle attività realizzate nel 2021 dall'Agenzia è riportata nella "Relazione sulla gestione" presente alla sezione Allegati del presente Bilancio consuntivo.

## Le risultanze della gestione

Il rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2021 evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite.

Ai fini della sua predisposizione l'ANPAL fa riferimento agli artt. 36 e seguenti del proprio regolamento di contabilità, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione del 29 marzo 2017, nonché alle vigenti norme in materia di amministrazione e contabilità pubblica, tra cui il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, la Legge 31 dicembre 2009, n. 196, il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, il Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 e successive modifiche ed integrazioni.

Il rendiconto generale contiene il *Conto di bilancio*, il *Conto economico*, lo *Stato patrimoniale* e la *Nota integrativa*.

Al rendiconto generale sono allegati i seguenti documenti:

- a) la *Situazione amministrativa*, che evidenzia la consistenza di cassa iniziale e finale con l'indicazione degli incassi e dei pagamenti complessivamente eseguiti nell'esercizio (in conto competenza e in conto residui), il totale complessivo delle somme non riscosse (residui attivi) e delle somme non pagate (residui passivi) alla chiusura dell'esercizio, il risultato finale di amministrazione;
- b) la *rappresentazione dei dati di bilancio per missioni e programmi*, al fine di assicurare il consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici, nonché una maggiore trasparenza nel processo di allocazione delle risorse pubbliche. In conformità a quanto previsto dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012 e dalla circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013, l'ANPAL ha individuato, tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici svolti dall'Agenzia. Nell'ambito di ciascuna missione sono stati individuati i programmi di spesa quali aggregati omogenei di attività realizzate dall'Agenzia, volti a perseguire le finalità individuate nelle missioni. Ciascun programma è corredato dall'indicazione della corrispondente classificazione COFOG (*Classification of the functions of government*) di secondo livello, che permette di avere una codificazione uniforme della spesa secondo le funzioni. Il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi

- è stato predisposto sulla base dello schema di cui all'allegato 6 del Decreto Ministeriale 1 ottobre 2013, ai sensi dell'articolo 8 del provvedimento stesso;
- c) la *Relazione sulla Gestione*, che descrive l'andamento della gestione nel suo complesso, con l'indicazione dei costi sostenuti ed i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi del budget, nonché notizie sui principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio;
  - d) il *Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio*;
  - e) la relazione del *Collegio dei Revisori*.

Il rendiconto, in base al comma 4 del art. 36 del regolamento di contabilità dell'Agenzia, contiene altresì:

- f) l'informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (PON IOG – PON SPAO);
- g) l'informativa sulla gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG);
- h) l'informativa sul Fondo di rotazione nazionale di cui alla legge 183/1987;
- i) l'informativa sulla gestione amministrativa e contabile degli interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali Europass, EQF e Euroguidance.

Si precisa che, in base a quanto disposto dall'art. 46, comma 4 del D.L. 73/2021 a far data dalla nomina del commissario straordinario di cui al comma 3, il Ministero dell'economia e delle finanze subentra nella titolarità delle azioni di ANPAL Servizi Spa. I diritti dell'azionista sono esercitati (di concerto) con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali. Il Ministero del lavoro e delle politiche sociali esercita in via esclusiva la vigilanza e impartisce indirizzi di carattere generale su ANPAL servizi Spa, che opera quale società in house del Ministero medesimo e dell'ANPAL.

Ai sensi della normativa vigente, il rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2021 è formulato in termini di competenza e cassa e si distingue in decisionale e gestionale.

Il *Rendiconto finanziario decisionale* ed il *Rendiconto finanziario gestionale* sono entrambi articolati in due gestioni "gestione ordinaria", che comprende il funzionamento e l'attività istituzionale dell'Agenzia; "Fondo di Rotazione", che riguarda la gestione del Fondo di rotazione per la formazione professionale e per l'accesso al Fondo Sociale Europeo di cui all'articolo 9, comma 5, del Decreto Legge 20 maggio 1993, n. 148, convertito, con modificazioni, dalla Legge 19 luglio 1993, n. 236 e s.m.i.. Tale distinzione è stata operata

al fine di dare separata evidenza dell'andamento delle poste finanziarie che afferiscono a differenti risorse. Si precisa che la gestione del Fondo di rotazione è attribuita all'ANPAL ai sensi dall'articolo 5 del comma 1, lettera c), del D.Lgs. 150/2015 e s.m.i..

Di seguito si riportano gli schemi che costituiscono il rendiconto generale.

## Conto di bilancio - Rendiconto finanziario decisionale

## GENERALE - ENTRATE

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di cassa			1.650.687.969,97			1.277.765.449,30
	Avanzo di Amministrazione iniziale		569.267.516,62			515.297.087,11	
	1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti						
	1.1 - Trasferimenti correnti						
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	85.370.595,54	372.804.486,36	447.068.197,63	83.489.755,63	282.359.720,14	278.655.625,72
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	85.370.595,54	372.334.770,37	447.041.338,44	83.489.755,63	279.550.630,62	275.846.536,20
1.1.1.1.1.1	Capitolo 1230 pg1 - Spese di natura obbligatoria per il personale in servizio presso l'ANPAL	0,00	14.084.473,00	14.084.473,00	0,00	10.454.503,43	10.454.503,43
1.1.1.1.1.2	Capitolo 1230 pg2 - Spese di funzionamento dell'ANPAL	0,00	1.258.301,00	1.258.301,00	0,00	1.111.485,81	1.111.485,81
1.1.1.1.1.3	Capitolo 1230 pg 3 - Fondo per le politiche attive	1.880.839,91	46.700.000,00	48.580.839,91	0,00	63.660.236,05	59.956.141,63
1.1.1.1.1.4	Capitolo 1230 pg 4 - Oneri connessi alla riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi in situazioni di crisi aziendale o settoriale nelle regioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.5	Stime di credito in conto corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.6	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.7	Fondo Nuove Competenze ex art. 4 D.L. 104/2020	0,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00	200.000.000,00	200.000.000,00
1.1.1.1.1.8	Altri trasferimenti nac	0,00	1.291.996,37	1.291.996,37	0,00	836.995,08	836.995,08
1.1.1.1.1.9	Contributo spese funzionamento ANPAL Servizi S.p.A.	0,00	9.000.000,00	9.000.000,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.2	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	26.859,29	26.859,19	0,00	2.809.089,52	2.809.089,52
1.1.1.1.3	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	442.856,70	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	1.207.507,55	1.207.507,55	0,00	2.910.908,35	2.910.908,35
1.1.1.2.1	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	1.207.507,55	1.207.507,55	0,00	2.910.908,35	2.910.908,35
1.1.1.3	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	107.119.145,73	107.119.145,73	0,00	143.218.885,70	143.218.885,70
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	107.119.145,73	107.119.145,73	0,00	143.218.885,70	143.218.885,70
	<b>Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>85.370.595,54</b>	<b>481.131.139,64</b>	<b>555.394.850,91</b>	<b>83.489.755,63</b>	<b>428.489.514,19</b>	<b>424.785.419,77</b>
	1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese						
1.1.2.1	Altri trasferimenti correnti da imprese	12.293.972,96	14.834.591,80	14.834.591,80	12.293.972,96	130.315,97	130.315,97
1.1.2.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	14.834.591,80	14.834.591,80	12.293.972,96	130.315,97	130.315,97
	<b>Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>12.293.972,96</b>	<b>14.834.591,80</b>	<b>14.834.591,80</b>	<b>12.293.972,96</b>	<b>130.315,97</b>	<b>130.315,97</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
1.1.3.1	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	4.299.645,48	8.595.928,00	8.595.928,00	4.299.645,48	961.863,05	961.863,05
1.1.3.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	4.299.645,48	0,00	0,00	4.299.645,48	812.669,38	812.669,38
1.1.3.1.2	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	8.595.928,00	8.595.928,00	0,00	149.193,67	149.193,67
	<b>Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>4.299.645,48</b>	<b>8.595.928,00</b>	<b>8.595.928,00</b>	<b>4.299.645,48</b>	<b>961.863,05</b>	<b>961.863,05</b>
	<b>Totale 1.1 - Trasferimenti correnti</b>	<b>101.964.213,98</b>	<b>504.561.659,44</b>	<b>578.825.370,71</b>	<b>100.083.374,07</b>	<b>429.581.693,21</b>	<b>425.877.598,79</b>
	<b>Totale 1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>101.964.213,98</b>	<b>504.561.659,44</b>	<b>578.825.370,71</b>	<b>100.083.374,07</b>	<b>429.581.693,21</b>	<b>425.877.598,79</b>
	2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie						
	2.1 - Interessi attivi						
	2.1.1 - Altri interessi attivi						
2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	56,95	56,95
2.1.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	56,95	56,95
	<b>Totale 2.1.1 - Altri interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56,95</b>	<b>56,95</b>
	<b>Totale 2.1 - Interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56,95</b>	<b>56,95</b>
	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti						
	2.2.1 - Rimborsi in entrata						
2.2.1.1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	506.858,69	506.858,69	0,00	892.378,32	892.378,32
2.2.1.1.1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	506.858,69	506.858,69	0,00	892.378,32	892.378,32
	<b>Totale 2.2.1 - Rimborsi in entrata</b>	<b>0,00</b>	<b>506.858,69</b>	<b>506.858,69</b>	<b>0,00</b>	<b>892.378,32</b>	<b>892.378,32</b>
	2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.						
2.2.2.1	Altre entrate correnti n.a.c.	6.750.128,97	23.092,45	23.092,45	6.750.128,97	445.856,47	445.856,47
2.2.2.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	6.750.128,97	23.092,45	23.092,45	6.750.128,97	445.856,47	445.856,47
	<b>Totale 2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>23.092,45</b>	<b>23.092,45</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>445.856,47</b>	<b>445.856,47</b>
	<b>Totale 2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>529.951,14</b>	<b>529.951,14</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>1.338.234,79</b>	<b>1.338.234,79</b>
	<b>Totale 2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>529.951,14</b>	<b>529.951,14</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>1.338.291,74</b>	<b>1.338.291,74</b>
	3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale						
	3.1 - Contributi agli investimenti						
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
3.1.1.1	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
3.1.1.1.1.1	Capitolo 7130 pg 1 - Somme da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00
3.1.1.1.1.2	Stime di credito per spese di investimento informatica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.3	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
	<b>Totale 3.1 - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
	<b>Totale 3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
	4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie						
	4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie						
	4.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica						
4.1.1.1	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	55.931.977,90	55.931.977,90	0,00	33.549.678,37	33.549.678,37
4.1.1.1.1	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	55.931.977,90	55.931.977,90	0,00	33.549.678,37	33.549.678,37
	<b>Totale 4.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	<b>0,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>33.549.678,37</b>	<b>33.549.678,37</b>
	4.1.2 - Prelievi da depositi bancari						
4.1.2.1	Prelievi da depositi bancari	0,00	240,04	240,04	0,00	0,00	0,00
4.1.2.1.1	Prelievi da depositi bancari	0,00	240,04	240,04	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.1.2 - Prelievi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>55.932.217,94</b>	<b>55.932.217,94</b>	<b>0,00</b>	<b>33.549.678,37</b>	<b>33.549.678,37</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>55.932.217,94</b>	<b>55.932.217,94</b>	<b>0,00</b>	<b>33.549.678,37</b>	<b>33.549.678,37</b>
	5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	5.1 - Entrate per partite di giro						
	5.1.1 - Altre ritenute						
5.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	70.466,80	1.955.456,48	1.905.871,36	42.250,82	1.064.698,75	1.036.482,77
5.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	70.466,80	1.955.456,48	1.905.871,36	42.250,82	1.064.698,75	1.036.482,77
5.1.1.2	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.1 - Altre ritenute</b>	<b>70.466,80</b>	<b>1.955.456,48</b>	<b>1.905.871,36</b>	<b>42.250,82</b>	<b>1.064.698,75</b>	<b>1.036.482,77</b>
	5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
5.1.2.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	469.624,97	1.798.348,33	1.828.159,27	483.610,07	1.966.888,49	1.980.873,59
5.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	469.624,97	1.798.348,33	1.828.159,27	483.610,07	1.966.888,49	1.980.873,59
5.1.2.2	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	203.215,58	861.122,11	867.962,52	206.120,50	867.696,04	870.600,96

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
5.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	203.215,58	861.122,11	867.962,52	206.120,50	867.696,04	870.600,96
5.1.2.3	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.707,07	175.851,74	175.851,74	1.707,07	182.898,05	182.898,05
5.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.707,07	175.851,74	175.851,74	1.707,07	182.898,05	182.898,05
	<b>Totale 5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>674.547,62</b>	<b>2.835.322,18</b>	<b>2.871.973,53</b>	<b>691.437,64</b>	<b>3.017.482,58</b>	<b>3.034.372,60</b>
	5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
5.1.3.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.482,12	2.629,23	2.629,23	2.482,12	2.306,63	2.306,63
5.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.482,12	2.629,23	2.629,23	2.482,12	2.306,63	2.306,63
	<b>Totale 5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>2.482,12</b>	<b>2.629,23</b>	<b>2.629,23</b>	<b>2.482,12</b>	<b>2.306,63</b>	<b>2.306,63</b>
	5.1.4 - Altre entrate per partite di giro						
5.1.4.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.2	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.3	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	118.292.496,54	0,00
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	118.292.496,54	0,00
	<b>Totale 5.1.4 - Altre entrate per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1 - Entrate per partite di giro</b>	<b>747.496,54</b>	<b>4.793.407,89</b>	<b>4.780.474,12</b>	<b>736.170,58</b>	<b>122.376.984,50</b>	<b>4.073.162,00</b>
	5.2 - Entrate per conto terzi						
	5.2.1 - Depositi di/preso terzi						
5.2.1.1	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.2.1.1.1	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.2.1 - Depositi di/preso terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.2 - Entrate per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>747.496,54</b>	<b>4.793.407,89</b>	<b>4.780.474,12</b>	<b>736.170,58</b>	<b>122.376.984,50</b>	<b>4.073.162,00</b>
	Riepilogo titoli Gestione ordinaria						
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.215.728,44	414.032.997,54	415.470.980,75	334.888,53	311.156.517,48	307.452.423,06
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	6.750.128,97	519.946,09	519.946,09	6.750.128,97	1.338.231,79	1.338.231,79
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	240,04	240,04	0,00	0,00	0,00
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	719.280,56	2.910.956,71	2.947.608,06	736.170,58	3.081.163,18	3.098.053,20
	<b>Totale delle Entrate Gestione ordinaria</b>	<b>9.685.137,97</b>	<b>417.564.140,38</b>	<b>419.038.774,94</b>	<b>7.821.188,08</b>	<b>315.675.912,45</b>	<b>311.988.708,05</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Riepilogo titoli - Fondo di rotazione						
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	99.748.485,54	90.528.661,90	163.354.389,96	99.748.485,54	118.425.175,73	118.425.175,73
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00	10.005,05	10.005,05	0,00	59,95	59,95
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	55.931.977,90	55.931.977,90	0,00	33.549.678,37	33.549.678,37
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	28.215,98	1.882.451,18	1.832.866,06	0,00	119.295.821,32	975.108,80
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione</b>	<b>99.776.701,52</b>	<b>148.353.096,03</b>	<b>221.129.238,97</b>	<b>99.748.485,54</b>	<b>271.270.735,37</b>	<b>152.950.022,85</b>
	Riepilogo totale dei titoli						
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	101.964.213,98	504.561.659,44	578.825.370,71	100.083.374,07	429.581.693,21	425.877.598,79
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	6.750.128,97	529.951,14	529.951,14	6.750.128,97	1.338.291,74	1.338.291,74
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	55.932.217,94	55.932.217,94	0,00	33.549.678,37	33.549.678,37
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	747.496,54	4.793.407,89	4.780.474,12	736.170,58	122.376.984,50	4.073.162,00
	<b>TOTALE</b>	<b>109.461.839,49</b>	<b>565.917.236,41</b>	<b>640.168.013,91</b>	<b>107.569.673,62</b>	<b>586.946.647,82</b>	<b>464.938.730,90</b>
	Disavanzo Finanziario		0,00			8.772.389,14	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>109.461.839,49</b>	<b>565.917.236,41</b>	<b>640.168.013,91</b>	<b>107.569.673,62</b>	<b>595.719.036,96</b>	<b>464.938.730,90</b>
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione</b>	<b>109.461.839,49</b>	<b>565.917.236,41</b>	<b>640.168.013,91</b>	<b>107.569.673,62</b>	<b>586.946.647,82</b>	<b>464.938.730,90</b>
4.1.1.1.1	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica		55.931.977,90	55.931.977,90		33.549.678,37	33.549.678,37
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse					118.292.496,54	
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione al netto di "prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica" e "altre entrate per partite di giro n.a.c."</b>	<b>109.461.839,49</b>	<b>509.985.258,51</b>	<b>584.236.036,01</b>	<b>107.569.673,62</b>	<b>435.104.472,91</b>	<b>431.389.052,53</b>
	Disavanzo Finanziario						
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>109.461.839,49</b>	<b>509.985.258,51</b>	<b>584.236.036,01</b>	<b>107.569.673,62</b>	<b>435.104.472,91</b>	<b>431.389.052,53</b>

## GENERALE - USCITE

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa
	<i>Disavanzo di Amministrazione iniziale</i>		0,00			0,00	
	1 - Titolo 1 - Spese correnti						
	1.2 - Redditi da lavoro dipendente						
	1.2.1 - Retribuzioni lorde						
1.2.1.1	Retribuzioni in denaro	1.217.103,00	8.193.811,33	8.759.938,33	706.829,47	9.618.306,45	9.108.032,92
1.2.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	433.098,59	8.097.491,95	8.109.557,03	442.719,91	8.840.778,04	8.850.399,36
1.2.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali	151.954,38	2.439.677,36	2.448.410,39	158.092,78	2.991.977,92	2.998.116,32
1.2.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca	281.144,21	5.657.814,59	5.661.146,64	284.627,13	5.848.800,12	5.852.283,04
1.2.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.332,30	11.376,70	11.696,78	2.568,65	24.080,05	25.316,40
1.2.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	782.672,11	41.675,61	601.675,02	261.540,91	753.448,36	232.317,16
1.2.1.1.3.1	Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali	148.814,34	0,00	142.554,24	84.668,25	169.962,47	105.816,38
1.2.1.1.3.2	Fondo per la retribuzione accessoria del livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca	401.702,76	35.058,11	427.743,89	79.312,41	338.559,20	16.168,85
1.2.1.1.3.3	Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori	52.367,60	6.617,50	2.581,00	31.132,00	78.000,00	56.764,40
1.2.1.1.3.4	Fondo dirigenti I fascia	38.625,90	0,00	18.433,67	17.050,00	43.428,63	21.852,73
1.2.1.1.3.5	Fondo dirigenti II fascia	141.161,51	0,00	10.362,22	49.378,25	123.498,06	31.714,80
1.2.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	43.267,07	37.009,50	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2	Altre spese per il personale	136.282,92	277.492,39	277.792,75	83.272,31	231.037,13	178.026,52
1.2.1.2.1	Buoni pasto	108.904,08	217.027,20	221.942,56	75.939,97	165.409,93	132.445,82
1.2.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	27.378,84	60.465,19	55.850,19	7.332,34	65.627,20	45.580,70
1.2.1.2.2.1	Borse di studio e sussidi	20.046,50	24.998,91	20.383,91	0,00	30.145,44	10.098,94
1.2.1.2.2.2	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto - Ricerca	7.332,34	31.356,28	31.356,28	7.332,34	31.521,76	31.521,76
1.2.1.2.2.3	Rimborso telelavoro	0,00	4.110,00	4.110,00	0,00	3.960,00	3.960,00
	<b>Totale 1.2.1 - Retribuzioni lorde</b>	<b>1.353.385,92</b>	<b>8.471.303,72</b>	<b>9.037.731,08</b>	<b>790.101,78</b>	<b>9.849.343,58</b>	<b>9.286.059,44</b>
	1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente						
1.2.2.1	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	489.882,21	2.172.613,47	2.316.199,00	468.733,38	2.421.846,80	2.400.697,97
1.2.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	489.882,21	2.172.613,47	2.316.199,00	468.733,38	2.421.846,80	2.400.697,97
1.2.2.1.1.1	Contributi INAIL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.2	Altri Contributi sociali	202.383,76	43.668,65	93.668,65	0,00	316.572,13	114.188,37
1.2.2.2.1	Assegni familiari	0,00	41.000,00	41.000,00	0,00	38.177,28	38.177,28
1.2.2.2.2	Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	202.383,76	2.668,65	52.668,65	0,00	278.394,85	76.011,09
	<b>Totale 1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>692.265,97</b>	<b>2.216.282,12</b>	<b>2.409.867,65</b>	<b>468.733,38</b>	<b>2.738.418,93</b>	<b>2.514.886,34</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa
	<b>Totale 1.2 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>2.045.651,89</b>	<b>10.687.585,84</b>	<b>11.447.598,73</b>	<b>1.258.835,16</b>	<b>12.587.762,51</b>	<b>11.800.945,78</b>
	1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
1.3.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	167.666,14	714.019,93	753.327,53	43.847,54	788.381,64	664.563,04
1.3.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	167.666,14	714.019,93	753.327,53	43.847,54	788.381,64	664.563,04
1.3.1.2	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.3	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	255,00	1.573,94	1.828,94
1.3.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	255,00	1.573,94	1.828,94
	<b>Totale 1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>167.666,14</b>	<b>714.019,93</b>	<b>753.327,53</b>	<b>44.102,54</b>	<b>789.955,58</b>	<b>666.391,98</b>
	<b>Totale 1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>167.666,14</b>	<b>714.019,93</b>	<b>753.327,53</b>	<b>44.102,54</b>	<b>789.955,58</b>	<b>666.391,98</b>
	1.4 - Acquisto di beni e servizi						
	1.4.1 - Acquisto di beni						
1.4.1.1	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2	Altri beni di consumo	3.031,31	7.011,42	5.862,71	2.134,25	2.876,66	1.979,60
1.4.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	0,13	1.176,08	1.176,08	48,93	48,75	97,55
1.4.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	3.031,18	5.835,34	4.686,63	2.085,32	2.827,91	1.882,05
	<b>Totale 1.4.1 - Acquisto di beni</b>	<b>3.031,31</b>	<b>7.011,42</b>	<b>5.862,71</b>	<b>2.134,25</b>	<b>2.876,66</b>	<b>1.979,60</b>
	1.4.2 - Acquisto di servizi						
1.4.2.1	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	92.472,15	155.367,05	161.249,95	100.127,43	261.923,85	269.579,13
1.4.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	37.685,03	127.497,89	132.819,55	45.563,76	231.640,49	239.519,22
1.4.2.1.1.1	Indennità Presidente ANPAL	13.402,99	110.290,85	114.690,95	13.402,99	202.993,92	202.993,92
1.4.2.1.1.2	Indennità Consiglio di Amministrazione	7.222,71	17.207,04	18.128,60	15.101,44	28.646,57	36.525,30
1.4.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	24.610,09	0,00	561,24	24.610,09	2.414,20	2.414,20
1.4.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	30.177,03	27.869,16	27.869,16	29.953,58	27.869,16	27.645,71
1.4.2.1.3.1	Compensi Collegio dei revisori	25.444,97	27.869,16	27.869,16	25.221,52	27.869,16	27.645,71
1.4.2.2	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	7.028,05	7.118,94	7.784,92	12.496,88	12.328,18	17.797,01
1.4.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	6.000,45	5.645,34	5.511,32	11.316,88	4.842,58	10.159,01
1.4.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.027,60	1.473,60	2.273,60	1.180,00	7.485,60	7.638,00
1.4.2.2.2.1	Organizzazione manifestazioni e convegni	57,60	0,00	0,00	0,00	6.685,60	6.628,00
1.4.2.2.2.2	Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni	970,00	1.473,60	2.273,60	1.180,00	800,00	1.010,00
1.4.2.3	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	14.997,00	15.900,00	2.483,30	4.955,00	11.010,00	968,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa
1.4.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	13.147,00	15.000,00	573,30	4.115,00	10.000,00	968,00
1.4.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.850,00	900,00	1.910,00	840,00	1.010,00	0,00
1.4.2.4	Utenze e canoni	574,64	6.217,12	3.111,00	0,10	3.624,49	3.049,95
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	513,49	117,12	0,00	0,00	513,49	0,00
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	61,15	6.100,00	3.111,00	0,10	3.111,00	3.049,95
1.4.2.4.4	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.5	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.6	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.5	Utilizzo di beni di terzi	53.944,62	800.000,00	53.944,62	147.946,89	294.980,86	388.983,13
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	53.944,62	800.000,00	53.944,62	147.946,89	294.980,86	388.983,13
1.4.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni	23.968,44	77.053,54	71.463,82	12.053,88	70.856,38	58.941,82
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	22.999,56	75.968,14	70.878,62	5.988,56	69.637,55	52.626,55
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	968,88	1.085,40	585,20	6.065,32	1.218,83	6.315,27
1.4.2.7	Prestazioni professionali e specialistiche	3.067.913,25	858.858,86	1.631.444,12	1.895.794,86	1.926.693,76	754.575,37
1.4.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	963,80	963,80
1.4.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	3.067.913,25	858.858,86	1.631.444,12	1.895.794,86	1.925.729,96	753.611,57
1.4.2.8	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	71.621,50	200.746,73	206.477,40	67.702,93	198.038,97	194.120,40
1.4.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	48.099,66	155.327,95	159.577,91	58.394,11	151.809,19	162.103,64
1.4.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	23.521,84	45.418,78	46.899,49	9.308,82	46.229,78	32.016,76
1.4.2.9	Servizi amministrativi	7.116,39	14.846,50	19.730,54	1.763,61	11.939,64	6.586,86
1.4.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	7.116,39	14.838,50	19.722,54	1.763,61	11.939,64	6.586,86
1.4.2.9.2	Spese postali	0,00	8,00	8,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.10	Servizi finanziari	66.400,65	0,00	3.850,32	48.913,54	21.875,00	4.387,89
1.4.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	66.400,65	0,00	3.850,32	48.913,54	21.875,00	4.387,89
1.4.2.11	Servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.12	Servizi informatici e di telecomunicazioni	6.107.466,84	214.899,97	3.352.577,18	2.449.533,17	4.787.075,41	1.129.141,74
1.4.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	6.107.466,84	214.899,97	3.352.577,18	2.449.533,17	4.787.075,41	1.129.141,74
1.4.2.13	Altri servizi	28.462,22	60.523,30	41.587,15	14.357,86	25.357,25	11.252,89
1.4.2.13.1	Altre spese legali	1,64	23.395,13	23.395,13	1,64	0,00	0,00
1.4.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	28.460,58	37.128,17	18.192,02	14.356,22	25.357,25	11.252,89

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa
1.4.2.13.2.1	Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente	16.562,95	10.000,00	3.494,33	7.688,54	15.000,00	6.125,59
1.4.2.13.2.2	Altri servizi diversi n.a.c.	7.505,63	27.128,17	14.697,69	2.275,68	10.357,25	5.127,30
	<b>Totale 1.4.2 - Acquisto di servizi</b>	<b>9.541.965,75</b>	<b>2.411.532,01</b>	<b>5.555.704,32</b>	<b>4.755.646,15</b>	<b>7.625.703,79</b>	<b>2.839.384,19</b>
	<b>Totale 1.4 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>9.544.997,06</b>	<b>2.418.543,43</b>	<b>5.561.567,03</b>	<b>4.757.780,40</b>	<b>7.628.580,45</b>	<b>2.841.363,79</b>
	1.5 - Trasferimenti correnti						
	1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
1.5.1.1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	31.468.808,46	3.078.400,00	966.105,06	31.468.808,46	6.900.000,00	6.900.000,00
1.5.1.1.1	Trasferimenti correnti a Ministeri	24.783.535,07	0,00	0,00	24.783.535,07	6.900.000,00	6.900.000,00
1.5.1.1.2	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	21.681,22	3.078.400,00	0,00	21.681,22	0,00	0,00
1.5.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.616.346,47	0,00	966.105,06	5.616.346,47	0,00	0,00
1.5.1.1.3.1	Trasferimenti correnti a Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	400.000,00	0,00	118.989,19	400.000,00	0,00	0,00
1.5.1.1.4	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.047.245,70	0,00	0,00	1.047.245,70	0,00	0,00
1.5.1.2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	193.051.439,73	0,00	6.633.778,61	205.761.632,58	0,00	12.710.192,85
1.5.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	192.121.503,20	0,00	6.633.778,61	204.831.696,05	0,00	12.710.192,85
1.5.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	929.936,53	0,00	0,00	929.936,53	0,00	0,00
1.5.1.3	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	287.500.000,00	300.000.000,00	360.053.340,75	87.500.000,00	200.000.000,00	0,00
1.5.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	287.500.000,00	300.000.000,00	360.053.340,75	87.500.000,00	200.000.000,00	0,00
	<b>Totale 1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>512.020.248,19</b>	<b>303.078.400,00</b>	<b>367.653.224,42</b>	<b>324.730.441,04</b>	<b>206.900.000,00</b>	<b>19.610.192,85</b>
	1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese						
1.5.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	60.728.096,70	9.000.000,00	13.132.751,00	44.015.002,31	18.195.886,00	1.482.791,61
1.5.2.1.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	60.728.096,70	9.000.000,00	13.132.751,00	44.015.002,31	18.195.886,00	1.482.791,61
1.5.2.2	Trasferimenti correnti a altre imprese	322.675.560,01	0,00	2.206.775,51	323.636.629,18	9.260.236,05	8.398.050,71
1.5.2.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	322.675.560,01	0,00	2.206.775,51	323.636.629,18	9.260.236,05	8.398.050,71
1.5.2.2.1.1	Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015	107.548.425,16	0,00	2.206.775,51	106.488.244,83	9.260.236,05	6.376.801,21
1.5.2.2.1.2	Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.3	Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014	7.271.776,15	0,00	0,00	7.500.000,00	0,00	228.223,85
1.5.2.2.1.4	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015	18.619.746,00	0,00	0,00	18.619.746,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.5	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016	18.000.000,00	0,00	0,00	18.000.000,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.6	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015	32.000.000,00	0,00	0,00	32.000.000,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.7	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016	32.000.000,00	0,00	0,00	32.000.000,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.8	Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia tit. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.9	Programma GOL e ADR (art. 1, cc. 324, 325 L.178/20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.10	Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>383.403.656,71</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>15.339.526,51</b>	<b>367.651.631,49</b>	<b>27.456.122,05</b>	<b>9.880.842,32</b>
	1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa
1.5.3.1	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.3.1.1	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
1.5.4.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.039.277,70	0,00	621.425,50	14.615.526,70	107.500,00	683.749,00
1.5.4.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.039.277,70	0,00	621.425,50	14.615.526,70	107.500,00	683.749,00
1.5.4.1.1.1	Convenzioni con i patronati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.2	partecipazione al programma PIAAC	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	90.000,00
1.5.4.1.1.3	Partecipazione alla rete WAPES	0,00	0,00	0,00	0,00	17.500,00	17.500,00
1.5.4.2	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.2.1	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.2.1.1	Convenzioni con organizzazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>14.039.277,70</b>	<b>0,00</b>	<b>621.425,50</b>	<b>14.615.526,70</b>	<b>107.500,00</b>	<b>683.749,00</b>
	<b>Totale 1.5 - Trasferimenti correnti</b>	<b>909.463.182,60</b>	<b>312.078.400,00</b>	<b>383.614.176,43</b>	<b>706.997.599,23</b>	<b>234.463.622,05</b>	<b>30.174.784,17</b>
	1.6 - Altre spese correnti						
	1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
1.6.1.1	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2	Altri fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.1	Fondi per ritardi nei pagamenti circ. ME n.20/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.2	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.3	Fondo accantonamento Tfr	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.2 - Premi di assicurazione						
1.6.2.1	Premi di assicurazione contro i danni	258,23	2.065,84	2.065,84	258,23	2.065,84	2.065,84
1.6.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	258,23	2.065,84	2.065,84	258,23	2.065,84	2.065,84
1.6.2.1.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente	258,23	2.065,84	2.065,84	258,23	2.065,84	2.065,84
1.6.2.2	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	745,28	186,32	0,00	0,00	0,00
1.6.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	745,28	186,32	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.2 - Premi di assicurazione</b>	<b>258,23</b>	<b>2.811,12</b>	<b>2.252,16</b>	<b>258,23</b>	<b>2.065,84</b>	<b>2.065,84</b>
	1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.						
1.6.3.1	Altre spese correnti n.a.c.	268.893.785,83	13.655.492,31	36.697.657,21	178.222.984,66	99.545.995,45	8.875.194,28
1.6.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	268.893.785,83	13.655.492,31	36.697.657,21	178.222.984,66	99.545.995,45	8.875.194,28

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa
1.6.3.1.1.1	Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10 c.1 e 4 c.6 D.Lgs. 150/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.2	Altre spese correnti n.a.c.	5.904.482,96	1.043.922,94	3.019.847,03	476.528,89	10.057.388,07	4.629.434,00
1.6.3.1.1.3	Anticipazioni e overbooking PON IOG	46.820.741,19	0,00	0,00	5.449.000,00	41.371.741,19	0,00
1.6.3.1.1.4	Anticipazioni e overbooking PON SPAO	48.116.866,19	12.611.569,37	33.573.015,64	4.180.000,00	48.116.866,19	4.180.000,00
1.6.3.1.1.5	Cofinanziamento PCN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.6	cofinanziamento YfEj	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.7	Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>268.893.785,83</b>	<b>13.655.492,31</b>	<b>36.697.657,21</b>	<b>178.222.984,66</b>	<b>99.545.995,45</b>	<b>8.875.194,28</b>
	<b>Totale 1.6 - Altre spese correnti</b>	<b>268.894.044,06</b>	<b>13.658.303,43</b>	<b>36.699.909,37</b>	<b>178.223.242,89</b>	<b>99.548.061,29</b>	<b>8.877.260,12</b>
	<b>Totale 1 - Titolo 1 - Spese correnti</b>	<b>1.190.115.541,75</b>	<b>339.556.852,63</b>	<b>438.076.579,09</b>	<b>891.281.560,22</b>	<b>355.017.981,88</b>	<b>54.360.745,84</b>
	2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale						
	2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	2.3.1 - Beni materiali						
2.3.1.1	Mobili e arredi	10.673,47	1.807,72	1.807,72	10.673,47	8.515,60	8.515,60
2.3.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	10.673,47	1.807,72	1.807,72	10.673,47	8.515,60	8.515,60
2.3.1.2	Hardware	0,00	49.693,04	49.693,02	2.613,85	23.058,00	25.671,85
2.3.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.2.2	Hardware n.a.c.	0,00	49.693,04	49.693,02	2.613,85	23.058,00	25.671,85
2.3.1.3	Altri beni materiali	798,81	0,00	0,00	798,81	0,00	0,00
2.3.1.3.1	Altri beni materiali diversi	798,81	0,00	0,00	798,81	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.1 - Beni materiali</b>	<b>11.472,28</b>	<b>51.500,76</b>	<b>51.500,74</b>	<b>14.086,13</b>	<b>31.573,60</b>	<b>34.187,45</b>
	2.3.2 - Beni immateriali						
2.3.2.1	Software	0,00	8.332.296,55	1.410.432,65	0,00	0,00	0,00
2.3.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	8.332.296,55	1.410.432,65	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.2 - Beni immateriali</b>	<b>0,00</b>	<b>8.332.296,55</b>	<b>1.410.432,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>11.472,28</b>	<b>8.383.797,31</b>	<b>1.461.933,39</b>	<b>14.086,13</b>	<b>31.573,60</b>	<b>34.187,45</b>
	<b>Totale 2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>11.472,28</b>	<b>8.383.797,31</b>	<b>1.461.933,39</b>	<b>14.086,13</b>	<b>31.573,60</b>	<b>34.187,45</b>
	3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie						
	3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie						
	3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)						
3.2.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	163.238.949,92	163.238.949,92	0,00	118.292.496,98	118.292.496,98
3.2.1.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	163.238.949,92	163.238.949,92	0,00	118.292.496,98	118.292.496,98
	<b>Totale 3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>	<b>0,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,98</b>	<b>118.292.496,98</b>
	<b>Totale 3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,98</b>	<b>118.292.496,98</b>
	<b>Totale 3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,98</b>	<b>118.292.496,98</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa
	4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	4.2 - Uscite per partite di giro						
	4.2.1 - Versamenti di altre ritenute						
4.2.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	43.948,76	1.955.456,48	1.902.172,71	14.169,35	1.064.698,75	1.034.919,34
4.2.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	43.948,76	1.955.456,48	1.902.172,71	14.169,35	1.064.698,75	1.034.919,34
4.2.1.2	Versamento di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.1 - Versamenti di altre ritenute</b>	<b>43.948,76</b>	<b>1.955.456,48</b>	<b>1.902.172,71</b>	<b>14.169,35</b>	<b>1.064.698,75</b>	<b>1.034.919,34</b>
	4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						
4.2.2.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	555.675,64	1.798.348,33	1.828.159,27	569.660,74	1.966.888,49	1.980.873,59
4.2.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	555.675,64	1.798.348,33	1.828.159,27	569.660,74	1.966.888,49	1.980.873,59
4.2.2.2	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	154.657,33	861.122,11	867.962,52	157.562,25	867.696,04	870.600,96
4.2.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	154.657,33	861.122,11	867.962,52	157.562,25	867.696,04	870.600,96
4.2.2.3	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	175.851,74	175.820,44	0,00	182.898,05	182.898,05
4.2.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	175.851,74	175.820,44	0,00	182.898,05	182.898,05
	<b>Totale 4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>710.332,97</b>	<b>2.835.322,18</b>	<b>2.871.942,23</b>	<b>727.222,99</b>	<b>3.017.482,58</b>	<b>3.034.372,60</b>
	4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						
4.2.3.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	997,12	2.629,23	2.629,23	997,12	2.306,63	2.306,63
4.2.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	997,12	2.629,23	2.629,23	997,12	2.306,63	2.306,63
	<b>Totale 4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>997,12</b>	<b>2.629,23</b>	<b>2.629,23</b>	<b>997,12</b>	<b>2.306,63</b>	<b>2.306,63</b>
	4.2.4 - Altre uscite per partite di giro						
4.2.4.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.2	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.3	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	118.292.496,54	0,00
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	118.292.496,54	0,00
	<b>Totale 4.2.4 - Altre uscite per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2 - Uscite per partite di giro</b>	<b>755.278,85</b>	<b>4.793.407,89</b>	<b>4.776.744,17</b>	<b>742.389,46</b>	<b>122.376.984,50</b>	<b>4.071.598,57</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>755.278,85</b>	<b>4.793.407,89</b>	<b>4.776.744,17</b>	<b>742.389,46</b>	<b>122.376.984,50</b>	<b>4.071.598,57</b>
	Riepilogo titoli Gestione ordinaria						
	Titolo 1 - Spese correnti	472.878.449,08	321.970.204,01	384.197.780,73	271.434.330,37	223.977.673,40	20.710.300,18
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.472,28	51.500,76	51.500,74	14.086,13	31.573,60	34.187,45
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	727.062,87	2.910.956,71	2.943.878,11	742.389,46	3.081.163,18	3.096.489,77
	<b>Totale delle Uscite Gestione ordinaria</b>	<b>473.616.984,23</b>	<b>324.932.661,48</b>	<b>387.193.159,58</b>	<b>272.190.805,96</b>	<b>227.090.410,18</b>	<b>23.840.977,40</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza	Cassa	Residui	Competenza	Cassa
	Riepilogo titoli Fondo di rotazione						
	Titolo 1 - Spese correnti	717.237.092,67	17.586.648,62	53.878.798,36	619.847.229,85	131.040.308,48	33.650.445,66
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	8.332.296,55	1.410.432,65	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	163.238.949,92	163.238.949,92	0,00	118.292.496,98	118.292.496,98
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	28.215,98	1.882.451,18	1.832.866,06	0,00	119.295.821,32	975.108,80
	<b>Totale delle Uscite - Fondo di rotazione</b>	<b>717.265.308,65</b>	<b>191.040.346,27</b>	<b>220.361.046,99</b>	<b>619.847.229,85</b>	<b>368.628.626,78</b>	<b>152.918.051,44</b>
	Riepilogo totale dei titoli						
	Titolo 1 - Spese correnti	1.190.115.541,75	339.556.852,63	438.076.579,09	891.281.560,22	355.017.981,88	54.360.745,84
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.472,28	8.383.797,31	1.461.933,39	14.086,13	31.573,60	34.187,45
	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	163.238.949,92	163.238.949,92	0,00	118.292.496,98	118.292.496,98
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	755.278,85	4.793.407,89	4.776.744,17	742.389,46	122.376.984,50	4.071.598,57
	<b>TOTALE</b>	<b>1.190.882.292,88</b>	<b>515.973.007,75</b>	<b>607.554.206,57</b>	<b>892.038.035,81</b>	<b>595.719.036,96</b>	<b>176.759.028,84</b>
	Avanzo Finanziario		49.944.228,66			0,00	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.190.882.292,88</b>	<b>565.917.236,41</b>	<b>607.554.206,57</b>	<b>892.038.035,81</b>	<b>595.719.036,96</b>	<b>176.759.028,84</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.190.882.292,88</b>	<b>515.973.007,75</b>	<b>607.554.206,57</b>	<b>892.038.035,81</b>	<b>595.719.036,96</b>	<b>176.759.028,84</b>
3.2.1.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)		163.238.949,92	163.238.949,92		118.292.496,98	118.292.496,98
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.					118.292.496,54	
	<b>Totale delle Uscite - Fondo di rotazione al netto di "versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)" e "altre uscite per partite di giro n.a.c."</b>	<b>1.190.882.292,88</b>	<b>352.734.057,83</b>	<b>444.315.256,65</b>	<b>892.038.035,81</b>	<b>359.134.043,44</b>	<b>58.466.531,86</b>
	Avanzo Finanziario		157.251.200,68			75.970.429,47	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.190.882.292,88</b>	<b>509.985.258,51</b>	<b>444.315.256,65</b>	<b>892.038.035,81</b>	<b>435.104.472,91</b>	<b>58.466.531,86</b>



## **GESTIONE ORDINARIA – ENTRATE**

CDR 0001 - Gestione ordinaria							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di cassa			720.461.339,78			432.313.609,13
	Avanzo di Amministrazione iniziale		256.529.493,52			167.943.991,25	
	1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti						
	1.1 - Trasferimenti correnti						
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	2.215.728,44	371.485.630,79	372.923.614,00	334.888,53	281.495.205,06	277.791.110,64
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	2.215.728,44	371.042.774,00	372.923.613,91	334.888,53	278.713.635,54	275.009.541,12
1.1.1.1.1.1	Capitolo 1230 pg1 - Spese di natura obbligatoria per il personale in servizio presso l'ANPAL	0,00	14.084.473,00	14.084.473,00	0,00	10.454.503,43	10.454.503,43
1.1.1.1.1.2	Capitolo 1230 pg2 - Spese di funzionamento dell'ANPAL	0,00	1.258.301,00	1.258.301,00	0,00	1.111.485,81	1.111.485,81
1.1.1.1.1.3	Capitolo 1230 pg 3 - Fondo per le politiche attive	1.880.839,91	46.700.000,00	48.580.839,91	0,00	63.660.236,05	59.956.141,63
1.1.1.1.1.4	Capitolo 1230 pg 4 - Oneri connessi alla riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi in situazioni di crisi aziendale o settoriale nelle regioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.5	Stime di credito in conto corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.6	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.7	Fondo Nuove Competenze ex art. 4 D.L. 104/2020	0,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00	200.000.000,00	200.000.000,00
1.1.1.1.1.8	Altri trasferimenti nac	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.9	Contributo spese funzionamento ANPAL Servizi S.p.A.	0,00	9.000.000,00	9.000.000,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.2	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,09	0,09	0,00	2.781.569,52	2.781.569,52
1.1.1.1.3	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	442.856,70	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	682.210,16	682.210,16	0,00	2.570.908,35	2.570.908,35
1.1.1.2.1	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	682.210,16	682.210,16	0,00	2.570.908,35	2.570.908,35
1.1.1.3	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	27.119.145,73	27.119.145,73	0,00	27.090.404,07	27.090.404,07
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	27.119.145,73	27.119.145,73	0,00	27.090.404,07	27.090.404,07
	<b>Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>2.215.728,44</b>	<b>399.286.986,68</b>	<b>400.724.969,89</b>	<b>334.888,53</b>	<b>311.156.517,48</b>	<b>307.452.423,06</b>
	1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese						
1.1.2.1	Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	14.746.010,86	14.746.010,86	0,00	0,00	0,00
1.1.2.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	0,00	14.746.010,86	14.746.010,86	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>14.746.010,86</b>	<b>14.746.010,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

CDR 0001 - Gestione ordinaria							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
1.1.3.1	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.1.2	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.1 - Trasferimenti correnti</b>	<b>2.215.728,44</b>	<b>414.032.997,54</b>	<b>415.470.980,75</b>	<b>334.888,53</b>	<b>311.156.517,48</b>	<b>307.452.423,06</b>
	<b>Totale 1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>2.215.728,44</b>	<b>414.032.997,54</b>	<b>415.470.980,75</b>	<b>334.888,53</b>	<b>311.156.517,48</b>	<b>307.452.423,06</b>
	2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie						
	2.1 - Interessi attivi						
	2.1.1 - Altri interessi attivi						
2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1.1 - Altri interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.1 - Interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti						
	2.2.1 - Rimborsi in entrata						
2.2.1.1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	506.858,69	506.858,69	0,00	892.378,32	892.378,32
2.2.1.1.1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	506.858,69	506.858,69	0,00	892.378,32	892.378,32
	<b>Totale 2.2.1 - Rimborsi in entrata</b>	<b>0,00</b>	<b>506.858,69</b>	<b>506.858,69</b>	<b>0,00</b>	<b>892.378,32</b>	<b>892.378,32</b>
	2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.						
2.2.2.1	Altre entrate correnti n.a.c.	6.750.128,97	13.087,40	13.087,40	6.750.128,97	445.853,47	445.853,47
2.2.2.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	6.750.128,97	13.087,40	13.087,40	6.750.128,97	445.853,47	445.853,47
	<b>Totale 2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>13.087,40</b>	<b>13.087,40</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>445.853,47</b>	<b>445.853,47</b>
	<b>Totale 2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>519.946,09</b>	<b>519.946,09</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>1.338.231,79</b>	<b>1.338.231,79</b>
	<b>Totale 2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>519.946,09</b>	<b>519.946,09</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>1.338.231,79</b>	<b>1.338.231,79</b>
	3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale						
	3.1 - Contributi agli investimenti						
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
3.1.1.1	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00

CDR 0001 - Gestione ordinaria							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
3.1.1.1.1.1	Capitolo 7130 pg 1 - Somme da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00
3.1.1.1.1.2	Stime di credito per spese di investimento informatica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.3	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
	<b>Totale 3.1 - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
	<b>Totale 3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
	4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie						
	4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie						
	4.1.2 - Prelievi da depositi bancari						
4.1.2.1	Prelievi da depositi bancari	0,00	240,04	240,04	0,00	0,00	0,00
4.1.2.1.1	Prelievi da depositi bancari	0,00	240,04	240,04	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.1.2 - Prelievi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	5.1 - Entrate per partite di giro						
	5.1.1 - Altre ritenute						
5.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	42.250,82	74.149,53	74.149,53	42.250,82	63.041,22	63.041,22
5.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	42.250,82	74.149,53	74.149,53	42.250,82	63.041,22	63.041,22
5.1.1.2	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.1 - Altre ritenute</b>	<b>42.250,82</b>	<b>74.149,53</b>	<b>74.149,53</b>	<b>42.250,82</b>	<b>63.041,22</b>	<b>63.041,22</b>
	5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
5.1.2.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	469.624,97	1.798.348,33	1.828.159,27	483.610,07	1.966.888,49	1.980.873,59
5.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	469.624,97	1.798.348,33	1.828.159,27	483.610,07	1.966.888,49	1.980.873,59
5.1.2.2	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	203.215,58	861.122,11	867.962,52	206.120,50	867.696,04	870.600,96
5.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	203.215,58	861.122,11	867.962,52	206.120,50	867.696,04	870.600,96
5.1.2.3	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.707,07	175.851,74	175.851,74	1.707,07	182.898,05	182.898,05
5.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.707,07	175.851,74	175.851,74	1.707,07	182.898,05	182.898,05
	<b>Totale 5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>674.547,62</b>	<b>2.835.322,18</b>	<b>2.871.973,53</b>	<b>691.437,64</b>	<b>3.017.482,58</b>	<b>3.034.372,60</b>

CDR 0001 - Gestione ordinaria							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
5.1.3.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.482,12	1.485,00	1.485,00	2.482,12	639,38	639,38
5.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.482,12	1.485,00	1.485,00	2.482,12	639,38	639,38
	<b>Totale 5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>2.482,12</b>	<b>1.485,00</b>	<b>1.485,00</b>	<b>2.482,12</b>	<b>639,38</b>	<b>639,38</b>
	5.1.4 - Altre entrate per partite di giro						
5.1.4.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.2	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.3	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4 - Altre entrate per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1 - Entrate per partite di giro</b>	<b>719.280,56</b>	<b>2.910.956,71</b>	<b>2.947.608,06</b>	<b>736.170,58</b>	<b>3.081.163,18</b>	<b>3.098.053,20</b>
	<b>Totale 5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>719.280,56</b>	<b>2.910.956,71</b>	<b>2.947.608,06</b>	<b>736.170,58</b>	<b>3.081.163,18</b>	<b>3.098.053,20</b>
	Riepilogo titoli Gestione ordinaria						
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.215.728,44	414.032.997,54	415.470.980,75	334.888,53	311.156.517,48	307.452.423,06
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	6.750.128,97	519.946,09	519.946,09	6.750.128,97	1.338.231,79	1.338.231,79
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	240,04	240,04	0,00	0,00	0,00
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	719.280,56	2.910.956,71	2.947.608,06	736.170,58	3.081.163,18	3.098.053,20
	<b>Totale delle Entrate Gestione ordinaria</b>	<b>9.685.137,97</b>	<b>417.564.140,38</b>	<b>419.038.774,94</b>	<b>7.821.188,08</b>	<b>315.675.912,45</b>	<b>311.988.708,05</b>
	Disavanzo Finanziario		0,00			0,00	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>9.685.137,97</b>	<b>417.564.140,38</b>	<b>419.038.774,94</b>	<b>7.821.188,08</b>	<b>315.675.912,45</b>	<b>311.988.708,05</b>

## GESTIONE ORDINARIA – USCITE

CDR 0001 - Gestione ordinaria							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>Disavanzo di Amministrazione iniziale</i>		0,00			0,00	
	1 - Titolo 1 - Spese correnti						
	1.2 - Redditi da lavoro dipendente						
	1.2.1 - Retribuzioni lorde						
1.2.1.1	Retribuzioni in denaro	1.217.103,00	8.193.811,33	8.759.938,33	706.829,47	9.618.306,45	9.108.032,92
1.2.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	433.098,59	8.097.491,95	8.109.557,03	442.719,91	8.840.778,04	8.850.399,36
1.2.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali	151.954,38	2.439.677,36	2.448.410,39	158.092,78	2.991.977,92	2.998.116,32
1.2.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca	281.144,21	5.657.814,59	5.661.146,64	284.627,13	5.848.800,12	5.852.283,04
1.2.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.332,30	11.376,70	11.696,78	2.568,65	24.080,05	25.316,40
1.2.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	782.672,11	41.675,61	601.675,02	261.540,91	753.448,36	232.317,16
1.2.1.1.3.1	Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali	148.814,34	0,00	142.554,24	84.668,25	169.962,47	105.816,38
1.2.1.1.3.2	Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca	401.702,76	35.058,11	427.743,89	79.312,41	338.559,20	16.168,85
1.2.1.1.3.3	Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori	52.367,60	6.617,50	2.581,00	31.132,00	78.000,00	56.764,40
1.2.1.1.3.4	Fondo dirigenti I fascia	38.625,90	0,00	18.433,67	17.050,00	43.428,63	21.852,73
1.2.1.1.3.5	Fondo dirigenti II fascia	141.161,51	0,00	10.362,22	49.378,25	123.498,06	31.714,80
1.2.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	43.267,07	37.009,50	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2	Altre spese per il personale	136.282,92	277.492,39	277.792,75	83.272,31	231.037,13	178.026,52
1.2.1.2.1	Buoni pasto	108.904,08	217.027,20	221.942,56	75.939,97	165.409,93	132.445,82
1.2.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	27.378,84	60.465,19	55.850,19	7.332,34	65.627,20	45.580,70
1.2.1.2.2.1	Borse di studio e sussidi	20.046,50	24.998,91	20.383,91	0,00	30.145,44	10.098,94
1.2.1.2.2.2	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto - Ricerca	7.332,34	31.356,28	31.356,28	7.332,34	31.521,76	31.521,76
1.2.1.2.2.3	Rimborso telelavoro	0,00	4.110,00	4.110,00	0,00	3.960,00	3.960,00
	<b>Totale 1.2.1 - Retribuzioni lorde</b>	<b>1.353.385,92</b>	<b>8.471.303,72</b>	<b>9.037.731,08</b>	<b>790.101,78</b>	<b>9.849.343,58</b>	<b>9.286.059,44</b>
	1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente						
1.2.2.1	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	489.882,21	2.172.613,47	2.316.199,00	468.733,38	2.421.846,80	2.400.697,97
1.2.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	489.882,21	2.172.613,47	2.316.199,00	468.733,38	2.421.846,80	2.400.697,97
1.2.2.2	Altri Contributi sociali	202.383,76	43.668,65	93.668,65	0,00	316.572,13	114.188,37
1.2.2.2.1	Assegni familiari	0,00	41.000,00	41.000,00	0,00	38.177,28	38.177,28

CDR 0001 - Gestione ordinaria							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.2.2.2.2	Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	202.383,76	2.668,65	52.668,65	0,00	278.394,85	76.011,09
	<b>Totale 1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>692.265,97</b>	<b>2.216.282,12</b>	<b>2.409.867,65</b>	<b>468.733,38</b>	<b>2.738.418,93</b>	<b>2.514.886,34</b>
	<b>Totale 1.2 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>2.045.651,89</b>	<b>10.687.585,84</b>	<b>11.447.598,73</b>	<b>1.258.835,16</b>	<b>12.587.762,51</b>	<b>11.800.945,78</b>
	1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
1.3.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	167.666,14	714.019,93	753.327,53	43.847,54	788.381,64	664.563,04
1.3.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	167.666,14	714.019,93	753.327,53	43.847,54	788.381,64	664.563,04
1.3.1.2	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.3	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	255,00	1.573,94	1.828,94
1.3.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	255,00	1.573,94	1.828,94
	<b>Totale 1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>167.666,14</b>	<b>714.019,93</b>	<b>753.327,53</b>	<b>44.102,54</b>	<b>789.955,58</b>	<b>666.391,98</b>
	<b>Totale 1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>167.666,14</b>	<b>714.019,93</b>	<b>753.327,53</b>	<b>44.102,54</b>	<b>789.955,58</b>	<b>666.391,98</b>
	1.4 - Acquisto di beni e servizi						
	1.4.1 - Acquisto di beni						
1.4.1.1	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2	Altri beni di consumo	3.031,31	7.011,42	5.862,71	2.134,25	2.876,66	1.979,60
1.4.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	0,13	1.176,08	1.176,08	48,93	48,75	97,55
1.4.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	3.031,18	5.835,34	4.686,63	2.085,32	2.827,91	1.882,05
	<b>Totale 1.4.1 - Acquisto di beni</b>	<b>3.031,31</b>	<b>7.011,42</b>	<b>5.862,71</b>	<b>2.134,25</b>	<b>2.876,66</b>	<b>1.979,60</b>
	1.4.2 - Acquisto di servizi						
1.4.2.1	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	92.472,15	155.367,05	161.249,95	100.127,43	261.923,85	269.579,13
1.4.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	37.685,03	127.497,89	132.819,55	45.563,76	231.640,49	239.519,22
1.4.2.1.1.1	Indennità Presidente ANPAL	13.402,99	110.290,85	114.690,95	13.402,99	202.993,92	202.993,92
1.4.2.1.1.2	Indennità Consiglio di Amministrazione	7.222,71	17.207,04	18.128,60	15.101,44	28.646,57	36.525,30
1.4.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	24.610,09	0,00	561,24	24.610,09	2.414,20	2.414,20
1.4.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	30.177,03	27.869,16	27.869,16	29.953,58	27.869,16	27.645,71
1.4.2.1.3.1	Compensi Collegio dei revisori	25.444,97	27.869,16	27.869,16	25.221,52	27.869,16	27.645,71

CDR 0001 - Gestione ordinaria							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.4.2.2	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	7.028,05	7.118,94	7.784,92	12.496,88	12.328,18	17.797,01
1.4.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	6.000,45	5.645,34	5.511,32	11.316,88	4.842,58	10.159,01
1.4.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.027,60	1.473,60	2.273,60	1.180,00	7.485,60	7.638,00
1.4.2.2.2.1	Organizzazione manifestazioni e convegni	57,60	0,00	0,00	0,00	6.685,60	6.628,00
1.4.2.2.2.2	Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni	970,00	1.473,60	2.273,60	1.180,00	800,00	1.010,00
1.4.2.3	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	14.997,00	15.900,00	2.483,30	4.955,00	11.010,00	968,00
1.4.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	13.147,00	15.000,00	573,30	4.115,00	10.000,00	968,00
1.4.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.850,00	900,00	1.910,00	840,00	1.010,00	0,00
1.4.2.4	Utenze e canoni	574,64	6.217,12	3.111,00	0,10	3.624,49	3.049,95
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	513,49	117,12	0,00	0,00	513,49	0,00
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	61,15	6.100,00	3.111,00	0,10	3.111,00	3.049,95
1.4.2.4.4	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.5	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.6	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.5	Utilizzo di beni di terzi	53.944,62	800.000,00	53.944,62	147.946,89	294.980,86	388.983,13
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	53.944,62	800.000,00	53.944,62	147.946,89	294.980,86	388.983,13
1.4.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni	23.968,44	77.053,54	71.463,82	12.053,88	70.856,38	58.941,82
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	22.999,56	75.968,14	70.878,62	5.988,56	69.637,55	52.626,55
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	968,88	1.085,40	585,20	6.065,32	1.218,83	6.315,27
1.4.2.7	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	963,80	963,80
1.4.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	963,80	963,80
1.4.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.8	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	71.621,50	200.746,73	206.477,40	67.702,93	198.038,97	194.120,40
1.4.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	48.099,66	155.327,95	159.577,91	58.394,11	151.809,19	162.103,64
1.4.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	23.521,84	45.418,78	46.899,49	9.308,82	46.229,78	32.016,76
1.4.2.9	Servizi amministrativi	0,00	8,00	8,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CDR 0001 - Gestione ordinaria							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.4.2.9.2	Spese postali	0,00	8,00	8,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.10	Servizi finanziari	66.400,65	0,00	3.850,32	48.913,54	21.875,00	4.387,89
1.4.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	66.400,65	0,00	3.850,32	48.913,54	21.875,00	4.387,89
1.4.2.11	Servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.12	Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.827,16	2.009,97	3.925,47	1.366,28	2.986,84	1.525,96
1.4.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	2.827,16	2.009,97	3.925,47	1.366,28	2.986,84	1.525,96
1.4.2.13	Altri servizi	28.460,58	37.128,17	18.192,02	14.356,22	25.357,25	11.252,89
1.4.2.13.1	Altre spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	28.460,58	37.128,17	18.192,02	14.356,22	25.357,25	11.252,89
1.4.2.13.2.1	Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente	16.562,95	10.000,00	3.494,33	7.688,54	15.000,00	6.125,59
1.4.2.13.2.2	Altri servizi diversi n.a.c.	7.505,63	27.128,17	14.697,69	2.275,68	10.357,25	5.127,30
	<b>Totale 1.4.2 - Acquisto di servizi</b>	<b>362.294,79</b>	<b>1.301.549,52</b>	<b>532.490,82</b>	<b>409.919,15</b>	<b>903.945,62</b>	<b>951.569,98</b>
	<b>Totale 1.4 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>365.326,10</b>	<b>1.308.560,94</b>	<b>538.353,53</b>	<b>412.053,40</b>	<b>906.822,28</b>	<b>953.549,58</b>
	1.5 - Trasferimenti correnti						
	1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
1.5.1.1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.1	Trasferimenti correnti a Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.2	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.4	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.3	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	200.000.000,00	300.000.000,00	360.000.000,00	0,00	200.000.000,00	0,00
1.5.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	200.000.000,00	300.000.000,00	360.000.000,00	0,00	200.000.000,00	0,00
	<b>Totale 1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>360.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese						
1.5.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00	9.000.000,00	9.000.000,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.1.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00	9.000.000,00	9.000.000,00	0,00	0,00	0,00

CDR 0001 - Gestione ordinaria							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.5.2.2	Trasferimenti correnti a altre imprese	270.036.052,37	0,00	2.206.775,51	269.204.095,89	9.260.236,05	6.605.025,06
1.5.2.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	270.036.052,37	0,00	2.206.775,51	269.204.095,89	9.260.236,05	6.605.025,06
1.5.2.2.1.1	Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015	107.548.425,16	0,00	2.206.775,51	106.488.244,83	9.260.236,05	6.376.801,21
1.5.2.2.1.2	Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.3	Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014	7.271.776,15	0,00	0,00	7.500.000,00	0,00	228.223,85
1.5.2.2.1.4	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015	18.619.746,00	0,00	0,00	18.619.746,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.5	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016	18.000.000,00	0,00	0,00	18.000.000,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.6	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015	32.000.000,00	0,00	0,00	32.000.000,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.7	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016	32.000.000,00	0,00	0,00	32.000.000,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.8	Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.9	Programma GOL e ADR (art. 1, cc. 324, 325 L.178/20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.10	Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>270.036.052,37</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>11.206.775,51</b>	<b>269.204.095,89</b>	<b>9.260.236,05</b>	<b>6.605.025,06</b>
	1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
1.5.3.1	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.3.1.1	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
1.5.4.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.1	Convenzioni con i patronati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.2	partecipazione al programma PIAAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.3	Partecipazione alla rete WAPES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.2	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.2.1	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.2.1.1	Convenzioni con organizzazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.5 - Trasferimenti correnti</b>	<b>470.036.052,37</b>	<b>309.000.000,00</b>	<b>371.206.775,51</b>	<b>269.204.095,89</b>	<b>209.260.236,05</b>	<b>6.605.025,06</b>
	1.6 - Altre spese correnti						
	1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti						

CDR 0001 - Gestione ordinaria							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.6.1.1	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2	Altri fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.1	Fondi per ritardi nei pagamenti circ. ME n.20/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.2	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.3	Fondo accantonamento Tfr	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.2 - Premi di assicurazione						
1.6.2.1	Premi di assicurazione contro i danni	258,23	2.065,84	2.065,84	258,23	2.065,84	2.065,84
1.6.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	258,23	2.065,84	2.065,84	258,23	2.065,84	2.065,84
1.6.2.1.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente	258,23	2.065,84	2.065,84	258,23	2.065,84	2.065,84
1.6.2.2	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	745,28	186,32	0,00	0,00	0,00
1.6.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	745,28	186,32	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.2 - Premi di assicurazione</b>	<b>258,23</b>	<b>2.811,12</b>	<b>2.252,16</b>	<b>258,23</b>	<b>2.065,84</b>	<b>2.065,84</b>
	1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.						
1.6.3.1	Altre spese correnti n.a.c.	263.494,35	257.226,18	249.473,27	514.985,15	430.831,14	682.321,94
1.6.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	263.494,35	257.226,18	249.473,27	514.985,15	430.831,14	682.321,94
1.6.3.1.1.1	Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.2	Altre spese correnti n.a.c.	222.629,99	257.226,18	249.473,27	474.120,79	430.831,14	682.321,94
1.6.3.1.1.3	Anticipazioni e overbooking PON IOG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.4	Anticipazioni e overbooking PON SPAO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.5	Cofinanziamento PCN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.6	cofinanziamento YfEj	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.7	Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>263.494,35</b>	<b>257.226,18</b>	<b>249.473,27</b>	<b>514.985,15</b>	<b>430.831,14</b>	<b>682.321,94</b>
	<b>Totale 1.6 - Altre spese correnti</b>	<b>263.752,58</b>	<b>260.037,30</b>	<b>251.725,43</b>	<b>515.243,38</b>	<b>432.896,98</b>	<b>684.387,78</b>
	<b>Totale 1 - Titolo 1 - Spese correnti</b>	<b>472.878.449,08</b>	<b>321.970.204,01</b>	<b>384.197.780,73</b>	<b>271.434.330,37</b>	<b>223.977.673,40</b>	<b>20.710.300,18</b>
	2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale						
	2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						

CDR 0001 - Gestione ordinaria							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	2.3.1 - Beni materiali						
2.3.1.1	Mobili e arredi	10.673,47	1.807,72	1.807,72	10.673,47	8.515,60	8.515,60
2.3.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	10.673,47	1.807,72	1.807,72	10.673,47	8.515,60	8.515,60
2.3.1.2	Hardware	0,00	49.693,04	49.693,02	2.613,85	23.058,00	25.671,85
2.3.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.2.2	Hardware n.a.c.	0,00	49.693,04	49.693,02	2.613,85	23.058,00	25.671,85
2.3.1.3	Altri beni materiali	798,81	0,00	0,00	798,81	0,00	0,00
2.3.1.3.1	Altri beni materiali diversi	798,81	0,00	0,00	798,81	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.1 - Beni materiali</b>	<b>11.472,28</b>	<b>51.500,76</b>	<b>51.500,74</b>	<b>14.086,13</b>	<b>31.573,60</b>	<b>34.187,45</b>
	2.3.2 - Beni immateriali						
2.3.2.1	Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.2 - Beni immateriali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>11.472,28</b>	<b>51.500,76</b>	<b>51.500,74</b>	<b>14.086,13</b>	<b>31.573,60</b>	<b>34.187,45</b>
	<b>Totale 2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>11.472,28</b>	<b>51.500,76</b>	<b>51.500,74</b>	<b>14.086,13</b>	<b>31.573,60</b>	<b>34.187,45</b>
	4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	4.2 - Uscite per partite di giro						
	4.2.1 - Versamenti di altre ritenute						
4.2.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	15.732,78	74.149,53	70.450,88	14.169,35	63.041,22	61.477,79
4.2.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	15.732,78	74.149,53	70.450,88	14.169,35	63.041,22	61.477,79
4.2.1.2	Versamento di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.1 - Versamenti di altre ritenute</b>	<b>15.732,78</b>	<b>74.149,53</b>	<b>70.450,88</b>	<b>14.169,35</b>	<b>63.041,22</b>	<b>61.477,79</b>
	4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						
4.2.2.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	555.675,64	1.798.348,33	1.828.159,27	569.660,74	1.966.888,49	1.980.873,59
4.2.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	555.675,64	1.798.348,33	1.828.159,27	569.660,74	1.966.888,49	1.980.873,59
4.2.2.2	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	154.657,33	861.122,11	867.962,52	157.562,25	867.696,04	870.600,96
4.2.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	154.657,33	861.122,11	867.962,52	157.562,25	867.696,04	870.600,96
4.2.2.3	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	175.851,74	175.820,44	0,00	182.898,05	182.898,05
4.2.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	175.851,74	175.820,44	0,00	182.898,05	182.898,05

CDR 0001 - Gestione ordinaria							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>Totale 4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>710.332,97</b>	<b>2.835.322,18</b>	<b>2.871.942,23</b>	<b>727.222,99</b>	<b>3.017.482,58</b>	<b>3.034.372,60</b>
	4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						
4.2.3.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	997,12	1.485,00	1.485,00	997,12	639,38	639,38
4.2.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	997,12	1.485,00	1.485,00	997,12	639,38	639,38
	<b>Totale 4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>997,12</b>	<b>1.485,00</b>	<b>1.485,00</b>	<b>997,12</b>	<b>639,38</b>	<b>639,38</b>
	4.2.4 - Altre uscite per partite di giro						
4.2.4.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.2	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.2.1	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.3	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4 - Altre uscite per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2 - Uscite per partite di giro</b>	<b>727.062,87</b>	<b>2.910.956,71</b>	<b>2.943.878,11</b>	<b>742.389,46</b>	<b>3.081.163,18</b>	<b>3.096.489,77</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>727.062,87</b>	<b>2.910.956,71</b>	<b>2.943.878,11</b>	<b>742.389,46</b>	<b>3.081.163,18</b>	<b>3.096.489,77</b>
	Riepilogo titoli Gestione ordinaria						
	Titolo 1 - Spese correnti	472.878.449,08	321.970.204,01	384.197.780,73	271.434.330,37	223.977.673,40	20.710.300,18
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.472,28	51.500,76	51.500,74	14.086,13	31.573,60	34.187,45
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	727.062,87	2.910.956,71	2.943.878,11	742.389,46	3.081.163,18	3.096.489,77
	<b>Totale delle Uscite Gestione ordinaria</b>	<b>473.616.984,23</b>	<b>324.932.661,48</b>	<b>387.193.159,58</b>	<b>272.190.805,96</b>	<b>227.090.410,18</b>	<b>23.840.977,40</b>
	Avanzo Finanziario		92.631.478,90			88.585.502,27	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>473.616.984,23</b>	<b>417.564.140,38</b>	<b>387.193.159,58</b>	<b>272.190.805,96</b>	<b>315.675.912,45</b>	<b>23.840.977,40</b>

## FONDO DI ROTAZIONE – ENTRATE

CDR 0002 - Fondo di rotazione							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di cassa			930.226.630,19			845.451.840,17
	Avanzo di Amministrazione iniziale		312.738.023,10			347.353.095,86	
	1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti						
	1.1 - Trasferimenti correnti						
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	83.154.867,10	1.318.855,57	74.144.583,63	83.154.867,10	864.515,08	864.515,08
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	83.154.867,10	1.291.996,37	74.117.724,53	83.154.867,10	836.995,08	836.995,08
1.1.1.1.1.1	Capitolo 1230 pg1 - Spese di natura obbligatoria per il personale in servizio presso l'ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.2	Capitolo 1230 pg2 - Spese di funzionamento dell'ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.3	Capitolo 1230 pg 3 - Fondo per le politiche attive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.4	Capitolo 1230 pg 4 - Oneri connessi alla riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi in situazioni di crisi aziendale o settoriale nelle regioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.5	Stime di credito in conto corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.6	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.7	Fondo Nuove Competenze ex art. 4 D.L. 104/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.8	Altri trasferimenti nac	0,00	1.291.996,37	1.291.996,37	0,00	836.995,08	836.995,08
1.1.1.1.1.9	Contributo spese funzionamento ANPAL Servizi S.p.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.2	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	26.859,20	26.859,10	0,00	27.520,00	27.520,00
1.1.1.1.3	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	525.297,39	525.297,39	0,00	340.000,00	340.000,00
1.1.1.2.1	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	525.297,39	525.297,39	0,00	340.000,00	340.000,00
1.1.1.3	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	80.000.000,00	80.000.000,00	0,00	116.128.481,63	116.128.481,63
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	80.000.000,00	80.000.000,00	0,00	116.128.481,63	116.128.481,63
	<b>Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>83.154.867,10</b>	<b>81.844.152,96</b>	<b>154.669.881,02</b>	<b>83.154.867,10</b>	<b>117.332.996,71</b>	<b>117.332.996,71</b>
	1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese						
1.1.2.1	Altri trasferimenti correnti da imprese	12.293.972,96	88.580,94	88.580,94	12.293.972,96	130.315,97	130.315,97
1.1.2.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	88.580,94	88.580,94	12.293.972,96	130.315,97	130.315,97
	<b>Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>12.293.972,96</b>	<b>88.580,94</b>	<b>88.580,94</b>	<b>12.293.972,96</b>	<b>130.315,97</b>	<b>130.315,97</b>

CDR 0002 - Fondo di rotazione							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
1.1.3.1	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	4.299.645,48	8.595.928,00	8.595.928,00	4.299.645,48	961.863,05	961.863,05
1.1.3.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	4.299.645,48	0,00	0,00	4.299.645,48	812.669,38	812.669,38
1.1.3.1.2	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	8.595.928,00	8.595.928,00	0,00	149.193,67	149.193,67
	<b>Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>4.299.645,48</b>	<b>8.595.928,00</b>	<b>8.595.928,00</b>	<b>4.299.645,48</b>	<b>961.863,05</b>	<b>961.863,05</b>
	<b>Totale 1.1 - Trasferimenti correnti</b>	<b>99.748.485,54</b>	<b>90.528.661,90</b>	<b>163.354.389,96</b>	<b>99.748.485,54</b>	<b>118.425.175,73</b>	<b>118.425.175,73</b>
	<b>Totale 1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>99.748.485,54</b>	<b>90.528.661,90</b>	<b>163.354.389,96</b>	<b>99.748.485,54</b>	<b>118.425.175,73</b>	<b>118.425.175,73</b>
	2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie						
	2.1 - Interessi attivi						
	2.1.1 - Altri interessi attivi						
2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	56,95	56,95
2.1.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	56,95	56,95
	<b>Totale 2.1.1 - Altri interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56,95</b>	<b>56,95</b>
	<b>Totale 2.1 - Interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56,95</b>	<b>56,95</b>
	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti						
	2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.						
2.2.2.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	10.005,05	10.005,05	0,00	3,00	3,00
2.2.2.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	10.005,05	10.005,05	0,00	3,00	3,00
	<b>Totale 2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>10.005,05</b>	<b>10.005,05</b>	<b>0,00</b>	<b>3,00</b>	<b>3,00</b>
	<b>Totale 2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>10.005,05</b>	<b>10.005,05</b>	<b>0,00</b>	<b>3,00</b>	<b>3,00</b>
	<b>Totale 2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>0,00</b>	<b>10.005,05</b>	<b>10.005,05</b>	<b>0,00</b>	<b>59,95</b>	<b>59,95</b>
	3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale						
	3.1 - Contributi agli investimenti						
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
3.1.1.1	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.1	Capitolo 7130 pg 1 - Somme da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.2	Stime di credito per spese di investimento informatica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.3	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

CDR 0002 - Fondo di rotazione							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>Totale 3.1 - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie						
	4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie						
	4.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica						
4.1.1.1	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	55.931.977,90	55.931.977,90	0,00	33.549.678,37	33.549.678,37
4.1.1.1.1	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	55.931.977,90	55.931.977,90	0,00	33.549.678,37	33.549.678,37
	<b>Totale 4.1.1 - Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	<b>0,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>33.549.678,37</b>	<b>33.549.678,37</b>
	4.1.2 - Prelievi da depositi bancari						
4.1.2.1	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.2.1.1	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.1.2 - Prelievi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>33.549.678,37</b>	<b>33.549.678,37</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>33.549.678,37</b>	<b>33.549.678,37</b>
	5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	5.1 - Entrate per partite di giro						
	5.1.1 - Altre ritenute						
5.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	28.215,98	1.881.306,95	1.831.721,83	0,00	1.001.657,53	973.441,55
5.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	28.215,98	1.881.306,95	1.831.721,83	0,00	1.001.657,53	973.441,55
5.1.1.2	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.1 - Altre ritenute</b>	<b>28.215,98</b>	<b>1.881.306,95</b>	<b>1.831.721,83</b>	<b>0,00</b>	<b>1.001.657,53</b>	<b>973.441,55</b>
	5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
5.1.2.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.2.2	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.2.3	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

CDR 0002 - Fondo di rotazione							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
5.1.3.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	1.144,23	1.144,23	0,00	1.667,25	1.667,25
5.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	1.144,23	1.144,23	0,00	1.667,25	1.667,25
	<b>Totale 5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>0,00</b>	<b>1.144,23</b>	<b>1.144,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.667,25</b>	<b>1.667,25</b>
	5.1.4 - Altre entrate per partite di giro						
5.1.4.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.2	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4.3	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	118.292.496,54	0,00
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	118.292.496,54	0,00
	<b>Totale 5.1.4 - Altre entrate per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1 - Entrate per partite di giro</b>	<b>28.215,98</b>	<b>1.882.451,18</b>	<b>1.832.866,06</b>	<b>0,00</b>	<b>119.295.821,32</b>	<b>975.108,80</b>
	5.2 - Entrate per conto terzi						
	5.2.1 - Depositi di/presso terzi						
5.2.1.1	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.2.1.1.1	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.2.1 - Depositi di/presso terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.2 - Entrate per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>28.215,98</b>	<b>1.882.451,18</b>	<b>1.832.866,06</b>	<b>0,00</b>	<b>119.295.821,32</b>	<b>975.108,80</b>
	Riepilogo titoli - Fondo di rotazione						
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	99.748.485,54	90.528.661,90	163.354.389,96	99.748.485,54	118.425.175,73	118.425.175,73
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00	10.005,05	10.005,05	0,00	59,95	59,95
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	55.931.977,90	55.931.977,90	0,00	33.549.678,37	33.549.678,37
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	28.215,98	1.882.451,18	1.832.866,06	0,00	119.295.821,32	975.108,80
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione</b>	<b>99.776.701,52</b>	<b>148.353.096,03</b>	<b>221.129.238,97</b>	<b>99.748.485,54</b>	<b>271.270.735,37</b>	<b>152.950.022,85</b>
	Disavanzo Finanziario		42.687.250,24			97.357.891,41	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>99.776.701,52</b>	<b>191.040.346,27</b>	<b>221.129.238,97</b>	<b>99.748.485,54</b>	<b>368.628.626,78</b>	<b>152.950.022,85</b>

CDR 0002 - Fondo di rotazione							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione</b>	<b>99.776.701,52</b>	<b>148.353.096,03</b>	<b>221.129.238,97</b>	<b>99.748.485,54</b>	<b>271.270.735,37</b>	<b>152.950.022,85</b>
4.1.1.1.1	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica		55.931.977,90	55.931.977,90		33.549.678,37	33.549.678,37
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse					118.292.496,54	
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione al netto di "prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica" e "altre entrate per partite di giro n.a.c."</b>	<b>99.776.701,52</b>	<b>92.421.118,13</b>	<b>165.197.261,07</b>	<b>99.748.485,54</b>	<b>119.428.560,46</b>	<b>119.400.344,48</b>
	Disavanzo Finanziario					12.615.072,80	
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>99.776.701,52</b>	<b>92.421.118,13</b>	<b>165.197.261,07</b>	<b>99.748.485,54</b>	<b>132.043.633,26</b>	<b>119.400.344,48</b>

## FONDO DI ROTAZIONE – USCITE

CDR 0002 - Fondo di rotazione							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>Disavanzo di Amministrazione iniziale</i>		0,00			0,00	
	1 - Titolo 1 - Spese correnti						
	1.2 - Redditi da lavoro dipendente						
	1.2.1 - Retribuzioni lorde						
1.2.1.1	Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.1	Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.2	Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.3	Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.4	Fondo dirigenti I fascia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.5	Fondo dirigenti II fascia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2	Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.1	Buoni pasto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.2.1	Borse di studio e sussidi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.2.2	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto - Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.2.3	Rimborso telelavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.2.1 - Retribuzioni lorde</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente						
1.2.2.1	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.1.1.1	Contributi INAIL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.2	Altri Contributi sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CDR 0002 - Fondo di rotazione							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.2.2.2.1	Assegni familiari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.2.2	Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.2 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
1.3.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.3	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4 - Acquisto di beni e servizi						
	1.4.1 - Acquisto di beni						
1.4.1.1	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2	Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.1 - Acquisto di beni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2 - Acquisto di servizi						
1.4.2.1	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.1.1	Indennità Presidente ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.1.2	Indennità Consiglio di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CDR 0002 - Fondo di rotazione							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.4.2.1.3.1	Compensi Collegio dei revisori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2.2.1	Organizzazione manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2.2.2	Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.3	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4	Utenze e canoni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.4	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.5	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.6	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.5	Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.7	Prestazioni professionali e specialistiche	3.067.913,25	858.858,86	1.631.444,12	1.895.794,86	1.925.729,96	753.611,57
1.4.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	3.067.913,25	858.858,86	1.631.444,12	1.895.794,86	1.925.729,96	753.611,57
1.4.2.8	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.9	Servizi amministrativi	7.116,39	14.838,50	19.722,54	1.763,61	11.939,64	6.586,86

CDR 0002 - Fondo di rotazione							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.4.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	7.116,39	14.838,50	19.722,54	1.763,61	11.939,64	6.586,86
1.4.2.9.2	Spese postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.10	Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.11	Servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.12	Servizi informatici e di telecomunicazioni	6.104.639,68	212.890,00	3.348.651,71	2.448.166,89	4.784.088,57	1.127.615,78
1.4.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	6.104.639,68	212.890,00	3.348.651,71	2.448.166,89	4.784.088,57	1.127.615,78
1.4.2.13	Altri servizi	1,64	23.395,13	23.395,13	1,64	0,00	0,00
1.4.2.13.1	Altre spese legali	1,64	23.395,13	23.395,13	1,64	0,00	0,00
1.4.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.2.1	Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.2.2	Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2 - Acquisto di servizi</b>	<b>9.179.670,96</b>	<b>1.109.982,49</b>	<b>5.023.213,50</b>	<b>4.345.727,00</b>	<b>6.721.758,17</b>	<b>1.887.814,21</b>
	<b>Totale 1.4 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>9.179.670,96</b>	<b>1.109.982,49</b>	<b>5.023.213,50</b>	<b>4.345.727,00</b>	<b>6.721.758,17</b>	<b>1.887.814,21</b>
	1.5 - Trasferimenti correnti						
	1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
1.5.1.1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	31.468.808,46	3.078.400,00	966.105,06	31.468.808,46	6.900.000,00	6.900.000,00
1.5.1.1.1	Trasferimenti correnti a Ministeri	24.783.535,07	0,00	0,00	24.783.535,07	6.900.000,00	6.900.000,00
1.5.1.1.2	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	21.681,22	3.078.400,00	0,00	21.681,22	0,00	0,00
1.5.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.616.346,47	0,00	966.105,06	5.616.346,47	0,00	0,00
1.5.1.1.3.1	Trasferimenti correnti a Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	400.000,00	0,00	118.989,19	400.000,00	0,00	0,00
1.5.1.1.4	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.047.245,70	0,00	0,00	1.047.245,70	0,00	0,00
1.5.1.2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	193.051.439,73	0,00	6.633.778,61	205.761.632,58	0,00	12.710.192,85
1.5.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	192.121.503,20	0,00	6.633.778,61	204.831.696,05	0,00	12.710.192,85
1.5.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	929.936,53	0,00	0,00	929.936,53	0,00	0,00
1.5.1.3	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	87.500.000,00	0,00	53.340,75	87.500.000,00	0,00	0,00
1.5.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	87.500.000,00	0,00	53.340,75	87.500.000,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>312.020.248,19</b>	<b>3.078.400,00</b>	<b>7.653.224,42</b>	<b>324.730.441,04</b>	<b>6.900.000,00</b>	<b>19.610.192,85</b>
	1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese						

CDR 0002 - Fondo di rotazione							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.5.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	60.728.096,70	0,00	4.132.751,00	44.015.002,31	18.195.886,00	1.482.791,61
1.5.2.1.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	60.728.096,70	0,00	4.132.751,00	44.015.002,31	18.195.886,00	1.482.791,61
1.5.2.2	Trasferimenti correnti a altre imprese	52.639.507,64	0,00	0,00	54.432.533,29	0,00	1.793.025,65
1.5.2.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	52.639.507,64	0,00	0,00	54.432.533,29	0,00	1.793.025,65
1.5.2.2.1.1	Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.2	Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.3	Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.4	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.5	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.6	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.7	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.8	Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.9	Programma GOL e ADR (art. 1, cc. 324, 325 L.178/20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.10	Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>113.367.604,34</b>	<b>0,00</b>	<b>4.132.751,00</b>	<b>98.447.535,60</b>	<b>18.195.886,00</b>	<b>3.275.817,26</b>
	1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private						
1.5.3.1	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.3.1.1	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
1.5.4.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.039.277,70	0,00	621.425,50	14.615.526,70	107.500,00	683.749,00
1.5.4.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.039.277,70	0,00	621.425,50	14.615.526,70	107.500,00	683.749,00
1.5.4.1.1.1	Convenzioni con i patronati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.2	partecipazione al programma PIAAC	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	90.000,00
1.5.4.1.1.3	Partecipazione alla rete WAPES	0,00	0,00	0,00	0,00	17.500,00	17.500,00
1.5.4.2	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.2.1	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.2.1.1	Convenzioni con organizzazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>14.039.277,70</b>	<b>0,00</b>	<b>621.425,50</b>	<b>14.615.526,70</b>	<b>107.500,00</b>	<b>683.749,00</b>
	<b>Totale 1.5 - Trasferimenti correnti</b>	<b>439.427.130,23</b>	<b>3.078.400,00</b>	<b>12.407.400,92</b>	<b>437.793.503,34</b>	<b>25.203.386,00</b>	<b>23.569.759,11</b>

CDR 0002 - Fondo di rotazione							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.6 - Altre spese correnti						
	1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
1.6.1.1	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2	Altri fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.1	Fondi per ritardi nei pagamenti circ. ME n.20/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.2	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.3	Fondo accantonamento Tfr	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.2 - Premi di assicurazione						
1.6.2.1	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.2.1.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.2.2	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.2 - Premi di assicurazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.						
1.6.3.1	Altre spese correnti n.a.c.	268.630.291,48	13.398.266,13	36.448.183,94	177.707.999,51	99.115.164,31	8.192.872,34
1.6.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	268.630.291,48	13.398.266,13	36.448.183,94	177.707.999,51	99.115.164,31	8.192.872,34
1.6.3.1.1.1	Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.2	Altre spese correnti n.a.c.	5.681.852,97	786.696,76	2.770.373,76	2.408,10	9.626.556,93	3.947.112,06
1.6.3.1.1.3	Anticipazioni e overbooking PON IOG	46.820.741,19	0,00	0,00	5.449.000,00	41.371.741,19	0,00
1.6.3.1.1.4	Anticipazioni e overbooking PON SPAO	48.116.866,19	12.611.569,37	33.573.015,64	4.180.000,00	48.116.866,19	4.180.000,00
1.6.3.1.1.5	Cofinanziamento PCN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.6	cofinanziamento Yfej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.7	Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>268.630.291,48</b>	<b>13.398.266,13</b>	<b>36.448.183,94</b>	<b>177.707.999,51</b>	<b>99.115.164,31</b>	<b>8.192.872,34</b>
	<b>Totale 1.6 - Altre spese correnti</b>	<b>268.630.291,48</b>	<b>13.398.266,13</b>	<b>36.448.183,94</b>	<b>177.707.999,51</b>	<b>99.115.164,31</b>	<b>8.192.872,34</b>
	<b>Totale 1 - Titolo 1 - Spese correnti</b>	<b>717.237.092,67</b>	<b>17.586.648,62</b>	<b>53.878.798,36</b>	<b>619.847.229,85</b>	<b>131.040.308,48</b>	<b>33.650.445,66</b>

CDR 0002 - Fondo di rotazione							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale						
	2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	2.3.1 - Beni materiali						
2.3.1.1	Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.2	Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.2.2	Hardware n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3	Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.1	Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.1 - Beni materiali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	2.3.2 - Beni immateriali						
2.3.2.1	Software	0,00	8.332.296,55	1.410.432,65	0,00	0,00	0,00
2.3.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	8.332.296,55	1.410.432,65	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.2 - Beni immateriali</b>	<b>0,00</b>	<b>8.332.296,55</b>	<b>1.410.432,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>0,00</b>	<b>8.332.296,55</b>	<b>1.410.432,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>8.332.296,55</b>	<b>1.410.432,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie						
	3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie						
	3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)						
3.2.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	163.238.949,92	163.238.949,92	0,00	118.292.496,98	118.292.496,98
3.2.1.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	163.238.949,92	163.238.949,92	0,00	118.292.496,98	118.292.496,98
	<b>Totale 3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>	<b>0,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,98</b>	<b>118.292.496,98</b>
	<b>Totale 3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,98</b>	<b>118.292.496,98</b>
	<b>Totale 3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,98</b>	<b>118.292.496,98</b>
	4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	4.2 - Uscite per partite di giro						
	4.2.1 - Versamenti di altre ritenute						
4.2.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	28.215,98	1.881.306,95	1.831.721,83	0,00	1.001.657,53	973.441,55
4.2.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	28.215,98	1.881.306,95	1.831.721,83	0,00	1.001.657,53	973.441,55
4.2.1.2	Versamento di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CDR 0002 - Fondo di rotazione							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
4.2.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.1 - Versamenti di altre ritenute</b>	<b>28.215,98</b>	<b>1.881.306,95</b>	<b>1.831.721,83</b>	<b>0,00</b>	<b>1.001.657,53</b>	<b>973.441,55</b>
	4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						
4.2.2.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.2.2	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.2.3	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						
4.2.3.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	1.144,23	1.144,23	0,00	1.667,25	1.667,25
4.2.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	1.144,23	1.144,23	0,00	1.667,25	1.667,25
	<b>Totale 4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>0,00</b>	<b>1.144,23</b>	<b>1.144,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.667,25</b>	<b>1.667,25</b>
	4.2.4 - Altre uscite per partite di giro						
4.2.4.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.2	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.2.1	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.3	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	118.292.496,54	0,00
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	118.292.496,54	0,00
	<b>Totale 4.2.4 - Altre uscite per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2 - Uscite per partite di giro</b>	<b>28.215,98</b>	<b>1.882.451,18</b>	<b>1.832.866,06</b>	<b>0,00</b>	<b>119.295.821,32</b>	<b>975.108,80</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>28.215,98</b>	<b>1.882.451,18</b>	<b>1.832.866,06</b>	<b>0,00</b>	<b>119.295.821,32</b>	<b>975.108,80</b>
	Riepilogo titoli Direzione Generale - Fondo di rotazione						
	Titolo 1 - Spese correnti	717.237.092,67	17.586.648,62	53.878.798,36	619.847.229,85	131.040.308,48	33.650.445,66
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	8.332.296,55	1.410.432,65	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	163.238.949,92	163.238.949,92	0,00	118.292.496,98	118.292.496,98
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	28.215,98	1.882.451,18	1.832.866,06	0,00	119.295.821,32	975.108,80
	<b>Totale delle Uscite - Fondo di rotazione</b>	<b>717.265.308,65</b>	<b>191.040.346,27</b>	<b>220.361.046,99</b>	<b>619.847.229,85</b>	<b>368.628.626,78</b>	<b>152.918.051,44</b>
	Avanzo Finanziario		0,00			0,00	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>717.265.308,65</b>	<b>191.040.346,27</b>	<b>220.361.046,99</b>	<b>619.847.229,85</b>	<b>368.628.626,78</b>	<b>152.918.051,44</b>

CDR 0002 - Fondo di rotazione							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - USCITE		ANNO FINANZIARIO 2021			ANNO FINANZIARIO 2020		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>717.265.308,65</b>	<b>191.040.346,27</b>	<b>220.361.046,99</b>	<b>619.847.229,85</b>	<b>368.628.626,78</b>	<b>152.918.051,44</b>
3.2.1.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)		163.238.949,92	163.238.949,92		118.292.496,98	118.292.496,98
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.					118.292.496,54	
	<b>Totale delle Uscite - Fondo di rotazione al netto di "versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)" e "altre uscite per partite di giro n.a.c."</b>	<b>717.265.308,65</b>	<b>27.801.396,35</b>	<b>57.122.097,07</b>	<b>619.847.229,85</b>	<b>132.043.633,26</b>	<b>34.625.554,46</b>
	Avanzo Finanziario		64.619.721,78			0,00	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>717.265.308,65</b>	<b>92.421.118,13</b>	<b>57.122.097,07</b>	<b>619.847.229,85</b>	<b>132.043.633,26</b>	<b>34.625.554,46</b>

## Conto di bilancio - Rendiconto finanziario gestionale

## GENERALE – ENTRATE

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Avanzo di Amministrazione	305.560.640,34	263.706.876,28	0,00	569.267.516,62					
	Fondo iniziale di cassa									
	1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti									
	1.1 - Trasferimenti correnti									
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	72.007.942,00	813.000.000,00	5.100.000,00	879.907.942,00	372.334.770,37	0,00	372.334.770,37	0,00	507.573.171,63
1.1.1.1.1.1	Capitolo 1230 pg1 - Spese di natura obbligatoria per il personale in servizio presso l'ANPAL	13.949.641,00	0,00	0,00	13.949.641,00	14.084.473,00	0,00	14.084.473,00	134.832,00	0,00
1.1.1.1.1.2	Capitolo 1230 pg2 - Spese di funzionamento dell'ANPAL	1.258.301,00	0,00	0,00	1.258.301,00	1.258.301,00	0,00	1.258.301,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.3	Capitolo 1230 pg 3 - Fondo per le politiche attive	51.800.000,00	0,00	5.100.000,00	46.700.000,00	46.700.000,00	0,00	46.700.000,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.4	Capitolo 1230 pg 4 - Oneri connessi alla riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi in situazioni di crisi aziendale o settoriale nelle regioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.5	Stime di credito in conto corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.6	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00
1.1.1.1.1.7	Fondo Nuove Competenze ex art. 4 D.L. 104/2020	0,00	300.000.000,00	0,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00	300.000.000,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.8	Altri trasferimenti nac	0,00	500.000.000,00	0,00	500.000.000,00	1.291.996,37	0,00	1.291.996,37	0,00	498.708.003,63
1.1.1.1.1.9	Contributo spese funzionamento ANPAL Servizi S.p.A.	0,00	13.000.000,00	0,00	13.000.000,00	9.000.000,00	0,00	9.000.000,00	0,00	4.000.000,00
1.1.1.1.2	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	26.859,19	0,10	26.859,29	26.859,29	0,00
1.1.1.1.3	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	563.635,80	0,00	563.635,80	0,00	442.856,70	442.856,70	0,00	120.779,10
	<b>Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>72.007.942,00</b>	<b>813.563.635,80</b>	<b>5.100.000,00</b>	<b>880.471.577,80</b>	<b>372.361.629,56</b>	<b>442.856,80</b>	<b>372.804.486,36</b>	<b>0,00</b>	<b>507.667.091,44</b>
	1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
1.1.1.2.1	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	682.210,16	0,00	682.210,16	1.207.507,55	0,00	1.207.507,55	525.297,39	0,00
	<b>Totale 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>682.210,16</b>	<b>0,00</b>	<b>682.210,16</b>	<b>1.207.507,55</b>	<b>0,00</b>	<b>1.207.507,55</b>	<b>525.297,39</b>	<b>0,00</b>
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza									
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	99.000.000,00	8.119.145,73	0,00	107.119.145,73	107.119.145,73	0,00	107.119.145,73	0,00	0,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	<b>Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</b>	99.000.000,00	8.119.145,73	0,00	107.119.145,73	107.119.145,73	0,00	107.119.145,73	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	171.007.942,00	822.364.991,69	5.100.000,00	988.272.933,69	480.688.282,84	442.856,80	481.131.139,64	0,00	507.141.794,05
	1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese									
	1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese									
1.1.2.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	0,00	9.364.190,50	0,00	9.364.190,50	14.834.591,80	0,00	14.834.591,80	5.470.401,30	0,00
	<b>Totale 1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese</b>	0,00	9.364.190,50	0,00	9.364.190,50	14.834.591,80	0,00	14.834.591,80	5.470.401,30	0,00
	<b>Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	0,00	9.364.190,50	0,00	9.364.190,50	14.834.591,80	0,00	14.834.591,80	5.470.401,30	0,00
	1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
1.1.3.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.1.2	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	8.595.928,00	0,00	8.595.928,00	8.595.928,00	0,00	8.595.928,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	0,00	8.595.928,00	0,00	8.595.928,00	8.595.928,00	0,00	8.595.928,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	0,00	8.595.928,00	0,00	8.595.928,00	8.595.928,00	0,00	8.595.928,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1 - Trasferimenti correnti</b>	171.007.942,00	840.325.110,19	5.100.000,00	1.006.233.052,19	504.118.802,64	442.856,80	504.561.659,44	0,00	501.671.392,75
	<b>Totale 1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	171.007.942,00	840.325.110,19	5.100.000,00	1.006.233.052,19	504.118.802,64	442.856,80	504.561.659,44	0,00	501.671.392,75
	2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie									
	2.1 - Interessi attivi									
	2.1.1 - Altri interessi attivi									
	2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali									
2.1.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1.1 - Altri interessi attivi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1 - Interessi attivi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti									
	2.2.1 - Rimborsi in entrata									
	2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
2.2.1.1.1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	506.858,79	0,00	506.858,79	506.858,69	0,00	506.858,69	0,00	0,10
	<b>Totale 2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	0,00	506.858,79	0,00	506.858,79	506.858,69	0,00	506.858,69	0,00	0,10

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	<b>Totale 2.2.1 - Rimborsi in entrata</b>	0,00	506.858,79	0,00	506.858,79	506.858,69	0,00	506.858,69	0,00	0,10
	2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.									
	2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
2.2.2.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	16.919,38	0,00	16.919,38	23.092,45	0,00	23.092,45	6.173,07	0,00
	<b>Totale 2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	0,00	16.919,38	0,00	16.919,38	23.092,45	0,00	23.092,45	6.173,07	0,00
	<b>Totale 2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	0,00	16.919,38	0,00	16.919,38	23.092,45	0,00	23.092,45	6.173,07	0,00
	<b>Totale 2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	0,00	523.778,17	0,00	523.778,17	529.951,14	0,00	529.951,14	6.172,97	0,00
	<b>Totale 2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	0,00	523.778,17	0,00	523.778,17	529.951,14	0,00	529.951,14	6.172,97	0,00
	3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale									
	3.1 - Contributi agli investimenti									
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali									
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.1	Capitolo 7130 pg 1 - Somme da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.2	Stime di credito per spese di investimento informatica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.3	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</b>	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1 - Contributi agli investimenti</b>	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
	4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie									
	4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie									
	4.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica									
	4.1.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica									
4.1.1.1.1	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	55.931.977,90	0,00	55.931.977,90	0,00	641.242.707,10
	<b>Totale 4.1.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	55.931.977,90	0,00	55.931.977,90	0,00	641.242.707,10
	<b>Totale 4.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	55.931.977,90	0,00	55.931.977,90	0,00	641.242.707,10
	4.1.2 - Prelevi da depositi bancari									

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	4.1.2.1 - Prelievi da depositi bancari									
4.1.2.1.1	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	240,04	0,00	240,04	240,04	0,00
	<b>Totale 4.1.2.1 - Prelievi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1.2 - Prelievi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>55.932.217,94</b>	<b>0,00</b>	<b>55.932.217,94</b>	<b>0,00</b>	<b>641.242.467,06</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>55.932.217,94</b>	<b>0,00</b>	<b>55.932.217,94</b>	<b>0,00</b>	<b>641.242.467,06</b>
	5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	5.1 - Entrate per partite di giro									
	5.1.1 - Altre ritenute									
	5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
5.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	895.000,00	1.278.306,54	216.999,59	1.956.306,95	1.877.655,38	77.801,10	1.955.456,48	0,00	850,47
	<b>Totale 5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>895.000,00</b>	<b>1.278.306,54</b>	<b>216.999,59</b>	<b>1.956.306,95</b>	<b>1.877.655,38</b>	<b>77.801,10</b>	<b>1.955.456,48</b>	<b>0,00</b>	<b>850,47</b>
	5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.									
5.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.1 - Altre ritenute</b>	<b>895.000,00</b>	<b>1.278.306,54</b>	<b>216.999,59</b>	<b>1.956.306,95</b>	<b>1.877.655,38</b>	<b>77.801,10</b>	<b>1.955.456,48</b>	<b>0,00</b>	<b>850,47</b>
	5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
5.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.550.000,00	0,00	0,00	2.550.000,00	1.521.540,77	276.807,56	1.798.348,33	0,00	751.651,67
	<b>Totale 5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>2.550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.550.000,00</b>	<b>1.521.540,77</b>	<b>276.807,56</b>	<b>1.798.348,33</b>	<b>0,00</b>	<b>751.651,67</b>
	5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
5.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.130.000,00	0,00	0,00	1.130.000,00	751.511,83	109.610,28	861.122,11	0,00	268.877,89
	<b>Totale 5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>1.130.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.130.000,00</b>	<b>751.511,83</b>	<b>109.610,28</b>	<b>861.122,11</b>	<b>0,00</b>	<b>268.877,89</b>
	5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
5.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	175.851,74	0,00	175.851,74	0,00	34.148,26
	<b>Totale 5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>175.851,74</b>	<b>0,00</b>	<b>175.851,74</b>	<b>0,00</b>	<b>34.148,26</b>
	<b>Totale 5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>3.890.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.890.000,00</b>	<b>2.448.904,34</b>	<b>386.417,84</b>	<b>2.835.322,18</b>	<b>0,00</b>	<b>1.054.677,82</b>
	5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
5.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	3.500,00	288,46	288,46	3.500,00	2.629,23	0,00	2.629,23	0,00	870,77
	<b>Totale 5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>3.500,00</b>	<b>288,46</b>	<b>288,46</b>	<b>3.500,00</b>	<b>2.629,23</b>	<b>0,00</b>	<b>2.629,23</b>	<b>0,00</b>	<b>870,77</b>
	<b>Totale 5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>3.500,00</b>	<b>288,46</b>	<b>288,46</b>	<b>3.500,00</b>	<b>2.629,23</b>	<b>0,00</b>	<b>2.629,23</b>	<b>0,00</b>	<b>870,77</b>
	5.1.4 - Altre entrate per partite di giro									
	5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine									
5.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali									
5.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse									
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.4 - Altre entrate per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1 - Entrate per partite di giro</b>	<b>4.788.500,00</b>	<b>1.278.595,00</b>	<b>217.288,05</b>	<b>5.849.806,95</b>	<b>4.329.188,95</b>	<b>464.218,94</b>	<b>4.793.407,89</b>	<b>0,00</b>	<b>1.056.399,06</b>
	5.2 - Entrate per conto terzi									
	5.2.1 - Depositi di/preso terzi									
	5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									
5.2.1.1.1	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.2.1 - Depositi di/preso terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.2 - Entrate per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>4.788.500,00</b>	<b>1.278.595,00</b>	<b>217.288,05</b>	<b>5.849.806,95</b>	<b>4.329.188,95</b>	<b>464.218,94</b>	<b>4.793.407,89</b>	<b>0,00</b>	<b>1.056.399,06</b>
	Riepilogo titoli Gestione ordinaria									
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	91.007.942,00	831.729.182,19	5.100.000,00	917.637.124,19	413.590.140,84	442.856,70	414.032.997,54	0,00	503.604.126,65
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00	517.633,31	0,00	517.633,31	519.946,09	0,00	519.946,09	2.312,78	0,00
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	240,04	0,00	240,04	240,04	0,00
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	3.966.500,00	1.844,41	1.844,41	3.966.500,00	2.524.538,87	386.417,84	2.910.956,71	0,00	1.055.543,29
	<b>Totale delle Entrate Gestione ordinaria</b>	<b>95.074.442,00</b>	<b>832.248.659,91</b>	<b>5.101.844,41</b>	<b>922.221.257,50</b>	<b>416.734.865,84</b>	<b>829.274,54</b>	<b>417.564.140,38</b>	<b>0,00</b>	<b>504.657.117,12</b>
	Riepilogo titoli - Fondo di rotazione									
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	80.000.000,00	8.595.928,00	0,00	88.595.928,00	90.528.661,80	0,10	90.528.661,90	1.932.733,90	0,00
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00	6.144,86	0,00	6.144,86	10.005,05	0,00	10.005,05	3.860,19	0,00
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	55.931.977,90	0,00	55.931.977,90	0,00	641.242.707,10
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	822.000,00	1.276.750,59	215.443,64	1.883.306,95	1.804.650,08	77.801,10	1.882.451,18	0,00	855,77
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione</b>	<b>80.822.000,00</b>	<b>707.053.508,45</b>	<b>215.443,64</b>	<b>787.660.064,81</b>	<b>148.275.294,83</b>	<b>77.801,20</b>	<b>148.353.096,03</b>	<b>0,00</b>	<b>639.306.968,78</b>
	Riepilogo totale dei titoli									
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	171.007.942,00	840.325.110,19	5.100.000,00	1.006.233.052,19	504.118.802,64	442.856,80	504.561.659,44	0,00	501.671.392,75
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00	523.778,17	0,00	523.778,17	529.951,14	0,00	529.951,14	6.172,97	0,00
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	55.932.217,94	0,00	55.932.217,94	0,00	641.242.467,06
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	4.788.500,00	1.278.595,00	217.288,05	5.849.806,95	4.329.188,95	464.218,94	4.793.407,89	0,00	1.056.399,06
	<b>Totale Entrate</b>	<b>175.896.442,00</b>	<b>1.539.302.168,36</b>	<b>5.317.288,05</b>	<b>1.709.881.322,31</b>	<b>565.010.160,67</b>	<b>907.075,74</b>	<b>565.917.236,41</b>	<b>0,00</b>	<b>1.143.964.085,90</b>
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa									
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>175.896.442,00</b>	<b>1.539.302.168,36</b>	<b>5.317.288,05</b>	<b>1.709.881.322,31</b>	<b>565.010.160,67</b>	<b>907.075,74</b>	<b>565.917.236,41</b>	<b>0,00</b>	<b>1.143.964.085,90</b>
	<b>Totale Entrate</b>	<b>175.896.442,00</b>	<b>1.539.302.168,36</b>	<b>5.317.288,05</b>	<b>1.709.881.322,31</b>	<b>565.010.160,67</b>	<b>907.075,74</b>	<b>565.917.236,41</b>	<b>0,00</b>	<b>1.143.964.085,90</b>
4.1.1.1.1	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	55.931.977,90	0,00	55.931.977,90	0,00	641.242.707,10
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse						0,00			
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione al netto di "prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica" e "altre entrate per partite di giro n.a.c."</b>	<b>175.896.442,00</b>	<b>842.127.483,36</b>	<b>5.317.288,05</b>	<b>1.012.706.637,31</b>	<b>509.078.182,77</b>	<b>907.075,74</b>	<b>509.985.258,51</b>		<b>502.721.378,80</b>
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa									
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>175.896.442,00</b>	<b>842.127.483,36</b>	<b>5.317.288,05</b>	<b>1.012.706.637,31</b>	<b>509.078.182,77</b>	<b>907.075,74</b>	<b>509.985.258,51</b>	<b>-</b>	<b>502.721.378,80</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Avanzo di Amministrazione											
	Fondo iniziale di cassa							1.650.687.969,97				
	1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti											
	1.1 - Trasferimenti correnti											
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche											
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali											
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	87.193.850,05	74.706.568,07	10.664.027,47	85.370.595,54	0,00	1.823.254,51	963.397.697,63	447.041.338,44	0,00	516.356.359,19	10.664.027,47
1.1.1.1.1.1	Capitolo 1230 pg1 - Spese di natura obbligatoria per il personale in servizio presso l'ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.949.641,00	14.084.473,00	134.832,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.2	Capitolo 1230 pg2 - Spese di funzionamento dell'ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.258.301,00	1.258.301,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.3	Capitolo 1230 pg 3 - Fondo per le politiche attive	3.704.094,42	1.880.839,91	0,00	1.880.839,91	0,00	1.823.254,51	46.700.000,00	48.580.839,91	1.880.839,91	0,00	0,00
1.1.1.1.1.4	Capitolo 1230 pg 4 - Oneri connessi alla riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi in situazioni di crisi aziendale o settoriale nelle regioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.5	Stime di credito in conto corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.6	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00
1.1.1.1.1.7	Fondo Nuove Competenze ex art. 4 D.L. 104/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.8	Altri trasferimenti nac	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000.000,00	1.291.996,37	0,00	498.708.003,63	0,00
1.1.1.1.1.9	Contributo spese funzionamento ANPAL Servizi S.p.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000.000,00	9.000.000,00	0,00	4.000.000,00	0,00
1.1.1.1.2	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.859,19	26.859,19	0,00	0,10
1.1.1.1.3	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	563.635,80	0,00	0,00	563.635,80	442.856,70
	<b>Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>87.193.850,05</b>	<b>74.706.568,07</b>	<b>10.664.027,47</b>	<b>85.370.595,54</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>963.961.333,43</b>	<b>447.068.197,63</b>	<b>0,00</b>	<b>516.893.135,80</b>	<b>11.106.884,27</b>
	1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali											
1.1.1.2.1	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	682.210,16	1.207.507,55	525.297,39	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>682.210,16</b>	<b>1.207.507,55</b>	<b>525.297,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza											
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129.119.145,73	107.119.145,73	0,00	22.000.000,00	0,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129.119.145,73	107.119.145,73	0,00	22.000.000,00	0,00
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	87.193.850,05	74.706.568,07	10.664.027,47	85.370.595,54	0,00	1.823.254,51	1.093.762.689,32	555.394.850,91	0,00	538.367.838,41	11.106.884,27
	1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese											
	1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese											
1.1.2.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	0,00	12.293.972,96	12.293.972,96	0,00	0,00	21.658.163,46	14.834.591,80	0,00	6.823.571,66	12.293.972,96
	Totale 1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese	12.293.972,96	0,00	12.293.972,96	12.293.972,96	0,00	0,00	21.658.163,46	14.834.591,80	0,00	6.823.571,66	12.293.972,96
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese	12.293.972,96	0,00	12.293.972,96	12.293.972,96	0,00	0,00	21.658.163,46	14.834.591,80	0,00	6.823.571,66	12.293.972,96
	1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo											
	1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea											
1.1.3.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	4.299.645,48	0,00	4.299.645,48	4.299.645,48	0,00	0,00	4.299.645,48	0,00	0,00	4.299.645,48	4.299.645,48
1.1.3.1.2	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.595.928,00	8.595.928,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	4.299.645,48	0,00	4.299.645,48	4.299.645,48	0,00	0,00	12.895.573,48	8.595.928,00	0,00	4.299.645,48	4.299.645,48
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	4.299.645,48	0,00	4.299.645,48	4.299.645,48	0,00	0,00	12.895.573,48	8.595.928,00	0,00	4.299.645,48	4.299.645,48
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	103.787.468,49	74.706.568,07	27.257.645,91	101.964.213,98	0,00	1.823.254,51	1.128.316.426,26	578.825.370,71	0,00	549.491.055,55	27.700.502,71
	Totale 1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti	103.787.468,49	74.706.568,07	27.257.645,91	101.964.213,98	0,00	1.823.254,51	1.128.316.426,26	578.825.370,71	0,00	549.491.055,55	27.700.502,71
	2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie											
	2.1 - Interessi attivi											
	2.1.1 - Altri interessi attivi											
	2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali											
2.1.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.1 - Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1 - Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti											
	2.2.1 - Rimborsi in entrata											
	2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)											
2.2.1.1.1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	506.858,79	506.858,69	0,00	0,10	0,00
	Totale 2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	506.858,79	506.858,69	0,00	0,10	0,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>Totale 2.2.1 - Rimborsi in entrata</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	506.858,79	506.858,69	0,00	0,10	0,00
	2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.											
	2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
2.2.2.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	6.750.128,97	0,00	6.750.128,97	6.750.128,97	0,00	0,00	6.767.048,35	23.092,45	0,00	6.743.955,90	6.750.128,97
	<b>Totale 2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.767.048,35</b>	<b>23.092,45</b>	<b>0,00</b>	<b>6.743.955,90</b>	<b>6.750.128,97</b>
	<b>Totale 2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.767.048,35</b>	<b>23.092,45</b>	<b>0,00</b>	<b>6.743.955,90</b>	<b>6.750.128,97</b>
	<b>Totale 2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.273.907,14</b>	<b>529.951,14</b>	<b>0,00</b>	<b>6.743.956,00</b>	<b>6.750.128,97</b>
	<b>Totale 2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.273.907,14</b>	<b>529.951,14</b>	<b>0,00</b>	<b>6.743.956,00</b>	<b>6.750.128,97</b>
	3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale											
	3.1 - Contributi agli investimenti											
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche											
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali											
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.1	Capitolo 7130 pg 1 - Somme da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.2	Stime di credito per spese di investimento informatica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.3	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.1 - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie											
	4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie											
	4.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica											
	4.1.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica											
4.1.1.1.1	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.284.685,00	55.931.977,90	0,00	641.352.707,10	0,00
	<b>Totale 4.1.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.284.685,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>641.352.707,10</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.284.685,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>641.352.707,10</b>	<b>0,00</b>
	4.1.2 - Prelevi da depositi bancari											

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.1.2.1 - Prelevi da depositi bancari											
4.1.2.1.1	Prelevi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240,04	240,04	0,00	0,00
	<b>Totale 4.1.2.1 - Prelevi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1.2 - Prelevi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.284.685,00</b>	<b>55.932.217,94</b>	<b>0,00</b>	<b>641.352.467,06</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.284.685,00</b>	<b>55.932.217,94</b>	<b>0,00</b>	<b>641.352.467,06</b>	<b>0,00</b>
	5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro											
	5.1 - Entrate per partite di giro											
	5.1.1 - Altre ritenute											
	5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
5.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	70.466,80	28.215,98	42.250,82	70.466,80	0,00	0,00	1.912.333,24	1.905.871,36	0,00	6.461,88	120.051,92
	<b>Totale 5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>70.466,80</b>	<b>28.215,98</b>	<b>42.250,82</b>	<b>70.466,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.912.333,24</b>	<b>1.905.871,36</b>	<b>0,00</b>	<b>6.461,88</b>	<b>120.051,92</b>
	5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.											
5.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.1 - Altre ritenute</b>	<b>70.466,80</b>	<b>28.215,98</b>	<b>42.250,82</b>	<b>70.466,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.912.333,24</b>	<b>1.905.871,36</b>	<b>0,00</b>	<b>6.461,88</b>	<b>120.051,92</b>
	5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente											
	5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
5.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	469.624,97	306.618,50	163.006,47	469.624,97	0,00	0,00	2.702.459,07	1.828.159,27	0,00	874.299,80	439.814,03
	<b>Totale 5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>469.624,97</b>	<b>306.618,50</b>	<b>163.006,47</b>	<b>469.624,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.702.459,07</b>	<b>1.828.159,27</b>	<b>0,00</b>	<b>874.299,80</b>	<b>439.814,03</b>
	5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
5.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	203.215,58	116.450,69	86.764,89	203.215,58	0,00	0,00	1.211.233,97	867.962,52	0,00	343.271,45	196.375,17
	<b>Totale 5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>203.215,58</b>	<b>116.450,69</b>	<b>86.764,89</b>	<b>203.215,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.211.233,97</b>	<b>867.962,52</b>	<b>0,00</b>	<b>343.271,45</b>	<b>196.375,17</b>
	5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
5.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.707,07	0,00	1.707,07	1.707,07	0,00	0,00	210.000,00	175.851,74	0,00	34.148,26	1.707,07
	<b>Totale 5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>1.707,07</b>	<b>0,00</b>	<b>1.707,07</b>	<b>1.707,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>175.851,74</b>	<b>0,00</b>	<b>34.148,26</b>	<b>1.707,07</b>
	<b>Totale 5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>674.547,62</b>	<b>423.069,19</b>	<b>251.478,43</b>	<b>674.547,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.123.693,04</b>	<b>2.871.973,53</b>	<b>0,00</b>	<b>1.251.719,51</b>	<b>637.896,27</b>
	5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo											

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
5.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.482,12	0,00	2.482,12	2.482,12	0,00	0,00	3.800,00	2.629,23	0,00	1.170,77	2.482,12
	<b>Totale 5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>2.482,12</b>	<b>0,00</b>	<b>2.482,12</b>	<b>2.482,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.800,00</b>	<b>2.629,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.170,77</b>	<b>2.482,12</b>
	<b>Totale 5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>2.482,12</b>	<b>0,00</b>	<b>2.482,12</b>	<b>2.482,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.800,00</b>	<b>2.629,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.170,77</b>	<b>2.482,12</b>
	5.1.4 - Altre entrate per partite di giro											
	5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine											
5.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali											
5.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse											
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	118.292.496,54	0,00	0,00	0,00	0,00	118.292.496,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.4 - Altre entrate per partite di giro</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1 - Entrate per partite di giro</b>	<b>119.039.993,08</b>	<b>451.285,17</b>	<b>296.211,37</b>	<b>747.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>6.039.826,28</b>	<b>4.780.474,12</b>	<b>0,00</b>	<b>1.259.352,16</b>	<b>760.430,31</b>
	5.2 - Entrate per conto terzi											
	5.2.1 - Depositi di/presso terzi											
	5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi											
5.2.1.1.1	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.2.1 - Depositi di/presso terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.2 - Entrate per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>119.039.993,08</b>	<b>451.285,17</b>	<b>296.211,37</b>	<b>747.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>6.039.826,28</b>	<b>4.780.474,12</b>	<b>0,00</b>	<b>1.259.352,16</b>	<b>760.430,31</b>
	Riepilogo titoli Gestione ordinaria											
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	4.038.982,95	1.880.839,91	334.888,53	2.215.728,44	0,00	1.823.254,51	917.972.012,72	415.470.980,75	0,00	502.501.031,97	777.745,23
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	6.750.128,97	0,00	6.750.128,97	6.750.128,97	0,00	0,00	7.267.762,28	519.946,09	0,00	6.747.816,19	6.750.128,97
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione dei Residui attivi 2021					Gestione di Cassa 2021				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240,04	240,04	0,00	0,00
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	719.280,56	423.069,19	296.211,37	719.280,56	0,00	0,00	4.206.104,45	2.947.608,06	0,00	1.258.496,39	682.629,21
	<b>Totale delle Entrate Gestione ordinaria</b>	<b>11.508.392,48</b>	<b>2.303.909,10</b>	<b>7.381.228,87</b>	<b>9.685.137,97</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>929.545.879,45</b>	<b>419.038.774,94</b>	<b>0,00</b>	<b>510.507.104,51</b>	<b>8.210.503,41</b>
	Riepilogo titoli - Fondo di rotazione											
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	99.748.485,54	72.825.728,16	26.922.757,38	99.748.485,54	0,00	0,00	210.344.413,54	163.354.389,96	0,00	46.990.023,58	26.922.757,48
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.144,86	10.005,05	3.860,19	0,00	0,00
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.284.685,00	55.931.977,90	0,00	641.352.707,10	0,00
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	118.320.712,52	28.215,98	0,00	28.215,98	0,00	118.292.496,54	1.833.721,83	1.832.866,06	0,00	855,77	77.801,10
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione</b>	<b>218.069.198,06</b>	<b>72.853.944,14</b>	<b>26.922.757,38</b>	<b>99.776.701,52</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>909.468.965,23</b>	<b>221.129.238,97</b>	<b>0,00</b>	<b>688.339.726,26</b>	<b>27.000.558,58</b>
	Riepilogo totale dei titoli											
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	103.787.468,49	74.706.568,07	27.257.645,91	101.964.213,98	0,00	1.823.254,51	1.128.316.426,26	578.825.370,71	0,00	549.491.055,55	27.700.502,71
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	6.750.128,97	0,00	6.750.128,97	6.750.128,97	0,00	0,00	7.273.907,14	529.951,14	0,00	6.743.956,00	6.750.128,97
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.284.685,00	55.932.217,94	0,00	641.352.467,06	0,00
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	119.039.993,08	451.285,17	296.211,37	747.496,54	0,00	118.292.496,54	6.039.826,28	4.780.474,12	0,00	1.259.352,16	760.430,31
	<b>Totale Entrate</b>	<b>229.577.590,54</b>	<b>75.157.853,24</b>	<b>34.303.986,25</b>	<b>109.461.839,49</b>	<b>0,00</b>	<b>120.115.751,05</b>	<b>1.839.014.844,68</b>	<b>640.168.013,91</b>	<b>0,00</b>	<b>1.198.846.830,77</b>	<b>35.211.061,99</b>
	Disavanzo Finanziario											
	Disavanzo di Cassa											
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>229.577.590,54</b>	<b>75.157.853,24</b>	<b>34.303.986,25</b>	<b>109.461.839,49</b>	<b>0,00</b>	<b>120.115.751,05</b>	<b>1.839.014.844,68</b>	<b>640.168.013,91</b>	<b>0,00</b>	<b>1.198.846.830,77</b>	<b>35.211.061,99</b>
	<b>Totale Entrate</b>	<b>229.577.590,54</b>	<b>75.157.853,24</b>	<b>34.303.986,25</b>	<b>109.461.839,49</b>	<b>0,00</b>	<b>120.115.751,05</b>	<b>1.839.014.844,68</b>	<b>640.168.013,91</b>	<b>0,00</b>	<b>1.198.846.830,77</b>	<b>35.211.061,99</b>
4.1.1.1.1	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.284.685,00	55.931.977,90	0,00	641.352.707,10	0,00
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	118.292.496,54					118.292.496,54					0,00
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione al netto di "prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica" e "altre entrate per partite di giro n.a.c."</b>	<b>111.285.094,00</b>	<b>75.157.853,24</b>	<b>34.303.986,25</b>	<b>109.461.839,49</b>	<b>-</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>1.141.730.159,68</b>	<b>584.236.036,01</b>	<b>-</b>	<b>557.494.123,67</b>	<b>35.211.061,99</b>
	Disavanzo Finanziario											
	Disavanzo di Cassa											
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>111.285.094,00</b>	<b>75.157.853,24</b>	<b>34.303.986,25</b>	<b>109.461.839,49</b>	<b>-</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>1.141.730.159,68</b>	<b>584.236.036,01</b>	<b>-</b>	<b>557.494.123,67</b>	<b>35.211.061,99</b>

## GENERALE – USCITE

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00					
	1 - Titolo 1 - Spese correnti									
	1.2 - Redditi da lavoro dipendente									
	1.2.1 - Retribuzioni lorde									
	1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro									
1.2.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	9.192.362,00	506.858,79	0,00	9.699.220,79	7.710.290,46	387.201,49	8.097.491,95	0,00	1.601.728,84
1.2.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali	3.205.362,00	377.036,00	0,00	3.582.398,00	2.321.474,09	118.203,27	2.439.677,36	0,00	1.142.720,64
1.2.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca	5.987.000,00	129.822,79	0,00	6.116.822,79	5.388.816,37	268.998,22	5.657.814,59	0,00	459.008,20
1.2.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	10.364,48	1.012,22	11.376,70	0,00	33.623,30
1.2.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	414.890,47	0,00	0,00	414.890,47	35.056,04	6.619,57	41.675,61	0,00	373.214,86
1.2.1.1.3.1	Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali	118.890,51	0,00	0,00	118.890,51	0,00	0,00	0,00	0,00	118.890,51
1.2.1.1.3.2	Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca	189.749,96	0,00	0,00	189.749,96	35.056,04	2,07	35.058,11	0,00	154.691,85
1.2.1.1.3.3	Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori	28.000,00	0,00	0,00	28.000,00	0,00	6.617,50	6.617,50	0,00	21.382,50
1.2.1.1.3.4	Fondo dirigenti I fascia	20.550,00	0,00	0,00	20.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.550,00
1.2.1.1.3.5	Fondo dirigenti II fascia	57.700,00	0,00	0,00	57.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.700,00
1.2.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	374.553,26	0,00	374.553,26	37.009,50	6.257,57	43.267,07	0,00	331.286,19
1.2.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
1.2.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	22.000,00	0,00	22.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00
	<b>Totale 1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro</b>	<b>9.652.252,47</b>	<b>906.412,05</b>	<b>0,00</b>	<b>10.558.664,52</b>	<b>7.792.720,48</b>	<b>401.090,85</b>	<b>8.193.811,33</b>	<b>0,00</b>	<b>2.364.853,19</b>
	1.2.1.2 - Altre spese per il personale									
1.2.1.2.1	Buoni pasto	220.000,00	20.076,00	0,00	240.076,00	188.913,37	28.113,83	217.027,20	0,00	23.048,80
1.2.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	76.000,00	0,00	0,00	76.000,00	45.850,19	14.615,00	60.465,19	0,00	15.534,81
1.2.1.2.2.1	Borse di studio e sussidi	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	10.383,91	14.615,00	24.998,91	0,00	1,09
1.2.1.2.2.2	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto - Ricerca	33.000,00	0,00	0,00	33.000,00	31.356,28	0,00	31.356,28	0,00	1.643,72

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.2.1.2.2.3	Rimborso telelavoro	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	4.110,00	0,00	4.110,00	0,00	13.890,00
	<b>Totale 1.2.1.2 - Altre spese per il personale</b>	<b>296.000,00</b>	<b>20.076,00</b>	<b>0,00</b>	<b>316.076,00</b>	<b>234.763,56</b>	<b>42.728,83</b>	<b>277.492,39</b>	<b>0,00</b>	<b>38.583,61</b>
	<b>Totale 1.2.1 - Retribuzioni lorde</b>	<b>9.948.252,47</b>	<b>926.488,05</b>	<b>0,00</b>	<b>10.874.740,52</b>	<b>8.027.484,04</b>	<b>443.819,68</b>	<b>8.471.303,72</b>	<b>0,00</b>	<b>2.403.436,80</b>
	1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
1.2.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	2.609.300,91	112.169,48	0,00	2.721.470,39	1.874.339,12	298.274,35	2.172.613,47	0,00	548.856,92
1.2.2.1.1.1	Contributi INAIL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>2.609.300,91</b>	<b>112.169,48</b>	<b>0,00</b>	<b>2.721.470,39</b>	<b>1.874.339,12</b>	<b>298.274,35</b>	<b>2.172.613,47</b>	<b>0,00</b>	<b>548.856,92</b>
	1.2.2.2 - Altri Contributi sociali									
1.2.2.2.1	Assegni familiari	41.000,00	0,00	0,00	41.000,00	41.000,00	0,00	41.000,00	0,00	0,00
1.2.2.2.2	Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	420.043,89	0,00	0,00	420.043,89	2.668,65	0,00	2.668,65	0,00	417.375,24
	<b>Totale 1.2.2.2 - Altri Contributi sociali</b>	<b>461.043,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>461.043,89</b>	<b>43.668,65</b>	<b>0,00</b>	<b>43.668,65</b>	<b>0,00</b>	<b>417.375,24</b>
	<b>Totale 1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>3.070.344,80</b>	<b>112.169,48</b>	<b>0,00</b>	<b>3.182.514,28</b>	<b>1.918.007,77</b>	<b>298.274,35</b>	<b>2.216.282,12</b>	<b>0,00</b>	<b>966.232,16</b>
	<b>Totale 1.2 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>13.018.597,27</b>	<b>1.038.657,53</b>	<b>0,00</b>	<b>14.057.254,80</b>	<b>9.945.491,81</b>	<b>742.094,03</b>	<b>10.687.585,84</b>	<b>0,00</b>	<b>3.369.668,96</b>
	1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.3.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.3.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	877.585,70	31.837,06	0,00	909.422,76	618.232,34	95.787,59	714.019,93	0,00	195.402,83
	<b>Totale 1.3.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>877.585,70</b>	<b>31.837,06</b>	<b>0,00</b>	<b>909.422,76</b>	<b>618.232,34</b>	<b>95.787,59</b>	<b>714.019,93</b>	<b>0,00</b>	<b>195.402,83</b>
	1.3.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani									
1.3.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	41.000,00	41.000,00	41.000,00	41.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.000,00
	<b>Totale 1.3.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	<b>41.000,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.000,00</b>
	1.3.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.									
1.3.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
	<b>Totale 1.3.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>
	<b>Totale 1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>920.585,70</b>	<b>72.837,06</b>	<b>41.000,00</b>	<b>952.422,76</b>	<b>618.232,34</b>	<b>95.787,59</b>	<b>714.019,93</b>	<b>0,00</b>	<b>238.402,83</b>
	<b>Totale 1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>920.585,70</b>	<b>72.837,06</b>	<b>41.000,00</b>	<b>952.422,76</b>	<b>618.232,34</b>	<b>95.787,59</b>	<b>714.019,93</b>	<b>0,00</b>	<b>238.402,83</b>
	1.4 - Acquisto di beni e servizi									

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.4.1 - Acquisto di beni									
	1.4.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni									
1.4.1.1.1	Pubblicazioni	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
	<b>Totale 1.4.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>
	1.4.1.2 - Altri beni di consumo									
1.4.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	4.200,00	0,00	0,00	4.200,00	1.176,08	0,00	1.176,08	0,00	3.023,92
1.4.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	600,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00
1.4.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	4.177,71	1.657,63	5.835,34	0,00	4.164,66
	<b>Totale 1.4.1.2 - Altri beni di consumo</b>	<b>14.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.800,00</b>	<b>5.353,79</b>	<b>1.657,63</b>	<b>7.011,42</b>	<b>0,00</b>	<b>7.788,58</b>
	<b>Totale 1.4.1 - Acquisto di beni</b>	<b>16.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.300,00</b>	<b>5.353,79</b>	<b>1.657,63</b>	<b>7.011,42</b>	<b>0,00</b>	<b>9.288,58</b>
	1.4.2 - Acquisto di servizi									
	1.4.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
1.4.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	245.200,00	0,00	0,00	245.200,00	127.497,89	0,00	127.497,89	0,00	117.702,11
1.4.2.1.1.1	Indennità Presidente ANPAL	216.200,00	0,00	0,00	216.200,00	110.290,85	0,00	110.290,85	0,00	105.909,15
1.4.2.1.1.2	Indennità Consiglio di Amministrazione	29.000,00	0,00	0,00	29.000,00	17.207,04	0,00	17.207,04	0,00	11.792,96
1.4.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
1.4.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	31.500,00	0,00	0,00	31.500,00	10.236,13	17.633,03	27.869,16	0,00	3.630,84
1.4.2.1.3.1	Compensi Collegio dei revisori	31.500,00	0,00	0,00	31.500,00	10.236,13	17.633,03	27.869,16	0,00	3.630,84
	<b>Totale 1.4.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>306.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>306.700,00</b>	<b>137.734,02</b>	<b>17.633,03</b>	<b>155.367,05</b>	<b>0,00</b>	<b>151.332,95</b>
	1.4.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
1.4.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00	3.909,67	1.735,67	5.645,34	0,00	13.354,66
1.4.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	52.100,00	0,00	0,00	52.100,00	1.473,60	0,00	1.473,60	0,00	50.626,40
1.4.2.2.2.1	Organizzazione manifestazioni e convegni	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00
1.4.2.2.2.2	Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni	7.100,00	0,00	0,00	7.100,00	1.473,60	0,00	1.473,60	0,00	5.626,40
	<b>Totale 1.4.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>71.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.100,00</b>	<b>5.383,27</b>	<b>1.735,67</b>	<b>7.118,94</b>	<b>0,00</b>	<b>63.981,06</b>
	1.4.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente									
1.4.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	573,30	14.426,70	15.000,00	0,00	5.000,00
1.4.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	30.000,00	28.378,63	28.378,63	30.000,00	900,00	0,00	900,00	0,00	29.100,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Totale 1.4.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	<b>50.000,00</b>	<b>28.378,63</b>	<b>28.378,63</b>	<b>50.000,00</b>	<b>1.473,30</b>	<b>14.426,70</b>	<b>15.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.100,00</b>
	1.4.2.4 - Utenze e canoni									
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	55.000,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.000,00
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	117,12	117,12	0,00	2.882,88
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.050,00	3.050,00	6.100,00	0,00	3.900,00
1.4.2.4.4	Energia elettrica	134.000,00	134.000,00	134.000,00	134.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.000,00
1.4.2.4.5	Acqua	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
1.4.2.4.6	Gas	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00
	<b>Totale 1.4.2.4 - Utenze e canoni</b>	<b>392.000,00</b>	<b>379.000,00</b>	<b>379.000,00</b>	<b>392.000,00</b>	<b>3.050,00</b>	<b>3.167,12</b>	<b>6.217,12</b>	<b>0,00</b>	<b>385.782,88</b>
	1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi									
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	0,00	800.000,00	800.000,00	0,00	0,00
1.4.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00
	<b>Totale 1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>807.000,00</b>	<b>807.000,00</b>	<b>807.000,00</b>	<b>807.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>800.000,00</b>	<b>800.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.000,00</b>
	1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni									
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	126.397,28	0,00	0,00	126.397,28	57.026,24	18.941,90	75.968,14	0,00	50.429,14
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	390,00	695,40	1.085,40	0,00	3.914,60
	<b>Totale 1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>139.397,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>139.397,28</b>	<b>57.416,24</b>	<b>19.637,30</b>	<b>77.053,54</b>	<b>0,00</b>	<b>62.343,74</b>
	1.4.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche									
1.4.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00
1.4.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.968.094,00	0,00	0,00	5.968.094,00	326.749,79	532.109,07	858.858,86	0,00	5.109.235,14
	<b>Totale 1.4.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>6.173.094,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.173.094,00</b>	<b>326.749,79</b>	<b>532.109,07</b>	<b>858.858,86</b>	<b>0,00</b>	<b>5.314.235,14</b>
	1.4.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
1.4.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	166.000,00	0,00	0,00	166.000,00	140.835,07	14.492,88	155.327,95	0,00	10.672,05
1.4.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	32.767,56	12.651,22	45.418,78	0,00	4.581,22
	<b>Totale 1.4.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>216.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>216.000,00</b>	<b>173.602,63</b>	<b>27.144,10</b>	<b>200.746,73</b>	<b>0,00</b>	<b>15.253,27</b>
	1.4.2.9 - Servizi amministrativi									
1.4.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	14.838,50	0,00	14.838,50	0,00	25.161,50

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.4.2.9.2	Spese postali	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	8,00	0,00	8,00	0,00	1.992,00
	<b>Totale 1.4.2.9 - Servizi amministrativi</b>	<b>42.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42.000,00</b>	<b>14.846,50</b>	<b>0,00</b>	<b>14.846,50</b>	<b>0,00</b>	<b>27.153,50</b>
	1.4.2.10 - Servizi finanziari									
1.4.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00
	<b>Totale 1.4.2.10 - Servizi finanziari</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.000,00</b>
	1.4.2.11 - Servizi sanitari									
1.4.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.11 - Servizi sanitari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni									
1.4.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	219.280,00	0,00	0,00	219.280,00	2.009,97	212.890,00	214.899,97	0,00	4.380,03
	<b>Totale 1.4.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>219.280,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>219.280,00</b>	<b>2.009,97</b>	<b>212.890,00</b>	<b>214.899,97</b>	<b>0,00</b>	<b>4.380,03</b>
	1.4.2.13 - Altri servizi									
1.4.2.13.1	Altre spese legali	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	23.395,13	0,00	23.395,13	0,00	1.604,87
1.4.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	66.940,00	0,00	0,00	66.940,00	11.040,32	26.087,85	37.128,17	0,00	29.811,83
1.4.2.13.2.1	Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	1.443,15	8.556,85	10.000,00	0,00	20.000,00
1.4.2.13.2.2	Altri servizi diversi n.a.c.	36.940,00	0,00	0,00	36.940,00	9.597,17	17.531,00	27.128,17	0,00	9.811,83
	<b>Totale 1.4.2.13 - Altri servizi</b>	<b>91.940,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>91.940,00</b>	<b>34.435,45</b>	<b>26.087,85</b>	<b>60.523,30</b>	<b>0,00</b>	<b>31.416,70</b>
	<b>Totale 1.4.2 - Acquisto di servizi</b>	<b>8.524.511,28</b>	<b>1.214.378,63</b>	<b>1.214.378,63</b>	<b>8.524.511,28</b>	<b>756.701,17</b>	<b>1.654.830,84</b>	<b>2.411.532,01</b>	<b>0,00</b>	<b>6.112.979,27</b>
	<b>Totale 1.4 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>8.540.811,28</b>	<b>1.214.378,63</b>	<b>1.214.378,63</b>	<b>8.540.811,28</b>	<b>762.054,96</b>	<b>1.656.488,47</b>	<b>2.418.543,43</b>	<b>0,00</b>	<b>6.122.267,85</b>
	1.5 - Trasferimenti correnti									
	1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.5.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
1.5.1.1.1	Trasferimenti correnti a Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.2	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	9.200.000,00	0,00	0,00	9.200.000,00	0,00	3.078.400,00	3.078.400,00	0,00	6.121.600,00
1.5.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00
1.5.1.1.3.1	Trasferimenti correnti a Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.4	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>	<b>16.200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.078.400,00</b>	<b>3.078.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.121.600,00</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.5.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									
1.5.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza									
1.5.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	0,00	309.364.190,50	0,00	309.364.190,50	160.000.000,00	140.000.000,00	300.000.000,00	0,00	9.364.190,50
	<b>Totale 1.5.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</b>	<b>0,00</b>	<b>309.364.190,50</b>	<b>0,00</b>	<b>309.364.190,50</b>	<b>160.000.000,00</b>	<b>140.000.000,00</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.364.190,50</b>
	<b>Totale 1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>16.200.000,00</b>	<b>309.364.190,50</b>	<b>0,00</b>	<b>325.564.190,50</b>	<b>160.000.000,00</b>	<b>143.078.400,00</b>	<b>303.078.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.485.790,50</b>
	1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese									
	1.5.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate									
1.5.2.1.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00	13.000.000,00	0,00	13.000.000,00	9.000.000,00	0,00	9.000.000,00	0,00	4.000.000,00
	<b>Totale 1.5.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate</b>	<b>0,00</b>	<b>13.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.000.000,00</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000.000,00</b>
	1.5.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese									
1.5.2.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	80.800.000,00	508.801.355,89	5.100.000,00	584.501.355,89	0,00	0,00	0,00	0,00	584.501.355,89
1.5.2.2.1.1	Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015	70.800.000,00	8.801.355,89	5.100.000,00	74.501.355,89	0,00	0,00	0,00	0,00	74.501.355,89
1.5.2.2.1.2	Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.3	Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.4	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.5	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.6	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.7	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.8	Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/II/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.9	Programma GOL e ADR (art. 1, cc. 324, 325 L.178/20)	0,00	500.000.000,00	0,00	500.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000.000,00
1.5.2.2.1.10	Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	<b>80.800.000,00</b>	<b>508.801.355,89</b>	<b>5.100.000,00</b>	<b>584.501.355,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>584.501.355,89</b>
	<b>Totale 1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>80.800.000,00</b>	<b>521.801.355,89</b>	<b>5.100.000,00</b>	<b>597.501.355,89</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>588.501.355,89</b>
	1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									
	1.5.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.5.3.1.1	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00
	<b>Totale 1.5.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>
	<b>Totale 1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>
	1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
	1.5.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo									
1.5.4.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	117.292,00	0,00	0,00	117.292,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117.292,00
1.5.4.1.1.1	Convenzioni con i patronati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.2	partecipazione al programma PIAAC	99.792,00	0,00	0,00	99.792,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.792,00
1.5.4.1.1.3	Partecipazione alla rete WAPES	17.500,00	0,00	0,00	17.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.500,00
	<b>Totale 1.5.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>	<b>117.292,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>117.292,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>117.292,00</b>
	1.5.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE									
1.5.4.2.1	Altri Trasferimenti correnti alla UE	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
1.5.4.2.1.1	Convenzioni con organizzazioni internazionali	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
	<b>Totale 1.5.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>
	<b>Totale 1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>317.292,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>317.292,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>317.292,00</b>
	<b>Totale 1.5 - Trasferimenti correnti</b>	<b>102.317.292,00</b>	<b>831.165.546,39</b>	<b>5.100.000,00</b>	<b>928.382.838,39</b>	<b>169.000.000,00</b>	<b>143.078.400,00</b>	<b>312.078.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>616.304.438,39</b>
	1.6 - Altre spese correnti									
	1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1.6.1.1 - Fondo di riserva									
1.6.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.1 - Fondo di riserva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.1.2 - Altri fondi e accantonamenti									
1.6.1.2.1	Altri fondi n.a.c.	20.100.000,00	0,00	0,00	20.100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.100.000,00
1.6.1.2.1.1	Fondi per ritardi nei pagamenti circ. ME n.20/2019	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
1.6.1.2.1.2	Altri fondi n.a.c.	20.000.000,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00
1.6.1.2.1.3	Fondo accantonamento Tfr	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.2 - Altri fondi e accantonamenti</b>	<b>20.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.100.000,00</b>
	<b>Totale 1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>20.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.100.000,00</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.6.2 - Premi di assicurazione									
	1.6.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni									
1.6.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.200,00	0,00	0,00	2.200,00	2.065,84	0,00	2.065,84	0,00	134,16
1.6.2.1.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente	2.200,00	0,00	0,00	2.200,00	2.065,84	0,00	2.065,84	0,00	134,16
	<b>Totale 1.6.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>2.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.200,00</b>	<b>2.065,84</b>	<b>0,00</b>	<b>2.065,84</b>	<b>0,00</b>	<b>134,16</b>
	1.6.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
1.6.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	186,32	558,96	745,28	0,00	4.254,72
	<b>Totale 1.6.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>186,32</b>	<b>558,96</b>	<b>745,28</b>	<b>0,00</b>	<b>4.254,72</b>
	<b>Totale 1.6.2 - Premi di assicurazione</b>	<b>7.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.200,00</b>	<b>2.252,16</b>	<b>558,96</b>	<b>2.811,12</b>	<b>0,00</b>	<b>4.388,88</b>
	1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.									
	1.6.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.									
1.6.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	19.025.500,00	9.333.647,38	720.800,00	27.638.347,38	5.694.239,78	7.961.252,53	13.655.492,31	0,00	13.982.855,07
1.6.3.1.1.1	Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.2	Altre spese correnti n.a.c.	469.500,00	9.333.647,38	0,00	9.803.147,38	107.111,78	936.811,16	1.043.922,94	0,00	8.759.224,44
1.6.3.1.1.3	Anticipazioni e overbooking PON IOG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.4	Anticipazioni e overbooking PON SPAO	13.356.000,00	0,00	720.800,00	12.635.200,00	5.587.128,00	7.024.441,37	12.611.569,37	0,00	23.630,63
1.6.3.1.1.5	Cofinanziamento PCN	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
1.6.3.1.1.6	cofinanziamento YEJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.7	Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00
	<b>Totale 1.6.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>19.025.500,00</b>	<b>9.333.647,38</b>	<b>720.800,00</b>	<b>27.638.347,38</b>	<b>5.694.239,78</b>	<b>7.961.252,53</b>	<b>13.655.492,31</b>	<b>0,00</b>	<b>13.982.855,07</b>
	<b>Totale 1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>19.025.500,00</b>	<b>9.333.647,38</b>	<b>720.800,00</b>	<b>27.638.347,38</b>	<b>5.694.239,78</b>	<b>7.961.252,53</b>	<b>13.655.492,31</b>	<b>0,00</b>	<b>13.982.855,07</b>
	<b>Totale 1.6 - Altre spese correnti</b>	<b>39.132.700,00</b>	<b>9.333.647,38</b>	<b>720.800,00</b>	<b>47.745.547,38</b>	<b>5.696.491,94</b>	<b>7.961.811,49</b>	<b>13.658.303,43</b>	<b>0,00</b>	<b>34.087.243,95</b>
	<b>Totale 1 - Titolo 1 - Spese correnti</b>	<b>163.929.986,25</b>	<b>842.825.066,99</b>	<b>7.076.178,63</b>	<b>999.678.874,61</b>	<b>186.022.271,05</b>	<b>153.534.581,58</b>	<b>339.556.852,63</b>	<b>0,00</b>	<b>660.122.021,98</b>
	2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale									
	2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.3.1 - Beni materiali									
	2.3.1.1 - Mobili e arredi									
2.3.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	1.807,72	0,00	1.807,72	0,00	6.192,28

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Totale 2.3.1.1 - Mobili e arredi</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>1.807,72</b>	<b>0,00</b>	<b>1.807,72</b>	<b>0,00</b>	<b>6.192,28</b>
	2.3.1.2 - Hardware									
2.3.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
2.3.1.2.2	Hardware n.a.c.	57.000,00	0,00	0,00	57.000,00	49.693,02	0,02	49.693,04	0,00	7.306,96
	<b>Totale 2.3.1.2 - Hardware</b>	<b>59.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.000,00</b>	<b>49.693,02</b>	<b>0,02</b>	<b>49.693,04</b>	<b>0,00</b>	<b>9.306,96</b>
	2.3.1.3 - Altri beni materiali									
2.3.1.3.1	Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.1.3 - Altri beni materiali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.3.1 - Beni materiali</b>	<b>67.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>67.000,00</b>	<b>51.500,74</b>	<b>0,02</b>	<b>51.500,76</b>	<b>0,00</b>	<b>15.499,24</b>
	2.3.2 - Beni immateriali									
	2.3.2.1 - Software									
2.3.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	8.366.334,00	0,00	0,00	8.366.334,00	1.410.432,65	6.921.863,90	8.332.296,55	0,00	34.037,45
	<b>Totale 2.3.2.1 - Software</b>	<b>8.366.334,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.366.334,00</b>	<b>1.410.432,65</b>	<b>6.921.863,90</b>	<b>8.332.296,55</b>	<b>0,00</b>	<b>34.037,45</b>
	<b>Totale 2.3.2 - Beni immateriali</b>	<b>8.366.334,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.366.334,00</b>	<b>1.410.432,65</b>	<b>6.921.863,90</b>	<b>8.332.296,55</b>	<b>0,00</b>	<b>34.037,45</b>
	<b>Totale 2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>8.433.334,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.433.334,00</b>	<b>1.461.933,39</b>	<b>6.921.863,92</b>	<b>8.383.797,31</b>	<b>0,00</b>	<b>49.536,69</b>
	<b>Totale 2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>8.433.334,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.433.334,00</b>	<b>1.461.933,39</b>	<b>6.921.863,92</b>	<b>8.383.797,31</b>	<b>0,00</b>	<b>49.536,69</b>
	3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie									
	3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie									
	3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)									
	3.2.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)									
3.2.1.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08
	<b>Totale 3.2.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>533.935.735,08</b>
	<b>Totale 3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>533.935.735,08</b>
	<b>Totale 3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>533.935.735,08</b>
	<b>Totale 3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>533.935.735,08</b>
	4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	4.2 - Uscite per partite di giro									
	4.2.1 - Versamenti di altre ritenute									

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4.2.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
4.2.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	895.000,00	1.278.306,54	216.662,06	1.956.644,48	1.868.190,59	87.265,89	1.955.456,48	0,00	1.188,00
	<b>Totale 4.2.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>895.000,00</b>	<b>1.278.306,54</b>	<b>216.662,06</b>	<b>1.956.644,48</b>	<b>1.868.190,59</b>	<b>87.265,89</b>	<b>1.955.456,48</b>	<b>0,00</b>	<b>1.188,00</b>
	4.2.1.2 - Versamento di altre ritenute									
4.2.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.1.2 - Versamento di altre ritenute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.1 - Versamenti di altre ritenute</b>	<b>895.000,00</b>	<b>1.278.306,54</b>	<b>216.662,06</b>	<b>1.956.644,48</b>	<b>1.868.190,59</b>	<b>87.265,89</b>	<b>1.955.456,48</b>	<b>0,00</b>	<b>1.188,00</b>
	4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
	4.2.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
4.2.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.550.000,00	0,00	0,00	2.550.000,00	1.521.540,77	276.807,56	1.798.348,33	0,00	751.651,67
	<b>Totale 4.2.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>2.550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.550.000,00</b>	<b>1.521.540,77</b>	<b>276.807,56</b>	<b>1.798.348,33</b>	<b>0,00</b>	<b>751.651,67</b>
	4.2.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
4.2.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.130.000,00	0,00	0,00	1.130.000,00	751.511,83	109.610,28	861.122,11	0,00	268.877,89
	<b>Totale 4.2.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>1.130.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.130.000,00</b>	<b>751.511,83</b>	<b>109.610,28</b>	<b>861.122,11</b>	<b>0,00</b>	<b>268.877,89</b>
	4.2.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
4.2.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	175.820,44	31,30	175.851,74	0,00	34.148,26
	<b>Totale 4.2.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>175.820,44</b>	<b>31,30</b>	<b>175.851,74</b>	<b>0,00</b>	<b>34.148,26</b>
	<b>Totale 4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>3.890.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.890.000,00</b>	<b>2.448.873,04</b>	<b>386.449,14</b>	<b>2.835.322,18</b>	<b>0,00</b>	<b>1.054.677,82</b>
	4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
	4.2.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
4.2.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	3.500,00	288,46	1.144,23	2.644,23	2.629,23	0,00	2.629,23	0,00	15,00
	<b>Totale 4.2.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>3.500,00</b>	<b>288,46</b>	<b>1.144,23</b>	<b>2.644,23</b>	<b>2.629,23</b>	<b>0,00</b>	<b>2.629,23</b>	<b>0,00</b>	<b>15,00</b>
	<b>Totale 4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>3.500,00</b>	<b>288,46</b>	<b>1.144,23</b>	<b>2.644,23</b>	<b>2.629,23</b>	<b>0,00</b>	<b>2.629,23</b>	<b>0,00</b>	<b>15,00</b>
	4.2.4 - Altre uscite per partite di giro									
	4.2.4.1 - Spese non andate a buon fine									
4.2.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.1 - Spese non andate a buon fine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali									

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.2.4.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.4 - Altre uscite per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2 - Uscite per partite di giro</b>	<b>4.788.500,00</b>	<b>1.278.595,00</b>	<b>217.806,29</b>	<b>5.849.288,71</b>	<b>4.319.692,86</b>	<b>473.715,03</b>	<b>4.793.407,89</b>	<b>0,00</b>	<b>1.055.880,82</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>4.788.500,00</b>	<b>1.278.595,00</b>	<b>217.806,29</b>	<b>5.849.288,71</b>	<b>4.319.692,86</b>	<b>473.715,03</b>	<b>4.793.407,89</b>	<b>0,00</b>	<b>1.055.880,82</b>
	Riepilogo titoli Gestione ordinaria									
	Titolo 1 - Spese correnti	92.263.320,25	833.502.194,13	6.355.378,63	919.410.135,75	180.004.257,43	141.965.946,58	321.970.204,01	0,00	597.439.931,74
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	51.500,74	0,02	51.500,76	0,00	48.499,24
	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie									
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	3.966.500,00	1.844,41	1.506,88	3.966.837,53	2.515.042,78	395.913,93	2.910.956,71	0,00	1.055.880,82
	<b>Totale delle Uscite Gestione ordinaria</b>	<b>96.329.820,25</b>	<b>833.504.038,54</b>	<b>6.356.885,51</b>	<b>923.476.973,28</b>	<b>182.570.800,95</b>	<b>142.361.860,53</b>	<b>324.932.661,48</b>	<b>0,00</b>	<b>598.544.311,80</b>
	Riepilogo titoli Direzione Generale - Fondo di rotazione									
	Titolo 1 - Spese correnti	71.666.666,00	9.322.872,86	720.800,00	80.268.738,86	6.018.013,62	11.568.635,00	17.586.648,62	0,00	62.682.090,24
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.333.334,00	0,00	0,00	8.333.334,00	1.410.432,65	6.921.863,90	8.332.296,55	0,00	1.037,45
	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	822.000,00	1.276.750,59	216.299,41	1.882.451,18	1.804.650,08	77.801,10	1.882.451,18	0,00	0,00
	<b>Totale delle Uscite - Fondo di rotazione</b>	<b>80.822.000,00</b>	<b>707.774.308,45</b>	<b>937.099,41</b>	<b>787.659.209,04</b>	<b>172.472.046,27</b>	<b>18.568.300,00</b>	<b>191.040.346,27</b>	<b>0,00</b>	<b>596.618.862,77</b>
	Riepilogo totale dei titoli									
	Titolo 1 - Spese correnti	163.929.986,25	842.825.066,99	7.076.178,63	999.678.874,61	186.022.271,05	153.534.581,58	339.556.852,63	0,00	660.122.021,98
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.433.334,00	0,00	0,00	8.433.334,00	1.461.933,39	6.921.863,92	8.383.797,31	0,00	49.536,69
	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	4.788.500,00	1.278.595,00	217.806,29	5.849.288,71	4.319.692,86	473.715,03	4.793.407,89	0,00	1.055.880,82
	<b>Totale Uscite</b>	<b>177.151.820,25</b>	<b>1.541.278.346,99</b>	<b>7.293.984,92</b>	<b>1.711.136.182,32</b>	<b>355.042.847,22</b>	<b>160.930.160,53</b>	<b>515.973.007,75</b>	<b>0,00</b>	<b>1.195.163.174,57</b>
	Avanzo Finanziario							49.944.228,66		
	Avanzo di Cassa					209.967.313,45				
	<b>Totale a Peggioro</b>	<b>177.151.820,25</b>	<b>1.541.278.346,99</b>	<b>7.293.984,92</b>	<b>1.711.136.182,32</b>	<b>565.010.160,67</b>	<b>160.930.160,53</b>	<b>565.917.236,41</b>		<b>1.195.163.174,57</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Totale Uscite</b>	177.151.820,25	1.541.278.346,99	7.293.984,92	1.711.136.182,32	355.042.847,22	160.930.160,53	515.973.007,75	0,00	1.195.163.174,57
3.2.1.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale delle Uscite - Fondo di rotazione al netto di "versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)" e "altre uscite per partite di giro n.a.c."</b>	177.151.820,25	844.103.661,99	7.293.984,92	1.013.961.497,32	191.803.897,30	160.930.160,53	352.734.057,83	-	661.227.439,49
	Avanzo Finanziario							157.251.200,68		
	Avanzo di Cassa					317.274.285,47				
	<b>Totale a Pareggio</b>	177.151.820,25	844.103.661,99	7.293.984,92	1.013.961.497,32	509.078.182,77	160.930.160,53	509.985.258,51	0,00	661.227.439,49

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<i>Disavanzo di Amministrazione</i>											
	1 - Titolo 1 - Spese correnti											
	1.2 - Redditi da lavoro dipendente											
	1.2.1 - Retribuzioni lorde											
	1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro											
1.2.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	433.098,59	399.266,57	33.832,02	433.098,59	0,00	0,00	10.403.934,53	8.109.557,03	0,00	2.294.377,50	421.033,51
1.2.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali	151.954,38	126.936,30	25.018,08	151.954,38	0,00	0,00	3.854.080,24	2.448.410,39	0,00	1.405.669,85	143.221,35
1.2.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca	281.144,21	272.330,27	8.813,94	281.144,21	0,00	0,00	6.549.854,29	5.661.146,64	0,00	888.707,65	277.812,16
1.2.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.332,30	1.332,30	0,00	1.332,30	0,00	0,00	47.594,31	11.696,78	0,00	35.897,53	1.012,22
1.2.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	782.672,11	566.618,98	216.053,13	782.672,11	0,00	0,00	1.197.562,58	601.675,02	0,00	595.887,56	222.672,70
1.2.1.1.3.1	Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali	148.814,34	142.554,24	6.260,10	148.814,34	0,00	0,00	267.704,85	142.554,24	0,00	125.150,61	6.260,10
1.2.1.1.3.2	Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca	401.702,76	392.687,85	9.014,91	401.702,76	0,00	0,00	591.452,72	427.743,89	0,00	163.708,83	9.016,98
1.2.1.1.3.3	Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori	52.367,60	2.581,00	49.786,60	52.367,60	0,00	0,00	80.367,60	2.581,00	0,00	77.786,60	56.404,10
1.2.1.1.3.4	Fondo dirigenti I fascia	38.625,90	18.433,67	20.192,23	38.625,90	0,00	0,00	59.175,90	18.433,67	0,00	40.742,23	20.192,23
1.2.1.1.3.5	Fondo dirigenti II fascia	141.161,51	10.362,22	130.799,29	141.161,51	0,00	0,00	198.861,51	10.362,22	0,00	188.499,29	130.799,29
1.2.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	374.553,26	37.009,50	0,00	337.543,76	6.257,57
1.2.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
1.2.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	0,00	0,00	22.000,00	0,00
	<b>Totale 1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro</b>	<b>1.217.103,00</b>	<b>967.217,85</b>	<b>249.885,15</b>	<b>1.217.103,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.048.644,68</b>	<b>8.759.938,33</b>	<b>0,00</b>	<b>3.288.706,35</b>	<b>650.976,00</b>
	1.2.1.2 - Altre spese per il personale											
1.2.1.2.1	Buoni pasto	108.904,08	33.029,19	75.874,89	108.904,08	0,00	0,00	394.479,54	221.942,56	0,00	172.536,98	103.988,72
1.2.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	27.378,84	10.000,00	17.378,84	27.378,84	0,00	0,00	103.708,84	55.850,19	0,00	47.858,65	31.993,84
1.2.1.2.2.1	Borse di studio e sussidi	20.046,50	10.000,00	10.046,50	20.046,50	0,00	0,00	45.046,50	20.383,91	0,00	24.662,59	24.661,50
1.2.1.2.2.2	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto - Ricerca	7.332,34	0,00	7.332,34	7.332,34	0,00	0,00	40.332,34	31.356,28	0,00	8.976,06	7.332,34

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.2.1.2.2.3	Rimborso telelavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.330,00	4.110,00	0,00	14.220,00	0,00
	<b>Totale 1.2.1.2 - Altre spese per il personale</b>	<b>136.282,92</b>	<b>43.029,19</b>	<b>93.253,73</b>	<b>136.282,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>498.188,38</b>	<b>277.792,75</b>	<b>0,00</b>	<b>220.395,63</b>	<b>135.982,56</b>
	<b>Totale 1.2.1 - Retribuzioni lorde</b>	<b>1.353.385,92</b>	<b>1.010.247,04</b>	<b>343.138,88</b>	<b>1.353.385,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.546.833,06</b>	<b>9.037.731,08</b>	<b>0,00</b>	<b>3.509.101,98</b>	<b>786.958,56</b>
	1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente											
	1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente											
1.2.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	489.882,21	441.859,88	48.022,33	489.882,21	0,00	0,00	3.211.352,60	2.316.199,00	0,00	895.153,60	346.296,68
1.2.2.1.1.1	Contributi INAIL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>489.882,21</b>	<b>441.859,88</b>	<b>48.022,33</b>	<b>489.882,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.211.352,60</b>	<b>2.316.199,00</b>	<b>0,00</b>	<b>895.153,60</b>	<b>346.296,68</b>
	1.2.2.2 - Altri Contributi sociali											
1.2.2.2.1	Assegni familiari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.557,18	41.000,00	0,00	2.557,18	0,00
1.2.2.2.2	Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	202.383,76	50.000,00	152.383,76	202.383,76	0,00	0,00	622.427,65	52.668,65	0,00	569.759,00	152.383,76
	<b>Totale 1.2.2.2 - Altri Contributi sociali</b>	<b>202.383,76</b>	<b>50.000,00</b>	<b>152.383,76</b>	<b>202.383,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>665.984,83</b>	<b>93.668,65</b>	<b>0,00</b>	<b>572.316,18</b>	<b>152.383,76</b>
	<b>Totale 1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>692.265,97</b>	<b>491.859,88</b>	<b>200.406,09</b>	<b>692.265,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.877.337,43</b>	<b>2.409.867,65</b>	<b>0,00</b>	<b>1.467.469,78</b>	<b>498.680,44</b>
	<b>Totale 1.2 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>2.045.651,89</b>	<b>1.502.106,92</b>	<b>543.544,97</b>	<b>2.045.651,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.424.170,49</b>	<b>11.447.598,73</b>	<b>0,00</b>	<b>4.976.571,76</b>	<b>1.285.639,00</b>
	1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente											
	1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente											
	1.3.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)											
1.3.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	167.666,14	135.095,19	32.570,95	167.666,14	0,00	0,00	1.077.088,90	753.327,53	0,00	323.761,37	128.358,54
	<b>Totale 1.3.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>167.666,14</b>	<b>135.095,19</b>	<b>32.570,95</b>	<b>167.666,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.077.088,90</b>	<b>753.327,53</b>	<b>0,00</b>	<b>323.761,37</b>	<b>128.358,54</b>
	1.3.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani											
1.3.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.000,00	0,00	0,00	41.000,00	0,00
	<b>Totale 1.3.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>0,00</b>
	1.3.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.											
1.3.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.271,80	0,00	0,00	2.271,80	0,00
	<b>Totale 1.3.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.271,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.271,80</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>167.666,14</b>	<b>135.095,19</b>	<b>32.570,95</b>	<b>167.666,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.120.360,70</b>	<b>753.327,53</b>	<b>0,00</b>	<b>367.033,17</b>	<b>128.358,54</b>
	<b>Totale 1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>167.666,14</b>	<b>135.095,19</b>	<b>32.570,95</b>	<b>167.666,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.120.360,70</b>	<b>753.327,53</b>	<b>0,00</b>	<b>367.033,17</b>	<b>128.358,54</b>
	1.4 - Acquisto di beni e servizi											

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.4.1 - Acquisto di beni											
	1.4.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni											
1.4.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00
	<b>Totale 1.4.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.1.2 - Altri beni di consumo											
1.4.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	0,13	0,00	0,13	0,13	0,00	0,00	4.200,13	1.176,08	0,00	3.024,05	0,13
1.4.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	600,00	0,00
1.4.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	3.031,18	508,92	2.522,26	3.031,18	0,00	0,00	13.031,12	4.686,63	0,00	8.344,49	4.179,89
	<b>Totale 1.4.1.2 - Altri beni di consumo</b>	<b>3.031,31</b>	<b>508,92</b>	<b>2.522,39</b>	<b>3.031,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.831,25</b>	<b>5.862,71</b>	<b>0,00</b>	<b>11.968,54</b>	<b>4.180,02</b>
	<b>Totale 1.4.1 - Acquisto di beni</b>	<b>3.031,31</b>	<b>508,92</b>	<b>2.522,39</b>	<b>3.031,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.331,25</b>	<b>5.862,71</b>	<b>0,00</b>	<b>13.468,54</b>	<b>4.180,02</b>
	1.4.2 - Acquisto di servizi											
	1.4.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione											
1.4.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	37.685,03	5.321,66	32.363,37	37.685,03	0,00	0,00	298.036,65	132.819,55	0,00	165.217,10	32.363,37
1.4.2.1.1.1	Indennità Presidente ANPAL	13.402,99	4.400,10	9.002,89	13.402,99	0,00	0,00	243.241,43	114.690,95	0,00	128.550,48	9.002,89
1.4.2.1.1.2	Indennità Consiglio di Amministrazione	7.222,71	921,56	6.301,15	7.222,71	0,00	0,00	37.735,89	18.128,60	0,00	19.607,29	6.301,15
1.4.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	24.610,09	561,24	24.048,85	24.610,09	0,00	0,00	54.610,09	561,24	0,00	54.048,85	24.048,85
1.4.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	30.177,03	17.633,03	12.544,00	30.177,03	0,00	0,00	53.865,09	27.869,16	0,00	25.995,93	30.177,03
1.4.2.1.3.1	Compensi Collegio dei revisori	25.444,97	17.633,03	7.811,94	25.444,97	0,00	0,00	49.133,03	27.869,16	0,00	21.263,87	25.444,97
	<b>Totale 1.4.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>92.472,15</b>	<b>23.515,93</b>	<b>68.956,22</b>	<b>92.472,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>406.511,83</b>	<b>161.249,95</b>	<b>0,00</b>	<b>245.261,88</b>	<b>86.589,25</b>
	1.4.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta											
1.4.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	6.000,45	1.601,65	4.398,80	6.000,45	0,00	0,00	28.378,07	5.511,32	0,00	22.866,75	6.134,47
1.4.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.027,60	800,00	227,60	1.027,60	0,00	0,00	59.227,60	2.273,60	0,00	56.954,00	227,60
1.4.2.2.2.1	Organizzazione manifestazioni e convegni	57,60	0,00	57,60	57,60	0,00	0,00	51.157,60	0,00	0,00	51.157,60	57,60
1.4.2.2.2.2	Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni	970,00	800,00	170,00	970,00	0,00	0,00	8.070,00	2.273,60	0,00	5.796,40	170,00
	<b>Totale 1.4.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>7.028,05</b>	<b>2.401,65</b>	<b>4.626,40</b>	<b>7.028,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87.605,67</b>	<b>7.784,92</b>	<b>0,00</b>	<b>79.820,75</b>	<b>6.362,07</b>
	1.4.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente											
1.4.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	13.147,00	0,00	13.147,00	13.147,00	0,00	0,00	33.147,00	573,30	0,00	32.573,70	27.573,70
1.4.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.850,00	1.010,00	840,00	1.850,00	0,00	0,00	31.850,00	1.910,00	0,00	29.940,00	840,00

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>Totale 1.4.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	<b>14.997,00</b>	<b>1.010,00</b>	<b>13.987,00</b>	<b>14.997,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64.997,00</b>	<b>2.483,30</b>	<b>0,00</b>	<b>62.513,70</b>	<b>28.413,70</b>
	1.4.2.4 - Utenze e canoni											
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	0,00
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	513,49	0,00	513,49	513,49	0,00	0,00	3.513,49	0,00	0,00	3.513,49	630,61
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	61,15	61,00	0,15	61,15	0,00	0,00	10.061,15	3.111,00	0,00	6.950,15	3.050,15
1.4.2.4.4	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.000,00	0,00	0,00	134.000,00	0,00
1.4.2.4.5	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00
1.4.2.4.6	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.4 - Utenze e canoni</b>	<b>574,64</b>	<b>61,00</b>	<b>513,64</b>	<b>574,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>392.574,64</b>	<b>3.111,00</b>	<b>0,00</b>	<b>389.463,64</b>	<b>3.680,76</b>
	1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi											
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	53.944,62	53.944,62	0,00	53.944,62	0,00	0,00	1.207.488,73	53.944,62	0,00	1.153.544,11	800.000,00
1.4.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>53.944,62</b>	<b>53.944,62</b>	<b>0,00</b>	<b>53.944,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.214.488,73</b>	<b>53.944,62</b>	<b>0,00</b>	<b>1.160.544,11</b>	<b>800.000,00</b>
	1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni											
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	22.999,56	13.852,38	9.147,18	22.999,56	0,00	0,00	149.396,84	70.878,62	0,00	78.518,22	28.089,08
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	968,88	195,20	773,68	968,88	0,00	0,00	5.968,88	585,20	0,00	5.383,68	1.469,08
	<b>Totale 1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>23.968,44</b>	<b>14.047,58</b>	<b>9.920,86</b>	<b>23.968,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>163.365,72</b>	<b>71.463,82</b>	<b>0,00</b>	<b>91.901,90</b>	<b>29.558,16</b>
	1.4.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche											
1.4.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00
1.4.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	3.067.913,25	1.304.694,33	1.763.218,92	3.067.913,25	0,00	0,00	7.407.667,48	1.631.444,12	0,00	5.776.223,36	2.295.327,99
	<b>Totale 1.4.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>3.067.913,25</b>	<b>1.304.694,33</b>	<b>1.763.218,92</b>	<b>3.067.913,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.612.667,48</b>	<b>1.631.444,12</b>	<b>0,00</b>	<b>5.981.223,36</b>	<b>2.295.327,99</b>
	1.4.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente											
1.4.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	48.099,66	18.742,84	29.356,82	48.099,66	0,00	0,00	271.222,43	159.577,91	0,00	111.644,52	43.849,70
1.4.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	23.521,84	14.131,93	9.389,91	23.521,84	0,00	0,00	87.590,03	46.899,49	0,00	40.690,54	22.041,13
	<b>Totale 1.4.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>71.621,50</b>	<b>32.874,77</b>	<b>38.746,73</b>	<b>71.621,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>358.812,46</b>	<b>206.477,40</b>	<b>0,00</b>	<b>152.335,06</b>	<b>65.890,83</b>
	1.4.2.9 - Servizi amministrativi											
1.4.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	7.116,39	4.884,04	2.232,35	7.116,39	0,00	0,00	48.287,64	19.722,54	0,00	28.565,10	2.232,35

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.4.2.9.2	Spese postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	8,00	0,00	1.992,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.9 - Servizi amministrativi</b>	<b>7.116,39</b>	<b>4.884,04</b>	<b>2.232,35</b>	<b>7.116,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.287,64</b>	<b>19.730,54</b>	<b>0,00</b>	<b>30.557,10</b>	<b>2.232,35</b>
	1.4.2.10 - Servizi finanziari											
1.4.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	66.400,65	3.850,32	62.550,33	66.400,65	0,00	0,00	77.619,65	3.850,32	0,00	73.769,33	62.550,33
	<b>Totale 1.4.2.10 - Servizi finanziari</b>	<b>66.400,65</b>	<b>3.850,32</b>	<b>62.550,33</b>	<b>66.400,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>77.619,65</b>	<b>3.850,32</b>	<b>0,00</b>	<b>73.769,33</b>	<b>62.550,33</b>
	1.4.2.11 - Servizi sanitari											
1.4.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.11 - Servizi sanitari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni											
1.4.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	6.107.466,84	3.350.567,21	2.756.899,63	6.107.466,84	0,00	0,00	3.447.172,91	3.352.577,18	0,00	94.595,73	2.969.789,63
	<b>Totale 1.4.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>6.107.466,84</b>	<b>3.350.567,21</b>	<b>2.756.899,63</b>	<b>6.107.466,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.447.172,91</b>	<b>3.352.577,18</b>	<b>0,00</b>	<b>94.595,73</b>	<b>2.969.789,63</b>
	1.4.2.13 - Altri servizi											
1.4.2.13.1	Altre spese legali	1,64	0,00	1,64	1,64	0,00	0,00	25.001,64	23.395,13	0,00	1.606,51	1,64
1.4.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	28.460,58	7.151,70	21.308,88	28.460,58	0,00	0,00	95.400,58	18.192,02	0,00	77.208,56	47.396,73
1.4.2.13.2.1	Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente	16.562,95	2.051,18	14.511,77	16.562,95	0,00	0,00	46.562,95	3.494,33	0,00	43.068,62	23.068,62
1.4.2.13.2.2	Altri servizi diversi n.a.c.	7.505,63	5.100,52	2.405,11	7.505,63	0,00	0,00	44.445,63	14.697,69	0,00	29.747,94	19.936,11
	<b>Totale 1.4.2.13 - Altri servizi</b>	<b>28.462,22</b>	<b>7.151,70</b>	<b>21.310,52</b>	<b>28.462,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.402,22</b>	<b>41.587,15</b>	<b>0,00</b>	<b>78.815,07</b>	<b>47.398,37</b>
	<b>Totale 1.4.2 - Acquisto di servizi</b>	<b>9.541.965,75</b>	<b>4.799.003,15</b>	<b>4.742.962,60</b>	<b>9.541.965,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.996.505,95</b>	<b>5.555.704,32</b>	<b>0,00</b>	<b>8.440.801,63</b>	<b>6.397.793,44</b>
	<b>Totale 1.4 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>9.544.997,06</b>	<b>4.799.512,07</b>	<b>4.745.484,99</b>	<b>9.544.997,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.015.837,20</b>	<b>5.561.567,03</b>	<b>0,00</b>	<b>8.454.270,17</b>	<b>6.401.973,46</b>
	1.5 - Trasferimenti correnti											
	1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche											
	1.5.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali											
1.5.1.1.1	Trasferimenti correnti a Ministeri	24.783.535,07	0,00	24.783.535,07	24.783.535,07	0,00	0,00	24.783.535,07	0,00	0,00	24.783.535,07	24.783.535,07
1.5.1.1.2	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	21.681,22	0,00	21.681,22	21.681,22	0,00	0,00	9.221.681,22	0,00	0,00	9.221.681,22	3.100.081,22
1.5.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.616.346,47	966.105,06	4.650.241,41	5.616.346,47	0,00	0,00	11.644.935,40	966.105,06	0,00	10.678.830,34	4.650.241,41
1.5.1.1.3.1	Trasferimenti correnti a Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	400.000,00	118.989,19	281.010,81	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	118.989,19	0,00	281.010,81	281.010,81
1.5.1.1.4	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.047.245,70	0,00	1.047.245,70	1.047.245,70	0,00	0,00	1.047.245,70	0,00	0,00	1.047.245,70	1.047.245,70
	<b>Totale 1.5.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>	<b>31.468.808,46</b>	<b>966.105,06</b>	<b>30.502.703,40</b>	<b>31.468.808,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>46.697.397,39</b>	<b>966.105,06</b>	<b>0,00</b>	<b>45.731.292,33</b>	<b>33.581.103,40</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.5.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali											
1.5.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	192.121.503,20	6.633.778,61	185.487.724,59	192.121.503,20	0,00	0,00	190.616.696,05	6.633.778,61	0,00	183.982.917,44	185.487.724,59
1.5.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	929.936,53	0,00	929.936,53	929.936,53	0,00	0,00	929.936,53	0,00	0,00	929.936,53	929.936,53
	<b>Totale 1.5.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>	<b>193.051.439,73</b>	<b>6.633.778,61</b>	<b>186.417.661,12</b>	<b>193.051.439,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>191.546.632,58</b>	<b>6.633.778,61</b>	<b>0,00</b>	<b>184.912.853,97</b>	<b>186.417.661,12</b>
	1.5.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza											
1.5.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	287.500.000,00	200.053.340,75	87.446.659,25	287.500.000,00	0,00	0,00	596.864.190,50	360.053.340,75	0,00	236.810.849,75	227.446.659,25
	<b>Totale 1.5.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</b>	<b>287.500.000,00</b>	<b>200.053.340,75</b>	<b>87.446.659,25</b>	<b>287.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>596.864.190,50</b>	<b>360.053.340,75</b>	<b>0,00</b>	<b>236.810.849,75</b>	<b>227.446.659,25</b>
	<b>Totale 1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>512.020.248,19</b>	<b>207.653.224,42</b>	<b>304.367.023,77</b>	<b>512.020.248,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>835.108.220,47</b>	<b>367.653.224,42</b>	<b>0,00</b>	<b>467.454.996,05</b>	<b>447.445.423,77</b>
	1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese											
	1.5.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate											
1.5.2.1.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	60.728.096,70	4.132.751,00	56.595.345,70	60.728.096,70	0,00	0,00	56.409.795,35	13.132.751,00	0,00	43.277.044,35	56.595.345,70
	<b>Totale 1.5.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate</b>	<b>60.728.096,70</b>	<b>4.132.751,00</b>	<b>56.595.345,70</b>	<b>60.728.096,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.409.795,35</b>	<b>13.132.751,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.277.044,35</b>	<b>56.595.345,70</b>
	1.5.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese											
1.5.2.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	324.498.814,52	2.206.775,51	320.468.784,50	322.675.560,01	0,00	1.823.254,51	909.190.633,28	2.206.775,51	0,00	906.983.857,77	320.468.784,50
1.5.2.2.1.1	Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015	109.371.679,67	2.206.775,51	105.341.649,65	107.548.425,16	0,00	1.823.254,51	184.093.607,33	2.206.775,51	0,00	181.886.831,82	105.341.649,65
1.5.2.2.1.2	Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.3	Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014	7.271.776,15	0,00	7.271.776,15	7.271.776,15	0,00	0,00	7.500.000,00	0,00	0,00	7.500.000,00	7.271.776,15
1.5.2.2.1.4	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015	18.619.746,00	0,00	18.619.746,00	18.619.746,00	0,00	0,00	18.619.746,00	0,00	0,00	18.619.746,00	18.619.746,00
1.5.2.2.1.5	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016	18.000.000,00	0,00	18.000.000,00	18.000.000,00	0,00	0,00	18.000.000,00	0,00	0,00	18.000.000,00	18.000.000,00
1.5.2.2.1.6	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015	32.000.000,00	0,00	32.000.000,00	32.000.000,00	0,00	0,00	32.000.000,00	0,00	0,00	32.000.000,00	32.000.000,00
1.5.2.2.1.7	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016	32.000.000,00	0,00	32.000.000,00	32.000.000,00	0,00	0,00	32.000.000,00	0,00	0,00	32.000.000,00	32.000.000,00
1.5.2.2.1.8	Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.9	Programma GOL e ADR (art. 1, cc. 324, 325 L.178/20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000.000,00	0,00	0,00	500.000.000,00	0,00
1.5.2.2.1.10	Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	<b>324.498.814,52</b>	<b>2.206.775,51</b>	<b>320.468.784,50</b>	<b>322.675.560,01</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>909.190.633,28</b>	<b>2.206.775,51</b>	<b>0,00</b>	<b>906.983.857,77</b>	<b>320.468.784,50</b>
	<b>Totale 1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>385.226.911,22</b>	<b>6.339.526,51</b>	<b>377.064.130,20</b>	<b>383.403.656,71</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>965.600.428,63</b>	<b>15.339.526,51</b>	<b>0,00</b>	<b>950.260.902,12</b>	<b>377.064.130,20</b>
	1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private											
	1.5.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private											

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.5.3.1.1	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00
	<b>Totale 1.5.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo											
	1.5.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo											
1.5.4.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.039.277,70	621.425,50	13.417.852,20	14.039.277,70	0,00	0,00	14.161.805,70	621.425,50	0,00	13.540.380,20	13.417.852,20
1.5.4.1.1.1	Convenzioni con i patronati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.2	partecipazione al programma PIAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.792,00	0,00	0,00	99.792,00	0,00
1.5.4.1.1.3	Partecipazione alla rete WAPES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.500,00	0,00	0,00	17.500,00	0,00
	<b>Totale 1.5.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>	<b>14.039.277,70</b>	<b>621.425,50</b>	<b>13.417.852,20</b>	<b>14.039.277,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.161.805,70</b>	<b>621.425,50</b>	<b>0,00</b>	<b>13.540.380,20</b>	<b>13.417.852,20</b>
	1.5.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE											
1.5.4.2.1	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
1.5.4.2.1.1	Convenzioni con organizzazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
	<b>Totale 1.5.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>14.039.277,70</b>	<b>621.425,50</b>	<b>13.417.852,20</b>	<b>14.039.277,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.361.805,70</b>	<b>621.425,50</b>	<b>0,00</b>	<b>13.740.380,20</b>	<b>13.417.852,20</b>
	<b>Totale 1.5 - Trasferimenti correnti</b>	<b>911.286.437,11</b>	<b>214.614.176,43</b>	<b>694.849.006,17</b>	<b>909.463.182,60</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>1.820.070.454,80</b>	<b>383.614.176,43</b>	<b>0,00</b>	<b>1.436.456.278,37</b>	<b>837.927.406,17</b>
	1.6 - Altre spese correnti											
	1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti											
	1.6.1.1 - Fondo di riserva											
1.6.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.1 - Fondo di riserva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.1.2 - Altri fondi e accantonamenti											
1.6.1.2.1	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
1.6.1.2.1.1	Fondi per ritardi nei pagamenti circ. ME n.20/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
1.6.1.2.1.2	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.3	Fondo accantonamento Tfr	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.2 - Altri fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.6.2 - Premi di assicurazione											
	1.6.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni											
1.6.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	258,23	0,00	258,23	258,23	0,00	0,00	2.458,23	2.065,84	0,00	392,39	258,23
1.6.2.1.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente	258,23	0,00	258,23	258,23	0,00	0,00	2.458,23	2.065,84	0,00	392,39	258,23
	<b>Totale 1.6.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>258,23</b>	<b>0,00</b>	<b>258,23</b>	<b>258,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.458,23</b>	<b>2.065,84</b>	<b>0,00</b>	<b>392,39</b>	<b>258,23</b>
	1.6.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.											
1.6.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	186,32	0,00	4.813,68	558,96
	<b>Totale 1.6.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>186,32</b>	<b>0,00</b>	<b>4.813,68</b>	<b>558,96</b>
	<b>Totale 1.6.2 - Premi di assicurazione</b>	<b>258,23</b>	<b>0,00</b>	<b>258,23</b>	<b>258,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.458,23</b>	<b>2.252,16</b>	<b>0,00</b>	<b>5.206,07</b>	<b>817,19</b>
	1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.											
	1.6.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.											
1.6.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	268.893.785,83	31.003.417,43	237.890.368,40	268.893.785,83	0,00	0,00	239.922.840,20	36.697.657,21	0,00	203.225.182,99	245.851.620,93
1.6.3.1.1.1	Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.2	Altre spese correnti n.a.c.	5.904.482,96	2.912.735,25	2.991.747,71	5.904.482,96	0,00	0,00	15.339.692,97	3.019.847,03	0,00	12.319.845,94	3.928.558,87
1.6.3.1.1.3	Anticipazioni e overbooking PON IOG	46.820.741,19	0,00	46.820.741,19	46.820.741,19	0,00	0,00	5.449.000,00	0,00	0,00	5.449.000,00	46.820.741,19
1.6.3.1.1.4	Anticipazioni e overbooking PON SPAO	48.116.866,19	27.985.887,64	20.130.978,55	48.116.866,19	0,00	0,00	45.831.941,56	33.573.015,64	0,00	12.258.925,92	27.155.419,92
1.6.3.1.1.5	Cofinanziamento PCN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
1.6.3.1.1.6	cofinanziamento YfEj	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.7	Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00
	<b>Totale 1.6.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>268.893.785,83</b>	<b>31.003.417,43</b>	<b>237.890.368,40</b>	<b>268.893.785,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>239.922.840,20</b>	<b>36.697.657,21</b>	<b>0,00</b>	<b>203.225.182,99</b>	<b>245.851.620,93</b>
	<b>Totale 1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>268.893.785,83</b>	<b>31.003.417,43</b>	<b>237.890.368,40</b>	<b>268.893.785,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>239.922.840,20</b>	<b>36.697.657,21</b>	<b>0,00</b>	<b>203.225.182,99</b>	<b>245.851.620,93</b>
	<b>Totale 1.6 - Altre spese correnti</b>	<b>268.894.044,06</b>	<b>31.003.417,43</b>	<b>237.890.626,63</b>	<b>268.894.044,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240.030.298,43</b>	<b>36.699.909,37</b>	<b>0,00</b>	<b>203.330.389,06</b>	<b>245.852.438,12</b>
	<b>Totale 1 - Titolo 1 - Spese correnti</b>	<b>1.191.938.796,26</b>	<b>252.054.308,04</b>	<b>938.061.233,71</b>	<b>1.190.115.541,75</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>2.091.661.121,62</b>	<b>438.076.579,09</b>	<b>0,00</b>	<b>1.653.584.542,53</b>	<b>1.091.595.815,29</b>
	2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale											
	2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni											
	2.3.1 - Beni materiali											
	2.3.1.1 - Mobili e arredi											
2.3.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	10.673,47	0,00	10.673,47	10.673,47	0,00	0,00	18.673,47	1.807,72	0,00	16.865,75	10.673,47

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Codice	Capitolo Denominazione	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
						In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>Totale 2.3.1.1 - Mobili e arredi</b>	<b>10.673,47</b>	<b>0,00</b>	<b>10.673,47</b>	<b>10.673,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.673,47</b>	<b>1.807,72</b>	<b>0,00</b>	<b>16.865,75</b>	<b>10.673,47</b>
	2.3.1.2 - Hardware											
2.3.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
2.3.1.2.2	Hardware n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.000,00	49.693,02	0,00	7.306,98	0,02
	<b>Totale 2.3.1.2 - Hardware</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.000,00</b>	<b>49.693,02</b>	<b>0,00</b>	<b>9.306,98</b>	<b>0,02</b>
	2.3.1.3 - Altri beni materiali											
2.3.1.3.1	Altri beni materiali diversi	798,81	0,00	798,81	798,81	0,00	0,00	798,81	0,00	0,00	798,81	798,81
	<b>Totale 2.3.1.3 - Altri beni materiali</b>	<b>798,81</b>	<b>0,00</b>	<b>798,81</b>	<b>798,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>798,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>798,81</b>	<b>798,81</b>
	<b>Totale 2.3.1 - Beni materiali</b>	<b>11.472,28</b>	<b>0,00</b>	<b>11.472,28</b>	<b>11.472,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>78.472,28</b>	<b>51.500,74</b>	<b>0,00</b>	<b>26.971,54</b>	<b>11.472,30</b>
	2.3.2 - Beni immateriali											
	2.3.2.1 - Software											
2.3.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.366.334,00	1.410.432,65	0,00	6.955.901,35	6.921.863,90
	<b>Totale 2.3.2.1 - Software</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.366.334,00</b>	<b>1.410.432,65</b>	<b>0,00</b>	<b>6.955.901,35</b>	<b>6.921.863,90</b>
	<b>Totale 2.3.2 - Beni immateriali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.366.334,00</b>	<b>1.410.432,65</b>	<b>0,00</b>	<b>6.955.901,35</b>	<b>6.921.863,90</b>
	<b>Totale 2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>11.472,28</b>	<b>0,00</b>	<b>11.472,28</b>	<b>11.472,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.444.806,28</b>	<b>1.461.933,39</b>	<b>0,00</b>	<b>6.982.872,89</b>	<b>6.933.336,20</b>
	<b>Totale 2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>11.472,28</b>	<b>0,00</b>	<b>11.472,28</b>	<b>11.472,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.444.806,28</b>	<b>1.461.933,39</b>	<b>0,00</b>	<b>6.982.872,89</b>	<b>6.933.336,20</b>
	3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie											
	3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie											
	3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)											
	3.2.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)											
3.2.1.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08	0,00
	<b>Totale 3.2.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>533.935.735,08</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>533.935.735,08</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>533.935.735,08</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>163.238.949,92</b>	<b>0,00</b>	<b>533.935.735,08</b>	<b>0,00</b>
	4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro											
	4.2 - Uscite per partite di giro											
	4.2.1 - Versamenti di altre ritenute											

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Codice	Capitolo Denominazione	Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
						In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.2.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
4.2.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	43.948,76	33.982,12	9.966,64	43.948,76	0,00	0,00	1.918.842,79	1.902.172,71	0,00	16.670,08	97.232,53
	<b>Totale 4.2.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>43.948,76</b>	<b>33.982,12</b>	<b>9.966,64</b>	<b>43.948,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.918.842,79</b>	<b>1.902.172,71</b>	<b>0,00</b>	<b>16.670,08</b>	<b>97.232,53</b>
	4.2.1.2 - Versamento di altre ritenute											
4.2.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.1.2 - Versamento di altre ritenute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.1 - Versamenti di altre ritenute</b>	<b>43.948,76</b>	<b>33.982,12</b>	<b>9.966,64</b>	<b>43.948,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.918.842,79</b>	<b>1.902.172,71</b>	<b>0,00</b>	<b>16.670,08</b>	<b>97.232,53</b>
	4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente											
	4.2.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi											
4.2.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	555.675,64	306.618,50	249.057,14	555.675,64	0,00	0,00	2.775.127,23	1.828.159,27	0,00	946.967,96	525.864,70
	<b>Totale 4.2.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>555.675,64</b>	<b>306.618,50</b>	<b>249.057,14</b>	<b>555.675,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.775.127,23</b>	<b>1.828.159,27</b>	<b>0,00</b>	<b>946.967,96</b>	<b>525.864,70</b>
	4.2.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi											
4.2.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	154.657,33	116.450,69	38.206,64	154.657,33	0,00	0,00	1.309.106,66	867.962,52	0,00	441.144,14	147.816,92
	<b>Totale 4.2.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>154.657,33</b>	<b>116.450,69</b>	<b>38.206,64</b>	<b>154.657,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.309.106,66</b>	<b>867.962,52</b>	<b>0,00</b>	<b>441.144,14</b>	<b>147.816,92</b>
	4.2.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
4.2.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	175.820,44	0,00	34.179,56	31,30
	<b>Totale 4.2.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>175.820,44</b>	<b>0,00</b>	<b>34.179,56</b>	<b>31,30</b>
	<b>Totale 4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>710.332,97</b>	<b>423.069,19</b>	<b>287.263,78</b>	<b>710.332,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.294.233,89</b>	<b>2.871.942,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.422.291,66</b>	<b>673.712,92</b>
	4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo											
	4.2.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
4.2.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	997,12	0,00	997,12	997,12	0,00	0,00	4.497,12	2.629,23	0,00	1.867,89	997,12
	<b>Totale 4.2.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>997,12</b>	<b>0,00</b>	<b>997,12</b>	<b>997,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.497,12</b>	<b>2.629,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.867,89</b>	<b>997,12</b>
	<b>Totale 4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>997,12</b>	<b>0,00</b>	<b>997,12</b>	<b>997,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.497,12</b>	<b>2.629,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.867,89</b>	<b>997,12</b>
	4.2.4 - Altre uscite per partite di giro											
	4.2.4.1 - Spese non andate a buon fine											
4.2.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.1 - Spese non andate a buon fine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali											

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.2.4.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.											
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	118.292.496,54	0,00	0,00	0,00	0,00	118.292.496,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.4 - Altre uscite per partite di giro</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2 - Uscite per partite di giro</b>	<b>119.047.775,39</b>	<b>457.051,31</b>	<b>298.227,54</b>	<b>755.278,85</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>6.217.573,80</b>	<b>4.776.744,17</b>	<b>0,00</b>	<b>1.440.829,63</b>	<b>771.942,57</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>119.047.775,39</b>	<b>457.051,31</b>	<b>298.227,54</b>	<b>755.278,85</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>6.217.573,80</b>	<b>4.776.744,17</b>	<b>0,00</b>	<b>1.440.829,63</b>	<b>771.942,57</b>
	Riepilogo titoli Gestione ordinaria											
	Titolo 1 - Spese correnti	474.701.703,59	204.193.523,30	268.684.925,78	472.878.449,08	0,00	1.823.254,51	1.395.318.941,87	384.197.780,73	0,00	1.011.121.161,14	410.650.872,36
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.472,28	0,00	11.472,28	11.472,28	0,00	0,00	111.472,28	51.500,74	0,00	59.971,54	11.472,30
	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie											
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	727.062,87	428.835,33	298.227,54	727.062,87	0,00	0,00	4.383.851,97	2.943.878,11	0,00	1.439.973,86	694.141,47
	<b>Totale delle Uscite Gestione ordinaria</b>	<b>475.440.238,74</b>	<b>204.622.358,63</b>	<b>268.994.625,60</b>	<b>473.616.984,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>1.399.814.266,12</b>	<b>387.193.159,58</b>	<b>0,00</b>	<b>1.012.621.106,54</b>	<b>411.356.486,13</b>
	Riepilogo titoli Direzione Generale - Fondo di rotazione											
	Titolo 1 - Spese correnti	717.237.092,67	47.860.784,74	669.376.307,93	717.237.092,67	0,00	0,00	696.342.179,75	53.878.798,36	0,00	642.463.381,39	680.944.942,93
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.333.334,00	1.410.432,65	0,00	6.922.901,35	6.921.863,90
	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08	0,00
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	118.320.712,52	28.215,98	0,00	28.215,98	0,00	118.292.496,54	1.833.721,83	1.832.866,06	0,00	855,77	77.801,10
	<b>Totale delle Uscite - Fondo di rotazione</b>	<b>835.557.805,19</b>	<b>47.889.000,72</b>	<b>669.376.307,93</b>	<b>717.265.308,65</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>1.403.683.920,58</b>	<b>220.361.046,99</b>	<b>0,00</b>	<b>1.183.322.873,59</b>	<b>687.944.607,93</b>
	Riepilogo totale dei titoli											
	Titolo 1 - Spese correnti	1.191.938.796,26	252.054.308,04	938.061.233,71	1.190.115.541,75	0,00	1.823.254,51	2.091.661.121,62	438.076.579,09	0,00	1.653.584.542,53	1.091.595.815,29
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.472,28	0,00	11.472,28	11.472,28	0,00	0,00	8.444.806,28	1.461.933,39	0,00	6.982.872,89	6.933.336,20
	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08	0,00
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	119.047.775,39	457.051,31	298.227,54	755.278,85	0,00	118.292.496,54	6.217.573,80	4.776.744,17	0,00	1.440.829,63	771.942,57
	<b>Totale Uscite</b>	<b>1.310.998.043,93</b>	<b>252.511.359,35</b>	<b>938.370.933,53</b>	<b>1.190.882.292,88</b>	<b>0,00</b>	<b>120.115.751,05</b>	<b>2.803.498.186,70</b>	<b>607.554.206,57</b>	<b>0,00</b>	<b>2.195.943.980,13</b>	<b>1.099.301.094,06</b>
	Avanzo Finanziario											
	Avanzo di Cassa											
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>1.310.998.043,93</b>	<b>252.511.359,35</b>	<b>938.370.933,53</b>	<b>1.190.882.292,88</b>	<b>0,00</b>	<b>120.115.751,05</b>	<b>2.803.498.186,70</b>	<b>607.554.206,57</b>	<b>0,00</b>	<b>2.195.943.980,13</b>	<b>1.099.301.094,06</b>

Agenzia Nazionale per Le Politiche Attive del Lavoro												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Totale Uscite	1.310.998.043,93	252.511.359,35	938.370.933,53	1.190.882.292,88	0,00	120.115.751,05	2.803.498.186,70	607.554.206,57	0,00	2.195.943.980,13	1.099.301.094,06
3.2.1.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08	0,00
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	118.292.496,54	0,00	0,00	0,00	0,00	118.292.496,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle Uscite - Fondo di rotazione al netto di "versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)" e "altre uscite per partite di giro n.a.c."	1.192.705.547,39	252.511.359,35	938.370.933,53	1.190.882.292,88	-	1.823.254,51	2.106.323.501,70	444.315.256,65	-	1.662.008.245,05	1.099.301.094,06
	Avanzo Finanziario											
	Avanzo di Cassa											
	Totale a Pareggio	1.192.705.547,39	252.511.359,35	938.370.933,53	1.190.882.292,88	-	1.823.254,51	2.106.323.501,70	444.315.256,65	0,00	1.662.008.245,05	1.099.301.094,06

## GESTIONE ORDINARIA – ENTRATE

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Avanzo di Amministrazione	164.619.246,98	91.910.246,54	0,00	256.529.493,52					
	Fondo iniziale di cassa									
	1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti									
	1.1 - Trasferimenti correnti									
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	72.007.942,00	813.000.000,00	5.100.000,00	879.907.942,00	371.042.774,00	0,00	371.042.774,00	0,00	508.865.168,00
1.1.1.1.1.1	Capitolo 1230 pg1 - Spese di natura obbligatoria per il personale in servizio presso l'ANPAL	13.949.641,00	0,00	0,00	13.949.641,00	14.084.473,00	0,00	14.084.473,00	134.832,00	0,00
1.1.1.1.1.2	Capitolo 1230 pg2 - Spese di funzionamento dell'ANPAL	1.258.301,00	0,00	0,00	1.258.301,00	1.258.301,00	0,00	1.258.301,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.3	Capitolo 1230 pg 3 - Fondo per le politiche attive	51.800.000,00	0,00	5.100.000,00	46.700.000,00	46.700.000,00	0,00	46.700.000,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.4	Capitolo 1230 pg 4 - Oneri connessi alla riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi in situazioni di crisi aziendale o settoriale nelle regioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.5	Stime di credito in conto corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.6	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00
1.1.1.1.1.7	Fondo Nuove Competenze ex art. 4 D.L. 104/2020	0,00	300.000.000,00	0,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00	300.000.000,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.8	Altri trasferimenti nac	0,00	500.000.000,00	0,00	500.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000.000,00
1.1.1.1.1.9	Contributo spese funzionamento ANPAL Servizi S.p.A.	0,00	13.000.000,00	0,00	13.000.000,00	9.000.000,00	0,00	9.000.000,00	0,00	4.000.000,00
1.1.1.1.2	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,09	0,00	0,09	0,09	0,00
1.1.1.1.3	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	563.635,80	0,00	563.635,80	0,00	442.856,70	442.856,70	0,00	120.779,10
	<b>Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>72.007.942,00</b>	<b>813.563.635,80</b>	<b>5.100.000,00</b>	<b>880.471.577,80</b>	<b>371.042.774,09</b>	<b>442.856,70</b>	<b>371.485.630,79</b>	<b>0,00</b>	<b>508.985.947,01</b>
	1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
1.1.1.2.1	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	682.210,16	0,00	682.210,16	682.210,16	0,00	682.210,16	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>682.210,16</b>	<b>0,00</b>	<b>682.210,16</b>	<b>682.210,16</b>	<b>0,00</b>	<b>682.210,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza									
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	19.000.000,00	8.119.145,73	0,00	27.119.145,73	27.119.145,73	0,00	27.119.145,73	0,00	0,00

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	19.000.000,00	8.119.145,73	0,00	27.119.145,73	27.119.145,73	0,00	27.119.145,73	0,00	0,00
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	91.007.942,00	822.364.991,69	5.100.000,00	908.272.933,69	398.844.129,98	442.856,70	399.286.986,68	0,00	508.985.947,01
	1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese									
	1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese									
1.1.2.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	0,00	9.364.190,50	0,00	9.364.190,50	14.746.010,86	0,00	14.746.010,86	5.381.820,36	0,00
	Totale 1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	9.364.190,50	0,00	9.364.190,50	14.746.010,86	0,00	14.746.010,86	5.381.820,36	0,00
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	9.364.190,50	0,00	9.364.190,50	14.746.010,86	0,00	14.746.010,86	5.381.820,36	0,00
	1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
1.1.3.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.1.2	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	91.007.942,00	831.729.182,19	5.100.000,00	917.637.124,19	413.590.140,84	442.856,70	414.032.997,54	0,00	503.604.126,65
	Totale 1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti	91.007.942,00	831.729.182,19	5.100.000,00	917.637.124,19	413.590.140,84	442.856,70	414.032.997,54	0,00	503.604.126,65
	2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie									
	2.1 - Interessi attivi									
	2.1.1 - Altri interessi attivi									
	2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali									
2.1.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.1 - Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1 - Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti									
	2.2.1 - Rimborsi in entrata									
	2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
2.2.1.1.1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	506.858,79	0,00	506.858,79	506.858,69	0,00	506.858,69	0,00	0,10
	Totale 2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	506.858,79	0,00	506.858,79	506.858,69	0,00	506.858,69	0,00	0,10

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Totale 2.2.1 - Rimborsi in entrata</b>	0,00	506.858,79	0,00	506.858,79	506.858,69	0,00	506.858,69	0,00	0,10
	2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.									
	2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
2.2.2.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	10.774,52	0,00	10.774,52	13.087,40	0,00	13.087,40	2.312,88	0,00
	<b>Totale 2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>10.774,52</b>	<b>0,00</b>	<b>10.774,52</b>	<b>13.087,40</b>	<b>0,00</b>	<b>13.087,40</b>	<b>2.312,88</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>10.774,52</b>	<b>0,00</b>	<b>10.774,52</b>	<b>13.087,40</b>	<b>0,00</b>	<b>13.087,40</b>	<b>2.312,88</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>517.633,31</b>	<b>0,00</b>	<b>517.633,31</b>	<b>519.946,09</b>	<b>0,00</b>	<b>519.946,09</b>	<b>2.312,78</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>0,00</b>	<b>517.633,31</b>	<b>0,00</b>	<b>517.633,31</b>	<b>519.946,09</b>	<b>0,00</b>	<b>519.946,09</b>	<b>2.312,78</b>	<b>0,00</b>
	3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale									
	3.1 - Contributi agli investimenti									
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali									
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.1	Capitolo 7130 pg 1 - Somme da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.2	Stime di credito per spese di investimento informatica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.3	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.1 - Contributi agli investimenti</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie									
	4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie									
	4.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica									
	4.1.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica									
4.1.1.1.1	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica									
	<b>Totale 4.1.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>									
	<b>Totale 4.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>									
	4.1.2 - Prelevi da depositi bancari									

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4.1.2.1 - Prelevi da depositi bancari									
4.1.2.1.1	Prelevi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	240,04	0,00	240,04	240,04	0,00
	<b>Totale 4.1.2.1 - Prelevi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1.2 - Prelevi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>
	5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	5.1 - Entrate per partite di giro									
	5.1.1 - Altre ritenute									
	5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
5.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	75.000,00	1.844,41	1.844,41	75.000,00	74.149,53	0,00	74.149,53	0,00	850,47
	<b>Totale 5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>75.000,00</b>	<b>1.844,41</b>	<b>1.844,41</b>	<b>75.000,00</b>	<b>74.149,53</b>	<b>0,00</b>	<b>74.149,53</b>	<b>0,00</b>	<b>850,47</b>
	5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.									
5.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.1 - Altre ritenute</b>	<b>75.000,00</b>	<b>1.844,41</b>	<b>1.844,41</b>	<b>75.000,00</b>	<b>74.149,53</b>	<b>0,00</b>	<b>74.149,53</b>	<b>0,00</b>	<b>850,47</b>
	5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
5.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.550.000,00	0,00	0,00	2.550.000,00	1.521.540,77	276.807,56	1.798.348,33	0,00	751.651,67
	<b>Totale 5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>2.550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.550.000,00</b>	<b>1.521.540,77</b>	<b>276.807,56</b>	<b>1.798.348,33</b>	<b>0,00</b>	<b>751.651,67</b>
	5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
5.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.130.000,00	0,00	0,00	1.130.000,00	751.511,83	109.610,28	861.122,11	0,00	268.877,89
	<b>Totale 5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>1.130.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.130.000,00</b>	<b>751.511,83</b>	<b>109.610,28</b>	<b>861.122,11</b>	<b>0,00</b>	<b>268.877,89</b>
	5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
5.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	175.851,74	0,00	175.851,74	0,00	34.148,26
	<b>Totale 5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>175.851,74</b>	<b>0,00</b>	<b>175.851,74</b>	<b>0,00</b>	<b>34.148,26</b>
	<b>Totale 5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>3.890.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.890.000,00</b>	<b>2.448.904,34</b>	<b>386.417,84</b>	<b>2.835.322,18</b>	<b>0,00</b>	<b>1.054.677,82</b>
	5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
5.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.485,00	0,00	1.485,00	0,00	15,00
	<b>Totale 5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.485,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.485,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15,00</b>
	<b>Totale 5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.485,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.485,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15,00</b>
	5.1.4 - Altre entrate per partite di giro									
	5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine									
5.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali									
5.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse									
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.4 - Altre entrate per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1 - Entrate per partite di giro</b>	<b>3.966.500,00</b>	<b>1.844,41</b>	<b>1.844,41</b>	<b>3.966.500,00</b>	<b>2.524.538,87</b>	<b>386.417,84</b>	<b>2.910.956,71</b>	<b>0,00</b>	<b>1.055.543,29</b>
	5.2 - Entrate per conto terzi									
	5.2.1 - Depositi di/presso terzi									
	5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									
5.2.1.1.1	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									
	<b>Totale 5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>									
	<b>Totale 5.2.1 - Depositi di/presso terzi</b>									
	<b>Totale 5.2 - Entrate per conto terzi</b>									
	<b>Totale 5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>3.966.500,00</b>	<b>1.844,41</b>	<b>1.844,41</b>	<b>3.966.500,00</b>	<b>2.524.538,87</b>	<b>386.417,84</b>	<b>2.910.956,71</b>	<b>0,00</b>	<b>1.055.543,29</b>
	Riepilogo titoli Gestione ordinaria									
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	91.007.942,00	831.729.182,19	5.100.000,00	917.637.124,19	413.590.140,84	442.856,70	414.032.997,54	0,00	503.604.126,65
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00	517.633,31	0,00	517.633,31	519.946,09	0,00	519.946,09	2.312,78	0,00
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	240,04	0,00	240,04	240,04	0,00
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	3.966.500,00	1.844,41	1.844,41	3.966.500,00	2.524.538,87	386.417,84	2.910.956,71	0,00	1.055.543,29
	<b>Totale delle Entrate Gestione ordinaria</b>	<b>95.074.442,00</b>	<b>832.248.659,91</b>	<b>5.101.844,41</b>	<b>922.221.257,50</b>	<b>416.734.865,84</b>	<b>829.274,54</b>	<b>417.564.140,38</b>	<b>0,00</b>	<b>504.657.117,12</b>
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa									
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>95.074.442,00</b>	<b>832.248.659,91</b>	<b>5.101.844,41</b>	<b>922.221.257,50</b>	<b>416.734.865,84</b>	<b>829.274,54</b>	<b>417.564.140,38</b>	<b>0,00</b>	<b>504.657.117,12</b>

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione dei Residui attivi 2021					Gestione di Cassa 2021				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Avanzo di Amministrazione											
	Fondo iniziale di cassa							720.461.339,78				
	1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti											
	1.1 - Trasferimenti correnti											
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche											
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali											
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	4.038.982,95	1.880.839,91	334.888,53	2.215.728,44	0,00	1.823.254,51	880.242.830,53	372.923.613,91	0,00	507.319.216,62	334.888,53
1.1.1.1.1.1	Capitolo 1230 pg1 - Spese di natura obbligatoria per il personale in servizio presso l'ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.949.641,00	14.084.473,00	134.832,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.2	Capitolo 1230 pg2 - Spese di funzionamento dell'ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.258.301,00	1.258.301,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.3	Capitolo 1230 pg 3 - Fondo per le politiche attive	3.704.094,42	1.880.839,91	0,00	1.880.839,91	0,00	1.823.254,51	46.700.000,00	48.580.839,91	1.880.839,91	0,00	0,00
1.1.1.1.1.4	Capitolo 1230 pg 4 - Oneri connessi alla riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi in situazioni di crisi aziendale o settoriale nelle regioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.5	Stime di credito in conto corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.6	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00
1.1.1.1.1.7	Fondo Nuove Competenze ex art. 4 D.L. 104/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.8	Altri trasferimenti nac	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000.000,00	0,00	0,00	500.000.000,00	0,00
1.1.1.1.1.9	Contributo spese funzionamento ANPAL Servizi S.p.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000.000,00	9.000.000,00	0,00	4.000.000,00	0,00
1.1.1.1.2	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,09	0,09	0,00	0,00
1.1.1.1.3	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	563.635,80	0,00	0,00	563.635,80	442.856,70
	<b>Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>4.038.982,95</b>	<b>1.880.839,91</b>	<b>334.888,53</b>	<b>2.215.728,44</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>880.806.466,33</b>	<b>372.923.614,00</b>	<b>0,00</b>	<b>507.882.852,33</b>	<b>777.745,23</b>
	1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali											
1.1.1.2.1	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	682.210,16	682.210,16	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>682.210,16</b>	<b>682.210,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza											
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.119.145,73	27.119.145,73	0,00	0,00	0,00

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.119.145,73	27.119.145,73	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	4.038.982,95	1.880.839,91	334.888,53	2.215.728,44	0,00	1.823.254,51	908.607.822,22	400.724.969,89	0,00	507.882.852,33	777.745,23
	1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese											
	1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese											
1.1.2.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.364.190,50	14.746.010,86	5.381.820,36	0,00	0,00
	Totale 1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.364.190,50	14.746.010,86	5.381.820,36	0,00	0,00
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.364.190,50	14.746.010,86	5.381.820,36	0,00	0,00
	1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo											
	1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea											
1.1.3.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.1.2	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	4.038.982,95	1.880.839,91	334.888,53	2.215.728,44	0,00	1.823.254,51	917.972.012,72	415.470.980,75	0,00	502.501.031,97	777.745,23
	Totale 1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti	4.038.982,95	1.880.839,91	334.888,53	2.215.728,44	0,00	1.823.254,51	917.972.012,72	415.470.980,75	0,00	502.501.031,97	777.745,23
	2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie											
	2.1 - Interessi attivi											
	2.1.1 - Altri interessi attivi											
	2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali											
2.1.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.1 - Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1 - Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti											
	2.2.1 - Rimborsi in entrata											
	2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)											
2.2.1.1.1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	506.858,79	506.858,69	0,00	0,10	0,00
	Totale 2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	506.858,79	506.858,69	0,00	0,10	0,00

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>Totale 2.2.1 - Rimborsi in entrata</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	506.858,79	506.858,69	0,00	0,10	0,00
	2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.											
	2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
2.2.2.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	6.750.128,97	0,00	6.750.128,97	6.750.128,97	0,00	0,00	6.760.903,49	13.087,40	0,00	6.747.816,09	6.750.128,97
	<b>Totale 2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.760.903,49</b>	<b>13.087,40</b>	<b>0,00</b>	<b>6.747.816,09</b>	<b>6.750.128,97</b>
	<b>Totale 2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.760.903,49</b>	<b>13.087,40</b>	<b>0,00</b>	<b>6.747.816,09</b>	<b>6.750.128,97</b>
	<b>Totale 2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.267.762,28</b>	<b>519.946,09</b>	<b>0,00</b>	<b>6.747.816,19</b>	<b>6.750.128,97</b>
	<b>Totale 2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>6.750.128,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.267.762,28</b>	<b>519.946,09</b>	<b>0,00</b>	<b>6.747.816,19</b>	<b>6.750.128,97</b>
	3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale											
	3.1 - Contributi agli investimenti											
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche											
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali											
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.1	Capitolo 7130 pg 1 - Somme da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.2	Stime di credito per spese di investimento informatica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.3	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.1 - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie											
	4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie											
	4.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica											
	4.1.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica											
4.1.1.1.1	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica											
	<b>Totale 4.1.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>											
	<b>Totale 4.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>											
	4.1.2 - Prelevi da depositi bancari											

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.1.2.1 - Prelevi da depositi bancari											
4.1.2.1.1	Prelevi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240,04	240,04	0,00	0,00
	<b>Totale 4.1.2.1 - Prelevi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1.2 - Prelevi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>240,04</b>	<b>240,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro											
	5.1 - Entrate per partite di giro											
	5.1.1 - Altre ritenute											
	5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
5.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	42.250,82	0,00	42.250,82	42.250,82	0,00	0,00	80.611,41	74.149,53	0,00	6.461,88	42.250,82
	<b>Totale 5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>42.250,82</b>	<b>0,00</b>	<b>42.250,82</b>	<b>42.250,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>80.611,41</b>	<b>74.149,53</b>	<b>0,00</b>	<b>6.461,88</b>	<b>42.250,82</b>
	5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.											
5.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.1 - Altre ritenute</b>	<b>42.250,82</b>	<b>0,00</b>	<b>42.250,82</b>	<b>42.250,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>80.611,41</b>	<b>74.149,53</b>	<b>0,00</b>	<b>6.461,88</b>	<b>42.250,82</b>
	5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente											
	5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
5.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	469.624,97	306.618,50	163.006,47	469.624,97	0,00	0,00	2.702.459,07	1.828.159,27	0,00	874.299,80	439.814,03
	<b>Totale 5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>469.624,97</b>	<b>306.618,50</b>	<b>163.006,47</b>	<b>469.624,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.702.459,07</b>	<b>1.828.159,27</b>	<b>0,00</b>	<b>874.299,80</b>	<b>439.814,03</b>
	5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
5.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	203.215,58	116.450,69	86.764,89	203.215,58	0,00	0,00	1.211.233,97	867.962,52	0,00	343.271,45	196.375,17
	<b>Totale 5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>203.215,58</b>	<b>116.450,69</b>	<b>86.764,89</b>	<b>203.215,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.211.233,97</b>	<b>867.962,52</b>	<b>0,00</b>	<b>343.271,45</b>	<b>196.375,17</b>
	5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
5.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	1.707,07	0,00	1.707,07	1.707,07	0,00	0,00	210.000,00	175.851,74	0,00	34.148,26	1.707,07
	<b>Totale 5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>1.707,07</b>	<b>0,00</b>	<b>1.707,07</b>	<b>1.707,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>175.851,74</b>	<b>0,00</b>	<b>34.148,26</b>	<b>1.707,07</b>
	<b>Totale 5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>674.547,62</b>	<b>423.069,19</b>	<b>251.478,43</b>	<b>674.547,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.123.693,04</b>	<b>2.871.973,53</b>	<b>0,00</b>	<b>1.251.719,51</b>	<b>637.896,27</b>
	5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo											

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
5.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.482,12	0,00	2.482,12	2.482,12	0,00	0,00	1.800,00	1.485,00	0,00	315,00	2.482,12
	<b>Totale 5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>2.482,12</b>	<b>0,00</b>	<b>2.482,12</b>	<b>2.482,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.800,00</b>	<b>1.485,00</b>	<b>0,00</b>	<b>315,00</b>	<b>2.482,12</b>
	<b>Totale 5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>2.482,12</b>	<b>0,00</b>	<b>2.482,12</b>	<b>2.482,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.800,00</b>	<b>1.485,00</b>	<b>0,00</b>	<b>315,00</b>	<b>2.482,12</b>
	5.1.4 - Altre entrate per partite di giro											
	5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine											
5.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali											
5.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse											
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.4 - Altre entrate per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1 - Entrate per partite di giro</b>	<b>719.280,56</b>	<b>423.069,19</b>	<b>296.211,37</b>	<b>719.280,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.206.104,45</b>	<b>2.947.608,06</b>	<b>0,00</b>	<b>1.258.496,39</b>	<b>682.629,21</b>
	5.2 - Entrate per conto terzi											
	5.2.1 - Depositi di/presso terzi											
	5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi											
5.2.1.1.1	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi											
	<b>Totale 5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>											
	<b>Totale 5.2.1 - Depositi di/presso terzi</b>											
	<b>Totale 5.2 - Entrate per conto terzi</b>											
	<b>Totale 5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>719.280,56</b>	<b>423.069,19</b>	<b>296.211,37</b>	<b>719.280,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.206.104,45</b>	<b>2.947.608,06</b>	<b>0,00</b>	<b>1.258.496,39</b>	<b>682.629,21</b>
	Riepilogo titoli Gestione ordinaria											
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	4.038.982,95	1.880.839,91	334.888,53	2.215.728,44	0,00	1.823.254,51	917.972.012,72	415.470.980,75	0,00	502.501.031,97	777.745,23
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	6.750.128,97	0,00	6.750.128,97	6.750.128,97	0,00	0,00	7.267.762,28	519.946,09	0,00	6.747.816,19	6.750.128,97
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240,04	240,04	0,00	0,00
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	719.280,56	423.069,19	296.211,37	719.280,56	0,00	0,00	4.206.104,45	2.947.608,06	0,00	1.258.496,39	682.629,21
	<b>Totale delle Entrate Gestione ordinaria</b>	<b>11.508.392,48</b>	<b>2.303.909,10</b>	<b>7.381.228,87</b>	<b>9.685.137,97</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>929.545.879,45</b>	<b>419.038.774,94</b>	<b>0,00</b>	<b>510.507.104,51</b>	<b>8.210.503,41</b>
	Disavanzo Finanziario											
	Disavanzo di Cassa											
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>11.508.392,48</b>	<b>2.303.909,10</b>	<b>7.381.228,87</b>	<b>9.685.137,97</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>929.545.879,45</b>	<b>419.038.774,94</b>	<b>0,00</b>	<b>510.507.104,51</b>	<b>8.210.503,41</b>

## GESTIONE ORDINARIA – USCITE

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00					
	1 - Titolo 1 - Spese correnti									
	1.2 - Redditi da lavoro dipendente									
	1.2.1 - Retribuzioni lorde									
	1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro									
1.2.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	9.192.362,00	506.858,79	0,00	9.699.220,79	7.710.290,46	387.201,49	8.097.491,95	0,00	1.601.728,84
1.2.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali	3.205.362,00	377.036,00	0,00	3.582.398,00	2.321.474,09	118.203,27	2.439.677,36	0,00	1.142.720,64
1.2.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca	5.987.000,00	129.822,79	0,00	6.116.822,79	5.388.816,37	268.998,22	5.657.814,59	0,00	459.008,20
1.2.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	10.364,48	1.012,22	11.376,70	0,00	33.623,30
1.2.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	414.890,47	0,00	0,00	414.890,47	35.056,04	6.619,57	41.675,61	0,00	373.214,86
1.2.1.1.3.1	Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali	118.890,51	0,00	0,00	118.890,51	0,00	0,00	0,00	0,00	118.890,51
1.2.1.1.3.2	Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca	189.749,96	0,00	0,00	189.749,96	35.056,04	2,07	35.058,11	0,00	154.691,85
1.2.1.1.3.3	Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori	28.000,00	0,00	0,00	28.000,00	0,00	6.617,50	6.617,50	0,00	21.382,50
1.2.1.1.3.4	Fondo dirigenti I fascia	20.550,00	0,00	0,00	20.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.550,00
1.2.1.1.3.5	Fondo dirigenti II fascia	57.700,00	0,00	0,00	57.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.700,00
1.2.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	374.553,26	0,00	374.553,26	37.009,50	6.257,57	43.267,07	0,00	331.286,19
1.2.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
1.2.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	22.000,00	0,00	22.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00
	<b>Totale 1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro</b>	<b>9.652.252,47</b>	<b>906.412,05</b>	<b>0,00</b>	<b>10.558.664,52</b>	<b>7.792.720,48</b>	<b>401.090,85</b>	<b>8.193.811,33</b>	<b>0,00</b>	<b>2.364.853,19</b>
	1.2.1.2 - Altre spese per il personale									
1.2.1.2.1	Buoni pasto	220.000,00	20.076,00	0,00	240.076,00	188.913,37	28.113,83	217.027,20	0,00	23.048,80
1.2.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	76.000,00	0,00	0,00	76.000,00	45.850,19	14.615,00	60.465,19	0,00	15.534,81
1.2.1.2.2.1	Borse di studio e sussidi	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	10.383,91	14.615,00	24.998,91	0,00	1,09
1.2.1.2.2.2	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto - Ricerca	33.000,00	0,00	0,00	33.000,00	31.356,28	0,00	31.356,28	0,00	1.643,72

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.2.1.2.2.3	Rimborso telelavoro	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	4.110,00	0,00	4.110,00	0,00	13.890,00
	<b>Totale 1.2.1.2 - Altre spese per il personale</b>	<b>296.000,00</b>	<b>20.076,00</b>	<b>0,00</b>	<b>316.076,00</b>	<b>234.763,56</b>	<b>42.728,83</b>	<b>277.492,39</b>	<b>0,00</b>	<b>38.583,61</b>
	<b>Totale 1.2.1 - Retribuzioni lorde</b>	<b>9.948.252,47</b>	<b>926.488,05</b>	<b>0,00</b>	<b>10.874.740,52</b>	<b>8.027.484,04</b>	<b>443.819,68</b>	<b>8.471.303,72</b>	<b>0,00</b>	<b>2.403.436,80</b>
	1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
1.2.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	2.609.300,91	112.169,48	0,00	2.721.470,39	1.874.339,12	298.274,35	2.172.613,47	0,00	548.856,92
1.2.2.1.1.1	Contributi INAIL									
	<b>Totale 1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>2.609.300,91</b>	<b>112.169,48</b>	<b>0,00</b>	<b>2.721.470,39</b>	<b>1.874.339,12</b>	<b>298.274,35</b>	<b>2.172.613,47</b>	<b>0,00</b>	<b>548.856,92</b>
	1.2.2.2 - Altri Contributi sociali									
1.2.2.2.1	Assegni familiari	41.000,00	0,00	0,00	41.000,00	41.000,00	0,00	41.000,00	0,00	0,00
1.2.2.2.2	Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	420.043,89	0,00	0,00	420.043,89	2.668,65	0,00	2.668,65	0,00	417.375,24
	<b>Totale 1.2.2.2 - Altri Contributi sociali</b>	<b>461.043,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>461.043,89</b>	<b>43.668,65</b>	<b>0,00</b>	<b>43.668,65</b>	<b>0,00</b>	<b>417.375,24</b>
	<b>Totale 1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>3.070.344,80</b>	<b>112.169,48</b>	<b>0,00</b>	<b>3.182.514,28</b>	<b>1.918.007,77</b>	<b>298.274,35</b>	<b>2.216.282,12</b>	<b>0,00</b>	<b>966.232,16</b>
	<b>Totale 1.2 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>13.018.597,27</b>	<b>1.038.657,53</b>	<b>0,00</b>	<b>14.057.254,80</b>	<b>9.945.491,81</b>	<b>742.094,03</b>	<b>10.687.585,84</b>	<b>0,00</b>	<b>3.369.668,96</b>
	1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.3.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.3.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	877.585,70	31.837,06	0,00	909.422,76	618.232,34	95.787,59	714.019,93	0,00	195.402,83
	<b>Totale 1.3.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>877.585,70</b>	<b>31.837,06</b>	<b>0,00</b>	<b>909.422,76</b>	<b>618.232,34</b>	<b>95.787,59</b>	<b>714.019,93</b>	<b>0,00</b>	<b>195.402,83</b>
	1.3.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani									
1.3.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	41.000,00	41.000,00	41.000,00	41.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.000,00
	<b>Totale 1.3.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	<b>41.000,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.000,00</b>
	1.3.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.									
1.3.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
	<b>Totale 1.3.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>
	<b>Totale 1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>920.585,70</b>	<b>72.837,06</b>	<b>41.000,00</b>	<b>952.422,76</b>	<b>618.232,34</b>	<b>95.787,59</b>	<b>714.019,93</b>	<b>0,00</b>	<b>238.402,83</b>
	<b>Totale 1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>920.585,70</b>	<b>72.837,06</b>	<b>41.000,00</b>	<b>952.422,76</b>	<b>618.232,34</b>	<b>95.787,59</b>	<b>714.019,93</b>	<b>0,00</b>	<b>238.402,83</b>
	1.4 - Acquisto di beni e servizi									

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.4.1 - Acquisto di beni									
	1.4.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni									
1.4.1.1.1	Pubblicazioni	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
	<b>Totale 1.4.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>
	1.4.1.2 - Altri beni di consumo									
1.4.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	4.200,00	0,00	0,00	4.200,00	1.176,08	0,00	1.176,08	0,00	3.023,92
1.4.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	600,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00
1.4.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	4.177,71	1.657,63	5.835,34	0,00	4.164,66
	<b>Totale 1.4.1.2 - Altri beni di consumo</b>	<b>14.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.800,00</b>	<b>5.353,79</b>	<b>1.657,63</b>	<b>7.011,42</b>	<b>0,00</b>	<b>7.788,58</b>
	<b>Totale 1.4.1 - Acquisto di beni</b>	<b>16.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.300,00</b>	<b>5.353,79</b>	<b>1.657,63</b>	<b>7.011,42</b>	<b>0,00</b>	<b>9.288,58</b>
	1.4.2 - Acquisto di servizi									
	1.4.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
1.4.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	245.200,00	0,00	0,00	245.200,00	127.497,89	0,00	127.497,89	0,00	117.702,11
1.4.2.1.1.1	Indennità Presidente ANPAL	216.200,00	0,00	0,00	216.200,00	110.290,85	0,00	110.290,85	0,00	105.909,15
1.4.2.1.1.2	Indennità Consiglio di Amministrazione	29.000,00	0,00	0,00	29.000,00	17.207,04	0,00	17.207,04	0,00	11.792,96
1.4.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
1.4.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	31.500,00	0,00	0,00	31.500,00	10.236,13	17.633,03	27.869,16	0,00	3.630,84
1.4.2.1.3.1	Compensi Collegio dei revisori	31.500,00	0,00	0,00	31.500,00	10.236,13	17.633,03	27.869,16	0,00	3.630,84
	<b>Totale 1.4.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>306.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>306.700,00</b>	<b>137.734,02</b>	<b>17.633,03</b>	<b>155.367,05</b>	<b>0,00</b>	<b>151.332,95</b>
	1.4.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
1.4.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00	3.909,67	1.735,67	5.645,34	0,00	8.354,66
1.4.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	52.100,00	0,00	0,00	52.100,00	1.473,60	0,00	1.473,60	0,00	50.626,40
1.4.2.2.2.1	Organizzazione manifestazioni e convegni	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00
1.4.2.2.2.2	Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni	7.100,00	0,00	0,00	7.100,00	1.473,60	0,00	1.473,60	0,00	5.626,40
	<b>Totale 1.4.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>66.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.100,00</b>	<b>5.383,27</b>	<b>1.735,67</b>	<b>7.118,94</b>	<b>0,00</b>	<b>58.981,06</b>
	1.4.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente									
1.4.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	573,30	14.426,70	15.000,00	0,00	5.000,00
1.4.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	30.000,00	28.378,63	28.378,63	30.000,00	900,00	0,00	900,00	0,00	29.100,00

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Totale 1.4.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	<b>50.000,00</b>	<b>28.378,63</b>	<b>28.378,63</b>	<b>50.000,00</b>	<b>1.473,30</b>	<b>14.426,70</b>	<b>15.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.100,00</b>
	1.4.2.4 - Utenze e canoni									
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	55.000,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.000,00
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	117,12	117,12	0,00	2.882,88
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.050,00	3.050,00	6.100,00	0,00	3.900,00
1.4.2.4.4	Energia elettrica	134.000,00	134.000,00	134.000,00	134.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.000,00
1.4.2.4.5	Acqua	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
1.4.2.4.6	Gas	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00
	<b>Totale 1.4.2.4 - Utenze e canoni</b>	<b>392.000,00</b>	<b>379.000,00</b>	<b>379.000,00</b>	<b>392.000,00</b>	<b>3.050,00</b>	<b>3.167,12</b>	<b>6.217,12</b>	<b>0,00</b>	<b>385.782,88</b>
	1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi									
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	0,00	800.000,00	800.000,00	0,00	0,00
1.4.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00
	<b>Totale 1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>807.000,00</b>	<b>807.000,00</b>	<b>807.000,00</b>	<b>807.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>800.000,00</b>	<b>800.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.000,00</b>
	1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni									
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	126.397,28	0,00	0,00	126.397,28	57.026,24	18.941,90	75.968,14	0,00	50.429,14
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	390,00	695,40	1.085,40	0,00	3.914,60
	<b>Totale 1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>139.397,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>139.397,28</b>	<b>57.416,24</b>	<b>19.637,30</b>	<b>77.053,54</b>	<b>0,00</b>	<b>62.343,74</b>
	1.4.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche									
1.4.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
1.4.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>
	1.4.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
1.4.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	166.000,00	0,00	0,00	166.000,00	140.835,07	14.492,88	155.327,95	0,00	10.672,05
1.4.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	32.767,56	12.651,22	45.418,78	0,00	4.581,22
	<b>Totale 1.4.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>216.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>216.000,00</b>	<b>173.602,63</b>	<b>27.144,10</b>	<b>200.746,73</b>	<b>0,00</b>	<b>15.253,27</b>
	1.4.2.9 - Servizi amministrativi									
1.4.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.4.2.9.2	Spese postali	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	8,00	0,00	8,00	0,00	1.992,00
	<b>Totale 1.4.2.9 - Servizi amministrativi</b>	<b>22.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.000,00</b>	<b>8,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.992,00</b>
	1.4.2.10 - Servizi finanziari									
1.4.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00
	<b>Totale 1.4.2.10 - Servizi finanziari</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.000,00</b>
	1.4.2.11 - Servizi sanitari									
1.4.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.11 - Servizi sanitari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni									
1.4.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	2.009,97	0,00	2.009,97	0,00	990,03
	<b>Totale 1.4.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>2.009,97</b>	<b>0,00</b>	<b>2.009,97</b>	<b>0,00</b>	<b>990,03</b>
	1.4.2.13 - Altri servizi									
1.4.2.13.1	Altre spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	66.940,00	0,00	0,00	66.940,00	11.040,32	26.087,85	37.128,17	0,00	29.811,83
1.4.2.13.2.1	Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	1.443,15	8.556,85	10.000,00	0,00	20.000,00
1.4.2.13.2.2	Altri servizi diversi n.a.c.	36.940,00	0,00	0,00	36.940,00	9.597,17	17.531,00	27.128,17	0,00	9.811,83
	<b>Totale 1.4.2.13 - Altri servizi</b>	<b>66.940,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.940,00</b>	<b>11.040,32</b>	<b>26.087,85</b>	<b>37.128,17</b>	<b>0,00</b>	<b>29.811,83</b>
	<b>Totale 1.4.2 - Acquisto di servizi</b>	<b>2.090.137,28</b>	<b>1.214.378,63</b>	<b>1.214.378,63</b>	<b>2.090.137,28</b>	<b>391.717,75</b>	<b>909.831,77</b>	<b>1.301.549,52</b>	<b>0,00</b>	<b>788.587,76</b>
	<b>Totale 1.4 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>2.106.437,28</b>	<b>1.214.378,63</b>	<b>1.214.378,63</b>	<b>2.106.437,28</b>	<b>397.071,54</b>	<b>911.489,40</b>	<b>1.308.560,94</b>	<b>0,00</b>	<b>797.876,34</b>
	1.5 - Trasferimenti correnti									
	1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.5.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
1.5.1.1.1	Trasferimenti correnti a Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.2	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.3.1	Trasferimenti correnti a Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca									
1.5.1.1.4	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.5.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									
1.5.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza									
1.5.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	0,00	309.364.190,50	0,00	309.364.190,50	160.000.000,00	140.000.000,00	300.000.000,00	0,00	9.364.190,50
	<b>Totale 1.5.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</b>	<b>0,00</b>	<b>309.364.190,50</b>	<b>0,00</b>	<b>309.364.190,50</b>	<b>160.000.000,00</b>	<b>140.000.000,00</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.364.190,50</b>
	<b>Totale 1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>309.364.190,50</b>	<b>0,00</b>	<b>309.364.190,50</b>	<b>160.000.000,00</b>	<b>140.000.000,00</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.364.190,50</b>
	1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese									
	1.5.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate									
1.5.2.1.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00	13.000.000,00	0,00	13.000.000,00	9.000.000,00	0,00	9.000.000,00	0,00	4.000.000,00
	<b>Totale 1.5.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate</b>	<b>0,00</b>	<b>13.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.000.000,00</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000.000,00</b>
	1.5.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese									
1.5.2.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	70.800.000,00	508.801.355,89	5.100.000,00	574.501.355,89	0,00	0,00	0,00	0,00	574.501.355,89
1.5.2.2.1.1	Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015	70.800.000,00	8.801.355,89	5.100.000,00	74.501.355,89	0,00	0,00	0,00	0,00	74.501.355,89
1.5.2.2.1.2	Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.3	Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.4	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.5	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.6	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.7	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.8	Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.9	Programma GOL e ADR (art. 1, cc. 324, 325 L.178/20)	0,00	500.000.000,00	0,00	500.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000.000,00
1.5.2.2.1.10	Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	<b>70.800.000,00</b>	<b>508.801.355,89</b>	<b>5.100.000,00</b>	<b>574.501.355,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>574.501.355,89</b>
	<b>Totale 1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>70.800.000,00</b>	<b>521.801.355,89</b>	<b>5.100.000,00</b>	<b>587.501.355,89</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>578.501.355,89</b>
	1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									
	1.5.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.5.3.1.1	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
	1.5.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo									
1.5.4.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.1	Convenzioni con i patronati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.2	partecipazione al programma PIAAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.3	Partecipazione alla rete WAPES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE									
1.5.4.2.1	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.2.1.1	Convenzioni con organizzazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.5 - Trasferimenti correnti</b>	<b>70.800.000,00</b>	<b>831.165.546,39</b>	<b>5.100.000,00</b>	<b>896.865.546,39</b>	<b>169.000.000,00</b>	<b>140.000.000,00</b>	<b>309.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>587.865.546,39</b>
	1.6 - Altre spese correnti									
	1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1.6.1.1 - Fondo di riserva									
1.6.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.1 - Fondo di riserva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.1.2 - Altri fondi e accantonamenti									
1.6.1.2.1	Altri fondi n.a.c.	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
1.6.1.2.1.1	Fondi per ritardi nei pagamenti circ. ME n.20/2019	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
1.6.1.2.1.2	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.3	Fondo accantonamento Tfr	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.2 - Altri fondi e accantonamenti</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>
	<b>Totale 1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.6.2 - Premi di assicurazione									
	1.6.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni									
1.6.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.200,00	0,00	0,00	2.200,00	2.065,84	0,00	2.065,84	0,00	134,16
1.6.2.1.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente	2.200,00	0,00	0,00	2.200,00	2.065,84	0,00	2.065,84	0,00	134,16
	<b>Totale 1.6.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>2.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.200,00</b>	<b>2.065,84</b>	<b>0,00</b>	<b>2.065,84</b>	<b>0,00</b>	<b>134,16</b>
	1.6.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
1.6.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	186,32	558,96	745,28	0,00	4.254,72
	<b>Totale 1.6.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>186,32</b>	<b>558,96</b>	<b>745,28</b>	<b>0,00</b>	<b>4.254,72</b>
	<b>Totale 1.6.2 - Premi di assicurazione</b>	<b>7.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.200,00</b>	<b>2.252,16</b>	<b>558,96</b>	<b>2.811,12</b>	<b>0,00</b>	<b>4.388,88</b>
	1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.									
	1.6.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.									
1.6.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	5.310.500,00	10.774,52	0,00	5.321.274,52	41.209,58	216.016,60	257.226,18	0,00	5.064.048,34
1.6.3.1.1.1	Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.2	Altre spese correnti n.a.c.	310.500,00	10.774,52	0,00	321.274,52	41.209,58	216.016,60	257.226,18	0,00	64.048,34
1.6.3.1.1.3	Anticipazioni e overbooking PON IOG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.4	Anticipazioni e overbooking PON SPAO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.5	Cofinanziamento PCN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.6	cofinanziamento YfEj	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.7	Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00
	<b>Totale 1.6.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>5.310.500,00</b>	<b>10.774,52</b>	<b>0,00</b>	<b>5.321.274,52</b>	<b>41.209,58</b>	<b>216.016,60</b>	<b>257.226,18</b>	<b>0,00</b>	<b>5.064.048,34</b>
	<b>Totale 1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>5.310.500,00</b>	<b>10.774,52</b>	<b>0,00</b>	<b>5.321.274,52</b>	<b>41.209,58</b>	<b>216.016,60</b>	<b>257.226,18</b>	<b>0,00</b>	<b>5.064.048,34</b>
	<b>Totale 1.6 - Altre spese correnti</b>	<b>5.417.700,00</b>	<b>10.774,52</b>	<b>0,00</b>	<b>5.428.474,52</b>	<b>43.461,74</b>	<b>216.575,56</b>	<b>260.037,30</b>	<b>0,00</b>	<b>5.168.437,22</b>
	<b>Totale 1 - Titolo 1 - Spese correnti</b>	<b>92.263.320,25</b>	<b>833.502.194,13</b>	<b>6.355.378,63</b>	<b>919.410.135,75</b>	<b>180.004.257,43</b>	<b>141.965.946,58</b>	<b>321.970.204,01</b>	<b>0,00</b>	<b>597.439.931,74</b>
	2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale									
	2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.3.1 - Beni materiali									
	2.3.1.1 - Mobili e arredi									
2.3.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	1.807,72	0,00	1.807,72	0,00	6.192,28

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Totale 2.3.1.1 - Mobili e arredi</b>	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	1.807,72	0,00	1.807,72	0,00	6.192,28
	2.3.1.2 - Hardware									
2.3.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
2.3.1.2.2	Hardware n.a.c.	57.000,00	0,00	0,00	57.000,00	49.693,02	0,02	49.693,04	0,00	7.306,96
	<b>Totale 2.3.1.2 - Hardware</b>	59.000,00	0,00	0,00	59.000,00	49.693,02	0,02	49.693,04	0,00	9.306,96
	2.3.1.3 - Altri beni materiali									
2.3.1.3.1	Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.1.3 - Altri beni materiali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.1 - Beni materiali</b>	67.000,00	0,00	0,00	67.000,00	51.500,74	0,02	51.500,76	0,00	15.499,24
	2.3.2 - Beni immateriali									
	2.3.2.1 - Software									
2.3.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	33.000,00	0,00	0,00	33.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.000,00
	<b>Totale 2.3.2.1 - Software</b>	33.000,00	0,00	0,00	33.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.000,00
	<b>Totale 2.3.2 - Beni immateriali</b>	33.000,00	0,00	0,00	33.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.000,00
	<b>Totale 2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	51.500,74	0,02	51.500,76	0,00	48.499,24
	<b>Totale 2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	51.500,74	0,02	51.500,76	0,00	48.499,24
	3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie									
	3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie									
	3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)									
	3.2.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)									
3.2.1.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)									
	<b>Totale 3.2.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>									
	<b>Totale 3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>									
	<b>Totale 3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>									
	<b>Totale 3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie</b>									
	4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	4.2 - Uscite per partite di giro									
	4.2.1 - Versamenti di altre ritenute									

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4.2.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
4.2.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	75.000,00	1.844,41	1.506,88	75.337,53	64.684,74	9.464,79	74.149,53	0,00	1.188,00
	<b>Totale 4.2.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>75.000,00</b>	<b>1.844,41</b>	<b>1.506,88</b>	<b>75.337,53</b>	<b>64.684,74</b>	<b>9.464,79</b>	<b>74.149,53</b>	<b>0,00</b>	<b>1.188,00</b>
	4.2.1.2 - Versamento di altre ritenute									
4.2.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.1.2 - Versamento di altre ritenute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.1 - Versamenti di altre ritenute</b>	<b>75.000,00</b>	<b>1.844,41</b>	<b>1.506,88</b>	<b>75.337,53</b>	<b>64.684,74</b>	<b>9.464,79</b>	<b>74.149,53</b>	<b>0,00</b>	<b>1.188,00</b>
	4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
	4.2.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
4.2.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.550.000,00	0,00	0,00	2.550.000,00	1.521.540,77	276.807,56	1.798.348,33	0,00	751.651,67
	<b>Totale 4.2.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>2.550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.550.000,00</b>	<b>1.521.540,77</b>	<b>276.807,56</b>	<b>1.798.348,33</b>	<b>0,00</b>	<b>751.651,67</b>
	4.2.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
4.2.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.130.000,00	0,00	0,00	1.130.000,00	751.511,83	109.610,28	861.122,11	0,00	268.877,89
	<b>Totale 4.2.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>1.130.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.130.000,00</b>	<b>751.511,83</b>	<b>109.610,28</b>	<b>861.122,11</b>	<b>0,00</b>	<b>268.877,89</b>
	4.2.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
4.2.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	210.000,00	0,00	0,00	210.000,00	175.820,44	31,30	175.851,74	0,00	34.148,26
	<b>Totale 4.2.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>210.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>175.820,44</b>	<b>31,30</b>	<b>175.851,74</b>	<b>0,00</b>	<b>34.148,26</b>
	<b>Totale 4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>3.890.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.890.000,00</b>	<b>2.448.873,04</b>	<b>386.449,14</b>	<b>2.835.322,18</b>	<b>0,00</b>	<b>1.054.677,82</b>
	4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
	4.2.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
4.2.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.485,00	0,00	1.485,00	0,00	15,00
	<b>Totale 4.2.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.485,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.485,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15,00</b>
	<b>Totale 4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.485,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.485,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15,00</b>
	4.2.4 - Altre uscite per partite di giro									
	4.2.4.1 - Spese non andate a buon fine									
4.2.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.1 - Spese non andate a buon fine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali									

CDR 0001 - Gestione ordinaria										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.2.4.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.4 - Altre uscite per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2 - Uscite per partite di giro</b>	<b>3.966.500,00</b>	<b>1.844,41</b>	<b>1.506,88</b>	<b>3.966.837,53</b>	<b>2.515.042,78</b>	<b>395.913,93</b>	<b>2.910.956,71</b>	<b>0,00</b>	<b>1.055.880,82</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>3.966.500,00</b>	<b>1.844,41</b>	<b>1.506,88</b>	<b>3.966.837,53</b>	<b>2.515.042,78</b>	<b>395.913,93</b>	<b>2.910.956,71</b>	<b>0,00</b>	<b>1.055.880,82</b>
	Riepilogo titoli Direzione Generale									
	Titolo 1 - Spese correnti	92.263.320,25	833.502.194,13	6.355.378,63	919.410.135,75	180.004.257,43	141.965.946,58	321.970.204,01	0,00	597.439.931,74
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	51.500,74	0,02	51.500,76	0,00	48.499,24
	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie									
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	3.966.500,00	1.844,41	1.506,88	3.966.837,53	2.515.042,78	395.913,93	2.910.956,71	0,00	1.055.880,82
	<b>Totale delle Uscite Direzione Generale</b>	<b>96.329.820,25</b>	<b>833.504.038,54</b>	<b>6.356.885,51</b>	<b>923.476.973,28</b>	<b>182.570.800,95</b>	<b>142.361.860,53</b>	<b>324.932.661,48</b>	<b>0,00</b>	<b>598.544.311,80</b>
	Avanzo Finanziario							92.631.478,90		
	Avanzo di Cassa					234.164.064,89				
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>96.329.820,25</b>	<b>833.504.038,54</b>	<b>6.356.885,51</b>	<b>923.476.973,28</b>	<b>416.734.865,84</b>	<b>142.361.860,53</b>	<b>417.564.140,38</b>		<b>598.544.311,80</b>

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Disavanzo di Amministrazione											
	1 - Titolo 1 - Spese correnti											
	1.2 - Redditi da lavoro dipendente											
	1.2.1 - Retribuzioni lorde											
	1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro											
1.2.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	433.098,59	399.266,57	33.832,02	433.098,59	0,00	0,00	10.403.934,53	8.109.557,03	0,00	2.294.377,50	421.033,51
1.2.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali	151.954,38	126.936,30	25.018,08	151.954,38	0,00	0,00	3.854.080,24	2.448.410,39	0,00	1.405.669,85	143.221,35
1.2.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca	281.144,21	272.330,27	8.813,94	281.144,21	0,00	0,00	6.549.854,29	5.661.146,64	0,00	888.707,65	277.812,16
1.2.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.332,30	1.332,30	0,00	1.332,30	0,00	0,00	47.594,31	11.696,78	0,00	35.897,53	1.012,22
1.2.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	782.672,11	566.618,98	216.053,13	782.672,11	0,00	0,00	1.197.562,58	601.675,02	0,00	595.887,56	222.672,70
1.2.1.1.3.1	Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali	148.814,34	142.554,24	6.260,10	148.814,34	0,00	0,00	267.704,85	142.554,24	0,00	125.150,61	6.260,10
1.2.1.1.3.2	Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca	401.702,76	392.687,85	9.014,91	401.702,76	0,00	0,00	591.452,72	427.743,89	0,00	163.708,83	9.016,98
1.2.1.1.3.3	Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori	52.367,60	2.581,00	49.786,60	52.367,60	0,00	0,00	80.367,60	2.581,00	0,00	77.786,60	56.404,10
1.2.1.1.3.4	Fondo dirigenti I fascia	38.625,90	18.433,67	20.192,23	38.625,90	0,00	0,00	59.175,90	18.433,67	0,00	40.742,23	20.192,23
1.2.1.1.3.5	Fondo dirigenti II fascia	141.161,51	10.362,22	130.799,29	141.161,51	0,00	0,00	198.861,51	10.362,22	0,00	188.499,29	130.799,29
1.2.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	374.553,26	37.009,50	0,00	337.543,76	6.257,57
1.2.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00
1.2.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	0,00	0,00	22.000,00	0,00
	<b>Totale 1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro</b>	<b>1.217.103,00</b>	<b>967.217,85</b>	<b>249.885,15</b>	<b>1.217.103,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.048.644,68</b>	<b>8.759.938,33</b>	<b>0,00</b>	<b>3.288.706,35</b>	<b>650.976,00</b>
	1.2.1.2 - Altre spese per il personale											
1.2.1.2.1	Buoni pasto	108.904,08	33.029,19	75.874,89	108.904,08	0,00	0,00	394.479,54	221.942,56	0,00	172.536,98	103.988,72
1.2.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	27.378,84	10.000,00	17.378,84	27.378,84	0,00	0,00	103.708,84	55.850,19	0,00	47.858,65	31.993,84
1.2.1.2.2.1	Borse di studio e sussidi	20.046,50	10.000,00	10.046,50	20.046,50	0,00	0,00	45.046,50	20.383,91	0,00	24.662,59	24.661,50
1.2.1.2.2.2	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto - Ricerca	7.332,34	0,00	7.332,34	7.332,34	0,00	0,00	40.332,34	31.356,28	0,00	8.976,06	7.332,34

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTORIALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.2.1.2.2.3	Rimborso telelavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.330,00	4.110,00	0,00	14.220,00	0,00
	<b>Totale 1.2.1.2 - Altre spese per il personale</b>	<b>136.282,92</b>	<b>43.029,19</b>	<b>93.253,73</b>	<b>136.282,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>498.188,38</b>	<b>277.792,75</b>	<b>0,00</b>	<b>220.395,63</b>	<b>135.982,56</b>
	<b>Totale 1.2.1 - Retribuzioni lorde</b>	<b>1.353.385,92</b>	<b>1.010.247,04</b>	<b>343.138,88</b>	<b>1.353.385,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.546.833,06</b>	<b>9.037.731,08</b>	<b>0,00</b>	<b>3.509.101,98</b>	<b>786.958,56</b>
	1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente											
	1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente											
1.2.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	489.882,21	441.859,88	48.022,33	489.882,21	0,00	0,00	3.211.352,60	2.316.199,00	0,00	895.153,60	346.296,68
1.2.2.1.1.1	Contributi INAIL											
	<b>Totale 1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>489.882,21</b>	<b>441.859,88</b>	<b>48.022,33</b>	<b>489.882,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.211.352,60</b>	<b>2.316.199,00</b>	<b>0,00</b>	<b>895.153,60</b>	<b>346.296,68</b>
	1.2.2.2 - Altri Contributi sociali											
1.2.2.2.1	Assegni familiari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.557,18	41.000,00	0,00	2.557,18	0,00
1.2.2.2.2	Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	202.383,76	50.000,00	152.383,76	202.383,76	0,00	0,00	622.427,65	52.668,65	0,00	569.759,00	152.383,76
	<b>Totale 1.2.2.2 - Altri Contributi sociali</b>	<b>202.383,76</b>	<b>50.000,00</b>	<b>152.383,76</b>	<b>202.383,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>665.984,83</b>	<b>93.668,65</b>	<b>0,00</b>	<b>572.316,18</b>	<b>152.383,76</b>
	<b>Totale 1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>692.265,97</b>	<b>491.859,88</b>	<b>200.406,09</b>	<b>692.265,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.877.337,43</b>	<b>2.409.867,65</b>	<b>0,00</b>	<b>1.467.469,78</b>	<b>498.680,44</b>
	<b>Totale 1.2 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>2.045.651,89</b>	<b>1.502.106,92</b>	<b>543.544,97</b>	<b>2.045.651,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.424.170,49</b>	<b>11.447.598,73</b>	<b>0,00</b>	<b>4.976.571,76</b>	<b>1.285.639,00</b>
	1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente											
	1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente											
	1.3.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)											
1.3.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	167.666,14	135.095,19	32.570,95	167.666,14	0,00	0,00	1.077.088,90	753.327,53	0,00	323.761,37	128.358,54
	<b>Totale 1.3.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>167.666,14</b>	<b>135.095,19</b>	<b>32.570,95</b>	<b>167.666,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.077.088,90</b>	<b>753.327,53</b>	<b>0,00</b>	<b>323.761,37</b>	<b>128.358,54</b>
	1.3.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani											
1.3.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.000,00	0,00	0,00	41.000,00	0,00
	<b>Totale 1.3.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>0,00</b>
	1.3.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.											
1.3.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.271,80	0,00	0,00	2.271,80	0,00
	<b>Totale 1.3.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.271,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.271,80</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>167.666,14</b>	<b>135.095,19</b>	<b>32.570,95</b>	<b>167.666,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.120.360,70</b>	<b>753.327,53</b>	<b>0,00</b>	<b>367.033,17</b>	<b>128.358,54</b>
	<b>Totale 1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>167.666,14</b>	<b>135.095,19</b>	<b>32.570,95</b>	<b>167.666,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.120.360,70</b>	<b>753.327,53</b>	<b>0,00</b>	<b>367.033,17</b>	<b>128.358,54</b>
	1.4 - Acquisto di beni e servizi											

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.4.1 - Acquisto di beni											
	1.4.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni											
1.4.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00
	<b>Totale 1.4.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.1.2 - Altri beni di consumo											
1.4.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	0,13	0,00	0,13	0,13	0,00	0,00	4.200,13	1.176,08	0,00	3.024,05	0,13
1.4.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	600,00	0,00
1.4.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	3.031,18	508,92	2.522,26	3.031,18	0,00	0,00	13.031,12	4.686,63	0,00	8.344,49	4.179,89
	<b>Totale 1.4.1.2 - Altri beni di consumo</b>	<b>3.031,31</b>	<b>508,92</b>	<b>2.522,39</b>	<b>3.031,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.831,25</b>	<b>5.862,71</b>	<b>0,00</b>	<b>11.968,54</b>	<b>4.180,02</b>
	<b>Totale 1.4.1 - Acquisto di beni</b>	<b>3.031,31</b>	<b>508,92</b>	<b>2.522,39</b>	<b>3.031,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.331,25</b>	<b>5.862,71</b>	<b>0,00</b>	<b>13.468,54</b>	<b>4.180,02</b>
	1.4.2 - Acquisto di servizi											
	1.4.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione											
1.4.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	37.685,03	5.321,66	32.363,37	37.685,03	0,00	0,00	298.036,65	132.819,55	0,00	165.217,10	32.363,37
1.4.2.1.1.1	Indennità Presidente ANPAL	13.402,99	4.400,10	9.002,89	13.402,99	0,00	0,00	243.241,43	114.690,95	0,00	128.550,48	9.002,89
1.4.2.1.1.2	Indennità Consiglio di Amministrazione	7.222,71	921,56	6.301,15	7.222,71	0,00	0,00	37.735,89	18.128,60	0,00	19.607,29	6.301,15
1.4.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	24.610,09	561,24	24.048,85	24.610,09	0,00	0,00	54.610,09	561,24	0,00	54.048,85	24.048,85
1.4.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	30.177,03	17.633,03	12.544,00	30.177,03	0,00	0,00	53.865,09	27.869,16	0,00	25.995,93	30.177,03
1.4.2.1.3.1	Compensi Collegio dei revisori	25.444,97	17.633,03	7.811,94	25.444,97	0,00	0,00	49.133,03	27.869,16	0,00	21.263,87	25.444,97
	<b>Totale 1.4.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>92.472,15</b>	<b>23.515,93</b>	<b>68.956,22</b>	<b>92.472,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>406.511,83</b>	<b>161.249,95</b>	<b>0,00</b>	<b>245.261,88</b>	<b>86.589,25</b>
	1.4.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta											
1.4.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	6.000,45	1.601,65	4.398,80	6.000,45	0,00	0,00	23.378,07	5.511,32	0,00	17.866,75	6.134,47
1.4.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.027,60	800,00	227,60	1.027,60	0,00	0,00	59.227,60	2.273,60	0,00	56.954,00	227,60
1.4.2.2.2.1	Organizzazione manifestazioni e convegni	57,60	0,00	57,60	57,60	0,00	0,00	51.157,60	0,00	0,00	51.157,60	57,60
1.4.2.2.2.2	Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni	970,00	800,00	170,00	970,00	0,00	0,00	8.070,00	2.273,60	0,00	5.796,40	170,00
	<b>Totale 1.4.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>7.028,05</b>	<b>2.401,65</b>	<b>4.626,40</b>	<b>7.028,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>82.605,67</b>	<b>7.784,92</b>	<b>0,00</b>	<b>74.820,75</b>	<b>6.362,07</b>
	1.4.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente											
1.4.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	13.147,00	0,00	13.147,00	13.147,00	0,00	0,00	33.147,00	573,30	0,00	32.573,70	27.573,70
1.4.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.850,00	1.010,00	840,00	1.850,00	0,00	0,00	31.850,00	1.910,00	0,00	29.940,00	840,00

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>Totale 1.4.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	<b>14.997,00</b>	<b>1.010,00</b>	<b>13.987,00</b>	<b>14.997,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64.997,00</b>	<b>2.483,30</b>	<b>0,00</b>	<b>62.513,70</b>	<b>28.413,70</b>
	1.4.2.4 - Utenze e canoni											
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	0,00
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	513,49	0,00	513,49	513,49	0,00	0,00	3.513,49	0,00	0,00	3.513,49	630,61
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	61,15	61,00	0,15	61,15	0,00	0,00	10.061,15	3.111,00	0,00	6.950,15	3.050,15
1.4.2.4.4	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.000,00	0,00	0,00	134.000,00	0,00
1.4.2.4.5	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00
1.4.2.4.6	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.4 - Utenze e canoni</b>	<b>574,64</b>	<b>61,00</b>	<b>513,64</b>	<b>574,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>392.574,64</b>	<b>3.111,00</b>	<b>0,00</b>	<b>389.463,64</b>	<b>3.680,76</b>
	1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi											
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	53.944,62	53.944,62	0,00	53.944,62	0,00	0,00	1.207.488,73	53.944,62	0,00	1.153.544,11	800.000,00
1.4.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>53.944,62</b>	<b>53.944,62</b>	<b>0,00</b>	<b>53.944,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.214.488,73</b>	<b>53.944,62</b>	<b>0,00</b>	<b>1.160.544,11</b>	<b>800.000,00</b>
	1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni											
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	22.999,56	13.852,38	9.147,18	22.999,56	0,00	0,00	149.396,84	70.878,62	0,00	78.518,22	28.089,08
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	968,88	195,20	773,68	968,88	0,00	0,00	5.968,88	585,20	0,00	5.383,68	1.469,08
	<b>Totale 1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>23.968,44</b>	<b>14.047,58</b>	<b>9.920,86</b>	<b>23.968,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>163.365,72</b>	<b>71.463,82</b>	<b>0,00</b>	<b>91.901,90</b>	<b>29.558,16</b>
	1.4.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche											
1.4.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
1.4.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente											
1.4.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	48.099,66	18.742,84	29.356,82	48.099,66	0,00	0,00	271.222,43	159.577,91	0,00	111.644,52	43.849,70
1.4.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	23.521,84	14.131,93	9.389,91	23.521,84	0,00	0,00	87.590,03	46.899,49	0,00	40.690,54	22.041,13
	<b>Totale 1.4.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>71.621,50</b>	<b>32.874,77</b>	<b>38.746,73</b>	<b>71.621,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>358.812,46</b>	<b>206.477,40</b>	<b>0,00</b>	<b>152.335,06</b>	<b>65.890,83</b>
	1.4.2.9 - Servizi amministrativi											
1.4.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.4.2.9.2	Spese postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	8,00	0,00	1.992,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.9 - Servizi amministrativi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.000,00</b>	<b>8,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.992,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.10 - Servizi finanziari											
1.4.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	66.400,65	3.850,32	62.550,33	66.400,65	0,00	0,00	77.619,65	3.850,32	0,00	73.769,33	62.550,33
	<b>Totale 1.4.2.10 - Servizi finanziari</b>	<b>66.400,65</b>	<b>3.850,32</b>	<b>62.550,33</b>	<b>66.400,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>77.619,65</b>	<b>3.850,32</b>	<b>0,00</b>	<b>73.769,33</b>	<b>62.550,33</b>
	1.4.2.11 - Servizi sanitari											
1.4.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.11 - Servizi sanitari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni											
1.4.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	2.827,16	1.915,50	911,66	2.827,16	0,00	0,00	5.827,16	3.925,47	0,00	1.901,69	911,66
	<b>Totale 1.4.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>2.827,16</b>	<b>1.915,50</b>	<b>911,66</b>	<b>2.827,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.827,16</b>	<b>3.925,47</b>	<b>0,00</b>	<b>1.901,69</b>	<b>911,66</b>
	1.4.2.13 - Altri servizi											
1.4.2.13.1	Altre spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	28.460,58	7.151,70	21.308,88	28.460,58	0,00	0,00	95.400,58	18.192,02	0,00	77.208,56	47.396,73
1.4.2.13.2.1	Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente	16.562,95	2.051,18	14.511,77	16.562,95	0,00	0,00	46.562,95	3.494,33	0,00	43.068,62	23.068,62
1.4.2.13.2.2	Altri servizi diversi n.a.c.	7.505,63	5.100,52	2.405,11	7.505,63	0,00	0,00	44.445,63	14.697,69	0,00	29.747,94	19.936,11
	<b>Totale 1.4.2.13 - Altri servizi</b>	<b>28.460,58</b>	<b>7.151,70</b>	<b>21.308,88</b>	<b>28.460,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>95.400,58</b>	<b>18.192,02</b>	<b>0,00</b>	<b>77.208,56</b>	<b>47.396,73</b>
	<b>Totale 1.4.2 - Acquisto di servizi</b>	<b>362.294,79</b>	<b>140.773,07</b>	<b>221.521,72</b>	<b>362.294,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.889.203,44</b>	<b>532.490,82</b>	<b>0,00</b>	<b>2.356.712,62</b>	<b>1.131.353,49</b>
	<b>Totale 1.4 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>365.326,10</b>	<b>141.281,99</b>	<b>224.044,11</b>	<b>365.326,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.908.534,69</b>	<b>538.353,53</b>	<b>0,00</b>	<b>2.370.181,16</b>	<b>1.135.533,51</b>
	1.5 - Trasferimenti correnti											
	1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche											
	1.5.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali											
1.5.1.1.1	Trasferimenti correnti a Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.2	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.3.1	Trasferimenti correnti a Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca											
1.5.1.1.4	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.5.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali											
1.5.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza											
1.5.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	200.000.000,00	200.000.000,00	0,00	200.000.000,00	0,00	0,00	509.364.190,50	360.000.000,00	0,00	149.364.190,50	140.000.000,00
	<b>Totale 1.5.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>509.364.190,50</b>	<b>360.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>149.364.190,50</b>	<b>140.000.000,00</b>
	<b>Totale 1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>509.364.190,50</b>	<b>360.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>149.364.190,50</b>	<b>140.000.000,00</b>
	1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese											
	1.5.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate											
1.5.2.1.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000.000,00	9.000.000,00	0,00	4.000.000,00	0,00
	<b>Totale 1.5.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.000.000,00</b>	<b>9.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese											
1.5.2.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	271.859.306,88	2.206.775,51	267.829.276,86	270.036.052,37	0,00	1.823.254,51	846.809.458,39	2.206.775,51	0,00	844.602.682,88	267.829.276,86
1.5.2.2.1.1	Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015	109.371.679,67	2.206.775,51	105.341.649,65	107.548.425,16	0,00	1.823.254,51	184.093.607,33	2.206.775,51	0,00	181.886.831,82	105.341.649,65
1.5.2.2.1.2	Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.3	Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014	7.271.776,15	0,00	7.271.776,15	7.271.776,15	0,00	0,00	7.500.000,00	0,00	0,00	7.500.000,00	7.271.776,15
1.5.2.2.1.4	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015	18.619.746,00	0,00	18.619.746,00	18.619.746,00	0,00	0,00	18.619.746,00	0,00	0,00	18.619.746,00	18.619.746,00
1.5.2.2.1.5	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016	18.000.000,00	0,00	18.000.000,00	18.000.000,00	0,00	0,00	18.000.000,00	0,00	0,00	18.000.000,00	18.000.000,00
1.5.2.2.1.6	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015	32.000.000,00	0,00	32.000.000,00	32.000.000,00	0,00	0,00	32.000.000,00	0,00	0,00	32.000.000,00	32.000.000,00
1.5.2.2.1.7	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016	32.000.000,00	0,00	32.000.000,00	32.000.000,00	0,00	0,00	32.000.000,00	0,00	0,00	32.000.000,00	32.000.000,00
1.5.2.2.1.8	Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.9	Programma GOL e ADR (art. 1, cc. 324, 325 L.178/20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000.000,00	0,00	0,00	500.000.000,00	0,00
1.5.2.2.1.10	Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	<b>271.859.306,88</b>	<b>2.206.775,51</b>	<b>267.829.276,86</b>	<b>270.036.052,37</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>846.809.458,39</b>	<b>2.206.775,51</b>	<b>0,00</b>	<b>844.602.682,88</b>	<b>267.829.276,86</b>
	<b>Totale 1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>271.859.306,88</b>	<b>2.206.775,51</b>	<b>267.829.276,86</b>	<b>270.036.052,37</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>859.809.458,39</b>	<b>11.206.775,51</b>	<b>0,00</b>	<b>848.602.682,88</b>	<b>267.829.276,86</b>
	1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private											
	1.5.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private											

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.5.3.1.1	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo											
	1.5.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo											
1.5.4.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.1	Convenzioni con i patronati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.2	partecipazione al programma PIAAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.3	Partecipazione alla rete WAPEs	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE											
1.5.4.2.1	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.2.1.1	Convenzioni con organizzazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.5 - Trasferimenti correnti</b>	<b>471.859.306,88</b>	<b>202.206.775,51</b>	<b>267.829.276,86</b>	<b>470.036.052,37</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>1.369.173.648,89</b>	<b>371.206.775,51</b>	<b>0,00</b>	<b>997.966.873,38</b>	<b>407.829.276,86</b>
	1.6 - Altre spese correnti											
	1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti											
	1.6.1.1 - Fondo di riserva											
1.6.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.1 - Fondo di riserva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.1.2 - Altri fondi e accantonamenti											
1.6.1.2.1	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
1.6.1.2.1.1	Fondi per ritardi nei pagamenti circ. ME n.20/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
1.6.1.2.1.2	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.3	Fondo accantonamento Tir	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.2 - Altri fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.6.2 - Premi di assicurazione											
	1.6.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni											
1.6.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	258,23	0,00	258,23	258,23	0,00	0,00	2.458,23	2.065,84	0,00	392,39	258,23
1.6.2.1.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente	258,23	0,00	258,23	258,23	0,00	0,00	2.458,23	2.065,84	0,00	392,39	258,23
	<b>Totale 1.6.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>258,23</b>	<b>0,00</b>	<b>258,23</b>	<b>258,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.458,23</b>	<b>2.065,84</b>	<b>0,00</b>	<b>392,39</b>	<b>258,23</b>
	1.6.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.											
1.6.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	186,32	0,00	4.813,68	558,96
	<b>Totale 1.6.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>186,32</b>	<b>0,00</b>	<b>4.813,68</b>	<b>558,96</b>
	<b>Totale 1.6.2 - Premi di assicurazione</b>	<b>258,23</b>	<b>0,00</b>	<b>258,23</b>	<b>258,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.458,23</b>	<b>2.252,16</b>	<b>0,00</b>	<b>5.206,07</b>	<b>817,19</b>
	1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.											
	1.6.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.											
1.6.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	263.494,35	208.263,69	55.230,66	263.494,35	0,00	0,00	5.584.768,87	249.473,27	0,00	5.335.295,60	271.247,26
1.6.3.1.1.1	Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.2	Altre spese correnti n.a.c.	222.629,99	208.263,69	14.366,30	222.629,99	0,00	0,00	543.904,51	249.473,27	0,00	294.431,24	230.382,90
1.6.3.1.1.3	Anticipazioni e overbooking PON IOG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.4	Anticipazioni e overbooking PON SPAO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.5	Cofinanziamento PCN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.6	cofinanziamento YfEj	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.7	Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00
	<b>Totale 1.6.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>263.494,35</b>	<b>208.263,69</b>	<b>55.230,66</b>	<b>263.494,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.584.768,87</b>	<b>249.473,27</b>	<b>0,00</b>	<b>5.335.295,60</b>	<b>271.247,26</b>
	<b>Totale 1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>263.494,35</b>	<b>208.263,69</b>	<b>55.230,66</b>	<b>263.494,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.584.768,87</b>	<b>249.473,27</b>	<b>0,00</b>	<b>5.335.295,60</b>	<b>271.247,26</b>
	<b>Totale 1.6 - Altre spese correnti</b>	<b>263.752,58</b>	<b>208.263,69</b>	<b>55.488,89</b>	<b>263.752,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.692.227,10</b>	<b>251.725,43</b>	<b>0,00</b>	<b>5.440.501,67</b>	<b>272.064,45</b>
	<b>Totale 1 - Titolo 1 - Spese correnti</b>	<b>474.701.703,59</b>	<b>204.193.523,30</b>	<b>268.684.925,78</b>	<b>472.878.449,08</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>1.395.318.941,87</b>	<b>384.197.780,73</b>	<b>0,00</b>	<b>1.011.121.161,14</b>	<b>410.650.872,36</b>
	2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale											
	2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni											
	2.3.1 - Beni materiali											
	2.3.1.1 - Mobili e arredi											
2.3.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	10.673,47	0,00	10.673,47	10.673,47	0,00	0,00	18.673,47	1.807,72	0,00	16.865,75	10.673,47

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>Totale 2.3.1.1 - Mobili e arredi</b>	10.673,47	0,00	10.673,47	10.673,47	0,00	0,00	18.673,47	1.807,72	0,00	16.865,75	10.673,47
	2.3.1.2 - Hardware											
2.3.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00
2.3.1.2.2	Hardware n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.000,00	49.693,02	0,00	7.306,98	0,02
	<b>Totale 2.3.1.2 - Hardware</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.000,00</b>	<b>49.693,02</b>	<b>0,00</b>	<b>9.306,98</b>	<b>0,02</b>
	2.3.1.3 - Altri beni materiali											
2.3.1.3.1	Altri beni materiali diversi	798,81	0,00	798,81	798,81	0,00	0,00	798,81	0,00	0,00	798,81	798,81
	<b>Totale 2.3.1.3 - Altri beni materiali</b>	<b>798,81</b>	<b>0,00</b>	<b>798,81</b>	<b>798,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>798,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>798,81</b>	<b>798,81</b>
	<b>Totale 2.3.1 - Beni materiali</b>	<b>11.472,28</b>	<b>0,00</b>	<b>11.472,28</b>	<b>11.472,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>78.472,28</b>	<b>51.500,74</b>	<b>0,00</b>	<b>26.971,54</b>	<b>11.472,30</b>
	2.3.2 - Beni immateriali											
	2.3.2.1 - Software											
2.3.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.000,00	0,00	0,00	33.000,00	0,00
	<b>Totale 2.3.2.1 - Software</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.3.2 - Beni immateriali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>11.472,28</b>	<b>0,00</b>	<b>11.472,28</b>	<b>11.472,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>111.472,28</b>	<b>51.500,74</b>	<b>0,00</b>	<b>59.971,54</b>	<b>11.472,30</b>
	<b>Totale 2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	<b>11.472,28</b>	<b>0,00</b>	<b>11.472,28</b>	<b>11.472,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>111.472,28</b>	<b>51.500,74</b>	<b>0,00</b>	<b>59.971,54</b>	<b>11.472,30</b>
	3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie											
	3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie											
	3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)											
	3.2.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)											
3.2.1.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)											
	<b>Totale 3.2.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>											
	<b>Totale 3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>											
	<b>Totale 3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>											
	<b>Totale 3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie</b>											
	4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro											
	4.2 - Uscite per partite di giro											
	4.2.1 - Versamenti di altre ritenute											

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.2.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
4.2.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	15.732,78	5.766,14	9.966,64	15.732,78	0,00	0,00	87.120,96	70.450,88	0,00	16.670,08	19.431,43
	<b>Totale 4.2.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>15.732,78</b>	<b>5.766,14</b>	<b>9.966,64</b>	<b>15.732,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87.120,96</b>	<b>70.450,88</b>	<b>0,00</b>	<b>16.670,08</b>	<b>19.431,43</b>
	4.2.1.2 - Versamento di altre ritenute											
4.2.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.1.2 - Versamento di altre ritenute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.1 - Versamenti di altre ritenute</b>	<b>15.732,78</b>	<b>5.766,14</b>	<b>9.966,64</b>	<b>15.732,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87.120,96</b>	<b>70.450,88</b>	<b>0,00</b>	<b>16.670,08</b>	<b>19.431,43</b>
	4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente											
	4.2.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi											
4.2.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	555.675,64	306.618,50	249.057,14	555.675,64	0,00	0,00	2.775.127,23	1.828.159,27	0,00	946.967,96	525.864,70
	<b>Totale 4.2.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>555.675,64</b>	<b>306.618,50</b>	<b>249.057,14</b>	<b>555.675,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.775.127,23</b>	<b>1.828.159,27</b>	<b>0,00</b>	<b>946.967,96</b>	<b>525.864,70</b>
	4.2.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi											
4.2.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	154.657,33	116.450,69	38.206,64	154.657,33	0,00	0,00	1.309.106,66	867.962,52	0,00	441.144,14	147.816,92
	<b>Totale 4.2.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>154.657,33</b>	<b>116.450,69</b>	<b>38.206,64</b>	<b>154.657,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.309.106,66</b>	<b>867.962,52</b>	<b>0,00</b>	<b>441.144,14</b>	<b>147.816,92</b>
	4.2.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
4.2.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	175.820,44	0,00	34.179,56	31,30
	<b>Totale 4.2.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>175.820,44</b>	<b>0,00</b>	<b>34.179,56</b>	<b>31,30</b>
	<b>Totale 4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>710.332,97</b>	<b>423.069,19</b>	<b>287.263,78</b>	<b>710.332,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.294.233,89</b>	<b>2.871.942,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.422.291,66</b>	<b>673.712,92</b>
	4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo											
	4.2.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
4.2.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	997,12	0,00	997,12	997,12	0,00	0,00	2.497,12	1.485,00	0,00	1.012,12	997,12
	<b>Totale 4.2.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>997,12</b>	<b>0,00</b>	<b>997,12</b>	<b>997,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.497,12</b>	<b>1.485,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.012,12</b>	<b>997,12</b>
	<b>Totale 4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>997,12</b>	<b>0,00</b>	<b>997,12</b>	<b>997,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.497,12</b>	<b>1.485,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.012,12</b>	<b>997,12</b>
	4.2.4 - Altre uscite per partite di giro											
	4.2.4.1 - Spese non andate a buon fine											
4.2.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.1 - Spese non andate a buon fine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali											

CDR 0001 - Gestione ordinaria												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.2.4.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.											
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.4 - Altre uscite per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2 - Uscite per partite di giro</b>	<b>727.062,87</b>	<b>428.835,33</b>	<b>298.227,54</b>	<b>727.062,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.383.851,97</b>	<b>2.943.878,11</b>	<b>0,00</b>	<b>1.439.973,86</b>	<b>694.141,47</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>727.062,87</b>	<b>428.835,33</b>	<b>298.227,54</b>	<b>727.062,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.383.851,97</b>	<b>2.943.878,11</b>	<b>0,00</b>	<b>1.439.973,86</b>	<b>694.141,47</b>
	Riepilogo titoli Direzione Generale											
	Titolo 1 - Spese correnti	474.701.703,59	204.193.523,30	268.684.925,78	472.878.449,08	0,00	1.823.254,51	1.395.318.941,87	384.197.780,73	0,00	1.011.121.161,14	410.650.872,36
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.472,28	0,00	11.472,28	11.472,28	0,00	0,00	111.472,28	51.500,74	0,00	59.971,54	11.472,30
	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie											
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	727.062,87	428.835,33	298.227,54	727.062,87	0,00	0,00	4.383.851,97	2.943.878,11	0,00	1.439.973,86	694.141,47
	<b>Totale delle Uscite Direzione Generale</b>	<b>475.440.238,74</b>	<b>204.622.358,63</b>	<b>268.994.625,60</b>	<b>473.616.984,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>1.399.814.266,12</b>	<b>387.193.159,58</b>	<b>0,00</b>	<b>1.012.621.106,54</b>	<b>411.356.486,13</b>
	Avanzo Finanziario											
	Avanzo di Cassa											
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>475.440.238,74</b>	<b>204.622.358,63</b>	<b>268.994.625,60</b>	<b>473.616.984,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.823.254,51</b>	<b>1.399.814.266,12</b>	<b>387.193.159,58</b>	<b>0,00</b>	<b>1.012.621.106,54</b>	<b>411.356.486,13</b>

## FONDO DI ROTAZIONE – ENTRATE

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Avanzo di Amministrazione	140.941.393,36	171.796.629,74	0,00	312.738.023,10					
	Fondo iniziale di cassa									
	1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti									
	1.1 - Trasferimenti correnti									
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	1.291.996,37	0,00	1.291.996,37	1.291.996,37	0,00
1.1.1.1.1.1	Capitolo 1230 pg1 - Spese di natura obbligatoria per il personale in servizio presso l'ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.2	Capitolo 1230 pg2 - Spese di funzionamento dell'ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.3	Capitolo 1230 pg 3 - Fondo per le politiche attive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.4	Capitolo 1230 pg 4 - Oneri connessi alla riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi in situazioni di crisi aziendale o settoriale nelle regioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.5	Stime di credito in conto corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.6	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.7	Fondo Nuove Competenze ex art. 4 D.L. 104/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.8	Altri trasferimenti nac	0,00	0,00	0,00	0,00	1.291.996,37	0,00	1.291.996,37	1.291.996,37	0,00
1.1.1.1.1.9	Contributo spese funzionamento ANPAL Servizi S.p.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.2	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	26.859,10	0,10	26.859,20	26.859,20	0,00
1.1.1.1.3	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.318.855,47</b>	<b>0,10</b>	<b>1.318.855,57</b>	<b>1.318.855,57</b>	<b>0,00</b>
	1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali									
1.1.1.2.1	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	525.297,39	0,00	525.297,39	525.297,39	0,00
	<b>Totale 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>525.297,39</b>	<b>0,00</b>	<b>525.297,39</b>	<b>525.297,39</b>	<b>0,00</b>
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza									
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	80.000.000,00	0,00	0,00	80.000.000,00	80.000.000,00	0,00	80.000.000,00	0,00	0,00

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</b>	80.000.000,00	0,00	0,00	80.000.000,00	80.000.000,00	0,00	80.000.000,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	80.000.000,00	0,00	0,00	80.000.000,00	81.844.152,86	0,10	81.844.152,96	1.844.152,96	0,00
	1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese									
	1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese									
1.1.2.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	88.580,94	0,00	88.580,94	88.580,94	0,00
	<b>Totale 1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	88.580,94	0,00	88.580,94	88.580,94	0,00
	<b>Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	88.580,94	0,00	88.580,94	88.580,94	0,00
	1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
1.1.3.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3.1.2	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	8.595.928,00	0,00	8.595.928,00	8.595.928,00	0,00	8.595.928,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	0,00	8.595.928,00	0,00	8.595.928,00	8.595.928,00	0,00	8.595.928,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	0,00	8.595.928,00	0,00	8.595.928,00	8.595.928,00	0,00	8.595.928,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1 - Trasferimenti correnti</b>	80.000.000,00	8.595.928,00	0,00	88.595.928,00	90.528.661,80	0,10	90.528.661,90	1.932.733,90	0,00
	<b>Totale 1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	80.000.000,00	8.595.928,00	0,00	88.595.928,00	90.528.661,80	0,10	90.528.661,90	1.932.733,90	0,00
	2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie									
	2.1 - Interessi attivi									
	2.1.1 - Altri interessi attivi									
	2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali									
2.1.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1.1 - Altri interessi attivi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1 - Interessi attivi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti									
	2.2.1 - Rimborsi in entrata									
	2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
2.2.1.1.1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)									
	<b>Totale 2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>									

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Totale 2.2.1 - Rimborsi in entrata</b>									
	2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.									
	2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
2.2.2.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	6.144,86	0,00	6.144,86	10.005,05	0,00	10.005,05	3.860,19	0,00
	<b>Totale 2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>6.144,86</b>	<b>0,00</b>	<b>6.144,86</b>	<b>10.005,05</b>	<b>0,00</b>	<b>10.005,05</b>	<b>3.860,19</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>6.144,86</b>	<b>0,00</b>	<b>6.144,86</b>	<b>10.005,05</b>	<b>0,00</b>	<b>10.005,05</b>	<b>3.860,19</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>6.144,86</b>	<b>0,00</b>	<b>6.144,86</b>	<b>10.005,05</b>	<b>0,00</b>	<b>10.005,05</b>	<b>3.860,19</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>0,00</b>	<b>6.144,86</b>	<b>0,00</b>	<b>6.144,86</b>	<b>10.005,05</b>	<b>0,00</b>	<b>10.005,05</b>	<b>3.860,19</b>	<b>0,00</b>
	3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale									
	3.1 - Contributi agli investimenti									
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali									
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.1	Capitolo 7130 pg 1 - Somme da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.2	Stime di credito per spese di investimento informatica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.3	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.1 - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie									
	4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie									
	4.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica									
	4.1.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica									
4.1.1.1.1	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	55.931.977,90	0,00	55.931.977,90	0,00	641.242.707,10
	<b>Totale 4.1.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>641.242.707,10</b>
	<b>Totale 4.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>641.242.707,10</b>
	4.1.2 - Prelevi da depositi bancari									

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4.1.2.1 - Prelievi da depositi bancari									
4.1.2.1.1	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.1.2.1 - Prelievi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1.2 - Prelievi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>641.242.707,10</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.174.685,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>641.242.707,10</b>
	5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	5.1 - Entrate per partite di giro									
	5.1.1 - Altre ritenute									
	5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
5.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	820.000,00	1.276.462,13	215.155,18	1.881.306,95	1.803.505,85	77.801,10	1.881.306,95	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>820.000,00</b>	<b>1.276.462,13</b>	<b>215.155,18</b>	<b>1.881.306,95</b>	<b>1.803.505,85</b>	<b>77.801,10</b>	<b>1.881.306,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.									
5.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.1 - Altre ritenute</b>	<b>820.000,00</b>	<b>1.276.462,13</b>	<b>215.155,18</b>	<b>1.881.306,95</b>	<b>1.803.505,85</b>	<b>77.801,10</b>	<b>1.881.306,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
5.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
5.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
5.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
5.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.000,00	288,46	288,46	2.000,00	1.144,23	0,00	1.144,23	0,00	855,77
	<b>Totale 5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>2.000,00</b>	<b>288,46</b>	<b>288,46</b>	<b>2.000,00</b>	<b>1.144,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.144,23</b>	<b>0,00</b>	<b>855,77</b>
	<b>Totale 5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>2.000,00</b>	<b>288,46</b>	<b>288,46</b>	<b>2.000,00</b>	<b>1.144,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.144,23</b>	<b>0,00</b>	<b>855,77</b>
	5.1.4 - Altre entrate per partite di giro									
	5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine									
5.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali									
5.1.4.2.1	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse									
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.4 - Altre entrate per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1 - Entrate per partite di giro</b>	<b>822.000,00</b>	<b>1.276.750,59</b>	<b>215.443,64</b>	<b>1.883.306,95</b>	<b>1.804.650,08</b>	<b>77.801,10</b>	<b>1.882.451,18</b>	<b>0,00</b>	<b>855,77</b>
	5.2 - Entrate per conto terzi									
	5.2.1 - Depositi di/preso terzi									
	5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi									
5.2.1.1.1	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.2.1 - Depositi di/preso terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.2 - Entrate per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>822.000,00</b>	<b>1.276.750,59</b>	<b>215.443,64</b>	<b>1.883.306,95</b>	<b>1.804.650,08</b>	<b>77.801,10</b>	<b>1.882.451,18</b>	<b>0,00</b>	<b>855,77</b>
	Riepilogo titoli - Fondo di rotazione									
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	80.000.000,00	8.595.928,00	0,00	88.595.928,00	90.528.661,80	0,10	90.528.661,90	1.932.733,90	0,00
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00	6.144,86	0,00	6.144,86	10.005,05	0,00	10.005,05	3.860,19	0,00
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	55.931.977,90	0,00	55.931.977,90	0,00	641.242.707,10
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	822.000,00	1.276.750,59	215.443,64	1.883.306,95	1.804.650,08	77.801,10	1.882.451,18	0,00	855,77
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione</b>	<b>80.822.000,00</b>	<b>707.053.508,45</b>	<b>215.443,64</b>	<b>787.660.064,81</b>	<b>148.275.294,83</b>	<b>77.801,20</b>	<b>148.353.096,03</b>	<b>0,00</b>	<b>639.306.968,78</b>
	Disavanzo Finanziario							42.687.250,24		
	Disavanzo di Cassa					24.196.751,44				
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>80.822.000,00</b>	<b>707.053.508,45</b>	<b>215.443,64</b>	<b>787.660.064,81</b>	<b>172.472.046,27</b>	<b>77.801,20</b>	<b>191.040.346,27</b>	<b>0,00</b>	<b>639.306.968,78</b>
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione</b>	<b>80.822.000,00</b>	<b>707.053.508,45</b>	<b>215.443,64</b>	<b>787.660.064,81</b>	<b>148.275.294,83</b>	<b>77.801,20</b>	<b>148.353.096,03</b>	<b>0,00</b>	<b>639.306.968,78</b>
4.1.1.1.1	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	55.931.977,90	0,00	55.931.977,90	0,00	641.242.707,10
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse						0,00			
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione al netto di "prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica" e "altre entrate per partite di giro n.a.c."</b>	<b>80.822.000,00</b>	<b>9.878.823,45</b>	<b>215.443,64</b>	<b>90.485.379,81</b>	<b>92.343.316,93</b>	<b>77.801,20</b>	<b>92.421.118,13</b>	<b>1.935.738,32</b>	
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa									
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>80.822.000,00</b>	<b>9.878.823,45</b>	<b>215.443,64</b>	<b>90.485.379,81</b>	<b>92.343.316,93</b>	<b>77.801,20</b>	<b>92.421.118,13</b>	<b>1.935.738,32</b>	<b>-</b>

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Codice	Capitolo Denominazione	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
						In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Avanzo di Amministrazione											
	Fondo iniziale di cassa							930.226.630,19				
	1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti											
	1.1 - Trasferimenti correnti											
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche											
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali											
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	83.154.867,10	72.825.728,16	10.329.138,94	83.154.867,10	0,00	0,00	83.154.867,10	74.117.724,53	0,00	9.037.142,57	10.329.138,94
1.1.1.1.1.1	Capitolo 1230 pg1 - Spese di natura obbligatoria per il personale in servizio presso l'ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.2	Capitolo 1230 pg2 - Spese di funzionamento dell'ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.3	Capitolo 1230 pg 3 - Fondo per le politiche attive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.4	Capitolo 1230 pg 4 - Oneri connessi alla riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi in situazioni di crisi aziendale o settoriale nelle regioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.5	Stime di credito in conto corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.6	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.7	Fondo Nuove Competenze ex art. 4 D.L. 104/2020	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.8	Altri trasferimenti nac	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.291.996,37	1.291.996,37	0,00	0,00
1.1.1.1.1.9	Contributo spese funzionamento ANPAL Servizi S.p.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.2	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.859,10	26.859,10	0,00	0,10
1.1.1.1.3	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>83.154.867,10</b>	<b>72.825.728,16</b>	<b>10.329.138,94</b>	<b>83.154.867,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>83.154.867,10</b>	<b>74.144.583,63</b>	<b>0,00</b>	<b>9.010.283,47</b>	<b>10.329.139,04</b>
	1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali											
1.1.1.2.1	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	525.297,39	525.297,39	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.1.2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>525.297,39</b>	<b>525.297,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza											
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.000.000,00	80.000.000,00	0,00	22.000.000,00	0,00

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.000.000,00	80.000.000,00	0,00	22.000.000,00	0,00
	<b>Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	83.154.867,10	72.825.728,16	10.329.138,94	83.154.867,10	0,00	0,00	185.154.867,10	154.669.881,02	0,00	30.484.986,08	10.329.139,04
	1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese											
	1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese											
1.1.2.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	0,00	12.293.972,96	12.293.972,96	0,00	0,00	12.293.972,96	88.580,94	0,00	12.205.392,02	12.293.972,96
	<b>Totale 1.1.2.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese</b>	12.293.972,96	0,00	12.293.972,96	12.293.972,96	0,00	0,00	12.293.972,96	88.580,94	0,00	12.205.392,02	12.293.972,96
	<b>Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	12.293.972,96	0,00	12.293.972,96	12.293.972,96	0,00	0,00	12.293.972,96	88.580,94	0,00	12.205.392,02	12.293.972,96
	1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo											
	1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea											
1.1.3.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	4.299.645,48	0,00	4.299.645,48	4.299.645,48	0,00	0,00	4.299.645,48	0,00	0,00	4.299.645,48	4.299.645,48
1.1.3.1.2	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.595.928,00	8.595.928,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.1.3.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	4.299.645,48	0,00	4.299.645,48	4.299.645,48	0,00	0,00	12.895.573,48	8.595.928,00	0,00	4.299.645,48	4.299.645,48
	<b>Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	4.299.645,48	0,00	4.299.645,48	4.299.645,48	0,00	0,00	12.895.573,48	8.595.928,00	0,00	4.299.645,48	4.299.645,48
	<b>Totale 1.1 - Trasferimenti correnti</b>	99.748.485,54	72.825.728,16	26.922.757,38	99.748.485,54	0,00	0,00	210.344.413,54	163.354.389,96	0,00	46.990.023,58	26.922.757,48
	<b>Totale 1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti</b>	99.748.485,54	72.825.728,16	26.922.757,38	99.748.485,54	0,00	0,00	210.344.413,54	163.354.389,96	0,00	46.990.023,58	26.922.757,48
	2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie											
	2.1 - Interessi attivi											
	2.1.1 - Altri interessi attivi											
	2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali											
2.1.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1.1 - Altri interessi attivi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.1 - Interessi attivi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti											
	2.2.1 - Rimborsi in entrata											
	2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)											
2.2.1.1.1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)											
	<b>Totale 2.2.1.1 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>											

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>Totale 2.2.1 - Rimborsi in entrata</b>											
	2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.											
	2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
2.2.2.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.144,86	10.005,05	3.860,19	0,00	0,00
	<b>Totale 2.2.2.1 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.144,86</b>	<b>10.005,05</b>	<b>3.860,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.2.2 - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.144,86</b>	<b>10.005,05</b>	<b>3.860,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.144,86</b>	<b>10.005,05</b>	<b>3.860,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.144,86</b>	<b>10.005,05</b>	<b>3.860,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale											
	3.1 - Contributi agli investimenti											
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche											
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali											
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.1	Capitolo 7130 pg 1 - Somme da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.2	Stime di credito per spese di investimento informatica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1.3	D.L. 4/2019 art. 12, comma 4 bis -reddito di cittadinanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3.1 - Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie											
	4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie											
	4.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica											
	4.1.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica											
4.1.1.1.1	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.284.685,00	55.931.977,90	0,00	641.352.707,10	0,00
	<b>Totale 4.1.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.284.685,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>641.352.707,10</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1.1 - Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.284.685,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>641.352.707,10</b>	<b>0,00</b>
	4.1.2 - Prelevi da depositi bancari											

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.1.2.1 - Prelievi da depositi bancari											
4.1.2.1.1	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.1.2.1 - Prelievi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1.2 - Prelievi da depositi bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.1 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.284.685,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>641.352.707,10</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>697.284.685,00</b>	<b>55.931.977,90</b>	<b>0,00</b>	<b>641.352.707,10</b>	<b>0,00</b>
	5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro											
	5.1 - Entrate per partite di giro											
	5.1.1 - Altre ritenute											
	5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
5.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	28.215,98	28.215,98	0,00	28.215,98	0,00	0,00	1.831.721,83	1.831.721,83	0,00	0,00	77.801,10
	<b>Totale 5.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>28.215,98</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.831.721,83</b>	<b>1.831.721,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>77.801,10</b>
	5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.											
5.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.1 - Altre ritenute</b>	<b>28.215,98</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.831.721,83</b>	<b>1.831.721,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>77.801,10</b>
	5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente											
	5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
5.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
5.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
5.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo											

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021					Gestione di Cassa 2021				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)	
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)		In - (18-19)
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
5.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	1.144,23	0,00	855,77	0,00
	<b>Totale 5.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>1.144,23</b>	<b>0,00</b>	<b>855,77</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>1.144,23</b>	<b>0,00</b>	<b>855,77</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4 - Altre entrate per partite di giro											
	5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine											
5.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali											
5.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse											
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	118.292.496,54	0,00	0,00	0,00	0,00	118.292.496,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1.4 - Altre entrate per partite di giro</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.1 - Entrate per partite di giro</b>	<b>118.320.712,52</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>1.833.721,83</b>	<b>1.832.866,06</b>	<b>0,00</b>	<b>855,77</b>	<b>77.801,10</b>
	5.2 - Entrate per conto terzi											
	5.2.1 - Depositi di/preso terzi											
	5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi											
5.2.1.1.1	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 5.2.1.1 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.2.1 - Depositi di/preso terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5.2 - Entrate per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 5 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>118.320.712,52</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>1.833.721,83</b>	<b>1.832.866,06</b>	<b>0,00</b>	<b>855,77</b>	<b>77.801,10</b>
	Riepilogo titoli - Fondo di rotazione											
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	99.748.485,54	72.825.728,16	26.922.757,38	99.748.485,54	0,00	0,00	210.344.413,54	163.354.389,96	0,00	46.990.023,58	26.922.757,48
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.144,86	10.005,05	3.860,19	0,00	0,00
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.284.685,00	55.931.977,90	0,00	641.352.707,10	0,00
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	118.320.712,52	28.215,98	0,00	28.215,98	0,00	118.292.496,54	1.833.721,83	1.832.866,06	0,00	855,77	77.801,10
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione</b>	<b>218.069.198,06</b>	<b>72.853.944,14</b>	<b>26.922.757,38</b>	<b>99.776.701,52</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>909.468.965,23</b>	<b>221.129.238,97</b>	<b>0,00</b>	<b>688.339.726,26</b>	<b>27.000.558,58</b>
	Disavanzo Finanziario											
	Disavanzo di Cassa											
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>218.069.198,06</b>	<b>72.853.944,14</b>	<b>26.922.757,38</b>	<b>99.776.701,52</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>909.468.965,23</b>	<b>221.129.238,97</b>	<b>0,00</b>	<b>688.339.726,26</b>	<b>27.000.558,58</b>
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione</b>	<b>218.069.198,06</b>	<b>72.853.944,14</b>	<b>26.922.757,38</b>	<b>99.776.701,52</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>909.468.965,23</b>	<b>221.129.238,97</b>	<b>0,00</b>	<b>688.339.726,26</b>	<b>27.000.558,58</b>
4.1.1.1.1	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.284.685,00	55.931.977,90	0,00	641.352.707,10	0,00
5.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	118.292.496,54					118.292.496,54					0,00
	<b>Totale delle Entrate - Fondo di rotazione al netto di "prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica" e "altre entrate per partite di giro n.a.c."</b>	<b>99.776.701,52</b>	<b>72.853.944,14</b>	<b>26.922.757,38</b>	<b>99.776.701,52</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>212.184.280,23</b>	<b>165.197.261,07</b>	<b>-</b>	<b>46.987.019,16</b>	<b>27.000.558,58</b>
	Disavanzo Finanziario											
	Disavanzo di Cassa											
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>99.776.701,52</b>	<b>72.853.944,14</b>	<b>26.922.757,38</b>	<b>99.776.701,52</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>212.184.280,23</b>	<b>165.197.261,07</b>	<b>-</b>	<b>46.987.019,16</b>	<b>27.000.558,58</b>

## FONDO DI ROTAZIONE – USCITE

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<i>Disavanzo di Amministrazione</i>	0,00	0,00	0,00	0,00					
	1 - Titolo 1 - Spese correnti									
	1.2 - Redditi da lavoro dipendente									
	1.2.1 - Retribuzioni lorde									
	1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro									
1.2.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.1	Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.2	Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.3	Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.4	Fondo dirigenti I fascia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.5	Fondo dirigenti II fascia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.2.1.2 - Altre spese per il personale									
1.2.1.2.1	Buoni pasto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.2.1	Borse di studio e sussidi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.2.2	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto - Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.2.1.2.2.3	Rimborso telelavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.2.1.2 - Altre spese per il personale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.2.1 - Retribuzioni lorde</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
1.2.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.1.1.1	Contributi INAIL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.2.2.2 - Altri Contributi sociali									
1.2.2.2.1	Assegni familiari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.2.2	Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.2.2.2 - Altri Contributi sociali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.2 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.3.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.3.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.3.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.3.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani									
1.3.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.3.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.3.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.									
1.3.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.3.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4 - Acquisto di beni e servizi									

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.4.1 - Acquisto di beni									
	1.4.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni									
1.4.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.1.2 - Altri beni di consumo									
1.4.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.1.2 - Altri beni di consumo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.4.1 - Acquisto di beni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2 - Acquisto di servizi									
	1.4.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
1.4.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.1.1	Indennità Presidente ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.1.2	Indennità Consiglio di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.3.1	Compensi Collegio dei revisori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
1.4.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
1.4.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2.2.1	Organizzazione manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2.2.2	Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>
	1.4.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente									
1.4.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Totale 1.4.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.4 - Utenze e canoni									
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.4	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.5	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.6	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.4 - Utenze e canoni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi									
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni									
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche									
1.4.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
1.4.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.968.094,00	0,00	0,00	5.968.094,00	326.749,79	532.109,07	858.858,86	0,00	5.109.235,14
	<b>Totale 1.4.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>6.168.094,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.168.094,00</b>	<b>326.749,79</b>	<b>532.109,07</b>	<b>858.858,86</b>	<b>0,00</b>	<b>5.309.235,14</b>
	1.4.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
1.4.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.9 - Servizi amministrativi									
1.4.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	14.838,50	0,00	14.838,50	0,00	5.161,50

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.4.2.9.2	Spese postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.9 - Servizi amministrativi</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>14.838,50</b>	<b>0,00</b>	<b>14.838,50</b>	<b>0,00</b>	<b>5.161,50</b>
	1.4.2.10 - Servizi finanziari									
1.4.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.10 - Servizi finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.11 - Servizi sanitari									
1.4.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.11 - Servizi sanitari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni									
1.4.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	216.280,00	0,00	0,00	216.280,00	0,00	212.890,00	212.890,00	0,00	3.390,00
	<b>Totale 1.4.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>216.280,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>216.280,00</b>	<b>0,00</b>	<b>212.890,00</b>	<b>212.890,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.390,00</b>
	1.4.2.13 - Altri servizi									
1.4.2.13.1	Altre spese legali	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	23.395,13	0,00	23.395,13	0,00	1.604,87
1.4.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.2.1	Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.2.2	Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.13 - Altri servizi</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>23.395,13</b>	<b>0,00</b>	<b>23.395,13</b>	<b>0,00</b>	<b>1.604,87</b>
	<b>Totale 1.4.2 - Acquisto di servizi</b>	<b>6.434.374,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.434.374,00</b>	<b>364.983,42</b>	<b>744.999,07</b>	<b>1.109.982,49</b>	<b>0,00</b>	<b>5.324.391,51</b>
	<b>Totale 1.4 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>6.434.374,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.434.374,00</b>	<b>364.983,42</b>	<b>744.999,07</b>	<b>1.109.982,49</b>	<b>0,00</b>	<b>5.324.391,51</b>
	1.5 - Trasferimenti correnti									
	1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.5.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
1.5.1.1.1	Trasferimenti correnti a Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.2	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	9.200.000,00	0,00	0,00	9.200.000,00	0,00	3.078.400,00	3.078.400,00	0,00	6.121.600,00
1.5.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00
1.5.1.1.3.1	Trasferimenti correnti a Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.4	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>	<b>16.200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.078.400,00</b>	<b>3.078.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.121.600,00</b>

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.5.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									
1.5.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza									
1.5.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>16.200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.078.400,00</b>	<b>3.078.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.121.600,00</b>
	1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese									
	1.5.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate									
1.5.2.1.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese									
1.5.2.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00
1.5.2.2.1.1	Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.2	Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.3	Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.4	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.5	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.6	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.7	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.8	Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.9	Programma GOL e ADR (art. 1, cc. 324, 325 L.178/20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.10	Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000.000,00</b>
	<b>Totale 1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000.000,00</b>
	1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									
	1.5.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private									

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.5.3.1.1	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00
	<b>Totale 1.5.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>
	<b>Totale 1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>
	1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
	1.5.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo									
1.5.4.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	117.292,00	0,00	0,00	117.292,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117.292,00
1.5.4.1.1.1	Convenzioni con i patronati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.2	partecipazione al programma PIAAC	99.792,00	0,00	0,00	99.792,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.792,00
1.5.4.1.1.3	Partecipazione alla rete WAPES	17.500,00	0,00	0,00	17.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.500,00
	<b>Totale 1.5.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>	<b>117.292,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>117.292,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>117.292,00</b>
	1.5.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE									
1.5.4.2.1	Altri Trasferimenti correnti alla UE	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
1.5.4.2.1.1	Convenzioni con organizzazioni internazionali	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
	<b>Totale 1.5.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>
	<b>Totale 1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>317.292,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>317.292,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>317.292,00</b>
	<b>Totale 1.5 - Trasferimenti correnti</b>	<b>31.517.292,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.517.292,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.078.400,00</b>	<b>3.078.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.438.892,00</b>
	1.6 - Altre spese correnti									
	1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1.6.1.1 - Fondo di riserva									
1.6.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.1 - Fondo di riserva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.1.2 - Altri fondi e accantonamenti									
1.6.1.2.1	Altri fondi n.a.c.	20.000.000,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00
1.6.1.2.1.1	Fondi per ritardi nei pagamenti circ. ME n.20/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.2	Altri fondi n.a.c.	20.000.000,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00
1.6.1.2.1.3	Fondo accantonamento Tir	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.2 - Altri fondi e accantonamenti</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000.000,00</b>
	<b>Totale 1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000.000,00</b>

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	1.6.2 - Premi di assicurazione									
	1.6.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni									
1.6.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.2.1.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
1.6.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.6.2 - Premi di assicurazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.									
	1.6.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.									
1.6.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	13.715.000,00	9.322.872,86	720.800,00	22.317.072,86	5.653.030,20	7.745.235,93	13.398.266,13	0,00	8.918.806,73
1.6.3.1.1.1	Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.2	Altre spese correnti n.a.c.	159.000,00	9.322.872,86	0,00	9.481.872,86	65.902,20	720.794,56	786.696,76	0,00	8.695.176,10
1.6.3.1.1.3	Anticipazioni e overbooking PON IOG	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.4	Anticipazioni e overbooking PON SPAO	13.356.000,00	0,00	720.800,00	12.635.200,00	5.587.128,00	7.024.441,37	12.611.569,37	0,00	23.630,63
1.6.3.1.1.5	Cofinanziamento PCN	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
1.6.3.1.1.6	cofinanziamento Y[E]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.7	Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>13.715.000,00</b>	<b>9.322.872,86</b>	<b>720.800,00</b>	<b>22.317.072,86</b>	<b>5.653.030,20</b>	<b>7.745.235,93</b>	<b>13.398.266,13</b>	<b>0,00</b>	<b>8.918.806,73</b>
	<b>Totale 1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>13.715.000,00</b>	<b>9.322.872,86</b>	<b>720.800,00</b>	<b>22.317.072,86</b>	<b>5.653.030,20</b>	<b>7.745.235,93</b>	<b>13.398.266,13</b>	<b>0,00</b>	<b>8.918.806,73</b>
	<b>Totale 1.6 - Altre spese correnti</b>	<b>33.715.000,00</b>	<b>9.322.872,86</b>	<b>720.800,00</b>	<b>42.317.072,86</b>	<b>5.653.030,20</b>	<b>7.745.235,93</b>	<b>13.398.266,13</b>	<b>0,00</b>	<b>28.918.806,73</b>
	<b>Totale 1 - Titolo 1 - Spese correnti</b>	<b>71.666.666,00</b>	<b>9.322.872,86</b>	<b>720.800,00</b>	<b>80.268.738,86</b>	<b>6.018.013,62</b>	<b>11.568.635,00</b>	<b>17.586.648,62</b>	<b>0,00</b>	<b>62.682.090,24</b>
	2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale									
	2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.3.1 - Beni materiali									
	2.3.1.1 - Mobili e arredi									
2.3.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Totale 2.3.1.1 - Mobili e arredi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.3.1.2 - Hardware									
2.3.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.2.2	Hardware n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.1.2 - Hardware</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.3.1.3 - Altri beni materiali									
2.3.1.3.1	Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.1.3 - Altri beni materiali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.1 - Beni materiali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.3.2 - Beni immateriali									
	2.3.2.1 - Software									
2.3.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	8.333.334,00	0,00	0,00	8.333.334,00	1.410.432,65	6.921.863,90	8.332.296,55	0,00	1.037,45
	<b>Totale 2.3.2.1 - Software</b>	8.333.334,00	0,00	0,00	8.333.334,00	1.410.432,65	6.921.863,90	8.332.296,55	0,00	1.037,45
	<b>Totale 2.3.2 - Beni immateriali</b>	8.333.334,00	0,00	0,00	8.333.334,00	1.410.432,65	6.921.863,90	8.332.296,55	0,00	1.037,45
	<b>Totale 2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	8.333.334,00	0,00	0,00	8.333.334,00	1.410.432,65	6.921.863,90	8.332.296,55	0,00	1.037,45
	<b>Totale 2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	8.333.334,00	0,00	0,00	8.333.334,00	1.410.432,65	6.921.863,90	8.332.296,55	0,00	1.037,45
	3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie									
	3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie									
	3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)									
	3.2.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)									
3.2.1.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08
	<b>Totale 3.2.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08
	<b>Totale 3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08
	<b>Totale 3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08
	<b>Totale 3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08
	4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	4.2 - Uscite per partite di giro									
	4.2.1 - Versamenti di altre ritenute									

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	4.2.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
4.2.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	820.000,00	1.276.462,13	215.155,18	1.881.306,95	1.803.505,85	77.801,10	1.881.306,95	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>820.000,00</b>	<b>1.276.462,13</b>	<b>215.155,18</b>	<b>1.881.306,95</b>	<b>1.803.505,85</b>	<b>77.801,10</b>	<b>1.881.306,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.1.2 - Versamento di altre ritenute									
4.2.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.1.2 - Versamento di altre ritenute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.1 - Versamenti di altre ritenute</b>	<b>820.000,00</b>	<b>1.276.462,13</b>	<b>215.155,18</b>	<b>1.881.306,95</b>	<b>1.803.505,85</b>	<b>77.801,10</b>	<b>1.881.306,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
	4.2.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
4.2.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
4.2.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
4.2.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
	4.2.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
4.2.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.000,00	288,46	1.144,23	1.144,23	1.144,23	0,00	1.144,23	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>2.000,00</b>	<b>288,46</b>	<b>1.144,23</b>	<b>1.144,23</b>	<b>1.144,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.144,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>2.000,00</b>	<b>288,46</b>	<b>1.144,23</b>	<b>1.144,23</b>	<b>1.144,23</b>	<b>0,00</b>	<b>1.144,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.4 - Altre uscite per partite di giro									
	4.2.4.1 - Spese non andate a buon fine									
4.2.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.1 - Spese non andate a buon fine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali									

CDR 0002 - Fondo di rotazione										
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione della Competenza 2021							
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.2.4.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.4 - Altre uscite per partite di giro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2 - Uscite per partite di giro</b>	<b>822.000,00</b>	<b>1.276.750,59</b>	<b>216.299,41</b>	<b>1.882.451,18</b>	<b>1.804.650,08</b>	<b>77.801,10</b>	<b>1.882.451,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>822.000,00</b>	<b>1.276.750,59</b>	<b>216.299,41</b>	<b>1.882.451,18</b>	<b>1.804.650,08</b>	<b>77.801,10</b>	<b>1.882.451,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Riepilogo titoli - Fondo di rotazione									
	Titolo 1 - Spese correnti	71.666.666,00	9.322.872,86	720.800,00	80.268.738,86	6.018.013,62	11.568.635,00	17.586.648,62	0,00	62.682.090,24
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.333.334,00	0,00	0,00	8.333.334,00	1.410.432,65	6.921.863,90	8.332.296,55	0,00	1.037,45
	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	822.000,00	1.276.750,59	216.299,41	1.882.451,18	1.804.650,08	77.801,10	1.882.451,18	0,00	0,00
	<b>Totale delle Uscite - Fondo di rotazione</b>	<b>80.822.000,00</b>	<b>707.774.308,45</b>	<b>937.099,41</b>	<b>787.659.209,04</b>	<b>172.472.046,27</b>	<b>18.568.300,00</b>	<b>191.040.346,27</b>	<b>0,00</b>	<b>596.618.862,77</b>
	Avanzo Finanziario									
	Avanzo di Cassa									
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>80.822.000,00</b>	<b>707.774.308,45</b>	<b>937.099,41</b>	<b>787.659.209,04</b>	<b>172.472.046,27</b>	<b>18.568.300,00</b>	<b>191.040.346,27</b>	<b>0,00</b>	<b>596.618.862,77</b>
	<b>Totale delle Uscite - Fondo di rotazione</b>	<b>80.822.000,00</b>	<b>707.774.308,45</b>	<b>937.099,41</b>	<b>787.659.209,04</b>	<b>172.472.046,27</b>	<b>18.568.300,00</b>	<b>191.040.346,27</b>	<b>0,00</b>	<b>596.618.862,77</b>
3.2.1.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	697.174.685,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale delle Uscite - Fondo di rotazione al netto di "versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)" e "altre uscite per partite di giro n.a.c."</b>	<b>80.822.000,00</b>	<b>10.599.623,45</b>	<b>937.099,41</b>	<b>90.484.524,04</b>	<b>9.233.096,35</b>	<b>18.568.300,00</b>	<b>27.801.396,35</b>	<b>-</b>	<b>62.683.127,69</b>
	Avanzo Finanziario							64.619.721,78		
	Avanzo di Cassa					83.110.220,58				
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>80.822.000,00</b>	<b>10.599.623,45</b>	<b>937.099,41</b>	<b>90.484.524,04</b>	<b>92.343.316,93</b>	<b>18.568.300,00</b>	<b>92.421.118,13</b>	<b>0,00</b>	<b>62.683.127,69</b>

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Disavanzo di Amministrazione											
	1 - Titolo 1 - Spese correnti											
	1.2 - Redditi da lavoro dipendente											
	1.2.1 - Retribuzioni lorde											
	1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro											
1.2.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Funzioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Comparto Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.1	Fondo Unico di Amministrazione (FUA)- Comparto Funzioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.2	Fondo per la retribuzione accessoria dei livelli IV-VIII del personale - Comparto Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.3	Indennità responsabili di gruppo - Ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.4	Fondo dirigenti I fascia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.3.5	Fondo dirigenti II fascia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.2.1.2 - Altre spese per il personale											
1.2.1.2.1	Buoni pasto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.2.1	Borse di studio e sussidi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.2.2	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale comparto - Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE			Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.2.1.2.2.3	Rimborso telelavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.2.1.2 - Altre spese per il personale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.2.1 - Retribuzioni lorde</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente											
	1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente											
1.2.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.1.1.1	Contributi INAIL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.2.2.2 - Altri Contributi sociali											
1.2.2.2.1	Assegni familiari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.2.2.2	Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.2.2.2 - Altri Contributi sociali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.2 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente											
	1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente											
	1.3.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)											
1.3.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.3.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.3.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani											
1.3.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.3.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.3.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.											
1.3.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.3.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4 - Acquisto di beni e servizi											

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.4.1 - Acquisto di beni											
	1.4.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni											
1.4.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.1.2 - Altri beni di consumo											
1.4.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.1.2 - Altri beni di consumo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.4.1 - Acquisto di beni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2 - Acquisto di servizi											
	1.4.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione											
1.4.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.1.1	Indennità Presidente ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.1.2	Indennità Consiglio di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.3.1	Compensi Collegio dei revisori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta											
1.4.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
1.4.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2.2.1	Organizzazione manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2.2.2	Quote di partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente											
1.4.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>Totale 1.4.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.4.2.4 - Utenze e canoni											
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.4	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.5	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.6	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.4 - Utenze e canoni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi											
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni											
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche											
1.4.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
1.4.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	3.067.913,25	1.304.694,33	1.763.218,92	3.067.913,25	0,00	0,00	7.407.667,48	1.631.444,12	0,00	5.776.223,36	2.295.327,99
	<b>Totale 1.4.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>3.067.913,25</b>	<b>1.304.694,33</b>	<b>1.763.218,92</b>	<b>3.067.913,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.607.667,48</b>	<b>1.631.444,12</b>	<b>0,00</b>	<b>5.976.223,36</b>	<b>2.295.327,99</b>
	1.4.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente											
1.4.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.9 - Servizi amministrativi											
1.4.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	7.116,39	4.884,04	2.232,35	7.116,39	0,00	0,00	28.287,64	19.722,54	0,00	8.565,10	2.232,35

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.4.2.9.2	Spese postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.9 - Servizi amministrativi</b>	<b>7.116,39</b>	<b>4.884,04</b>	<b>2.232,35</b>	<b>7.116,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.287,64</b>	<b>19.722,54</b>	<b>0,00</b>	<b>8.565,10</b>	<b>2.232,35</b>
	1.4.2.10 - Servizi finanziari											
1.4.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.10 - Servizi finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.11 - Servizi sanitari											
1.4.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.11 - Servizi sanitari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.4.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni											
1.4.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	6.104.639,68	3.348.651,71	2.755.987,97	6.104.639,68	0,00	0,00	3.441.345,75	3.348.651,71	0,00	92.694,04	2.968.877,97
	<b>Totale 1.4.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>6.104.639,68</b>	<b>3.348.651,71</b>	<b>2.755.987,97</b>	<b>6.104.639,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.441.345,75</b>	<b>3.348.651,71</b>	<b>0,00</b>	<b>92.694,04</b>	<b>2.968.877,97</b>
	1.4.2.13 - Altri servizi											
1.4.2.13.1	Altre spese legali	1,64	0,00	1,64	1,64	0,00	0,00	25.001,64	23.395,13	0,00	1.606,51	1,64
1.4.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.2.1	Spese per il piano di sorveglianza sanitaria e medico competente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.2.2	Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.4.2.13 - Altri servizi</b>	<b>1,64</b>	<b>0,00</b>	<b>1,64</b>	<b>1,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.001,64</b>	<b>23.395,13</b>	<b>0,00</b>	<b>1.606,51</b>	<b>1,64</b>
	<b>Totale 1.4.2 - Acquisto di servizi</b>	<b>9.179.670,96</b>	<b>4.658.230,08</b>	<b>4.521.440,88</b>	<b>9.179.670,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.107.302,51</b>	<b>5.023.213,50</b>	<b>0,00</b>	<b>6.084.089,01</b>	<b>5.266.439,95</b>
	<b>Totale 1.4 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>9.179.670,96</b>	<b>4.658.230,08</b>	<b>4.521.440,88</b>	<b>9.179.670,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.107.302,51</b>	<b>5.023.213,50</b>	<b>0,00</b>	<b>6.084.089,01</b>	<b>5.266.439,95</b>
	1.5 - Trasferimenti correnti											
	1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche											
	1.5.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali											
1.5.1.1.1	Trasferimenti correnti a Ministeri	24.783.535,07	0,00	24.783.535,07	24.783.535,07	0,00	0,00	24.783.535,07	0,00	0,00	24.783.535,07	24.783.535,07
1.5.1.1.2	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	21.681,22	0,00	21.681,22	21.681,22	0,00	0,00	9.221.681,22	0,00	0,00	9.221.681,22	3.100.081,22
1.5.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.616.346,47	966.105,06	4.650.241,41	5.616.346,47	0,00	0,00	11.644.935,40	966.105,06	0,00	10.678.830,34	4.650.241,41
1.5.1.1.3.1	Trasferimenti correnti a Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	400.000,00	118.989,19	281.010,81	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	118.989,19	0,00	281.010,81	281.010,81
1.5.1.1.4	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.047.245,70	0,00	1.047.245,70	1.047.245,70	0,00	0,00	1.047.245,70	0,00	0,00	1.047.245,70	1.047.245,70
	<b>Totale 1.5.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>	<b>31.468.808,46</b>	<b>966.105,06</b>	<b>30.502.703,40</b>	<b>31.468.808,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>46.697.397,39</b>	<b>966.105,06</b>	<b>0,00</b>	<b>45.731.292,33</b>	<b>33.581.103,40</b>

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.5.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali											
1.5.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	192.121.503,20	6.633.778,61	185.487.724,59	192.121.503,20	0,00	0,00	190.616.696,05	6.633.778,61	0,00	183.982.917,44	185.487.724,59
1.5.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	929.936,53	0,00	929.936,53	929.936,53	0,00	0,00	929.936,53	0,00	0,00	929.936,53	929.936,53
	<b>Totale 1.5.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>	<b>193.051.439,73</b>	<b>6.633.778,61</b>	<b>186.417.661,12</b>	<b>193.051.439,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>191.546.632,58</b>	<b>6.633.778,61</b>	<b>0,00</b>	<b>184.912.853,97</b>	<b>186.417.661,12</b>
	1.5.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza											
1.5.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	87.500.000,00	53.340,75	87.446.659,25	87.500.000,00	0,00	0,00	87.500.000,00	53.340,75	0,00	87.446.659,25	87.446.659,25
	<b>Totale 1.5.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza</b>	<b>87.500.000,00</b>	<b>53.340,75</b>	<b>87.446.659,25</b>	<b>87.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>87.500.000,00</b>	<b>53.340,75</b>	<b>0,00</b>	<b>87.446.659,25</b>	<b>87.446.659,25</b>
	<b>Totale 1.5.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>312.020.248,19</b>	<b>7.653.224,42</b>	<b>304.367.023,77</b>	<b>312.020.248,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>325.744.029,97</b>	<b>7.653.224,42</b>	<b>0,00</b>	<b>318.090.805,55</b>	<b>307.445.423,77</b>
	1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese											
	1.5.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate											
1.5.2.1.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	60.728.096,70	4.132.751,00	56.595.345,70	60.728.096,70	0,00	0,00	43.409.795,35	4.132.751,00	0,00	39.277.044,35	56.595.345,70
	<b>Totale 1.5.2.1 - Trasferimenti correnti a imprese controllate</b>	<b>60.728.096,70</b>	<b>4.132.751,00</b>	<b>56.595.345,70</b>	<b>60.728.096,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.409.795,35</b>	<b>4.132.751,00</b>	<b>0,00</b>	<b>39.277.044,35</b>	<b>56.595.345,70</b>
	1.5.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese											
1.5.2.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	52.639.507,64	0,00	52.639.507,64	52.639.507,64	0,00	0,00	62.381.174,89	0,00	0,00	62.381.174,89	52.639.507,64
1.5.2.2.1.1	Fondo per le Politiche Attive del Lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs 148/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.2	Crescita del Mezzogiorno art. 10 del D.L. 91 del 20 giugno 2017) - riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.3	Residui passivi - Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.4	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 01 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.5	Residui passivi- Fondo Politiche Attive del Lavoro- ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.6	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.7	Residui passivi- Contratti di ricollocazione -ex cap. 2233 pg 02 e.f. 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.8	Residui passivi- Intervento EGF/2015/004 IT Alitalia rif. D.D.220/III/2015 d'impegno ex cap. 2333 e.f. 2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.9	Programma GOL e ADR (art. 1, cc. 324, 325 L.178/20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1.10	Residui passivi- Trasferimenti correnti a altre imprese n.a.c. residui 2015-2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.5.2.2 - Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	<b>52.639.507,64</b>	<b>0,00</b>	<b>52.639.507,64</b>	<b>52.639.507,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62.381.174,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62.381.174,89</b>	<b>52.639.507,64</b>
	<b>Totale 1.5.2 - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>113.367.604,34</b>	<b>4.132.751,00</b>	<b>109.234.853,34</b>	<b>113.367.604,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>105.790.970,24</b>	<b>4.132.751,00</b>	<b>0,00</b>	<b>101.658.219,24</b>	<b>109.234.853,34</b>
	1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private											
	1.5.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private											

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.5.3.1.1	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00
	<b>Totale 1.5.3.1 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.5.3 - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
	1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo											
	1.5.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo											
1.5.4.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.039.277,70	621.425,50	13.417.852,20	14.039.277,70	0,00	0,00	14.161.805,70	621.425,50	0,00	13.540.380,20	13.417.852,20
1.5.4.1.1.1	Convenzioni con i patronati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.4.1.1.2	partecipazione al programma PIAAC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.792,00	0,00	0,00	99.792,00	0,00
1.5.4.1.1.3	Partecipazione alla rete WAPES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.500,00	0,00	0,00	17.500,00	0,00
	<b>Totale 1.5.4.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</b>	<b>14.039.277,70</b>	<b>621.425,50</b>	<b>13.417.852,20</b>	<b>14.039.277,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.161.805,70</b>	<b>621.425,50</b>	<b>0,00</b>	<b>13.540.380,20</b>	<b>13.417.852,20</b>
	1.5.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE											
1.5.4.2.1	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
1.5.4.2.1.1	Convenzioni con organizzazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
	<b>Totale 1.5.4.2 - Altri Trasferimenti correnti alla UE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.5.4 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>14.039.277,70</b>	<b>621.425,50</b>	<b>13.417.852,20</b>	<b>14.039.277,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.361.805,70</b>	<b>621.425,50</b>	<b>0,00</b>	<b>13.740.380,20</b>	<b>13.417.852,20</b>
	<b>Totale 1.5 - Trasferimenti correnti</b>	<b>439.427.130,23</b>	<b>12.407.400,92</b>	<b>427.019.729,31</b>	<b>439.427.130,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>450.896.805,91</b>	<b>12.407.400,92</b>	<b>0,00</b>	<b>438.489.404,99</b>	<b>430.098.129,31</b>
	1.6 - Altre spese correnti											
	1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti											
	1.6.1.1 - Fondo di riserva											
1.6.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.1 - Fondo di riserva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.1.2 - Altri fondi e accantonamenti											
1.6.1.2.1	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.1	Fondi per ritardi nei pagamenti circ. ME n.20/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.2	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1.3	Fondo accantonamento Tfr	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.1.2 - Altri fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021						Gestione di Cassa 2021				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					ln + (15-12)	ln - (12-15)			ln + (19-18)	ln - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	1.6.2 - Premi di assicurazione											
	1.6.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni											
1.6.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.2.1.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi dei dirigenti in servizio e degli altri organi istituzionali dell'Ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.											
1.6.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.6.2 - Premi di assicurazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.											
	1.6.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.											
1.6.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	268.630.291,48	30.795.153,74	237.835.137,74	268.630.291,48	0,00	0,00	234.338.071,33	36.448.183,94	0,00	197.889.887,39	245.580.373,67
1.6.3.1.1.1	Somme impegnate dalla ex DG Politiche Attive a favore dell'ANPAL sul cap. 2150 e.f. 2016 (rif. artt. 10, c.1 e 4, c. 6, D.Lgs. 150/2015)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.2	Altre spese correnti n.a.c.	5.681.852,97	2.704.471,56	2.977.381,41	5.681.852,97	0,00	0,00	14.795.788,46	2.770.373,76	0,00	12.025.414,70	3.698.175,97
1.6.3.1.1.3	Anticipazioni e overbooking PON IOG	46.820.741,19	0,00	46.820.741,19	46.820.741,19	0,00	0,00	5.449.000,00	0,00	0,00	5.449.000,00	46.820.741,19
1.6.3.1.1.4	Anticipazioni e overbooking PON SPAO	48.116.866,19	27.985.887,64	20.130.978,55	48.116.866,19	0,00	0,00	45.831.941,56	33.573.015,64	0,00	12.258.925,92	27.155.419,92
1.6.3.1.1.5	Cofinanziamento PCN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
1.6.3.1.1.6	cofinanziamento YEJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1.7	Somme occorrenti al fine di adeguare le spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del Rdc ex art. 12 comma 4-bis D.L. 4/2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.6.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>268.630.291,48</b>	<b>30.795.153,74</b>	<b>237.835.137,74</b>	<b>268.630.291,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>234.338.071,33</b>	<b>36.448.183,94</b>	<b>0,00</b>	<b>197.889.887,39</b>	<b>245.580.373,67</b>
	<b>Totale 1.6.3 - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>268.630.291,48</b>	<b>30.795.153,74</b>	<b>237.835.137,74</b>	<b>268.630.291,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>234.338.071,33</b>	<b>36.448.183,94</b>	<b>0,00</b>	<b>197.889.887,39</b>	<b>245.580.373,67</b>
	<b>Totale 1.6 - Altre spese correnti</b>	<b>268.630.291,48</b>	<b>30.795.153,74</b>	<b>237.835.137,74</b>	<b>268.630.291,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>234.338.071,33</b>	<b>36.448.183,94</b>	<b>0,00</b>	<b>197.889.887,39</b>	<b>245.580.373,67</b>
	<b>Totale 1 - Titolo 1 - Spese correnti</b>	<b>717.237.092,67</b>	<b>47.860.784,74</b>	<b>669.376.307,93</b>	<b>717.237.092,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>696.342.179,75</b>	<b>53.878.798,36</b>	<b>0,00</b>	<b>642.463.381,39</b>	<b>680.944.942,93</b>
	2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale											
	2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni											
	2.3.1 - Beni materiali											
	2.3.1.1 - Mobili e arredi											
2.3.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	<b>Totale 2.3.1.1 - Mobili e arredi</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.3.1.2 - Hardware											
2.3.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.2.2	Hardware n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.1.2 - Hardware</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.3.1.3 - Altri beni materiali											
2.3.1.3.1	Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.1.3 - Altri beni materiali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 2.3.1 - Beni materiali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.3.2 - Beni immateriali											
	2.3.2.1 - Software											
2.3.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.333.334,00	1.410.432,65	0,00	6.922.901,35	6.921.863,90
	<b>Totale 2.3.2.1 - Software</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.333.334,00	1.410.432,65	0,00	6.922.901,35	6.921.863,90
	<b>Totale 2.3.2 - Beni immateriali</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.333.334,00	1.410.432,65	0,00	6.922.901,35	6.921.863,90
	<b>Totale 2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.333.334,00	1.410.432,65	0,00	6.922.901,35	6.921.863,90
	<b>Totale 2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.333.334,00	1.410.432,65	0,00	6.922.901,35	6.921.863,90
	3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie											
	3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie											
	3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)											
	3.2.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)											
3.2.1.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08	0,00
	<b>Totale 3.2.1.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08	0,00
	<b>Totale 3.2.1 - Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08	0,00
	<b>Totale 3.2 - Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08	0,00
	<b>Totale 3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08	0,00
	4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro											
	4.2 - Uscite per partite di giro											
	4.2.1 - Versamenti di altre ritenute											

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	4.2.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
4.2.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	28.215,98	28.215,98	0,00	28.215,98	0,00	0,00	1.831.721,83	1.831.721,83	0,00	0,00	77.801,10
	<b>Totale 4.2.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>28.215,98</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.831.721,83</b>	<b>1.831.721,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>77.801,10</b>
	4.2.1.2 - Versamento di altre ritenute											
4.2.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.1.2 - Versamento di altre ritenute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.1 - Versamenti di altre ritenute</b>	<b>28.215,98</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.831.721,83</b>	<b>1.831.721,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>77.801,10</b>
	4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente											
	4.2.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi											
4.2.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi											
4.2.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
4.2.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo											
	4.2.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
4.2.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	1.144,23	0,00	855,77	0,00
	<b>Totale 4.2.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>1.144,23</b>	<b>0,00</b>	<b>855,77</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>1.144,23</b>	<b>0,00</b>	<b>855,77</b>	<b>0,00</b>
	4.2.4 - Altre uscite per partite di giro											
	4.2.4.1 - Spese non andate a buon fine											
4.2.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.1 - Spese non andate a buon fine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali											

CDR 0002 - Fondo di rotazione												
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE		Gestione dei Residui passivi 2021					Gestione di Cassa 2021					Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.2.4.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4.2.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.											
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	118.292.496,54	0,00	0,00	0,00	0,00	118.292.496,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 4.2.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2.4 - Altre uscite per partite di giro</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 4.2 - Uscite per partite di giro</b>	<b>118.320.712,52</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>1.833.721,83</b>	<b>1.832.866,06</b>	<b>0,00</b>	<b>855,77</b>	<b>77.801,10</b>
	<b>Totale 4 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>118.320.712,52</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>28.215,98</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>1.833.721,83</b>	<b>1.832.866,06</b>	<b>0,00</b>	<b>855,77</b>	<b>77.801,10</b>
	Riepilogo titoli - Fondo di rotazione											
	Titolo 1 - Spese correnti	717.237.092,67	47.860.784,74	669.376.307,93	717.237.092,67	0,00	0,00	696.342.179,75	53.878.798,36	0,00	642.463.381,39	680.944.942,93
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.333.334,00	1.410.432,65	0,00	6.922.901,35	6.921.863,90
	Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08	0,00
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	118.320.712,52	28.215,98	0,00	28.215,98	0,00	118.292.496,54	1.833.721,83	1.832.866,06	0,00	855,77	77.801,10
	<b>Totale delle Uscite - Fondo di rotazione</b>	<b>835.557.805,19</b>	<b>47.889.000,72</b>	<b>669.376.307,93</b>	<b>717.265.308,65</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>1.403.683.920,58</b>	<b>220.361.046,99</b>	<b>0,00</b>	<b>1.183.322.873,59</b>	<b>687.944.607,93</b>
	Avanzo Finanziario											
	Avanzo di Cassa											
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>835.557.805,19</b>	<b>47.889.000,72</b>	<b>669.376.307,93</b>	<b>717.265.308,65</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>1.403.683.920,58</b>	<b>220.361.046,99</b>	<b>0,00</b>	<b>1.183.322.873,59</b>	<b>687.944.607,93</b>
	<b>Totale delle Uscite - Fondo di rotazione</b>	<b>835.557.805,19</b>	<b>47.889.000,72</b>	<b>669.376.307,93</b>	<b>717.265.308,65</b>	<b>0,00</b>	<b>118.292.496,54</b>	<b>1.403.683.920,58</b>	<b>220.361.046,99</b>	<b>0,00</b>	<b>1.183.322.873,59</b>	<b>687.944.607,93</b>
3.2.1.1.1	Versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.174.685,00	163.238.949,92	0,00	533.935.735,08	0,00
4.2.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	118.292.496,54	0,00	0,00	0,00	0,00	118.292.496,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale delle Uscite - Fondo di rotazione al netto di "versamenti ai conti di tesoreria statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)" e "altre uscite per partite di giro n.a.c."</b>	<b>717.265.308,65</b>	<b>47.889.000,72</b>	<b>669.376.307,93</b>	<b>717.265.308,65</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>706.509.235,58</b>	<b>57.122.097,07</b>	<b>-</b>	<b>649.387.138,51</b>	<b>687.944.607,93</b>
	Avanzo Finanziario											
	Avanzo di Cassa											
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>717.265.308,65</b>	<b>47.889.000,72</b>	<b>669.376.307,93</b>	<b>717.265.308,65</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>706.509.235,58</b>	<b>57.122.097,07</b>	<b>0,00</b>	<b>649.387.138,51</b>	<b>687.944.607,93</b>

## Stato Patrimoniale

ATTIVITA' - GESTIONE ORDINARIA	ANNO 2021	ANNO 2020
<b>A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere di ingegno	6.132,17	6.132,17
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi		
<i>Totale I. Immobilizzazioni immateriali</i>	<b>6.132,17</b>	<b>6.132,17</b>
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>		
9) Altre		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinari	21.260,48	36.103,51
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Automezzi e motomezzi		
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	49.693,02	
6) Diritti reali di godimento		
7) Altri beni	26.991,45	28.564,41
<i>Totale II. Immobilizzazioni materiali</i>	<b>97.944,95</b>	<b>64.667,92</b>
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i>		
1) Partecipazioni in :		
a) Imprese controllate		88.189.494,00
b) Imprese collegate		
c) Imprese controllanti		
d) altre imprese		
e) altri enti		
<i>Totale 1) Partecipazioni in :</i>	0,00	88.189.494,00
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici		
d) verso altri		
<i>Totale 2) Crediti</i>	0,00	0
3) Altri titoli		
4) Crediti finanziari diversi		
<i>Totale III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i>	0,00	88.189.494,00
<b>Totale B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>104.077,12</b>	<b>88.260.294,09</b>

<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso		
4) prodotti finiti e merci		
5) acconti		
<i>Totale I. Rimanenze</i>	0,00	0
<i>II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
1) Crediti verso utenti, clienti, ecc.		
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi		
3) Crediti verso imprese controllate e collegate		
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	777.745,23	4.038.982,97
4-bis) Crediti tributari		
4-ter) Imposte anticipate		
5) Crediti verso altri	7.432.758,18	7.469.409,53
<i>Totale II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<b>8.210.503,41</b>	<b>11.508.392,50</b>
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Altre partecipazioni		
4) Altri titoli		
<i>Totale III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	0,00	0
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) depositi bancari e postali	752.306.955,05	720.461.339,78
2) assegni		
3) denaro e valori in cassa		
<i>Totale IV. Disponibilità liquide</i>	<b>752.306.955,05</b>	<b>720.461.339,78</b>
<b>Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>760.517.458,46</b>	<b>731.969.732,28</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1) Ratei attivi		
2) Risconti attivi	-	
<b>Totale D) RATEI E RISCONTI</b>	-	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>760.621.535,58</b>	<b>820.230.026,37</b>

<b>PASSIVITA' - GESTIONE ORDINARIA</b>	<b>ANNO 2021</b>	<b>ANNO 2020</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I) Fondo di dotazione	73.467.044,49	73.467.044,49
II) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi		
III) Riserve di rivalutazione		13.403.437,00
IV) Contributi a fondo perduto		
V) Contributi per ripiano disavanzi		
VI) Riserve statutarie		
VII) Altre riserve distintamente indicate	1.319.012,45	1.319.012,45
VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	438.275.510,25	437.280.239,09
IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	-172.027.394,72	995.271,16
<b>Totale A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>341.034.172,47</b>	<b>526.465.004,19</b>
<b>B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>		
1) per contributi a destinazione vincolata		
2) per contributi indistinti per la gestione		
3) per contributi in natura		
<b>Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>C) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte		
3) per altri rischi ed oneri futuri		
4) per ripristino investimenti		
<b>Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>4.611.573,87</b>	<b>4.191.529,87</b>
<b>E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		
1) obbligazioni		
2) verso le banche		
3) verso altri finanziatori		
4) acconti		
5) debiti verso fornitori	4.566,02	4.566,02
6) rappresentati da titoli di credito		
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti		
8) debiti tributari	788.743,45	830.026,73
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	294.336,01	311.322,55
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	19.710,47	25.032,13
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici		
12) debiti diversi	407.370,55	438.977,82
<b>Totale E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>1.514.726,50</b>	<b>1.609.925,25</b>
<b>F) RATEI E RISCOINTI</b>		
1) Ratei passivi		
2) Riscointi passivi	413.461.062,83	287.963.567,04
3) Aggio su prestiti		
4) Riserve tecniche		
<b>Totale F) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>413.461.062,83</b>	<b>287.963.567,04</b>
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>760.621.535,67</b>	<b>820.230.026,35</b>

ATTIVITA' - FONDO DI ROTAZIONE	ANNO 2021	ANNO 2020
<b>A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere di ingegno	1.162.886,06	
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi		
<i>Totale I. Immobilizzazioni immateriali</i>	<b>1.162.886,06</b>	
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>		
9) Altre		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinari		
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Automezzi e motomezzi		
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
6) Diritti reali di godimento		
7) Altri beni		
<i>Totale II. Immobilizzazioni materiali</i>		
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i>		
1) Partecipazioni in :		
a) Imprese controllate		
b) Imprese collegate		
c) Imprese controllanti		
d) altre imprese		
e) altri enti		
<i>Totale 1) Partecipazioni in :</i>	0,00	
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici		
d) verso altri		
<i>Totale 2) Crediti</i>	0,00	
3) Altri titoli		
4) Crediti finanziari diversi		
<i>Totale III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i>	0,00	
<b>Totale B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.162.886,06</b>	

<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>I. Rimanenze</i>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso		
4) prodotti finiti e merci		
5) acconti		
<i>Totale I. Rimanenze</i>		
<i>II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
1) Crediti verso utenti, clienti, ecc.		
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi		
3) Crediti verso imprese controllate e collegate		
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	10.329.139,04	83.154.867,08
4-bis) Crediti tributari		
4-ter) Imposte anticipate		
5) Crediti verso altri	16.671.419,54	16.621.834,42
<i>Totale II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<b>27.000.558,58</b>	<b>99.776.701,50</b>
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Altre partecipazioni		
4) Altri titoli		
<i>Totale III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	0,00	0,00
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) depositi bancari e postali	1.038.301.793,71	930.226.630,19
2) assegni		
3) denaro e valori in cassa		
<i>Totale IV. Disponibilità liquide</i>	<b>1.038.301.793,71</b>	<b>930.226.630,19</b>
<b>Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.065.302.352,29</b>	<b>1.030.003.331,69</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1) Ratei attivi		
2) Risconti attivi	3.733.476,08	4.058.061,58
<b>Totale D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>3.733.476,08</b>	<b>4.058.061,58</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.070.198.714,43</b>	<b>1.034.061.393,27</b>

<b>PASSIVITA' - FONDO DI ROTAZIONE</b>	<b>ANNO 2021</b>	<b>ANNO 2020</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I) Fondo di dotazione	304.016.635,70	304.016.635,70
II) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi		
III) Riserve di rivalutazione		
IV) Contributi a fondo perduto		
V) Contributi per ripiano disavanzi		
VI) Riserve statutarie		
VII) Altre riserve distintamente indicate	0	0
VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	110.452.415,46	48.284.627,05
IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	36.038.151,38	62.167.788,41
<b>Totale A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>450.507.202,54</b>	<b>414.469.051,16</b>
<b>B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>		
1) per contributi a destinazione vincolata		
2) per contributi indistinti per la gestione		
3) per contributi in natura		
<b>Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>C) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte		
3) per altri rischi ed oneri futuri		
4) per ripristino investimenti		
<b>Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		
1) obbligazioni		
2) verso le banche		
3) verso altri finanziatori		
4) acconti		
5) debiti verso fornitori	2.503.727,02	2.476.175,99
6) rappresentati da titoli di credito		
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	43.705.782,63	43.705.782,63
8) debiti tributari	77.801,10	28.215,98
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	1.919.799,43	1.896.626,84
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	324.730.441,04	324.730.441,04
12) debiti diversi	246.753.961,15	246.755.099,65
<b>Totale E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>619.691.512,37</b>	<b>619.592.342,13</b>
<b>F) RATEI E RISCONTI</b>		
1) Ratei passivi		
2) Risconti passivi		
3) Aggio su prestiti		
4) Riserve tecniche		
<b>Totale F) RATEI E RISCONTI</b>		
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>1.070.198.714,91</b>	<b>1.034.061.393,29</b>

## Conto economico

CONTO ECONOMICO - GESTIONE ORDINARIA	ANNO 2021		ANNO 2020	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi		288.635.741,79		23.292.950,44
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0		
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		519.946,09		1.338.231,79
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>289.155.687,88</b>		<b>24.631.182,23</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		5.862,71		1.979,60
7) Per servizi		473.224,54		563.998,60
8) Per godimento beni di terzi		371.260.720,13		6.994.008,19
9) Per il personale		11.819.017,62		14.609.406,57
a) Salari e stipendi	8.728.299,76		9.090.163,58	
b) Oneri sociali	2.299.212,46		2.295.629,87	
c) Trattamento di fine rapporto	472.712,65		3.007.409,32	
d) Trattamento di quiescenza e simili	0			
e) Altri costi	318.792,75		216.203,80	
10) Ammortamenti e svalutazioni		74.804.280,71		21.195,02
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali			2.151,49	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	18.223,71		19.043,53	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0			
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	74.786.057,00			
11) Variazioni delle rimanenze delle materie prime sussidiarie di consumo e merci		0		
12) Accantonamento per rischi		0		
13) Accantonamento ai fondi per oneri		0		
14) Oneri diversi di gestione		996.722,38		1.445.323,09
<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>459.359.828,09</b>		<b>23.635.911,07</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>-170.204.140,21</b>		<b>995.271,16</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni		0		
16) Altri proventi finanziari		0		
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0			
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0			
d) proventi diversi dai precedenti	0		56,95	
17) Interessi e altri oneri finanziari		0		
17-bis) Utili e perdite su cambi		0		
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>		<b>0</b>		
<b>D) RETTIFICA DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni:		0		
a) di partecipazioni	0			
b) di immobilizzazioni finanziarie	0			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0			
19) Svalutazioni		0		
a) di partecipazioni	0			
b) di immobilizzazioni finanziarie	0			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0			
<b>Totale rettifica di valore di attivita' finanziarie (D)</b>		<b>0</b>		
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5		0		
21) Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14		0		
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui		0		
23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui		-1.823.254,51		
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>		<b>-1.823.254,51</b>		
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>		<b>-172.027.394,72</b>		<b>995.271,16</b>
Imposte dell'esercizio		0		
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>		<b>-172.027.394,72</b>		<b>995.271,16</b>

CONTO ECONOMICO - FONDO DI ROTAZIONE	ANNO 2021		ANNO 2020	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi		90.528.661,90		118.425.175,73
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0		
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		10.005,05		3
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>90.538.666,95</b>		<b>118.425.178,73</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci				
7) Per servizi		5.299.317,56		2.804.997,00
8) Per godimento beni di terzi		12.460.741,67		23.260.539,43
9) Per il personale				
a) Salari e stipendi				
b) Oneri sociali				
c) Trattamento di fine rapporto				
d) Trattamento di quiescenza e simili				
e) Altri costi				
10) Ammortamenti e svalutazioni		293.410,90		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	293.410,90			
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali				
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0			
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) Variazioni delle rimanenze delle materie prime sussidiarie di consumo e merci		0		
12) Accantonamento per rischi		0		
13) Accantonamento ai fondi per oneri		0		
14) Oneri diversi di gestione		36.447.045,44		8.191.910,84
<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>54.500.515,57</b>		<b>34.257.447,27</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>36.038.151,38</b>		<b>84.167.731,46</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni		0		
16) Altri proventi finanziari		0		56,95
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0			
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0			
d) proventi diversi dai precedenti	0		56,95	
17) Interessi e altri oneri finanziari		0		
17-bis) Utili e perdite su cambi		0		
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>		<b>0</b>		<b>56,95</b>
<b>D) RETTIFICA DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni:		0		
a) di partecipazioni	0			
b) di immobilizzazioni finanziarie	0			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0			
19) Svalutazioni		0		
a) di partecipazioni	0			
b) di immobilizzazioni finanziarie	0			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0			
<b>Totale rettifica di valore di attivita' finanziarie (D)</b>		<b>0</b>		
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5		0		
21) Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14		0		
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui		118.292.496,54		
23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui		-118.292.496,54		-22.000.000,00
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>		<b>0,00</b>		<b>-22.000.000,00</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>		<b>36.038.151,38</b>		<b>62.167.788,41</b>
Imposte dell'esercizio		0		
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>		<b>36.038.151,38</b>		<b>62.167.788,41</b>

## Nota Integrativa

### Criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale

Il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2021 è stato adottato dal Consiglio di Amministrazione dell'ANPAL con deliberazione n. 19 nella seduta del 21 dicembre 2020 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 3219 del 26 febbraio 2021), previo parere positivo del Ministero dell'Economia e delle Finanze espresso con nota prot. n. 27042 del 17 febbraio 2021.

Le originarie previsioni finanziarie sono state oggetto di tre successive variazioni:

- la prima nota di variazione del bilancio di previsione 2021 è stata adottata dal Commissario Straordinario con delibera n. 1 del 16 luglio 2021 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 14458 del 1 settembre 2021;
- la seconda nota di variazione del bilancio di previsione 2021 è stata adottata dal Commissario Straordinario con delibera n. 4 del 21 dicembre 2021 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 4868 del 29 marzo 2022;
- la terza nota di variazione del bilancio di previsione 2021 è stata adottata dal Commissario Straordinario con delibera n. 4 del 24 dicembre 2021 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 4869 del 29 marzo 2022;
- la prima nota di variazione direttoriale adottata dal Direttore generale con decreto n. 168 del 26 aprile 2021.

Si precisa che, poiché il Fondo di Rotazione utilizza due conti bancari aperti presso la Tesoreria Centrale e due conti bancari presso la banca cassiera, al fine di rendere trasparente il bilancio e registrare nel sistema contabile tutte le movimentazioni in entrata e in uscita intercorrenti tra la Tesoreria Centrale e la Banca Cassiera, si è resa necessaria la valorizzazione all'interno del piano dei conti dell'Agenzia dei seguenti due nuovi conti *E.5.04.06.01.001 Prelievi da conti di Tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica* e *U.3.04.06.01.001 Versamenti ai conti di Tesoreria Statale (da parte dei soggetti non sottoposti al regime di Tesoreria Unica)*. Di conseguenza negli schemi del rendiconto finanziario decisionale e

gestionale si è ritenuto opportuno dare separata evidenza al totale delle entrate e delle uscite, al netto delle operazioni registrate nei conti suddetti, che riguardano i flussi di cassa intercorrenti tra Tesoreria Centrale e Banca Cassiera, meramente interni all'Agenzia.

Attualmente L'ANPAL sta collaborando con i referenti del sistema contabile Sicoge Enti per introdurre dei correttivi che diano negli schemi di bilancio la corretta rappresentazione dei flussi di cassa sopra descritti.

## Analisi delle voci del conto del bilancio

In seguito a tali variazioni il rendiconto finanziario generale ha registrato **stanziamenti**:

- A) in entrata pari a € 1.709.881.322,31 di cui:
- trasferimenti correnti € 1.006.233.052,19;
  - entrate extratributarie € 523.778,17;
  - entrate in conto capitale € 100.000,00;
  - *entrate da riduzione di attività finanziarie € 697.174.685,00;*
  - entrate per conto terzi e partite di giro € 5.849.806,95;

Agli stanziamenti di cui sopra si aggiunge l'avanzo di amministrazione presunto 2020 pari ad euro 1.255.378,63.

- B) in uscita pari a € 1.711.136.182,32 di cui:
- spese correnti € 999.678.874,61;
  - spese in conto capitale € 8.433.334,00;
  - *spese per incremento attività finanziarie € 697.174.685,00;*
  - uscite per conto terzi e partite di giro € 5.849.288,71.

Di seguito si riporta il dettaglio degli stanziamenti in entrata per le due gestioni:

### GESTIONE ORDINARIA

- A) in entrata pari a € **922.221.257,50** di cui:
- trasferimenti correnti € 917.637.124,19;
  - entrate extratributarie € 517.633,31;
  - entrate in conto capitale € 100.000,00;
  - entrate per conto terzi e partite di giro € 3.966.500,00;

Agli stanziamenti di cui sopra si aggiunge l'avanzo di amministrazione presunto 2020 pari ad euro 1.255.378,63

- B) in uscita pari a **€ 923.476.973,28** di cui:
- spese correnti € 919.410.135,75;
  - spese in conto capitale € 100.000,00;
  - uscite per conto terzi e partite di giro € 3.966.837,53.

#### **FONDO DI ROTAZIONE**

- A) in entrata pari a **€ 787.660.064,81** di cui:
- trasferimenti correnti € 88.595.928,00;
  - entrate extratributarie € 6.144,86;
  - entrate da riduzione di attività finanziarie € 697.174.685,00;
  - entrate per conto terzi e partite di giro € 1.883.306,95.

- B) in uscita pari a **€ 787.659.209,04** di cui:
- spese correnti € 80.268.738,86;
  - spese in conto capitale € 8.333.334,00;
  - spese per incremento attività finanziarie € 697.174.685,00;
  - uscite per conto terzi e partite di giro € 1.882.451,18.

#### **A) GESTIONE DI COMPETENZA**

##### **ENTRATE**

Il rendiconto finanziario generale ha registrato entrate accertate per un importo totale di **€ 565.917.236,41** di cui:

- **€ 504.561.659,44** di trasferimenti correnti;
- **€ 529.951,14** di entrate extra-tributarie;
- **€ 100.000,00** di entrate in conto capitale;
- **€ 55.932.217,94** di entrate da riduzione di attività finanziarie;
- **€ 4.793.407,89** di entrate per conto terzi e partite di giro.

##### **GESTIONE ORDINARIA**

Rispetto alla **Gestione ordinaria** si evidenziano **entrate accertate** per un importo totale di **€ 417.564.140,38** così distinte:

- **€ 414.032.997,54** di trasferimenti correnti, di cui:

- **€ 371.042.774,00** di trasferimenti da parte del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, finalizzati in parte alle spese di funzionamento e di personale ed in parte al finanziamento delle politiche attive, di cui:
  - ✓ **€ 15.342.774,00**, in relazione alla copertura di oneri del personale e di funzionamento;
  - ✓ **€ 46.700.000,00** in relazione al Fondo per le politiche attive di cui al Decreto Legislativo 14 settembre 2015 n. 148 recante “*Disposizioni per il riordino della normativa in materia di ammortizzatori sociali in costanza di rapporto di lavoro, in attuazione della Legge 10 dicembre 2014 n. 183*” e, in particolare, l’articolo 43, comma 6;
  - ✓ **€ 300.000.000,00** in relazione al Fondo Nuove Competenze di cui all’art. 4 del D.L.14 agosto 2020, n. 104 recante “Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell’economia” - convertito con modificazioni dalla Legge 13 ottobre 2020 n. 126;
  - ✓ **€ 9.000.000,00** in relazione all’acconto del contributo di funzionamento di Anpal Servizi SpA 2021 pari ad euro 6.000.000,00 e al contributo per spese di personale per contratti a tempo determinato previsto dal D.L. n. 101/2019 e dal D.L. n. 162/2019 pari ad euro 3.000.000,00.
- **€ 442.856,70** in relazione alla somma che l’Agenzia per la Coesione Territoriale dovrà trasferire ad ANPAL a copertura delle spese per il personale assunto dall’Agenzia con un rapporto di lavoro a tempo determinato della durata di tre anni, in deroga ai vincoli assunzionali di cui all’art. 1, comma 178 della Legge di Bilancio 2021, con oneri a carico delle disponibilità del Programma operativo complementare al Programma operativo nazionale Governance e capacità istituzionale 2014-2020.
- **€ 682.210,16** quale restituzione degli importi non rendicontati per l’intervento del “Progetto Fondo Politiche Attive Regione Emilia Romagna”.
- **€ 27.119.145,73** quali trasferimenti da parte dell’INPS, in relazione a provvedimenti di decadenza dalla prestazione di NASpI, ai sensi degli articoli 21, comma 13, e 22, comma 5, del Decreto Legislativo n. 150/2015. Tali somme affluiscono al Fondo per le politiche attive di cui al Decreto Legislativo 14 settembre 2015 n. 148.
- **€ 14.746.010,86** quali restituzioni delle anticipazioni ricevute da parte delle società beneficiarie degli interventi finanziati nell’ambito del Fondo Nuove Competenze di cui all’art. 4 del D.L.14 agosto 2020, n. 104 recante “Misure

urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia” - convertito con modificazioni dalla Legge 13 ottobre 2020 n. 126.

- **€ 519.946,09** di entrate extra-tributarie di cui:
  - **€ 506.858,69** rimborsi delle spese sostenute dall'ANPAL per il personale in regime di comando presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, il Ministero dell'Istruzione, il Ministero dello Sviluppo economico e presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri;
  - **€ 13.087,40** relativi a restituzioni varie.
  
- **€ 100.000,00** relative alle spese in conto capitale per l'acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche, di mobilio e dotazioni librerie.
- **€ 240,04** relative al giroconto per estinzione del conto corrente 003/31000 Banca di Credito Cooperativo;
- **2.910.956,71** di entrate per conto terzi e partite di giro.

L'Agenzia nel corso del 2021 non ha accertato le seguenti somme, in quanto non ha ricevuto dal Ministero del Lavoro nessuna informativa al riguardo e, pertanto, non si sono manifestati i presupposti giuridici per procedere con l'accertamento:

- **€ 5.000.000,00** previsti in bilancio in relazione a quanto disposto dall'art. 12, comma 4 bis, del decreto legge 28 gennaio 2019, n. 4, convertito con modificazioni con legge 28 marzo 2019, n. 26, recante “*Disposizioni urgenti in materia di cittadinanza e di pensioni*” a copertura delle spese di funzionamento dell'ANPAL per l'attuazione del reddito di cittadinanza;
- **€ 500.000.000,00** previsti in attuazione dell'articolo 1, comma 324, primo periodo, della Legge di bilancio 2021 n. 178/2020; la disposizione citata prevede che “*Al fine di favorire la transizione occupazionale mediante il potenziamento delle politiche attive del lavoro e di sostenere il percorso di riforma degli ammortizzatori sociali, nello stato di previsione del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, per il successivo trasferimento all'Agenzia nazionale delle politiche attive del lavoro (ANPAL) per le attività di competenza, e' istituito un fondo denominato «Fondo per l'attuazione di misure relative alle politiche attive rientranti tra quelle ammissibili dalla Commissione europea nell'ambito del programma React EU», con una dotazione di 500 milioni di euro nell'anno 2021.*”

## FONDO DI ROTAZIONE

Rispetto al **Fondo di Rotazione** si evidenziano **entrate accertate** per un importo totale di € **148.353.096,03**, così distinte:

- **€ 90.528.661,90** di trasferimenti correnti, di cui:
  - **€ 1.291.996,37** quale reintegro dal PON Inclusionione dell'anticipo relativo al Progetto ex 1389 “*Analisi elaborazione e monitoraggio dispositivi per il raccordo tra la formazione e il lavoro*”;
  - **€ 26.859,20** quale restituzioni da parte dell'INAPP in relazione a progetti Centro Nazionale Europass annualità 2009- 2010- 2011 e 2013;
  - **€ 525.297,39** quale restituzione da parte della Regione Lazio degli importi anticipati in relazione all'intervento EGF/2017/004 IT/ALMAVIVA;
  - **€ 80.000.000,00** quali trasferimenti dall'INPS in relazione alla quota parte del contributo integrativo, di cui all'articolo 25 della legge 21 dicembre 1978, n. 845 e successive modificazioni, relativo ai datori di lavoro non aderenti ai fondi interprofessionali per la formazione continua (ai sensi dell'articolo 5, comma 2, del decreto legislativo n. 150 del 2015);
  - **€ 88.580,94** quali restituzioni da parte di società beneficiarie di finanziamenti/contributi concessi dalla Regione Toscana in relazione a quanto previsto dalla Convenzione bilaterale n. 155 del 21 novembre 2018 stipulata tra la Regione e l'ANPAL;
  - **€ 8.595.928,00** quali restituzioni da parte della Commissione Europea, di cui € 4.180.000,00 per il reintegro di quota parte dell'anticipo 2020 “Linea 4 POC SPAO 2014/2020” ed € 4.415.928,00 per il reintegro dell'anticipo erogato a favore di ANPAL Servizi S.p.A. delle Linee 1, 2, 3, 7 bis, 11,12, 13, 14,17 e dei Coordinamenti sez. 1, 2, 3 e 8;
- **€ 10.005,05** di entrate varie;
- **€ 55.931.977,90** entrate da riduzione di attività finanziarie, corrispondenti a tutte le movimentazioni in uscita dai conti della Tesoreria Centrale;
- **€ 1.882.451,18** entrate per conto terzi e partite di giro (ritenute per scissione contabile iva e ritenute su reddito da lavoro autonomo per conto terzi).

## USCITE

Il rendiconto finanziario generale ha evidenziato uscite impegnate per un importo totale di € 565.617.236,41 di cui:

- € 339.556.852,63 di spese correnti;
- € 8.383.797,31 di spese in conto capitale;
- € 163.238.949,92 di spese per incremento attività finanziarie;
- € 4.793.407,89 di uscite per conto terzi e partite di giro.

## GESTIONE ORDINARIA

Rispetto alla **Gestione ordinaria** si evidenziano uscite per un importo totale di € 324.932.661,48, così distinte:

- € 321.970.204,01 di spese correnti, di cui:
  - € 10.687.585,84 per reddito da lavoro dipendente;
  - € 714.019,93 per imposte e tasse a carico dell'Ente;
  - € 1.301.549,52 per acquisto di beni e servizi che comprende per € 800.000 le spese per la *“Locazione di beni immobili”* relative al rimborso ad INAPP dei costi d'affitto per l'utilizzo del piano secondo della sede di Corso d'Italia, ove è allocata quota parte del personale proveniente dall'Ente in relazione al protocollo d'intesa concernente lo svolgimento da parte dell'INAPP di attività strumentali connesse al funzionamento dell'ANPAL - prot. n. 21 del 10 marzo 2020. Rispetto alle spese di locazione non è invece rendicontata la quota parte di costi di locazione, dei canoni e delle utenze relative all'utilizzo della porzione di immobile in uso presso la sede di via Fornovo, i cui costi sono stati sostenuti dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali. Tra le poste più significative si evidenziano quelle per *“Servizi di pulizia e lavanderia”* pari ad € 155.327,95 e quelle per *“Organi e incarichi istituzionale dell'Amministrazione”* pari ad € 155.367,05.
  - € 309.000.000,00 per trasferimenti correnti, di cui € 300.000.000,00 relativi al trasferimento delle risorse da ANPAL a INPS per l'erogazione dei contributi ai beneficiari degli interventi del Fondo Nuove Competenze di cui all'art. 88 comma 1 del Decreto Legge 34 del 19 maggio 2020, convertito con modificazioni, dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020, recante *“Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19”* che prevede l'istituzione presso

ANPAL del Fondo Nuove Competenze, finalizzato ad innalzare il livello del capitale umano nel mercato del lavoro al fine di consentire una graduale ripresa dell'attività dopo l'emergenza epidemiologica; € 9.000.000,00 per Anpal Servizi di cui euro 6.000.000,00 relativi al contributo per il funzionamento di Anpal Servizi S.p.A. 2021 ed euro 3.000.000,00 relativi al contributo per spese di personale per contratti a tempo determinato previsto dal D.L. n. 101/2019 e dal D.L. n. 162/2019.

- **€ 260.037,30** per altre spese correnti principalmente rappresentate dal rimborso ad INAPP delle spese di utenze, canoni, spese per acquisto di materiali di consumo, spese per servizi di pulizia, spese per gestione e manutenzioni e altri servizi ausiliari relativi alla porzione dell'immobile di Corso d'Italia occupato da personale ANPAL – protocollo d'avvalimento sopra citato;
  - **€ 51.500,76** di spese in conto capitale essenzialmente riferite all'acquisto di hardware per il personale dell'Agenzia;
  - **€ 2.910.956,71** di uscite per conto terzi e partite di giro.

#### FONDO DI ROTAZIONE

Rispetto al **Fondo di Rotazione** si evidenziano uscite impegnate per un importo totale di **€ 191.040.346,27** così distinte:

- **€ 17.586.648,62** di spese correnti, di cui:
  - **€ 1.109.982,49** per *“Acquisto di beni e servizi”*, in particolare
    - ✓ **€ 858.858,86** per *“Altre prestazioni professionali e specialistiche”* (€ 239.975,06 relativi al contratto con Converge S.P.A. per l'acquisto di licenze Software Multibrand; € 618.283,80 relativi al contratto con KPMG ADVISORY S.p.A. per l'affidamento dei servizi di assistenza tecnico gestionale nell'ambito del FEG);
    - ✓ **€ 14.838,50** per *“Pubblicazione bandi di gara”*;
    - ✓ **€ 212.890,00** per *“Gestione e manutenzione applicazioni”* (in particolare € 105.530,00 a favore di SMC TREVISO SRL per l'acquisto di n. 50 connessioni simultanee supporto Basic e 3 licenze per l'ambiente di validazione; € 107.360,00 a favore di SMC TREVISO SRL per il sistema informativo unitario portale unico per la registrazione alla Rete nazionale;

- ✓ € 23.395,13 per “*Altre spese legali*” relative a spese legali e processuali per contenziosi in materia di Programmi finanziati con il Fondo Sociale Europeo o con il Fondo di Rotazione.
  
- **€ 3.078.400,00** per “*Trasferimenti correnti a Enti Centrali a struttura associativa*” a favore dell’Unione italiana delle CCIAA per il Progetto “*Excelsior Sistema Informativo per l’occupazione e per la programmazione della formazione*” 2021-2022;
  
- **€ 13.398.266,13** per “*Altre spese correnti nac*”. Tale importo comprende:
  - € 786.696,76 relativi a spese varie, tra cui le più significative si riferiscono per € 720.794,56 alla fornitura di servizi di assistenza tecnica PON SPAO e PON IOG- Consedin Spa e per € 30.500,00 all’affidamento di servizi di comunicazione connessi alla partecipazione dell’Agenzia all’edizione del Festival del Lavoro 2021 - Fondazione Studi Consulenti del lavoro;
  - ✓ € 12.611.569,37 per anticipazioni e overbooking PON SPAO tra cui € 11.440.369,37 per anticipazioni ad Anpal Servizi S.p.A ed € 1.171.200,00 per la realizzazione della settima edizione del programma RAI “Il posto giusto”.
  
- **€ 8.332.296,55** spese in conto capitale per sviluppo software e manutenzione evolutiva tra cui le più significative sono € 1.725.187,56 per la fornitura di servizi di Cloud computing rientranti nel Contratto Quadro SPC Cloud Lotto 1 - TIM; € 4.785.253,43 per la realizzazione e gestione di portali e servizi on line - RTI Almaviva; € 1.787.846,19 per la fornitura di servizi SPC Cloud Lotto 1- RTI mandataria: Telecom Italia S.p.A.;
- **€ 163.238.949,92** per incremento attività finanziarie, corrispondenti a tutte le operazioni in entrata registrate sui conti della Tesoreria Centrale;
- **€ 1.882.451,18** uscite per conto terzi e partite di giro;

## **B) LA GESTIONE DEI RESIDUI**

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2021 evidenzia:

- residui attivi per € 35.211.061,99 di cui € 8.210.503,41 della gestione ordinaria ed € 27.000.558,58 del Fondo di Rotazione;

- residui passivi per € 1.099.301.094,06 di cui € 411.356.486,13 della gestione ordinaria ed € 687.944.607,93 del Fondo di Rotazione.

### GESTIONE ORDINARIA

I **residui attivi** derivanti **dalla gestione di competenza** ammontano complessivamente ad **€ 829.274,54** riferiti per € 442.856,70 alla somma che l'Agenzia per la Coesione Territoriale dovrà trasferire ad ANPAL a copertura delle spese per il personale assunto dall'Agenzia con un rapporto di lavoro a tempo determinato della durata di tre anni, in deroga ai vincoli assunzionali di cui all'art. 1, comma 178 della Legge di Bilancio 2021, con oneri a carico delle disponibilità del Programma operativo complementare al Programma operativo nazionale Governance e capacità istituzionale 2014-2020 e per € 386.417,84 riferite a partite di giro.

Dei **residui attivi derivanti dall'esercizio precedente** rimane da riscuotere la somma complessiva di **€ 7.381.228,87** di cui:

- € 334.888,53 quale credito verso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali relativo ad importi erroneamente prelevati dal sistema Noipa per ruoli di spesa fissa (anno 2017);
- € 6.750.128,97 essenzialmente riferite alle risorse (pari a € 4.299.864,19) che nell'esercizio finanziario 2017 sono state accertate in relazione alle anticipazioni a carico del Fondo di Rotazione a copertura del credito verso il FSE per lo svolgimento di attività a valere sui programmi operativi cofinanziati dai fondi europei e alle risorse (pari a € 2.449.686,01) che nell'esercizio finanziario 2018 sono state accertate in relazione alle anticipazioni a carico del Fondo di Rotazione a copertura del credito verso il FSE per lo svolgimento di attività a valere sui programmi operativi cofinanziati dai fondi europei;
- € 296.211,37 quali somme riferite a partite di giro.

Residui attivi al 01/01/2021	€	11.508.392,48
Residui attivi riscossi nel corso del 2021	€	2.303.909,10
Residui attivi radiati	€	1.823.254,51
Residui attivi 2017/2018/2019/2020 al 31/12/2021	€	7.381.228,87

I **residui passivi** derivanti dalla **gestione di competenza** ammontano complessivamente ad **€ 142.361.860,53** di cui:

- **€ 141.965.946,58 per spese correnti** di cui € 742.094,03 riferite ad uscite per redditi da lavoro dipendente, € 95.787,59 riferite ad uscite per imposte e tasse a carico dell'ente, € 911.489,40 a spese per acquisti di beni e servizi, € 140.000.000 riferiti al Fondo Nuove Competenze di cui all'art. 4 del D.L.14 agosto 2020, n. 104 recante "Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia" - convertito con modificazioni dalla Legge 13 ottobre 2020 n. 126 ed € 216.575,56 ad altre spese correnti
- **€ 395.913,93 per partite di giro**

Dei **residui passivi** derivanti **dall'esercizio precedente** rimane da pagare la somma complessiva di **€ 268.994.625,60** di cui:

- **€ 268.684.925,78 per spese correnti** (in particolare € 267.829.276,86 si riferiscono a residui relativi agli anni 2014-2018 per il Fondo per le politiche attive di cui al Decreto Legislativo 14 settembre 2015 n. 148);
- **€ 11.472,28 per spese in conto capitale;**
- **€ 298.227,54 per partite di giro.**

Residui passivi al 01/01/2021	€	475.440.238,74
Residui passivi pagati nel corso del 2021	€	204.622.358,63
Residui passivi radiati	€	1.823.254,51
Residui passivi 2017/2018/2019/2020 al 31/12/2021	€	268.994.625,60

#### **FONDO DI ROTAZIONE**

I **residui attivi** derivanti dalla **gestione di competenza** ammontano ad **€ 77.801,20** e si riferiscono alle entrate per conto terzi e partite di giro.

I **residui attivi** provenienti dalle **gestioni precedenti** all'esercizio di competenza ammontano complessivamente ad **€ 26.922.757,38**, di cui:

- **€ 10.329.138,94** per trasferimenti correnti da Ministeri, relativi al finanziamento, a carico del Fondo per l'Occupazione, in relazione agli interventi ristrutturazione

degli enti formativi ai sensi dell'art. 17, comma 1, lett. f), della legge n. 196 del 24/06/1997;

- € 4.299.645,48 quale credito verso il Fondo Sociale Europeo a titolo di restituzione delle anticipazioni per lo svolgimento di attività a valere sui programmi operativi cofinanziati da fondi europei relativamente all'anno 2017;
- € 12.293.972,96 sono invece relativi a somme, principalmente di competenza di altre strutture (Ministero della Salute e Ministero del Lavoro), che sono state nel tempo oggetto di pignoramenti ed escussioni e che dovranno essere oggetto di recupero.

Residui attivi al 01/01/2021	€	218.069.198,06
Residui attivi riscossi nel corso del 2021	€	72.853.944,14
Residui attivi radiati	€	118.292.496,54
Residui attivi 2017/2018/2019/2020 al 31/12/2021	€	26.922.757,38

**I residui passivi** derivanti dalla **gestione di competenza** ammontano ad **€ 18.568.300,00**, di cui:

- € 11.568.635,00 per spese correnti, in particolare:
  - ✓ € 744.999,07 per acquisto di beni e servizi di cui € 212.890,00 si riferiscono a spese per gestione e manutenzione applicazioni ed € 532.109,07 a prestazioni professionali e specialistiche;
  - ✓ € 3.078.400,00 per trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa a favore dell'Unione italiana delle CCIAA per il Progetto "Excelsior Sistema Informativo per l'occupazione e per la programmazione della formazione" 2021-2022;
  - ✓ € 7.745.235,93 per altre spese correnti, principalmente costituiti da € 7.024.441,37 quali anticipazione per overbooking sui Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo - PON SPAO e € 720.794,56 per altre spese varie;
- € 6.921.863,90 per spese in conto capitale in particolare per sviluppo software e manutenzione evolutiva;
- € 77.801,10 alle uscite per conto terzi e partite di giro.

I **residui passivi** provenienti dalle **gestioni precedenti** all'esercizio di competenza al 1 gennaio 2021 ammontavano ad € 835.557.805,19, nel corso della gestione sono stati emessi pagamenti per € 47.889.000,72 e radiati € 118.292.496,54. Pertanto, al 31 dicembre 2021 risultano residui passivi provenienti dalle gestioni precedenti all'esercizio di competenza per € 669.376.307,93.

Residui passivi al 01/01/2020	€	835.557.805,19
Residui passivi pagati nel corso del 2020	€	47.889.000,72
Residui passivi radiati	€	118.292.496,54
Residui passivi 2017/2018/2019/2020 al 31/12/2021	€	669.376.307,93

## RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

L'avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio, complessivamente riferito alla gestione ordinaria e al fondo di rotazione, ammonta a **€ 726.518.717,26**.

### GESTIONE ORDINARIA

L'avanzo d'amministrazione relativo alla gestione ordinaria è pari ad **€ 349.160.972,42** e risulta così ripartito:

- **Parte vincolata** pari ad **€ 342.978.499,02**. Si riferisce per € 262.724.944 alle risorse stanziare e non impegnate per il Fondo politiche attive del lavoro ex art. 43, comma 6, D.Lgs. 148/2015 e ex art. 21, comma 13 e 22, comma 5 D.Lgs. 150/2015 - es. f. 2019, 2020 e 2021; per € 14.746.011 alle restituzioni connesse agli interventi per il Fondo Nuove competenze; per € 10.000.000 alle risorse derivanti dall'art. 12, comma 4 bis, D.L.4/2019 in materia di cittadinanza e di pensioni - es. f. 2019; per € 40.000.000 alle risorse relative alla crescita economica del Mezzogiorno ex art. 10, D.L. n. 91/2017 – es. f. 2017 e 2018; per € 2.092.253 alle risorse relative ai "Tirocini formativi nella Pa ex art. 2, comma 6, D.L. 76/2013 es. f 2014-2015 (residui passivi dell'ex Direzione Generale Politiche Attive del Lavoro); per € 4.611.574 alle risorse accantonate per le Indennità di fine servizio per il personale dipendente appartenente al comparto della Ricerca; per € 1.716.254 alle somme non rendicontate e restituite dalla Regione Lazio in relazione alla domanda Alitalia

(EGF/2015/004 IT Alitalia); per € 3.024 ai rimborsi per le missioni EURES da parte della Commissione europea da reintegrare nel conto di contabilità speciale ANPAL 5951 volto alla gestione dei fondi strutturali e dei contributi comunitari per progetti a diretto finanziamento (EURES) e per € 7.084.439 a crediti relativi a residui attivi degli esercizi precedenti di dubbia esigibilità che dovranno essere oggetto di una specifica analisi ai fini di un'eventuale radiazione dal bilancio.

- **Parte disponibile** pari ad € 6.182.473,40. Di tale somma nel bilancio di previsione per l'esercizio 2022 è stata prevista l'utilizzazione di € 1.781.473 a copertura delle spese di funzionamento. Pertanto la parte dell'avanzo disponibile, risulta essere di € 4.401.000.

#### FONDO DI ROTAZIONE

L'avanzo d'amministrazione relativo al fondo di rotazione è pari ad € 377.357.744,84. Si precisa che nella situazione amministrativa del fondo di rotazione tutte le movimentazioni sono state registrate al netto delle operazioni effettuate sui conti E.5.04.06.01.001, U.3.04.06.01.001 e sui corrispondenti conti riguardanti le partite di giro.

Il risultato risulta così ripartito

- **Parte vincolata** pari ad € 108.233.364,88. Si riferisce per € 80.000.000 alle somme vincolate per possibili trasferimenti alla Commissione europea per responsabilità sussidiaria relativa agli anni 2018, 2019, 2020 e 2021; per € 1.187.913 a risorse relative alle restituzioni avvenute negli anni 2018-2021 da parte di Enti che hanno beneficiato di finanziamenti/contributi a valere su Programmazioni FSE pregresse per procedure giudiziarie in corso (queste ultime somme devono essere vincolate in quanto dovranno essere o riversate alla Commissione Europea o utilizzate per erogare eventuali saldi - a conclusione delle procedure giudiziarie in corso - agli Enti di cui sopra ovvero per eventuali ripianamenti fra Programmi Operativi); per € 122.696 relativi al residuo da versare per gestione stralcio art. 5, comma 4 bis D.Lgs 150/2015 disimpegni e.f. 2017 e 2018 e per € 26.922.756 relativi a crediti per residui attivi degli esercizi precedenti di dubbia esigibilità che dovranno essere oggetto di una specifica analisi ai fini di un'eventuale radiazione dal bilancio.
- **Parte disponibile** pari ad € 269.124.379,96.

## Analisi delle voci dello stato patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è stato redatto in conformità all'art. 41 del Regolamento e, per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile.

### Attività

Le **immobilizzazioni immateriali** pari ad **€ 1.169.018,23** sono essenzialmente relative alle licenze d'uso acquisite a titolo di proprietà e si riferiscono per 6.132,17 alla gestione ordinaria e per € 1.162.886,06 al fondo di rotazione.

Le **immobilizzazioni materiali** relative alla gestione ordinaria sono iscritte al costo di acquisto pari ad **€ 97.944,95** che include gli oneri accessori di diretta imputazione e al netto dei rispettivi ammortamenti cumulati. Questi vengono imputati al conto economico in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della stimata vita utile basata sulla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti come da tabella seguente.

DESCRIZIONE VOCE	ALIQUOTA AMMORTAMENTO
Mobili e arredi per ufficio	10,00%
Macchinari	5,00%
Impianti	5,00%
Attrezzature scientifiche	5,00%
Attrezzature n.a.c.	5,00%
Macchine per ufficio	20,00%
Server	25,00%
Postazioni di lavoro	20,00%
Periferiche	20,00%
Apparati di telecomunicazione	25,00%
Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	25,00%
Hardware n.a.c.	25,00%
Sviluppo software e manutenzione evolutiva	20,00%

A differenza degli anni precedenti le **immobilizzazioni finanziarie** non sono presenti nel rendiconto, in quanto in base a quanto disposto dall'art. 46, comma 4 del D.L. 73/2021

a far data dalla nomina del commissario straordinario di cui al comma 3, il Ministero dell'Economia e delle Finanze è subentrato nella titolarità delle azioni di ANPAL Servizi Spa.

Tra i **residui attivi** dell'attivo circolante pari a **35.211.061,99** si evidenziano:

- crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici per un importo pari ad € **11.106.884,27** di cui € 777.745,23 per la gestione ordinaria ed € 10.329.139,04 per il Fondo di rotazione;
- crediti verso altri per un importo pari ad € **24.104.177,72** di cui € 7.432.758,18 relativi alla gestione ordinaria e € 16.671.419,59 per il Fondo di rotazione.

Le **disponibilità liquide** sono costituite da depositi bancari e presentano un importo pari ad € **1.790.608.748,76**, derivante dalla consistenza delle giacenze dei conti correnti bancari di cui € 752.306.955,05 per la gestione ordinaria ed € 1.038.301.793,71 per il Fondo di Rotazione.

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

I **risconti attivi** pari ad € **3.733.476,08** si riferiscono ad attività riguardanti la gestione del fondo di rotazione che si svolgeranno nel 2022, in particolare per € 1.286.816,83 ad attività di gestione e manutenzione applicazioni ed € 2.446.659,25 per trasferimenti all'INPS per il pagamento delle indennità di tirocinio erogate nei confronti dei beneficiari del Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani".

## Passività

Le voci del **Patrimonio netto** hanno subito le seguenti variazioni di maggior rilievo.

Con riferimento alla **gestione ordinaria**, rispetto alla riserva di rivalutazione di € 13.403.437 legata all'adeguamento del valore della partecipazione azionaria in Anpal Servizi S.p.A., si precisa che la stessa è stata eliminata in conseguenza di quanto disposto dall'art. 46, comma 4 del D.L. 73/2021 in base al quale a far data dalla nomina del commissario straordinario di cui al comma 3, il Ministero dell'economia e delle finanze è subentrato nella titolarità delle azioni di ANPAL Servizi Spa.

L'avanzo economico dell'esercizio precedente è stato riportato a nuovo e per l'esercizio 2021 si rileva un disavanzo economico pari ad € **-172.027.394,72**.

Con riferimento, invece, al **fondo di rotazione**, le uniche variazioni di rilievo, rispetto al 2020, sono rappresentate dal riporto a nuovo dell'avanzo economico dell'esercizio precedente e dalla rilevazione dell'avanzo economico dell'esercizio 2021, pari ad € **36.038.151,38**.

Per il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** iscritto nella gestione ordinaria è stata accantonata la quota pari ad € 420.044 di competenza dell'Agenzia per l'esercizio 2021 corrispondente alla relativa quota finanziaria vincolata nell'avanzo di amministrazione.

I **residui passivi** sono pari ad € 621.212.738,87, di cui € 1.514.726,50 della gestione ordinaria ed € 619.691.512,37 del fondo di rotazione. Si precisa che derivano tutti da debiti per i quali è avvenuta la liquidazione, sia per la gestione ordinaria che per il fondo di rotazione. Si compongono di:

- debiti verso fornitori per un importo di € 2.508.293,04 di cui € 4.566,02 per la gestione ordinaria ed € 2.503.727,02 per il fondo di rotazione;
- debiti verso imprese controllate per € 43.705.782,63 per il fondo di rotazione;
- debiti tributari per un importo di € 866.544,55, di cui € 788.743,45 per la gestione ordinaria ed € 77.801,10 per il fondo di rotazione;
- debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale per un importo di € 294.336,01 per la gestione ordinaria;
- debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute per € 1.939.509,90, di cui € 19.710,47 relativi alla gestione ordinaria ed € 1.919.799,43 relativi al fondo di rotazione;
- debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici per € 324.730.441,04 relativi al fondo di rotazione;
- debiti diversi per un importo di € 247.161.331,70 di cui € 407.370,55 per la gestione ordinaria ed per € 246.753.961,15 per il fondo di rotazione;

Risultano **risconti passivi** per € 413.461.062,83 relativi alla gestione ordinaria legati essenzialmente alle risorse del Fondo nuove competenze e del Fondo politiche attive.

I *debiti* sono esposti al loro valore nominale.

## Analisi delle voci del conto economico

### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

Il conto economico evidenzia un valore della produzione pari ad **€ 379.694.354,83**, di cui **€ 289.155.687,88** per la gestione ordinaria ed **€ 90.538.666,95** per il Fondo di rotazione.

La voce Valore della produzione comprende:

- **€ 379.164.403,69** per proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi; la posta accoglie i proventi maturati a copertura dei costi sostenuti di competenza dell'esercizio in commento:
  - € 288.635.741,79 relativi alla gestione ordinaria per trasferimenti correnti essenzialmente riferiti alle spese di funzionamento dell'Agenzia e al trasferimento per il contributo annuale ad Anpal Servizi (si segnala che i proventi maturati nell'esercizio sono stati contabilizzati al netto della quota di competenza futura relativa al Fondo nuove competenze per € 254.746.013,63 e al Fondo Politiche Attive per € 74.501.355,89);
  - € 90.528.661,90 relativi al fondo di rotazione principalmente per versamenti da parte dell'INPS del gettito derivante dalla maggiorazione contributiva disposta dall'articolo 25 della Legge 21 dicembre 1978, n. 845; la parte rimanente quali trasferimenti da altre amministrazioni pubbliche, dall'Unione europea, da altre imprese;
- **€ 529.951,14** per altri ricavi e proventi, di cui:
  - € 519.946,09 relativi alla gestione ordinaria per altre entrate correnti;
  - € 10.005,05 relativi al fondo di rotazione per interessi attivi da depositi bancari e postali.

### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

La voce Costi della produzione presenta un valore pari ad € 513.860.343,66, di cui € 459.359.828,09 per la gestione ordinaria ed € 54.500.515,57 per il fondo di rotazione ed accoglie le poste seguenti:

- **€ 5.862,71** di costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci (acquisto di materiale di consumo) relativi alla sola gestione ordinaria;

- **€ 5.772.542,10** di costi per servizi di cui € 473.224,54 per la gestione ordinaria (essenzialmente riferiti per € 159.577,91 ai costi di pulizia e per € 155.928,29 al funzionamento degli organi dell'ente) ed € 5.299.317,56 per il fondo di rotazione (di cui € 1.654.616,71 relativi a prestazioni professionali e specialistiche ed € 3.330.338,43 a contratti di gestione e manutenzione applicazioni);
- **€ 383.721.461,80** di costi per godimento di beni di terzi, di cui € 371.260.720,13 di pertinenza della gestione ordinaria (principalmente riguardanti per € 360.000.000 trasferimenti legati a interventi del Fondo Nuove Competenze di cui € 200.000.000 si riferiscono a risorse dell'anno 2020 e al contributo di funzionamento di Anpal Servizi Spa per € 9.880.939) ed € 12.460.741,67 del fondo di rotazione (di cui € 6.633.778,61 per trasferimenti alle Regioni ed € 4.086.034,17 per trasferimenti ad imprese controllate);
- **€ 11.819.017,62** di costi per il personale legati gestione ordinaria;
- **€ 75.097.691,61** di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali e svalutazioni, riferiti per € 74.804.280,71 alla gestione ordinaria (di cui € 74.786.057,00 derivanti dalla svalutazione di Anpal Servizi Spa) e per € 293.410,90 al fondo di rotazione;
- **€ 37.443.767,82** di oneri diversi di gestione di cui € 996.722,38 della gestione ordinaria ed € 36.447.045,44 del fondo di rotazione (principalmente riferiti ad anticipazioni e overbooking PON SPAO).

## Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico

Dal punto di vista economico emerge un disavanzo pari a € -135.989.243,34, dato dalla somma tra il disavanzo della gestione ordinaria pari a € -172.027.394,72 e l'avanzo del fondo di rotazione pari ad € 36.038.151,38.

Per la gestione ordinaria il disavanzo deriva essenzialmente dal sostenimento dei costi dei trasferimenti legati a interventi del Fondo Nuove Competenze (di cui € 200.000.000 si riferiscono a risorse dell'anno 2020) e dalla svalutazione di Anpal Servizi Spa per € 74.786.057.

## Altre notizie integrative

### **RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA**

Nel redigere il presente rendiconto per il 2021, l’Agenzia ha preso atto delle disposizioni di cui alla Legge 27 dicembre 2019 n. 160.

In base al comma 590 della citata legge, a decorrere al 1° gennaio 2020 cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla medesima legge, ad eccezione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. Conseguentemente l’ANPAL sarebbe tenuta, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l’acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari 2017, 2018 e 2019, come risultante dai rispettivi rendiconti deliberati.

Nel 2020 l’ANPAL ha formulato al MEF una serie di quesiti per l’applicabilità all’Agenzia stessa della nuova disciplina in materia di contenimento della spesa, a seguito dei quali il MEF ha fornito le seguenti indicazioni:

- ha escluso dall’ambito applicativo della norma le spese sostenute nell’ambito del Fondo di rotazione di cui all’art. 9, comma 5 del Decreto Legge 20 maggio 1993 n. 148, convertito con modificazioni nella legge 19 luglio 1993 n. 236; considerato che le risorse del Fondo di Rotazione sono destinate per legge a favorire la formazione professionale ed agevolare l’accesso al Fondo sociale europeo, il MEF ha ritenuto la non applicabilità della normativa in questione alle spese sostenute nell’ambito del Fondo di Rotazione medesimo.
- In ordine all’acquisto di beni e servizi e alle spese informatiche di natura corrente, il MEF ha richiamato la circolare RGS n. 9 del 21 aprile 2020, laddove si precisa che *“per gli enti ed organismi di nuova istituzione, non derivanti da accorpamenti o trasformazioni di enti e organismi preesistenti, non sussistendo un puntuale parametro di riferimento per la corretta determinazione dei limiti di spesa previsti dalla legislazione vigente si ritiene, per ragioni di equità, che tale parametro possa essere individuato nei dati contabili risultanti dal primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività della struttura, previa valutazione dell’Amministrazione vigilante. Ad esempio, a titolo esemplificativo e non esaustivo, l’operatività della struttura può essere determinata dalla costituzione degli organi, dall’acquisizione delle risorse finanziarie e di personale, dall’avvio delle attività inerenti al perseguimento della propria mission istituzionale”*. Il Mef ha concluso che *“Pertanto, nel caso specifico, l’Agenzia dovrà valutare il valore delle spese per*

*l'acquisto di beni e servizi nell'esercizio in cui l'Ente ha raggiunto la piena operatività, previa valutazione dell'Amministrazione vigilante."*

Attualmente l'Agenzia come precisato al Ministero del Lavoro con nota prot. n. 4332 del 2 aprile 2020, nelle more del completamento del piano logistico che prevede il reperimento di un'unica sede definitiva, continua ad operare avvalendosi ancora – sia pure in misura inferiore che nel passato – di servizi forniti dalle Amministrazioni da cui provengono il personale e i beni della sua organizzazione (Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e INAPP). In particolare, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali fornisce all'Agenzia i servizi inerenti alla locazione della sede di Via Fornovo, comprese le utenze ed i canoni, esclusi i servizi di manutenzione degli impianti; il Ministero del Lavoro fornisce altresì una serie di servizi di supporto dell'infrastruttura informatica utilizzata. L'INAPP ospita ancora nella propria sede circa cento dipendenti dell'ANPAL, fornendo all'Agenzia tutti i servizi connessi all'utilizzo della sede."

Considerato quindi che, rispetto a quanto rappresentato da questa Agenzia nella nota di cui sopra, non ci sono stati nel corso del 2021 significativi cambiamenti tali da far ritenere che sia stata superata la condizione di "dipendenza" dalle Amministrazioni sopra citate, si ritiene che ad oggi l'ANPAL non abbia ancora raggiunto la piena ed autonoma operatività. Il prospetto allegato evidenzia che alcune spese soggette a contenimento non si sono affatto realizzate; le spese per manutenzione degli immobili sono state sostenute direttamente dall'ANPAL solo a decorrere dal 2019, a riprova della circostanza che il processo di progressivo raggiungimento dell'autonomia operativa dell'Agenzia è ancora in corso; non sono riportate - tra le altre - le spese per locazione poiché – come detto supra – l'ANPAL si avvale dei locali messi a disposizione dal Ministero del Lavoro e dall'INAPP.

 <b>AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO</b> <b>RISPETTO NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA PER L'ANNO 2021</b>								
Tipologia di spesa	Riferimento normativo	Impegni 2017	Impegni 2018	Impegni 2019	Impegni 2020	Impegni 2021	Codice voce	Descrizione conto
Missioni	D.L. 78/2010, art. 6, c. 12	4.889,48	7.905,17	29.885,20	4.842,58	5.645,34	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco
Formazione	D.L. 78/2010, art. 6, c. 13	10.048,00	1.280,00	10.510,00	11.010,00	15.000,00	U.1.03.02.04.000	Acquisito di servizi per formazione obbligatoria
Incarichi di consulenza	D.L. 66/2014, art. 14, c. 1-4						U.1.03.02.10.000	Consulenze
Esercizio mezzi di trasporto	D.L. 66/2014, art. 15, c.1						U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto
Noleggio mezzi di trasporto							U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto
Spese per studi	D.L. 78/2010, art. 6, c. 7						U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza
							U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza
Spese di rappresentanza, per organizzazione e convegni	D.L. 78/2010, art. 6, c. 8						U.1.03.02.02.004	Pubblicità
			2.059,89	2.749,00	7.485,60	1.473,60	U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni
							U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c
Telefonia fissa	L.244/2007, art. 2 c. 589-593		165,40				U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa
telefonia mobile	L.244/2007, art. 2 c. 589-594				513,49	117,12	U.1.03.02.05.001	telefonia mobile
Spese postali	L.244/2007, art. 2 c. 589-595						U.1.03.02.16.002	Spese postali
Manutenzione beni immobili	L.244/2007, art. 2 c. 589-594			51.114,78	69.637,55	75.968,14	U.1.03.02.09.008	Manutenzione beni immobili

## **INDICE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI**

L'indicatore di tempestività dei pagamenti, elaborato secondo le modalità previste dall'art.9 del DPCM del 22 settembre 2014, viene calcolato in termini di ritardo medio di pagamento ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura, o richiesta equivalente di pagamento, e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto per ciascuna fattura, rapportata alla somma degli importi delle fatture pagate nel periodo di riferimento.

Si precisa che, per gli acquisti di beni, servizi e forniture, l'amministrazione deve rispettare il termine massimo di 30 giorni, salvo i casi in cui viene espressamente convenuto con i fornitori il termine di 60 giorni (d. lgs. n. 192/2012 e successive integrazioni).

L'indice di tempestività calcolato per il 2021 è pari a ***"19,30"***.

In allegato l'attestazione estesa circa il suddetto indice con il prospetto di dettaglio delle singole fatture considerate per il computo.

## GESTIONE DEL PERSONALE

Con riferimento alle attività di gestione, si segnala che nel corso del 2021 si è proceduto al collocamento in quiescenza di n. 7 dipendenti appartenenti al comparto “Funzioni Centrali” e n. 1 dipendente appartenente al comparto Istruzione e Ricerca. Sono stati altresì trasferiti in mobilità n. 8 dipendenti appartenenti al comparto “Funzioni Centrali” e n. 1 dipendente del comparto Istruzione e Ricerca; c’è stata anche la cessazione di un dirigente di II fascia appartenente al comparto “Funzioni Centrali”; inoltre dall’Agenzia per la Coesione Territoriale sono stati assegnati all’Anpal comparto “Funzioni Centrali” n. 11 dipendenti vincitori di concorso per assunzione a tempo determinato (da novembre 2021 a novembre 2024) nell’Area III; infine si segnala che, relativamente al comparto “Funzioni Centrali”, c’è stata la cessazione del Direttore generale, sostituito dal Commissario Straordinario, entrambi dirigenti di I fascia.

Si riporta la dotazione organica dell’Agenzia al 31.12.2021, comprensiva di:

- n. 16 unità di personale in posizione di comando presso altre amministrazioni, (di cui 10 nel comparto Funzioni Centrali e 6 nel comparto Istruzione e Ricerca);
- n. 5 unità di personale in distacco (comparto Istruzione e Ricerca);
- 1 persona in comando in (comparto Istruzione e Ricerca).

<b>Ruolo</b>	<b>Copertura dotazione organica al 31/12/2021</b>
Dirigenti I fascia	1
Dirigenti II fascia	5
Area III	28
Area II	44
Area I	1
<b>Totale comparto Funzioni Centrali</b>	<b>79</b>
Ricercatori e tecnologi	45
Funzionari di amministrazione	5
Collaboratori tecnici E.R.	54
Collaboratori di amministrazione	29
Operatori tecnici	7
<b>Totale comparto Istruzione e Ricerca</b>	<b>140</b>
<b>Dotazione organica complessiva</b>	<b>219</b>

- Per i 22 dipendenti ammessi alle posizioni disponibili di telelavoro nel 2019, con il DD. N. 244 del 30.06.2020, il telelavoro è stato prorogato fino al 31 dicembre 2020, con il DD. n. 574 del 28.12.2020 ancora prorogato fino al 30 giugno 2021 e poi con DD. N. 2 del 02.07.2021 ulteriormente prorogato fino al 31 dicembre 2021.
- A seguito di interpello per la selezione dei 4 Responsabili delle strutture di ricerca e consulenza tecnico-scientifica del 22.12.2020, prot. n. 12767, sono stati individuati, dalla Commissione esaminatrice i 4 Responsabili di cui sopra e conferiti gli incarichi con DD n. 12 del 15.01.2021 per il periodo di due anni (fino al 14.01.2023).

- **Attuazione del piano dei fabbisogni del personale 2021-2023**

Nel 2022 è stato predisposto il piano dei fabbisogni per gli anni 2021-2023. Tale piano è stato approvato da Ministero dell'Economia e delle Finanze e dal dipartimento della Funzione Pubblica e verrà rendicontato nel 2023.

- **Accordo integrativo comparto funzioni centrali annualità 2019:**

Relativamente al personale del Comparto “Funzioni Centrali”, nel corso del 2021 sono stati forniti i chiarimenti riguardanti l'ipotesi di accordo integrativo per il 2019, a seguito dei quali l'Organo di controllo interno e le Amministrazioni competenti hanno certificato la suddetta ipotesi; conseguentemente in data 18 maggio 2021 l'Agenzia ha sottoscritto con le Organizzazioni sindacali l'accordo definitivo e ha corrisposto il saldo dei trattamenti accessori spettanti.

Il 15 febbraio 2021 è stato sottoscritto l'accordo per le provvidenze (sussidi e borse di studio) al personale del comparto “Funzioni Centrali” per le annualità 2019 e 2020.

- **Determina costituzione e quantificazione comparto funzioni centrali annualità 2020.**

Nel corso del 2021 l'Organo di controllo interno ha fornito indicazioni per la costituzione e quantificazione del Fondo 2020.

Con il verbale n.8 del 26/11/2021 il CDR ha certificato la correttezza della costituzione del fondo Risorse Decentrate – Anno 2020 pari a (€ 164.205,87)

- **Accordo comparto ricerca 2018**

A seguito della avvenuta certificazione da parte degli organi di controllo, l'Agenzia ha sottoscritto con le Organizzazioni sindacali in data 9 Febbraio 2021 l'accordo integrativo per il personale non dirigenziale cui si applica il CCNL Enti di ricerca

concernente il Fondo per i trattamenti accessori per l'anno 2018 e ha corrisposto il saldo dei trattamenti accessori spettanti.

- **Accordo comparto ricerca 2019**

A seguito della avvenuta certificazione da parte degli organi di controllo, l'Agenzia ha sottoscritto con le Organizzazioni sindacali in data 9 Febbraio 2021 l'accordo integrativo per il personale non dirigenziale cui si applica il CCNL Enti di ricerca concernente il Fondo per i trattamenti accessori per l'anno 2019 e ha corrisposto il saldo dei trattamenti accessori spettanti.

Si precisa, infine, che nel corso del 2022 sono stati sottoscritti gli accordi relativi al Fondo Risorse Decentrate sia per il comparto Ricerca che per il comparto Funzioni Centrali inerenti gli anni 2020 e 2021. Tali accordi saranno rendicontati nel 2023.

## ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2021

## Situazione amministrativa

CDR 0001 - Gestione ordinaria		
<b>Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2021 (A)</b>		<b>720.461.339,78</b>
<b>Riscossioni</b>	in c/competenza	416.734.865,84
	in c/residui	2.303.909,10
		<b>419.038.774,94</b>
<b>Pagamenti</b>	in c/competenza	182.570.800,95
	in c/residui	204.622.358,63
		<b>387.193.159,58</b>
<b>Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B)</b>		<b>752.306.955,14</b>
<b>Residui attivi (C)</b>	degli esercizi precedenti	7.381.228,87
	dell'esercizio	829.274,54
		<b>8.210.503,41</b>
<b>Residui passivi (D)</b>	degli esercizi precedenti	268.994.625,60
	dell'esercizio	142.361.860,53
		<b>411.356.486,13</b>
<b>Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio</b>		<b>349.160.972,42</b>
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2021 risulta così prevista:		
<b>Parte vincolata</b>		
- Fondo politiche attive del lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs. 148/2015 es.f. 2021		46.700.000,00
- Fondo politiche attive del lavoro art. 21, comma 13 e 22, comma 5 D.Lgs. 150/2015 - es.f. 2021		27.119.145,73
- Fondo politiche attive del lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs. 148/2015 es.f. 2020		54.400.000,00
- Fondo politiche attive del lavoro art. 21, comma 13 e 22, comma 5 D.Lgs. 150/2015 - es.f. 2020		27.090.404,07
- Fondo politiche attive del lavoro art. 43, comma 6, D.Lgs. 148/2015 es.f. 2019		81.092.815,00
- Fondo politiche attive del lavoro art. 21, comma 13 e 22, comma 5 D.Lgs. 150/2015 - es.f. 2019		23.069.461,14
- Regioni Marche e Sardegna restituzione importi non rendicontati per interventi in progetti FPA - es.f. 2020		2.570.908,35
- Regione Emilia Romagna restituzione importi non rendicontati per interventi in progetti FPA - es.f. 2021		682.210,16
- Restituzioni quote non spese Fondo Nuove competenze		14.746.010,86
- Disposizioni urgenti in materia di cittadinanza e di pensioni art. 12,		10.000.000,00
- Disposizioni urgenti per la crescita economica del Mezzogiorno art. 10,		15.000.000,00
- Disposizioni urgenti per la crescita economica del Mezzogiorno art. 10, D.L. n. 91/2017 es. f. 2018		25.000.000,00
- Tirocini formativi nella Pa ex art. 2, comma 6, D.L. 76/2013 es. f 2014-2015		2.092.253,00
- Indennità di fine servizio es.f 2017-2018-2019-2020-2021		2.105.175,64
- Indennità di fine servizio INAPP		2.506.398,23
- Restituzioni Regione Lazio somme non rendicontate - domanda Alitalia (EGF/2015/004 IT Alitalia) - es.f. 2019		1.716.254,00
- Rimborsi missioni EURES da parte della CE da reintegrare nel conto di contabilità speciale ANPAL 5951 volto alla gestione dei fondi		3.024,11
- Crediti sottoposti a verifica		7.084.438,73
<b>Totale parte vincolata</b>		<b>342.978.499,02</b>
<b>Parte disponibile</b>		
Parte di cui si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2022		1.781.472,93
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2022		4.401.000,47
<b>Totale parte disponibile</b>		<b>6.182.473,40</b>
<b>Totale risultato di amministrazione presunto</b>		<b>349.160.972,42</b>

CDR 0002 - Fondo di rotazione		
<b>Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2021 (A)</b>		<b>930.226.630,19</b>
<b>Riscossioni</b>	in c/competenza	148.275.294,83
	<i>riscossioni E.5.04.06.01.001</i>	55.931.977,90
	in c/competenza al netto conto E.5.04.06.01.001	92.343.316,93
	in c/residui	72.853.944,14
		<b>165.197.261,07</b>
<b>Pagamenti</b>	in c/competenza	172.472.046,27
	<i>pagamenti U.3.04.06.01.001</i>	163.238.949,92
	in c/competenza al netto conto U.3.04.06.01.001	9.233.096,35
	in c/residui	47.889.000,72
		<b>57.122.097,07</b>
<b>Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B)</b>		<b>1.038.301.794,19</b>
<b>Residui attivi (C)</b>	degli esercizi precedenti	26.922.757,38
	dell'esercizio	77.801,20
		<b>27.000.558,58</b>
<b>Residui passivi (D)</b>	degli esercizi precedenti	669.376.307,93
	dell'esercizio	18.568.300,00
		<b>687.944.607,93</b>
<b>Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio</b>		<b>377.357.744,84</b>
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2021 risulta così prevista:		
<b>Parte vincolata</b>		
	<i>Somme da vincolare per possibili trasferimenti alla CE per responsabilità sussidiaria anno 2018</i>	20.000.000,00
	<i>Somme da vincolare per possibili trasferimenti alla CE per responsabilità sussidiaria anno 2019</i>	20.000.000,00
	<i>Somme da vincolare per possibili trasferimenti alla CE per responsabilità sussidiaria anno 2020</i>	20.000.000,00
	<i>Somme da vincolare per possibili trasferimenti alla CE per responsabilità sussidiaria anno 2021</i>	20.000.000,00
	<i>Restituzioni da parte di Enti che hanno beneficiato di finanziamenti/contributi a valere su Programmazioni FSE pregresse non ancora concluse per procedure giudiziarie in corso anno 2018</i>	332.467,76
	<i>Restituzioni da parte di Enti che hanno beneficiato di finanziamenti/contributi a valere su Programmazioni FSE pregresse non ancora concluse per procedure giudiziarie in corso - anno 2019</i>	737.745,30
	<i>Restituzioni da parte di Enti che hanno beneficiato di finanziamenti/contributi a valere su Programmazioni FSE pregresse non ancora concluse per procedure giudiziarie in corso - anno 2020</i>	107.705,72
	<i>Restituzioni da parte di Enti che hanno beneficiato di finanziamenti/contributi a valere su Programmazioni FSE pregresse non ancora concluse per procedure giudiziarie in corso - anno 2021</i>	9.993,96
	<i>Residuo da versare per gestione stralcio art. 5 comma 4 bis D.Lgs 150/2015 disimpegni e.f. 2017 e 2018</i>	122.695,71
	<i>Crediti sottoposti a verifica</i>	26.922.756,43
<b>Totale parte vincolata</b>		<b>108.233.364,88</b>
<b>Parte disponibile</b>		
	Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2022	269.124.379,96
<b>Totale parte disponibile</b>		<b>269.124.379,96</b>
<b>Totale risultato di amministrazione presunto</b>		<b>377.357.744,84</b>

## Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi

Il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi, predisposto ai sensi del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 e s.m.i., riporta le uscite previste per il bilancio di previsione 2017 suddivise attraverso la seguente articolazione:

- Politiche per il lavoro:
  - Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione
  - Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali
  - Monitoraggio e valutazione sulla gestione delle politiche attive e i servizi per il lavoro, e consulenza tecnico scientifica in ambito di politiche occupazionali, formative e del lavoro
- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche:
  - Indirizzo politico
  - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
- Fondi da ripartire:
  - Fondi da assegnare
- Servizi per conto terzi e partite di giro:
  - Servizi per conto terzi e partite di giro.

In sede di prima applicazione, le uscite del bilancio di previsione 2017 sono stati attribuite ai programmi sulla base dei seguenti criteri:

- le spese per il personale e le spese generali di funzionamento (acquisto di beni e servizi) sono state attribuite in percentuale ai tre programmi della missione *Politiche per il lavoro* e al programma *Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza* della missione *Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche*;
- le spese per gli organi dell'ANPAL sono state attribuite al programma *Indirizzo politico* della missione *Servizi istituzionali e generali delle pubbliche amministrazioni*;
- le uscite relative al Fondo di rotazione, al Fondo politiche attive e al contributo alle Regioni per il concorso alle spese di funzionamento dei Centri per l'impiego sono state interamente attribuite al programma *Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione*;

- le spese per lo sviluppo dei sistemi informativi sono riportate nel relativo programma Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali;
- le uscite relative al fondo di riserva sono riportate nel programma *Fondi da ripartire*.

CDR 0001 - Gestione ordinaria			
PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI		RENDICONTO 2021	
		Competenza	Cassa
<b>Missione 026 - Politiche per il lavoro</b>			
	026.001 Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione	315.248.103,69	174.389.344,65
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 026.001</b>	<b>315.248.103,69</b>	<b>174.389.344,65</b>
	026.002 Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali	2.621.816,45	2.229.572,32
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 026.002</b>	<b>2.621.816,45</b>	<b>2.229.572,32</b>
	026.003 Monitoraggio e valutazione sulla gestione delle politiche attive e servizi per il lavoro, consulenza tecnico scientifica in ambito politiche occupazionali, formative e del lavoro	2.567.643,83	2.178.046,73
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 026.003</b>	<b>2.567.643,83</b>	<b>2.178.046,73</b>
	<b>Totale Missione 026</b>	<b>320.437.563,97</b>	<b>178.796.963,70</b>
<b>Missione 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>			
	032.002 Indirizzo politico	155.367,05	137.734,02
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 032.002</b>	<b>155.367,05</b>	<b>137.734,02</b>
	032.003 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	1.428.773,75	1.121.060,45
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 032.003</b>	<b>1.428.773,75</b>	<b>1.121.060,45</b>
	<b>Totale Missione 032</b>	<b>1.584.140,80</b>	<b>1.258.794,47</b>
<b>Missione 033 - Fondi da ripartire</b>			
	033.001 Fondi da assegnare	0,00	0,00
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 033.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Missione 033</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione 099 - Servizi per conto terzi e partite di giro</b>			
	099.001 Servizi per conto terzi e partite di giro	2.910.956,71	2.515.042,78
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 099.001</b>	<b>2.910.956,71</b>	<b>2.515.042,78</b>
	<b>Totale Missione 099</b>	<b>2.910.956,71</b>	<b>2.515.042,78</b>
	<b>TOTALE GENERALE MISSIONI</b>	<b>324.932.661,48</b>	<b>182.570.800,95</b>

<b>CDR 0002 - Fondo di rotazione</b>			
<b>PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI</b>		<b>RENDICONTO 2021</b>	
		<b>Competenza</b>	<b>Cassa</b>
<b>Missione 026 - Politiche per il lavoro</b>			
	026.001 Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione	25.918.945,17	7.428.446,27
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 026.001</b>	<b>25.918.945,17</b>	<b>7.428.446,27</b>
	<b>Totale Missione 026</b>	<b>25.918.945,17</b>	<b>7.428.446,27</b>
<b>Missione 033 - Fondi da ripartire</b>			
	033.001 Fondi da assegnare	0,00	0,00
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 033.001</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale Missione 033</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione 099 - Servizi per conto terzi e partite di giro</b>			
	099.001 Servizi per conto terzi e partite di giro	1.882.451,18	1.804.650,08
	Gruppo COFOG 04.1 --Affari generali economici, commerciali e del lavoro		
	<b>Totale Programma 099.001</b>	<b>1.882.451,18</b>	<b>1.804.650,08</b>
	<b>Totale Missione 099</b>	<b>1.882.451,18</b>	<b>1.804.650,08</b>
	<b>TOTALE GENERALE MISSIONI</b>	<b>27.801.396,35</b>	<b>9.233.096,35</b>

## Relazione sulla gestione

### **Attività volte a favorire l'organizzazione del lavoro e la gestione del personale, anche in esito all'emergenza epidemiologica**

A seguito dell'annualità 2020, purtroppo profondamente segnata da una crisi mondiale senza precedenti, l'ANPAL, al pari di tutte le altre Amministrazioni, si è trovata ad affrontare repentinamente le conseguenze dell'emergenza epidemiologica che hanno avuto importanti effetti anche nel 2021.

La pandemia ha determinato la necessità di adottare ogni possibile cautela finalizzata a contrastare e prevenire la diffusione del contagio da Covid-19; le restrizioni alla vita sociale ed economica hanno determinato, da un lato, un'inevitabile contrazione dell'attività produttiva del Paese, dall'altro, hanno imposto una diversa gestione del personale delle istituzioni pubbliche e private, volta a limitarne le interazioni in presenza, che hanno avuto conseguenze anche nel 2021, determinando dei cambiamenti nell'organizzazione dei tempi e degli spazi di lavoro.

Come per il 2020, durante il 2021 l'Agenzia, in osservanza della normativa emergenziale e delle direttive del Ministro per la Pubblica Amministrazione, attraverso un continuo confronto con le OO.SS., ha provveduto a prendere tutte le iniziative utili per tutelare le condizioni di salute del personale dal Covid-19 e favorire la prosecuzione delle attività lavorative in sicurezza.

A seguito del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 20 gennaio 2021, che ha prorogato il lavoro agile emergenziale fino al 30 aprile 2021, l'ANPAL ha integrato, in accordo con le OO.SS., quanto già contenuto nel *Protocollo di regolamentazione delle misure per il contrasto ed il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro* del 26.06.2020, rendendolo valevole sino al 30.04.2021. Con tale *Integrazione* sono state, sostanzialmente, regolamentate ulteriormente le condizioni per il lavoro agile e il lavoro in presenza.

Sono state mantenute, inoltre, alte le attenzioni rispetto alle condizioni di particolare fragilità, alla necessità di igienizzare e sanificare gli uffici e gli spazi comuni, alle procedure da rispettare e da attivare in caso di rischio di contagio.

Le nuove modalità di organizzazione del lavoro, e le valutazioni effettuate, hanno teso a rendere stabili nel tempo anche le innovazioni e la strumentazione tecnologica introdotta, quali la piattaforma per lo svolgimento delle riunioni a distanza, la condivisione della documentazione di lavoro on line, l'attivazione delle cd. VDI (scrivanie virtuali del

dipendente) con i relativi servizi di ricezione delle notifiche SMS per l'autenticazione a due fattori da parte del dipendente. E' stata avviata l'accessibilità al portale intranet e alle applicazioni legacy a supporto delle funzioni di autogoverno in essa integrate e già implementate (Protocollo informatico, Applicativo per la gestione del personale), così come l'accesso anche da remoto con le utenze di dominio e il *Single Sign-On* (SSO). E' stato effettuato un ulteriore ammodernamento delle dotazioni PC e notebook messe a disposizione del personale.

In avvalimento con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, è stata attuata l'estensione della rete Wi-Fi alla sede dell'Agenzia, permettendo l'accessibilità alla linea estesa anche da parte degli utenti ospiti con l'obiettivo di assicurare maggiore mobilità negli spazi dell'edificio e un abbattimento dei costi di manutenzione e assistenza.

Col passare dell'anno 2021 sono state adottate tutte le misure necessarie per garantire il rientro al lavoro in presenza in sicurezza, in attuazione del Decreto-legge n.127 del 21 settembre 2021 (che prevede, all'articolo 1, l'obbligo di possedere ed esibire la certificazione verde Covid-19 a partire dal 15 ottobre 2021), del D.P.C.M. 23 settembre 2021 (che prevede dalla stessa data la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa in presenza), del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione 8 ottobre 2021 (che definisce le modalità organizzative finalizzate al superamento dell'utilizzo del lavoro agile emergenziale come una delle modalità ordinarie di svolgimento della prestazione lavorativa) nonché del D.P.C.M. 12 ottobre 2021 con cui sono state adottate le *Linee guida di condotta delle pubbliche amministrazioni per l'applicazione della disciplina in materia di obbligo di possesso e di esibizione della certificazione verde Covid-19 da parte del personale*.

In attuazione della Nota informativa n.17022 del 14 ottobre 2021 del Commissario Straordinario, diramata a tutto il personale per il rientro prevalente in sede (con l'esonero del personale dichiarato fragile dal medico competente), sono state avviate azioni in stretta collaborazione con il MLPS e l'INAPP volte al controllo della certificazione verde (*Green Pass*) per l'accesso del personale nelle rispettive sedi.

E' stato assicurato dal Servizio Prevenzione e Protezione il rientro in sede in sicurezza dei dipendenti nel rispetto del distanziamento interpersonale, la distribuzione dei DPI necessari all'attività lavorativa e, in collaborazione con il medico competente, la necessaria informativa a tutti i dipendenti sulle procedure da attuare in caso di eventuale contagio e quanto ritenuto utile e necessario e tal fine.

Queste misure hanno interessato il totale della dotazione organica dell'ANPAL, al 31.12.2021 pari a 219 unità, di cui 140 afferenti al comparto Ricerca e 79 al comparto Funzioni Centrali; comparto, quest'ultimo, per il quale c'è stato un incremento di 11 risorse, vincitrici di concorso a tempo determinato per il triennio novembre 2021-novembre 2024.

Durante il 2021 l'Agenzia ha proceduto anche allo sviluppo, attraverso la personalizzazione di una piattaforma web - fruibile come soluzione SaaS - per il *task* e *project management*, di un sistema unico per la gestione dei processi interni così da contribuire al raggiungimento della completa dematerializzazione dei procedimenti amministrativi. E' stata completata la fase di sviluppo ed è iniziata una prima fase di verifica della corretta e completa implementazione delle funzionalità sviluppate nell'ambito della piattaforma *KeySuite* sul cruscotto di gestione dell'ANPAL nella versione attualmente installata e configurata sull'ambiente di *Staging* (collaudo). Il sistema prevede la gestione informatizzata del contratto: dalla fase di prenotazione dell'importo da parte delle Divisioni, alle fasi di redazione del decreto di impegno, di nomina della commissione di indirizzo e verifica (CIV) e del direttore dell'esecuzione del contratto (DEC), di gestione e controllo degli stati di avanzamento dei lavori (SAL), alle fasi di richiesta di fatturazione verso il fornitore e successiva redazione dell'atto di liquidazione e relativo mandato di pagamento. Seguirà nel 2022 la fase di test per la sperimentazione del prodotto e la definitiva messa in produzione.

Nel 2021 si è proseguito nell'obiettivo di efficientamento delle procedure di gestione dei contratti relativamente alle forniture di beni e servizi, puntando al rafforzamento del coordinamento tra le Divisioni e le Strutture coinvolte e al monitoraggio costante e puntuale di tutte le fasi di gestione dei contratti per il perseguimento di una maggiore efficacia ed efficienza. Il controllo e il contenimento della tempistica di gestione dei contratti sono stati mediamente raggiunti, con alcune limitate eccezioni riguardanti contratti particolarmente complessi per l'oggetto della materia stessa e/o per le istruttorie connesse alle verifiche particolarmente articolate.

Infine, nel 2021 è stato riavviato anche il piano logistico alternativo per il reperimento di una sede unica per l'Agenzia, già iniziato nel 2018, a seguito dell'esito negativo delle interlocuzioni condotte con l'attuale proprietà della sede di Via Fornovo. Tale piano ha impegnato l'ufficio competente a ricercare una nuova sede, in primo luogo, richiedendo eventuali disponibilità all'Agenzia del Demanio e agli Enti Locali e, in secondo luogo, avviando un'indagine di mercato attraverso la pubblicazione di un avviso (sia sul proprio sito istituzionale che su quello dell'Agenzia del Demanio). L'Agenzia ha quindi reperito,

nell'ambito del mercato immobiliare privato, una sede potenzialmente confacente alle proprie necessità.

## **Attività finalizzate a fronteggiare la crisi epidemiologica e a favorire la graduale ripresa economica attraverso nuove iniziative e la riprogrammazione degli interventi finanziati attraverso i programmi del Fondo Sociale Europeo**

ANPAL è Autorità di Gestione (AdG), di due Programmi Operativi Nazionali (PON) cofinanziati dal FSE nell'ambito della programmazione 2014-2020: il PON "Iniziativa Occupazione Giovani" (PON IOG) e il PON "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione" (PON SPAO). Nella situazione di crisi pandemica che ha dominato l'intero 2020, il PON IOG e il PON SPAO hanno visto due importanti riprogrammazioni dei PON per tenere conto delle misure introdotte dalla Commissione europea e dal Governo italiano e fornire il loro contributo nel contrasto alle conseguenze dell'emergenza sanitaria (Decisione C(2020)9323 del 15/12/2020 per il PON SPAO, e Decisione C(2020)9116 del 10/12/2020 per il PON IOG).

Nel corso del 2021, nel dar seguito all'attuazione delle misure previste dal Decreto rilancio, è proseguita l'attività di attuazione e gestione del **Fondo Nuove Competenze**, già avviata nel corso del 2020, che offre la possibilità alle aziende di intraprendere percorsi di rafforzamento delle competenze dei lavoratori, nell'ottica di fronteggiare la crisi e i cambiamenti dei mercati. Le risorse stanziare sono pari a 730 milioni di euro complessivi (di cui 230 milioni a valere sul PON SPAO; 500 milioni previsti dall'art. 4 del D.L.104/2020).

La rilevanza dello strumento è confermata dal consistente numero di istanze pervenute e di aziende coinvolte, moltissime piccole, che investono in formazione. Dal **monitoraggio al 30 settembre 2021**, emerge che il **numero di aziende ammesse a contributo nel 2021 è pari a 6.534** per un **numero di lavoratori coinvolti pari a 323.031** e di **42.510.384 ore dedicate alla formazione**. Il **contributo massimo concedibile a carico di FNC per le 6.534 aziende ammesse è pari a 667.851.536,00 euro**.

Sempre relativamente alle istanze ammesse nel 2021 si segnala che 5.314 hanno completato i percorsi formativi e rendicontato complessivamente 449.448.171,00 euro, coinvolgendo 238.649 lavoratori per 28.064.733 ore di formazione erogata.

Per far fronte alla crisi economica, dovuta al perdurare dello stato di emergenza, la Commissione Europea ha attivato l'assistenza alla ripresa per la coesione e i territori d'Europa (REACT-EU) ampliando le misure di risposta e superamento della crisi, con un'integrazione delle dotazioni pari a 14,387 Mld euro per l'Italia. Per questi stanziamenti sono previste le medesime regole di ammissibilità della spesa dei fondi 2014-2020,

richiedendo pertanto un loro utilizzo rapido ed efficace. Con nota n. 2785 del 03.06.21 il Dipartimento delle politiche di coesione ha comunicato all'AdG gli importi previsti da **FSE REACT-EU per il PON SPAO** per l'annualità 2021 pari a 4,466 miliardi di euro, che rappresentano il 75% circa della dotazione REACT-EU complessiva (2021+2022) prevista per il PON SPAO e pari a 5,966 miliardi. L'AdG ha prontamente presentato una proposta di riprogrammazione approvata con Decisione C(2021)6687 del 08.09.21, che prevede una dotazione complessiva pari a Euro 6,405 miliardi di euro. Tale riprogrammazione ha previsto l'inserimento di due nuovi assi prioritari:

- Asse 6, dedicato agli interventi REACT-EU, per un importo del sostegno di 4,466 miliardi di euro, che si concentra sulla promozione della riparazione della crisi nel contesto della pandemia, attraverso interventi che prevedono esoneri contributivi per i datori di lavoro nel Mezzogiorno al fine di sostenere l'occupazione in aree di gravi difficoltà socio-economiche e di aumentare l'occupazione e l'occupabilità attraverso il sostegno ai datori di lavoro e ai dipendenti mediante l'aggiornamento delle competenze;
- Asse 7, dedicato all'assistenza tecnica REACT-EU, per un sostegno di 132,3 milioni di euro.

In particolare, nell'ambito dell'Asse 6 sono stati previsti strumenti mirati al mantenimento dei posti di lavoro al fine di contenere gli effetti straordinari sull'occupazione determinati dall'epidemia da COVID-19 in aree caratterizzate da gravi situazioni di disagio socio-economico e di garantire la tutela dei livelli occupazionali attraverso lo strumento di agevolazioni fiscali per le imprese del Sud (Decontribuzione Sud); la creazione di posti di lavoro per target giovani, volti a favorire l'inclusione attiva e l'inserimento dei giovani duramente colpiti dalla crisi pandemica nel mercato del lavoro, nonché a ridurre il tasso di disoccupazione giovanile (Incentivo Giovani Under36); la creazione di posti di lavoro per target donne, al fine di favorire l'inclusione attiva e il mantenimento delle donne nel mercato del lavoro, nonché ridurre il tasso di disoccupazione e il divario di genere (Incentivo Donne); il mantenimento dei posti di lavoro e sostegno all'occupazione, attraverso l'aggiornamento delle competenze dei lavoratori come nodo strategico per governare il tema delle transizioni occupazionali, (Fondo Nuove Competenze).

Ai fini dell'avvio dei nuovi interventi, l'AdG ha da subito avviato i necessari approfondimenti per la definizione delle procedure di gestione, controllo e rendicontazione degli esoneri contributivi gestiti dall'INPS (Decontribuzione Sud, Incentivo Giovani Under36 e Incentivo Donne), conformemente con quanto disposto dalla normativa di riferimento e nel rispetto delle regole del PON.

## **Attività dell’Autorità capofila FSE volte al coordinamento delle Autorità di gestione dei programmi operativi nazionali e regionali**

L’ANPAL, in qualità di **Autorità Capofila del Fondo sociale europeo**, ha proseguito, **in stretto raccordo con la Commissione**, l’azione finalizzata a fornire *indirizzo e sostegno* alle autorità di gestione per organizzare una più efficace risposta al permanere dell’emergenza da Covid-19 da parte dei programmi operativi FSE 2014-2020.

E’ stato fornito particolare supporto ai POR che si sono avvalsi della possibilità di rendicontare **gli interventi di cassa integrazione in deroga derivanti dall’emergenza sanitaria Covid-19**.

**E’ stato aggiornato il Quadro di riferimento per gli interventi FSE da attuare in risposta al Covid-19** con l’obiettivo di fornire a tutte le AdG dei PO FSE un solido riferimento per l’attuazione degli interventi. Il documento chiarisce le operazioni finanziabili, gli impatti sul sistema di gestione e controllo e sulla semplificazione dei costi, le procedure di riprogrammazione e monitoraggio e un approfondimento sul tema degli aiuti di stato.

Per favorire tale aggiornamento sono state organizzati incontri in video-conferenza con il Coordinamento delle Regioni, Tecnostruttura e la Commissione europea durante i quali sono state considerate le osservazioni presentate dalle AdG dei POR FSE, l’evoluzione del quadro normativo nazionale di riferimento, le stesse osservazioni della CE.

Il documento finale elaborato ha assicurato la piena coerenza del quadro di interventi progressivamente fornito dalla Commissione e della normativa nazionale adottata in risposta alla pandemia COVID 19.

Questo accompagnamento nelle “riprogrammazioni COVID 19”, che ha riguardato 23 programmi operativi tra PON e POR, si è affiancato all’attività di analisi delle risorse aggiuntive, quali quelle di REACTEU e del Recovery Plan. A tale proposito sono state predisposte delle schede di intervento con lo scopo di fornire alle AdG dei PO evidenze tecniche per valutare la fattibilità di alcuni interventi da finanziare con risorse alternative al FSE e, al contempo, evitare sovrapposizioni di interventi in relazione alla programmazione 2021-2027.

E’ stata, inoltre, effettuata **un’attività di supporto e assistenza alla predisposizione delle riprogrammazioni dei Programmi operativi FSE** al fine di verificare la rispondenza delle modifiche apportate sia da un punto di vista degli interventi sia da un punto di vista degli indicatori specifici correlati. Nel corso nel 2021 la Commissione

europea ha adottato le restati 11 riprogrammazioni delle 29 trasmesse nell'anno precedente.

Nel quadro delle ordinarie attività di **accompagnamento al raggiungimento dei target finanziari** l'autorità capofila del Fondo sociale europeo, ha accompagnato le autorità di gestione nazionali, regionali e delle province autonome nell'attuazione dei programmi operativi di competenza. È stata assicurata la partecipazione ai comitati di sorveglianza dei programmi operativi del FSE e il coordinamento della trasmissione dei documenti ufficiali alla Commissione europea. Tra le attività di supporto alle autorità di gestione rientrano il monitoraggio finanziario dei programmi operativi volto alla verifica dell'andamento della spesa dal punto di vista del raggiungimento dell'obiettivo n+3.

L'attività di **monitoraggio, effettuata con cadenza settimanale**, si è sostanziata nell'analisi e ricognizione di dati di spesa FSE inseriti su SFC2014 da ciascuna autorità di gestione, nell'aggiornamento del calcolo del target n+3 e nella restituzione di tali dati alle autorità di gestione. Anche grazie a quest'attività di accompagnamento e di monitoraggio, **è stato conseguito il raggiungimento dei target previsti per evitare il disimpegno automatico al 31.12.2021 per i 29 PP.OO. cofinanziati dal FSE.**

La spesa complessivamente dichiarata alla Commissione Europea si attesta a € **8.250.113.408,94** (quota UE), con un importo di risorse FSE superiori di € **2.986.552.026,41 (+156,7)** rispetto all'obiettivo di spesa N+3 previsto (€ **5.263.561.382,53**).

Un risultato che, in continuità con quello delle annualità precedenti, evidenzia, in particolare, in quest'anno, l'importante contributo del FSE nella realizzazione delle azioni di contrasto della crisi socio-sanitaria dovuta al Covid-19.

Sono state effettuate le **elaborazioni dei dati di monitoraggio**, utilizzate per verificare l'avanzamento della spesa e per presentazioni, sotto forma di tabelle e grafici, nel corso di incontri istituzionali. (Comitati di sorveglianza, Riunione annuale di riesame, Sottocomitato risorse umane, ecc.).

L'ANPAL, in qualità di Amministrazione capofila FSE, ha assicurato la costante collaborazione alle altre Amministrazioni nazionali di **coordinamento dei fondi** e alla Commissione europea nelle attività di indirizzo e coordinamento in vista dell'avvio del nuovo ciclo di **programmazione 2021-2027**; ha collaborato con il Dipartimento per le Politiche di coesione alla definizione dell'Accordo di partenariato.

In particolare, unitamente al Dipartimento per le Politiche di Coesione ha curato il negoziato sul quadro regolatorio e finanziario contribuendo in tutte le fasi del processo.

Ha effettuato l'istruttoria dei criteri di soddisfacimento delle condizioni abilitanti tematiche relative all'OP 4 e della condizione abilitante trasversale sul rispetto della Carta dei diritti. Ha proseguito l'attività di confronto con le Amministrazioni centrali direttamente interessate dalle condizioni abilitanti tematiche FSE+ che hanno un diretto riflesso sull'obiettivo specifico 4. L'Autorità Capofila ha anche condotto un'attività di ricognizione con le Amministrazioni competenti per materia al fine di verificare e assicurare il corretto adempimento delle stesse e il puntuale riscontro alle osservazioni della CE. Ha altresì elaborato un modello per la verifica del rispetto delle concentrazioni tematiche Fse+.

Con l'obiettivo di presentare le novità introdotte dalle proposte regolamentari per la programmazione 2021 -2027 e di svolgere approfondimenti tematici, **l'Autorità capofila in collaborazione con la CE ed il Coordinamento delle Regioni ha organizzato un ciclo di seminari tecnici rivolti a tutte le AdG FSE+** volti supportare queste ultime nella corretta imputazione delle policy rispetto ai nuovi obiettivi specifici del FSE+.

Sono stati organizzati sette seminari tematici di approfondimento tecnico in merito ai principali profili della programmazione 2021-2027 e sulla corretta imputazione dei temi rispetto ai nuovi obiettivi specifici del FSE+ e sono state prodotte note tecniche finalizzate a dettagliare l'utilizzo del FSE+ nella programmazione 2021-2027.

Nell'ambito della sua azione di coordinamento nazionale dell'FSE+, l'Autorità capofila ha partecipato agli incontri tecnici bilaterali con le AdG e il DipCoe, al fine di approfondire osservazioni formulate dalla Ce; ha assicurato la complementarità e le sinergie tra PN e PR e tra questi e gli altri fondi strutturali e gli altri strumenti nazionali ed europei, tra cui il REACT EU e il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Infine, nell'ambito del **Programma EaSI 2014-2020**, Anpal:

- in qualità di titolare, ha concluso il progetto *EQW&L - Equality for work and Life*, cofinanziato tra il dicembre 2018 e il febbraio 2021, sui temi del lavoro e della conciliazione dei tempi di vita, divenuto anche buona pratica, nel 2020, per il PES Network. Durante il 2021, la Divisione 6 ha provveduto a chiudere la rendicontazione del progetto;
- in qualità di partner associato di progetto e componente del Comitato di indirizzo strategico, partecipa al progetto *SEED - Social innovation EcosystEm Development*,

finanziato in risposta alla Call *Competence centres for social innovation* del 30/11/2020 (VP/2020/010).

### **Attività legate alla formazione professionale e alla gestione FEG e crisi aziendali**

Il conseguimento dell'obiettivo di rafforzamento dell'occupabilità dei cittadini si basa anche su una maggiore trasparenza e comparabilità delle qualificazioni in tutta l'Unione europea, in una prospettiva di progressiva convergenza dei sistemi di istruzione e formazione. A supporto delle suddette politiche sono stati elaborati ed implementati una serie di strumenti e reti europee per l'accesso all'informazione e l'orientamento e per la trasparenza e comparabilità delle qualificazioni, in maniera da agevolare la mobilità a fini di studio, formazione e lavoro. Si tratta degli strumenti europei di trasparenza Europass, EQF, Euroguidance.

A partire dal 2017 ANPAL è stata ufficialmente designata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e riconfermata nel 2021 in maniera congiunta sia dallo stesso Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e dal Ministero dell'Istruzione quale Punto di Contatto Nazionale (PCN) per Europass, EQF e Euroguidance. Le attività di informazione/diffusione degli **strumenti di trasparenza proprie dei PCN** hanno riguardato sia la chiusura del progetto 2018-2020 (esteso al 31/3/2021 causa pandemia), che l'avvio di quello 2021-2023. In conseguenza della crisi epidemiologica, **le attività sono state per la maggior parte trasformate in attività online**. In particolare, sono stati realizzati:

- attività di tipo trasversale ai 3 PCN: conferenza online finale (24/3/2021) sui risultati dei PCN raggiunti nel triennio, 1 video celebrativo sulle attività realizzate dai 3 PCN nel triennio, la realizzazione e gestione del sito comune dei PCN SkillON (<https://skillon.anpal.gov.it/>), la prosecuzione delle attività di comunicazione grazie al brand comune dei PCN SkillON attraverso aggiornamento ed alimentazione dei canali social (<https://www.facebook.com/skillonIT> [https://twitter.com/SkillON\\_it](https://twitter.com/SkillON_it) ; [https://www.youtube.com/channel/UC1a\\_597mNF3TbSz3BS9bqdg](https://www.youtube.com/channel/UC1a_597mNF3TbSz3BS9bqdg)), la produzione della prima Newsletter comune dei 3 PCN (SkillONews [https://skillon.anpal.gov.it/sites/default/files/deposito/SkillONews\\_sett\\_nov%2021.pdf](https://skillon.anpal.gov.it/sites/default/files/deposito/SkillONews_sett_nov%2021.pdf) ), presenza nelle fiere di settore (online e on-site), elaborazione piano di comunicazione e di qualità;

- attività specifiche PCN: a) Euroguidance: Survey Mobility, supporto e riunioni della Rete EG, Newsletter e Magazine EG, riunioni gruppo di lavoro Academia; b) PCN EQF: riunioni online con i principali stakeholders (Amministrazioni centrali e Regioni) per la definizione e finalizzazione del rapporto nazionale di referenziazione a EQF, e attività europee; c) PCN Europass: diffusione conoscenza del sito UE Europass (<https://europa.eu/europass/it>) a livello nazionale, rilascio libretti Mobilità su nuovo software dedicato, riunioni Gruppo di lavoro Supplemento al Certificato per percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP).

I singoli PCN hanno inoltre partecipato, sempre in modalità online, a numerosi seminari, comitati consultivi, riunioni e conferenze a livello europeo (Advisory Group Europass, Advisory Group EQF, riunioni Rete Euroguidance, ecc.) e a livello nazionale.

Sono stati, infine, rilasciati i prodotti e servizi contrattualizzati nel 2020, in particolare: prodotti promozionali ed editoriali per tutti i PCN, realizzazione sito web, servizi di traduzione per il PCN EQF, servizio di revisione e certificazione del rendiconto finale finanziario 2018-2020.

Nel corso del 2021 l'**attività di vigilanza sulla gestione dei Fondi interprofessionali nazionali per la formazione continua** si è svolta con relativa regolarità, subendo difatti alcuni rallentamenti dovuti in parte al persistere della crisi pandemica, riemessa ad ondate successive con lo stesso potenziale bloccante mitigato per quanto possibile dall'uso della tecnologia e della connessione da remoto, ed in parte dall'incidentale interlocuzione aperta con il Garante per la protezione dei dati personali su alcune tematiche oggetto di un necessario approfondimento in corso, interno ad Anpal.

Sono stati pertanto conclusi con notifica ai rispettivi Enti n. 8 rapporti di verifica, rispetto ai 10 programmati in ambito performance ad inizio anno (rif. obiettivo F.2 del Piano performance 21-23 Anpal) ossia: FAPI (rapporto provvisorio e definitivo sulle attività formative) FORAGRI (rapporto provvisorio e definitivo sulle attività formative) FORTE (rapporto provvisorio e definitivo sul sistema di gestione e controllo) FBA (rapporto provvisorio e definitivo sul sistema di gestione e controllo).

E' stata garantita, in corso d'anno, costante attenzione e puntuale riscontro ai quesiti posti dai Fondi Interprofessionali sulle più diverse tematiche nonché sulle nuove sfide organizzative emerse a seguito della pandemia (ad es. v. aggiornamento degli "Orientamenti sulle modalità di controllo della formazione a distanza finanziata dai fondi

Interprofessionali in considerazione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19" del novembre 2021).

In continuità con quanto svolto nel 2020, nel 2021 l'Agenzia ha partecipato ai Gruppi di coordinamento e controllo convocati dal MiSE per il **monitoraggio degli Accordi di Programma delle aree di crisi industriali complesse, o per la loro proroga**, fornendo - anche con il supporto di Anpal Servizi- informazioni sugli incentivi alle assunzioni disponibili nelle aree interessate e consulenza sulle altre misure di politica attiva del lavoro. Le principali crisi seguite sono state quelle relative alle seguenti aree di crisi complessa: Venafro-Bojano, Val Vibrata Tronto Piceno, Trieste, Torino, Gela.

Anpal, anche insieme ad Anpal servizi, ha partecipato alle riunioni, indette sempre dal MiSE, relative ad alcune **crisi aziendali** in diverse Regioni, quali Jabil in Campania, oltre che e Mercatone Uno. Laddove richiesto dalle Regioni interessate, è stato fornito, in collaborazione con Anpal Servizi, un supporto alla elaborazione e gestione delle politiche attive in favore dei lavoratori coinvolti da queste situazioni di crisi.

Anpal ha attivato interventi di gestione delle crisi aziendali sia a valere sul Fondo Politiche Attive (FPA) sia cofinanziati dal FEG.

Per quanto riguarda gli interventi finanziati dal **FPA**, tutti conclusi, si segnala la restituzione da parte della Regione Emilia Romagna, il 9 giugno 2021 della somma di € 682.210,16 per somme non rendicontate.

In prosecuzione delle attività avviate negli anni precedenti, nel corso del 2021 Anpal, in collaborazione con Anpal Servizi, ha garantito il supporto alle Regioni per programmare e attivare interventi di politica attiva per i lavoratori coinvolti non solo in crisi aziendali in aree di crisi complessa, ma anche di altre aziende o aziende pluri-localizzate, su richiesta delle Regioni interessate. Tale supporto è stato di tipo amministrativo, per l'individuazione del riferimento normativo adeguato, la valutazione dell'applicabilità del **FEG**, l'elaborazione della procedura progettuale, per l'identificazione di target, servizi e risorse attivabili; oppure, esecutivo per l'elaborazione di piani di lavoro e di documenti finalizzati alla presentazione delle misure a operatori, lavoratori e imprese. Le Regioni che hanno richiesto l'Assistenza tecnica di Anpal Servizi sono state:

- la Regione Marche, per le crisi che coinvolgono i lavoratori di Margherita Distribuzione Spa e Xpo Supply Chain spa e Carrefour

- Regione Piemonte in relazione alla crisi di Embraco e per un supporto trasversale alla gestione delle crisi aziendali
- la Regione Molise, in relazione alla crisi di Gestione Agroalimentare Molisana;
- la Regione Puglia, in relazione alle crisi di Tessiture di Mottola, e per un supporto trasversale alla gestione delle crisi aziendali;
- la Regione Umbria in relazione alla crisi di Margherita Distribuzione, Teofran, Spoleto Cementi, Alimentari italiani, e per un supporto trasversale alla gestione delle crisi aziendali;
- la Regione Abruzzo in relazione alla crisi di Riello Cepagatti, Lavoratori in cigs della Val Vibrata Tronto Piceno;
- la Regione Emilia Romagna; in relazione alla crisi di Mercatone Uno.

Nell'ambito della gestione delle crisi aziendali si è proseguito nella direzione di rafforzare il coordinamento tra Anpal, Anpal Servizi e il Mlps per ottimizzare i risultati dei negoziati delle crisi industriali complesse, tenuto conto del ruolo rilevante svolto dalle politiche passive in tali contesti e del contesto particolarmente critico che si è verificato a causa della pandemia.

Nel 2021, con la partecipazione alla Conferenza stampa di presentazione delle attività realizzate, tenutasi il 09.06.2021, si sono concluse le attività legate al **protocollo d'intesa con ANICA**. Durante l'annualità considerata sono stati tre i gruppi di lavoro a cui ANPAL ha fornito il proprio contributo (Fabbisogni professionali, Mappatura offerta formativa, Manutenzione standard professionali).

Con atto negoziale n.13 del 30.03.2021 è stato siglato l'**Accordo di collaborazione tra il Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili** - Comitato Centrale per l'Albo Nazionale delle persone fisiche e giuridiche che esercitano l'Autotrasporto di cose per conto di terzi - e l'Anpal. Tale Accordo prevede una collaborazione tra i due contraenti nella definizione dei bandi per l'andamento di attività di formazione e l'istituzione di un Comitato paritetico di coordinamento e di gestione, composto da due referenti di ciascuna Parte, che svolge funzioni di indirizzo, coordinamento e monitoraggio dei risultati in relazione alle attività oggetto della collaborazione.

## **Attività volte al supporto dell'evoluzione dei sistemi informativi per la gestione delle politiche del lavoro e per il coordinamento della rete dei servizi per il lavoro**

### **Sistemi informativi per la gestione delle politiche del lavoro, comunicazione e supporto all'utenza**

Nonostante le difficoltà, ancora in essere nel 2021 legate all'emergenza sanitaria, l'ANPAL ha perseguito con costanza il proprio mandato istituzionale, lavorando all'evoluzione dei sistemi informativi per la gestione delle politiche attive del lavoro e al completamento del processo di trasformazione digitale, anche con l'obiettivo di sostenere l'erogazione dei servizi, attraverso strumenti informatici adeguati e attraverso le azioni di comunicazione.

L'Agenzia ha, pertanto, per il 2021, mantenuto il **sistema di gestione del Reddito di Cittadinanza**. Si è raggiunto un ulteriore miglioramento delle modalità di interscambio dati con i Centri per l'Impiego, MLPS e INPS; sono stati predisposti nuovi servizi volti all'attivazione e alla gestione dei flussi delle domande di rinnovo di RdC, e ai conseguenti impatti sulla gestione dell'assegno di ricollocazione (AdRdC), in termini di gestione della politica, della condizionalità e di annullamento successivo delle sanzioni. Sono stati ulteriormente incrementati e migliorati i servizi dedicati alla gestione del Patto per il lavoro, della Condizionalità RdC e dei Progetti Utili alla Collettività. Sono state predisposte tutte le azioni necessarie per l'apertura del sistema di gestione dei Pagamenti AdR (già in uso per la gestione dei successi occupazionali degli assegni di ricollocazione a favore dei percettori di Naspi e di CIGS) e per la gestione delle richieste di contributo per i successi occupazionali dei percettori di reddito (AdRdC).

Durante l'anno, l'applicativo **Domanda e Offerta di Lavoro**, è stato interessato da un importante aggiornamento comprendente funzionalità dedicate all'operatività di Consulenti del lavoro e Agenzie per il Lavoro, intermediari del mercato del lavoro iscritti all'apposito Albo degli intermediari, che, su mandato del cittadino o dell'azienda, possono utilizzare le funzioni di gestione di Curriculum Vitae e Job Vacancy a supporto delle proprie attività di intermediazione nel mercato del lavoro.

Nel corso del 2021, il **Repertorio nazionale degli incentivi**, che codifica gli incentivi nazionali e regionali riconosciuti ai datori di lavoro in relazione alle assunzioni di specifiche categorie di lavoratori, assicurandone trasparenza e il coordinamento da parte dell'Agenzia, in collaborazione con Regioni/PA, è stato oggetto di piccoli interventi di natura evolutiva per ampliare i criteri di ricerca delle schede incentivo, prospettare

maggiori informazioni sull'incentivo e rendere disponibile una funzione per esportare su file i dati estratti.

Sul piano della comunicazione e dei servizi all'utenza è stato reso disponibile online il nuovo **portale dedicato a Garanzia Giovani** <https://garanziagiovani.anpal.gov.it/>, migrato sulla nuova infrastruttura in cloud. Il restyling ne ha migliorato la fruibilità anche su mobile, grazie alla progettazione basata sulla *user experience* dei tre target principali: cittadini, aziende e operatori. La comunicazione di Garanzia Giovani è potenziata anche grazie ai nuovi canali social dedicati **Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram e YouTube**, aperti nell'autunno 2021. Campagne tematiche: campagna specifica dedicata a Garanzia Giovani promossa nell'autunno del 2021; campagna di lancio del Progetto nazionale Yes I Start Up/Selfiemployment per donne inattive e disoccupati di lunga durata.

Il **portale Anpal** <https://www.anpal.gov.it/>, fulcro della comunicazione istituzionale dell'agenzia, ha totalizzato nell'anno oltre 5 milioni di visualizzazioni di pagina (+ 51% rispetto all'anno precedente, in cui è stata messa online la nuova versione) e quasi 4 milioni di visualizzazioni di pagine uniche (+61%). Queste le pagine più viste: Home (1.184.747), Did (633.379) e avviso Fondo nuove competenze (173.759). Il portale ospita le collane editoriali BibliotecaAnpal e FocusAnpal, regolarmente uscite nel corso dell'anno e promosse tramite news. Tutte le iniziative di comunicazione istituzionale si sono avvalse dell'effetto moltiplicatore dei canali social istituzionali **Facebook, Twitter, LinkedIn e YouTube**.

Nel corso dell'anno Anpal ha partecipato a **fiere** di orientamento per il target giovani e **convegni e manifestazioni** per stakeholder istituzionali, in parte virtuali, in parte in presenza. Il Fondo nuove competenze, i progetti nazionali di Garanzia Giovani, e i servizi disponibili sulla scrivania MyANPAL sono stati tra i principali i temi al centro dell'informazione veicolata all'utenza.

È proseguita, nell'ambito dell'Accordo quadro con Rai, la realizzazione della trasmissione **Il Posto Giusto**, in onda su Rai3 da gennaio a giugno 2021. Anpal ha contribuito con la proposta e condivisione dei contenuti nell'ambito del gruppo di lavoro redazionale e con la presenza in studio della dirigente. La trasmissione ha totalizzato nell'anno quasi 500.000 spettatori, con un 3,03% di audience media (il sabato) e replica la domenica, 20.000 spettatori su tv on demand e sito web e circa 12.000 followers su fb.

Il servizio di **informazione e assistenza all'utenza** (cittadini, operatori e datori di lavoro) è stato svolto regolarmente dal contact center NUL – numero unico lavoro, tramite i suoi

canali di contatto (numero verde e modulo online), con il supporto dei canali social istituzionali (*community management*). È stato definito e condiviso internamente all'agenzia il flusso che organizza il trasferimento delle conoscenze tra Anpal e contact center, per garantire la formazione continua degli operatori e il trasferimento del feedback degli utenti.

ANPAL, inoltre, ha proseguito i lavori congiunti con le altre amministrazioni (sotto il coordinamento del MLPS) e ha contribuito alle parti informative sulla ricerca di lavoro in Italia impegnandosi ad offrire un accesso facilitato ad informazioni di alta qualità, procedure efficienti e servizi di assistenza e di risoluzione dei problemi efficaci in relazione alle norme dell'Unione e, in particolare, a quanto istituito dal Regolamento UE 2018/1724 in materia di *Single Digital Gateway* (**Sportello unico digitale**).

### **Coordinamento della Rete dei Servizi per il lavoro**

L'Agenzia ha proseguito le proprie funzioni istituzionali nell'agevolare il coordinamento della Rete dei Servizi per il lavoro, malgrado gli effetti ancora presenti legati all'emergenza pandemica. Ha, infatti, erogato, in modo continuativo, i propri servizi all'utenza, coordinandosi efficacemente con i servizi per il lavoro pubblici e privati.

Ha sostenuto, in particolare, le attività di interlocuzione sistematica e continuativa con i propri stakeholder e i principali attori della rete dei servizi per il lavoro per agevolare la progettazione partecipativa di soluzioni efficaci e rispondenti alle esigenze degli utilizzatori finali (gestione dello stato di disoccupazione, fascicolo elettronico del lavoratore, sistema unitario di condizionalità, sistema nazionale di incontro domanda e offerta del lavoro, sistema informativo della formazione professionale).

A partire dal secondo semestre del 2021, l'Agenzia è stata impegnata nelle attività connesse alla definizione e all'avvio del **programma Garanzia di occupabilità dei lavoratori (GOL)**, perno della riforma del sistema delle politiche attive promossa dal Programma nazionale di ripresa e resilienza (Missione 5, Componente 1, Riforma 1, Investimento1). Il Programma mira a **riqualificare l'offerta di politiche attive dei servizi pubblici per l'impiego**, disegnando percorsi personalizzati per l'inserimento e il reinserimento occupazionale che garantiscano livelli essenziali di prestazioni uniformi su tutto il territorio nazionale, in un approccio di integrazione con le politiche regionali. Il target comunitario da raggiungere entro 2025 è fissato in 3 milioni di beneficiari, di cui almeno 800 mila coinvolti in attività di formazione, dei quali 300.000 per competenze digitali.

La **governance del Programma**, nella titolarità del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e di Anpal quale amministrazione co-titolare, diretta responsabile della sua implementazione, vede l'attuazione delle azioni sui territori in capo alle Amministrazioni regionali, sulla base di specifici Piani di attuazione.

Allo scopo di garantire un processo di concertazione tra livello centrale e livello regionale per la definizione della politica, è stato costituito un **Tavolo tecnico inter-istituzionale**, coordinato da Anpal, con la partecipazione di tutte le Regioni e le Province autonome.

Compito del Tavolo è stato quello di arrivare a una **definizione condivisa circa l'assetto programmatico di GOL nonché del connesso Piano nuove competenze**, anch'esso parte della medesima Missione del PNRR. Tale Piano disegna una nuova cornice unitaria di riferimento per le politiche formative, con l'obiettivo di definire livelli essenziali in materia di formazione professionale da garantire su tutto il territorio nazionale, nel rispetto delle competenze regionali.

**I lavori del Tavolo sono stati affiancati da quelli di 4 sottogruppi di carattere tecnico**, chiamati a confrontarsi sulla definizione di specifiche componenti e strumenti operativi del Programma: **Unità di costo standard; Metodologie di assessment; Incontro domanda e offerta di lavoro; Sistema informativo unitario (SIU)**.

Con Decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, del 5 novembre 2021 è stato adottato il Programma GOL (G.U. n. 306 del 27 dicembre 2021) e con Decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 21 dicembre 2021 è stato adottato il Piano nuove competenze (G.U. n. 307 del 28 dicembre 2021).

Il Tavolo inter-istituzionale ha inoltre validato il template da utilizzarsi per la formulazione dei Piani di attuazione regionale (PAR) del Programma. Con Decreto n. 213 del 21/12/2021 del Segretario generale del Ministero del lavoro è stato costituito il **Comitato direttivo del Programma**, che ha formalizzato l'assetto partecipato del Tavolo inter-istituzionale; la designazione dei componenti del Comitato da parte di Anpal è avvenuta successivamente, nel corso del 2022.

Nel corso dell'anno 2021, in particolare, si è riunito il **Comitato per i ricorsi di condizionalità**, ex articolo 21, comma 12, del d.lgs. n. 150/2015, presieduto dal Direttore Generale di Anpal. Il Comitato ha preso in esame e si è pronunciato, con decisione unanime dei componenti, sui ricorsi che erano stati presentati nel quarto trimestre del 2020 e nel 2021, ricorsi presentati dai percettori di NASpI/DIS-COLL avverso i provvedimenti

sanzionatori adottati dai Centri per l'Impiego ai sensi dell'articolo 21, commi 7 e 8, del d.lgs. n. 150/2015.

Il 31 dicembre 2021, come previsto dall'articolo 9 del D.L. 4/2019, è terminata la possibilità per i Centri per l'Impiego di assegnare l'AdRdC ai beneficiari di patto per il lavoro. A fine 2021 sono stati assegnati dai CPI 3777 AdRdC. A seguito di tali assegnazioni sono state effettuate 3777 richieste (scelta soggetto erogatore) e sono stati attivati, con primo appuntamento svolto, 3455 AdRdC.

Nell'ambito del "Piano di rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro", a seguito della **stipula di tutte le 18 Convenzioni** previste fra Anpal e gli Organismi intermedi di gestione (Regioni o Agenzie regionali) le suindicate amministrazioni regionali hanno proceduto all'elaborazione e alla predisposizione del proprio Piano di Attuazione che è stato trasmesso all'ANPAL.

Anpal, mediante il proprio rappresentante componente della Commissione di valutazione, ha contribuito alla **verifica di coerenza dei Piani regionali di potenziamento**, pervenuti dalle Regioni/PA nel corso dell'anno, nell'ambito del **Piano straordinario di potenziamento dei Centri per l'impiego e delle politiche attive del lavoro** (decreto-legge 28 gennaio 2019, n. 4, coordinato con legge di conversione 28 marzo 2019, n. 26).

A causa di ritardi connessi all'impossibilità, connessa all'emergenza epidemiologica, di effettuare le selezioni tramite procedura pubblica, **sono state assunte 517 risorse rispetto alle 996 unità** previste per il potenziamento dei Centri per l'Impiego.

Ha, inoltre, curato l'evoluzione dei **servizi di supporto al matching del mercato del lavoro**, rilasciando funzionalità aggiuntive dell'applicativo "Domanda e Offerta di Lavoro", con particolare riferimento agli adeguamenti richiesti in ottemperanza del Regolamento **Eures** e migliorando le funzionalità disponibili per gli intermediari autorizzati.

Infine, Anpal ha partecipato alle iniziative promosse nell'ambito del **Pes Network** a livello europeo, volte a favorire lo scambio di informazioni, il confronto e l'apprendimento reciproco tra i servizi per l'impiego degli Stati membri, con particolare attenzione alla priorità di tutti gli Stati Membri di rafforzare i servizi per l'impiego, riconosciuti come attori fondamentali nel favorire l'incontro domanda-offerta e supportare l'attivazione lavorativa delle persone.

### **Attività di ricerca, analisi, monitoraggio e valutazione sulle politiche del lavoro.**

In coerenza col mandato istituzionale, anche per il 2021, le funzioni di coordinamento dei servizi per il lavoro e di promozione di interventi di politica attiva di ANPAL sono state supportate dalle attività di monitoraggio e valutazione, analisi di contesto e comparative, approfondimenti tecnici e metodologici svolti dalle Strutture di ricerca.

Tale supporto tecnico scientifico riveste particolare rilevanza in quanto rende disponibili evidenze sul funzionamento dei fenomeni di interesse e i risultati delle policy implementate al fine di supportare i processi decisionali e il miglioramento stesso degli interventi messi in atto.

Attraverso la valorizzazione e lo sfruttamento a fini statistici delle informazioni del Sistema Informativo Unitario, le strutture di ricerca di ANPAL hanno puntualmente svolto funzioni di monitoraggio, valutazione e analisi dei Servizi per l'Impiego, delle politiche attive, della formazione professionale e del Fondo Sociale Europeo, anche attraverso lo sviluppo di nuove metodologie di sfruttamento massivo e sistemico delle informazioni disponibili.

Nello specifico, il monitoraggio e la valutazione rappresentano elementi qualificanti l'attività di ANPAL ai fini di una migliore gestione e attuazione dei servizi e delle politiche attive del lavoro, anche nell'ambito dei Programmi cofinanziati dai Fondi di investimento europei. A tal fine sono state rafforzate le azioni di monitoraggio strettamente connesse ai compiti istituzionali di ANPAL, (ad esempio il monitoraggio dei livelli essenziali delle prestazioni), nonché in accompagnamento ai processi di programmazione e attuazione degli interventi.

In continuità con l'anno precedente è proseguita l'analisi dei flussi e delle dinamiche relative agli andamenti del mercato del lavoro, anche in relazione al protrarsi della crisi sanitaria, e all'applicazione del Reddito di cittadinanza.

A tal proposito sono state predisposte e pubblicate sul portale istituzionale, nell'ambito della Collana Anpal **Approfondimenti Covid-19**, due Note dal titolo *Evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica dei rapporti di lavoro in somministrazione* in continuità con quelle già realizzate nel 2020. La prima presenta dati estratti alla data del 4 dicembre 2020, sistematizzati e pubblicati nel gennaio 2021; la seconda dati estratti e pubblicati a marzo 2021.

Nell'ambito delle analisi di monitoraggio e valutazione del **Programma Garanzia Giovani e del PON Iniziativa Occupazione Giovani**, nel corso del 2021 è stata realizzata una specifica valutazione degli incentivi all'assunzione finanziati dal PON IOG.

Il rapporto Incentivi all'assunzione Garanzia Giovani - Un'analisi valutativa (2021 - Collana Focus *Anpal n. 105*) è disponibile sul portale Anpal, sotto Dati e Pubblicazioni, Collana Focus Anpal, sezione Incentivi per l'occupazione.

Per il **progetto Yes I Start Up (YISU)**, finanziato dal PON IOG, nel corso del 2021 è stato realizzato un approfondimento sulla formazione per l'avvio di impresa, con l'obiettivo di analizzare il modello di intervento e gli elementi di trasferibilità, verificare la capacità di intercettare e coinvolgere i NEET in un percorso formativo, analizzare il tipo di promozione territoriale e il ruolo che la dimensione territoriale ha avuto nella definizione dei percorsi di autoimpiego, valutare gli esiti in termini di imprese avviate e sostenibilità, valutare le potenzialità dello strumento per l'inclusione sociale e l'emersione del sommerso.

I risultati del *Rapporto di valutazione in itinere Progetto Yes I Start Up - formazione per l'avvio d'impresa (2021 - Collana Biblioteca Anpal n. 19)* sono disponibili sul portale Anpal, sotto Dati e Pubblicazioni, Collana Biblioteca Anpal, sezione Garanzia Giovani.

Sono stati realizzati nel corso dell'anno tre Rapporti quadrimestrali di attuazione della Garanzia Giovani e nove note mensili, pubblicate sul portale ANPAL, sotto Dati e Pubblicazioni, Collana Focus Anpal, sezione Garanzia Giovani in Italia.

Nel primo quadrimestre 2021 si è conclusa la fase di campo dell'**Indagine campionaria sui giovani partecipanti al Programma Garanzia**, avviata a novembre 2020. Il questionario, somministrato con tecnica CATI, coinvolge un campione di circa 30.000 giovani che hanno partecipato ad una misura nell'ambito della Garanzia Giovani su tutto il territorio nazionale. L'obiettivo dell'indagine è quello di acquisire informazioni sulle caratteristiche socio-anagrafiche dei giovani e sui servizi e le misure di politica attiva di cui hanno usufruito; sulla qualità dell'offerta ricevuta; sulle occasioni di lavoro e di attivazione nel mercato del lavoro ed eventuale reinserimento in percorsi di istruzione/formazione; sulla qualità dell'occupazione trovata. Le analisi condotte su questa fonte di dati contribuiranno alla valutazione di efficacia e impatto della partecipazione al Programma e della qualità del lavoro trovato.

Nell'ambito delle attività di **monitoraggio e valutazione dei Servizi per l'impiego**, nel primo trimestre 2021 si è conclusa l'**Indagine nazionale sui Centri per l'impiego**, finalizzata a ricostruire ed aggiornare il quadro complessivo dei soggetti operanti all'interno dei Servizi pubblici per l'impiego locali e dei modelli organizzativi adottati in termini di capacità istituzionale, organizzazione e funzionamento, profilo funzionale offerto anche con riferimento all'implementazione dei Livelli Essenziali delle Prestazioni.

Il *Rapporto di monitoraggio 2020 (2021 - Collana Biblioteca Anpal n. 17)* è disponibile sul portale Anpal, sotto Dati e Pubblicazioni, Collana Biblioteca Anpal, sezione Lavoro.

E' stata, inoltre, pubblicata una analisi su **Gli interventi di politica attiva dei Servizi Pubblici per l'Impiego**, relativamente alle azioni di politica attiva messe in atto dopo la sottoscrizione di un Patto di servizio o di un Patto per il lavoro, nell'arco temporale compreso tra il 1° gennaio 2019 e il 31 dicembre 2020.

È proseguito il lavoro relativo al **monitoraggio dell'andamento del Reddito di Cittadinanza** a valere di dati amministrativi contenuti nel SIU Anpal, integrati con informazioni contenute nell'Archivio delle comunicazioni obbligatorie del Ministero del lavoro.

Nell'anno 2021 sono state predisposte e pubblicate sul portale 4 note: le prime tre riportano l'analisi dei beneficiari del RdC indirizzati ai Servizi per il Lavoro al mese di aprile, giugno e settembre dell'anno 2021, mentre la quarta (nota n. 7-2021) presenta un approfondimento sulla condizione occupazionale dei beneficiari RdC. Questa ultima nota, inoltre, è stata presentata dal Commissario Straordinario il 20 dicembre 2021 durante una Conferenza stampa tenuta presso Anpal Servizi. Tutte le Note periodiche predisposte sono pubblicate sul sito dell'Anpal.

E' proseguito anche il lavoro finalizzato alla sistematizzazione e alla definizione delle regole di trattamento e utilizzo delle DID per l'analisi della disoccupazione amministrativa, anche in prospettiva longitudinale, che ha portato alla pubblicazione della Nota **Disoccupazione amministrativa: prima analisi delle DID online** nell'aprile del 2021.

Sulla scia delle attività legate alla valorizzazione a fini statistici degli archivi amministrativi, l'Anpal ha avviato una specifica collaborazione con il **MLPS** e la **Banca D'Italia** per la produzione di note congiunte sugli andamenti del mercato del lavoro sulla base degli archivi amministrativi delle comunicazioni obbligatorie (MLPS) e delle dichiarazioni di immediata disponibilità al lavoro (ANPAL).

A seguito dell'attività realizzata sui **tirocini extracurricolari**, agli inizi del 2021 è stato redatto e pubblicato il *Rapporto di monitoraggio nazionale in materia di tirocini extracurricolari*, al quale ha collaborato Inapp.

Si sono affiancate a queste attività di studio, indagine e approfondimento, **analisi comparative di policy, sia a livello nazionale che internazionale**, rivolte a diversi target della popolazione, al fine di individuare, in un'ottica di mutual learning, interventi maggiormente efficaci. Nello specifico, sono stati realizzati due documenti tecnici comparativi a livello nazionale:

- il primo, *Analisi delle politiche e delle misure regionali per l'inserimento nel mercato del lavoro dei disoccupati di lunga durata*, prende avvio da una ricognizione effettuata sulle misure, sugli strumenti e sulle politiche sperimentate dalle Regioni e dalle Province Autonome durante la programmazione FSE 2014-2020 per favorire il ritorno dei disoccupati di lunga durata nel mercato del lavoro e per contrastare la disoccupazione di lungo periodo;
- il secondo, *Conciliazione vita lavoro e disuguaglianze di genere. Impatto sul mercato del lavoro*, è un'analisi qualitativa comparata a livello nazionale ed europeo. Il documento descrive le politiche e le misure di conciliazione, a livello nazionale ed europeo, che possono avere un forte impatto perché uomini e donne superino quegli ostacoli che impediscono il loro ingresso, reingresso e/o permanenza nel mercato del lavoro tenendo conto anche del recepimento in tutti gli Stati membri della Direttiva UE 2019/1158.

Una delle analisi comparative effettuate, dal titolo *La performance nei modelli misti di Servizi per l'impiego. Analisi della letteratura internazionale*, è stata pubblicata ed ha realizzato approfondimenti sul Regno Unito e sull'Australia.

E' proseguita, inoltre, la raccolta dati relativa al **LMP database** promosso della DG EMPL – CE al fine di implementare la Raccomandazione del Consiglio sulla integrazione dei disoccupati di lunga durata (LTU) nel mercato del lavoro. Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali coordina l'attività generale di raccolta delle informazioni quanti-qualitative, mentre ANPAL opera in qualità di Delegato per la fornitura dei dati sulla **disoccupazione di lunga durata**. Nel luglio 2021 sono stati trasmessi i dati relativi alla disoccupazione di lunga durata riferita all'annualità 2020, nel settembre 2021 è stato trasmesso un aggiornamento dei dati del 2019 a seguito della realizzazione del database ANPAL sulla disoccupazione amministrativa. A novembre 2021 è stata trasmessa, su richiesta, una nota di commento sull'andamento dei dati finalizzata ad analizzare gli effetti della pandemia da Covid-19 sulla disoccupazione di lunga durata.

E' stato concluso, anche tramite un evento finale che ha visto la partecipazione dei partner nazionali il progetto *Equality for Work and Life* che è stato successivamente nominato buona pratica italiana del PES Network.

Nel corso del 2021 sono proseguite anche le attività inerenti il **monitoraggio e la valutazione della formazione professionale** sia con riguardo a quella promossa e finanziata dai Fondi Paritetici Interprofessionali, sia con riguardo a quella programmata e finanziata nell'ambito dei Programmi Operativi Regionali di FSE.

Per quanto riguarda l'attività di monitoraggio dei Fondi Paritetici Interprofessionali nel corso del 2021 è stata avviata e conclusa una **indagine qualitativa che ha condotto all'analisi delle attività svolte dai FPI** nel periodo contraddistinto dalla pandemia e a una prima rassegna sulla programmazione della formazione per competenze anche finalizzata al rilascio di certificazioni delle competenze acquisite da parte dei lavoratori. Entrambi i temi sono confluiti all'interno di un report pubblicato nel 2021.

Per entrambi gli ambiti di indagine, monitoraggio FSE e FPI, sono state rilasciate due banche dati contenenti gli avvisi promossi dai Fondi e gli avvisi attualmente operativi emanati dalle Regioni e Province autonome a valere sugli Obiettivi Tematici 8 e 10 dei 21 Programmi operativi regionali di FSE.

L'analisi dei Rapporti annuali di attuazione dei POR-FSE e delle informazioni raccolte in banca dati ha condotto alla stesura di due **report di monitoraggio** degli interventi sugli obiettivi tematici su indicati e periodicamente aggiornati. A partire dalla fine del 2021 è stato avviato l'aggiornamento del rapporto di monitoraggio delle attività FSE che abbraccia le annualità 2020 e 2021.

Rispetto alla valutazione degli incentivi all'occupazione finanziati dal PON SPAO, oltre al già citato contributo confluito nel Rapporto CNEL; si segnala l'attività specifica di **valutazione rispetto all'incentivo IOSS2019** che ha generato 1 rapporto di valutazione pubblicato nel corso del 2021: contestualmente si è preceduto anche alla revisione di precedenti rapporti di valutazione riguardanti annualità antecedenti il 2019 che ha condotto alla pubblicazione di altri **3 focus tematici**.

I risultati e la reportistica periodica delle attività di monitoraggio e valutazione della formazione professionale, inoltre, concorrono anche alla predisposizione del "**Rapporto sulla Formazione continua in Italia**" in collaborazione con INAPP.

La XX/XXI edizione del Rapporto, pubblicata nell'anno consuntivato, ha riguardato il periodo 2018-2020. Inoltre, è stato avviato il XXIII Rapporto sulla formazione continua in Italia.

Nell'ambito dell'attività delle Strutture di ricerca si colloca anche il **Punto Nazionale di Coordinamento EQF** che nel corso del 2021, oltre a tutte le attività ordinarie di diffusione e disseminazione, ha realizzato:

- La proposta tecnica di aggiornamento del **Rapporto italiano di referenziazione delle qualificazioni al Quadro EQF** e una serie di incontri serie di incontri interistituzionali con MLPS, MI, MUR e Regioni che hanno condotto alla finalizzazione della proposta

tecnica di aggiornamento del Rapporto di referenziazione delle qualificazioni italiane ad EQF, che è stato anche oggetto di una consultazione pubblica di circa due mesi e approvato in sede di Comitato Tecnico Nazionale.

- Il raccordo tra la classificazione delle professioni CP Istat e la classificazione delle Occupations ESCO, in collaborazione con l'Università Bicocca di Milano, ai fini della interoperatività della rete Eures Italia con il portale europeo.
- Il Supporto al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel negoziato con la CE per la predisposizione delle Raccomandazioni su VET, Individual Learning Account e Microcredentials

Diversi sono gli **Accordi e le Collaborazioni inter-istituzionali e scientifiche** all'interno dei quali ANPAL fornisce il proprio contributo e, anche durante il 2021, ha:

- Predisposto, nell'ambito dell'Accordo inter-istituzionale **INPS, ISTAT, ANPAL, MLPS, INAIL**, 3 Note Trimestrali sulle tendenze dell'occupazione rispettivamente a marzo, settembre e dicembre 2021.
- Partecipato attivamente alle iniziative promosse nell'ambito del **PES Network**, volte a favorire lo scambio di informazioni, il confronto e l'apprendimento reciproco tra i servizi per l'impiego degli Stati membri, con particolare attenzione alla priorità di tutti gli Stati Membri di rafforzare i servizi per l'impiego, riconosciuti come attori fondamentali nel favorire l'incontro domanda-offerta e supportare l'attivazione lavorativa delle persone.
- Collaborato col **CNEL** redigendo un contributo per il **XXIII Rapporto sul mercato del lavoro e la contrattazione collettiva 2021 del CNEL**. Si tratta del contributo relativo a "Gli incentivi all'occupazione" (capitolo 6). L'analisi prende in esame sia le caratteristiche delle imprese beneficiarie, e le assunzioni effettuate dalle imprese, sia le caratteristiche dei giovani assunti, distinguendo tra incentivi finanziati dal PON IOG e quelli finanziati con PON SPAO.
- Avviato, durante la seconda metà del 2021, una collaborazione con il MLPS in merito alla **definizione del piano di valutazione controfattuale dei percorsi di inclusione (sociale e lavorativa) per i beneficiari del Reddito di Cittadinanza**. Nello specifico sono stati forniti contributi per la definizione del disegno di valutazione, individuando le domande di valutazione e i gruppi di trattati e di controllo, e della strategia di campionamento.

E' significativa anche la partecipazione di ANPAL ai **Tavoli inter-istituzionali** ai quali intervengono diverse Amministrazioni pubbliche ed esponenti del Partenariato

istituzionale ed economico e sociale (in primo luogo il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, ma anche la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Istruzione, il Ministero dell'Università, le Regioni e Province autonome, l'UPI, l'ANCI, rappresentanze delle Parti Sociali e Datoriali).

Nel 2021 la partecipazione ha riguardato:

- Il **Tavolo interistituzionale per l'apprendimento permanente** collocato presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, per il quale ANPAL ha fornito un contributo alla redazione del *Piano strategico nazionale per le competenze della popolazione adulta* approvato in Conferenza Unificata.
- Il **Comitato Tecnico Nazionale per l'attuazione del Sistema Nazionale di Certificazione delle Competenze**, presso il quale ANPAL ha dato un contributo alla definizione delle *Linee Guida attuative del Decreto legislativo 13/2013* adottate con Decreto interministeriale il 5 gennaio 2021.
- L'**Organismo Tecnico dell'apprendistato** presso il quale ANPAL ha fornito un contributo tecnico specialistico per la promozione e il rafforzamento della qualità della formazione dell'apprendistato e in particolare dell'apprendistato duale, nonché alle attività e progetti condotti nell'ambito della Cooperazione italo –tedesca oggetto di specifico Memorandum sulle tematiche dell'apprendimento duale.
- Il **Tavolo tecnico di supporto all'Organismo tecnico per la predisposizione del repertorio nazionale delle professioni**, coordinato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e finalizzato ad affrontare le principali questioni interpretative che limitano la piena applicabilità del contratto di apprendistato. Tale Tavolo approfondisce l'istituto dell'apprendistato di I livello allo scopo di potenziarne l'applicazione, anche tramite l'analisi e la risoluzione delle criticità che ne limitano il suo pieno utilizzo. Il Tavolo vede la partecipazione, oltre che dei Ministeri del lavoro e dell'istruzione, anche delle Regioni, Tecnostruttura, Inps, Inail, Parti sociali, Inapp e il supporto di Anpal Servizi.
- La partecipazione alle riunioni dei **Direttori Generali della Formazione Professionale europei** organizzati dalle Presidenze di turno dell'UE.
- Il Tavolo di attuazione del **Piano Triennale di contrasto allo sfruttamento lavorativo in agricoltura e al caporalato (2020-22)**, per il quale l'ANPAL ha proseguito le attività di supporto all'attuazione del Piano attraverso la partecipazione delle Strutture di ricerca agli incontri dei Tavoli tecnici, ai moduli formativi sul monitoraggio del Piano Triennale e alla realizzazione di specifiche attività di analisi e

studio, in particolare, in attuazione della azione prioritaria 4 - Priorità tematica 4.2.3.  
*Intermediazione offerta e domanda di lavoro agricolo.*

- Il coinvolgimento presso le sedi di governance inter-istituzionale per l'attuazione dei programmi di riforma e di investimento nell'ambito della Missione 5 del PNRR e in particolare per la predisposizione e finalizzazione dei documenti di programmazione e attuazione relativi del **Programma GOL**, al **Programma Sistema Duale** e al **Piano Nuove competenze**.

## Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

Ai sensi dell'art. 19 del Decreto Legislativo n. 91/2011, si riporta il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e interventi realizzati

Denominazione Obiettivo	Denominazione indicatore	Target 2021
Riconciliazione partite debitorie e creditorie fra FdR e FSE	Volumi riconciliati rispetto a volumi da realizzare	50%
Realizzazione delle componenti informatiche di supporto ai processi interni (protocollo informatico, sistema unico della gestione del personale, dematerializzazione dei processi e delle procedure di gare e contratti)	Percentuale di realizzazione delle componenti informatiche	90%
Coordinamento e Programmazione degli interventi a valere sui PON e sul POC di competenza Anpal, riconducibili all'emergenza COVID 19	Realizzazione delle misure previste	100%
Implementazione delle misure di politica attiva del lavoro di competenza dell'ANPAL	Realizzazione delle misure previste	100%
Attività di gestione delle crisi aziendali e di verifica dei Fondi interprofessionali per la formazione continua	Percentuale di realizzazione delle attività programmate	90%
Miglioramento e implementazione degli applicativi e dei flussi informativi per gli operatori del mercato del lavoro (AdRdC, flusso incentivo IO Lavoro, repertorio incentivi, DOL – domanda e offerta di lavoro) e completamento della realizzazione della piattaforma digitale per la gestione del RdC, con riferimento al patto per il lavoro	Percentuale di realizzazione delle attività programmate	100%
Analisi del mercato del lavoro e degli interventi di competenza Anpal	Numero report	n.16 report

## 1. Gli Indicatori

Questa sezione descrive in modo più articolato i risultati conseguiti nel corso dell'annualità 2021 con riferimento agli indicatori indicati nel paragrafo precedente.

### *Denominazione Obiettivo*

### *Denominazione Indicatore*

**Riconciliazione partite debitorie e creditorie tra Fondo di rotazione e Fondo sociale europeo**

**Volumi riconciliati rispetto a volumi da realizzare**

Il FdR è finalizzato a “favorire l’accesso” al FSE mediante il diretto cofinanziamento e attraverso il meccanismo dell’anticipazione di risorse al FSE. Nel 2021 è proseguita la ricognizione delle situazioni debitorie e creditorie fra i due fondi effettuata in collaborazione tra la Divisione 3, AdG dei Programmi Operativi Nazionali finanziati dal FSE e la Divisione 1, Gestione del bilancio ed in particolare del Fondo di rotazione 236/93.

A tal fine, durante l’anno, si sono evidenziate delle criticità che non hanno consentito di riconciliare l’intero volume previsto. E’ rimasta sospesa circa la metà dei volumi di riconciliazione tra partite debitorie e creditorie tra FdR e FSE per le seguenti motivazioni: per il 47% di tali partite da riconciliare si è posta una questione di disponibilità di risorse a valere sul PON SPAO in conseguenza delle necessità che si sono manifestate di dover finanziare il Fondo Nuove Competenze; per il restante 53% non si è provveduto al trasferimento perché si è resa necessaria una verifica, ancora in corso, sull’effettiva disponibilità di cassa del Programma (PON AS Ob.2, Programmazione 2007-2013).

### *Denominazione Obiettivo*

### *Denominazione Indicatore*

**Realizzazione delle componenti informatiche di supporto ai processi interni (protocollo informatico, sistema unico della gestione del personale, dematerializzazione dei processi e delle procedure di gare e contratti)**

**Percentuale di realizzazione delle componenti informatiche**

Rispetto alla realizzazione delle componenti informatiche di supporto ai processi interni, l’Agenzia nel 2021 ha effettuato notevoli avanzamenti: sono state interamente completate le attività connesse al rilascio del nuovo protocollo informatico ed è stata avviata la fase di

spesimentazione e formazione al personale preposto; sono state completate le attività di configurazione del nuovo applicativo unico di gestione del personale (comparto ricerca e comparto funzioni centrali); sono proseguite le attività di dematerializzazione di alcuni processi core.

L'avanzamento si attesta sul valore percentuale del target indicato.

***Denominazione Obiettivo***

**Coordinamento e Programmazione degli interventi a valere sui PON e sul POC di competenza Anpal, riconducibili all'emergenza COVID 19**

***Denominazione Indicatore***

**Realizzazione delle misure previste**

Le misure intraprese e implementate nel 2021 riconducibili all'emergenza Covid-19 sono ravvisabili in via prioritaria all'interno del Decreto Rilancio (D.L. 34/2020) il quale, all'art.88 istituisce il Fondo Nuove Competenze che per 230 milioni di euro su 730 complessivi, è finanziato dal PON SPAO.

Il Fondo nel 2021 ha trovato piena attuazione attraverso l'Avviso pubblico chiusosi il 30 giugno 2021 al quale hanno risposto oltre 14 mila imprese, mentre il lavoratori realmente coinvolti sono stati, al 31 settembre 2021, 323.031.

Altra misura intrapresa a tal fine ha comportato la riprogrammazione del PON SPAO a settembre del 2021 alla luce delle risorse del REACT-EU pervenute pari a 4.466 miliardi di euro. Tali risorse coprono esoneri contributivi per sostenere l'occupazione in favore di datori di lavoro del Mezzogiorno e aggiornamento delle competenze dei lavoratori.

***Denominazione Obiettivo***

**Implementazione delle misure di politica attiva del lavoro di competenza dell'ANPAL**

***Denominazione Indicatore***

**Realizzazione delle misure previste**

Nel 2021 sono state realizzate le misure di politica attiva del lavoro di competenza dell'ANPAL previste, con particolare riferimento a: chiusura, entro la fine dell'anno, della misura legata all'AdRdC; completamento della piattaforma per la gestione del RdC; approvazione di tutti i Piani regionali di potenziamento dei Centri per l'Impiego e delle politiche attive del lavoro; impostazione del processo di attuazione del programma GOL

– Garanzia di Occupabilità per i Lavoratori; conclusione dell’attività di studio e ricerca finalizzata all’individuazione di un nuovo modello di profilazione quantitativa degli utenti dei Centri per l’impiego; condivisione degli strumenti per l’attuazione dell’assessment previsto in GOL con le Amministrazioni Regionali e le Province Autonome.

***Denominazione Obiettivo***

**Attività di gestione delle crisi aziendali e di verifica dei Fondi interprofessionali per la formazione continua**

***Denominazione Indicatore***

**Percentuale di realizzazione delle attività programmate**

L’Agenzia durante l’anno ha partecipato attivamente a tutte le riunioni convocate dal Mise in relazione alle aree di crisi industriale complessa apportando il proprio contributo attraverso la valutazione degli strumenti legislativi esistenti; la messa a punto, ove richiesto di un piano di politiche attive rivolto al bacino di lavoratori coinvolto nella situazione di crisi; la partecipazione alla definizione e approvazione degli Accordi di Programma e dei relativi aggiornamenti per le parti di competenza. E’, inoltre, intervenuta in situazioni di crisi aziendali presso specifici territori regionali.

Sono state, inoltre, effettuate, nonostante le criticità legate all’emergenza sanitaria da rischio epidemiologico Covid-19, le attività di controllo presso i Fondi Interprofessionali in base alle disponibilità manifestate dai Direttori amministrativi degli Enti sottoposti a controllo e compatibilmente con il rallentamento delle attività di verifica in gran parte riconducibile ad una interlocuzione aperta col Garante della Privacy circa una più opportuna copertura normativa del trattamento dei dati effettuata da Anpal.

**Denominazione Obiettivo**

**Miglioramento e implementazione degli applicativi e dei flussi informativi per gli operatori del mercato del lavoro (AdRdC, flusso incentivo IO Lavoro, repertorio incentivi, DOL – domanda e offerta di lavoro) e completamento della realizzazione della piattaforma digitale per la gestione del RdC, con riferimento al patto per il lavoro**

**Denominazione Indicatore**

**Percentuale di realizzazione delle attività programmate**

Nel 2021 è stata completata la realizzazione della Piattaforma per la Gestione del Reddito di Cittadinanza nelle sue componenti di cooperazione applicativa fra ANPAL-MLPS e ANPAL-Regioni/P.A. e di accesso e gestione on line dei beneficiari.

Sono stati migliorati e implementati i servizi dedicati alla gestione del Patto per il lavoro, della Condizionalità e dei Progetti Utili alla Collettività. Per il Patto per il lavoro sono state migliorate le funzionalità dell'applicativo, incluse le attività di gestione del patto e contestuale aggiornamento della Scheda anagrafico-professionale. Per i Progetti Utili alla Collettività (PUC) sono stati realizzati e attivati i canali in interoperabilità con il sistema GEPI del MLPS, che hanno permesso agli operatori dei CPI di accedere alle informazioni sui PUC disponibili nei comuni di pertinenza.

Infine, nell'annualità, ANPAL ha realizzato un servizio in cooperazione applicativa con INPS dedicato all'incentivo IO Lavoro al fine di permettere ad INPS di effettuare i controlli necessari per la verifica della sussistenza dei requisiti di ammissibilità all'incentivo.

**Denominazione Obiettivo**

**Analisi del mercato del lavoro e degli interventi di competenza Anpal**

**Denominazione Indicatore**

**Numero report**

L'obiettivo indicato è stato raggiunto durante il 2021 grazie al lavoro svolto dalle Strutture di ricerca dell'Anpal che hanno come compito istituzionale quello di fornire analisi e approfondimenti sul mercato e sugli interventi di competenza dell'Anpal.

Dal paragrafo successivo, dove è riportato anche l'elenco dei report prodotti in relazione alle attività di studi, analisi, monitoraggio e valutazione realizzate, si evince che l'indicatore è pienamente soddisfatto in quanto il numero dei report supera il target dato in fase previsionale, pari a 16.

## **2. Studi, analisi, monitoraggio e valutazione**

### ***Analisi del mercato del lavoro***

Nel 2021 è proseguito il lavoro finalizzato alla sistematizzazione e alla definizione delle regole di trattamento e utilizzo delle DID per l'analisi della disoccupazione amministrativa anche in prospettiva longitudinale che ha dato luogo ad un lavoro pubblicato nel mese di maggio.

In continuità con il 2020 sono proseguiti gli approfondimenti legati alle evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulle dinamiche del mercato del lavoro confluiti in due pubblicazioni realizzate durante i primi mesi del 2021.

È anche proseguito il monitoraggio dell'andamento del Reddito di Cittadinanza sulla base dei dati amministrativi, ovvero dei dati trasmessi dal Ministero del lavoro e disponibili all'interno del database Anpal, che ha dato vita a quattro note pubblicate durante l'anno.

Di seguito i riferimenti ai diversi approfondimenti e note realizzati e presenti nel portale istituzionale all'interno della Collana Focus Anpal:

- n. 95, *APPROFONDIMENTI COVID-19. Evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica dei rapporti di lavoro in somministrazione*, gennaio 2021;
- n. 98, *APPROFONDIMENTI COVID-19. Evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica dei rapporti di lavoro in somministrazione*, marzo 2021;
- n. 101, *REDDITO DI CITTADINANZA*, aprile 2021;
- n.103, *DISOCCUPAZIONE AMMINISTRATIVA. Prima analisi delle DID online* maggio 2021;
- n.107, *REDDITO DI CITTADINANZA*, luglio 2021;
- n.114, *REDDITO DI CITTADINANZA*, ottobre 2021;
- n.125, *REDDITO DI CITTADINANZA. Condizione occupazionale dei beneficiari RdC*, dicembre 2021.

Nell'ambito dell'accordo inter-istituzionale INAIL, INPS, ISTAT, ANPAL, MLPS, Anpal ha collaborato, durante il 2021, alla redazione di 3 Note trimestrali sulle tendenze dell'occupazione, specificamente per il:

- IV trimestre 2020, resa pubblica il 22 marzo 2021;
- II trimestre 2021, resa pubblica il 20 settembre 2021;
- III trimestre 2021, resa pubblica il 20 dicembre 2021.

E' stato infine fornito un contributo alla redazione del **XXIII Rapporto Mercato del lavoro e contrattazione collettiva del CNEL**, in particolare al Capitolo 6 *Gli incentivi all'occupazione*.

### ***Analisi comparative a livello nazionale e internazionale in materia di politiche attive del lavoro***

Durante il 2021 è stata pubblicata un'indagine di natura comparativa, realizzata a livello internazionale e riferita ai servizi per l'occupazione, all'interno della Collana Biblioteca Anpal:

- n.16, *LA PERFORMANCE NEL QUASI-MERCATO DEI SERVIZI PER L'OCCUPAZIONE. Indicazioni dalle esperienze di Regno Unito e Australia*, settembre 2021.

### ***Monitoraggio dei tirocini extracurricolari***

A seguito dell'indagine pilota con tecnica CAWI condotta durante il 2020 sui contenuti ed esiti dei tirocini extracurricolari, nel 2021 è stato pubblicato, all'interno della Collana Biblioteca Anpal, il:

- n.14, *SECONDO RAPPORTO DI MONITORAGGIO NAZIONALE IN MATERIA DI TIROCINI EXTRACURRICOLARI*, maggio 2021.

### ***Monitoraggio e valutazione dei servizi per l'impiego***

Durante il 2021 è stato pubblicato un primo approfondimento sulle azioni di politica attiva messe in atto dai Servizi Pubblici per l'Impiego (SPI) nei confronti dei propri utenti, che si è concentrato sulle prese in carico che hanno portato alla sottoscrizione di un Patto di servizio o di un Patto per il lavoro, nell'arco temporale compreso tra il 1° gennaio 2019 e il 31 dicembre 2020. Tale lavoro è presente all'interno della Collana Focus Anpal al:

- n.104, *Gli interventi di politica attiva dei Servizi Pubblici per l'Impiego. Una prima analisi*, maggio 2021

E' stata, inoltre, conclusa l'indagine sui Centri per l'impiego condotta con metodologia

CAWI, finalizzata alla raccolta di informazioni sui servizi, sull'organizzazione del personale, sulle dotazioni e infrastrutture informatiche e volta a valutare il raggiungimento degli obiettivi annuali di politica attiva del lavoro, dei livelli essenziali delle prestazioni (LEP) e a fornire le informazioni quantitative e qualitative richieste in sede europea (decisione 573/2014/UE).

L'analisi del dataset derivante dalla rilevazione *ad hoc*, unitamente alle informazioni desumibili dai dati amministrativi di Anpal e del MLPS (Comunicazioni Obbligatorie), hanno dato vita alla seguente pubblicazione prevista all'interno della Collana Biblioteca Anpal:

- n.17, *SERVIZI PER L'IMPIEGO. RAPPORTO DI MONITORAGGIO 2020*, luglio 2021.

### **Monitoraggio e valutazione della Garanzia Giovani**

Nel 2021 è proseguita l'attività di monitoraggio e valutazione del Programma Garanzia Giovani e del PON "Iniziativa Occupazione Giovani". Per il monitoraggio sono state redatte periodicamente delle note e dei rapporti quadrimestrali pubblicati nel portale istituzionale all'interno della Collana Focus Anpal. Le note sono le seguenti:

- n.99, *Garanzia Giovani in Italia*, gennaio 2021;
- n.100, *Garanzia Giovani in Italia*, febbraio 2021;
- n.102, *Garanzia Giovani in Italia*, marzo 2021;
- n.106, *Garanzia Giovani in Italia*, maggio 2021;
- n.111, *Garanzia Giovani in Italia*, giugno 2021;
- n.113, *Garanzia Giovani in Italia*, luglio 2021;
- n.120, *Garanzia Giovani in Italia*, settembre 2021;
- n.124, *Garanzia Giovani in Italia*, ottobre 2021;
- n.126, *Garanzia Giovani in Italia*, novembre 2021;

mentre i rapporti quadrimestrali del 2021 sono i:

- n.110, *Garanzia Giovani in Italia*, luglio 2021;
- n.121, *Garanzia Giovani in Italia*, novembre 2021;
- n.128, *Garanzia Giovani in Italia*, marzo 2022 con i dati al dicembre 2021.

E' stato realizzato un affondo valutativo sugli incentivi occupazionali finanziati dal Programma Operativo Nazionale Iniziativa Occupazione Giovani (IOG) che ha dato

luogo ad una pubblicazione all'interno della Collana Biblioteca Anpal, la:

- 105, *INCENTIVI ALL'ASSUNZIONE GARANZIA GIOVANI Un'analisi valutativa*, aprile 2021.

Tra il 2020 e il 2021 è stata promossa anche un'attività di valutazione in itinere sui percorsi di accompagnamento verso l'autoimpiego che hanno coinvolto i NEET e che si è concentrata, in primo luogo, sul processo di implementazione di tali percorsi e sugli esiti della partecipazione. Questa attività ha dato vita ad una pubblicazione contemplata all'interno della Collana Biblioteca Anpal, la:

- n.19, *Progetto Yes I start up – Formazione per l'avvio di impresa. Rapporto di valutazione in itinere*, luglio 2021.

### **Monitoraggio della formazione professionale**

E' stato pubblicato nel giugno 2021 il XX/XXI *Rapporto sulla Formazione continua in Italia*, n. 20 della Collana Biblioteca Anpal, in collaborazione con INAPP e inviato all'amministrazione competente (MLPS) ai fini della presentazione al Parlamento della "Relazione sulla formazione continua in Italia ai sensi dell'articolo 66 della legge 144/99". Il rapporto, accorpato a causa delle difficoltà legate al reperimento dei dati per via del Covid-19, presenta i dati del 2018, 2019 e 2020.

E' stata inoltre pubblicata un'analisi comparativa sull'applicazione delle unità di costo standard (UCS) all'*education* attraverso l'approfondimento di 11 casi. Il lavoro, dal titolo *METODOLOGIE E APPROFONDIMENTI. Complessità e Semplificazione: 11 casi di costi standard per l'education*, è il n.115 della Collana Focus Anpal.

Sono stati infine pubblicati 2 approfondimenti sulla formazione gestita dai Fondi interprofessionali all'interno della Collana Focus Anpal, ed esattamente:

- n.117, *METODOLOGIE E APPROFONDIMENTI. La formazione continua in Italia gestita dai Fondi Paritetici Interprofessionali (periodo 2019-2020)*, dicembre 2020;
- n.122, *METODOLOGIE E APPROFONDIMENTI. I Fondi Paritetici Interprofessionali ai tempi del Covid*, ottobre 2021.

a)

### **Monitoraggio e valutazione dei programmi cofinanziati dal FSE**

Nel 2021 sono stati pubblicati diversi approfondimenti valutativi all'interno della Collana Focus Anpal riferiti alle misure di incentivazione all'assunzione cofinanziate dal FSE

attraverso il PON SPAO, i cui dati coprono le annualità 2017 – 2021.

Specificamente si tratta di:

- n.96, *INCENTIVO IO LAVORO*;
- n.112, *INCENTIVO IO LAVORO*;
- n.116, *INCENTIVI OCCUPAZIONE SUD E OCCUPAZIONE MEZZOGIORNO Valutazione in ottica di genere anni 2017-2018*;
- n.118, *INCENTIVO OCCUPAZIONE SUD Valutazione anno 2017*;
- n.119, *INCENTIVO OCCUPAZIONE SUD E OCCUPAZIONE MEZZOGIORNO VALUTAZIONE ANNI 2017-2018*;
- n.123, *INCENTIVI PER L'OCCUPAZIONE FINANZIATI DAL PON SPAO: Analisi valutativa dell'Incentivo Occupazione Sviluppo Sud 2019*.

### **3 Attuazione del piano della trasparenza**

L'attività di attuazione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e la trasparenza è proseguita regolarmente nel 2021 con il supporto del **Gruppo di lavoro Prevenzione corruzione, pubblicità e trasparenza** e sono state calendarizzate riunioni periodiche al fine di accompagnare in modo più efficace l'attuazione del Piano redigendo dei sintetici promemoria. Particolare attenzione è stata riposta nella ricognizione di tutte le pubblicazioni obbligatorie (cfr. Allegato 1 del Piano per la trasparenza e la prevenzione della corruzione 2021-2023) e più in generale di tutta la documentazione presente sul sito **Amministrazione trasparente**, anche con riferimento alle annualità pregresse, aggiornando ove necessario le sezioni del sito.

E' stata fortemente promossa la partecipazione alle attività di formazione del personale ANPAL, ciò ha consentito il miglioramento dell'esecuzione dei compiti del Gruppo e del Responsabile sotto il profilo qualitativo. In particolare, 13 dipendenti hanno usufruito dei corsi erogati dalla SNA sulle tematiche relative dell'anticorruzione nel 2021:

- LA FUNZIONE DEI RESPONSABILI E REFERENTI DELL'ANTICORRUZIONE - CORSO BASE (frequentato da 6 persone);
- LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI CORSO AVANZATO frequentato da 4 persone).

- 3 unità di personale hanno partecipato a interventi formativi in materia di corretta gestione degli APPALTI PUBBLICI.

E' stato effettuato un **monitoraggio periodico dell'attuazione delle misure previste dal Piano per la trasparenza e per la prevenzione della corruzione**, anche grazie alla collaborazione dei componenti del Gruppo, che non ha riscontrato anomalie, ma solo alcuni ritardi nell'attuazione delle Misure conseguenti alla riorganizzazione in corso.

Con Decreto Direttoriale n.33 del 29-01-2021 l'ANPAL è stato **adottato il Regolamento Unico per la Disciplina del Diritto di Accesso ai Documenti Amministrativi ai sensi degli articoli 22 e seguenti della legge 7 agosto 1990, n.241, e del Diritto di Accesso a Documenti, Dati e Informazioni ai sensi degli Articoli 5 e seguenti del decreto legislativo 14 marzo 2013, n.33** che coordina le tre forme di accesso attualmente previste dall'ordinamento (accesso documentale ex L. 241/1990, accesso civico semplice relativo ai dati oggetto di obbligo di pubblicazione e accesso civico generalizzato).

L'ANPAL, ha dato ampia **diffusione alla Procedura di segnalazione di illeciti o di irregolarità** - Disciplina della tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti (c.d. whistleblower), trasmessa a tutto il personale ANPAL, contenente il link al modello di segnalazione di condotte illecite e l'indirizzo mail di riferimento per la segnalazione degli illeciti. La gestione delle segnalazioni avviene attraverso un sistema che assicura la riservatezza del flusso di dati, in modo che l'identità del segnalante sia conoscibile solo dal Responsabile o, in sua assenza o impedimento, dal funzionario appositamente autorizzato. E' stata attivata l'apposita casella di posta elettronica: [SegnalazioneillecitiAnticorruzioneANPAL@anpal.gov.it](mailto:SegnalazioneillecitiAnticorruzioneANPAL@anpal.gov.it). La casella email è monitorata settimanalmente e non sono pervenute delle segnalazioni in tal senso nel corso del 2021.

In merito all'esecuzione periodica dell'autovalutazione dei rischi di frode, si conferma il completamento del processo di autovalutazione con la compilazione dei rispetti strumenti e relazioni di autovalutazione, con procedura scritta e adottati rispettivamente con nota prot.6154 del 17/03/2021, per il PON SPAO, e con nota prot.9886 del 13/05/2021, per il PON IOG.

Infine, **ANPAL ha messo a punto un proprio Codice di comportamento** al fine di emanciparsi dal Codice di comportamento del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali (Ministero vigilante) attualmente in vigore. Il documento è stato sottoposto alle organizzazioni sindacali ed è stato inserito sul sito ANPAL per la procedura di

consultazione pubblica aperta con un modulo di rilevazione delle osservazioni appositamente predisposto. A seguito dell'interlocuzione con l'OIV in ordine al perfezionamento del Codice di Comportamento, ANPAL ha dato assicurazione che le indicazioni ivi contenute saranno prontamente recepite alla conclusione del processo di riorganizzazione della governance di ANPAL, anche alla luce della nomina del Commissario Straordinario per l'adozione, tra gli altri, delle modifiche dello Statuto vigente nonché alla luce del recente "Regolamento concernente le modifiche al regolamento di organizzazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali", che si inserisce a pieno titolo nel processo di riorganizzazione di ANPAL in corso.

## **Informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (PON IOG – PON SPAO – POC SPAO)**

### **Programma Operativo Nazionale “Iniziativa Occupazione Giovani” – PON IOG**

#### ***Stanziamiento programmato***

L’Autorità di Gestione ha provveduto nel corso del 2021 alla modifica non sostanziale al PON IOG con riferimento alle disposizioni regolamentari che prevedono, con l’avvio dell’anno contabile 2021-2022, la rimozione del tasso di cofinanziamento del 100% che in via straordinaria era stata concessa a sostegno dell’emergenza per l’anno contabile 2020-2021. La modifica è stata notificata dall’Autorità di Gestione alla Commissione Europea entro la data d’invio della prima domanda di pagamento riferita all’anno contabile 2021-2022.

Tale modifica non influisce sul piano finanziario approvato con Decisione C(2020) 9116 del 10.12.2020, sulla base del quale la dotazione complessiva del PON IOG è pari 2,82 miliardi di euro.

Sulla base della regola comunitaria del disimpegno automatico (N+3) e degli ulteriori elementi per il calcolo del target, forniti con nota EGESIF 17-0012-02 del 23/11/2017, il target di spesa comunitario N+3 al 31.12.2021, fissato per un totale di 1,29 milioni di euro in quota FSE, è stato raggiunto e superato.

#### ***Avanzamento finanziario del PON IOG in termini di spese rendicontate e certificate***

Le spese sostenute, caricate sul Sistema Informativo Gestione, Monitoraggio e Audit (SIGMA<sub>GIOVANI</sub>) alla data di rilevazione (30/03/2022) sono pari a 1,65 miliardi di euro, di cui risultano rendicontate all’Autorità di Certificazione 1,63 miliardi di euro, e certificate in domanda di pagamento alla Commissione 1,57 miliardi di euro (Tabella n. 1).

Tabella 1 - Avanzamento finanziario PON IOG per asse e categoria di regione

Asse	Dotazione	Avanzamento della spesa in SIGMAgiovani al 30/03/2022		
		Spese dichiarate a sistema	Spese rendicontate a sistema	Spese certificate a sistema
		A	B	C
1. Occupazione giovani NEET	€ 2.351.913.158,00	€ 1.649.310.366,28	€ 1.623.539.140,82	€ 1.574.254.168,05
1bis - Occupazione giovani (LD)	€ 420.370.972,00	€ 1.664.631,00	€ 1.286.622,50	€ 1.006.770,00
1bis - Occupazione giovani (TR)	€ 47.074.379,00	€ 2.570.411,56	€ 2.487.681,06	€ 1.704.376,12
<b>Totale PON IOG</b>	<b>€ 2.819.358.509,00</b>	<b>€ 1.653.545.408,84</b>	<b>€ 1.627.313.444,38</b>	<b>€ 1.576.965.314,17</b>

A fronte delle Domande di Pagamento alla Commissione per un totale di 1,58 miliardi di euro (di cui 1,30 miliardi di euro in quota comunitaria), sono derivate quote di rimborso da parte della Commissione pari a circa 1,23 miliardi di euro in quota comunitaria (al netto delle trattenute del 10% da parte della Commissione, che vengono erogate al termine del ciclo di programmazione).

### *Flussi finanziari previsionali*

In merito ai previsti flussi di entrata, l'importo attribuito al Programma a titolo di prefinanziamento annuale per il 2021 è stato pari a 12,96 milioni di euro (al netto delle ritenute legate alla chiusura dei conti) già considerata la quota di cofinanziamento nazionale.

## **Programma Operativo Nazionale “Sistemi di Politiche Attive per l’Occupazione” – PON SPAO**

### *Stanziamiento e avanzamento finanziario in termini di spese rendicontate e certificate*

L'Autorità di Gestione del PON in continuità con la riprogrammazione a risorse invariate effettuata nel 2020 a sostegno all'emergenza COVID ed approvata con Decisione C(2020)9323 del 15 dicembre 2020, ha effettuato nel 2021 una riprogrammazione delle risorse, approvata con Decisione C(2021)6687 del 08.09.2021, legata alle disposizioni stabilite dal Reg. (UE) n. 2221/2021 relative alle regole e alle modalità di attuazione delle risorse aggiuntive erogate come assistenza alla ripresa per la coesione e i territori d'Europa (risorse «REACT-EU») al fine di promuovere il superamento degli effetti della crisi nel contesto della pandemia di COVID-19 e delle sue conseguenze sociali. Di seguito un elenco dei principali ambiti di intervento a sostegno della ripresa previsti a valere su risorse

FSE REACT-EU nell'ambito del PON SPAO: Fiscalità di vantaggio al Sud; Bonus giovani; Bonus donne; Fondo Nuove Competenze.

L'Autorità di Gestione, contestualmente alla sopra citata riprogrammazione, ha provveduto alla modifica non sostanziale al PON SPAO con riferimento alle disposizioni regolamentari che prevedono, con l'avvio dell'anno contabile 2021-2022, la rimozione del tasso di cofinanziamento del 100% che in via straordinaria era stata concessa a sostegno dell'emergenza per l'anno contabile 2020-2021. La modifica è stata notificata dall'Autorità di Gestione alla Commissione Europea entro la data d'invio della prima domanda di pagamento riferita all'anno contabile 2021-2022.

Tabella 2 - Piano finanziario in vigore a seguito della riprogrammazione REACT-EU 2021

Asse	Fondo	Dotazione (totale)	Dotazione (quota UE)	Dotazione (quota nazionale)
		A	B	C
1	FSE	€ 1.469.616.026,00	€ 942.546.611,00	€ 527.069.415,00
2	FSE	€ 80.333.604,00	€ 50.423.201,00	€ 29.910.403,00
3	FSE	€ 1.494.272,00	€ 937.913,00	€ 556.359,00
4	FSE	€ 126.500.525,00	€ 79.497.893,00	€ 47.002.632,00
5	FSE	€ 128.142.736,00	€ 81.306.824,00	€ 46.835.912,00
6	FSE REACT-EU	€ 4.466.000.000,00	€ 4.466.000.000,00	
7	FSE REACT-EU	€ 132.387.745,00	€ 81.670.000,00	€ 50.717.745,00
<b>Tot.</b>		<b>€ 6.404.474.908,00</b>	<b>€ 5.702.382.442,00</b>	<b>€ 702.092.466,00</b>

Alla data del 30.03.2022 risultano a sistema (SIGMA<sub>SPAO</sub>) spese sostenute dai beneficiari/OOII del PON SPAO e rendicontate all'Autorità di Certificazione pari a circa 880,59 milioni di euro e spese certificate in domanda di pagamento alla Commissione per un totale di 848,2 milioni di euro (Tabella n. 3).

Tabella 3 – PON SPAO 2014-2020: quadro finanziario per Asse

Asse	Fondo	Dotazione	Impegni a sistema	Spesa rendicontata a sistema	Spesa certificata a sistema
		A	B	C	D
1	FSE	€ 1.469.616.026,00	€ 1.475.038.029,69	€ 711.687.266,88	€ 697.088.253,34
2	FSE	€ 80.333.604,00	€ 94.245.160,80	€ 56.251.512,21	€ 50.511.753,35
3	FSE	€ 1.494.272,00	€ 1.311.696,25	€ 875.230,56	€ 875.221,16
4	FSE	€ 126.500.525,00	€ 110.485.126,18	€ 47.059.885,00	€ 44.310.634,92
5	FSE	€ 128.142.736,00	€ 103.192.366,14	€ 64.717.749,75	€ 55.467.215,79
6	FSE REACT-EU	€ 4.466.000.000,00	€ -	€ -	€ -
7	FSE REACT-EU	€ 132.387.745,00	€ -	€ -	€ -
<b>Tot.</b>		<b>€ 1.806.087.163,00</b>	<b>€ 1.784.272.379,06</b>	<b>€ 880.591.644,40</b>	<b>€ 848.253.078,56</b>

Estrazione dati da SIGMA<sub>SPAO</sub> al 30/03/2022

Il target annuale di certificazione connesso alla regola dell'N+3 al 31/12/2021, per effetto dell'ingente prefinanziamento connesso all'acquisizione delle risorse FSE REACT-EU risulta nei fatti annullato a quota zero. Pertanto, per il Programma non risultava alcun target di certificazione formale da raggiungere entro il 2021.

Per il PON SPAO risultano presentate alla Commissione Domande di Pagamento per un totale complessivo di 848,5 milioni di euro; rispetto ai 673,99 milioni di euro in quota comunitaria, la Commissione ha proceduto a versare il rimborso, al netto delle trattenute del 10% che saranno erogate al termine del ciclo di programmazione.

### *Flussi finanziari previsionali*

In merito ai previsti flussi di entrata, l'importo attribuito al Programma a titolo di prefinanziamento annuale per il 2021 è stato pari a 463,27 milioni di euro, di cui 13,03 milioni di euro connesso al FSE (al netto delle trattenute legate alla chiusura dei conti e compresa la relativa quota di cofinanziamento nazionale) e 450,24 milioni di euro connessi al FSE REACT-EU (prefinanziamento iniziale al netto delle trattenute a titolo di compensazione di precedenti anticipi richiesti).

## **Programma Operativo Complementare al Programma Operativo Nazionale Sistemi per le Politiche Attive per l'Occupazione (POC SPAO)**

### *Stanziamiento programmato e ripartizione per Assi prioritari*

Le risorse complessive del POC SPAO, (copertura finanziaria rif. Piano di Azione e Coesione 2014-2020 - risorse Fondo di rotazione ex legge n. 183/1987) **sono pari a 602.398.006,19 euro**, suddivise per Assi e Priorità come di seguito riportato. Le linee di attività finanziate sull'Asse 1 – Occupazione rappresentano circa l'82% dell'intera dotazione finanziaria del PON; di cui il 50% è dedicato al finanziamento di interventi a valere sulla priorità di investimento 8i *“Accesso all'occupazione per le persone in cerca di lavoro e inattive, compresi i disoccupati di lunga durata e le persone che si trovano ai margini del mercato del lavoro, anche attraverso iniziative locali per l'occupazione e il sostegno alla mobilità professionale”* e 8ii *“; il 6% alla priorità di investimento 8ii *“Integrazione sostenibile nel mercato del lavoro dei giovani (FSE), in particolare quelli che non svolgono attività lavorative, non seguono studi né formazioni, inclusi i giovani a rischio di esclusione sociale e i giovani delle comunità emarginate, anche attraverso l'attuazione della garanzia per i giovani”*; il 26 %, dedicato alla priorità di investimento 8vii *“Modernizzazione delle istituzioni del mercato del lavoro, come i servizi pubblici e privati di promozione dell'occupazione, migliorando il soddisfacimento delle esigenze del mercato del lavoro, anche attraverso azioni che migliorino la mobilità professionale transnazionale, nonché attraverso programmi di mobilità e una migliore**

*cooperazione tra le istituzioni e i soggetti interessati”.*

Le risorse stanziare sugli Assi 2 (Istruzione e Formazione), 3 (Capacità Istituzionale) e Assistenza tecnica incidono sull'intera dotazione finanziaria del PON rispettivamente per il 7%, 8% e il 2%.

Rispetto alla dotazione prevista pari a 602,398 milioni di euro si registra un livello di risorse impegnate pari a circa 491,2 milioni di euro di cui 87 milioni di euro circa di spesa maturata presente a sistema.

Infine, si precisa che, come previsto dal comma 2 e comma 3 art. 242 del DL n. 34/2020 “Rilancio” e s.m.i., le risorse che si sono rese disponibili a seguito dell'introduzione del tasso di cofinanziamento comunitario al 100% adottato per l'anno contabile 2020-2021 con Decisione C(2020)9116 del 10 dicembre 2020, per il PON IOG, con Decisione (C(2020)9323 del 15 dicembre 2020, per il PON SPAO, sono confluite nel Programma Operativo Complementare (POC) al PON SPAO, comportando la necessità di pianificare una riprogrammazione formale nel 2022 del Programma che vede incrementata, in conseguenza, la propria dotazione.

## **Tasso di errore annuale ed eventuali importi disimpegnati**

Per quanto riguarda il PON IOG, l'Autorità di Audit nella Relazione di Controllo Annuale del periodo (01.07.2020 - 30.06.2021) ha rilevato un tasso di errore totale (TET) del 2,42%, superiore alla soglia di rilevanza del 2%, e un tasso di errore totale residuo (TETR), al netto delle rettifiche finanziarie applicate in seguito agli audit sulle operazioni, pari a 1,85% pertanto al di sotto della soglia di rilevanza, quindi non si è reso necessario realizzare una rettifica finanziaria estrapolata.

Per quanto riguarda il PON SPAO, l'Autorità di Audit nella Relazione di Controllo Annuale del periodo (01.07.2020 - 30.06.2021) ha rilevato sulla base dei risultati degli audit delle operazioni effettuati, nei quali non sono stati rilevati errori aventi impatto finanziario, il tasso di errore totale (TET), come sancito dall'art. 28, par. 14 del Regolamento (UE) 480/2014, pari a 0.

## **Gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione per i lavoratori espulsi dal lavoro (FEG)**

### **Introduzione**

L'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (Anpal), è Autorità di Gestione e Certificazione degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG) ed è responsabile dell'attuazione degli interventi.

Il FEG è lo strumento creato dall'Unione europea per facilitare il reinserimento professionale dei lavoratori collocati in esubero e dei lavoratori autonomi la cui attività sia cessata, a causa degli effetti negativi della globalizzazione o della perdurante crisi finanziaria ed economica globale.

Ai sensi del Regolamento (UE) n. 691/2021, il FEG è attivo per la durata del quadro finanziario pluriennale, dal 1° gennaio 2021 al 31 dicembre 2027. È un fondo fuori bilancio e può essere attivato su domanda da parte degli Stati membri interessati.

Dal 1° gennaio 2021 il FEG cofinanzia l'85% del costo di ogni singolo intervento, inclusi eventuali servizi di assistenza tecnica sostenuti dall'Anpal (presso il quale sono incardinate le Autorità di Gestione e di Certificazione), dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali (presso cui è incardinata l'Autorità di Audit) e delle Regioni richiedenti (che assumono il ruolo di Organismo Intermedio relativamente al singolo contributo richiesto). La restante quota (15%), a carico dello Stato membro, viene, è stata di norma, assicurata dalle Regioni e dalle Province Autonome richiedenti.

L'Italia ha presentato 18 domande di contributo, di cui 2 successivamente ritirate. Ad oggi, 14 domande risultano formalmente concluse, mentre 2 sono state avviate nel 2021 e sono in corso di attuazione.

Il prospetto seguente fornisce un quadro riepilogativo delle domande di contributo FEG presentate dall'Italia e formalmente approvate dalla CE, dall'anno 2007 ad oggi.

## Domande di intervento FEG presentate dall'Italia.

<i>N. FEG</i>	<i>Amministrazione proponente</i>	<i>Impresa/settore oggetto della domanda</i>	<i>Lavoratori Coinvolti</i>	<i>Budget complessivo (EUR)</i>	<i>Cofinanziamento FEG (EUR)</i>
<i>EGF/2021002</i>	Regione Sardegna	Air Italy	611	4.558.400,00	3.874.640,00
<i>EGF/2021003</i>	Regione Sardegna	Porto Industriale di Cagliari S.p.A (Porto canale di Cagliari)	190	1.756.950,00	1.493.407,00
<i>EGF/2017/004</i>	Regione Lazio	Almaviva	1.610	5.578.950,00	3.347.370,00
<i>EGF/2015/004</i>	Regione Lazio	Alitalia	184	2.358.080,00	1.414.848,00
<i>EGF/2014/010</i>	Provincia Autonoma di Trento	Whirlpool Europe S.r.l.	608	3.150.000,00	1.890.000,00
<i>EGF/2012/008</i>	Regione Piemonte, Regione Toscana	De Tomaso Automobili S.p.A.	1.010	5.189.345,00	2.594.672,50
<i>EGF/2012/007</i>	Regione Lazio	VDC Technologies S.p.A.	1.146	6.021.971,00	3.010.985,50
<i>EGF/2011/026</i>	Regione Emilia-Romagna	Settore del ciclo e motociclo	502	4.089.992,00	2.658.494,80
<i>EGF/2011/025</i>	Regione Lombardia	Settore della fabbricazione di computer	480	1.792.200,00	1.164.930,00
<i>EGF/2011/023</i>	Regione Marche, Regione Umbria	Antonio Merloni S.p.A.	1.517	7.749.972,00	5.037.481,80
<i>EGF/2011/016</i>	Regioni Lombardia, Piemonte, Veneto, Emilia-Romagna, Lazio, Toscana, Umbria, Sicilia	Agile S.r.l.	831	5.676.115,00	3.689.474,75
<i>EGF/2011/002</i>	Province Autonome di Trento e Bolzano	Settore dell'edilizia	528	6.029.000,00	3.918.850,00
<i>EGF/2008/001</i>	Provincia di Prato	Settore tessile	1.558	7.708.400,00	3.854.200,00
<i>EGF/2007/007</i>	Regione Lombardia	Settore tessile	1.816	25.068.250,00	12.534.125,00
<i>EGF/2007/006</i>	Regione Piemonte	Settore tessile	1.537	15.597.500,00	7.798.750,00
<i>EGF/2007/005</i>	Regione Sardegna	Settore tessile	1.044	21.942.000,00	10.971.000,00
<b>Totale</b>			<b>15.172</b>	<b>124.267.125,00</b>	<b>69.253.229,35</b>

### Stato attuale

L'intervento Almaviva (realizzato nel periodo di programmazione 2014-20) si è concluso il 7 novembre 2019. Anpal, in ottemperanza all'art. 4, paragrafo A, dell'accordo tra Regione Lazio e Anpal ha garantito l'anticipo del cofinanziamento regionale pari €

1.436.980,00, ovvero il 40% dell'importo dell'intervento. L'importo complessivamente rendicontato è stato pari a € 1.354.448,97, di cui € 1.244.901,79 per le misure di responsabilità della Regione Lazio. Rispetto a tale importo, Anpal ha anticipato il 40% delle misure rendicontate (come previsto da Accordo tra AdG e OI) per un importo di € 497.960,71 e ha provveduto a liquidare, su richiesta della Regione Lazio, fatture i cui importi sono stati tagliati dalla Regione stessa in fase di rendicontazione finale per un importo di € 39.773,26. L'Anpal, quindi, doveva ricevere la restituzione dalla Regione Lazio per un importo complessivo di € 535.236,65 (sollecitata con note prot. n. 16320 del 10/12/2019, 2536 del 17/2/2020, 3622 del 11/3/2020, dell'8/2/2021). Il 4/10/2021 la Regione Lazio ha restituito € 525.297,39. La restituzione della differenza, pari a € 9.939,26 è stata ulteriormente sollecitata con email del 14 marzo 2022.

Il 15 luglio 2021 Anpal ha presentato due nuove domande di intervento del FEG, EGF/2021/003 IT/Porto Canale e EGF/2021/002 IT/Air Italy, relative, dunque, al periodo di programmazione 2021-27.

Gli interventi sono in corso di attuazione e la Commissione europea ha versato il 27.12.2021:

- € 1.493.407,00 come anticipo per l'intervento EGF/2021/003 IT/Porto Canale;
- € 3.874.640,00 come anticipo per l'intervento EGF/2021/002 IT/Air Italy.

Gli importi versati dalla Commissione europea corrispondono alla quota di cofinanziamento dell'85% del valore degli interventi, che prevedono: servizi per i beneficiari degli interventi, misure di assistenza tecnica ad Aspal e misure di assistenza tecnica ad Anpal.

Sono in corso le procedure per la definizione degli Accordi tra Anpal e Aspal (Agenzia sarda per le politiche attive del lavoro) relativi alla gestione dei due interventi e propedeutici al trasferimento ad Aspal delle risorse FEG di competenza.

Per quanto riguarda, infine, le spese di assistenza tecnica correlate alla gestione del FEG, nel corso del 2021 sono stati gestiti i relativi contratti, come di seguito specificato. (I pagamenti sono tutti a valere sul FdR 236/93).

A valere sul Contratto per Servizi di assistenza tecnica e gestionale nell'ambito degli Interventi finanziati dal FEG e dal FPA - CIG 830013828F sono stati analizzati:

- il SAL n. 2, con riconoscimento, con verbale n. 1 del 22.01.2021, dell'importo (iva esclusa) pari a € 17.765,82;

- il SAL n. 3, con riconoscimento, con verbale n. 1 del 19.02.2021, dell'importo (iva esclusa) pari a € 6.400,16.

A valere sul Contratto per Servizi di assistenza tecnica e gestionale all'Anpal per gli interventi finanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla Globalizzazione (FEG) e dal Fondo per le Politiche attive (FPA) - CIG 8287386745 sono stati analizzati:

- il SAL n. 1, con riconoscimento, con verbale n. 1 del 2.09.2021, dell'importo (iva esclusa) pari a € 40.068,00;
- il SAL n. 2, con riconoscimento, con verbale n. 1 del 12.11.2021, dell'importo (iva esclusa) pari a € 37.725,00.

## Gestione amministrativa e contabile degli interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali (PCN) Europass, EQF e Euroguidance

### **Premessa**

Gli strumenti europei per la trasparenza di competenze e qualificazioni e l'orientamento costituiscono uno dei principali risultati del processo di cooperazione europea volto a favorire la mobilità dei cittadini per motivi di studio e di lavoro.

**EUROPASS** - Il Quadro Unico per la trasparenza delle qualifiche e delle competenze (Europass) è stato istituito con Decisione 2241/2004. Europass nasce come un Portfolio standardizzato a livello europeo che, mettendo a disposizione dei cittadini 5 documenti (Curriculum Vitae, passaporto delle lingue, mobilità, supplemento al certificato, supplemento al diploma), mirava ad aumentare la trasparenza delle competenze e delle qualificazioni in Europa. Oggi tale Decisione è stata sostituita con la Decisione del Parlamento Europeo e del Consiglio n. 646 del 18 aprile 2018, relativa ad un Quadro comune per la fornitura di servizi migliori per le competenze (Europass). Il nuovo Europass prevede strumenti di trasparenza in un'ottica di valorizzazione della dimensione di rete e dell'accesso alle informazioni. È stata, quindi, messa a punto e lanciata a luglio 2020 la piattaforma europea Europass, che offre strumenti e servizi *web based* per la visibilità, valorizzazione e spendibilità di esperienze, competenze e qualificazioni in Europa, attraverso la skills intelligence e la valorizzazione delle sinergie possibili nell'ambito delle transizioni tra i sistemi di istruzione e formazione professionale e quelli del lavoro. Confermati gli strumenti di trasparenza: Supplementi al Certificato (istruzione secondaria superiore) e al Diploma (istruzione superiore), Mobilità e CV (che ora ingloba anche il Passaporto delle lingue).

**EQF** - Il Quadro europeo delle qualifiche per l'apprendimento permanente - EQF (Raccomandazione del Parlamento Europeo e del Consiglio del 22/5/2017, che abroga la Raccomandazione del 23 aprile 2008) rappresenta l'altro importante strumento per la trasparenza e la comparabilità di titoli e qualificazioni. Si tratta di uno strumento rappresentato da una griglia suddivisa in 8 livelli, ciascuno dei quali descrive risultati di apprendimento (una combinazione di conoscenze, abilità e responsabilità/autonomia) più o meno complessi. Si parte da una complessità minima (livello 1) fino ad arrivare ad una complessità massima (livello 8). La griglia è un riferimento comune, per tutti i Paesi che la utilizzano, per mettere in relazione le qualificazioni che vengono rilasciate a conclusione

di un percorso educativo/formativo e renderle così leggibili a livello nazionale e internazionale. Attraverso il livello EQF è quindi possibile confrontare le qualificazioni rilasciate da percorsi, sistemi formativi o Paesi diversi.

**EUROGUIDANCE Italia** fa parte di una rete europea di centri di informazione per l'orientamento permanente che opera in 34 paesi destinata principalmente agli operatori del settore. Gli obiettivi di Euroguidance - vedi Risoluzioni europee del 2004 e 2008 recentemente aggiornate dalla Decisione n. 646 del 18 aprile 2018 (Europass) - sono volti a: 1. promuovere la dimensione europea dell'orientamento per favorire l'acquisizione della capacità di orientamento nell'arco della vita, facilitare l'accesso di tutti i cittadini ai servizi di orientamento, rafforzare la garanzia di qualità dei servizi di orientamento, incoraggiare il coordinamento e la cooperazione dei vari soggetti a livello nazionale, regionale e locale; 2. fornire informazioni di qualità sull'orientamento permanente e la mobilità transnazionale a fini formativi.

I **Punti di Contatto Nazionali (PCN)** degli strumenti europei Europass, EQF e Euroguidance rappresentano i centri competenti a livello nazionale per il coordinamento delle attività relative a tali strumenti. In particolare:

Per **Europass** le principali funzioni del PCN sono relative al coordinamento (accessibilità e rilascio dei documenti del portafoglio), alla promozione (attività di informazione e diffusione agli stakeholders - datori di lavoro, operatori dei CPI e di orientamento, personale delle scuole e università e altri istituti di istruzione e formazione – nonché agli utilizzatori finali – studenti, imprese, ecc.), al rilascio del documento Europass Mobilità, al supporto all'implementazione della piattaforma europea Europass ed al suo utilizzo in Italia, al monitoraggio e valutazione d'impatto, relativamente all'utilizzo dei dispositivi sul territorio nazionale.

Per **EQF** le funzioni del PCN sono relative al sostegno alle autorità nazionali nella referenziazione dei quadri o sistemi nazionali delle qualifiche all'EQF, nel supporto alle autorità nazionali nell'elaborazione del Quadro Nazionale delle Qualificazioni e nell'avvicinamento dell'EQF alle persone e alle organizzazioni.

La missione del PCN **Euroguidance** è quella di fornire informazioni sulle opportunità di mobilità transnazionale per fini formativi ad operatori dell'orientamento e cittadini. Il PCN si avvale di una rete nazionale di operatori dei centri di orientamento e contribuisce alla diffusione delle informazioni di interesse sulle opportunità di apprendimento in ambito europeo.

## Punti di Contatto Nazionali in ANPAL

Il Decreto legislativo 150/2015 e successive modificazioni attribuisce una serie di funzioni ad ANPAL strettamente connesse con gli obiettivi dei PCN. Si tratta in particolare di:

- definizione degli standard di servizio in relazione ai servizi e misure di politica attiva del lavoro (art. 18): orientamento di base, orientamento specialistico e individualizzato, orientamento individualizzato all'autoimpiego;
- realizzazione del sistema informativo della formazione professionale (art. 15) e del fascicolo elettronico del lavoratore (art. 14);
- coordinamento della gestione dei servizi per l'impiego (art. 9), in particolare le funzionalità legate al miglioramento del mercato del lavoro e l'incontro tra domanda ed offerta di lavoro;
- realizzazione del Sistema unitario delle politiche del lavoro (art. 13).

ANPAL è stato, pertanto, designato ufficialmente dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (con nota del 12 aprile 2017) e successivamente riconfermato dal Ministero del Lavoro e dal Ministero dell'Istruzione (con nota congiunta del 10 maggio 2021) quale Punto di Contatto Nazionale (PCN) rispettivamente per Europass, EQF e Euroguidance, le cui attività sono incardinate nella Divisione 4. La Struttura 2 assicura la realizzazione dei contenuti relativi al PCN EQF.

## Operatività dei PCN in ANPAL

### Grant Agreement PCN 2018-2020

Le attività dei PCN sono sostenute grazie ad una specifica linea di bilancio di Erasmus+ e ad un cofinanziamento nazionale. In linea con le funzioni attribuite ad ANPAL ed al fine di assicurare le opportune sinergie tra i 3 PCN e garantire sostanziali economie di scala rispetto alla realizzazione delle attività, ANPAL ha sottoscritto con la Commissione europea il *Grant Agreement* VS/2018/0254 che copre le attività dei 3 PCN da febbraio 2018 al 31/12/2020.

Il cofinanziamento nazionale richiesto nell'ambito del Grant Agreement è stato assicurato da ANPAL sia attraverso le proprie risorse umane (cofinanziamento cosiddetto *in kind*), sia grazie ad una quota di cofinanziamento nazionale pari a euro 500.000,00 a valere sul Fondo di Rotazione (conto n. U.1.10.99.99.999). Vi è, inoltre, un contributo specifico per il PCN Europass (in particolare per il supporto al Supplemento al Diploma) da parte del Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca per un importo pari a € 75.000,00.

Nel 2020, a causa della pandemia ed inevitabile rallentamento di tutte le attività previste, Anpal ha chiesto ed ottenuto dalla CE un'estensione del Grant al 31/3/2021, a budget invariato.

- **Procedure di pagamento da parte della Commissione europea**

A seguito della firma congiunta del Grant Agreement sono previste procedure di pagamento da parte della Commissione europea, così come stabilito nelle “Financial guidelines for applicants” e nel Grant Agreement stesso, che prevedono anticipi collegati ad una reportistica, che è avvenuta in due momenti nell'ambito del triennio e di un saldo finale avvenuto nel 2021. Le fasi dei pagamenti da parte della Commissione europea sono state le seguenti:

- un primo pre-finanziamento, pari al 40% dell'importo totale del Grant UE, entro 30 giorni dalla firma congiunta del Grant Agreement.
- un secondo pre-finanziamento, pari al 40% dell'importo totale del Grant UE, entro 60 giorni dalla richiesta di pagamento alla CE, corredata da un rapporto intermedio tecnico sull'implementazione tecnica ed una descrizione dettagliata sull'utilizzo della prima quota di prefinanziamento.
- il saldo erogato dalla Commissione europea a seguito della richiesta di pagamento del saldo, corredata dal rapporto finale tecnico di implementazione e della scheda finanziaria finale. La documentazione è stata approvata dalla Commissione europea che ha anche proceduto ad un *desk check* per il controllo degli importi sulle spese di personale di Anpal.

- **Procedure contabili a livello nazionale**

Gli importi versati dalla Commissione europea confluiscono nella tesoreria dell'IGRUE. Da qui la procedura è la seguente:

- Il D.M. dell'Economia e delle Finanze del 30 maggio 2014 ha previsto, per questo tipo di progetti, una contabilità speciale intestata all'Autorità Centrale;
- con nota del 8 febbraio 2017, prot. n. 8563, il Segretariato Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha richiesto il trasferimento di titolarità della contabilità speciale n. 5951 all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL);
- con nota del MEF-RGS prot. n. 24478 del 10 febbraio 2017 il Ministero dell'Economia e delle Finanze autorizza la Banca d'Italia ad impartire le necessarie istruzioni alla Tesoreria dello Stato di Roma per la variazione dell'intestazione della contabilità speciale n. 5951 da “MLPS-P-AT-FOND-UE-FDR-L-183-87” a “ANPAL-FONDI-UE-FDR-L-183-87”.

Per quanto riguarda gli importi di cofinanziamento nazionale:

- il Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca si è impegnato a contribuire per un importo pari a € 75.000,00 complessivi, che sono stati erogati con quote annuali (2019 e 2020) per un totale di € 50.000,00, quote che sono state erogate sul conto corrente di ANPAL gestione "Fondi Nazionali" verrà impegnato (in uscita) sul Fondo di Rotazione con particolare riferimento al Conto U.1.10.99.99.999 "Altre spese correnti n.a.c.", ex capitolo 7044 "Altre spese correnti n.a.c."
- l'importo di ANPAL pari a € 500.000,00 a valere sul Fondo di Rotazione (conto n. U.1.10.99.99.999 "Altre spese correnti n.a.c.", ex capitolo 7044 "Altre spese correnti n.a.c.") è stato impegnato con DD n° 360 dell'11/9/2018. Tali risorse sono state vincolate per specifiche attività con successivi Decreti di assegnazione.

- **Stato attuale e consuntivo 2021**

A seguito di estensione del periodo di eleggibilità delle spese del Grant le azioni relative si sono concluse il 31 marzo 2021. Come evidenziato nel paragrafo precedente "Procedure contabili a livello nazionale", sul conto di contabilità speciale n° 5951 la Commissione Europea ha erogato:

- il primo prefinanziamento di € 321.360,00, pari al 40% dell'importo complessivo del finanziamento Europeo (di € 803.400,00) in data 24/8/2018;
- il secondo prefinanziamento di € 321.360,00, pari al 40% dell'importo complessivo del finanziamento Europeo (di € 803.400,00), in data 15/10/2019, a seguito della rendicontazione tecnica e finanziaria di metà periodo del progetto (15/2/2018-31/8/2019);
- il saldo di € 160.680,00 a seguito di rendicontazione finale tecnico-finanziaria ed all'esito positivo del *desk check* da parte dei servizi della Commissione europea.

Rispetto alla prevista erogazione da parte del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di € 75.000,00, in tranche annuali a valere sul conto corrente gestione "Fondi Nazionali", sono stati rendicontati ed erogati nelle casse dell'Anpal gli importi rispettivamente per l'annualità 2019, pari a € 25.000,00, e l'annualità 2020, pari a € 25.000,00, entrambi ed erogata nelle casse dell'Anpal.

- **Aspetti finanziari e info di dettaglio**

Le attività dei PCN si realizzano nell'ambito di un unico contratto (Grant Agreement) con la Commissione europea. Questo permette l'adozione di un approccio innovativo basato su una struttura di gestione congiunta per l'implementazione dei Piani di attività dei 3 PCN. Tale modalità include attività e prodotti comuni, determinando non solo notevoli economie di scala, ma anche maggiore impatto sui beneficiari e sull'efficacia e visibilità di tutti gli strumenti.

Il Grant Agreement copre le attività dei PCN per il periodo 2018-2020, con un'estensione – causa pandemia - al 31/3/2021, per un ammontare totale di € 1.826.000,00, di cui € 803.400,00 come cofinanziamento europeo, a valere sulla specifica linea di bilancio Erasmus+, ed un cofinanziamento nazionale pari a € 1.022.600,00, così ripartito:

- quota Anpal: € 500.000 a valere sul Fondo di Rotazione e € 272.835,00 quale contributo in termini di risorse umane (in kind);
- quota dei co-applicant: € 174.765,00;
- quota del third party (MIUR): € 75.000,00.

Causa pandemia Covid-19, le attività di informazione/diffusione degli strumenti di trasparenza dei PCN, la cui realizzazione nel 2020 prevedeva l'organizzazione di eventi/seminari/formazione/presenza nelle fiere di settore, ecc. sono state tutte trasformate in attività online. In particolare, sono stati realizzati nel 2021:

- attività di tipo trasversale ai 3 PCN: 1 conferenza online finale (24/3/2021) - alla presenza dei principali stakeholders nazionali - sui risultati dei PCN raggiunti nel triennio, 1 video celebrativo sulle attività realizzate dai 3 PCN nel triennio, la realizzazione del sito comune dei PCN SkillON (<https://skillon.anpal.gov.it/>), la prosecuzione delle attività di comunicazione sui canali social comuni dei PCN (<https://www.facebook.com/skillonIT> [https://twitter.com/SkillON\\_it](https://twitter.com/SkillON_it) [https://www.youtube.com/channel/UC1a\\_597mNF3TbSz3BS9bqdg](https://www.youtube.com/channel/UC1a_597mNF3TbSz3BS9bqdg))
- attività specifiche PCN: a) Euroguidance: Survey Mobility EG, Network Meeting EG, Newsletter EG; Supporto Rete EG; b) PCN EQF: riunioni online con i principali stakeholders (Amministrazioni centrali e Regioni) per la definizione del rapporto nazionale di referenziazione a EQF; c) PCN Europass: diffusione conoscenza del sito UE Europass (<https://europa.eu/europass/it>) a livello nazionale, rilascio libretti Mobilità su nuovo software dedicato, riunioni Gruppo di lavoro Supplemento al Certificato per percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP).

I singoli PCN hanno inoltre partecipato, sempre in modalità online, a numerosi seminari, comitati consultivi, riunioni e conferenze a livello europeo (Advisory Group Europass, Advisory Group EQF, riunioni Rete Euroguidance, ecc.) e a livello nazionale.

Sotto la guida del Gruppo interno ad hoc Servizi IT e grazie all'assistenza tecnica della società Kapusons, contrattualizzata per servizi di Information Technology per i PCN per un totale stimato di € 21.897,65 (oltre IVA), è stato realizzato il sito web dei PCN:

<https://skillon.anpal.gov.it/> La società Kapusons ha inoltre realizzato un'attività di formazione online all'uso del sito.

A seguito di contrattualizzazione effettuata nel 2020, le società Promo4U Italia (per un totale di € 31.452,00 oltre IVA), RomaExpress (per un totale di € 8.696,52 oltre IVA), Assopiù (per un totale di € 6.550,00 oltre IVA), hanno rispettivamente realizzato le seguenti forniture e servizi: prodotti promozionali (gadget) per tutti i PCN, servizi di traduzione per il PCN EQF, prodotti editoriali per tutti i PCN.

Per tutte le altre attività previste sono stati rispettati i Piani di attività dei singoli PCN e realizzate le attività di conseguenza.

E' stato, inoltre, acquisito il servizio di revisione e certificazione del rendiconto finale finanziario del Grant 2018-2020, con estensione al 31/3/2021, tramite contrattualizzazione del sig. Massimiliano Rosignoli (per un totale di € 5.950,00 oltre IVA), il quale ha rilasciato un rapporto di audit (certificate on the financial statement). Tale servizio è stato realizzato al di fuori del budget del Grant, ed in particolare a valere sul Conto U.1.10.99.99.999 "Altre spese correnti n.a.c." del Fondo di Rotazione.

### **Bando PCN 2021-2023**

In data 21/6/2021 Anpal ha risposto al bando dell'EACEA (European Education and Culture Executive Agency), formalmente delegata dalla Commissione europea, per il finanziamento delle attività dei PCN sul territorio nazionale per il periodo di programmazione 1/4/2021-31/12/2023, presentando nuovamente un progetto congiunto dei 3 PCN per un importo complessivo di € 1.257.453,00, con un cofinanziamento europeo richiesto di € 803.400,00. Nel nuovo progetto Anpal viene affiancata nella realizzazione delle attività dai partners Eurodesk Italy e Unioncamere.

A seguito di approvazione del progetto da parte di EACEA (in data 25/11/2021), Anpal ha effettuato le attività richieste relative alla preparazione e finalizzazione del Grant Agreement, che a fine 2021 erano ancora in corso.

Seppure in assenza dell'erogazione del cofinanziamento, è stato possibile realizzare e rendicontare le attività svolte dall'1/4/2021, che sono state sostanzialmente di tipo desk e di prosecuzione dei filoni di attività in corso e riproposte nel nuovo progetto, quali ad esempio:

- attività trasversali: aggiornamento ed alimentazione sito web e social SkillON, produzione della prima Newsletter comune dei 3 PCN (SkillONews [https://skillon.anpal.gov.it/sites/default/files/deposito/SkillONews\\_sett\\_nov%202021.pdf](https://skillon.anpal.gov.it/sites/default/files/deposito/SkillONews_sett_nov%202021.pdf)), presenza nelle fiere di settore (online e on-site), elaborazione piano di comunicazione e di qualità;
- attività specifiche PCN: a) Euroguidance: Attività rete UE e Network Meeting EG,

Riunioni WG Academia, Supporto Rete EG; b) EQF: finalizzazione del rapporto nazionale di referenziazione e attività europee; c) Europass: diffusione conoscenza del sito UE Europass (<https://europa.eu/europass/it>) a livello nazionale, rilascio libretti Mobilità su nuovo software dedicato, riunioni Gruppo di lavoro Supplemento al Certificato per percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP).

Per il cofinanziamento del nuovo progetto non sono previste risorse aggiuntive, ma solo risorse cosiddette *inkind*, ovvero il progetto viene cofinanziato dalle risorse umane rispettivamente di Anpal, Eurodesk Italy e Unioncamere.

Nuove e diverse sono anche le modalità di gestione ed erogazione delle risorse europee, per cui è prevista l'erogazione dell'80%, pari a € 642.720,00, del contributo comunitario alla firma del Grant Agreement ed il saldo a seguito della presentazione del rendiconto tecnico e finanziario.

Infine, nel Bilancio di previsione 2021, pag. 45, è stato previsto un importo di € 200.000,00 come cofinanziamento dei PCN. Tale importo non è stato utilizzato nel 2021 perché, a causa delle specifiche caratteristiche del bando UE Erasmus+ per i PCN, Anpal ha deciso di cofinanziare le attività dello stesso unicamente con risorse *inkind*, ovvero con risorse proprie (spese del personale). Proprio a causa delle citate caratteristiche del bando europeo, nel corso del 2021 si è resa, tuttavia, necessaria la concezione e realizzazione di un'attività aggiuntiva e complementare, nonché strettamente collegata ai PCN. Per tale ragione parte della somma accantonata sul Fondo di Rotazione (€53.700,00) è stata stornata nel bilancio 2022 (vedi pag. 38 Bilancio di previsione 2022).