



DELIBERAZIONE N. 25

Il Consiglio di Amministrazione

(Seduta del 5 dicembre 2017)

VISTO il decreto legislativo 14 settembre 2015 n. 150, e in particolare l'art. 4 (Istituzione dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro);

VISTO il D.P.C.M. 13 aprile 2016 che individua le risorse umane, finanziarie e strumentali da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro;

VISTO il D.P.R. 26 maggio 2016, n.108 recante l'approvazione dello Statuto dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro ai sensi dell'art. 4, comma 18, del decreto legislativo 14 settembre 2015 n.150;

VISTO quanto disposto dall'art. 7 (Attribuzioni del consiglio di amministrazione), al comma 1, lett. D), dello Statuto dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro;

VISTO il D.P.R. 27 febbraio 2003 n. 97 istitutivo del Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla L. 20 marzo 1975, n.70;

VISTA la L. 31 dicembre 2009, n. 196 "Legge di contabilità e finanza pubblica";

VISTO il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 concernente "Disposizione recanti attuazione dell'art. 2 della L. 31.12.2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili;

VISTO il D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132 e successive modificazioni ed integrazioni concernente il "Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 4, comma 3, lettera a), del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91";

VISTO il Regolamento di contabilità dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro, approvato in via definitiva con deliberazione n. 5 del Consiglio di Amministrazione del 29.03.2017;

VISTO il Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2017, approvato con deliberazione n. 7 del 24 maggio 2017;

VISTA la nota prot. n. 28/0010316/1.44.9 del 21.06.2017 con la quale il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha comunicato l'approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2017 dell'ANPAL;

VISTA la prima nota di variazione al bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2017, approvata con deliberazione n. 16 del Consiglio di Amministrazione del 26.07.2017;

VISTA la seconda nota di variazione al bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2017, approvata con deliberazione n. 20 del Consiglio di Amministrazione del 07.11.2017;

VISTA la terza nota di variazione al bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2017, approvata con deliberazione n.24 del Consiglio di Amministrazione del 5.12.2017;

DELIBERA

- l'adozione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2018, l'inoltro dello stesso al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e al Ministro dell'economia e delle finanze per la definitiva approvazione.
- di dare mandato al direttore generale di provvedere agli adempimenti conseguenti ai fini della necessaria approvazione della delibera.

IL SEGRETARIO

Dott. ssa Simonetta D'Ottavio

IL PRESIDENTE

Prof. Maurizio Ferruccio Del Conte

BILANCIO DI PREVISIONE

ESERCIZIO FINANZIARIO 2018

Indice

Premessa	5
L’Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro: funzioni e finalità	5
Criteri generali per la redazione del bilancio di previsione	6
Nota preliminare	10
Premessa.....	10
1. Predisposizione delle procedure dedicate al funzionamento dell’Agenzia	13
2. Introduzione di nuovi strumenti per favorire l’occupazione e la rioccupazione	17
3. Azioni di rafforzamento dei servizi per l’impiego	20
4. Introduzione di nuove metodologie per la gestione dei servizi per l’impiego	22
5. Introduzione di servizi on line, a disposizione dei cittadini	25
6. Strumenti per il rafforzamento delle competenze della forza lavoro	25
7. Promozione e coordinamento dei programmi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo	27
8. Definizione e Sviluppo dei sistemi informativi.....	28
9. Comunicazione e supporto all’utenza	33
10. Studi, analisi, monitoraggio e valutazione.....	34
Elenco della programmazione annuale delle gare	41
Elenco dei servizi da attribuire in regime di affidamento diretto ad Anpal Servizi S.p.A.	42
Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio.....	43
Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica	50
Allegato tecnico	51
Preventivo finanziario decisionale	57
Preventivo finanziario decisionale – Generale	58
Preventivo finanziario decisionale – Gestione ordinaria	63
Preventivo finanziario decisionale – Fondo di rotazione	68
Preventivo finanziario gestionale	71
Preventivo finanziario gestionale - Generale.....	72

Preventivo finanziario gestionale – Gestione ordinaria	80
Preventivo finanziario gestionale – Fondo di rotazione	88
Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria	92
Tabelle dimostrative del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2017	93
Preventivo economico	96
Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi	97
ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018	100
Relazione programmatica	101
Introduzione	101
Quadro economico e programmatico	104
Indirizzi generali per l'attività dell'ANPAL	107
Bilancio di previsione pluriennale 2018-2020	113
Pianta organica	119
Gestione amministrativa e contabile dei Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo e risorse Iniziativa Occupazione Giovani PON IOG – PON SPAO	120
Introduzione	121
Programma Operativo Nazionale “Iniziativa Occupazione Giovani” – PON IOG ..	123
Programma Operativo Nazionale “Sistemi di Politiche Attive per l’Occupazione” – PON SPAO	131
Tasso di errore annuale ed eventuali importi disimpegnati	136
Gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG).....	137
Introduzione	137
Procedura del circuito finanziario FEG	138
Modalità di trasferimento del contributo FEG all’Organismo Intermedio	140
Modalità di rimborso alla Commissione Europea del contributo non utilizzato o non ammissibile a conclusione degli interventi	142
Stato attuale e previsioni per il 2018.....	144

Gestione amministrativa e contabile degli interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali (PCN) Europass, EQF e Euroguidance	146
Premessa.....	146
Punti di Contatto Nazionali in ANPAL	147
Operatività dei PCN in ANPAL.....	148
Schemi di bilancio ex D.P.R. 132/2013 e s.m.i.	150
Transcodifica schemi di bilancio D.P.R. 97/2003 – D.P.R. 132/2013.....	151
Preventivo finanziario decisionale – Generale	153
Preventivo finanziario decisionale – Gestione ordinaria	157
Preventivo finanziario decisionale – Fondo di rotazione	161
Preventivo finanziario gestionale – Generale.....	164
Preventivo finanziario gestionale – Gestione ordinaria	170
Preventivo finanziario gestionale – Fondo di rotazione	176

Premessa

L’Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro: funzioni e finalità

E’ in primo luogo opportuno evidenziare alcuni aspetti relativi all’avvio della gestione amministrativo-contabile dell’Agenzia che hanno avuto impatto anche sull’elaborazione del presente bilancio di previsione.

Nel corso del 2017 si è completato il trasferimento del personale all’ANPAL (distinto in due diversi ruoli, rispettivamente relativi al personale amministrativo trasferito dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e al personale proveniente dall’INAPP). Tale trasferimento è avvenuto con le seguenti modalità:

- con Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze del 3 novembre 2016, ai fini della prima attuazione alle previsioni di cui all’articolo 3, comma 5, del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 13 aprile 2016, è stato disciplinato il trasferimento di n. 81 unità di personale con effetto dal 1° gennaio 2017 all’Agenzia del personale non dirigenziale di ruolo del Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali;
- con successivo Decreto del Ministro Lavoro e delle Politiche Sociali di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze del 16 dicembre 2016, è stato disciplinato il trasferimento di ulteriori n. 28 unità di personale con effetto dal 1° gennaio 2017 all’Agenzia del personale non dirigenziale di ruolo del Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali;
- con Decreto n. 1 del 22 dicembre 2016 del Direttore Generale dell’INAPP di intesa con il Direttore Generale dell’ANPAL è stato disciplinato il trasferimento di n. 93 unità di personale a tempo indeterminato dell’INAPP;
- con Decreto n. 1 del 27 gennaio 2017 del Direttore Generale dell’INAPP di intesa con il Direttore Generale dell’ANPAL è stata disciplinata la cessione volontaria dei contratti di lavoro ex art. 1046 c.c., in attuazione dell’art. 4, comma 8 del DPCM 13 aprile 2016, di n. 51 unità di personale a tempo determinato dell’INAPP;
- con Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze del 28 giugno 2017 con il quale è stato disposto il trasferimento nei ruoli dell’Agenzia di n. 7 unità di personale dirigenziale di seconda fascia.

Con nota prot. n. 31/8728 del 21 settembre 2017 il Segretariato Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha comunicato, ai fini della predisposizione del

bilancio previsionale per l'esercizio finanziario 2018, gli importi che, da Disegno di Legge di Bilancio 2018-2020, risultano stanziati a favore dell'Agenzia per il triennio 2018-2020 a valere sui capitoli 1230 "*Somme da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro*" e 7130 "*Somme da trasferire all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro*" allocati presso il Segretariato Generale del Ministero del Lavoro.

Nella stessa nota il Segretariato Generale ha precisato che con successivi provvedimenti potranno essere definite alcune voci di spesa attualmente inserite in capitoli le cui risorse sono imputate per l'intera Amministrazione, e che sono oggetto di verifica in sede delle due conferenze dei servizi avviate per le spese comuni e le spese di informatica.

Il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2017 dell'ANPAL è stato approvato – con nota del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali prot. n. 28/0010316/1.44.9 – in data 21 giugno 2017 e il sistema informatico di gestione contabile (della gestione ordinaria) SICOGE-Enti è divenuto operativo soltanto successivamente a tale data. Il suo utilizzo non è considerabile ancora a pieno regime, anche in considerazione delle necessità di formazione del personale della Agenzia e della fase – ancora in corso – di elaborazione delle procedure amministrativo-contabili e finanziarie.

L'Agenzia è stata inserita nel regime di tesoreria unica (Tabella A allegata alla Legge n. 720 del 29 ottobre 1984) con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 20 luglio 2017, ed è formalmente intestataria di una contabilità speciale di tesoreria unica dal 22 settembre 2017 (nota MEF –Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – IGF – Ufficio XII prot. n. 174898).

Per quanto concerne i protocolli di avvalimento stipulati sia con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali che con l'INAPP, entrambi risultano prorogati fino alla data del 31 dicembre 2017, ed è in corso una ricognizione sui costi di funzionamento riconducibili a tale fattispecie, anche in vista del subentro dell'Agenzia nella titolarità dei contratti.

Criteri generali per la redazione del bilancio di previsione

Ai fini della predisposizione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2018, l'ANPAL fa riferimento al proprio regolamento di contabilità, approvato dal Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot.n. 5699 del 28 marzo 2017 e definitivamente approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 5 del 29 marzo 2017, nonché alle vigenti norme in materia di amministrazione e contabilità

pubblica, tra cui il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, la Legge 31 dicembre 2009, n. 196, il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, il Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 e successive modifiche ed integrazioni.

Il bilancio di previsione contiene una *Nota Preliminare*, in cui sono riportati gli obiettivi, i programmi, i progetti e le attività che si intendono conseguire ed attuare in termini di servizi e prestazioni, e un *Allegato Tecnico*, che contiene i criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni. Il bilancio è accompagnato da una *Relazione Programmatica*, nella quale è definito il quadro economico generale di riferimento e sono illustrate le linee strategiche politiche e sociali e gli indirizzi annuali e triennali di governo dell'Agenzia.

Inoltre, ai sensi dell'articolo 5, comma 4 del Regolamento di contabilità dell'Agenzia, sono presenti tre allegati in cui viene data evidenza ed informativa sulla gestione amministrativa e contabile sia dei *Programmi Operativi Nazionali* cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo, dal Fondo Iniziativa Occupazione Giovani e dal Fondo Europeo di Adeguamento alla Globalizzazione, sia degli interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali (PCN) Europass, EQF e Euroguidance.

Ai sensi della normativa vigente, il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2018 è formulato in termini di competenza e cassa e si distingue in decisionale e gestionale.

Il *Preventivo finanziario decisionale* ed il *Preventivo finanziario gestionale* sono entrambi articolati in due gestioni: "gestione ordinaria", che comprende il funzionamento e l'attività istituzionale dell'Agenzia; "Fondo di rotazione", che riguarda la gestione del Fondo di rotazione per la formazione professionale e per l'accesso al Fondo Sociale Europeo di cui all'articolo 9, comma 5, del Decreto Legge 20 maggio 1993, n. 148, convertito, con modificazioni, dalla Legge 19 luglio 1993, n. 236 e s.m.i. Tale distinzione è stata operata al fine di dare separata evidenza dell'andamento delle poste finanziarie che afferiscono a differenti risorse. La gestione del Fondo di rotazione è attribuita all'ANPAL ai sensi dall'articolo 5 del comma 1, lettera c), del D.Lgs. 150/2015 e s.m.i.

Ai fini della predisposizione del bilancio di previsione si è provveduto all'adozione del piano dei conti integrato di cui al Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, come sostituito dal Decreto Ministeriale 22 febbraio 2016. Il piano dei

conti integrato rappresenta la struttura di riferimento per la predisposizione di documenti contabili e di finanza pubblica. Per l'esercizio 2018 sono stati ritenuti ancora validi gli schemi di bilancio previsti dal Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, utilizzando, per la corretta imputazione delle voci del piano dei conti agli schemi di bilancio, la tabella di correlazione di cui alla circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 27 del 9 settembre 2015.

Tuttavia, in considerazione dell'attuale evoluzione normativa in tema di contabilità degli enti pubblici e nelle more dell'emanazione del regolamento contenente la revisione delle disposizioni di cui al Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, si è ritenuto opportuno affiancare agli schemi elaborati ex D.P.R. 97/2003 anche gli schemi di bilancio elaborati sulla base della struttura del piano dei conti ex D.P.R. 132/2013 e s.m.i. Pertanto, tra gli Allegati al bilancio sono disponibili sia la transcodifica tra i due schemi di bilancio sia il bilancio di previsione 2018, affiancato da quello dell'esercizio 2017, elaborato in base al piano dei conti ex D.P.R. 132/2013.

Con riferimento all'avanzo di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2017, al fondo cassa iniziale presunto 2018 ed ai residui attivi e passivi presunti al termine dell'esercizio 2017, si precisa che per la gestione "Fondo di rotazione" sono stati utilizzati i dati disponibili alla data di predisposizione del presente documento tramite il sistema informativo GE.FRO, nonché gli ulteriori documenti e le previsioni disponibili al fine di stimare le entrate e le uscite presunte per il restante periodo dell'anno 2017; per la "gestione ordinaria", nelle more del pieno avvio del sistema SICOGE – Enti, è stata svolta una ricognizione dei provvedimenti adottati e delle operazioni di incasso e pagamento svolte alla data attuale e sono stati presi in considerazione gli ulteriori documenti e le previsioni disponibili al fine di stimare le entrate e le uscite presunte per il restante periodo dell'anno 2017.

Il preventivo economico è stato predisposto sulla base dello schema previsto all'Allegato 5 del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97.

In attuazione di quanto stabilito nel Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, l'ANPAL ha inoltre provveduto ad adottare una rappresentazione dei dati di bilancio che evidenzia le finalità della spesa secondo l'articolazione per missioni e programmi, al fine di assicurare il consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici, nonché una maggiore trasparenza nel processo di allocazione delle risorse pubbliche.

In conformità a quanto previsto dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012 e dalla circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 13

maggio 2013, l'ANPAL ha individuato, tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici svolti dall'Agenzia.

Nell'ambito di ciascuna missione sono stati individuati i programmi di spesa quali aggregati omogenei di attività realizzate dall'Agenzia, volti a perseguire le finalità individuate nelle missioni. Ciascun programma è corredato dall'indicazione della corrispondente classificazione COFOG (*Classification of the functions of government*) di secondo livello, che permette di avere una codificazione uniforme della spesa secondo le funzioni.

Il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi è stato predisposto sulla base dello schema di cui all'allegato 6 del Decreto Ministeriale 1 ottobre 2013, ai sensi dell'articolo 8 del provvedimento stesso.

Il bilancio di previsione pluriennale è redatto per il triennio 2018-2020 in termini di competenza, in coerenza con le linee strategiche pluriennali definite dagli organi di vertice.

In merito alle misure di contenimento e razionalizzazione della spesa, si rappresenta che in sede di elaborazione del primo bilancio di previsione dell'ANPAL (esercizio 2017), per il calcolo dei limiti di spesa, sono stati presi a riferimento i valori relativi alla ex *Direzione generale politiche attive, i servizi per il lavoro e la formazione* per l'anno 2016, riproporzionandoli all'effettiva dotazione organica dell'Agenzia. Per la redazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2018, sono stati considerati validi i limiti elaborati per l'anno precedente; tuttavia, al fine di verificare la corretta applicazione delle norme di contenimento della spesa, l'Agenzia si riserva di svolgere uno specifico approfondimento sulla normativa di riferimento.

Il presente bilancio di previsione 2018 non contiene, tra gli allegati, il budget di ANPAL Servizi S.p.A., in fase di elaborazione alla data di stesura del presente documento.

Nota preliminare

Premessa

La *Nota Preliminare* è finalizzata ad identificare, a norma dell'articolo 11, comma 5, del DPR 27 febbraio 2003, n. 97, gli obiettivi, i programmi, i progetti e le attività che l'Agenzia intende conseguire ed attuare in termini di servizi e prestazioni, alla luce della *Relazione Programmatica* del Presidente, riportata in allegato.

Una parte rilevante delle attività descritte in questo documento saranno realizzate a valere sui programmi operativi in gestione all'Agenzia e non trovano pertanto corrispondenza nei dati di bilancio, bensì nella relazione in allegato.

A norma dell'articolo 1, comma 4, del Decreto Legislativo n. 150 del 2015, "l'ANPAL esercita il ruolo di coordinamento della rete dei servizi per le politiche del lavoro, nel rispetto delle competenze costituzionalmente riconosciute alle Regioni e alle Province Autonome di Trento e Bolzano".

Secondo il comma 1 del medesimo articolo, spetta al Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali ed alle Regioni e Province Autonome, per le parti di rispettiva competenza, "il ruolo di indirizzo politico in materia di politiche attive per il lavoro, mediante l'individuazione di strategie, obiettivi e priorità che identificano la politica nazionale in materia". Tale ruolo viene esercitato, tra l'altro, mediante l'emanazione del decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, previa intesa in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome, previsto dall'articolo 2 del medesimo Decreto Legislativo, con cui sono fissate:

- a) le linee di indirizzo triennali e gli obiettivi annuali dell'azione in materia di politiche attive, con particolare riguardo alla riduzione della durata media della disoccupazione, ai tempi di servizio, alla quota di intermediazione tra domanda e offerta di lavoro;
- b) la specificazione dei livelli essenziali delle prestazioni che debbono essere erogate su tutto il territorio nazionale.

Il citato decreto ministeriale – attualmente in corso di adozione - costituisce pertanto la cornice di riferimento, nel cui ambito deve essere impostata l'attività di programmazione dell'Agenzia, nonché dell'intera rete dei servizi per le politiche del lavoro. L'emanando decreto detterà le linee di indirizzo per il triennio 2018 – 2020 e definirà gli obiettivi dell'azione in materia di politiche attive per l'annualità 2018.

Le linee di indirizzo per l'attività dell'Agenzia, impostate dal presente documento, potranno pertanto essere riviste alla luce dell'emanazione del citato decreto ministeriale.

Nel corso del 2017 sono state attuate le azioni volte alla definitiva operatività dell'Agenzia e sono stati realizzati quasi tutti gli interventi correlati all'auto-funzionamento, alla gestione ordinaria e all'organizzazione del personale.

Nel corso delle sedute del CdA tenutesi nel corso del 2017 sono stati approvati, tra l'altro, gli atti seguenti e che in questa sede rilevano:

- in via definitiva, il regolamento di contabilità dell'ANPAL (delibera n. 5/2017);
- il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2017 (delibera n. 7/2017);
- la nomina del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (delibera n. 8/2017);
- la prima nota di variazione al bilancio preventivo finanziario per l'esercizio finanziario 2017 (delibera n. 16/2017);
- la seconda nota di variazione al bilancio preventivo finanziario per l'esercizio 2017 (delibera n. 20/2017);
- la terza nota di variazione al bilancio preventivo finanziario per l'esercizio 2017 (delibera n. 24/2017);
- il provvedimento motivato di ricognizione delle partecipazioni di ANPAL, ex art. 24 del D.Lgs 175/2016 (delibera n. 19/2017).

Nell'assolvimento del proprio ruolo di ente vigilante e socio unico ai sensi dell'articolo art. 4, comma 13, del D.Lgs 150/2015, l'ANPAL ha posto in essere una serie di interventi volti a definire la missione e il modello organizzativo della propria struttura *in house*, Anpal Servizi S.p.A., a partire dal trasferimento delle partecipazioni avvenuto in data 6 settembre 2016.

In particolare, il CdA dell'Agenzia, nel corso del 2017 ha deliberato:

- l'approvazione delle "linee strategiche e di indirizzo per lo sviluppo di Anpal Servizi S.p.A. 2017 -2020 (delibera n. 10/2017);
- l'approvazione del bilancio di esercizio al 31.12.2016 di Anpal Servizi S.p.A., e di dare mandato al Presidente di nominare un rappresentante dell'Agenzia per la partecipazione all'assemblea ordinaria dei soci di Anpal Servizi S.p.A. per la formale approvazione del bilancio di esercizio al 31.12.2016 della Società (delibera n. 13/2016);
- la presa d'atto dello statuto societario di Anpal Servizi S.p.A., e il conseguente mandato per l'approvazione dello Statuto societario della Società (delibera n. 14/2016).

Con Protocollo d'intesa del 22 settembre 2016 è stato disciplinato l'avvalimento del personale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali da parte dell'ANPAL, in attesa della piena operatività dell'Agenzia. Con atto aggiuntivo del 24.07.2017, tale Protocollo risulta prorogato fino al 31 dicembre 2017. Il successivo protocollo del 21 settembre 2017 ha ulteriormente disciplinato la materia.

Con Protocollo d'intesa del 5 gennaio 2017 è stato disciplinato, altresì, lo svolgimento da parte dell'INAPP di attività strumentali connesse al funzionamento dell'ANPAL fino al 31 marzo 2017. Con atto aggiuntivo, sottoscritto da ultimo in data 28.08.2017, tale Protocollo risulta prorogato fino al 31 dicembre 2017.

Ai sensi dell'articolo 13, comma 1 del D.P.R. 26 maggio 2016, n. 108, nonché in base all'articolo 4, comma 6 del Regolamento di organizzazione approvato da ultimo con Delibera n. 9 del 31.05.2017 (in corso di approvazione), l'ANPAL si articola in sette Uffici di livello dirigenziale non generale e quattro strutture non dirigenziali di ricerca e consulenza tecnico-scientifica:

- Divisione I – Gestione del personale, delle relazioni sindacali e del bilancio;
- Divisione II - Gestione contratti e procedure di acquisizione di beni e servizi;
- Divisione III – Autorità di Gestione dei Programmi operativi;
- Divisione IV – Formazione professionale e gestione delle crisi aziendali;
- Divisione V – coordinamento dei servizi per il lavoro e del collocamento mirato delle persone con disabilità e delle categorie protette;
- Divisione VI – Coordinamento territoriale e autorità capofila FSE ai sensi dell'art.123, comma 8, del Regolamento (UE) n. 1303/2013;
- Divisione VII – Gestione e sviluppo dei sistemi informativi e delle iniziative di comunicazione;
- Struttura di ricerca e consulenza tecnico-scientifica I - monitoraggio e valutazione dei servizi per l'impiego e delle politiche occupazionali;
- Struttura di ricerca e consulenza tecnico-scientifica II - monitoraggio e valutazione della formazione professionale e del Fondo Sociale europeo;
- Struttura di ricerca e consulenza tecnico-scientifica III - Ufficio di statistica e supporto metodologico;
- Struttura di ricerca e consulenza tecnico-scientifica IV - Analisi di contesto e Comparative.

Con Decreto Direttoriale del 20 febbraio 2017 sono stati individuati i quattro responsabili di struttura di ricerca e consulenza tecnico-scientifica, come sopra descritte. Il processo di organizzazione dell’Agenzia si è compiuto nel corso dell’annualità 2017, con il trasferimento del personale dirigenziale di livello non generale. Con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (registrato dalla Corte dei Conti in data 8 agosto 2017), di concerto con il Ministro dell’Economia e delle Finanze del 28 giugno 2017 è stato disposto, infatti, il trasferimento ad ANPAL di n. 7 unità di personale di livello dirigenziale non generale appartenente ai ruoli del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

1. Predisposizione delle procedure dedicate al funzionamento dell’Agenzia

1.1 Predisposizione delle attività per la gestione del personale, dei bilanci e delle procedure finanziarie

In data 16 settembre 2016 è stata sottoscritta la convenzione con il Ministero dell’economia e delle finanze per l’utilizzo dei servizi stipendiali NoiPA, il sistema informativo realizzato per gestire i dati dei dipendenti amministrati e assicurare la presa in carico del trattamento economico del personale centrale e periferico della Pubblica Amministrazione. I servizi forniti sono relativi all’elaborazione dei dati giuridico-economici, inclusi quelli fiscali e previdenziali, e riguardano altresì l’elaborazione e la quadratura della rilevazione delle presenze/assenze degli amministrati, e dei connessi adempimenti previsti dalla normativa vigente. Il sistema provvede inoltre alla gestione dei dati elaborati e alla produzione del cedolino mensile, nonché alla distribuzione dello stesso e comunicazione delle informazioni connesse.

Nel corso del 2017 si è avviato l’utilizzo di NoiPA per il personale per il quale erano disponibili le corrispondenti funzionalità di gestione; per l’anno 2018, dopo la trascorsa fase di implementazione e avvio, si prevede l’impiego del sistema NoiPA a pieno regime, per entrambi i comparti di riferimento dell’Agenzia (Enti di ricerca e Ministeri).

1.2 Verifica dei residui passivi del Fondo di rotazione

L’art. 5, comma 4 bis del D.Lgs 150/2015 ha previsto che l’ANPAL effettui la verifica dei residui passivi a valere sul Fondo di rotazione di cui all’articolo 9, comma 5, del Decreto Legge n. 148 del 1993, relativi a impegni assunti prima della data di entrata in vigore del decreto stesso. Con decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministero dell’economia e delle finanze, dovranno saranno individuate le risorse da disimpegnare a seguito di tale verifica. Il 50 per cento delle risorse

disimpegnate confluiranno in una gestione a stralcio separata istituita nell'ambito dello stesso Fondo di rotazione per essere destinate al finanziamento di iniziative del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, il quale disporrà delle risorse confluite nella gestione a stralcio separata, delegando l'ANPAL ad effettuare i relativi pagamenti.

Nel corso dell'esercizio 2017 l'ANPAL ha svolto una prima ricognizione sui residui passivi relativi agli impegni assunti prima della data di entrata in vigore del Decreto istitutivo dell'Agenzia e con nota n. 3121 del 14-03-2017 la Direzione Generale dell'ANPAL ha comunicato all'Ufficio di gabinetto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali l'elenco dei residui (complessivamente pari ad euro 146.753.276,34) da disimpegnare sul Fondo di Rotazione di cui alla legge 236/93, ai fini dell'emanazione del decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle finanze previsto dall'art. 5, comma 4-bis, del D.Lgs. del 14 settembre 2015 n. 150 ad oggi in corso di perfezionamento.

Il Decreto Legge 29 dicembre 2016, n. 243 all'art. 1 bis, comma 1, ha disposto che *“allo scopo di integrare il trattamento economico dei dipendenti impiegati presso gli stabilimenti produttivi del gruppo ILVA per i quali sia avviato o prorogato, nel corso dell'anno 2017, il ricorso alla cassa integrazione guadagni straordinaria, è autorizzata, anche ai fini della formazione professionale per la gestione delle bonifiche, la spesa nel limite di 24 milioni di euro per l'anno 2017. All'onere, pari a **24 milioni di euro**, si provvede mediante versamento all'entrata del bilancio dello Stato, da effettuare nell'anno 2017, di una quota di corrispondente importo delle disponibilità del Fondo di rotazione di cui all'articolo 9, comma 5, del decreto-legge 20 maggio 1993, n. 148, convertito, con modificazioni, dalla legge 19 luglio 1993, n. 236. E' corrispondentemente ridotta di 24 milioni di euro la quota di risorse da destinare, ai sensi dell'articolo 5, comma 4-bis, del decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150, alla gestione a stralcio separata istituita nell'ambito dello stesso Fondo di rotazione per essere destinata al finanziamento”*.

Il Decreto Legge 30 dicembre 2016, n. 244 all'art. 3 comma *septies* ha disposto che all'onere derivante dal comma 3-sexies, per l'anno 2017, si provvede per una quota pari a **47 milioni di euro**, mediante versamento all'entrata del bilancio dello Stato, da effettuare nell'anno 2017, di quota di corrispondente importo delle disponibilità del Fondo di rotazione di cui all'articolo 9, comma 5, del decreto-legge 20 maggio 1993, n. 148, convertito, con modificazioni, dalla legge 19 luglio 1993, n. 236; e' corrispondentemente ridotta di 47 milioni di euro la quota di risorse da destinare, ai sensi dell'articolo 5, comma 4-bis, della legge 14 settembre 2015, n. 150, alla gestione a stralcio separata istituita nell'ambito dello stesso Fondo di rotazione per essere destinate al finanziamento di iniziative del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

In attesa dell'adozione del decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle finanze previsto dall'art. 5, comma 4-bis, del D.Lgs. del 14 settembre 2015 n. 150, si è reso comunque necessario procedere con un'anticipazione di tali somme (apri ad euro 71.000.000) con prelevamento sull'avanzo di amministrazione al 1/1/2017, che costituisce l'avanzo di amministrazione previsto al 31/12/2017 del Fondo di rotazione.

Nel corso del 2018 l'ANPAL continuerà l'attività di verifica sui residui passivi a valere sul Fondo di rotazione di cui sopra fornendone adeguata e specifica informativa al Collegio dei Revisori.

1.3 Impostazione della piattaforma datoriale per la contrattazione integrativa

Il personale ANPAL è distinto in tre ruoli, rispettivamente relativi al personale dirigente, al personale amministrativo trasferito dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e al personale proveniente dall'INAPP, con applicazione a ciascuna categoria del contratto collettivo nazionale applicato nell'ente di provenienza (CCNL Ministeri e CCNL enti di ricerca).

Fino alla definizione di una contrattazione integrativa di ente, al personale verrà applicato il contratto integrativo vigente per l'ente di provenienza.

Dopo aver definito, nel corso del 2017, una piattaforma datoriale per la contrattazione decentrata, nel corso del 2018 verranno inoltre definiti uniformemente gli istituti contrattuali disciplinati in modo simile nei due contratti di riferimento.

1.4 Avvio del piano della formazione 2017-2019

Per il triennio 2017-2019 è prevista l'attivazione di specifiche iniziative formative, in coerenza con le finalità istituzionali di ANPAL e con gli obiettivi specifici attribuiti al personale appartenente ai ruoli dell'Agenzia.

Nel corso del 2017 è stata effettuata una ricognizione dei fabbisogni formativi ed entro la fine dello stesso 2017 verrà adottato il Piano della Formazione per il triennio 2017-2019.

Pertanto nel corso del 2018 la formazione si connoterà come misura fondamentale per garantire che il personale di ruolo dell'Agenzia acquisisca una maggiore competenza professionale inerente i compiti attribuiti.

1.5 Completamento della fase di avvio e funzionamento dell’Agenzia

Con il Protocollo d’intesa del 22 settembre 2016 tra il Ministero del lavoro e ANPAL, e successive modifiche e integrazioni, sono state definite le modalità di avvalimento per le attività strumentali all’avvio e alla operatività dell’Agenzia.

Nel corso del 2018 sarà completata la fase di avvalimento delle strutture del Ministero del lavoro. Nel rispetto degli accordi sottoscritti, verranno svolte tutte le attività trasversali, avviate nelle annualità precedenti e necessarie a garantire l’auto funzionamento dell’Agenzia.

Il regolare svolgimento dei servizi di competenza istituzionale di ANPAL nell’ambito delle politiche attive del lavoro sarà garantito attraverso l’espletamento di tutte le procedure di evidenza pubblica volte alla selezione degli operatori economici.

1.6 Definizione del sistema di monitoraggio delle procedure di affidamento.

Considerata la complessità delle attività istituzionali di competenza dell’Agenzia, sarà effettuata una ricognizione dettagliata di tutti i contratti in essere a titolarità ANPAL. La definizione di un sistema di monitoraggio delle procedure di affidamento consentirà di riunire le informazioni relative alla attuazione e gestione dei contratti in un unico centro decisionale. Nel rispetto delle previsioni del codice dei contratti pubblici, ciò consentirà una migliore programmazione delle attività contrattuali, un regolare svolgimento delle diverse fasi di approvvigionamento di beni e servizi e un puntuale adempimento degli obblighi informativi nei confronti dell’Autorità Nazionale Anticorruzione.

Questo sistema di monitoraggio sarà coordinato con il “Progetto Dematerializzazione”. Il progetto, avviato inizialmente dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e che vede ora coinvolta anche l’Agenzia, ha l’obiettivo di intraprendere un percorso di rinnovamento e di evoluzione mirato a dematerializzarne i processi, le procedure ed i procedimenti, al fine di rendere l’Amministrazione conforme alla normativa di settore vigente.

1.7 Piano logistico dell’Agenzia

Dal punto di vista logistico, nel corso dell’anno 2017, sono state avviate tutte le procedure previste per l’individuazione di una sede da destinare all’Agenzia, nel rispetto delle disposizioni che regolano l’acquisizione di nuove sedi da parte delle amministrazioni dello Stato, nonché delle normative in materia di contenimento della spesa pubblica e di razionalizzazione degli spazi.

All’esito negativo della preventiva richiesta all’Agenzia del Demanio relativa alla eventuale disponibilità di beni demaniali, in uso governativo, da adibire a sede

dell'ANPAL, è stata successivamente inoltrata formale richiesta presso le Amministrazioni locali ai sensi dell'art. 1 comma 439 della Legge 311/2004.

L'Agenzia, preso atto della indisponibilità di beni immobili demaniali o afferenti alle Amministrazioni locali, ha avviato nel corso del 2017 una indagine sul mercato immobiliare privato senza che, tuttavia, venisse individuato un immobile da destinare alla propria sede.

Pertanto, nel corso del 2018 sarà necessario svolgere ogni ulteriore iniziativa e porre in essere le attività tese all'individuazione di un immobile da destinare a sede istituzionale dell'Agenzia, dando attuazione a un Piano Logistico integrato (ANPAL – MLPS e INL) che tenga conto della possibilità di destinare a un'unica sede il personale di ANPAL e della propria struttura *in house*.

2. Introduzione di nuovi strumenti per favorire l'occupazione e la rioccupazione

2.1 Sperimentazione e avvio dell'assegno di ricollocazione

In base all'articolo 9, comma 1, lettera c), del Decreto Legislativo n. 150/2015, l'ANPAL provvede – previo parere del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (art. 3, comma 2, lettera b) del medesimo decreto) – alla determinazione delle modalità operative e dell'ammontare dell'assegno di ricollocazione. Su tali modalità il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali esprime parere preventivo.

Secondo l'articolo 23 del medesimo decreto 150, l'importo dell'assegno individuale di ricollocazione deve essere graduato in funzione del profilo personale di occupabilità, e deve essere spendibile presso i centri per l'impiego o presso i servizi accreditati. L'assegno è spendibile al fine di ottenere un servizio di assistenza intensiva nella ricerca di lavoro presso i centri per l'impiego o presso i soggetti privati accreditati.

Il Consiglio di Amministrazione dell'ANPAL, con delibera 1/2017 ha definito la metodologia e l'ammontare dell'assegno di ricollocazione - in maniera del tutto coerente e sinergica con la metodologia di profilazione ed in modo da riconoscere le necessità di maggiore impegno, in termini di servizi da rendere ai lavoratori in funzione del diverso livello di occupabilità – per consentire una prima fase di sperimentazione dell'assegno di ricollocazione, avviata nel mese di marzo 2017.

Nel corso del 2018 si intende avviare a regime la misura tenendo conto dei primi risultati derivanti dalla sperimentazione.

2.2 Contributo alla gestione delle crisi aziendali

Nel corso del 2018 ANPAL attiverà, anche avvalendosi di ANPAL Servizi, una linea di attività a supporto delle Regioni/P.A. per la programmazione e attivazione di interventi di politica attiva rivolti a lavoratori e lavoratrici coinvolti in diversi tipi di crisi aziendali: aziende in aree di crisi complessa, crisi aziendale o settoriale nelle Regioni Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna e Sicilia (D. L. 20 giugno 2017, n. 91 - Disposizioni urgenti per la crescita economica nel Mezzogiorno) e crisi di grandi aziende o di aziende plurilocalizzate. Tale attività potrà riguardare sia gli aspetti progettuali (identificazione dei target, dei servizi, degli attori coinvolti, delle risorse finanziarie, nazionali e regionali, per l'attivazione delle misure) sia quelli più esecutivi (elaborazione di piani di lavoro di dettaglio, di documenti per la presentazione dei percorsi e delle misure agli attori coinvolti nell'intervento, di documenti per la promozione dei percorsi e delle misure presso i lavoratori e le imprese).

2.3 Rilancio del programma Garanzia Giovani

Il 20 giugno 2017 il Consiglio dell'Unione ha approvato la richiesta di modifica da parte del Parlamento nella revisione del Quadro Finanziario Pluriennale (QFP) che prevede 1,2 miliardi complessivi per l'**Iniziativa di Occupazione Giovani**, che comportano un **ammontare per l'Italia stimato in 343 milioni di euro** di risorse aggiuntive. Sulla base dei buoni risultati raggiunti dal programma Iniziativa Occupazione Giovani, l'accordo tra Stato e Regioni raggiunto in sede di Conferenza permanente tra Stato, Regioni e Province autonome in data 25 maggio 2017 ha destinato una quota pari a 560 milioni di euro, derivanti dall'aggiustamento tecnico al Bilancio europeo, **per interventi** contrasto della "disoccupazione giovanile". Il programma si arricchirà inoltre, di 103 milioni di euro provenienti da altri programmi operativi e di 88,5 milioni di euro di cofinanziamento nazionale.

La maggiore disponibilità di risorse impegnerà l'ANPAL, in qualità di Autorità di Gestione del PON IOG e SPAO in azioni di rafforzamento delle attività che, con successo, sono già in corso e in azioni nuove, che, in accordo con il Comitato per le Politiche Attive, intendono rispondere alle esigenze specifiche dei territori. Ciò avverrà anche attraverso la sperimentazione di nuove schede di misura di politica attiva, recentemente approvate dal suddetto Comitato, in linea con l'evoluzione dei bisogni emersi e dei risultati fino ad oggi raggiunti. L'aumento di dotazione della Garanzia Giovani, nonché la riallocazione delle risorse tra il PON SPAO e il PON IOG, impegneranno l'ANPAL nell'attuazione delle nuove misure e nell'avanzamento fisico,

procedurale e finanziario dei Programmi al fine di garantire gli obiettivi strategici ed operativi definiti in sede di programmazione.

2.4 Avvio del Programma Operativo Complementare

Dalle proposte di riprogrammazione del PON IOG e del PON SPAO deriva una disponibilità di risorse nazionali, attualmente impegnate in qualità di cofinanziamento nazionale dei due programmi, per un ammontare complessivo di circa 356 milioni di euro da dedicare ad un Programma Nazionale complementare.

L'Anpal sarà quindi impegnata nell'implementazione di tale Programma che finanzierà interventi fortemente coerenti con la politica di coesione, con particolare attenzione alle azioni di politica attiva del lavoro volte a promuovere l'occupazione, in un contesto di raccordo con il quadro generale della riforma nazionale delle politiche attive del lavoro. Al contempo gli interventi saranno caratterizzati da una natura di più ampio respiro in quanto inseriti nel quadro più generale della riforma delle politiche attive del lavoro. Come anche indicato nel "Piano di rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro" risulta necessario sviluppare un apposito progetto di rafforzamento delle capacità dei centri per l'impiego per migliorare la qualità dei servizi di supporto all'inserimento occupazionale di giovani e adulti (caratterizzati da esigenze e bisogni di tipo multidimensionale), anche attraverso una più stretta collaborazione con il mondo della scuola e dell'università. A seguito di un'analisi più dettagliata dei fabbisogni territoriali di tali processi di rafforzamento, emerge la necessità di implementare interventi che assicurino una copertura territoriale che risulta complementare a quella prevista dal PON SPAO. Dunque l'opportunità di porre tali interventi in un Programma Nazionale che saranno destinate a finanziare:

- altri interventi a sostegno dei servizi competenti con dirette ricadute territoriali complementari alla ripartizione per categorie di regione post riprogrammazione;
- azioni trasversali, coerenti col "Piano di rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro" (ad esempio potenziamento dei Centri per l'Impiego, potenziamento dell'intervento di Sostegno all'Inclusione Attiva).

Il Programma Complementare, inoltre, svolgerà una funzione di supporto finanziario ai percorsi di politica attiva già realizzati a valere sulla prima tranche di finanziamenti, dalle Regioni in qualità di OO.II del PON IOG sostenendole, a titolo di rimborso, dell'eventuale quota differenziale tra i costi standard regionali e quelli nazionali approvati

con Regolamento Delegato (UE) 2017/90 nell'ambito degli interventi a valere sul PON IOG.

Il Programma Complementare adotterà modalità e norme di gestione degli interventi in coerenza con le modalità previste nell'ambito del Fondo Sociale Europeo, in particolare in relazione all'ammissibilità della spesa e ai controlli connessi.

2.5 Misure addizionali per le aree del Mezzogiorno, con previsione di particolari interventi in sinergia/a completamento a quanto sarà introdotto dalla Legge di Stabilità.

In relazione all'adozione di interventi complementari con le misure introdotte con la legge di stabilità 2018 finalizzate a favorire l'occupazione nelle regioni Abruzzo, Molise, Campania, Basilicata, Sicilia, Puglia, Calabria e Sardegna, l'ANPAL curerà il coordinamento del processo, anche attraverso il confronto con i soggetti coinvolti nell'attuazione dell'intervento stesso ai fini dell'analisi e risoluzione di eventuali criticità.

3. Azioni di rafforzamento dei servizi per l'impiego

3.1 Rafforzamento quantitativo

Allo scopo di garantire il raggiungimento dei livelli essenziali delle prestazioni, come delineato dalle riforme in corso di attuazione, si prevede – per gli anni dal 2018 al 2020 – un rafforzamento dei servizi per l'impiego, con l'obiettivo di immettere 1.000 unità aggiuntive, dotate di specifiche competenze ed opportunamente formate.

Il potenziamento degli organici andrà ovviamente tarato in relazione alle specifiche necessità dei territori, allo scopo di compensare situazioni di oggettiva carenza in relazione al flusso potenziale di utenza.

Inoltre, nelle more della definizione del Piano nazionale di contrasto alla povertà *ex art. 1* commi 386-388 della legge di stabilità per il 2016, con riferimento alle due misure, entrambe coerenti con il principio dell'inclusione attiva, attualmente in corso di attuazione sul territorio nazionale, il **SIA** e l'**ASDI** – che a partire dal 1° gennaio 2018 verranno sostituiti dal Reddito di Inclusione Sociale (REI) – si rende necessario, in aggiunta, sviluppare un apposito progetto di rafforzamento delle capacità dei centri per l'impiego al fine di consentire agli operatori di poter far fronte ai nuovi compiti e di assistere adeguatamente una tipologia di utenza specifica e caratterizzata da esigenze e bisogni di tipo multidimensionale prevedendo il reclutamento di personale particolarmente qualificato.

3.2 Formazione degli operatori

Si prevede di avviare azioni formative omogenee che coinvolgano il personale dei servizi per l'impiego quale elemento essenziale per omogeneizzare ed allineare le conoscenze e l'utilizzo delle nuove strumentazioni, concorrendo alla standardizzazione dei livelli di servizi erogati e all'adeguamento delle competenze "chiave" degli operatori.

Gli interventi formativi mireranno, in particolare, a rafforzare le competenze degli operatori nell'utilizzo della strumentazione informatica e delle banche dati; nelle attività di *matching* domanda – offerta di lavoro; nell'utilizzo di analisi relative ai fabbisogni formativi e professionali. Inoltre, tali attività formative saranno mirate a dotare il personale dei servizi competenti delle capacità di offrire servizi personalizzati e misure del mercato del lavoro di tipo attivo e preventivo, aperte a tutte le persone in cerca di lavoro, specie con riferimento ad alcune tipologie di destinatari più svantaggiati.

In accordo tra ANPAL e Regioni, con il supporto di ANPAL Servizi, verrà definito un programma di formazione che coniughi gli elementi unificanti con quelli legati alla necessità di tener conto delle specificità territoriali, sia dal punto di vista del contesto socio-economico, sia da quello della strategia e degli strumenti a servizio dell'attività. Inoltre, in coerenza con quanto sviluppato nell'ambito della rete europea dei servizi per l'impiego (di cui alla decisione n. 573/2014/UE del Parlamento europeo e del Consiglio del 15 maggio 2014), a supporto e a completamento dell'attività formativa, potranno essere avviati percorsi conoscitivi di osservazione su determinate realtà europee o nazionali evolute nell'ambito dell'organizzazione e della gestione dei sistemi per il lavoro, favorendo, in particolare, attività di *benchlearning* e il trasferimento di buone prassi eventualmente individuate o di esperienze eccellenti, al fine di integrare sistemi organizzativi e di servizio.

3.3 Benchlearning tra i Centri per l'Impiego

Sulla scorta dell'esperienza maturata nell'ambito del PES Network, l'ANPAL intende promuovere attività ed iniziative di *benchlearning* tra i CPI, al fine di favorire lo scambio di buone prassi e assicurare processi di mutuo apprendimento, utili per l'innalzamento prestazionale degli uffici e per una maggiore uniformità dei servizi a livello nazionale.

3.4 Allargamento della rete EURES

In attuazione del regolamento UE 589/2016, l'ANPAL, in qualità di Ufficio di Coordinamento Nazionale della rete EURES Italia, procederà a definire le procedure per l'allargamento della rete EURES e la relativa ammissione a nuovi soggetti, pubblici e privati, quali membri o partners della rete. A tal fine occorrerà predisporre un servizio

informativo, volto a consentire la gestione delle istanze e la predisposizione di un elenco dei membri/partners, da valorizzare sul sito dell'ANPAL. Sempre in ottemperanza alle previsioni del regolamento sopra citato, occorrerà implementare le funzionalità del portale ANPAL, per il trasferimento al portale europeo dei dati relativi ai CV e alle *job vacancies*, nonché per consentire ai nuovi membri/partners l'interconnessione con il portale, per il caricamento/visualizzazione delle offerte. Pertanto, nel corso dell'esercizio 2018 ANPAL effettuerà gli adempimenti necessari per l'implementazione della piattaforma informatica comune e per consentire a tutti gli *stakeholder* l'accesso.

3.5 Strategia nazionale dei PES verso i datori di lavoro

Sulla scorta delle sollecitazioni provenienti dal PES network e dell'iniziativa dell'*employers day*, nel corso del 2018, ANPAL, con il supporto di ANPAL Servizi, intende promuovere una strategia nazionale dei servizi pubblici per l'impiego, nei confronti dei datori di lavoro, valorizzando le opportunità e i servizi che possono essere loro offerti. La strategia sarà lanciata in occasione del convegno nazionale sull'*employers day* del 22/11/2017, nel corso del quale si darà l'avvio ad una consultazione pubblica di tutti gli *stakeholders*, volta a far conoscere le richieste, le esigenze e i servizi ritenuti utili e necessari da offrire ai datori di lavoro.

3.6 Collocamento della gente di mare

Nel corso del 2018, ANPAL intende dare attuazione alle previsioni di cui all'articolo 27 del d.lgs. 150/2015, con particolare riferimento alla sottoscrizione delle convenzioni con il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, per lo svolgimento delle attività di intermediazione tra domanda e offerta di lavoro da parte delle capitanerie di porto, in raccordo con le strutture regionali. Tali convenzioni prevedono, altresì, le modalità di accesso al sistema informativo UNIMARE.

4. Introduzione di nuove metodologie per la gestione dei servizi per l'impiego

4.1 Profilazione qualitativa

Al fine di garantire un livello procedurale minimo, uniforme su tutto il territorio nazionale, che agevoli gli operatori dei CPI nell'individuazione dei percorsi più idonei a favorire l'inserimento/reinserimento lavorativo nel mercato del lavoro sarà formalizzato il lavoro, già iniziato e concluso a livello tecnico nel corso del 2017, di definizione delle linee guida utili per strutturare un percorso di attivazione delle persone disoccupate ed arrivare, quindi, ad una stipula "consapevole" e non meramente burocratica del patto di

servizio. Pertanto, accanto ad una profilazione di tipo quantitativo, sarà definita la metodologia e formalizzata la procedura di profilazione qualitativa degli utenti, mediante un processo di *governance* allargato.

4.2 Sperimentazione PIAAC on line

Si intende portare a conclusione, con monitoraggio e valutazione degli esiti, il progetto pilota sull'utilizzo dello strumento di *self assessment* delle competenze, denominato "PIAAC-Formazione & Competenze on line" per la valutazione di competenze fondamentali, realizzato dall'OCSE con il supporto della Commissione europea – DG *Employment*, già avviato nel corso del 2017, su tutto il territorio nazionale. Si tratta di uno strumento per la valutazione e identificazione di potenzialità e debolezze degli utenti dei servizi per l'impiego in quanto consente l'autovalutazione delle competenze fondamentali per agire efficacemente nella società contemporanea e applicabili anche nel contesto lavorativo.

La sperimentazione dello strumento di valutazione delle competenze e delle attitudini - PIAAC on line - ha il triplice obiettivo di supportare il lavoro degli operatori dei servizi per l'impiego nella fase di orientamento e profilazione qualitativa degli utenti, di orientare le politiche formative per la messa a punto di percorsi che intercettino e colmino i gap di competenze di base e trasversali, eventualmente emersi, e di rilasciare a coloro che cercano un lavoro un documento che certifichi le competenze di base e trasversali.

4.3 Strumenti di informazione per il centro per l'impiego sulle caratteristiche della domanda e offerta di lavoro territoriali

L'ANPAL, anche con la collaborazione di Unioncamere e ANPAL Servizi, porterà a compimento la realizzazione, nell'ambito del sistema informativo di cui all'articolo 13 del decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150, di applicazioni informatiche integrate nel portale istituzionale, finalizzate a fornire agli utenti e agli operatori dei centri per l'impiego una conoscenza in merito alle opportunità di lavoro dipendente e autonomo nei diversi ambiti territoriali, quale strumento di supporto alle politiche attive del lavoro in grado di individuare i datori di lavoro potenzialmente interessati al collocamento degli utenti.

Anche attraverso sinergie con il Progetto Excelsior sarà possibile ad esempio selezionare liste di imprese in base alla probabilità di assunzione per i singoli profili professionali e per il periodo considerato e individuare così *cluster* di imprese ad elevata potenzialità di assunzione, nei diversi ambiti territoriali e per tutti i settori economici.

4.4 Elaborazione degli standard di servizio

Sulla scorta della definizione dei livelli essenziali delle prestazioni, effettuata nel corso del 2017, saranno definiti gli standard di servizio in relazione a ciascuno dei servizi e delle misure di politica attiva indicati dall'art. 18 del D.Lgs 150/2015.

Lo standard presenta un dettaglio della singola prestazione che viene ricompresa in ciascuna delle attività descritte nell'art.18 D.Lgs 150/2015.

Oltre alle attività da garantire alle persone in cerca di occupazione, si intende esplorare anche gli standard relativi ai servizi erogabili a favore dei datori di lavoro: senza una giusta considerazione del ruolo della domanda e del fabbisogno occupazionale e formativo espresso risulta impossibile prefigurare le attività a favore delle persone in cerca di occupazione.

Per ogni prestazione verrà effettuato un collegamento con la sezione 6 della Scheda Anagrafica Professionale, e con la Metodologia *Labour Market Policy* (LMP) elaborata da Eurostat, per l'analisi dei servizi e dei costi nella spesa pubblica per le politiche attive e passive per il lavoro da parte degli Stati Membri.

Gli standard, nel rispetto delle previsioni contenute nel decreto legislativo n. 150/2015, riguarderanno le attività (servizi e misure) che devono essere erogate in forma integrata dai centri per l'Impiego o mediante il coinvolgimento dei soggetti privati accreditati, garantendo alla persona la facoltà di scelta.

4.5 Elaborazione degli standard di costo

Con riferimento ai servizi ed alle misure di politica attiva di cui all'articolo 18 del decreto legislativo n. 150/2015, sono stati elaborati gli standard nazionali di costo in merito agli interventi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo, formalizzati all'interno dell'Atto Delegato (Regolamento Delegato (UE) 2017/90 Della Commissione del 31 ottobre 2016 recante modifica del regolamento delegato (UE) 2015/2195, che integra il regolamento (UE) n. 1304/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio relativo al Fondo sociale europeo, per quanto riguarda la definizione di tabelle standard di costi unitari e di importi forfettari per il rimborso da parte della Commissione agli Stati membri delle spese sostenute. L'efficacia in termini amministrativi e di accelerazione delle operazioni di impegno e di spesa viene considerata una buona prassi da estendere anche su altre tipologie di interventi non ricomprese nell'Atto citato.

Nel corso del 2018, una volta definiti gli standard di servizio su tutto il territorio nazionale, verranno elaborati i relativi standard di costi, anche per gli interventi, le prestazioni e le misure di politica attiva non cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo.

5. Introduzione di servizi on line, a disposizione dei cittadini

5.1 Orientamento on line

Si intende effettuare attività progettuali e sperimentali che possano agevolare le persone in cerca di occupazione nell'analisi dei propri interessi e delle possibili carriere da intraprendere, nonché del loro collegamento con il mondo del lavoro. Sulla scorta delle esperienze di altri Paesi (sito statunitense O*NET), si intende effettuare tali attività attraverso un utilizzo strategico degli strumenti informatici, a diretto supporto degli utenti.

5.2 Formazione on line

Si prevede di avviare azioni formative attraverso dei moduli e-learning contenuti all'interno del sito web dell'ANPAL e rivolti sia ai cittadini sia agli operatori dei servizi per l'impiego. La metodologia in modalità e-learning contribuisce a rafforzare le competenze degli individui garantendo loro la possibilità di accedere gratuitamente e liberamente a percorsi formativi su diverse tematiche quali a titolo esemplificativo: mercato del lavoro, competenze digitali, etc.

I moduli formativi sono sviluppati in modalità interattiva, prevedono video lezioni, tutorial, documentazione scaricabile nonché test di autovalutazione in ingresso ed in uscita del percorso al fine di verificare le competenze acquisite.

6. Strumenti per il rafforzamento delle competenze della forza lavoro

6.1 Azioni di rafforzamento delle competenze per disoccupati e inoccupati

Così come stabilito nel Decreto legislativo n. 150/2015 e successive modificazioni, tra le competenze assegnate ad ANPAL rientrano anche quelle relative alla promozione e coordinamento dei programmi formativi destinati alle persone disoccupate, ai fini della qualificazione e riqualificazione professionale, dell'autoimpiego e dell'immediato inserimento lavorativo, nel rispetto delle competenze delle Regioni e Province Autonome (art. 9, comma 1, lettera q-bis).

In tale contesto ANPAL realizza attività di supporto al rafforzamento e spendibilità delle competenze, alla trasparenza dei titoli acquisiti in contesti di apprendimento formali, non-formali ed informali, nonché alla valutazione dei livelli di competenze della popolazione adulta in generale. Il tema della trasparenza delle competenze dei disoccupati ed inoccupati per una effettiva spendibilità delle stesse sul mercato del lavoro è al centro delle attività che ANPAL realizza a partire dal 2017, su designazione del

Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, quale Punto di Contatto Nazionale per i principali strumenti europei di trasparenza dei titoli e delle qualificazioni (Europass ed EQF) e di orientamento (Euroguidance). In tale ambito, ANPAL realizzerà la conduzione dei tre punti di coordinamento in una strategia coordinata attraverso azioni di animazione, informazione, diffusione, supporto all'utenza e coordinamento dei processi di *governance* istituzionale.

L'uso – a carattere volontario – da parte dei cittadini degli strumenti di trasparenza è finalizzato ad una migliore illustrazione delle proprie competenze, qualificazioni e titoli di studio in un'ottica di mobilità professionale e formativa, che sia all'interno del territorio o all'estero. Gli strumenti di trasparenza ed orientamento sono altresì funzionali alle attività sulle quali ANPAL è chiamata alla definizione degli standard di servizi in relazione ai servizi e misure di politiche attiva del lavoro (art. 18 del Decreto legislativo 150/2015), alla realizzazione del sistema informativo della formazione professionale (art. 15 del Decreto legislativo 150/2015), del fascicolo elettronico del lavoratore (art. 15 del Decreto legislativo 150/2015), delle funzionalità legate a migliorare l'incontro tra domanda ed offerta di lavoro nell'ambito del Sistema informativo unitario delle politiche del lavoro (art. 13 del Decreto legislativo 150/2015). ANPAL realizzerà, inoltre, in via sperimentale ed in collaborazione con le Regioni, percorsi di miglioramento del livello delle competenze degli adulti che transitano nei CPI attraverso una modellizzazione capace di includere: la valutazione delle competenze, un'offerta formativa su misura e flessibile, la convalida ed il riconoscimento delle competenze acquisite in tali percorsi. Tali percorsi, centrati sui requisiti della Raccomandazione europea sui percorsi di miglioramento del livello delle competenze degli adulti del 19/12/16, saranno sviluppati a partire dalla valutazione delle competenze realizzata grazie al progetto sperimentale della somministrazione dello strumento di auto-valutazione PIAAC on-line. ANPAL aderisce, infine, all'attività di *survey* sulla valutazione delle competenze degli adulti (PIAAC) condotta da OCSE.

6.2 Vigilanza e monitoraggio dei Fondi Interprofessionali per la formazione continua

Nel corso del 2018 saranno individuate le modalità di svolgimento e avviate le attività di verifica sui fondi paritetici interprofessionali per la formazione continua di cui all'art. 118 della legge n. 388 del 2000, nonché dei fondi bilaterali di cui all'art. 12, comma 4 della legge n. 276/2003. L'attività di verifica da programmare terrà conto delle risultanze delle precedenti azioni svolte.

Sarà inoltre rafforzata la capacità di monitoraggio dell'attività, con l'obiettivo di sviluppare indicatori di impatto della formazione erogata.

7. Promozione e coordinamento dei programmi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo

Nell'ambito del suo ruolo di coordinamento dei programmi cofinanziati dal FSE l'ANPAL, in cooperazione con la Commissione europea e con l'Agenzia per la coesione territoriale, è coinvolta nel monitoraggio e nella verifica dell'efficacia dell'attuazione dei Programmi FSE (c.d. Performance Framework). La verifica dell'efficacia, in particolare, è finalizzata a esaminare il conseguimento dei target intermedi dei Programmi operativi e a verificare la sussistenza delle condizioni necessarie per l'attribuzione della riserva di efficacia. A tal fine accompagnerà le riprogrammazioni dei programmi interessati, condividendo con la Commissione Europea e le amministrazioni nazionali competenti i presupposti comuni.

La medesima è altresì coinvolta nella programmazione degli interventi nelle Aree interne e a tal fine nell'annualità 2018 elaborerà e rilascerà specifiche linee guida per favorire l'utilizzo del FSE, già accantonato nei programmi operativi.

Al fine di assicurare inoltre un'attuazione coordinata degli interventi procederà con cadenza periodica, almeno bimestrale, all'incontro con il Coordinamento delle regioni, la Commissione Europea e le Autorità di gestione via via interessate al fine di individuare, auspicabilmente in via prioritaria, questioni trasversali bisognevoli di soluzioni comuni, costituendo, se necessario, dei gruppi di approfondimento ad hoc ed elaborando linee guida e procedure comuni.

La stessa fornirà assistenza ove richiesta dalle autorità di gestione interessate agli audit e controlli della Corte dei conti Europea, nonché per la soluzione di problematiche relative all'ammissibilità della spesa.

In particolare, al fine di coordinare la partecipazione alle reti tematiche, la stessa adotterà opportuni accorgimenti e strumentazione tecnologica per favorire la circolazione delle informazioni, ed infine provvederà ad assicurare le migliori sinergie tra le Strategie di comunicazione dei diversi programmi operativi, nell'ambito delle reti dei comunicatori di Fondo sociale Europeo.

Infine proseguirà nell'approfondimento dei Piani di valutazione dei programmi ed in particolare delle domande di valutazione, al fine di individuare temi comuni.

8. Definizione e Sviluppo dei sistemi informativi

8.1 Attuazione del Piano triennale dell'informatica ANPAL

L'implementazione del piano triennale dell'informatica, per quanto riguarda l'esercizio 2018, è finalizzato a dare attuazione all'articolo 13 del decreto legislativo n.150/2015 che prevede come, "in attesa della realizzazione di un sistema informativo unico", l'ANPAL realizzi – in cooperazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, le Regioni, le Province Autonome di Trento e Bolzano, l'INPS e INAPP, valorizzando e riutilizzando le componenti informatizzate realizzate dalle predette amministrazioni – il sistema informativo unitario delle politiche del lavoro.

Tale sistema si articola nel nodo di coordinamento nazionale e dei nodi di coordinamento regionali, nonché nel portale unico per la registrazione alla Rete nazionale dei servizi per le politiche del lavoro.

Il sistema informativo unitario (SIU), basato sul nodo di coordinamento nazionale e sui nodi di coordinamento regionali, dovrà principalmente essere la sede unitaria di confluenza delle informazioni relative all'accoglienza ed alla erogazione dei servizi e delle misure di politica attiva. Insieme con il sistema di monitoraggio IGRUE esso costituirà inoltre la base per il monitoraggio del programma.

Il sistema informativo prenderà le mosse dalla necessità di acquisire le registrazioni dei soggetti che intendano ottenere servizi e misure dai servizi per l'impiego.

Al riguardo il flusso sarà duplice:

- da una parte i soggetti che si registrino direttamente sul portale ANPAL;
- dall'altra i soggetti che presentino all'INPS una domanda di NASpI.

In questa prospettiva si porteranno a compimento i protocolli di interscambio dati con INPS relativamente al seguente oggetto:

- Attuazione dell'articolo 21, comma 1, del decreto legislativo n. 150/2015 (validità della domanda di prestazione NASPI, DIS-COLL e Mobilità ordinaria ai fini della registrazione come disoccupato);
- Acquisizione e messa a disposizione di dati per la definizione delle metodologie di profilazione degli utenti di cui all'art. 9, comma 1, lett e) del decreto legislativo n. 150/2015;
- Rafforzamento dei meccanismi di condizionalità in attuazione degli articoli 21, 22, 23 e 25 del decreto legislativo n. 150/2015;
- Condivisione degli identificativi di riconoscimento degli utenti;

- Servizio di consultazione dei dati relativi ai lavoratori interessati da crisi aziendali.

In un'ottica di miglioramento della qualità dei servizi si procederà all'implementazione di sistemi di condivisione in *cloud*.

8.2 Realizzazione del portale nazionale per la registrazione dei disoccupati e messa a regime della DID online

Nell'ambito dell'attuazione del portale unico nazionale per la registrazione alla Rete nazionale dei servizi per le politiche del lavoro andrà a regime la possibilità di gestire in modalità informatizzata l'iter di una DID (conferma/rigetto, sospensione e decadenza).

A tal fine, ANPAL ha adottato la circolare n. 1/2017 che prevede che, nel dare attuazione all'articolo 19 del d.lgs. 150/2015 - a decorrere dal 1° dicembre 2017 - il cittadino sarà considerato in stato di disoccupazione solo ove, in relazione alla Dichiarazione di Immediata Disponibilità (DID) rilasciata, sia riscontrabile all'interno della Scheda Anagrafica Professionale (SAP) l'identificativo univoco della DIDonline. Tale codice identificativo sarà inserito nella SAP a cura del nodo di coordinamento nazionale che fa capo ad ANPAL.

A tal riguardo il Sistema Informativo Unitario dovrà inoltre sfruttare le informazioni disponibili (ed in particolare quelle provenienti dalle comunicazioni obbligatorie dei datori di lavoro) per tenere aggiornate le posizioni dei lavoratori registrati al sistema. Tale funzionalità permetterà all'ANPAL di acquisire e gestire direttamente i dati per la formazione di una banca dati unica nazionale dei disoccupati.

8.3 Interscambio di informazioni con INPS

Nell'ottica di semplificare gli adempimenti richiesti ai cittadini, ottimizzare le informazioni in possesso degli operatori ed aumentare l'integrazione delle politiche attive e delle politiche di sostegno al reddito, risulta strategica l'integrazione del sistema informativo unitario delle politiche del lavoro con alcune informazioni e processi gestiti dall'INPS.

Tali aspetti, prevalentemente legati all'integrazione tra sistemi e allo sviluppo di canali di cooperazione applicativa volti ad intensificare e a semplificare i flussi informativi scambiati tra MLPS e INPS – possono essere ricondotti ai seguenti ambiti di riferimento:

- gestione delle registrazioni connesse alla presentazione di una domanda di NASpI;
- condivisione delle informazioni sui beneficiari di strumenti di sostegno al reddito (Sistema Informativo Percettori);

- condivisione delle credenziali di accesso al sistema (PIN INPS e Sistema Pubblico per la gestione dell'Identità Digitale – SPID);
- condivisione di altre informazioni relative ai rapporti di lavoro in essere (comunicazioni obbligatorie e dichiarazioni contributive mensili UniEmens).

8.4 Interscambio di informazioni con altre istituzioni

Nel corso del 2018, in attuazione dell'articolo 13, comma 2-bis, del decreto legislativo n. 150/2015, ed allo scopo di certificare i dati dei percorsi di istruzione dei soggetti registrati presso il SIU, l'ANPAL continuerà il confronto avviato con il Ministero dell'istruzione, per l'interscambio di dati relativi contenuti nell'Anagrafe nazionale degli studenti, nel Sistema nazionale delle anagrafi degli studenti, nonché nell'Anagrafe nazionale degli studenti universitari e dei laureati delle università.

In attuazione della medesima disposizione, ed al fine di migliorare le procedure di profilazione, continuerà anche il confronto avviato con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, per l'interscambio dei dati contenuti nella banca dati reddituale, con riferimento alle dichiarazioni dei redditi presentate dalle persone fisiche e dai sostituti d'imposta, nonché alle banche dati catastali e di pubblicità immobiliare.

8.5 Definizione del Sistema informativo della formazione professionale

Il sistema informativo della formazione professionale, andrà sviluppato partendo dalla sperimentazione, ad opera di INAPP, del sistema per la rilevazione e la valutazione delle attività formative e delle politiche del lavoro. A seguito delle modifiche previste dal D. Lgs. 150/2015, soprattutto con riferimento all'art. 15 dello stesso decreto, si svilupperà il sistema in modo da garantire da una parte il collegamento di tutte le Regioni e Province Autonome e dall'altra l'integrazione con il sistema informativo del Ministero del lavoro e il dialogo con i sistemi gestiti da altre Amministrazioni centrali (es. MEF-RGS Igrue).

La raccolta di dati relativi alla disponibilità di corsi di formazione, assume una speciale rilevanza per permettere l'erogazione dei servizi e delle misure di politica attiva. Per questo ragione la messa a regime "dell'Albo nazionale degli enti accreditati a svolgere attività di formazione professionale" e del "Sistema informativo della formazione professionale" costituisce un importante obiettivo.

8.6 Fascicolo del lavoratore

Le informazioni provenienti dalla dichiarazione del cittadino, unite a quelle derivanti dalle comunicazioni obbligatorie dei datori di lavoro in relazione ai contratti di lavoro, nonché a quelle contenute nel sistema informativo della formazione professionale si

consolideranno nel Fascicolo del Lavoratore. Il fascicolo dovrà contenere le informazioni relative ai percorsi educativi e formativi, ai periodi lavorativi, alla fruizione di provvidenze pubbliche e ai versamenti contributivi ai fini della fruizione di ammortizzatori sociali. Il fascicolo dovrà essere liberamente accessibile, a titolo gratuito, mediante metodi di lettura telematica, da parte dei singoli soggetti interessati.

8.7 Accentramento delle comunicazioni obbligatorie

In un'ottica di semplificazione e riduzione degli oneri amministrativi è prevista la realizzazione dell'accentramento delle comunicazioni di assunzione, trasformazione e cessazione dei rapporti di lavoro sul portale nazionale predisposto da ANPAL. Il dato raccolto sarà reso disponibile, sia tramite funzionalità applicative sul medesimo portale, sia tramite servizi di cooperazione applicativa, ai diversi soggetti interessati. Per questo motivo si incrementerà l'infrastruttura di *front-end*, finalizzata alle comunicazioni dei datori di lavoro, l'integrazione delle credenziali degli stessi e l'aggiornamento dei servizi di cooperazione applicativa già esistenti.

8.8 Realizzazione di una applicazione per la verifica della condizione di non occupazione

Allo scopo di consentire la verifica della condizione di non occupazione - anche alla luce della circolare n. 34/2015 del MLPS e in relazione a quanto previsto dall'articolo 13, comma 2 bis del D.Lgs. 150/2015 - ANPAL nel 2018 effettuerà l'istruttoria propedeutica alla messa a disposizione degli operatori, sul portale nazionale, di un servizio applicativo che consenta l'accesso alle informazioni raccolte dal sistema informativo unitario.

8.9 Realizzazione dell'albo dei soggetti accreditati

Conformemente a quanto previsto dalla Deliberazione n. 7 del 3 novembre 2016 del Consiglio di amministrazione dell'ANPAL, continua l'implementazione del sistema informatizzato rilasciato nel 2017, integrato nel portale nazionale dell'Agenzia, che consente la richiesta telematica di accreditamento dei soggetti interessati, la gestione delle sedi di ciascun accreditato, nonché l'adesione a bandi/avvisi di politiche attive e la relativa attivazione su ciascuna sede.

8.10 Realizzazione del repertorio degli incentivi per l'occupazione

Nel quadro degli interventi finalizzati al riordino degli incentivi all'occupazione, nel corso del 2018, l'ANPAL si occuperà di assicurare il coinvolgimento e il coordinamento

tra i diversi soggetti coinvolti, al fine di procedere alla realizzazione del Repertorio nazionale degli incentivi all'occupazione di cui all'art. 30 del D.Lgs. n. 150/2015. A tal fine l'ANPAL si avvarrà del supporto di ANPAL Servizi e opererà anche in raccordo con INPS e le altre Amministrazioni nazionali e regionali coinvolte nella disciplina e nel riconoscimento degli incentivi.

Si prevede la realizzazione di un sistema finalizzato alla raccolta e alla diffusione di informazioni strutturate sugli incentivi nazionali per lavoratori, aziende e intermediari disponibili su tutto il territorio nazionale nell'ambito del mercato del lavoro. Il sistema consentirà inoltre il censimento degli incentivi. Le informazioni saranno rese disponibili attraverso un motore di ricerca funzionale a ricerche mirate da parte di cittadini, operatori del mercato del lavoro e aziende. In una seconda fase il sistema potrà essere evoluto in modo da consentire la richiesta diretta dell'incentivo da parte di cittadini ed imprese.

8.11 Applicativo per la gestione degli esuberi delle società a controllo pubblico

Nell'ambito del generale processo di ridefinizione e riduzione delle società a controllo pubblico, ANPAL procederà all'implementazione dell'applicativo informatico necessario alla gestione degli esuberi delle società a controllo pubblico individuati secondo le modalità previste dall' art 25, comma 1 D.Lgs. n. 175/2016. Tale applicativo sarà integrato nel portale ANPAL e sarà reso accessibile a tutte le Amministrazioni che detengono partecipazioni in società partecipate

8.12 Applicativo per la raccolta e la pubblicazione delle convenzioni relative agli sportelli dedicati lavoro autonomo presso i centri per l'impiego e i soggetti provati autorizzati

Al fine di dare attuazione all'articolo 10, L. 81/2017, ANPAL nel corso del 2018 curerà l'implementazione e il rilascio dell'applicativo volto alla raccolta e alla pubblicazione degli elenchi dei soggetti convenzionati di cui al comma 1 della disposizione citata. Tale funzionalità sarà integrata nel portale ANPAL e la trasmissione delle convenzioni e degli statuti dei soggetti convenzionati avverrà secondo le modalità definite con decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

9. Comunicazione e supporto all'utenza

9.1 Sito web istituzionale

Tra gli strumenti informativi, il sito web istituzionale costituisce il principale strumento di comunicazione dei servizi e delle opportunità. Caratterizzato da un layout grafico moderno ed essenziale, il sito pone al centro della comunicazione i servizi offerti dall'Agenzia.

Le sezioni del sito sono organizzate per target, raggruppando i contenuti in maniera dinamica a seconda delle scelte di navigazione degli utenti.

Il sito fornisce l'accesso ai servizi in modalità “*self-service*” e contiene le informazioni essenziali relative ai programmi operativi gestiti dall'Agenzia (PON SPAO e PON YEI), come previsto dal Regolamento Ce 1303/2013.

9.2 Numero Unico del lavoro

Al fine di garantire supporto ai cittadini, ai datori di lavoro e agli operatori pubblici e privati del settore nella fase di avvio dell'ANPAL e nella progressiva attuazione delle politiche attive del lavoro e delle attività di monitoraggio ad esse connesse, è stato istituito, a partire da novembre 2016, il Numero per il lavoro dell'ANPAL.

Tale sistema di contatto si sostanzia in un *contact center* telefonico, con numero unico nazionale, affiancato da altri supporti multicanale (*e-mail, chat, social customer care*).

Le richieste di supporto, dall'inizio del servizio alla data del 22.09.17, sono state oltre 33mila di cui oltre 28mila telefoniche. Tra i principali temi oggetto di informazioni si rileva l'assegno di ricollocazione 33,75%, l'assistenza tecnica al portale Anpal 16,88%, incentivi all'assunzione 16%, la DID 7,78%, informazioni sulle politiche del lavoro 6%, Garanzia Giovani 5,73%. La categoria di utenza che più frequentemente si è rivolta al Numero per il lavoro è stata quella dei cittadini (65%) seguita principalmente dagli operatori privati (25%) e dalle aziende (5%). Il servizio offerto ha registrato un livello di soddisfazione nel 90% dei casi.

Alla luce dei risultati positivi conseguiti, anche per il 2018 si intende confermare tale strumento al fine di assicurare una risposta efficace ed efficiente, su più canali di contatto, rispetto alle esigenze d'informazione degli utenti sul tema del lavoro.

Tra le principali esigenze di supporto che il *contact center* potrà fornire all'ANPAL rileva l'assistenza ai cittadini nelle iniziative nazionali di politica attiva per il lavoro; le campagne *outbound* di sensibilizzazione e diffusione delle nuove iniziative, raccolta di dati e informazioni di monitoraggio; il coordinamento operativo con le Regioni e i CPI coinvolti nella gestione delle politiche attive del lavoro.

Pertanto, ANPAL assicurerà al NUL un costante flusso di informazioni, attraverso incontri periodici di aggiornamento e di formazione, per consentire il massimo raccordo rispetto alle attività di nuova implementazione o a specifiche esigenze. Inoltre, il centro di contatto andrà sempre più integrato con gli altri strumenti di comunicazione, informazione e servizio, e in particolare con il sito *web*.

9.3 Pubblicazioni istituzionali

Andrà predisposto uno specifico piano per la diffusione dei principali contenuti informativi e scientifici dell’Agenzia.

Sarà in particolare necessario sfruttare le informazioni ed i contenuti prodotti, sviluppando strumenti di comunicazioni adatti – per modalità di fruizione e profondità dei contenuti – alle diverse tipologie e fasce di utenza.

10. Studi, analisi, monitoraggio e valutazione

Come previsto all’articolo 16 del D.Lgs. 150/2015, l’ANPAL svolgerà attività di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche attive e dei servizi per il lavoro al fine di desumere elementi per riprogrammare/riorientare gli interventi alla luce dei risultati raggiunti. Nell’ambito di tali azioni l’ANPAL assicura, con cadenza almeno annuale, rapporti sullo stato di attuazione delle singole misure.

10.1 Analisi del mercato del lavoro

A partire da basi informative interne ed esterne, verrà ricostruita l’evoluzione del quadro economico di riferimento, con particolare attenzione agli andamenti del mercato del lavoro, ai flussi di uscita dall’occupazione e quelli di entrata, alle tipologie contrattuali utilizzate.

In particolare, sulla base dei dati delle Comunicazioni Obbligatorie saranno condotte analisi periodiche sugli andamenti congiunturali della domanda di lavoro (assunzioni e cessazioni). Un’attenzione specifica verrà dedicata alle forme contrattuali, quali il lavoro temporaneo e somministrato, che sono caratterizzati da una maggiore elasticità al clima economico.

Verranno condotti, inoltre, studi periodici sulle caratteristiche dell’occupazione, ponendo particolare attenzione alle transizioni tra le diverse condizioni occupazionali e le diverse tipologie contrattuali.

Inoltre, con la progressiva messa a regime del SIU, sarà possibile quantificare e analizzare periodicamente i flussi di uscita e ingresso negli elenchi dei disoccupati

disponibili al lavoro, fornendo un quadro complessivo sui “disoccupati amministrativi”, anche in relazione agli interventi di politica attiva posti in essere.

10.2 Analisi comparata dei diversi modelli nazionali ed internazionali per l’attuazione delle politiche attive del lavoro attraverso la gestione di un sistema misto pubblico privato e strumenti analoghi all’Assegno di Ricollocazione

L’attività intende analizzare e mettere a confronto le maggiori esperienze internazionali relative ai modelli di erogazione dei servizi al lavoro che integrano operatori pubblici e operatori privati.

Tale interesse deriva dalla progressiva caratterizzazione del sistema dei Servizi per l’impiego italiano verso un modello di quasi mercato, nel quale soggetti accreditati affiancano i CPI nell’erogazione di politiche attive. In tale ambito saranno rilevate le esperienze di analisi e valutazione dei modelli organizzativi individuati, anche al fine di identificare fenomeni di opportunismo nella relazione tra operatori pubblici e privati nei sistemi di quasi mercato.

Inoltre, partendo dall’analisi condotta nel 2017 sulle diverse esperienze regionali, si procederà ad uno studio comparativo che analizzi, nei Paesi europei, misure di ricollocazione assimilabili all’Assegno di Ricollocazione italiano.

10.3 Monitoraggio dei Tirocini extracurricolari

Ricorrendo a informazioni di fonte amministrativa si procederà alla progettazione e messa a regime di un monitoraggio dei tirocini extracurricolari, così come previsto dalle Linee Guida in materia di tirocini del 25 maggio 2017, focalizzando l’attenzione sugli esiti e la *tenure* occupazionale dei soggetti coinvolti e le caratteristiche delle imprese che ricorrono a tale strumento. Inoltre, nell’ambito dell’attività, verranno monitorati gli aggiornamenti delle altre normative regionali e provinciali sui tirocini, alla luce delle nuove Linee Guida sulla materia.

10.4 Analisi comparative a livello nazionale e internazionale in materia di politiche attive del lavoro

Attraverso una ricognizione normativa degli strumenti operanti in Italia e nei diversi Paesi dell’Unione saranno forniti studi comparativi relativamente a specifiche azioni di *policy*, anche al fine di identificare le buone pratiche sviluppate negli ambiti territoriali presi in considerazione.

Nell’ambito dell’annualità 2018 si intendono promuovere prioritariamente le seguenti tematiche:

a) Politiche di pari opportunità e di conciliazione

L'analisi intende individuare nuovi modelli di buone pratiche finalizzate all'implementazione di politiche di conciliazione e pari opportunità in diversi ambiti lavorativi, con particolare attenzione ai principali strumenti di flessibilità adottati.

b) Interventi destinati all'inserimento dei disoccupati di lungo periodo

Sulla base della raccomandazione del Consiglio dell'Unione Europea del 15 febbraio 2016 per “sostenere la registrazione delle persone in cerca di lavoro e un maggiore orientamento al mercato del lavoro delle misure di inserimento, tra l'altro tramite un più stretto legame con i datori di lavoro” sarà avviata una ricognizione delle misure di *policy* attuate in altre realtà nazionali, prendendo a riferimento alcuni dei Paesi maggiormente attivi sul fronte delle politiche attive rivolte ai disoccupati di lungo periodo.

Inoltre, tramite analisi condotte sui dati provenienti da Sistema Informativo Unitario dell'ANPAL, saranno prodotti appositi indicatori finalizzati al monitoraggio della componente di disoccupati di lunga durata registrati presso i Servizi per l'Impiego e delle azioni di *policy* ad essi destinate.

10.5 Monitoraggio e valutazione dei servizi per l'impiego

Le attività di monitoraggio e valutazione condotte da ANPAL saranno sviluppate in coerenza con le priorità e gli obiettivi di consolidamento, rafforzamento e potenziamento del sistema dei servizi per l'impiego. Esse saranno articolate in modo da tener conto degli elementi endogeni al sistema dei SPI con un'attenzione alla dimensione organizzativa e funzionale dei sistemi di supporto all'attuazione delle *policy*, costituiti dai Centri pubblici per l'impiego (CPI) e dai Soggetti pubblici e privati accreditati. Tale dimensione risulta infatti investita da processi di riorganizzazione, razionalizzazione e messa in efficienza al fine di adeguarne l'operatività e il rendimento alle previsioni del richiamato D.Lgs. 150/2015. Sarà predisposto un set consistente ed esaustivo di indicatori (di realizzazione, efficacia e efficienza) per il monitoraggio periodico e sistematico dei Servizi per il lavoro per rispondere all'esigenza conoscitiva e alla domanda valutativa espressa in sede istituzionale, sia a livello nazionale (indicatori previsti dal Piano di rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro in corso di approvazione), che comunitario (FSE, reg. UE 1304/2013; *PES network*, Decisione 573/2014; ed EMCO). Costituiranno inoltre oggetto di analisi e di valutazione i due principali fruitori esterni dei SPI, vale a dire persone e aziende, che sono chiamati ad interagire con i sistemi di erogazione, costituendo al contempo i beneficiari dei servizi

e gli interlocutori attivi delle Istituzioni. Ove necessario si accompagnerà l'analisi dei dati amministrativi con specifiche indagini campionarie sui beneficiari volte a rilevare il giudizio degli utenti rispetto ai servizi offerti, il loro grado di soddisfazione rispetto alle misure ricevute, nonché le loro prospettive future. Le attività di monitoraggio e valutazione realizzate da ANPAL sfrutteranno prioritariamente dati di fonte amministrativa mentre specifiche indagini di campo potranno essere previste ad integrazione di informazioni non presenti nei sistemi informativi.

10.6 Monitoraggio e valutazione della Garanzia Giovani

ANPAL realizza attività di monitoraggio fisico e finanziario degli interventi a valere sulla Garanzia Giovani, a partire dai dati presenti nel sistema informativo della Garanzia Giovani e in prospettiva nel SIU, al fine di dare evidenze circa l'avanzamento del Programma attraverso la quantificazione degli indicatori di *output* e *outcome* previsti da IOG. Alla luce del prossimo rifinanziamento dell'Iniziativa Occupazione Giovani, le analisi terranno conto anche dell'aggiornamento delle strategie di intervento sviluppate a livello nazionale e regionale. Le attività di valutazione prevedono la realizzazione di indagini campionarie sui beneficiari degli interventi finalizzate a valutare l'efficacia in termini di inserimenti occupazionali dei partecipanti al Programma e la qualità degli interventi finanziati. La prima indagine sui beneficiari, condotta nel corso del 2017, darà luogo nel 2018 a un rapporto di valutazione del Programma. Per il 2018 è prevista una seconda indagine campionaria estensiva sui partecipanti al Programma e sul gruppo di controllo, con una componente longitudinale di giovani intervistati nella prima indagine.

10.7 Monitoraggio della formazione professionale

Il Decreto Legislativo n. 185 del 24 settembre 2016 affida all'ANPAL anche lo *“svolgimento delle attività in materia di promozione e coordinamento dei programmi formativi destinati alle persone disoccupate, ai fini della qualificazione e riqualificazione professionale, dell'autoimpiego e dell'immediato inserimento lavorativo”*. A tal fine è necessaria una conoscenza puntuale e aggiornata delle diverse tipologie di attività.

Il monitoraggio verrà realizzato a partire dai dati forniti dal Sistema informativo della formazione professionale, ivi compreso il Sistema di monitoraggio dei Fondi Paritetici Interprofessionali, dalla banca dati INPS relativa alle adesioni delle imprese ai Fondi Paritetici, oltre ad eventuali analisi tematiche, settoriali o territoriali di tipo specifico. Per quanto riguarda in particolare le attività cofinanziate dal FSE, si utilizzerà anche il sistema di monitoraggio unitario del MEF-Igrue (BDU).

Contestualmente all'avvio delle attività di sviluppo evolutivo e completamento del sistema informativo della formazione professionale (che riguarda in particolare il Sistema informativo sulla formazione professionale) il Rapporto Annuale sulla Formazione Continua va a focalizzare maggiormente l'attenzione sull'evoluzione delle caratteristiche strutturali dell'offerta formativa, sull'aderenza delle attività agli effettivi fabbisogni, sui mutamenti della domanda individuale, anche in vista dell'avvio delle necessarie attività di valutazione degli esiti e dell'efficacia della formazione.

Ai fini della *“promozione e coordinamento dei programmi formativi destinati alle persone disoccupate”* saranno avviate iniziative organiche di comparazione, raccolta e analisi di esperienze rilevanti, soprattutto a livello internazionale, che consentano di fornire nuovi modelli e soluzioni operative e organizzative, anche in funzione della definizione di un cronoprogramma di attuazione della Raccomandazione del Consiglio del 19 dicembre 2016 sui percorsi di miglioramento del livello delle competenze: nuove opportunità per gli adulti.

10.8 Monitoraggio e valutazione dei programmi cofinanziati dal FSE

L'attività di monitoraggio delle politiche attive nell'ambito dei programmi cofinanziati dal Fondo sociale europeo è condotta a partire dai dati del sistema di monitoraggio unitario del MEF-Igrue (BDU) relativi alle misure, ai target e alle risorse finanziarie. Sulla base dei dati di monitoraggio sarà possibile restituire un quadro nazionale di attuazione delle politiche attive cofinanziate dal FSE, anche in raccordo con le iniziative promosse dell'Agenzia per la coesione territoriale. Con riferimento alla valutazione si assicurerà il presidio delle attività previste dai Regolamenti comunitari, anche in collegamento con il Sistema Nazionale di Valutazione (SNV) delle politiche di coesione e il NUVAP.

A seguito dell'approvazione in Comitato di Sorveglianza del PON SPAO e PON IOG dell'aggiornamento dei Piani di valutazione dei rispettivi Programmi è previsto l'avvio delle valutazioni interne ed indipendenti, così come previsto dagli articoli 54, 55, 56 e 57 del Regolamento (UE) 1303/2013. Inoltre sono previste azioni di rafforzamento della capacità istituzionale in materia di valutazione da realizzare attraverso l'organizzazione di *workshop* formativi rivolti al personale interno ed esterno all'ANPAL.

10.9 Monitoraggio e valutazione dell'assegno di ricollocazione

Le attività di monitoraggio e valutazione condotte da ANPAL con riferimento all'Assegno di Ricollocazione hanno l'obiettivo di accompagnare il processo di implementazione della politica a partire dalla fase sperimentale e per tutto il periodo successivo all'entrata a regime. L'attività di monitoraggio intende fornire evidenze sulle

quali impostare correttivi per migliorare l'efficienza del processo e permettere di definire un disegno di valutazione sull'efficacia dello strumento rispetto agli inserimenti lavorativi dei destinatari di AdR. Le attività di monitoraggio e valutazione hanno come oggetto di osservazione i destinatari dell'assegno e gli enti/soggetti erogatori, sia pubblici che privati, preposti a fornire i servizi di assistenza intensiva alla ricerca di lavoro. Le attività interagiscono direttamente con il Sistema Informativo Unitario (SIU) delle politiche attive, contribuendone allo sviluppo delle potenzialità anche in un'ottica di ampliamento e sfruttamento delle informazioni per analisi di tipo statistico. Le attività sono strutturate in due linee di attività seguendo l'evoluzione temporale della politica dalla sua fase di sperimentazione alla sua fase di entrata a regime.

10.10 Valorizzazione a scopo statistico degli archivi amministrativi e raccordo con il Sistema Statistico Nazionale

ANPAL parteciperà alle attività previste dal SISTAN, e curerà la realizzazione delle attività previste nel Piano Statistico Nazionale (PSN).

Inoltre, ANPAL è entrata nell'accordo inter istituzionale siglato il 22 dicembre del 2015 tra Istat, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, INPS e INAIL e parteciperà attivamente alla realizzazione di un sistema informativo statistico sul mercato del lavoro e sulla protezione sociale, e alla redazione delle note trimestrali congiunte e del rapporto annuale previsti dall'accordo.

Attuazione del piano della trasparenza

Nella definizione degli obiettivi strategici dell'Agenzia è riservata specifica attenzione all'adempimento degli obblighi in materia di trasparenza (decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33), di prevenzione della corruzione (legge 6 novembre 2012, n. 190) - la cui disciplina è stata recentemente rivista e semplificata dal decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97, attuativo della legge 7 agosto 2015, n. 124 (c.d. riforma Madia) dettata in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche – nonché alle disposizioni innovative introdotte nel codice degli appalti ad opera del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50. Allo stesso modo è considerato prioritario dare attuazione alle prescrizioni del Piano nazionale di prevenzione della corruzione approvato dall'ANAC con delibera n. 831 del 2016, nonché alle indicazioni contenute nelle linee guida adottate in materia dalla predetta Autorità.

A tale riguardo, è inoltre necessario rafforzare il collegamento tra ciclo della performance e il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza allo scopo di perseguire gli obiettivi dell'efficacia e dell'economicità della gestione e di promuovere

l'etica e l'integrità. Il soggetto propulsore di tale strategia è rappresentato dal Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza che è chiamato ad assicurare l'attivazione delle necessarie sinergie.

La trasversalità delle tematiche della trasparenza e della prevenzione della corruzione rispetto a tutte le attività dell'Agenzia - siano esse di natura strategica, operativa e istituzionale – comporta il coinvolgimento da parte di tutte le Divisioni e le Strutture che concorrono, a vario titolo, all'attuazione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza. In quest'ottica gli obiettivi per la trasparenza e la prevenzione dell'anticorruzione s'intendono implicitamente compresi negli obiettivi di tutta l'attività amministrativa e sono da considerarsi pertanto trasversali e continuativi.

Nello specifico tale attività si concretizza dando piena attuazione alla normativa in materia di trasparenza attraverso la promozione di maggiori livelli di trasparenza e l'aggiornamento degli standard qualitativi dei servizi e dei procedimenti. L'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione invece, trova concretezza attraverso la promozione di misure generali e specifiche previste all'interno del Piano triennale di prevenzione della corruzione, a seconda delle rispettive competenze.

Elenco della programmazione annuale delle gare

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 8 del Regolamento di contabilità dell'Agenzia, si riporta di seguito l'elenco della programmazione annuale delle gare da effettuarsi nel corso dell'esercizio 2018.

Descrizione forniture, servizi e accordi quadri richiesti	
1	Stipula del nuovo contratto di locazione dell'ANPAL (entro il 2018)
2	Servizio integrato comprensivo di servizi legali, formativi e di assistenza tecnico-gestionale al MLPS (entro il 2019)
3	Servizi di assistenza tecnico-informatica e tecnico-procedurale alla DG PAPL nell'ambito delle attività connesse ai PON FSE (a carico del PON SPAO) scadenza 2018
4	Servizi di assistenza tecnica e gestionale nell'ambito delle attività connesse ai programmi FSE a titolarità di ANPAL, (scadenza 2018) (a carico del PON SPAO)
5	Servizi di supporto per eventi/riunioni di lavoro: (voci del progetto: interpretariato/traduzioni; riunione annuale della rete EURES e riunioni/eventi con più di 30 persone; catering eventi vari; affitto sale, comprensivo di eventuali coffee break; servizi tecnici congressuali) - progetto EURES, finanziato con il PON SPAO, le cui voci rientrano nella declinazione di cui alla "sezione E: piano finanziario dell'intervento" del progetto in parola
6	Forniture di supporti tecnologici
7	Servizi di postalizzazione
8	Servizi di assistenza tecnica e gestionale nell'ambito delle attività connesse alla gestione e certificazione delle spese dei Programmi FSE 2014-2020, del Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG), delle procedure di verifica dei fondi interprofessionali per la formazione continua
9	Accordo quadro MEPA CLOUD per 2.000.000 (entro il 2018)
10	Servizi di supporto del Parco Applicativo per un importo di 10.000.000
11	Certificati di sicurezza dei sistemi informativi

Elenco dei servizi da attribuire in regime di affidamento diretto ad Anpal Servizi S.p.A.

Per la realizzazione del “Piano operativo Anpal Servizi 2017-2020” inerente l'attuazione del Programma Operativo Nazionale FSE – Periodo 2014/2020 denominato “Sistemi per le politiche attive per l'occupazione”, l'Anpal ha approvato la concessione ad Anpal Servizi dell'importo complessivo di 173.783.740,34 euro e i relativi importi annuali come esplicitato nella seguente tabella:

Descrizione delle linee di attività	Importo 2017	Importo 2018	Importo 2019	Importo 2020	Totale 2014-2020
Azioni di rafforzamento dei servizi per l'impiego e introduzione di nuove metodologie	427.994,74	1.237.519,81	1.266.034,60	961.413,31	3.892.962,46
Azioni di rafforzamento dei servizi per l'impiego per target svantaggiati	193.486,41	623.459,29	633.227,59	480.981,80	1.931.155,10
Governance e attuazione di politiche attive del lavoro a livello nazionale, ivi inclusa la sperimentazione e l'avvio dell'assegnazione di ricollocazione e l'adozione di indirizzi comuni	272.637,71	883.156,20	895.488,29	686.019,57	2.737.301,78
Interventi su crisi complesse e grandi crisi	272.153,21	920.721,22	931.528,12	726.844,20	2.851.246,76
Erogazione dei servizi per l'inserimento e reinserimento nel mercato del lavoro	5.70.963,58	17.560.709,13	17.693.376,94	13.357.639,63	53.982.689,28
Transizione scuola-lavoro	1.242.984,11	5.740.646,20	5.861.979,76	3.419.488,20	16.265.098,27
Gestione territoriale dei tutor e degli operatori della transizione	4.137.729,28	15.438.433,86	15.686.914,44	9.150.700,09	44.413.777,67
Capacità istituzionale e raccordo della programmazione operativa con le Regioni	199.817,34	577.398,13	581.881,49	339.430,87	1.698.527,83
Sviluppo dei sistemi informativi	173.054,45	3.109.031,04	3.203.669,84	3.142.267,71	9.628.023,04
Benchmarking e relazioni internazionali	223.121,13	634.779,19	645.502,50	496.696,57	2.000.099,39
Formazione per il sistema delle politiche attive (corporate school)	519.392,37	1.387.894,37	1.396.985,48	1.389.552,76	4.693.824,98
Monitoraggio e valutazione dei servizi per l'impiego e delle politiche occupazionali	333.437,57	885.875,69	864.333,26	802.066,81	2.885.713,33
Supporto statistico-metodologico	81.300,87	246.139,71	243.011,25	212.482,41	782.880,24
Analisi di contesto economico occupazionale	103.664,92	335.292,67	332.852,39	239.392,29	1.011.202,27
Analisi comparative a livello nazionale e internazionale in materia di politiche attive del lavoro	13.721,34	47.326,74	48.255,10	25.305,24	134.608,41
Coordinamento	3.043.643,21	7.645.213,86	8.288.784,95	5.896.987,51	24.874.629,52
Totale					173.783.740,33

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

Ai sensi dell'art. 19 del Decreto Legislativo 91/2011, contestualmente al presente bilancio di previsione, viene presentato il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, al fine di illustrare gli obiettivi della spesa, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e interventi realizzati.

Rif. Nota preliminare	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Metodo di calcolo	Tipo	2018
1.1	Sviluppo del Sistema di Gestione del personale NoiPA TM per comparto Ricerca	Rapporto tra dati da caricare a sistema e dati caricati	Percentuale	Risultato (output)	100%
1.1	Sviluppo del Sistema di Gestione del personale NoiPA TM per comparto Ministeri	Rapporto tra dati da caricare a sistema e dati caricati	Percentuale	Risultato (output)	100%
1.2	Verifica dei residui passivi del Fondo di rotazione	Importo verificato (da disimpegnare o meno) in percentuale all'ammontare complessivo dei residui passivi	Percentuale	Risultato (output)	100%
1.3	Impostazione della piattaforma datoriale per la contrattazione integrativa	Ipotesi di accordo integrativo per l'anno di riferimento	Numerico	Realizzazione fisica	1
1.4	Avvio del Piano della Formazione 2017-2019	Rapporto tra dipendenti beneficiari delle iniziative di formazione e totale dipendenti dell'Agenzia	Percentuale	Risultato (output)	40%
1.6	Definizione del sistema di monitoraggio delle procedure di affidamento	Realizzazione delle attività così come descritte nel rispetto della tempistica e della normativa del codice appalti e della anticorruzione.	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
1.7	Piano logistico Agenzia	Individuazione di un immobile da destinare a sede istituzionale	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
2.3	Raggiungimento del target di spesa al 31/12	Raggiungimento target di spesa	Importo delle spese certificate sui due programmi operativi	Risultato (output)	pari al target n+3
2.3	Rilancio della nuova Garanzia Giovani	Avanzamento fisico, procedurale e finanziario	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
2.4	Avvio del Programma Operativo Complementare	Avanzamento fisico, procedurale e finanziario	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%

Rif. Nota preliminare	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Metodo di calcolo	Tipo	2018
2.2	Contributo alla gestione delle crisi aziendali	Percentuale di crisi aziendali gestite in % ai tavoli cui l'ANPAL è chiamata a partecipare	Percentuale	Risultato (output)	75%
3.2	Formazione degli operatori	Rapporto tra numero operatori formati e bacino di operatori destinatari	Percentuale	Risultato (output)	20%
3.3	Benchlearning tra i Centri per l'Impiego	Rapporto tra numero operatori dei CPI coinvolti in attività e iniziative di benchlearning e bacino operatori dei CPI destinatari	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	15%
3.4	Allargamento della Rete EURES	Definizione del procedimento di allargamento rete Eures	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
3.5	Strategia nazionale dei PES verso i datori di lavoro	Predisposizione della strategia nazionale dei PES rivolta ai datori di lavoro	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
3.6	Collocamento della gente di mare	Predisposizione convenzione con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
4.1	Definizione di una proposta di metodologia per la profilazione qualitativa	Definizione bozza di metodologia e procedura di profilazione qualitativa	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
4.2	Sperimentazione PIAAC on line	Percentuale di CPI coinvolti	Percentuale	Risultato (output)	20%

Rif. Nota preliminare	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Metodo di calcolo	Tipo	2018
4.3	Strumenti di informazione per il centro per l'impiego sulle caratteristiche della domanda e offerta di lavoro territoriali	Realizzazione delle attività programmate	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
4.4	Elaborazione degli standard di servizio e proposta per definire i LEP	Definizione standard servizio	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
4.5	Adozione degli standard di costo	Definizione standard di costo	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
5.1	Orientamento on line	Realizzazione attività progettuali e sperimentali	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
5.2	Formazione on line	Sviluppo moduli e-learning	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
6.1	Azioni di rafforzamento delle competenze per disoccupati e inoccupati	Realizzazione delle attività programmate	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
6.2	Vigilanza e monitoraggio dei Fondi Interprofessionali per la formazione continua	Numero di verifiche avviate nell'anno	Numerico	Risultato (output)	4
7	Monitoraggio dello stato di attuazione dei Programmi FSE	Realizzazione delle attività programmate	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100
8.1	Attuazione del Piano triennale dell'informatica	Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%

Rif. Nota preliminare	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Metodo di calcolo	Tipo	2018
8.2	Realizzazione del portale nazionale per la registrazione dei disoccupati	Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
8.3	Interscambio di informazioni con Inps	Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
8.4	Interscambio di informazioni con il MIUR	Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
8.5	Definizione dello schema logico/progetto del SISTAF	Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
8.6	Fascicolo del lavoratore	Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
8.7	Accentramento delle comunicazioni obbligatorie	Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
8.8	Realizzazione di una applicazione per la verifica dello stato di non occupazione	Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
8.9	Realizzazione dell'albo soggetti accreditati	Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
8.10	Realizzazione del repertorio degli incentivi per l'occupazione	Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%

Rif. Nota preliminare	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Metodo di calcolo	Tipo	2018
8.11	Applicativo per la gestione degli esuberanti della società a controllo pubblico	Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
8.12	Applicativo per la raccolta e la pubblicazione delle convenzioni relative agli sportelli dedicati lavoro autonomo presso i CPI e i soggetti privati autorizzati	Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
9.1	Sito web istituzionale	Realizzazione delle attività previste in ciascuna delle fasi	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
9.2	Numero Unico del lavoro	Realizzazione delle attività programmate	Somma delle percentuali di realizzazione delle fasi attuative, ponderata per i rispettivi pesi	Realizzazione fisica	100%
9.2	Numero Unico del lavoro	Percentuale di risposte in relazione alle chiamate	Percentuale	Risultato (output)	80%
9.3	Pubblicazioni istituzionali	Numero pubblicazioni	Numerico	Risultato (output)	15
10.1	Analisi del mercato del lavoro	Rapporti di monitoraggio	Numerico	Risultato (output)	4
10.2	Analisi comparata dei diversi modelli nazionali ed internazionali per l'attuazione delle politiche attive del lavoro attraverso la gestione di un sistema misto pubblico-privato	Rapporti di studio	Numerico	Risultato (output)	1
10.3	Monitoraggio dei Tirocini extracurricolari	Rapporti di monitoraggio	Numerico	Risultato (output)	4
10.4	Analisi comparative a livello nazionale e internazionale in materia di politiche attive del lavoro	Rapporti di studio	Numerico	Risultato (output)	1

Rif. Nota preliminare	Denominazione Obiettivo	Denominazione Indicatore	Metodo di calcolo	Tipo	2018
10.5	Monitoraggio e valutazione dei servizi per l'impiego	Rapporti di monitoraggio	Numerico	Risultato (output)	1
10.6	Monitoraggio e valutazione della Garanzia Giovani	Rapporti di monitoraggio	Numerico	Risultato (output)	4
10.7	Monitoraggio della formazione professionale	Rapporti di monitoraggio	Numerico	Risultato (output)	1
10.8	Monitoraggio e valutazione dei programmi cofinanziati dal FSE	Rapporti di monitoraggio	Numerico	Risultato (output)	4
10.9	Monitoraggio e valutazione dell'assegno di ricollocazione	Rapporti di monitoraggio	Numerico	Risultato (output)	4
10.10	Valorizzazione a scopo statistico degli archivi amministrativi e raccordo con il Sistema Statistico Nazionale	Rilascio dataset	Numerico	Risultato (output)	1
11.1	Attuazione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza e realizzazione delle misure di promozione in materia di pari opportunità	Percentuale di misure di prevenzione della corruzione attuate rispetto a quelle programmate nel Piano per anno di riferimento.	Percentuale	Risultato (output)	70%

Rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica

Il bilancio di previsione 2018 è stato elaborato nel rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica, considerando validi gli stessi limiti di spesa definiti in sede di elaborazione del bilancio di previsione dell'anno 2017. Per il calcolo di questi ultimi si era fatto riferimento al quadro sinottico allegato alla circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 26 del 7 dicembre 2016, prendendo a riferimento i valori relativi alla ex *Direzione generale politiche attive, i servizi per il lavoro e la formazione* per l'anno 2016, riproporzionandoli all'effettiva dotazione organica dell'Agenzia.

Per l'anno 2018, nelle more dell'emanazione di un'eventuale ulteriore circolare ministeriale e per garantire la corretta applicazione delle norme di contenimento della spesa, l'Agenzia si riserva di svolgere uno specifico approfondimento sulla normativa di riferimento.

Allegato tecnico

Il bilancio di previsione 2018 è stato predisposto in pareggio.

ENTRATE

Le **entrate** ammontano complessivamente ad **euro 304.528.059,28** e sono così costituite:

- **Entrate correnti per euro 298.822.079,91 di cui:**
 - **189.746.378,16 euro** per trasferimenti dallo Stato, composti da:
 - **11.137.020,00 euro** quali risorse correnti relative alle spese di personale trasferite dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (rif. nota del Segretariato Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. prot. 8728 del 21 settembre 2017), comprensivi di **100.000 euro** quale minore contributo istituzionale per l'INAPP derivante dalla riduzione del Consiglio di Amministrazione a tre membri, ai sensi dell'articolo 10 del D.Lgs. 150/2015 e s.m.i.;
 - **1.257.524,00 euro** quali risorse correnti relative alle spese di funzionamento trasferite dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (rif. nota del Segretariato Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. prot. 8728 del 21 settembre 2017), comprensivi di **599.434 euro** quali risparmi derivanti dalle mancate assunzioni, da parte dell'INAPP, in relazione alle cessazioni di personale avvenute negli anni 2015 e 2016 - come disposto dall'articolo 4, comma 6 del D.Lgs. 150/2015 e s.m.i. - e di **48.587 euro** quali economie derivanti dalle cessazioni del personale delle aree funzionali in servizio presso la Direzione Generale per le politiche attive, i servizi del lavoro e la formazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, come disposto dall'articolo 4, comma 6 del D.Lgs. 150/2015 e s.m.i.;
 - **1.830.697,00 euro** quale stima di credito verso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per risorse necessarie all'integrale copertura delle spese per personale ed oneri di funzionamento, quantificate in relazione all'effettiva dotazione organica dell'ANPAL prevista dall'articolo 2 del D.P.C.M. 13 aprile 2016 e meglio dettagliate nel paragrafo "uscite";

- **77.695.409 euro** quale Fondo per le politiche attive del lavoro di cui all'articolo 43, comma 6 del Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 148 (rif. nota del Segretariato generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali prot. n. 8728 del 21 settembre 2017);
- **25.000.000 euro** quali risorse derivanti articolo 10 del decreto legge 20 giugno 2017, n. 91, recante “Disposizioni urgenti per la crescita economica nel Mezzogiorno” che prevede che “*Allo scopo di facilitare la ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi nelle regioni Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna e Sicilia, l'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (ANPAL), istituita ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 14 settembre 2014, n. 150, realizza, in raccordo con le regioni interessate nonché con i fondi interprofessionali per la formazione continua di cui all'articolo 118 della legge 23 dicembre 2000, n. 388, programmi per la riqualificazione e la ricollocazione di lavoratori coinvolti in situazioni di crisi aziendale o settoriale. A tal fine è autorizzata la spesa di 15 milioni di euro per l'anno 2017 e 25 milioni di euro per l'anno 2018 a favore dell'ANPAL*” (rif. nota del Segretariato generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali prot. n. 8728 del 21 settembre 2017);
- **72.825.728,16 euro** quale rimborso della quota nazionale anticipata per l'attuazione del Programma operativo “Formazione Occupazione” Ob.3 – F.S.E. (ARINCO 94.IT.05.015) come da nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato prot. n. 96482 del 12 dicembre 2016;
- **98.538.305,72 euro** per trasferimenti correnti da Enti di Previdenza relativi al versamento al Fondo di rotazione, da parte dell'INPS, del gettito derivante dalla maggiorazione contributiva disposta dall'articolo 25 della Legge 21 dicembre 1978, n. 845. L'importo è stato quantificato sulla base di una stima di un gettito presunto da maggiorazione contributiva per il 2018, al netto delle somme da riversare ai fondi interprofessionali per la formazione continua, pari a circa 197 milioni di euro; tale importo è stato decurtato della somma di 60 milioni di euro da versare all'entrata del bilancio dello Stato, ai sensi del comma 284 dell'articolo unico della Legge 28 dicembre 2015, n. 208 e dell'importo di 16,6 milioni di euro ai sensi dell'articolo 25, comma 3, lettera d) delle Legge 22 maggio 2017, n. 81. Per la stima si è infine tenuto conto del comma 284 sopra citato, che prevede che la somma risultante “è versata prioritariamente al Fondo di rotazione (...) fino alla concorrenza di un importo pari al 50 per cento della somma complessiva”;

- **5.268.698 euro** quale stima di credito del Fondo di rotazione verso il Fondo Sociale Europeo a titolo di restituzione delle anticipazioni per lo svolgimento di attività a valere sui programmi operativi cofinanziati da fondi europei relativamente all'anno 2017;
 - **5.268.698 euro** quale stima di credito della Gestione ordinaria verso il Fondo di rotazione per anticipazioni di risorse, a valere sul Fondo Sociale Europeo, per lo svolgimento di attività nell'anno 2018 relative ai programmi operativi cofinanziati da fondi europei.
- **Entrate in conto capitale per euro 1.583.530,51**, costituite interamente da contributi agli investimenti dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali, di cui:
- **2.907 euro** quali risorse per l'acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche, di mobilio e di dotazioni librerie trasferite dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (rif. nota del Segretariato Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. prot. 8728 del 21 settembre 2017);
 - **1.580.623,51 euro** quale stima di credito verso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per risorse necessarie all'integrale copertura delle spese in conto capitale, quantificate in relazione all'effettiva dotazione organica dell'ANPAL prevista dall'articolo 2 del D.P.C.M 13 aprile 2016 ed alle necessità dell'Agenzia.
- **Entrate per partite di giro per euro 4.122.448,86**, relative alle stime delle ritenute erariali, previdenziali ed assistenziali che saranno effettuate dall'Agenzia per il successivo versamento all'Erario e agli enti previdenziali ed assistenziali. Tali poste, stimate sulla base delle retribuzioni lorde del personale dipendente, trovano esatto corrispettivo nelle uscite per partite di giro.

USCITE

Le **uscite** ammontano complessivamente ad **euro 304.528.059,28** e risultano così costituite:

– **Uscite correnti per euro 298.822.079,91 di cui:**

- **27.777.142,23 euro** per spese di funzionamento, composte da:
 - **13.557.935,51 euro** per oneri per il personale in attività di servizio, che comprendono: le competenze per stipendio da corrispondere al personale, al lordo degli oneri fiscali e contributivi a carico del lavoratore; il compenso per lavoro straordinario, al lordo degli oneri fiscali e contributivi a carico del lavoratore; indennità ed altri compensi, relativi al FUA; la somma occorrente per la concessione di buoni pasto al personale; i contributi previdenziali ed assistenziali a carico dell'ANPAL relativi alle spese fisse e a quelle accessorie; gli assegni familiari corrisposti al personale.
La quantificazione degli oneri per il personale è stata elaborata sulla base dei dati disponibili relativi alle spese per il personale sostenute nell'esercizio finanziario 2017.
 - **298.754,29 euro** per compensi e rimborsi agli organi dell'Agenzia, in particolare per il Presidente, i membri del Consiglio di Amministrazione e i membri del Collegio dei Revisori.
 - **13.920.452,42 euro** per l'acquisto di beni di consumo e di servizi, di cui:
 - **3.319.452,42 euro** per spese necessarie per il funzionamento dell'Agenzia, la cui quantificazione complessiva ed attribuzione ai singoli conti di spesa è stata effettuata sulla base delle previsioni di spesa elaborate per l'esercizio 2017.
 - **10.601.000 euro** strumentali alle attività del Fondo di rotazione in particolare per spese di gestione e manutenzione di sistemi informatici - circa 10.000.000 di euro - e per spese postali per le comunicazioni relative all'Assegno di ricollocazione - 600.000 euro;
- **269.589.885,10 euro** per interventi diversi, di cui:
 - **161.852.083,41 euro** per trasferimenti passivi. Di questi:

- **9.600.000 euro** sono relativi trasferimenti correnti ad amministrazioni centrali (di cui 8.928.000 euro riguardano trasferimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca – INAPP- e 672.000 euro sono relativi trasferimenti correnti ad altre amministrazioni centrali);
 - **27.494.488,19 euro** per trasferimenti correnti ad imprese controllate (ANPAL Servizi S.p.A), a titolo di anticipazione sui progetti approvati a valere sui programmi operativi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo;
 - **104.642.595,22 euro** per trasferimenti ad altre imprese (di cui 77.695.409 relativi al Fondo politiche attive per l'anno 2018; 25.000.000 euro relativi all'intervento di cui all'art. 10, comma 1, Decreto Legge n. 91/2017; 1.947.186,22 euro per trasferimenti ad altri soggetti - es. Unioncamere);
 - **115.000 euro** per trasferimenti relativi al progetto PIAAC dell'OCSE e al progetto WAPES;
 - **20.000.000 euro** per possibili trasferimenti alla Commissione Europea nel caso di impossibilità di rientro rispetto alle somme erogate in attuazione di piani e programmi e decurtate in sede di controllo di secondo livello o di audit da parte della Commissione Europea. L'obiettivo è quello di creare, entro il 2023 (anno di chiusura dei programmi del presente ciclo di programmazione), un fondo di ammontare almeno pari al 2% della dotazione complessiva dei programmi gestiti (circa 96 milioni di euro);
 - **862.744,20 euro** per oneri tributari, in particolare relativi all'IRAP sulle competenze fisse ed accessorie (822.198,94 euro) ed alla tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (40.554,26 euro);
 - **106.875.057,48 euro** per altre uscite correnti, relativi al Fondo di rotazione per trasferimenti o anticipazioni di trasferimenti per progetti per i quali i destinatari non sono ancora definibili;
 - **1.455.052,58 euro** per oneri comuni relativi al fondo di riserva, appostato per spese impreviste o maggiori spese che potrebbero verificarsi nel corso dell'esercizio.
- **Uscite in conto capitale per euro 1.583.530**, interamente costituite da investimenti, di cui:

- **83.420 euro** per l'acquisto mobili e arredi, hardware e altri beni;
 - **1.500.110 euro** quale stima di costo per sviluppo software e manutenzione evolutiva dei sistemi informativi, elaborata sulla base delle esigenze dell'Agenzia per l'esercizio 2018.
- **Uscite per partite di giro per euro 4.122.448,86**, relative ai versamenti delle ritenute erariali, previdenziali ed assistenziali che saranno effettuate dall'Agenzia per il successivo versamento all'Erario e agli enti previdenziali ed assistenziali.

Con riferimento al risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2017, si precisa che sono state elaborate due tabelle riguardanti rispettivamente la “gestione ordinaria” e la “gestione Fondo di rotazione”. Per quanto riguarda la prima, si è stimato un risultato di amministrazione in pareggio, mentre nella seconda è riportato un presunto avanzo di amministrazione del Fondo di rotazione pari a **258.906.221,89 euro**.

Preventivo finanziario decisionale

Preventivo finanziario decisionale – Generale

 AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018		ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui al 01.01.2017	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa	
PARTE I - ENTRATE								
Conto	Codice	<i>Avanzo di amministrazione al 01.01.2018</i> <i>Fondo iniziale di cassa al 01.01.2018</i>	258.906.221,89		687.237.919,74	149.158.908,86	779.682.995,63	
		TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI	210.350.078,93	298.822.079,91	509.172.158,84	22.623.111,90	277.287.383,81	299.910.495,71
		1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	191.092.951,97	288.284.683,88	479.377.635,85	10.329.138,94	269.654.836,84	279.983.975,78
E.2.01.01.01.000	1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	191.092.951,97	189.746.378,16	380.839.330,13	10.329.138,94	199.654.836,84	209.983.975,78
		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	191.092.951,97	189.746.378,16	380.839.330,13	10.329.138,94	199.654.836,84	209.983.975,78
E.2.01.01.03.000	1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	-	98.538.305,72	98.538.305,72	-	70.000.000,00	70.000.000,00
		Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-	98.538.305,72	98.538.305,72	-	70.000.000,00	70.000.000,00
		1.3 ALTRE ENTRATE	19.257.126,97	10.537.396,03	29.794.522,99	12.293.972,96	7.632.546,97	19.926.519,93
E.2.01.03.02.000	1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICATE IN ALTRE VOCI	19.257.126,97	10.537.396,03	29.794.522,99	12.293.972,96	7.632.546,97	19.926.519,93
		Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	-	12.293.972,96	12.293.972,96	669.392,96	12.963.365,92
E.2.01.05.01.000		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	5.268.698,01	5.268.698,01	-	-	-
E.3.05.99.99.000		Altre entrate correnti n.a.c.	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
		TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.4.02.01.01.000	2.2.1	2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
		TRASFERIMENTI DALLO STATO	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
		Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
		TITOLO 3 - GESTIONI SPECIALI	-	-	-	-	-	-
		TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.02.01.000	4.1.1	4.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
		ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
		Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	3.060.869,77	3.060.869,77	-	3.060.869,77	3.060.869,77
E.9.01.02.02.000		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	1.061.579,09	1.061.579,09	-	1.061.579,09	1.061.579,09
		RIEPILOGO DEI TITOLI						
		Riepilogo delle entrate per centro di responsabilità di amministrativa ANPAL						
		TITOLO I	210.350.078,93	298.822.079,91	509.172.158,84	22.623.111,90	277.287.383,81	299.910.495,71
		TITOLO II	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
		TITOLO III	-	-	-	-	-	-
		TITOLO IV	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
		<i>Avanzo di amministrazione presunto utilizzato</i>		-			<i>76.000.000,00</i>	
TOTALE ENTRATE A PAREGGIO			211.933.609,45	304.528.059,28	516.461.668,73	22.623.111,90	358.993.363,18	305.616.475,08

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
			Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui al 01.01.2017	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PARTE II - USCITE								
Conto	Codice	<i>Disavanzo di amministrazione presunto</i>						
		TITOLO 1 - USCITE CORRENTI	634.490.193,15	298.822.079,91	933.312.273,06	653.147.198,67	353.207.383,80	1.006.354.582,47
		1.1 FUNZIONAMENTO	11.528.934,35	27.777.142,23	39.306.076,58	2.943.339,58	22.022.665,23	24.966.004,81
	1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	174.762,08	298.754,29	473.516,37	-	338.754,29	338.754,29
U.1.03.02.01.000		Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	174.762,08	298.754,29	473.516,37	-	338.754,29	338.754,29
	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	1.872.067,21	13.557.935,51	15.430.002,72	-	13.589.398,51	13.589.398,51
U.1.01.01.01.000		Retribuzioni in denaro	189.462,00	10.280.478,57	10.469.940,57	-	10.311.941,57	10.311.941,57
U.1.01.01.02.000		Altre spese per il personale	344.713,79	430.902,50	775.616,29	-	430.902,50	430.902,50
U.1.01.02.01.000		Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.231.200,99	2.739.864,01	3.971.064,99	-	2.739.864,01	2.739.864,01
U.1.01.02.02.000		Altri Contributi sociali	106.690,43	106.690,43	213.380,87	-	106.690,43	106.690,43
	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	9.482.105,06	13.920.452,42	23.402.557,48	2.943.339,58	8.094.512,43	11.037.852,01
U.1.03.01.01.000		Giornali, riviste e pubblicazioni	10.675,73	-	10.675,73	-	10.675,73	10.675,73
U.1.03.01.02.000		Altri beni di consumo	20.566,64	20.566,64	41.133,28	-	20.566,64	20.566,64
U.1.03.02.02.000		Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	51.743,85	51.743,85	103.487,70	-	51.743,85	51.743,85
U.1.03.02.04.000		Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	38.293,00	50.318,73	88.611,73	-	38.293,00	38.293,00
U.1.03.02.05.000		Utenze e canoni	474.746,69	474.746,69	949.493,37	-	474.746,69	474.746,69
U.1.03.02.07.000		Utilizzo di beni di terzi	1.842.007,29	1.842.007,29	3.684.014,59	-	1.842.007,29	1.842.007,29
U.1.03.02.09.000		Manutenzione ordinaria e riparazioni	66.804,13	66.804,13	133.608,26	-	66.804,13	66.804,13
U.1.03.02.11.000		Prestazioni professionali e specialistiche	4.202.430,37	1.563,59	4.203.993,96	2.943.339,58	2.046.973,59	4.990.313,17
U.1.03.02.13.000		Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	148.902,91	148.902,91	297.805,82	-	148.902,91	148.902,91
U.1.03.02.16.000		Servizi amministrativi	23.920,25	603.920,25	627.840,49	-	634.920,25	634.920,25
U.1.03.02.17.000		Servizi finanziari	57.847,70	63.000,00	120.847,70	-	63.000,00	63.000,00
U.1.03.02.18.000		Servizi sanitari	6.199,50	6.199,50	12.399,01	-	6.199,50	6.199,50
U.1.03.02.19.000		Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.162.041,16	10.163.041,16	12.325.082,32	-	2.162.041,16	2.162.041,16
U.1.03.02.99.000		Altri servizi	373.572,32	373.572,32	747.144,65	-	473.572,32	473.572,32
U.1.10.04.01.000		Premi di assicurazione contro i danni	2.065,36	2.065,36	4.130,72	-	2.065,36	2.065,36
U.1.10.04.99.999		Altri premi di assicurazione n.a.c.	288,15	52.000,00	52.288,15	-	52.000,00	52.000,00

 AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018		ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017			
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui al 01.01.2017	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa	
PARTE II - USCITE								
	1.2	1.2 INTERVENTI DIVERSI	622.672.686,60	269.589.885,10	892.262.571,70	650.203.859,09	330.896.146,38	981.100.005,47
	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	620.870.041,48	161.852.083,41	782.722.124,89	650.203.859,09	310.015.832,40	960.219.691,49
U.1.04.01.01.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	32.268.963,07	9.600.000,00	41.868.963,07	37.570.484,19	79.002.000,00	116.572.484,19
U.1.04.01.02.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	209.270.548,27	-	209.270.548,27	401.978.687,32	-	401.978.687,32
U.1.04.01.03.000		Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	91.183.491,47	-	91.183.491,47	91.183.491,47	-	91.183.491,47
U.1.04.03.01.000		Trasferimenti correnti a imprese controllate	43.607.543,53	27.494.488,19	71.102.031,72	60.018.796,47	13.421.891,71	73.440.688,18
U.1.04.03.99.000		Trasferimenti correnti a altre imprese	244.248.495,14	104.642.595,22	348.891.090,36	59.439.199,64	217.286.940,69	276.726.140,33
U.1.04.05.04.000		Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	291.000,00	115.000,00	406.000,00	-	305.000,00	305.000,00
U.1.04.05.99.000		Altri Trasferimenti correnti alla UE	-	20.000.000,00	20.000.000,00	13.200,00	-	13.200,00
	1.2.4	ONERI TRIBUTARI	370.216,60	862.744,20	1.232.960,81	-	862.744,20	862.744,20
U.1.02.01.01.000		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	329.662,34	822.189,94	1.151.852,29	-	822.189,94	822.189,94
U.1.02.01.06.000		Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,26	40.554,26	81.108,52	-	40.554,26	40.554,26
	1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.432.428,52	106.875.057,48	108.307.486,00	-	20.017.569,77	20.017.569,77
U.1.10.99.99.000		Altre spese correnti n.a.c.	1.432.428,52	106.875.057,48	108.307.486,00	-	20.017.569,77	20.017.569,77
	1.3.1	1.3 ONERI COMUNI FONDO DI RISERVA	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78	-	288.572,20	288.572,20
U.1.10.01.01.000		Fondo di riserva	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78	-	288.572,20	288.572,20
		TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03	-	1.663.530,51	1.663.530,51
	2.1.2	2.1 INVESTIMENTI ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03	-	1.663.530,51	1.663.530,51
U.2.02.01.03.000		Mobili e arredi	3.420,51	3.420,51	6.841,03	-	3.420,51	3.420,51
U.2.02.03.02.000		Software	1.580.110,00	1.500.110,00	3.080.220,00	-	1.580.110,00	1.580.110,00
		TITOLO 3 - GESTIONI SPECIALI	-	-	-	-	-	-
		TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
	4.1.1	4.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
U.7.01.02.01.000		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	3.060.869,77	6.121.739,54	-	3.060.869,77	3.060.869,77
U.7.01.02.02.000		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.061.579,09	1.061.579,09	2.123.158,18	-	1.061.579,09	1.061.579,09

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui al 01.01.2017	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PARTE II - USCITE							
RIEPILOGO DEI TITOLI							
	Riepilogo delle uscite per centro di responsabilità amministrativa ANPAL						
	TITOLO I	634.490.193,15	298.822.079,91	933.312.273,06	653.147.198,67	353.207.383,80	1.006.354.582,47
	TITOLO II	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03	-	1.663.530,51	1.663.530,51
	TITOLO III	-	-	-	-	-	-
	TITOLO IV	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
	TOTALE USCITE A PAREGGIO	640.276.172,53	304.528.059,28	944.804.231,81	653.147.198,67	358.993.363,18	1.012.140.561,85

Preventivo finanziario decisionale – Gestione ordinaria

ANPAL Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE ORDINARIA	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
			Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui al 01.01.2017	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PARTE I - ENTRATE								
		<i>Avanzo di amministrazione al 01.01.2018</i>	0					
		<i>Fondo iniziale di cassa al 01.01.2018</i>	10.571.892					
		TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI	187.726.967,03	122.189.348,01	309.916.315,05		206.617.990,85	206.617.990,85
E.2.01.01.01.000	1.2.1	1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	180.763.813,03	116.920.650,00	297.684.463,03		199.654.836,84	199.654.836,84
		TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	180.763.813,03	116.920.650,00	297.684.463,03		199.654.836,84	199.654.836,84
		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	180.763.813,03	116.920.650,00	297.684.463,03		199.654.836,84	199.654.836,84
		1.3 ALTRE ENTRATE	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02		6.963.154,01	6.963.154,01
	1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICATE IN ALTRE VOCI	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02		-	-
E.2.01.03.02.000		Altri trasferimenti correnti da altre imprese	-	-	-		-	-
E.2.01.05.01.000		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	-	-		-	-
E.3.05.99.99.000		Altre entrate correnti n.a.c.	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02		6.963.154,01	6.963.154,01
		TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03		1.583.530,51	1.583.530,51
E.4.02.01.01.000	2.2.1	2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03		1.583.530,51	1.583.530,51
		TRASFERIMENTI DALLO STATO	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03		1.583.530,51	1.583.530,51
		Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03		1.583.530,51	1.583.530,51
		TITOLO 3 - GESTIONI SPECIALI	-	-	-		-	-
		TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO	-	4.122.448,86	4.122.448,86		4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.02.01.000	4.1.1	4.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	-	4.122.448,86	4.122.448,86		4.122.448,86	4.122.448,86
		ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	-	4.122.448,86	4.122.448,86		4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.02.02.000		Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	3.060.869,77	3.060.869,77		3.060.869,77	3.060.869,77
E.9.01.02.02.000		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	1.061.579,09	1.061.579,09		1.061.579,09	1.061.579,09
		RIEPILOGO DEI TITOLI						
		Riepilogo delle entrate per centro di responsabilità di amministrativa ANPAL						
		TITOLO I	187.726.967,03	122.189.348,01	309.916.315,05		206.617.990,85	206.617.990,85
		TITOLO II	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03		1.583.530,51	1.583.530,51
		TITOLO III	-	-	-		-	-
		TITOLO IV	-	4.122.448,86	4.122.448,86		4.122.448,86	4.122.448,86
		<i>Avanzo di amministrazione presunto utilizzato</i>	-	-	-		0,00	-
TOTALE ENTRATE A PAREGGIO			189.310.497,55	127.895.327,39	317.205.824,94		212.323.970,22	212.323.970,22

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE ORDINARIA PARTE II - USCITE	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
			Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui al 01.01.2017	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
		<i>Disavanzo di amministrazione presunto</i>						
Conto	Codice							
		TITOLO 1 - USCITE CORRENTI	194.107.275,58	122.189.348,01	316.296.623,60		206.537.990,84	206.537.990,84
		1.1 FUNZIONAMENTO	5.308.067,57	17.176.142,23	22.484.210		17.246.255,23	17.246.255
	1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	174.762,08	298.754,29	473.516		338.754,29	338.754
U.1.03.02.01.000		Organi e incanichi istituzionali dell'amministrazione	174.762,08	298.754,29	473.516		338.754,29	338.754
	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	1.872.067,21	13.557.935,51	15.430.002,72		13.589.398,51	13.589.398,51
U.1.01.01.01.000		Retribuzioni in denaro	189.462,00	10.280.478,57	10.469.941		10.311.941,57	10.311.942
U.1.01.01.02.000		Altre spese per il personale	344.713,79	430.902,50	775.616		430.902,50	430.903
U.1.01.02.01.000		Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.231.200,99	2.739.864,01	3.971.065		2.739.864,01	2.739.864
U.1.01.02.02.000		Altri Contributi sociali	106.690,43	106.690,43	213.381		106.690,43	106.690
	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	3.261.238,28	3.319.452,42	6.580.690,70		3.318.102,43	3.318.102,43
U.1.03.01.01.000		Giornali, riviste e pubblicazioni	10.675,73	-	10.676		10.675,73	10.676
U.1.03.01.02.000		Altri beni di consumo	20.566,64	20.566,64	41.133		20.566,64	20.567
U.1.03.02.02.000		Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	51.743,85	51.743,85	103.488		51.743,85	51.744
U.1.03.02.04.000		Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	38.293,00	50.318,73	88.612		38.293,00	38.293
U.1.03.02.05.000		Utenze e canoni	474.746,69	474.746,69	949.493		474.746,69	474.747
U.1.03.02.07.000		Utilizzo di beni di terzi	1.842.007,29	1.842.007,29	3.684.015		1.842.007,29	1.842.007
U.1.03.02.09.000		Manutenzione ordinaria e riparazioni	66.804,13	66.804,13	133.608		66.804,13	66.804
U.1.03.02.11.000		Prestazioni professionali e specialistiche	1.563,59	1.563,59	3.127		1.563,59	1.564
U.1.03.02.13.000		Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	148.902,91	148.902,91	297.806		148.902,91	148.903
U.1.03.02.16.000		Servizi amministrativi	3.920,25	3.920,25	7.840		3.920,25	3.920
U.1.03.02.17.000		Servizi finanziari	57.847,70	63.000,00	120.848		63.000,00	63.000
U.1.03.02.18.000		Servizi sanitari	6.199,50	6.199,50	12.399		6.199,50	6.200
U.1.03.02.19.000		Servizi informatici e di telecomunicazioni	162.041,16	162.041,16	324.082		162.041,16	162.041
U.1.03.02.99.000		Altri servizi	373.572,32	373.572,32	747.145		373.572,32	373.572
U.1.10.04.01.000		Premi di assicurazione contro i danni	2.065,36	2.065,36	4.131		2.065,36	2.065
U.1.10.04.99.000		Altri premi di assicurazione n.a.c.	288,15	52.000,00	52.288		52.000,00	52.000

ANPAL Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018 <i>GESTIONE ORDINARIA</i>	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
			Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui al 01.01.2017	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PARTE II - USCITE								
		1.2 INTERVENTI DIVERSI	188.510.635,81	103.558.153,20	292.068.789,02		189.003.163,42	189.003.163,42
	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	186.707.990,69	102.695.409,00	289.403.399,69		186.707.990,69	186.707.990,69
U.1.04.01.01.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	2.000.000,00	-	2.000.000		2.000.000,00	2.000.000
U.1.04.01.02.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	-	-	-		-	-
U.1.04.01.03.000		Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	-	-	-		-	-
U.1.04.03.01.000		Trasferimenti correnti a imprese controllate	-	-	-		-	-
U.1.04.03.02.000		Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	-	-	-		-	-
U.1.04.03.99.000		Trasferimenti correnti a altre imprese	184.707.990,69	102.695.409,00	287.403.400		184.707.990,69	184.707.991
	1.2.4	ONERI TRIBUTARI	370.216,60	862.744,20	1.232.961		862.744,20	862.744
U.1.02.01.01.000		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	329.662,34	822.189,94	1.151.852		822.189,94	822.190
U.1.02.01.06.000		Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,26	40.554,26	81.109		40.554,26	40.554
	1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.432.428,52	-	1.432.429		1.432.428,52	1.432.429
U.1.10.99.99.000		Altre spese correnti n.a.c.	1.432.428,52	-	1.432.429		1.432.428,52	1.432.429
	1.3.1	1.3 ONERI COMUNI	288.572,20	1.455.052,58	1.743.625		288.572,20	288.572
		FONDO DI RISERVA	288.572,20	1.455.052,58	1.743.625		288.572,20	288.572
U.1.10.01.01.000		Fondo di riserva	288.572,20	1.455.052,58	1.743.625		288.572,20	288.572
		TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03		1.663.530,51	1.663.530,51
	2.1.2	2.1 INVESTIMENTI	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061		1.663.530,51	1.663.531
		ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061		1.663.530,51	1.663.531
U.2.02.01.03.000		Mobili e arredi	3.420,51	3.420,51	6.841		3.420,51	3.421
U.2.02.01.07.000		Hardware	30.000,00	30.000,00	60.000		30.000,00	30.000
U.2.02.01.99.000		Altri beni materiali	50.000,00	50.000,00	100.000		50.000,00	50.000
U.2.02.03.02.000		Software	1.580.110,00	1.500.110,00	3.080.220		1.580.110,00	1.580.110
		TITOLO 3 - GESTIONI SPECIALI	-	-	-		-	-
		TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.898		4.122.448,86	4.122.449
	4.1.1	4.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.898		4.122.448,86	4.122.449
		USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.898		4.122.448,86	4.122.449
U.7.01.02.01.000		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	3.060.869,77	6.121.740		3.060.869,77	3.060.870
U.7.01.02.02.000		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse	1.061.579,09	1.061.579,09	2.123.158		1.061.579,09	1.061.579

ANPAL Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018 <i>GESTIONE ORDINARIA</i>	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui al 01.01.2017	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
	PARTE II - USCITE						
	RIEPILOGO DEI TITOLI						
	Riepilogo delle uscite per centro di responsabilità amministrativa ANPAL						
	TITOLO I	194.107.275,58	122.189.348,01	316.296.623,60		206.537.990,84	206.537.990,84
	TITOLO II	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03		1.663.530,51	1.663.530,51
	TITOLO III	-	-	-		-	-
	TITOLO IV	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72		4.122.448,86	4.122.448,86
	TOTALE USCITE A PAREGGIO	199.893.254,96	127.895.327,39	327.788.582,34		212.323.970,22	212.323.970,22

Preventivo finanziario decisionale – Fondo di rotazione

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE FONDO DI ROTAZIONE	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
			Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui al 01.01.2017	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PARTE I - ENTRATE								
		<i>Avanzo di amministrazione al 01.01.2018</i>		258.906.221,89			149.158.908,86	
		<i>Fondo iniziale di cassa al 01.01.2018</i>			676.666.027,56			779.682.995,63
Conto	Codice							
		TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI	22.623.111,90	176.632.731,89	199.255.843,79	22.623.111,90	70.669.392,96	93.292.504,86
		1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	10.329.138,94	171.364.033,88	181.693.172,82	10.329.138,94	70.000.000,00	80.329.138,94
		TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	10.329.138,94	72.825.728,16	83.154.867,10	10.329.138,94	-	10.329.138,94
E.2.01.01.01.000	1.2.1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	10.329.138,94	72.825.728,16	83.154.867,10	10.329.138,94	-	10.329.138,94
		1.2.4 TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	-	98.538.305,72	98.538.305,72	-	70.000.000,00	70.000.000,00
E.2.01.01.03.000	1.2.4	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-	98.538.305,72	98.538.305,72	-	70.000.000,00	70.000.000,00
		1.3 ALTRE ENTRATE	12.293.972,96	5.268.698,01	17.562.670,97	12.293.972,96	669.392,96	12.963.365,92
		ENTRATE NON CLASSIFICATE IN ALTRE VOCI	12.293.972,96	5.268.698,01	17.562.670,97	12.293.972,96	669.392,96	12.963.365,92
E.2.01.03.02.000	1.3.4	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	-	12.293.972,96	12.293.972,96	669.392,96	12.963.365,92
E.2.01.05.01.000		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	5.268.698,01	5.268.698,01	-	-	-
E.3.05.01.01.000		Indennizzi di assicurazione contro i danni	-	-	-	-	-	-
		TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-	-
		TITOLO 3 - GESTIONI SPECIALI	-	-	-	-	-	-
		TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO	-	-	-	-	-	-
		<u>RIEPILOGO DEI TITOLI</u>						
		Riepilogo delle entrate per centro di responsabilità di amministrativa ANPAL						
		TITOLO I	22.623.111,90	176.632.731,89	199.255.843,79	22.623.111,90	70.669.392,96	93.292.504,86
		TITOLO II	-	-	-	-	-	-
		TITOLO III	-	-	-	-	-	-
		TITOLO IV	-	-	-	-	-	-
		<i>Avanzo di amministrazione presunto utilizzato</i>					76.000.000,00	76.000.000,00
		TOTALE ENTRATE A PAREGGIO	22.623.111,90	176.632.731,89	199.255.843,79	22.623.111,90	146.669.392,96	169.292.504,86

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE FONDO DI ROTAZIONE	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
			Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui al 01.01.2017	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PARTE II - USCITE								
Conto	Codice	<i>Disavanzo di amministrazione presunto</i>						
		TITOLO 1 - USCITE CORRENTI	440.382.917,57	176.632.731,89	617.015.649,46	653.147.198,67	146.669.392,96	799.816.591,63
		1.1 FUNZIONAMENTO	6.220.866,78	10.601.000,00	16.821.866,78	2.943.339,58	4.776.410,00	7.719.749,58
	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	6.220.866,78	10.601.000,00	16.821.866,78	2.943.339,58	4.776.410,00	7.719.749,58
U.1.03.02.11.000		Prestazioni professionali e specialistiche	4.200.866,78	-	4.200.866,78	2.943.339,58	2.045.410,00	4.988.749,58
U.1.03.02.16.000		Servizi amministrativi	20.000,00	600.000,00	620.000,00	-	631.000,00	631.000,00
U.1.03.02.19.000		Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.000.000,00	10.001.000,00	12.001.000,00	-	2.000.000,00	2.000.000,00
U.1.03.02.99.000		Altri servizi	-	-	-	-	100.000,00	100.000,00
		1.2 INTERVENTI DIVERSI	434.162.050,79	166.031.731,89	600.193.782,68	650.203.859,09	141.892.982,96	792.096.842,05
	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	434.162.050,79	59.156.674,41	493.318.725,20	650.203.859,09	123.307.841,71	773.511.700,80
U.1.04.01.01.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	30.268.963,07	9.600.000,00	39.868.963,07	37.570.484,19	77.002.000,00	114.572.484,19
U.1.04.01.02.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	209.270.548,27	-	209.270.548,27	401.978.687,32	-	401.978.687,32
U.1.04.01.03.000		Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	91.183.491,47	-	91.183.491,47	91.183.491,47	-	91.183.491,47
U.1.04.03.01.000		Trasferimenti correnti a imprese controllate	43.607.543,53	27.494.488,19	71.102.031,72	60.018.796,47	13.421.891,71	73.440.688,18
U.1.04.03.02.000		Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	-	-	-	-	-	-
U.1.04.03.99.000		Trasferimenti correnti a altre imprese	59.540.504,45	1.947.186,22	61.487.690,67	59.439.199,64	32.578.950,00	92.018.149,64
U.1.04.05.04.000		Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	291.000,00	115.000,00	406.000,00	-	305.000,00	305.000,00
U.1.04.05.99.000		Altri Trasferimenti correnti alla UE	-	20.000.000,00	20.000.000,00	13.200,00	-	13.200,00
U.1.10.99.99.000	1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	-	106.875.057,48	106.875.057,48	-	18.585.141,25	18.585.141,25
		Altre spese correnti n.a.c.	-	106.875.057,48	106.875.057,48	-	18.585.141,25	18.585.141,25
		TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-	-
		TITOLO 3 - GESTIONI SPECIALI	-	-	-	-	-	-
		TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO	-	-	-	-	-	-
		RIEPILOGO DEI TITOLI						
		Riepilogo delle uscite per centro di responsabilità amministrativa ANPAL						
		TITOLO I	440.382.917,57	176.632.731,89	617.015.649,46	653.147.198,67	146.669.392,96	799.816.591,63
		TITOLO II	-	-	-	-	-	-
		TITOLO III	-	-	-	-	-	-
		TITOLO IV	-	-	-	-	-	-
		TOTALE USCITE A PAREGGIO	440.382.917,57	176.632.731,89	617.015.649,46	653.147.198,67	146.669.392,96	799.816.591,63

Preventivo finanziario gestionale

Preventivo finanziario gestionale - Generale

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE I - ENTRATE						
		<i>Avanzo di amministrazione al 01.01.2018</i> <i>Fondo iniziale di cassa al 01.01.2018</i>			258.906.221,89	687.237.919,74
Conto	Codice					
		TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI	210.350.078,93	277.287.383,80	298.822.079,91	509.172.158,84
		1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	191.092.951,97	269.654.836,84	288.284.683,88	479.377.635,85
	1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	191.092.951,97	199.654.836,84	189.746.378,16	380.839.330,13
E.2.01.01.01.000		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	191.092.951,97	199.654.836,84	189.746.378,16	380.839.330,13
E.2.01.01.01.001		<i>Trasferimenti correnti da Ministeri</i>	<i>191.092.951,97</i>	<i>199.654.836,84</i>	<i>189.746.378,16</i>	<i>380.839.330,13</i>
	1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	-	70.000.000,00	98.538.305,72	98.538.305,72
E.2.01.01.03.000		Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-	70.000.000,00	98.538.305,72	98.538.305,72
E.2.01.01.03.001		<i>Trasferimenti correnti da INPS</i>	-	<i>70.000.000,00</i>	<i>98.538.305,72</i>	<i>98.538.305,72</i>
		1.3 ALTRE ENTRATE	19.257.126,97	7.632.546,97	10.537.396,03	29.794.522,99
	1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICATE IN ALTRE VOCI	19.257.126,97	7.632.546,97	10.537.396,03	29.794.522,99
E.2.01.03.02.000		Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	669.392,96	-	12.293.972,96
E.2.01.03.02.999		<i>Altri trasferimenti correnti da altre imprese</i>	<i>12.293.972,96</i>	<i>669.392,96</i>	-	<i>12.293.972,96</i>
E.2.01.05.01.000		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	-	5.268.698,01	5.268.698,01
E.2.01.05.01.005		<i>Fondo Sociale Europeo (FSE)</i>	-	-	<i>5.268.698,01</i>	<i>5.268.698,01</i>
E.2.01.05.01.999		<i>Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	-	-	-	-
E.3.05.01.01.000		Indennizzi di assicurazione contro i danni	-	-	-	-
E.3.05.99.99.000		Altre entrate correnti n.a.c.	6.963.154,01	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02
E.3.05.99.99.999		<i>Altre entrate correnti n.a.c.</i>	<i>6.963.154,01</i>	<i>6.963.154,01</i>	<i>5.268.698,01</i>	<i>12.231.852,02</i>
		TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03
		2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03
	2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03
E.4.02.01.01.000		Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03
E.4.02.01.01.001		<i>Contributi agli investimenti da Ministeri</i>	<i>1.583.530,51</i>	<i>1.583.530,51</i>	<i>1.583.530,51</i>	<i>3.167.061,03</i>
		TITOLO 3 - GESTIONI SPECIALI	-	-	-	-

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE I - ENTRATE						
TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO			-	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86
4.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO			-	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86
4.1.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO			-	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.02.01.000		Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	3.060.869,77	3.060.869,77	3.060.869,77
E.9.01.02.01.001		<i>Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>	-	3.060.869,77	3.060.869,77	3.060.869,77
E.9.01.02.02.000		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	1.061.579,09	1.061.579,09	1.061.579,09
E.9.01.02.02.001		<i>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>	-	1.061.579,09	1.061.579,09	1.061.579,09
RIEPILOGO PER TITOLI						
Riepilogo delle entrate per centro di responsabilità di amministrativa ANPAL						
TITOLO I			210.350.078,93	277.287.383,80	298.822.079,91	509.172.158,84
TITOLO II			1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03
TITOLO III			-	-	-	-
TITOLO IV			-	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86
Avanzo di amministrazione presunto utilizzato				76.000.000,00	-	
TOTALE ENTRATE A PAREGGIO			211.933.609,45	358.993.363,18	304.528.059,28	516.461.668,73

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE II - USCITE						
Conto	Codice	<i>Disavanzo di amministrazione presunto</i>				
		TITOLO 1 - USCITE CORRENTI	634.490.193,15	353.207.383,80	298.822.079,91	933.312.273,06
		1.1 FUNZIONAMENTO	11.528.934,35	22.022.665,23	27.777.142,23	39.306.076,58
	1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	174.762,08	338.754,29	298.754,29	473.516,37
U.1.03.02.01.000		Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	174.762,08	338.754,29	298.754,29	473.516,37
U.1.03.02.01.001		Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	76.098,48	240.090,69	240.090,69	316.189,17
U.1.03.02.01.002		Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	30.000,00	30.000,00	60.000,00
U.1.03.02.01.008		Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	68.663,60	68.663,60	28.663,60	97.327,20
	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	1.872.067,21	13.589.398,51	13.557.935,51	15.430.002,72
U.1.01.01.01.000		Retribuzioni in denaro	189.462,00	10.311.941,57	10.280.478,57	10.469.940,57
U.1.01.01.01.002		Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	-	8.001.056,78	8.001.056,78	8.001.056,78
U.1.01.01.01.003		Straordinario per il personale a tempo indeterminato	-	57.000,00	57.000,00	57.000,00
U.1.01.01.01.004		Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	189.462,00	189.462,00	157.999,00	347.461,00
U.1.01.01.01.006		Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	-	2.061.422,79	2.061.422,79	2.061.422,79
U.1.01.01.01.007		Straordinario per il personale a tempo determinato	-	3.000,00	3.000,00	3.000,00
U.1.01.01.02.000		Altre spese per il personale	344.713,79	430.902,50	430.902,50	775.616,29
U.1.01.01.02.002		Buoni pasto	334.713,79	420.902,50	420.902,50	755.616,29
U.1.01.01.02.999		Altre spese per il personale n.a.c.	10.000,00	10.000,00	10.000,00	20.000,00
U.1.01.02.01.000		Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.231.200,99	2.739.864,01	2.739.864,01	3.971.064,99
U.1.01.02.01.001		Contributi obbligatori per il personale	1.231.200,99	2.739.864,01	2.739.864,01	3.971.064,99
U.1.01.02.02.000		Altri Contributi sociali	106.690,43	106.690,43	106.690,43	213.380,87
U.1.01.02.02.001		Assegni familiari	106.690,43	106.690,43	106.690,43	213.380,87
	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	9.482.105,06	8.094.512,43	13.920.452,42	23.402.557,48
U.1.03.01.01.000		Giornali, riviste e pubblicazioni	10.675,73	10.675,73	-	10.675,73
U.1.03.01.01.002		Pubblicazioni	10.675,73	10.675,73	-	10.675,73

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE II - USCITE						
U.1.03.01.02.000	Altri beni di consumo	20.566,64	20.566,64	20.566,64	41.133,28	
U.1.03.01.02.001	<i>Carta, cancelleria e stampati</i>	10.566,64	10.566,64	10.566,64	21.133,28	
U.1.03.01.02.009	<i>Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</i>	10.000,00	10.000,00	10.000,00	20.000,00	
U.1.03.02.02.000	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	51.743,85	51.743,85	51.743,85	103.487,70	
U.1.03.02.02.001	<i>Rimborso per viaggio e trasloco</i>	41.743,85	41.743,85	41.743,85	83.487,70	
U.1.03.02.02.005	<i>Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni</i>	10.000,00	10.000,00	10.000,00	20.000,00	
U.1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	38.293,00	38.293,00	50.318,73	88.611,73	
U.1.03.02.04.004	<i>Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</i>	18.293,00	18.293,00	5.694,46	23.987,46	
U.1.03.02.04.999	<i>Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.</i>	20.000,00	20.000,00	44.624,27	64.624,27	
U.1.03.02.05.000	Utenze e canoni	474.746,69	474.746,69	474.746,69	949.493,37	
U.1.03.02.05.001	<i>Telefonia fissa</i>	54.778,46	54.778,46	54.778,46	109.556,93	
U.1.03.02.05.002	<i>Telefonia mobile</i>	60.864,96	60.864,96	60.864,96	121.729,92	
U.1.03.02.05.003	<i>Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</i>	36.518,98	36.518,98	36.518,98	73.037,95	
U.1.03.02.05.004	<i>Energia elettrica</i>	133.902,91	133.902,91	133.902,91	267.805,82	
U.1.03.02.05.005	<i>Acqua</i>	79.124,45	79.124,45	79.124,45	158.248,90	
U.1.03.02.05.006	<i>Gas</i>	109.556,93	109.556,93	109.556,93	219.113,86	
U.1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	1.842.007,29	1.842.007,29	1.842.007,29	3.684.014,59	
U.1.03.02.07.001	<i>Locazione di beni immobili</i>	1.839.486,17	1.839.486,17	1.839.486,17	3.678.972,34	
U.1.03.02.07.002	<i>Noleggi di mezzi di trasporto</i>	2.521,12	2.521,12	2.521,12	5.042,25	
U.1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	66.804,13	66.804,13	66.804,13	133.608,26	
U.1.03.02.09.003	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</i>	43.758,05	43.758,05	43.758,05	87.516,09	
U.1.03.02.09.011	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali</i>	23.046,08	23.046,08	23.046,08	46.092,17	
U.1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	4.202.430,37	2.046.973,59	1.563,59	4.203.993,96	
U.1.03.02.11.001	<i>Interpretariato e traduzioni</i>	1.563,59	1.563,59	1.563,59	3.127,18	
U.1.03.02.11.999	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</i>	4.200.866,78	2.045.410,00	-	4.200.866,78	
U.1.03.02.13.000	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	148.902,91	148.902,91	148.902,91	297.805,82	
U.1.03.02.13.002	<i>Servizi di pulizia e lavanderia</i>	133.902,91	133.902,91	133.902,91	267.805,82	
U.1.03.02.13.999	<i>Altri servizi ausiliari n.a.c.</i>	15.000,00	15.000,00	15.000,00	30.000,00	

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE II - USCITE						
U.1.03.02.16.000	Servizi amministrativi		23.920,25	634.920,25	603.920,25	627.840,49
U.1.03.02.16.001	<i>Pubblicazione bandi di gara</i>		-	31.000,00	-	-
U.1.03.02.16.002	<i>Spese postali</i>		23.920,25	603.920,25	603.920,25	627.840,49
U.1.03.02.17.000	Servizi finanziari		57.847,70	63.000,00	63.000,00	120.847,70
U.1.03.02.17.002	<i>Oneri per servizio tesoreria</i>		57.847,70	63.000,00	63.000,00	120.847,70
U.1.03.02.18.000	Servizi sanitari		6.199,50	6.199,50	6.199,50	12.399,01
U.1.03.02.18.001	<i>Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</i>		6.199,50	6.199,50	6.199,50	12.399,01
U.1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni		2.162.041,16	2.162.041,16	10.163.041,16	12.325.082,32
U.1.03.02.19.001	<i>Gestione e manutenzione applicazioni</i>		2.162.041,16	2.162.041,16	10.163.041,16	12.325.082,32
U.1.03.02.99.000	Altri servizi		373.572,32	473.572,32	373.572,32	747.144,65
U.1.03.02.99.002	<i>Altre spese legali</i>		360.482,31	460.482,31	360.482,31	720.964,62
U.1.03.02.99.999	<i>Altri servizi diversi n.a.c.</i>		13.090,01	13.090,01	13.090,01	26.180,03
U.1.10.04.01.000	Premi di assicurazione contro i danni		2.065,36	2.065,36	2.065,36	4.130,72
U.1.10.04.01.003	<i>Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</i>		2.065,36	2.065,36	2.065,36	4.130,72
U.1.10.04.99.000	Altri premi di assicurazione n.a.c.		288,15	52.000,00	52.000,00	52.288,15
U.1.10.04.99.999	<i>Altri premi di assicurazione n.a.c.</i>		288,15	52.000,00	52.000,00	52.288,15
	1.2 INTERVENTI DIVERSI		622.672.686,60	330.896.146,38	269.589.885,10	892.262.571,70
	1.2.2 TRASFERIMENTI PASSIVI		620.870.041,48	310.015.832,40	161.852.083,41	782.722.124,89
U.1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali		32.268.963,07	79.002.000,00	9.600.000,00	41.868.963,07
U.1.04.01.01.001	<i>Trasferimenti correnti a Ministeri</i>		24.218.742,76	71.000.000,00	-	24.218.742,76
U.1.04.01.01.013	<i>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la</i>		4.981.293,39	6.002.000,00	8.928.000,00	13.909.293,39
U.1.04.01.01.011	<i>Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa</i>		21.681,22	-	-	21.681,22
U.1.04.01.01.999	<i>Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</i>		3.047.245,70	2.000.000,00	672.000,00	3.719.245,70
U.1.04.01.02.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali		209.270.548,27	-	-	209.270.548,27
U.1.04.01.02.001	<i>Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</i>		208.340.611,74	-	-	208.340.611,74
U.1.04.01.02.008	<i>Trasferimenti correnti a Università</i>		929.936,53	-	-	929.936,53
U.1.04.01.03.000	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza		91.183.491,47	-	-	91.183.491,47
U.1.04.01.03.001	<i>Trasferimenti correnti a INPS</i>		91.183.491,47	-	-	91.183.491,47

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE II - USCITE						
U.1.04.03.01.000		Trasferimenti correnti a imprese controllate	43.607.543,53	13.421.891,71	27.494.488,19	71.102.031,72
U.1.04.03.01.001		<i>Trasferimenti correnti a imprese controllate</i>	<i>43.607.543,53</i>	<i>13.421.891,71</i>	<i>27.494.488,19</i>	<i>71.102.031,72</i>
U.1.04.03.99.000		Trasferimenti correnti a altre imprese	244.248.495,14	217.286.940,69	104.642.595,22	348.891.090,36
U.1.04.03.99.999		<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>	<i>244.248.495,14</i>	<i>217.286.940,69</i>	<i>104.642.595,22</i>	<i>348.891.090,36</i>
U.1.04.05.04.000		Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	291.000,00	305.000,00	115.000,00	406.000,00
U.1.04.05.04.001		<i>Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</i>	<i>291.000,00</i>	<i>305.000,00</i>	<i>115.000,00</i>	<i>406.000,00</i>
U.1.04.05.99.000		Altri Trasferimenti correnti alla UE	-	-	20.000.000,00	20.000.000,00
U.1.04.05.99.001		<i>Altri Trasferimenti correnti alla UE</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>20.000.000,00</i>	<i>20.000.000,00</i>
	1.2.4	ONERI TRIBUTARI	370.216,60	862.744,20	862.744,20	1.232.960,81
U.1.02.01.01.000		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	329.662,34	822.189,94	822.189,94	1.151.852,29
U.1.02.01.01.001		<i>Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</i>	<i>329.662,34</i>	<i>822.189,94</i>	<i>822.189,94</i>	<i>1.151.852,29</i>
U.1.02.01.06.000		Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,26	40.554,26	40.554,26	81.108,52
U.1.02.01.06.001		<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>	<i>40.554,26</i>	<i>40.554,26</i>	<i>40.554,26</i>	<i>81.108,52</i>
	1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.432.428,52	20.017.569,77	106.875.057,48	108.307.486,00
U.1.10.99.99.000		Altre spese correnti n.a.c.	1.432.428,52	20.017.569,77	106.875.057,48	108.307.486,00
U.1.10.99.99.999		<i>Altre spese correnti n.a.c.</i>	<i>1.432.428,52</i>	<i>20.017.569,77</i>	<i>106.875.057,48</i>	<i>108.307.486,00</i>
	1.3	ONERI COMUNI	288.572,20	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78
	1.3.1	FONDO DI RISERVA	288.572,20	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78
U.1.10.01.01.000		Fondo di riserva	288.572,20	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78
U.1.10.01.01.001		<i>Fondi di riserva</i>	<i>288.572,20</i>	<i>288.572,20</i>	<i>1.455.052,58</i>	<i>1.743.624,78</i>
		TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE	1.663.530,51	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03
	2.1	INVESTIMENTI	1.663.530,51	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03
	2.1.2	ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	1.663.530,51	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03
U.2.02.01.03.000		Mobili e arredi	3.420,51	3.420,51	3.420,51	6.841,03
U.2.02.01.03.999		<i>Mobili e arredi n.a.c.</i>	<i>3.420,51</i>	<i>3.420,51</i>	<i>3.420,51</i>	<i>6.841,03</i>

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE II - USCITE						
U.2.02.01.07.000		Hardware	30.000,00	30.000,00	30.000,00	60.000,00
U.2.02.01.07.005		<i>Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile</i>	10.000,00	10.000,00	10.000,00	20.000,00
U.2.02.01.07.999		<i>Hardware n.a.c.</i>	20.000,00	20.000,00	20.000,00	40.000,00
U.2.02.01.99.000		Altri beni materiali	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00
U.2.02.01.99.999		<i>Altri beni materiali diversi</i>	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00
U.2.02.03.02.000		Software	1.580.110,00	1.580.110,00	1.500.110,00	3.080.220,00
U.2.02.03.02.001		<i>Sviluppo software e manutenzione evolutiva</i>	1.580.110,00	1.580.110,00	1.500.110,00	3.080.220,00
		TITOLO 3 - GESTIONI SPECIALI	-	-	-	-
		TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72
		4.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72
	4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72
U.7.01.02.01.000		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	3.060.869,77	3.060.869,77	6.121.739,54
U.7.01.02.01.001		<i>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>	3.060.869,77	3.060.869,77	3.060.869,77	6.121.739,54
U.7.01.02.02.000		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.061.579,09	1.061.579,09	1.061.579,09	2.123.158,18
U.7.01.02.02.001		<i>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>	1.061.579,09	1.061.579,09	1.061.579,09	2.123.158,18
		RIEPILOGO PER TITOLI				
		Riepilogo delle uscite per centro di responsabilità amministrativa ANPAL				
		TITOLO I	634.490.193,15	353.207.383,80	298.822.079,91	933.312.273,06
		TITOLO II	1.663.530,51	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03
		TITOLO III	-	-	-	-
		TITOLO IV	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72
TOTALE USCITE A PAREGGIO			640.276.172,53	358.993.363,18	304.528.059,28	944.804.231,81

Preventivo finanziario gestionale – Gestione ordinaria

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 <i>GESTIONE ORDINARIA</i>	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE I - ENTRATE						
		<i>Avanzo di amministrazione al 01.01.2018</i> <i>Fondo iniziale di cassa al 01.01.2018</i>			0,00	10.571.892,18
		TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI	187.726.967,03	206.617.990,85	122.189.348,01	309.916.315,05
		1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	180.763.813,03	199.654.836,84	116.920.650,00	297.684.463,03
		1.2.1 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	180.763.813,03	199.654.836,84	116.920.650,00	297.684.463,03
E.2.01.01.01.000		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	180.763.813,03	199.654.836,84	116.920.650,00	297.684.463,03
E.2.01.01.01.001		<i>Trasferimenti correnti da Ministeri</i>	<i>180.763.813,03</i>	<i>199.654.836,84</i>	<i>116.920.650,00</i>	<i>297.684.463,03</i>
		1.3 ALTRE ENTRATE	6.963.154,01	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02
		1.3.4 ENTRATE NON CLASSIFICATE IN ALTRE VOCI	6.963.154,01	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02
E.2.01.05.01.000		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	-	-	-
E.2.01.05.01.005		<i>Fondo Sociale Europeo (FSE)</i>	-	-	-	-
E.3.05.99.99.000		Altre entrate correnti n.a.c.	6.963.154,01	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02
E.3.05.99.99.999		<i>Altre entrate correnti n.a.c.</i>	<i>6.963.154,01</i>	<i>6.963.154,01</i>	<i>5.268.698,01</i>	<i>12.231.852,02</i>
		TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03
		2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03
		2.2.1 TRASFERIMENTI DALLO STATO	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03
E.4.02.01.01.000		Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03
E.4.02.01.01.001		<i>Contributi agli investimenti da Ministeri</i>	<i>1.583.530,51</i>	<i>1.583.530,51</i>	<i>1.583.530,51</i>	<i>3.167.061,03</i>
		TITOLO 3 - GESTIONI SPECIALI	-	-	-	-
		TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO	-	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86
		4.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	-	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86
		4.1.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	-	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.02.01.000		Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	3.060.869,77	3.060.869,77	3.060.869,77
E.9.01.02.01.001		<i>Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>	-	<i>3.060.869,77</i>	<i>3.060.869,77</i>	<i>3.060.869,77</i>
E.9.01.02.02.000		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	1.061.579,09	1.061.579,09	1.061.579,09
E.9.01.02.02.001		<i>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>	-	<i>1.061.579,09</i>	<i>1.061.579,09</i>	<i>1.061.579,09</i>

 <small>Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro</small>	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE ORDINARIA	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE I - ENTRATE					
<u>RIEPILOGO PER TITOLI</u>					
	Riepilogo delle entrate per centro di responsabilità di amministrativa ANPAL TITOLO I TITOLO II TITOLO III TITOLO IV Avanzo di amministrazione presunto utilizzato	187.726.967,03 1.583.530,51 - -	206.617.990,85 1.583.530,51 - 4.122.448,86	122.189.348,01 1.583.530,51 - 4.122.448,86	309.916.315,05 3.167.061,03 - 4.122.448,86
TOTALE ENTRATE A PAREGGIO		189.310.497,55	212.323.970,22	127.895.327,39	317.205.824,94

		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE ORDINARIA	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE II - USCITE						
Conto	Codice	<i>Disavanzo di amministrazione presunto</i>				
		TITOLO 1 - USCITE CORRENTI	194.107.275,58	206.537.990,84	122.189.348,01	316.296.623,60
		1.1 FUNZIONAMENTO	5.308.067,57	17.246.255,23	17.176.142,23	22.484.209,80
	1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	174.762,08	338.754,29	298.754,29	473.516,37
U.1.03.02.01.000		Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	174.762,08	338.754,29	298.754,29	473.516,37
U.1.03.02.01.001		<i>Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</i>	<i>76.098,48</i>	<i>240.090,69</i>	<i>240.090,69</i>	<i>316.189,17</i>
U.1.03.02.01.002		<i>Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</i>	<i>30.000,00</i>	<i>30.000,00</i>	<i>30.000,00</i>	<i>60.000,00</i>
U.1.03.02.01.008		<i>Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali</i>	<i>68.663,60</i>	<i>68.663,60</i>	<i>28.663,60</i>	<i>97.327,20</i>
	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	1.872.067,21	13.589.398,51	13.557.935,51	15.430.002,72
U.1.01.01.01.000		Retribuzioni in denaro	189.462,00	10.311.941,57	10.280.478,57	10.469.940,57
U.1.01.01.01.002		<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</i>	<i>-</i>	<i>8.001.056,78</i>	<i>8.001.056,78</i>	<i>8.001.056,78</i>
U.1.01.01.01.003		<i>Straordinario per il personale a tempo indeterminato</i>	<i>-</i>	<i>57.000,00</i>	<i>57.000,00</i>	<i>57.000,00</i>
U.1.01.01.01.004		<i>Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo</i>	<i>189.462,00</i>	<i>189.462,00</i>	<i>157.999,00</i>	<i>347.461,00</i>
U.1.01.01.01.006		<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</i>	<i>-</i>	<i>2.061.422,79</i>	<i>2.061.422,79</i>	<i>2.061.422,79</i>
U.1.01.01.01.007		<i>Straordinario per il personale a tempo determinato</i>	<i>-</i>	<i>3.000,00</i>	<i>3.000,00</i>	<i>3.000,00</i>
U.1.01.01.02.000		Altre spese per il personale	344.713,79	430.902,50	430.902,50	775.616,29
U.1.01.01.02.002		<i>Buoni pasto</i>	<i>334.713,79</i>	<i>420.902,50</i>	<i>420.902,50</i>	<i>755.616,29</i>
U.1.01.01.02.999		<i>Altre spese per il personale n.a.c.</i>	<i>10.000,00</i>	<i>10.000,00</i>	<i>10.000,00</i>	<i>20.000,00</i>
U.1.01.02.01.000		Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.231.200,99	2.739.864,01	2.739.864,01	3.971.064,99
U.1.01.02.01.001		<i>Contributi obbligatori per il personale</i>	<i>1.231.200,99</i>	<i>2.739.864,01</i>	<i>2.739.864,01</i>	<i>3.971.064,99</i>
U.1.01.02.02.000		Altri Contributi sociali	106.690,43	106.690,43	106.690,43	213.380,87
U.1.01.02.02.001		<i>Assegni familiari</i>	<i>106.690,43</i>	<i>106.690,43</i>	<i>106.690,43</i>	<i>213.380,87</i>
	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	3.261.238,28	3.318.102,43	3.319.452,42	6.580.690,70
U.1.03.01.01.000		Giornali, riviste e pubblicazioni	10.675,73	10.675,73	-	10.675,73
U.1.03.01.01.002		<i>Pubblicazioni</i>	<i>10.675,73</i>	<i>10.675,73</i>	<i>-</i>	<i>10.675,73</i>
U.1.03.01.02.000		Altri beni di consumo	20.566,64	20.566,64	20.566,64	41.133,28
U.1.03.01.02.001		<i>Carta, cancelleria e stampati</i>	<i>10.566,64</i>	<i>10.566,64</i>	<i>10.566,64</i>	<i>21.133,28</i>
U.1.03.01.02.999		<i>Altri beni e materiali di consumo n.a.c.</i>	<i>10.000,00</i>	<i>10.000,00</i>	<i>10.000,00</i>	<i>20.000,00</i>
U.1.03.02.02.000		Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	51.743,85	51.743,85	51.743,85	103.487,70
U.1.03.02.02.001		<i>Rimborso per viaggio e trasloco</i>	<i>41.743,85</i>	<i>41.743,85</i>	<i>41.743,85</i>	<i>83.487,70</i>
U.1.03.02.02.005		<i>Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni</i>	<i>10.000,00</i>	<i>10.000,00</i>	<i>10.000,00</i>	<i>20.000,00</i>

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE ORDINARIA	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE II - USCITE					
U.1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	38.293,00	38.293,00	50.318,73	88.611,73
U.1.03.02.04.004	<i>Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</i>	18.293,00	18.293,00	5.694,46	23.987,46
U.1.03.02.04.999	<i>Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.</i>	20.000,00	20.000,00	44.624,27	64.624,27
U.1.03.02.05.000	Utenze e canoni	474.746,69	474.746,69	474.746,69	949.493,37
U.1.03.02.05.001	<i>Telefonia fissa</i>	54.778,46	54.778,46	54.778,46	109.556,93
U.1.03.02.05.002	<i>Telefonia mobile</i>	60.864,96	60.864,96	60.864,96	121.729,92
U.1.03.02.05.003	<i>Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</i>	36.518,98	36.518,98	36.518,98	73.037,95
U.1.03.02.05.004	<i>Energia elettrica</i>	133.902,91	133.902,91	133.902,91	267.805,82
U.1.03.02.05.005	<i>Acqua</i>	79.124,45	79.124,45	79.124,45	158.248,90
U.1.03.02.05.006	<i>Gas</i>	109.556,93	109.556,93	109.556,93	219.113,86
U.1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	1.842.007,29	1.842.007,29	1.842.007,29	3.684.014,59
U.1.03.02.07.001	<i>Locazione di beni immobili</i>	1.839.486,17	1.839.486,17	1.839.486,17	3.678.972,34
U.1.03.02.07.002	<i>Noleggi di mezzi di trasporto</i>	2.521,12	2.521,12	2.521,12	5.042,25
U.1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	66.804,13	66.804,13	66.804,13	133.608,26
U.1.03.02.09.003	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</i>	43.758,05	43.758,05	43.758,05	87.516,09
U.1.03.02.09.011	<i>Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali</i>	23.046,08	23.046,08	23.046,08	46.092,17
U.1.03.02.10.000	Consulenze	-	-	-	-
U.1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	1.563,59	1.563,59	1.563,59	3.127,18
U.1.03.02.11.001	<i>Interpretariato e traduzioni</i>	1.563,59	1.563,59	1.563,59	3.127,18
U.1.03.02.11.999	<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</i>	-	-	-	-
U.1.03.02.13.000	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	148.902,91	148.902,91	148.902,91	297.805,82
U.1.03.02.13.002	<i>Servizi di pulizia e lavanderia</i>	133.902,91	133.902,91	133.902,91	267.805,82
U.1.03.02.13.999	<i>Altri servizi ausiliari n.a.c.</i>	15.000,00	15.000,00	15.000,00	30.000,00
U.1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	3.920,25	3.920,25	3.920,25	7.840,49
U.1.03.02.16.001	<i>Pubblicazione bandi di gara</i>	-	-	-	-
U.1.03.02.16.002	<i>Spese postali</i>	3.920,25	3.920,25	3.920,25	7.840,49
U.1.03.02.17.000	Servizi finanziari	57.847,70	63.000,00	63.000,00	120.847,70
U.1.03.02.17.002	<i>Oneri per servizio tesoreria</i>	57.847,70	63.000,00	63.000,00	120.847,70

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE ORDINARIA	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE II - USCITE						
U.1.03.02.18.000	Servizi sanitari		6.199,50	6.199,50	6.199,50	12.399,01
U.1.03.02.18.001	<i>Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</i>		6.199,50	6.199,50	6.199,50	12.399,01
U.1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni		162.041,16	162.041,16	162.041,16	324.082,32
U.1.03.02.19.001	<i>Gestione e manutenzione applicazioni</i>		162.041,16	162.041,16	162.041,16	324.082,32
U.1.03.02.99.000	Altri servizi		373.572,32	373.572,32	373.572,32	747.144,65
U.1.03.02.99.002	<i>Altre spese legali</i>		360.482,31	360.482,31	360.482,31	720.964,62
U.1.03.02.99.999	<i>Altri servizi diversi n.a.c.</i>		13.090,01	13.090,01	13.090,01	26.180,03
U.1.10.04.01.000	Premi di assicurazione contro i danni		2.065,36	2.065,36	2.065,36	4.130,72
U.1.10.04.01.003	<i>Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</i>		2.065,36	2.065,36	2.065,36	4.130,72
U.1.10.04.99.000	Altri premi di assicurazione n.a.c.		288,15	52.000,00	52.000,00	52.288,15
U.1.10.04.99.999	<i>Altri premi di assicurazione n.a.c.</i>		288,15	52.000,00	52.000,00	52.288,15
	1.2 INTERVENTI DIVERSI		188.510.635,81	189.003.163,42	103.558.153,20	292.068.789,02
	1.2.2 TRASFERIMENTI PASSIVI		186.707.990,69	186.707.990,69	102.695.409,00	289.403.399,69
U.1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali		2.000.000,00	2.000.000,00	-	2.000.000,00
U.1.04.01.01.999	<i>Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</i>		2.000.000,00	2.000.000,00	-	2.000.000,00
U.1.04.03.99.000	Trasferimenti correnti a altre imprese		184.707.990,69	184.707.990,69	102.695.409,00	287.403.399,69
U.1.04.03.99.999	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>		184.707.990,69	184.707.991	102.695.409,00	287.403.399,69
	1.2.4 ONERI TRIBUTARI		370.216,60	862.744,20	862.744,20	1.232.960,81
U.1.02.01.01.000	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		329.662,34	822.189,94	822.189,94	1.151.852,29
U.1.02.01.01.001	<i>Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</i>		329.662,34	822.189,94	822.189,94	1.151.852,29
U.1.02.01.06.000	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani		40.554,26	40.554,26	40.554,26	81.108,52
U.1.02.01.06.001	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>		40.554,26	40.554,26	40.554,26	81.108,52
	1.2.6 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		1.432.428,52	1.432.428,52	-	1.432.428,52
U.1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.		1.432.428,52	1.432.428,52	-	1.432.428,52
U.1.10.99.99.999	<i>Altre spese correnti n.a.c.</i>		1.432.428,52	1.432.428,52	-	1.432.428,52

		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE ORDINARIA	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE II - USCITE						
	1.3.1	1.3 ONERI COMUNI	288.572,20	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78
		FONDO DI RISERVA	288.572,20	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78
U.1.10.01.01.000		Fondo di riserva	288.572,20	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78
U.1.10.01.01.001		<i>Fondi di riserva</i>	<i>288.572,20</i>	<i>288.572,20</i>	<i>1.455.052,58</i>	<i>1.743.624,78</i>
		TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE	1.663.530,51	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03
	2.1.2	2.1 INVESTIMENTI	1.663.530,51	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03
		ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	1.663.530,51	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03
U.2.02.01.03.000		Mobili e arredi	3.420,51	3.420,51	3.420,51	6.841,03
U.2.02.01.03.999		<i>Mobili e arredi n.a.c.</i>	<i>3.420,51</i>	<i>3.420,51</i>	<i>3.420,51</i>	<i>6.841,03</i>
U.2.02.01.07.000		Hardware	30.000,00	30.000,00	30.000,00	60.000,00
U.2.02.01.07.005		<i>Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile</i>	<i>10.000,00</i>	<i>10.000,00</i>	<i>10.000,00</i>	<i>20.000,00</i>
U.2.02.01.07.999		<i>Hardware n.a.c.</i>	<i>20.000,00</i>	<i>20.000,00</i>	<i>20.000,00</i>	<i>40.000,00</i>
U.2.02.01.99.000		Altri beni materiali	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00
U.2.02.01.99.999		<i>Altri beni materiali diversi</i>	<i>50.000,00</i>	<i>50.000,00</i>	<i>50.000,00</i>	<i>100.000,00</i>
U.2.02.03.02.000		Software	1.580.110,00	1.580.110,00	1.500.110,00	3.080.220,00
U.2.02.03.02.001		<i>Sviluppo software e manutenzione evolutiva</i>	<i>1.580.110,00</i>	<i>1.580.110,00</i>	<i>1.500.110,00</i>	<i>3.080.220,00</i>
		TITOLO 3 - GESTIONI SPECIALI	-	-	-	-
		TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72
	4.1.1	4.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72
		USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72
U.7.01.02.01.000		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	3.060.869,77	3.060.869,77	6.121.739,54
U.7.01.02.01.001		<i>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>	<i>3.060.869,77</i>	<i>3.060.869,77</i>	<i>3.060.869,77</i>	<i>6.121.739,54</i>
U.7.01.02.02.000		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse	1.061.579,09	1.061.579,09	1.061.579,09	2.123.158,18
U.7.01.02.02.001		<i>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>	<i>1.061.579,09</i>	<i>1.061.579,09</i>	<i>1.061.579,09</i>	<i>2.123.158,18</i>

 <small>Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro</small>	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 <i>GESTIONE ORDINARIA</i>	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE II - USCITE					
<u>RIEPILOGO PER TITOLI</u>					
	Riepilogo delle uscite per centro di responsabilità amministrativa ANPAL				
	TITOLO I	194.107.275,58	206.537.990,84	122.189.348,01	316.296.623,60
	TITOLO II	1.663.530,51	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03
	TITOLO III	-	-	-	-
	TITOLO IV	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72
TOTALE USCITE A PAREGGIO		199.893.254,96	212.323.970,22	127.895.327,39	327.788.582,34

Preventivo finanziario gestionale – Fondo di rotazione

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE FONDO DI ROTAZIONE	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE I - ENTRATE						
		<i>Avanzo di amministrazione al 01.01.2018</i> <i>Fondo iniziale di cassa al 01.01.2018</i>			258.906.221,89	676.666.027,56
Conto	Codice					
		TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI	22.623.111,90	70.669.392,96	176.632.731,89	199.255.843,79
		1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	10.329.138,94	70.000.000,00	171.364.033,88	181.693.172,82
	1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	10.329.138,94	-	72.825.728,16	83.154.867,10
E.2.01.01.01.000		Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	10.329.138,94	-	72.825.728,16	83.154.867,10
E.2.01.01.01.001		<i>Trasferimenti correnti da Ministeri</i>	10.329.138,94	-	72.825.728,16	83.154.867,10
	1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	-	70.000.000,00	98.538.305,72	98.538.305,72
E.2.01.01.03.000		Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-	70.000.000,00	98.538.305,72	98.538.305,72
E.2.01.01.03.001		<i>Trasferimenti correnti da INPS</i>	-	70.000.000,00	98.538.305,72	98.538.305,72
	1.3	ALTRE ENTRATE	12.293.972,96	669.392,96	5.268.698,01	17.562.670,97
	1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICATE IN ALTRE VOCI	12.293.972,96	669.392,96	5.268.698,01	17.562.670,97
E.2.01.03.02.000		Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	669.392,96	-	12.293.972,96
E.2.01.03.02.999		<i>Altri trasferimenti correnti da altre imprese</i>	12.293.972,96	669.392,96	-	12.293.972,96
E.2.01.05.01.000		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	-	5.268.698,01	5.268.698,01
E.2.01.05.01.005		<i>Fondo Sociale Europeo (FSE)</i>	-	-	5.268.698,01	5.268.698,01
		TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-
		TITOLO 3 - GESTIONI SPECIALI	-	-	-	-
		TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO	-	-	-	-
		<u>RIEPILOGO PER TITOLI</u>				
		Riepilogo delle entrate per centro di responsabilità di amministrativa ANPAL				
		TITOLO I	22.623.111,90	70.669.392,96	176.632.731,89	199.255.843,79
		TITOLO II	-	-	-	-
		TITOLO III	-	-	-	-
		TITOLO IV	-	-	-	-
		Avanzo di amministrazione presunto utilizzato		76.000.000,00	-	
		TOTALE ENTRATE A PAREGGIO	22.623.111,90	146.669.392,96	176.632.731,89	199.255.843,79

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE FONDO DI ROTAZIONE	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE II - USCITE						
Conto	Codice	<i>Disavanzo di amministrazione presunto</i>				
		TITOLO 1 - USCITE CORRENTI	440.382.917,57	146.669.392,96	176.632.731,89	617.026.325,19
		1.1 FUNZIONAMENTO	6.220.866,78	4.776.410,00	10.601.000,00	16.832.542,51
	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	6.220.866,78	4.776.410,00	10.601.000,00	16.832.542,51
U.1.03.02.11.000		Prestazioni professionali e specialistiche	4.200.866,78	2.045.410,00	-	4.200.866,78
U.1.03.02.11.999		<i>Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.</i>	4.200.866,78	2.045.410,00	-	4.200.866,78
U.1.03.02.16.000		Servizi amministrativi	20.000,00	631.000,00	600.000,00	620.000,00
U.1.03.02.16.002		<i>Spese postali</i>	20.000,00	600.000,00	600.000,00	620.000,00
U.1.03.02.19.000		Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.000.000,00	2.000.000,00	10.001.000,00	12.001.000,00
U.1.03.02.19.001		<i>Gestione e manutenzione applicazioni</i>	2.000.000,00	2.000.000,00	10.001.000,00	12.001.000,00
U.1.03.02.99.000		Altri servizi	-	100.000,00	-	-
U.1.03.02.99.002		<i>Altre spese legali</i>	-	100.000,00	-	-
		1.2 INTERVENTI DIVERSI	434.162.050,79	141.892.982,96	166.031.731,89	600.193.782,68
	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	434.162.050,79	123.307.841,71	59.156.674,41	493.318.725,20
U.1.04.01.01.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	30.268.963,07	77.002.000,00	9.600.000,00	39.868.963,07
U.1.04.01.01.001		<i>Trasferimenti correnti a Ministeri</i>	24.218.742,76	71.000.000,00	-	24.218.742,76
U.1.04.01.01.013		<i>Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>	4.981.293,39	6.002.000,00	8.928.000,00	13.909.293,39
U.1.04.01.01.011		<i>Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa</i>	21.681,22	-	-	21.681,22
U.1.04.01.01.999		<i>Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</i>	1.047.245,70	-	672.000,00	1.719.245,70
U.1.04.01.02.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	209.270.548,27	-	-	209.270.548,27
U.1.04.01.02.001		<i>Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</i>	208.340.611,74	-	-	208.340.611,74
U.1.04.01.02.008		<i>Trasferimenti correnti a Università</i>	929.936,53	-	-	929.936,53
U.1.04.01.03.000		Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	91.183.491,47	-	-	91.183.491,47
U.1.04.01.03.001		<i>Trasferimenti correnti a INPS</i>	91.183.491,47	-	-	91.183.491,47

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE FONDO DI ROTAZIONE	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni definitive dell'anno in corso (2017)	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
PARTE II - USCITE						
U.1.04.03.01.000		Trasferimenti correnti a imprese controllate	43.607.543,53	13.421.891,71	27.494.488,19	71.102.031,72
U.1.04.03.01.001		<i>Trasferimenti correnti a imprese controllate</i>	<i>43.607.543,53</i>	<i>13.421.891,71</i>	<i>27.494.488,19</i>	<i>71.102.031,72</i>
U.1.04.03.02.000		Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	-	-	-	-
U.1.04.03.99.000		Trasferimenti correnti a altre imprese	59.540.504,45	32.578.950,00	1.947.186,22	61.487.690,67
U.1.04.03.99.999		<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>	<i>59.540.504,45</i>	<i>32.578.950,00</i>	<i>1.947.186,22</i>	<i>61.487.690,67</i>
U.1.04.05.04.000		Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	291.000,00	305.000,00	115.000,00	406.000,00
U.1.04.05.04.001		<i>Trasferimenti correnti al Resto del Mondo</i>	<i>291.000,00</i>	<i>305.000,00</i>	<i>115.000,00</i>	<i>406.000,00</i>
U.1.04.05.99.000		Altri Trasferimenti correnti alla UE	-	-	20.000.000,00	20.000.000,00
U.1.04.05.99.001		<i>Altri Trasferimenti correnti alla UE</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>20.000.000,00</i>	<i>20.000.000,00</i>
	1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	-	18.585.141,25	106.875.057,48	106.875.057,48
U.1.10.99.99.000		Altre spese correnti n.a.c.	-	18.585.141,25	106.875.057,48	106.875.057,48
U.1.10.99.99.999		<i>Altre spese correnti n.a.c.</i>	<i>-</i>	<i>18.585.141,25</i>	<i>106.875.057,48</i>	<i>106.875.057,48</i>
		TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-
		TITOLO 3 - GESTIONI SPECIALI	-	-	-	-
		TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO	-	-	-	-
RIEPILOGO PER TITOLI						
		Riepilogo delle uscite per centro di responsabilità amministrativa ANPAL				
		TITOLO I	440.382.917,57	146.669.392,96	176.632.731,89	617.026.325,19
		TITOLO II	-	-	-	-
		TITOLO III	-	-	-	-
		TITOLO IV	-	-	-	-
TOTALE USCITE A PAREGGIO			440.382.917,57	146.669.392,96	176.632.731,89	617.026.325,19

Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria

 AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA Esercizio 2018	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
ENTRATE		
<i>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</i>	288.284.683,88	479.377.635,85
<i>Altre entrate</i>	10.537.396,03	29.794.522,99
A) Totale entrate correnti	298.822.079,91	509.172.158,84
<i>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</i>	1.583.530,51	3.167.061,03
B) Totale entrate c/capitale	1.583.530,51	3.167.061,03
C) Entrate per gestioni speciali	-	-
D) Entrate per partite di giro	4.122.448,86	4.122.448,86
(A+B+C+D) Totale entrate	304.528.059,28	516.461.668,73
E) Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	-	-
TOTALI A PAREGGIO	304.528.059,28	516.461.668,73
USCITE		
<i>Funzionamento</i>	27.777.142,23	39.306.076,58
<i>Interventi diversi</i>	269.589.885,10	892.262.571,70
<i>Oneri comuni</i>	1.455.052,58	1.743.624,78
A1) Totale uscite correnti	298.822.079,91	933.312.273,06
<i>Investimenti</i>	1.583.530,51	3.247.061,03
B1) Totale uscite c/capitale	1.583.530,51	3.247.061,03
C1) Uscite per gestioni speciali	-	-
D1) Uscite per partite di giro	4.122.448,86	8.244.897,72
(A1+B1+C1+D1) Totale uscite	304.528.059,28	944.804.231,81
E1) Copertura del disavanzo di amministrazione iniziale	-	-
TOTALI A PAREGGIO	304.528.059,28	944.804.231,81
RISULTATI DIFFERENZIALI		
(A-A1 - Quote in c/cap debiti in scadenza) Situazione finanziaria	-	-424.140.114,22
(B-B1) Saldo movimenti in c/capitale	-	80.000,00
(A-B-F) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-	-424.220.114,22
(A+B) - (A1+B1) Saldo netto da finanziare/impiegare	-	-
(A+B+C+D) - (A1+B1+C1+D1) Saldo complessivo	-	-428.342.563,08

**Tablelle dimostrative del risultato di amministrazione presunto
al termine dell'esercizio 2017**

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017 GESTIONE ORDINARIA	
<i>Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2017</i>			
		Fondo cassa iniziale	-
(+)		Residui attivi iniziali	-
(-)		Residui passivi iniziali	-
=		Avanzo di amministrazione iniziale dell'esercizio 2017	-
(+)		Entrate già accertate nell'esercizio 2017	86.435.947,00
(-)		Uscite già impegnate nell'esercizio 2017	68.119.131,63
+/-		Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2017	-
+/-		Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2017	-
=		Avanzo di amministrazione dell'esercizio 2017 alla data di redazione del bilancio di previsione 2018	18.316.815,37
(+)		Entrate presunte per il restante periodo dell'esercizio 2017	125.888.023,22
(-)		Uscite presunte per il restante periodo dell'esercizio 2017	144.204.838,59
+/-		Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2017	-
+/-		Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2017	-
=		A) Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2017 da applicare al bilancio dell'anno 2018	0,00

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017 FONDO DI ROTAZIONE	
<i>Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2017</i>			
		Fondo cassa iniziale	779.682.995,63
(+)		Residui attivi iniziali	22.623.111,90
(-)		Residui passivi iniziali	653.147.198,67
=		Avanzo di amministrazione iniziale dell'esercizio 2017	149.158.908,86
(+)		Entrate già accertate nell'esercizio 2017	35.669.392,96
(-)		Uscite già impegnate nell'esercizio 2017	76.538.503,93
+/-		Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2017	-
+/-		Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2017	-
=		<i>Avanzo di amministrazione dell'esercizio 2017 alla data di redazione del bilancio di previsione 2018</i>	108.289.797,89
(+)		Entrate presunte per il restante periodo dell'esercizio 2017	35.000.000,00
(-)		Uscite presunte per il restante periodo dell'esercizio 2017	31.136.852,33
+/-		Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2017	-
+/-		Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2017	146.753.276,33
=		A) Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2017 da applicare al bilancio dell'anno 2018	258.906.221,89

Preventivo economico

 AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO ECONOMICO	Anno 2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) Proventi e corrispettivi per laproduzione delle prestazioni e/o servizi*	-
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	300.405.610
Totale valore della produzione (A)	300.405.610
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	20.567
7) per servizi**	4.172.134
8) per godimento beni di terzi**	1.842.007
9) per il personale**	13.158.814
<i>a) salari e stipendi</i>	9.973.155
<i>b) oneri sociali</i>	2.754.757
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	-
<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	-
<i>e) altri costi</i>	430.903
10) Ammortamenti e svalutazioni	300.022
<i>a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	300.022
<i>b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	-
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-
12) Accantonamenti per rischi	-
13) Accantonamenti ai fondi per oneri	-
14) Oneri diversi di gestione	270.319.679
Totale Costi (B)	289.813.224
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	10.592.386
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
Totale rettifiche di valore	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
Totale delle partite straordinarie	-
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	10.592.386
Imposte dell'esercizio	836.622
Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico	9.755.765

* Entrate correnti depurate dei proventi finanziari: lett.c) e dei proventi straordinari (di natura finanziaria): lett d)

** Uscite correnti depurate degli oneri finanziari: lett.c) e degli oneri straordinari (di natura finanziaria): lett d)

Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi

Il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi, predisposto ai sensi del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 e s.m.i., riporta le uscite previste per il bilancio di previsione 2017 suddivise attraverso la seguente articolazione:

- Politiche per il lavoro:
 - Politiche attive del lavoro, rete dei servizi per il lavoro e la formazione
 - Sistemi informativi per il monitoraggio e lo sviluppo delle politiche sociali e del lavoro e servizi di comunicazione istituzionale
 - Ricerca e consulenza tecnico scientifica in ambito politiche occupazionali, formative e del lavoro
- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche:
 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
- Fondi da ripartire

In sede di prima applicazione, le uscite del bilancio di previsione 2017 sono stati attribuite ai programmi sulla base dei seguenti criteri:

- le spese per il personale sono state attribuite in percentuale ai programmi delle missioni *Politiche per il lavoro* e *Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche*;
- le spese per gli organi dell'ANPAL sono state attribuite al programma *Servizi istituzionali e generali delle pubbliche amministrazioni*;
- le uscite relative al Fondo di rotazione, al Fondo politiche attive e al contributo alle Regioni per il concorso alle spese di funzionamento dei Centri per l'impiego sono state interamente attribuite al programma *Politiche attive del lavoro, rete dei servizi per il lavoro e la formazione*;
- le spese per lo sviluppo dei sistemi informativi sono riportate nel relativo programma *Sistemi informativi per il monitoraggio e lo sviluppo delle politiche sociali e del lavoro e servizi di comunicazione istituzionale*;
- le spese generali di funzionamento (acquisto di beni e servizi) sono state ripartite in ugual misura tra tutti i programmi, ad eccezione del programma *Fondi da ripartire*;

- le spese per il Fondo Unico di Amministrazione costituiscono le spese del programma *Fondi da ripartire*.

 AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PROSPETTO RIEPILOGATIVO PER MISSIONI E PROGRAMMI Esercizio 2018		Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
Missione 026	Politiche per il lavoro		
<i>Programma 001</i> <i>Gruppo Cofog</i>	Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione <i>04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro</i>	287.373.431,89	913.159.730,13
<i>Programma 002</i> <i>Gruppo Cofog</i>	Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali <i>04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro</i>	5.294.117,60	9.775.804,77
<i>Programma 003</i> <i>Gruppo Cofog</i>	Monitoraggio e valutazione sulla gestione delle politiche attive e i servizi per il lavoro, e consulenza tecnico scientifica in ambito di politiche occupazionali, formative e del lavoro <i>04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro</i>	3.714.007,60	6.535.584,77
Missione 032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		
<i>Programma 001</i> <i>Gruppo Cofog</i>	Indirizzo politico <i>04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro</i>	298.754,29	473.516,37
<i>Programma 002</i> <i>Gruppo Cofog</i>	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza <i>04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro</i>	2.270.246,46	4.871.073,27
Missione 033	Fondi da ripartire		
<i>Programma 001</i> <i>Gruppo Cofog</i>	Fondi da assegnare <i>04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro</i>	1.455.052,58	1.743.624,78
Missione 099	Servizi per conto terzi e partite di giro		
<i>Programma 001</i> <i>Gruppo Cofog</i>	Servizi per conto terzi e partite di giro <i>04.1 Affari generali economici, commerciali e del lavoro</i>	4.122.448,86	8.244.897,72
TOTALE		304.528.059,28	944.804.231,81

ALLEGATI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018

Relazione programmatica

Introduzione

L'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (di seguito ANPAL o Agenzia) è stata istituita con il Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 150 (decreto istitutivo), modificato ed integrato dal Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185.

L'Agenzia, dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia organizzativa, regolamentare, amministrativa, contabile e di bilancio, è posta sotto la vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e sottoposta al controllo della Corte dei Conti ai sensi dell'articolo 3, comma 4 della Legge 14 gennaio 1994, n. 20.

L'ANPAL, mediante interventi e servizi volti a migliorare l'efficienza del mercato del lavoro, coordina la rete dei servizi per le politiche del lavoro, promuovendo l'effettività dei diritti al lavoro, alla formazione e all'elevazione professionale e del diritto di ogni individuo ad accedere ai servizi di collocamento gratuito.

Le funzioni attribuite all'ANPAL dal D.Lgs. 150/2015 e successive modifiche e integrazioni sono le seguenti:

- a) coordinamento della gestione dell'Assicurazione Sociale per l'Impiego, dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro di cui all'articolo 18 del D.Lgs. 150/2015, del collocamento dei disabili di cui alla Legge n. 68 del 1999, nonché delle politiche di attivazione dei lavoratori disoccupati, con particolare riferimento ai beneficiari di prestazioni di sostegno del reddito collegate alla cessazione del rapporto di lavoro;
- b) definizione degli standard di servizio in relazione alle misure di politica attiva del lavoro;
- c) determinazione delle modalità operative e dell'ammontare dell'assegno di ricollocazione e di altre forme di coinvolgimento dei privati accreditati;
- d) coordinamento dell'attività della rete Eures, di cui alla decisione di esecuzione della Commissione del 26 novembre 2012 che attua il regolamento (UE) n. 492/2011 del Parlamento europeo e del consiglio del 5 aprile 2011;
- e) definizione delle metodologie di profilazione degli utenti, allo scopo di determinarne il profilo personale di occupabilità, in linea con i migliori standard internazionali, nonché dei costi standard applicabili ai servizi e alle misure di politica attiva del lavoro;
- f) promozione e coordinamento, in raccordo con l'Agenzia per la coesione territoriale, dei programmi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo, nonché di

programmi cofinanziati con fondi nazionali negli ambiti di intervento del Fondo Sociale Europeo;

- g) sviluppo e gestione integrata del sistema informativo unitario delle politiche del lavoro, ivi compresa la predisposizione di strumenti tecnologici per il supporto all'attività di intermediazione tra domanda e offerta di lavoro e l'interconnessione con gli altri soggetti pubblici e privati;
- h) gestione dell'albo nazionale di cui all'articolo 4 del Decreto Legislativo n. 276 del 2003;
- i) gestione dei programmi operativi nazionali nelle materie di competenza, nonché di progetti cofinanziati dai Fondi comunitari;
- j) definizione e gestione di programmi per il riallineamento delle aree per le quali non siano rispettati i livelli essenziali delle prestazioni in materia di politiche attive del lavoro o vi sia un rischio di mancato rispetto dei medesimi livelli essenziali e supporto alle regioni, ove i livelli essenziali delle prestazioni non siano stati assicurati, mediante interventi di gestione diretta dei servizi per il lavoro e delle politiche attive del lavoro;
- k) definizione di metodologie di incentivazione alla mobilità territoriale;
- l) vigilanza sui fondi interprofessionali per la formazione continua di cui all'articolo 118 della Legge n. 388 del 2000, nonché dei fondi bilaterali di cui all'articolo 12, comma 4, del Decreto Legislativo n. 276 del 2003;
- m) assistenza e consulenza nella gestione delle crisi di aziende aventi unità produttive ubicate in diverse province della stessa regione o in più regioni e, a richiesta del gruppo di coordinamento e controllo del progetto di riconversione e riqualificazione industriale, assistenza e consulenza nella gestione delle crisi aziendali complesse di cui all'articolo 27 del decreto-legge 22 giugno 2012, n. 83, convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012, n. 134;
- n) gestione di programmi di reimpiego e ricollocazione in relazione a crisi di aziende aventi unità produttive ubicate in diverse province della stessa regione o in più regioni, di programmi per l'adeguamento alla globalizzazione cofinanziati con il Fondo Europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG), nonché di programmi sperimentali di politica attiva del lavoro;
- o) gestione del Repertorio nazionale degli incentivi all'occupazione;
- p) svolgimento delle attività già in capo al Ministero del lavoro delle politiche sociali in materia di promozione e coordinamento dei programmi formativi destinati alle persone disoccupate, ai fini della quantificazione e riqualificazione professionale,

dell'autoimpiego e dell'immediato inserimento lavorativo, nel rispetto delle competenze delle regioni e delle province autonome di Trento e Bolzano.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 13 aprile 2016 ha individuato le risorse umane, finanziarie e strumentali destinate all'ANPAL e le relative procedure di trasferimento dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e dall'Istituto Nazionale per l'Analisi e le Politiche Pubbliche (INAPP) – ex ISFOL.

Con il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri n. 108 del 26 maggio 2016 è stato approvato lo Statuto dell'Agenzia.

In attuazione del DPCM sopra richiamato, è stato disposto il trasferimento delle unità di personale nei ruoli dell'ANPAL, come di seguito rappresentato:

- con Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, del 3 novembre 2016 è stato disposto – ai fini della prima attuazione dell'articolo 3, co. 5 del DPCM 13 aprile 2016 – il trasferimento all'ANPAL di ottantuno unità di personale non dirigenziale di ruolo del MLPS;
- con successivo Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, del 16 dicembre 2016 sono state trasferite all'ANPAL ventotto unità di personale non dirigenziale di ruolo del MLPS;
- con Decreto n. 1 del 22 dicembre 2016 del Direttore Generale dell'INAPP, d'intesa con il Direttore Generale dell'ANPAL, è stato disposto il trasferimento nei ruoli dell'ANPAL, con decorrenza 1° gennaio 2017, di novantaquattro unità di personale non dirigenziale di ruolo dell'ex ISFOL (ai sensi dell'articolo 4, commi 2, 3 e 4 del DPCM 13 aprile 2016);
- con Decreto n. 1 del 27 gennaio 2017 del Direttore Generale dell'INAPP, d'intesa con il Direttore Generale dell'ANPAL, è stato disposto il trasferimento nei ruoli dell'ANPAL, con decorrenza 1° febbraio 2017, di cinquantuno unità di personale a tempo determinato dell'INAPP (ai sensi dell'articolo 4, comma 8 del DPCM 13 aprile 2016).

Infine, con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze del 28 giugno 2017 è stato disposto il

trasferimento ad ANPAL di sette unità di personale di livello dirigenziale non generale appartenente ai ruoli del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Con l'adozione dei decreti sopra richiamati, in attuazione del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 13 aprile 2016, è stata completata la procedura di definizione dell'assetto organizzativo dell'Agenzia e si è compiuto il processo di trasferimento delle risorse umane, strumentali e finanziarie.

Quadro economico e programmatico

La Commissione Europea il 22 febbraio 2017 ha pubblicato la relazione per paese relativa all'Italia 2017 – *SWD(2017) 77 final*. Nella relazione sono stati valutati i progressi compiuti dall'Italia nel dar seguito alle raccomandazioni specifiche per paese adottate dal Consiglio il 12 luglio 2016, il seguito dato alle raccomandazioni adottate negli anni precedenti e i progressi compiuti nel conseguimento degli obiettivi nazionali di Europa 2020. Tuttavia, nonostante i progressi registrati, l'analisi ha portato la Commissione a concludere che l'Italia presenta ancora squilibri macroeconomici eccessivi, dovuti, tra l'altro, alla dinamica ancora debole della produttività e alla forte disoccupazione.

Anche sulla base della relazione citata, il Consiglio dell'Unione Europea del 22 maggio 2017 ha approvato le Raccomandazioni specifiche per l'Italia. Il Consiglio, nel manifestare un generale apprezzamento per gli sforzi compiuti dall'Italia, ha ridotto il numero delle raccomandazioni a quattro (erano cinque nel 2016). Infatti, nel prendere atto degli impegni assunti dall'Italia nel medio periodo, con particolare riferimento al completamento dell'attuazione della riforma del mercato del lavoro e della pubblica amministrazione, ha ritenuto che in questa fase non siano necessari altri interventi nel quadro della procedura per gli squilibri macroeconomici.

In tale ambito, l'attenzione del Consiglio si è focalizzata sulla necessità di “assicurare efficaci politiche attive del mercato del lavoro, incentivare il lavoro dei secondi percettori di reddito e razionalizzare la spesa sociale”. Inoltre il Consiglio raccomanda al Paese di “rafforzare il quadro della contrattazione collettiva, mediante il coinvolgimento delle parti sociali, al fine di permettere contratti collettivi che tengano maggiormente conto delle condizioni locali” (Raccomandazione n. 4).

Sono state ridimensionate, pertanto, le raccomandazioni specifiche dell'anno precedente relative alla necessità del completamento del processo di riforma in materia di politiche attive del mercato del lavoro e rafforzamento dell'efficienza dei servizi per l'impiego. L'evidenza si è posta piuttosto sull'obiettivo di assicurare, in tale contesto riformato, l'efficacia e l'effettività delle politiche attive del mercato del lavoro.

Secondo l'indagine sulla Forze di Lavoro, nei primi otto mesi del 2017 il numero delle persone occupate è aumentato dell'1,2 per cento rispetto allo stesso periodo del 2016. Secondo i dati di contabilità nazionale, nel primo semestre del 2017 l'occupazione equivalente a tempo pieno (ULA) è cresciuta dell'1,1 per cento rispetto ad un anno fa. La previsione annuale aggiornata per il 2017 prevede un aumento dell'occupazione equivalente a tempo pieno dell'1,0 per cento e l'occupazione è prevista crescere a tassi compresi tra 0,8 e 0,9 per cento nei prossimi tre anni. Inoltre, Il tasso di disoccupazione medio nel 2016 è stato dell'11,7 per cento e dovrebbe scendere all'11,2 per cento nel 2017 fino a diminuire gradualmente al 9,8 per cento nel 2020. È opportuno notare, inoltre, come il tasso di partecipazione sia salito ben al di sopra dei livelli pre-crisi, raggiungendo nel mese di agosto del 2017 un nuovo livello di 65,7 per cento (nel 2007 il tasso di partecipazione era significativamente inferiore, attestandosi al 62,5 per cento).

Il mercato del lavoro ha proseguito pertanto la sua fase di espansione beneficiando della attuazione della riforma del Jobs Act. Anche grazie all'introduzione degli incentivi alle assunzioni gestiti dall'ANPAL nell'ambito dei Programmi cofinanziati dal FSE (Incentivo Occupazione Sud e Incentivo Occupazione Giovani), l'occupazione presenta nel secondo trimestre 2017 una nuova crescita congiunturale (+78 mila, +0,3%) dovuta all'ulteriore aumento dei dipendenti (+149 mila, +0,9%), in oltre otto casi su dieci a termine (+123 mila, +4,8%). Il tasso di disoccupazione è diminuito di 0,6 punti percentuali rispetto all'anno precedente, con maggiore intensità per quello giovanile.

Rispetto agli ultimi trimestri, nel confronto tendenziale si vede attenuare la riduzione degli inattivi di 15-64 anni (-76 mila in un anno) e del corrispondente tasso di inattività (-0,1 punti). La diminuzione degli inattivi riguarda principalmente le donne, soprattutto il Mezzogiorno, gli individui di 35-49 anni, e coinvolge le forze di lavoro potenziali.

L'atto di indirizzo per il triennio 2017-2019 emanato dal Ministro del lavoro e delle politiche sociali il 2 dicembre 2016 enfatizza la necessità di mettere in atto politiche finalizzate a contrastare il quadro economico nazionale ed internazionale, che presentano per i prossimi anni un outlook non soddisfacente in termini di crescita economica.

In tale contesto l'approvazione del cd. Jobs act (legge n. 183/2014) ed i decreti delegati che ne costituiscono l'attuazione hanno prodotto rilevanti modifiche del quadro regolatorio ed istituzionale, ivi inclusa la creazione e l'avvio a regime dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL).

L'atto di indirizzo richiama pertanto l'urgenza di completamento dei percorsi di riforma avviati. A tal proposito il Ministero adotterà entro l'anno 2017 (in attuazione dell'articolo 2, comma 3, del decreto legislativo n. 150/2015), previa intesa in Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome, le linee di

indirizzo triennali e gli obiettivi annuali dell'azione in materia di politiche attive del lavoro, nonché i livelli essenziali delle prestazioni. Anche alla luce dell'esito della consultazione referendaria sull'assetto costituzionale, si ritiene oggi fondamentale rilanciare una funzione propulsiva delle amministrazioni regionali sul tema del lavoro, avviando un ragionamento condiviso sui modelli di impostazione del mercato del lavoro tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, ANPAL e Regioni/P.A., queste ultime responsabili della gestione dei servizi e dell'organizzazione degli interventi sul territorio, con il coinvolgimento degli operatori pubblici e privati accreditati.

La *ratio* del decreto citato è appunto quella di costruire un modello di *governance* in cui siano delineati in modo chiaro ruoli, funzioni e responsabilità di ciascun attore istituzionale, valorizzandone il contributo nella definizione, programmazione e gestione delle politiche del lavoro, in un esercizio concreto della leale cooperazione tra le istituzioni. Una parte sostanziale di tale esercizio è costituita dalla specificazione dei livelli essenziali delle prestazioni dei servizi per il lavoro, che devono valere, senza discriminazioni, su tutto il territorio nazionale e che i servizi per l'impiego debbono garantire, ai sensi della normativa vigente, alle persone disoccupate ed ai datori di lavoro. In tale ambito, si pone in modo complementare anche il decreto ministeriale in materia di accreditamento, (ex art. 12, comma 1 del D.Lgs. 150/2015), in corso di adozione, volto a definire regole chiare e certe per una corretta "regolazione dei confini" ed una proficua interazione tra i livelli istituzionali in merito alle possibili sinergie tra il sistema nazionale ed i sistemi regionali di accreditamento, evitando sovrapposizioni di intervento e garantendo l'autonomia delle reti territoriali locali.

Parimenti, costituisce parte integrante dell'attuazione degli indirizzi triennali, l'approvazione e l'adozione del Piano di rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva, attraverso cui si assicura piena attuazione all'articolo 15 del decreto legge 78/2015 - che prevede la definizione di un piano di rafforzamento dei servizi per l'impiego ai fini dell'erogazione delle politiche attive *"mediante l'utilizzo coordinato di fondi nazionali e regionali, nonché dei programmi operativi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo e di quelli cofinanziati con fondi nazionali negli ambiti di intervento del Fondo Sociale Europeo"* - quale strumento volto a rafforzare il coordinamento delle politiche attive del lavoro al fine di aumentarne l'efficienza ed efficacia, per il raggiungimento dei livelli essenziali delle prestazioni fissati.

Il Ministero definirà inoltre, su proposta dell'ANPAL, il concetto di offerta di lavoro congrua ai sensi dell'articolo 25 del decreto legislativo n. 150/2015.

L'atto di indirizzo enfatizza inoltre la necessità di mettere efficacemente la gestione dei programmi operativi al servizio degli obiettivi sopra richiamati, nonché la necessità che l'ANPAL garantisca l'accesso ai dati ai fini di monitoraggio e valutazione delle politiche.

Indirizzi generali per l'attività dell'ANPAL

Nel corso del 2017 sono state completate le attività volte ad assicurare la piena operatività dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro, con particolare riferimento alla definizione della struttura organizzativa, la gestione del personale, della contabilità e del bilancio.

Pertanto, una volta definiti gli istituti contrattuali e le prestazioni economiche applicabili al personale proveniente dai due comparti di riferimento dell'Agenzia (Enti di ricerca e Ministeri), nel 2018 si dovrà avviare una piattaforma datoriale per la contrattazione decentrata e saranno definiti uniformemente gli istituti contrattuali disciplinati in modo simile nei due contratti di riferimento.

Inoltre, per il triennio 2017-2019 è prevista l'attivazione di specifiche iniziative formative, in coerenza con le finalità istituzionali di ANPAL e con gli obiettivi specifici attribuiti al personale appartenente ai ruoli dell'Agenzia: nel 2018 la formazione si connoterà come misura fondamentale per garantire che il personale di ruolo dell'Agenzia acquisisca una maggiore competenza professionale inerente i compiti attribuiti.

Come peraltro richiesto dal Documento di Economia e Finanza, il 2017 è stato caratterizzato dall'avvio della sperimentazione dell'assegno di ricollocazione, la misura delineata dall'articolo 23 del decreto legislativo n. 150 del 2015 per stimolare il coinvolgimento dei fornitori di servizi pubblici e privati per l'impiego attraverso meccanismi di quasi mercato. Il Consiglio di Amministrazione dell'ANPAL, con delibera 1/2017 ha definito la metodologia e l'ammontare dell'assegno di ricollocazione - in maniera del tutto coerente e sinergica con la metodologia di profilazione ed in modo da riconoscere le necessità di maggiore impegno, in termini di servizi da rendere ai lavoratori in funzione del diverso livello di occupabilità - per consentire una prima fase di sperimentazione dell'assegno di ricollocazione, avviata nel mese di marzo 2017.

Nel corso dei primi mesi del 2018 ANPAL dovrà avviare la misura su basi più strutturate - disponendone l'avvio a regime - con l'implementazione dell'applicativo gestionale e tenendo conto dei primi risultati, anche in termini di *performance*, derivanti dalla sperimentazione.

Al fine di gestire in modo ottimale ed efficace le risorse aggiuntive derivanti dall'aggiustamento tecnico al bilancio dell'Unione Europea, nonché dal rifinanziamento

della Iniziativa Occupazione Giovani sulla base della revisione di medio periodo del bilancio medesimo, ANPAL, in accordo con le Regioni e con la provincia autonoma di Trento, e con il coinvolgimento del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, nella seconda metà del 2017, ha provveduto a rivedere la strategia della Garanzia Giovani, adottando nuovi documenti di attuazione e/o revisionando quelli attualmente vigenti, anche sulla base degli andamenti, dell'aggiornamento delle analisi di contesto, dei fabbisogni emersi, degli indicatori di risultato e delle *lessons learnt*

In particolare, il 20 giugno 2017 il Consiglio dell'Unione ha approvato la richiesta di modifica da parte del Parlamento nella revisione del Quadro Finanziario Pluriennale (QFP) che prevede per l'Iniziativa di Occupazione Giovani, un ammontare per l'Italia di risorse aggiuntive sulla base delle regioni ammissibili a finanziamento.

La maggiore disponibilità di risorse impegnerà l'ANPAL, nel 2018, quale di Autorità di Gestione dei Programmi Operativi Nazionali "Iniziativa Occupazione Giovani" e "Sistemi per le Politiche Attive del Lavoro e Occupazione", in azioni di rafforzamento delle attività in corso e già positivamente sperimentate nonché in azioni nuove, che intendono rispondere alle esigenze specifiche dei territori. Ciò avverrà anche attraverso la sperimentazione di nuove schede di misura di politica attiva nell'ambito del Piano nazionale della Garanzia Giovani, recentemente approvate in sede di Comitato delle Politiche Attive del Lavoro, in linea con l'evoluzione dei bisogni emersi e dei risultati fino ad oggi raggiunti. L'incremento della dotazione finanziaria e la riallocazione delle risorse tra il PON SPAO e il PON IOG impegneranno ANPAL, nel 2018, nell'attuazione delle nuove misure e nell'avanzamento fisico, procedurale e finanziario dei Programmi al fine di garantire gli obiettivi strategici e operativi definiti in sede di programmazione.

Dalle proposte di riprogrammazione del PON IOG e del PON SPAO deriva inoltre una disponibilità di risorse nazionali, impegnate a titolo di quota di cofinanziamento nazionale dei due programmi, da destinare a un Programma Nazionale Complementare.

Nel corso del 2018, quindi, ANPAL sarà impegnata nella definizione e nella gestione di tale Programma, volto a finanziare interventi fortemente coerenti con la politica di coesione, con particolare attenzione alle azioni di politica attiva del lavoro destinate a promuovere l'occupazione, in un contesto di raccordo con il quadro generale della riforma del mercato del lavoro. Tali interventi, che si connoteranno quali vere e proprie azioni di sistema, saranno caratterizzati da una natura di più ampio respiro in quanto inseriti nel quadro più generale della riforma delle politiche attive del lavoro. Come previsto anche dal "Piano di rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro" sarà necessario sviluppare un apposito progetto di rafforzamento delle capacità

dei centri per l'impiego per migliorare la qualità dei servizi di supporto all'inserimento occupazionale di giovani e adulti (caratterizzati da esigenze e bisogni di tipo multidimensionale), anche attraverso una più stretta collaborazione con il mondo della scuola e dell'università.

Attraverso l'attuazione del Piano di rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva, già richiamato, si opererà – per gli anni dal 2018 al 2020 – un rafforzamento dei servizi per l'impiego, con l'obiettivo di immettere 1.000 unità aggiuntive, dotate di specifiche competenze ed opportunamente formate. Il potenziamento degli organici sarà ovviamente tarato in relazione alle specifiche necessità dei territori, allo scopo di compensare situazioni di oggettiva carenza in relazione al flusso potenziale di utenza.

Inoltre, in attuazione della legge 15 marzo 2017, n. 33 "*Delega recante norme relative al contrasto della povertà, al riordino delle prestazioni e al sistema degli interventi e dei servizi sociali*", le misure del SIA e dell'ASDI, entrambe coerenti con il principio dell'inclusione attiva, a partire dal 1° gennaio 2018 verranno sostituite dal Reddito di Inclusione Sociale (REI): sarà necessario, pertanto, sviluppare in aggiunta un apposito progetto di rafforzamento delle capacità dei centri per l'impiego al fine di consentire agli operatori di far fronte ai nuovi compiti e di assistere adeguatamente una tipologia di utenza specifica e caratterizzata da esigenze e bisogni di tipo multidimensionale, anche mediante il reclutamento di personale particolarmente qualificato. Si prevede, altresì, di avviare nel corso del 2018 azioni formative omogenee che coinvolgano il personale dei servizi per l'impiego, quale elemento essenziale per omogeneizzare e allineare le conoscenze e l'utilizzo delle nuove strumentazioni, concorrendo alla standardizzazione dei livelli di servizi erogati e all'adeguamento delle competenze "chiave" degli operatori, anche attraverso percorsi conoscitivi di osservazione su determinate realtà europee o nazionali evolute nell'ambito dell'organizzazione e della gestione dei sistemi per il lavoro, favorendo, in particolare, attività di *benchlearning* e il trasferimento di buone prassi.

Nel corso del 2018 ANPAL inoltre sarà chiamata ad attivare una linea di attività a supporto delle Regioni/P.A. per la programmazione e l'attivazione di interventi di politica attiva rivolti a lavoratori e lavoratrici coinvolti in diversi tipi di crisi aziendali: aziende in aree di crisi complessa, crisi aziendale o settoriale nelle Regioni Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna e Sicilia (D. L. 20 giugno 2017, n. 91 - Disposizioni urgenti per la crescita economica nel Mezzogiorno) e crisi di grandi aziende o di aziende plurilocalizzate.

Inoltre, allo scopo di ovviare in parte al *gap* strutturale che caratterizza le Regioni del Mezzogiorno in termini di tasso di disoccupazione e di rilanciare l'occupazione in questi territori – con particolare riferimento alle fasce di più difficile inclusione nel mercato del lavoro – ANPAL dovrà introdurre misure specifiche che favoriscano il miglioramento dei livelli occupazionali delle Regioni italiane “meno sviluppate” (Basilicata, Calabria, Campania, Puglia e Sicilia) e le Regioni italiane “in transizione” (Sardegna, Abruzzo, Molise), anche in una logica di continuità con gli incentivi gestiti nell'anno in corso.

In particolare, anche in ragione delle risorse finanziarie attribuite, si dovranno attuare interventi complementari alle misure introdotte con la legge di stabilità 2018, finalizzate a favorire l'occupazione nelle regioni sopra richiamate. ANPAL, pertanto, nel corso del 2018 curerà il coordinamento del processo, anche attraverso il confronto con i soggetti coinvolti nell'attuazione degli interventi, anche al fine dell'analisi e della risoluzione di eventuali criticità.

Nel corso del 2018, in raccordo con le linee programmatiche e le Raccomandazioni formulate agli Stati Membri dal Consiglio dell'Unione, sarà cruciale promuovere interventi mirati in materia di pari opportunità e di conciliazione e azioni strutturate destinate all'inserimento dei disoccupati di lungo periodo.

Nella seconda metà del 2017 sono stati approvati il piano integrato ANPAL / ANPAL Servizi delle attività da svolgere in attuazione del PON SPAO, ed i relativi piani operativi. I piani prevedono il forte impegno sinergico delle strutture di ANPAL ed ANPAL Servizi, principalmente su tre direttrici: le attività a supporto dei servizi per l'impiego e delle politiche attive, le azioni finalizzate ad agevolare le transizioni tra sistema di istruzione e formazione e mondo del lavoro, le attività di potenziamento dei sistemi informativi, di monitoraggio, studio e ricerca.

Nel triennio 2018-2020, le due strutture saranno pertanto impegnate nel raggiungimento degli obiettivi previsti dal piano.

In questo quadro, ANPAL ed ANPAL Servizi hanno presentato il proprio piano triennale congiunto per l'informatica: nel corso del 2018, pertanto, si dovrà assicurare piena attuazione all'articolo 13 del decreto legislativo n. 150/2015 che prevede come, “in attesa della realizzazione di un sistema informativo unico”, ANPAL realizzi – in cooperazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, le Regioni, le Province Autonome di Trento e Bolzano, l'INPS e INAPP, valorizzando e riutilizzando le componenti informatizzate realizzate dalle predette amministrazioni – il sistema

informativo unitario delle politiche del lavoro. Tale sistema (SIU), basato sul nodo di coordinamento nazionale e sui nodi di coordinamento regionali, dovrà principalmente essere la sede unitaria di confluenza delle informazioni relative all'accoglienza e alla erogazione dei servizi e delle misure di politica attiva.

Nell'ambito dell'attuazione del portale unico nazionale per la registrazione alla Rete nazionale dei servizi per le politiche del lavoro andrà a regime la possibilità di gestire in modalità informatizzata l'iter di una DID (conferma/rigetto, sospensione e decadenza).

A tal fine, ANPAL ha adottato la circolare n. 1/2017 che prevede che, nel dare attuazione all'articolo 19 del d.lgs. 150/2015 - a decorrere dal 1° dicembre 2017 - il cittadino sarà considerato in stato di disoccupazione solo ove, in relazione alla Dichiarazione di Immediata Disponibilità (DID) rilasciata, sia riscontrabile all'interno della Scheda Anagrafica Professionale (SAP) l'identificativo univoco della DIDonline.

A tal riguardo il Sistema Informativo Unitario dovrà inoltre sfruttare le informazioni disponibili (ed in particolare quelle provenienti dalle comunicazioni obbligatorie dei datori di lavoro) per tenere aggiornate le posizioni dei lavoratori registrati al sistema.

Nell'ottica di semplificare gli adempimenti richiesti ai cittadini, ottimizzare le informazioni in possesso degli operatori ed aumentare l'integrazione delle politiche attive e delle politiche di sostegno al reddito, risulterà strategica l'integrazione del sistema informativo unitario delle politiche del lavoro con alcune informazioni e processi gestiti dall'INPS nonché - allo scopo certificare i dati dei percorsi di istruzione dei soggetti registrati presso il SIU - l'interscambio di dati contenuti nell'Anagrafe nazionale degli studenti, nel Sistema nazionale delle anagrafi degli studenti, nonché nell'Anagrafe nazionale degli studenti universitari e dei laureati delle università.

In ragione delle nuove competenze attribuite ad ANPAL dalla recente normativa in materia di ridefinizione e riduzione delle società a controllo pubblico, l'Agenzia nel 2018 dovrà implementare inoltre l'applicativo informatico necessario alla gestione degli esuberanti delle società a controllo pubblico individuati secondo

L'ANPAL, anche con la collaborazione di Unioncamere e ANPAL Servizi, dovrà avviare nel 2018 la progettazione e la realizzazione, nell'ambito del sistema informativo di cui all'articolo 13 del decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150, di applicazioni informatiche integrate nel portale istituzionale, finalizzate a fornire agli utenti e agli operatori dei centri per l'impiego una conoscenza in merito alle opportunità di lavoro dipendente e autonomo nei diversi ambiti territoriali, quale strumento di supporto alle politiche attive del lavoro in grado di individuare i datori di lavoro potenzialmente

interessati al collocamento degli utenti. In generale, sarà cura dell’Agenzia sviluppare servizi on line, che possano agevolare gli utenti in grado di fruire direttamente di tali servizi, nell’analisi dei propri interessi e delle possibili carriere da intraprendere, nonché del loro collegamento con il mondo del lavoro.

Inoltre ANPAL dovrà continuare a gestire il Numero per il lavoro - sperimentato con successo nel corso del 2017 per garantire supporto ai cittadini, ai datori di lavoro e agli operatori pubblici e privati del settore – quale strumento che assicuri una risposta efficace ed efficiente rispetto alle esigenze d’informazione degli utenti in tema di politiche attive del lavoro e delle attività di monitoraggio ad esse connesse.

ANPAL continuerà a svolgere attività di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche attive e dei servizi per il lavoro al fine di desumere elementi per riprogrammare/riorientare gli interventi alla luce dei risultati raggiunti, mediante il rilascio di rapporti sullo stato di attuazione delle singole misure. Tali attività dovranno essere sviluppate in coerenza con le priorità e gli obiettivi di consolidamento, rafforzamento e potenziamento del sistema dei servizi per l’impiego e riguarderanno, in via prioritaria, l’andamento dell’assegno di ricollocazione, l’attuazione del Piano italiano della Garanzia Giovani e delle politiche attive attuate nell’ambito dei programmi cofinanziati dal Fondo sociale europeo.

ANPAL, infine, è divenuta parte nel 2017 dell’accordo inter istituzionale siglato il 22 dicembre del 2015 tra Istat, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, INPS e INAIL; a partire dal 2018, pertanto, contribuirà con un ruolo di primo piano alla realizzazione di un sistema informativo statistico sul mercato del lavoro e sulla protezione sociale.

Bilancio di previsione pluriennale 2018-2020

Il bilancio di previsione pluriennale 2018-2020 è stato costruito sulla base della pianificazione triennale delle attività dell’Agenzia e delle informazioni disponibili alla data di redazione del presente documento di bilancio.

Relativamente alle entrate correnti, la variazione in diminuzione che si osserva tra il 2018 e i due anni successivi è determinata da minori trasferimenti stimati da parte del Ministero sia per la “gestione ordinaria” (in particolare riduzione di 25 milioni di euro relativi all’intervento di riqualificazione e ricollocazione dei lavoratori di cui all’articolo 10 del D.L. 91/2017) sia per la “gestione Fondo di Rotazione” (in particolare riduzione di circa 72 milioni di euro per recuperi su anticipazione di finanziamenti comunitari).

Per quanto riguarda la stima dei versamenti dell’INPS al Fondo di rotazione per gli anni 2019 e 2020, analogamente al 2018, è stata calcolata stimando entrate ex articolo 25 L.845/1978 pari all’anno precedente incrementato rispettivamente di circa il 3,8 e il 2,4% (aumento percentuale annuo dei contributi sociali effettivi previsti nel conto economico delle pubbliche amministrazioni, contenuto nel Documento di Economia e Finanza 2017).

Il Fondo politiche attive di competenza degli anni 2018 e 2019, rispettivamente pari ad euro 79.000.000 ed euro 69.000.000, è posto pari agli importi comunicati dal Segretariato Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nella nota prot. n. 31/8728 del 21 settembre 2017.

In merito alle uscite, si osserva una riduzione dei trasferimenti correnti e delle altre spese correnti, dovuta alle minori entrate di cui sopra.

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2018-2020	Previsioni di competenza Esercizio 2018	Previsioni di competenza Esercizio 2019	Previsioni di competenza Esercizio 2020
PARTE I - ENTRATE					
		<i>Avanzo di amministrazione al 01.01.2018</i> <i>Fondo iniziale di cassa al 01.01.2018</i>	258.906.221,89 687.237.919,74		
Conto	Codice				
		TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI	298.822.079,91	200.845.132,82	193.247.672,70
		1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	288.284.683,88	195.553.696,81	187.966.236,69
		TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	189.746.378,16	93.225.241,00	83.225.241,00
E.2.01.01.01.000	1.2.1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	189.746.378,16	93.225.241,00	83.225.241,00
		1.2.4 TRASFERIMENTI DA PARTE DEI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	98.538.305,72	102.328.455,81	104.740.995,69
E.2.01.01.03.000	1.2.4	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	98.538.305,72	102.328.455,81	104.740.995,69
		1.3 ALTRE ENTRATE	10.537.396,03	5.291.436,01	5.281.436,01
		ENTRATE NON CLASSIFICATE IN ALTRE VOCI	10.537.396,03	5.291.436,01	5.281.436,01
E.2.01.03.02.000	1.3.4	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	-	-	-
E.2.01.05.01.000		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	5.268.698,01	-	-
E.3.05.99.99.000		Altre entrate correnti n.a.c.	5.268.698,01	5.291.436,01	5.281.436,01
		TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51
		2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51
		TRASFERIMENTI DALLO STATO	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51
E.4.02.01.01.000	2.2.1	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51
		TITOLO 3 - GESTIONI SPECIALI			
		TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86
		4.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86
		ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.02.01.000	4.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	3.060.869,77	3.060.869,77	3.060.869,77
E.9.01.02.02.000		Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.061.579,09	1.061.579,09	1.061.579,09

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2018-2020	Previsioni di competenza Esercizio 2018	Previsioni di competenza Esercizio 2019	Previsioni di competenza Esercizio 2020
PARTE I - ENTRATE				
RIEPILOGO DEI TITOLI				
	Riepilogo delle entrate per centro di responsabilità di amministrativa ANPAL TITOLO I TITOLO II TITOLO III TITOLO IV <i>Avanzo di amministrazione presunto utilizzato</i>	298.822.079,91 1.583.530,51 - 4.122.448,86 -	200.845.132,82 1.583.530,51 - 4.122.448,86 -	193.247.672,70 1.583.530,51 - 4.122.448,86 -
TOTALE ENTRATE A PAREGGIO		304.528.059,28	206.551.112,19	198.953.652,07

		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2018-2020	Previsioni di competenza Esercizio 2018	Previsioni di competenza Esercizio 2019	Previsioni di competenza Esercizio 2020
PARTE II - USCITE					
<i>Disavanzo di amministrazione presunto</i>					
Conto	Codice				
		TITOLO 1 - USCITE CORRENTI	298.822.079,91	200.845.132,82	193.247.672,70
		1.1 FUNZIONAMENTO	27.777.142,23	27.732.517,96	27.722.517,96
	1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	298.754,29	298.754,29	298.754,29
U.1.03.02.01.000		Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	298.754,29	298.754,29	298.754,29
	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	13.557.935,51	13.557.935,51	13.547.935,51
U.1.01.01.01.000		Retribuzioni in denaro	10.280.478,57	10.280.478,57	10.280.478,57
U.1.01.01.02.000		Altre spese per il personale	430.902,50	430.902,50	420.902,50
U.1.01.02.01.000		Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	2.739.864,01	2.739.864,01	2.739.864,01
U.1.01.02.02.000		Altri Contributi sociali	106.690,43	106.690,43	106.690,43
	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	13.920.452,42	13.875.828,16	13.875.828,16
U.1.03.01.01.000		Giornali, riviste e pubblicazioni	-	-	-
U.1.03.01.02.000		Altri beni di consumo	20.566,64	20.566,64	20.566,64
U.1.03.02.02.000		Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	51.743,85	51.743,85	51.743,85
U.1.03.02.04.000		Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	50.318,73	5.694,46	5.694,46
U.1.03.02.05.000		Utenze e canoni	474.746,69	474.746,69	474.746,69
U.1.03.02.07.000		Utilizzo di beni di terzi	1.842.007,29	1.842.007,29	1.842.007,29
U.1.03.02.09.000		Manutenzione ordinaria e riparazioni	66.804,13	66.804,13	66.804,13
U.1.03.02.11.000		Prestazioni professionali e specialistiche	1.563,59	1.563,59	1.563,59
U.1.03.02.13.000		Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	148.902,91	148.902,91	148.902,91
U.1.03.02.16.000		Servizi amministrativi	603.920,25	603.920,25	603.920,25
U.1.03.02.17.000		Servizi finanziari	63.000,00	63.000,00	63.000,00
U.1.03.02.18.000		Servizi sanitari	6.199,50	6.199,50	6.199,50
U.1.03.02.19.000		Servizi informatici e di telecomunicazioni	10.163.041,16	10.163.041,16	10.163.041,16
U.1.03.02.99.000		Altri servizi	373.572,32	373.572,32	373.572,32
U.1.10.04.01.000		Premi di assicurazione contro i danni	2.065,36	2.065,36	2.065,36
U.1.10.04.99.999		Altri premi di assicurazione n.a.c.	52.000,00	52.000,00	52.000,00

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2018-2020	Previsioni di competenza Esercizio 2018	Previsioni di competenza Esercizio 2019	Previsioni di competenza Esercizio 2020
PARTE II - USCITE					
		1.2 INTERVENTI DIVERSI	269.589.885,10	171.590.200,01	164.002.739,89
	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI	161.852.083,41	135.904.674,41	125.904.674,41
U.1.04.01.01.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	9.600.000,00	8.928.000,00	8.928.000,00
U.1.04.01.02.000		Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	-	-	-
U.1.04.03.01.000		Trasferimenti correnti a imprese controllate	27.494.488,19	27.494.488,19	27.494.488,19
U.1.04.03.99.000		Trasferimenti correnti a altre imprese	104.642.595,22	79.367.186,22	69.367.186,22
U.1.04.05.04.000		Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	115.000,00	115.000,00	115.000,00
	1.2.4	ONERI TRIBUTARI	862.744,20	862.744,20	862.744,20
U.1.02.01.01.000		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	822.189,94	822.189,94	822.189,94
U.1.02.01.06.000		Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,26	40.554,26	40.554,26
	1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	106.875.057,48	34.822.781,40	37.235.321,28
U.1.10.99.99.000		Altre spese correnti n.a.c.	106.875.057,48	34.822.781,40	37.235.321,28
	1.3.1	1.3 ONERI COMUNI FONDO DI RISERVA	1.455.052,58	1.522.414,85	1.522.414,85
U.1.10.01.01.000		Fondo di riserva	1.455.052,58	1.522.414,85	1.522.414,85
		TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51
	2.1.2	2.1 INVESTIMENTI ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51
U.2.02.01.03.000		Mobili e arredi	3.420,51	3.420,51	3.420,51
U.2.02.01.07.000		Hardware	30.000,00	30.000,00	30.000,00
U.2.02.01.99.000		Altri beni materiali	50.000,00	50.000,00	50.000,00
U.2.02.03.02.000		Software	1.500.110,00	1.500.110,00	1.500.110,00
		TITOLO 3 - GESTION SPECIALI	-	-	-
		TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86

 Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro		AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE PLURIENNALE 2018-2020	Previsioni di competenza Esercizio 2018	Previsioni di competenza Esercizio 2019	Previsioni di competenza Esercizio 2020
PARTE II - USCITE					
	4.1	4.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86
	4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86
U.7.01.02.01.000		Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	3.060.869,77	3.060.869,77
U.7.01.02.02.000		Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.061.579,09	1.061.579,09	1.061.579,09
<u>RIEPILOGO DEI TITOLI</u>					
		Riepilogo delle uscite per centro di responsabilità amministrativa ANPAL			
		TITOLO I	298.822.079,91	200.845.132,82	193.247.672,70
		TITOLO II	1.583.530,51	1.583.530,51	1.583.530,51
		TITOLO III	-	-	-
		TITOLO IV	4.122.448,86	4.122.448,86	4.122.448,86
TOTALE USCITE A PAREGGIO			304.528.059,28	206.551.112,19	198.953.652,07

Pianta organica

Con il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 13 aprile 2016 è stata determinata per l'ANPAL una dotazione organica pari a 217 unità, di cui una di livello dirigenziale generale, 7 unità di livello dirigenziale non generale, 109 unità di personale non dirigenziale trasferito dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e 100 unità di personale trasferito dall'INAPP.

Risultano effettivamente trasferiti all'Agenzia il Direttore Generale, 7 unità di livello dirigenziale non generale, 109 unità di personale non dirigenziale provenienti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e 93 unità di personale a tempo indeterminato provenienti dall'INAPP, 51 unità di personale a tempo determinato dall'INAPP, ai sensi dell'articolo 4, comma 8 del D.P.C.M. 13 aprile 2016.

La copertura della dotazione organica prevista al 1 gennaio 2018 risulta essere inferiore di 5 unità a causa di pensionamenti ed un decesso.

 AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO		
PIANTA ORGANICA		
Ruolo	Dotazione organica da DPCM 13 aprile 2016	Copertura dotazione organica al 01/01/2018
<i>Ruolo del personale amministrativo</i>		
Dirigenti I fascia	1	1
Dirigenti II fascia	7	7
Area III	37	37
Area II	69	66
Area I	3	1
Totale	117	112
<i>Ruolo di cui all'art. 4 comma 9 del decreto istitutivo</i>		
Ricercatori e tecnologi	30	30
Funzionari di amministrazione	5	5
Collaboratori tecnici E.R.	34	33
Collaboratori di amministrazione	18	18
Operatori tecnici	12	7
Operatori di amministrazione	1	0
Totale	100	93
<i>Personale a tempo determinato di cui all'art. 4 comma 8 del D.P.C.M. 13 aprile 2016</i>		
Personale a tempo determinato		51
Dotazione organica complessiva		256

Gestione amministrativa e contabile dei Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo e risorse Iniziativa Occupazione Giovani PON IOG – PON SPAO

Introduzione

Programma Operativo Nazionale “Iniziativa Occupazione Giovani” – PON IOG

Stanziamiento programmato e ripartizione tra Autorità di Gestione e Organismi Intermedi

Flussi finanziari in entrata (prefinanziamenti e pagamenti intermedi) e in uscita (spese sostenute)

Programma Operativo Nazionale “Sistemi di Politiche Attive per l’Occupazione” – PON SPAO

Stanziamiento programmato e ripartizione per Assi prioritari

Flussi finanziari in entrata (prefinanziamenti e pagamenti intermedi) e in uscita (spese sostenute)

Tasso di errore annuale ed eventuali importi disimpegnati

Introduzione

L'Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro (ANPAL), istituita con D.Lgs. n.150/2015¹, è subentrata alla Direzione Generale per le politiche attive, i servizi per il lavoro e la formazione (DG PASLF) nella titolarità dei due Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dall'FSE, per la programmazione 2014-2020:

- PON "Iniziativa Occupazione Giovani" (PON IOG);
- PON "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione" (PON SPAO)².

L'ANPAL, quale Autorità di Gestione (AdG) dei due PON, è responsabile della gestione dei Programmi operativi conformemente al principio della sana gestione finanziaria (Reg. (UE) n.1303/2013, art.125).

Le spese sostenute per l'attuazione degli interventi previsti per i due Programmi operativi 2014-2020 sono cofinanziate sulla base dei tassi di cofinanziamento determinati dalla Commissione europea, che nell'adottare un programma operativo fissa il tasso di cofinanziamento e l'importo massimo del sostegno dei fondi per ciascun asse prioritario.

Di seguito (Tabelle 1- 2), le quote di cofinanziamento previste per il PON IOG e per il PON SPAO³.

Tabella 1 – PON IOG: stanziamento iniziale e ripartizione per quote di cofinanziamento

Totale programma	Quota FSE	Quota YEI	Quota cofinanziamento nazionale
A	B=A*37,5%	C=A*37,5%	D=A*25%
€ 1.513.363.328,00	€ 567.511.248,00	€ 567.511.248,00	€ 378.340.832,00

¹ Il d. lgs. n. 150/2015, articolo 4 prevede, tra le funzioni dell'ANPAL, anche le seguenti:

- promozione e coordinamento, in raccordo con l'Agenzia per la coesione territoriale, dei programmi cofinanziati dall'FSE nelle materie di competenza, nonché dei programmi cofinanziati con fondi nazionali negli ambiti di intervento dell'FSE (art. 9, comma 1, lett. f);
- gestione dei programmi operativi nazionali nelle materie di competenza, nonché di progetti cofinanziati dai fondi comunitari (art. 9, comma 1, lett. i).

² In data antecedente all'istituzione dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL) le competenze in materia di FSE e IOG del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali erano alla DG PAPT - Divisione II, quale Autorità di gestione (AdG) ed alla Divisione IV, quale Autorità di Certificazione (AdC), ad oggi rispettivamente Divisione III e Divisione VI dell'ANPAL.

L'Autorità di Audit risulta invece incardinata presso il Segretariato Generale del MLPS, in posizione di indipendenza funzionale e organizzativa rispetto alle Autorità di Gestione e di Certificazione.

³ La quota di cofinanziamento nazionale è assicurata dal Fondo di Rotazione n. 183/1987 – gestito dal Ministero dell'Economia e delle Finanze –. Invece, il Fondo di Rotazione per la Formazione Professionale e per l'Accesso al Fondo Sociale Europeo di cui all'art. 9 delle legge 236/1993 per la concessione di eventuali anticipazioni -da reintegrare- per l'attuazione degli interventi previsti nei programmi comunitari. Quest'ultimo Fondo è gestito da ANPAL, Divisione I.

Tabella 2 – PON SPAO: stanziamento iniziale e ripartizione per quote di cofinanziamento

Totale programma	Quota FSE	Quota cofinanziamento nazionale
A	$B=A*54,25\%^*$	$C=A*45,75\%$
€ 2.176.505.801,00	€ 1.180.744.376,00	€ 995.761.425,00

Dunque, i flussi finanziari in uscita relativi alle spese rendicontate e certificate, così come i flussi finanziari in entrata connessi al rimborso delle domande di pagamento trasmesse alla Commissione europea da parte dell’Autorità di Certificazione (AdC) presentano la suddivisione in quote FSE (Fondo Sociale Europeo) e quote di cofinanziamento nazionale (Fondo di Rotazione - FdR 183/1987)⁴, fatta eccezione per il PON IOG che prevede anche la quota di cofinanziamento specifica della “*Youth Employment Initiative*” (YEI).

In merito ai cicli temporali delle entrate e delle uscite connesse alla gestione finanziaria dei PON, i regolamenti comunitari prevedono le scadenze per l’erogazione dei prefinanziamenti (iniziali ed annuali) mentre, per gli accrediti intermedi, il pagamento dei rimborsi da parte della Commissione europea è subordinato alle rendicontazioni e relative certificazioni delle spese sostenute.

Con il nuovo ciclo di programmazione 2014-2020, l’esercizio finanziario ed il periodo contabile non corrispondono temporalmente: l’esercizio finanziario corrisponde all’anno solare (1 gennaio n - 31 dicembre n), mentre il periodo contabile, tranne per il primo anno di attuazione (1 gennaio 2014 - 30 giugno 2015), è il periodo dal 1 luglio n al 30 giugno n+1.

Si presenta, nel prosieguo, l’avanzamento finanziario, con le prime stime previsionali, del PON IOG e del PON SPAO.

⁴ L’esercizio finanziario è l’arco temporale compreso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre, utilizzato nell’ambito della gestione finanziaria, in particolare per gli impegni di bilancio dell’UE e ai fini del disimpegno. Il periodo contabile, invece, riguarda la registrazione delle operazioni contabili ed è l’arco temporale compreso tra il 1° luglio e il 30 giugno, tranne per il primo anno del periodo di programmazione, “relativamente al quale si intende il periodo che va dalla data di inizio dell’ammissibilità della spesa al 30 giugno 2015. Il periodo contabile finale andrà dal 1° luglio 2023 al 30 giugno 2024” (art. 2 punti 11 e 29, artt. 76, 86 del Reg. (UE) n.1303/2013).

Programma Operativo Nazionale “Iniziativa Occupazione Giovani” – PON IOG

Stanziamiento programmato e ripartizione tra Autorità di Gestione e Organismi Intermedi

Le indicazioni europee sull’istituzione di una “*Youth Guarantee*”, contenute nella Raccomandazione del Consiglio dell’Unione europea di aprile 2013, sono state recepite nel nostro Paese all’interno del Piano di attuazione italiano della Garanzia per i Giovani⁵, che prevede la realizzazione degli interventi prevalentemente attraverso il **Programma Operativo Nazionale “Iniziativa Occupazione Giovanile”** (PON IOG) adottato nel Luglio 2014. L’adozione di un apposito PON ha risposto ad una logica di rapida attuazione del programma, avendo consentito l’accelerazione dei tempi di approvazione da parte della Commissione europea, precedente anche all’approvazione dell’Accordo di Partenariato. Il PON IOG prevede la realizzazione di interventi per i giovani NEET sull’intero territorio nazionale, ad eccezione della P.A. di Bolzano, territorio con un tasso di disoccupazione minore del 25%⁶.

Il PON IOG, a titolarità della Direzione Generale PASLF del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, ora ANPAL, dispone di € 1,5 miliardi di euro (di cui 567,5 milioni di euro provenienti dal fondo IOG, 567,5 milioni di euro dal FSE e 378 milioni di euro da cofinanziamento nazionale). In base alla regola comunitaria del N+3⁷, le risorse devono essere spese entro il 31 Dicembre 2018.

Il PON si articola in un **unico Asse prioritario** “Occupazione Giovani NEET” che prevede interventi diretti a sostegno dei giovani 15-29enni⁸, non occupati né inseriti in un percorso di studio o formazione, residenti in una delle regioni eleggibili, inattivi o disoccupati, compresi i disoccupati di lunga durata, in conformità con quanto previsto dall’art. 16 del Reg. (UE) n. 1304/2013.

In virtù dell’attuale assetto delle competenze nell’ordinamento costituzionale italiano,

⁵ Cfr. Piano di attuazione italiano della Garanzia per i Giovani del 23 Dicembre 2013.

⁶ Rispetto ai criteri di ammissibilità alle risorse IOG, stabiliti nell’allegato VIII del Regolamento UE 1303/2013, l’Italia ha deciso di avvalersi della clausola di flessibilità (Regolamento UE 1304/2013 del 17 dicembre 2013, art. 16, par. 4), che consente di destinare un importo non superiore al 10% del fondo IOG anche a regioni NUTS2 il cui tasso di disoccupazione giovanile nell’anno 2012 è inferiore al 25%, ma caratterizzate da contesti sub-regionali di elevata disoccupazione giovanile. Sono stati inclusi dunque, nell’ambito dell’eleggibilità IOG, anche i territori della P.A. di Trento (tasso di disoccupazione giovanile 20,5%) e della Regione Veneto (tasso di disoccupazione giovanile 23,7%), dove in alcune province il tasso di disoccupazione giovanile è superiore al 25% (Belluno, Rovigo e Venezia).

⁷ In base all’articolo 116 del Regolamento (UE) n. 1303/2014, “la Commissione procede al disimpegno della parte dell’importo in un programma operativo che non sia stata utilizzata per il pagamento del prefinanziamento iniziale e annuale e per i pagamenti intermedi entro il 31 dicembre del terzo esercizio finanziario successivo a quello dell’impegno di bilancio nell’ambito del programma operativo, o per la quale non sia stata presentata, a norma dell’articolo 131, una domanda di pagamento redatta a norma dell’articolo 135”.

⁸ La scelta italiana di estendere le risorse IOG anche ai 25-29enni è motivata dalla constatazione che anche per i giovani 18-29enni il tasso di disoccupazione (al pari di quello degli under 25) è aumentato di 4,4 punti percentuali dal 2012 al 2013 raggiungendo il livello del 29,3% (42,6% nel Mezzogiorno).

Ministero del Lavoro e Regioni hanno concorso alla definizione della cornice attuativa del Programma Operativo IOG che si articola nelle seguenti Misure:

1. Accoglienza, presa in carico e orientamento;
2. Formazione finalizzata all'inserimento lavorativo;
3. Accompagnamento al lavoro;
4. Apprendistato;
5. Tirocinio extra curricolare, anche in mobilità geografica;
6. Servizio civile (nazionale e regionale);
7. Sostegno all'autoimpiego e all'auto imprenditorialità;
8. Mobilità professionale transazionale e territoriale;
9. Bonus occupazionale.

Lo stanziamento complessivo è pari a 1.513.363.328,00 euro:

- € 103.172.030,26 destinate per i progetti a regia dell'AdG (interventi per le Misure Accoglienza presa in carico e orientamento e Accompagnamento al lavoro);
- € 1.410.191.296,74 ripartite tra le Regioni, sulla base della dimensione locale dei disoccupati under 25, rilevazioni Istat del 2012 (decreto direttoriale n. 404 del 4 aprile 2014).

Ciascuna Regione, nell'ambito del quadro attuativo comune, ha declinato la strategia nazionale sul proprio territorio attraverso la formulazione di Piani di Attuazione Regionali.

Dal punto di vista organizzativo-gestionale, l'Autorità di Gestione ha individuato 23 Organismi Intermedi delegati:

- 20 Amministrazioni regionali (Regioni e Provincia Autonoma di Trento)
- 3 Amministrazioni centrali responsabili dell'attuazione di specifici interventi su tutto il territorio nazionale: INPS (Misura 9 - Bonus occupazionale); Ministero dell'università e della ricerca (progetto Giovani e legalità); Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la Gioventù e per il Servizio Civile (misura 6 servizio civile nazionale).

Il 20 giugno il Consiglio dell'Unione ha approvato la richiesta di modifica da parte del Parlamento nella revisione del Quadro Finanziario Pluriennale (QFP) che prevede 1,2 miliardi complessivi per l'**Iniziativa di Occupazione Giovani**, che comportano un **ammontare per l'Italia stimato in 343 milioni di euro** di risorse aggiuntive sulla base delle regioni ammissibili a finanziamento⁹.

Sulla base dell'indicazione della Commissione europea e dei buoni risultati raggiunti dal programma Iniziativa Occupazione Giovani, la proposta del Dipartimento per le Politiche di Coesione della Presidenza del Consiglio dei Ministri (oggetto di intesa fra Stato e Regioni nella seduta della Conferenza del 25 maggio 2017) è quella di destinare una quota di risorse, derivanti dall'aggiustamento tecnico al Bilancio europeo, pari a **560 milioni di euro FSE per interventi a contrasto della "disoccupazione giovanile"**.

Dal rifinanziamento dell'Iniziativa Occupazione Giovani e dall'aggiustamento tecnico FSE derivano, dunque, **903 milioni di euro di risorse comunitarie aggiuntive**.

ANPAL, nel rispetto dei vincoli posti dalla normativa comunitaria e dal livello nazionale, ha svolto gli esercizi di riprogrammazione delle risorse europee in gestione per competenza e prospetta lo scenario, condiviso con il Dipartimento per le Politiche di Coesione, di seguito illustrato.

L'ammontare delle risorse comunitarie aggiuntive (903 milioni di euro circa) sarà utile a diversi scopi:

- da un lato consentirà di **garantire la prosecuzione¹⁰ anche per i prossimi anni degli interventi di contrasto del fenomeno "NEET" a sostegno dell'attuazione della Nuova Garanzia Giovani** attraverso le nuove modalità attuative discusse e concordate nell'ambito del "Gruppo di lavoro ristretto sulla ridefinizione della strategia della Garanzia Giovani"¹¹;
- dall'altro contribuirà a un **ulteriore sostegno degli interventi di contrasto della disoccupazione giovanile più in generale** (non solo i NEET), nell'ambito dell'obiettivo tematico 8 "Promuovere l'occupazione sostenibile e di qualità e sostenere la mobilità dei lavoratori" e della priorità di investimento 8.ii "Integrazione sostenibile nel mercato del lavoro dei giovani, in particolare

⁹ Regioni con tassi di disoccupazione giovanile (15-24 anni) superiori al 25 % nel 2016 (dati EUROSTAT 2017).

¹⁰ L'articolo 22, comma 1, del Regolamento (UE) 1304/2013 recita infatti: "[...]. Per ciascun asse prioritario il sostegno dell'FSE corrispondente è almeno pari al sostegno della dotazione specifica dell'IOG", il che comporta che per ogni euro di IOG occorre allocare almeno un euro FSE.

¹¹ I lavori del tavolo si sono svolti a partire dall'esperienza gestionale diretta delle Regioni e sulla base dei dati di monitoraggio della Garanzia Giovani in Italia aggiornati al 31.12.2016 (dati statistici sull'andamento del Programma), che sono stati utili a indirizzare i prossimi interventi del PON IOG verso il raggiungimento dei NEET più deboli e più lontani dal mercato del lavoro.

quelli che non svolgono attività lavorative, non seguono studi né formazioni, inclusi i giovani a rischio di esclusione sociale e i giovani delle comunità emarginate, anche attraverso l'attuazione della Garanzia per i Giovani”.

Le direttrici sulla base delle quali ANPAL, il Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione della Presidenza del Consiglio e l'Agenzia per la Coesione Territoriale hanno lavorato alla allocazione delle risorse aggiuntive derivanti dall'aggiustamento tecnico (560 milioni di euro) e dal rifinanziamento della Iniziativa Occupazione Giovani (343 milioni di euro) sono:

- garantire il *matching fund* FSE per le risorse IOG aggiuntive (343 milioni di euro);
- rispettare il vincolo della distribuzione a livello nazionale delle risorse FSE tra categorie di regione stabilita dall'Accordo di Partenariato;
- salvaguardare lo *status quo* dei Programmi Operativi Regionali;
- richiesta di mantenere invariati gli stanziamenti presenti nei piani finanziari per anno e per categoria di regione per le annualità di bilancio 2014, 2015 e 2016.

Flussi finanziari in entrata (prefinanziamenti e pagamenti intermedi) e in uscita (spese sostenute)

Flussi finanziari in entrata

I flussi finanziari di entrata da parte della Commissione europea, relativi ai fondi SIE (Fondi Strutturali e di Investimento Europei) sono determinati dai “pagamenti [che] avvengono sotto forma di prefinanziamento, di pagamenti intermedi e pagamento del saldo finale.” (Reg. (UE) n.1303/2013, art. 77).

Di seguito, le tipologie di entrata, suddivise per anno di erogazione e tipologia di finanziamento:

- prefinanziamenti iniziali e annuali;
- pagamenti intermedi.

Prefinanziamenti

Nella Tabella che segue (Tabella n. 3) sono illustrati i prefinanziamenti che la Commissione europea ha erogato nel rispetto di quanto previsto dall'art.134 del Reg.

(UE) n.1303/2013, con indicazione dell'annualità e delle rispettive quote di cofinanziamento FSE e nazionale (FdR 183/1987).

Tabella 3 – Prefinanziamenti iniziali e annuali che l'Autorità di Gestione ha già ricevuto (art. 134 cc 1 e 2 del Reg. (UE) n.1303/2013)

Anno	Descrizione	Quota YEI	Quota FSE	Quota cofinanziamento nazionale	Entrate di cassa TOTALE
2014	PREFINANZIAMENTI UE INIZIALE 2014 -1% del contributo comunitario al PO	€ 5.675.112,48	€ 5.675.112,48	€ 3.783.408,00	€ 15.133.632,96
2015	PREFINANZIAMENTI UE INIZIALE 2015 -1% del contributo comunitario al PO	€ 5.675.112,48	€ 5.675.112,48	€ 3.783.408,00	€ 15.133.632,96
2015	PREFINANZIAMENTO INIZIALE UE accrescere al 30% il contributo YEI al PO	€ 164.578.261,92	€ -	€ -	€ 164.578.261,92
2016	PREFINANZIAMENTI UE INIZIALE 2016	€ 5.675.112,48	€ 5.675.112,48	€ 3.783.408,00	€ 15.133.632,96
2016	PREFINANZIAMENTO UE ANNUALE 2016 -2 % del contributo comunitario al PO	€ 11.350.224,96	€ 11.350.224,96	€ 7.566.816,66	€ 30.267.266,58
2017	PREFINANZIAMENTO UE ANNUALE 2017 -2,625 % del contributo comunitario al PO	€ 14.897.170,27	€ 14.897.170,27	€ 9.931.446,85	€ 39.725.787,39
	Totale	€ 207.850.994,59	€ 43.272.732,67	€ 28.848.487,51	€ 279.972.214,77

In sintesi, l'importo totale delle risorse ricevute a titolo di prefinanziamento iniziale e annuale è pari a **€ 279.972.214,77** ripartito nelle seguenti quote di cofinanziamento:

- € 207.850.994,59 – Quota YEI;
- € 43.272.732,67 – Quota FSE;
- € 28.848.487,51 – Quota cofinanziamento nazionale.

Anche in merito alle risorse erogate, la Commissione può procedere al disimpegno della parte dell'importo che non è stata utilizzata “per il pagamento del prefinanziamento iniziale e annuale e per i pagamenti intermedi entro il 31 dicembre del terzo esercizio finanziario successivo a quello dell'impegno di bilancio nell'ambito del programma operativo, o per la quale non sia stata presentata, a norma dell'articolo 131, una domanda di pagamento redatta a norma dell'articolo 135”. (art. 136 Reg. (UE) n.1303/2013).

Pagamenti intermedi ricevuti a titolo di rimborso da parte della Commissione europea

Per quanto riguarda le entrate derivanti dai pagamenti intermedi, a fronte delle domande di rimborso presentate alla Commissione europea, che sono riportate nella Tabella n.4, sono state ricevute dall'Autorità di Gestione gli importi indicati nella Tabella che segue (Tabella n.4).

Tabella 4 – Flussi di cassa di entrata: rimborsi Domande di pagamento inviate dall'AdC

Descrizione	YEI	FSE	Importo Rimborsi	YEI	FSE	Importo Trattenute	Erogazioni al netto delle trattenute
Rimborso CE I domanda di pagamento	€ 2.935.682,00	€ 2.935.682,00	€ 5.871.364,00				
Trattenuta CE 10% su domanda di pagamento			€ -	-€ 293.568,20	-€ 293.568,20	-€ 587.136,40	€ 5.284.227,60
Rimborso CE II domanda di pagamento	€ 22.646.415,05	€ 22.646.415,05	€ 45.292.830,10			€ -	
Trattenuta CE 10% su domanda di pagamento			€ -	-€ 2.264.641,51	-€ 2.264.641,51	-€ 4.529.283,01	€ 40.763.547,09
Rimborso CE III domanda di pagamento	€ 13.410.057,19	€ 13.410.057,19	€ 26.820.114,38				
Trattenuta CE 10% su domanda di pagamento				-€ 1.341.005,72	-€ 1.341.005,72	-€ 2.682.011,44	€ 24.138.102,94
Rimborso CE IV domanda di pagamento	€ 2.519.767,19	€ 2.519.767,19	€ 5.039.534,38				
Trattenuta CE 10% su domanda di pagamento				-€ 251.976,72	-€ 251.976,72	-€ 503.953,44	€ 4.535.580,94
Rimborso CE V domanda di pagamento	€ 15.345.894,77	€ 15.345.894,77	€ 30.691.789,54				
Trattenuta CE 10% su domanda di pagamento				-€ 1.534.589,48	-€ 1.534.589,48	-€ 3.069.178,95	€ 27.622.610,59
Rimborso CE VI domanda di pagamento	€ 1.692.649,71	€ 1.692.649,71	€ 3.385.299,41				
Trattenuta CE 10% su domanda di pagamento				-€ 169.264,97	-€ 169.264,97	-€ 338.529,94	€ 3.046.769,47
Rimborso CE VII domanda di pagamento	€ 14.458.178,00	€ 14.458.178,00	€ 28.916.356,00				
Trattenuta CE 10% su domanda di pagamento				-€ 1.445.817,80	-€ 1.445.817,80	-€ 2.891.635,60	€ 26.024.720,40
Rimborso CE VIII domanda di pagamento	€ 28.925.177,73	€ 28.925.177,73	€ 57.850.355,46				
Trattenuta CE 10% su domanda di pagamento				-€ 2.892.517,77	-€ 2.892.517,77	-€ 5.785.035,55	€ 52.065.319,91
Rimborso CE IX domanda di pagamento	€ 18.621.757,98	€ 18.621.757,98	€ 37.243.515,96				
Trattenuta CE 10% su domanda di pagamento				-€ 1.862.175,80	-€ 1.862.175,80	-€ 3.724.351,60	€ 33.519.164,36
Rimborso CE X domanda di pagamento	€ 8.854.959,63	€ 8.854.959,63	€ 17.709.919,25				
Trattenuta CE 10% su domanda di pagamento				-€ 885.495,96	-€ 885.495,96	-€ 1.770.991,93	€ 15.938.927,33
TOTALE	€ 129.410.539,24	€ 129.410.539,24	€ 258.821.078,48	-€ 7.300.864,39	-€ 7.300.864,39	-€ 14.601.728,78	€ 232.938.970,63

La Commissione europea ha rimborsato dieci domande di pagamento. Le entrate effettive, corrispondenti agli importi certificati (Tabella n.4) delle domande di rimborso, sono pari a € 232.938.970,63 poiché, come disposto all'art. 130 del Reg (UE) 1303/2013: “La Commissione rimborsa a titolo di pagamento intermedio il 90% dell'importo risultante dall'applicazione del tasso di cofinanziamento, previsto per ciascuna priorità nella decisione che adotta il programma operativo, alle spese ammissibili per la priorità che figurano nella domanda di pagamento”.

Per quanto concerne gli importi residui (10% delle domande di pagamento) da rimborsare a titolo di pagamento intermedio, la Commissione, a seguito dell'esame e dell'accettazione dei conti (da effettuare entro il 31 maggio dell'anno successivo alla chiusura del periodo contabile), determina gli importi residui da rimborsare a titolo di pagamento intermedio o da recuperare.

Flussi finanziari in uscita

Spese sostenute

Le spese sostenute, caricate sul Sistema Informativo Gestione, Monitoraggio e Audit (S.I.G.M.A.) alla data di rilevazione (19/10/2017) sono pari a 815,39 milioni di euro di cui risultano rendicontate e certificate 345,09 milioni di euro di euro (Tabella n. 5).

Tabella 5 – Avanzamento finanziario PON IOG: quote assegnate, impegni a sistema (Sigma), spese caricate, rendicontate e certificate per Organismo Intermedio

Organismo	Dotazione / in gestione	Impegni di programmazione attuativa	SPESA (al 01 dicembre 2017)			
			Spese caricate SIGMA GIOVANI	Spese con rendiconto aperto	Spese rendicontate inviate AdC	Spese certificate
	A	B	C	D	E	F
Abruzzo	€ 22.520.034,00	€ 21.906.438,00	€ 13.630.257,00	€ 8.562.990,31	€ 7.221.927,88	€ 5.063.400,00
Basilicata	€ 14.479.094,83	€ 14.044.721,91	€ 7.554.289,78	€ 7.437.289,78	€ 7.437.289,78	€ 5.276.700,00
Calabria	€ 48.953.469,36	€ 50.627.588,94	€ 15.099.927,52	€ 10.411.981,09	€ 10.114.981,09	€ -
Campania	€ 148.010.955,00	€ 145.806.555,00	€ 68.277.822,92	€ 68.195.708,92	€ 68.195.708,92	€ 10.749.282,25
Emilia-Romagna	€ 66.213.469,71	€ 62.508.794,69	€ 43.112.429,86	€ 43.092.000,56	€ 43.092.000,56	€ 19.101.014,95
Friuli-Venezia Giulia	€ 15.190.618,00	€ 14.805.618,00	€ 10.194.852,49	€ 8.213.597,46	€ 7.153.896,66	€ 3.834.626,22
Lazio	€ 110.942.000,00	€ 113.942.000,00	€ 71.172.558,21	€ 59.435.303,21	€ 59.435.303,21	€ 59.431.779,35
Liguria	€ 23.706.895,00	€ 23.706.895,00	€ 12.121.335,92	€ 12.117.280,92	€ 12.117.280,92	€ 7.484.341,76
Lombardia	€ 114.948.600,00	€ 114.948.600,00	€ 60.916.927,74	€ 60.916.927,74	€ 60.916.927,74	€ 42.902.021,87
Marche	€ 23.599.733,00	€ 22.805.938,00	€ 14.983.777,55	€ 14.925.535,55	€ 14.790.124,37	€ 11.661.066,43
Molise	€ 6.023.400,00	€ 6.989.840,00	€ 2.642.182,78	€ 2.642.182,78	€ 2.642.182,78	€ 2.642.182,78
Piemonte	€ 95.657.240,00	€ 90.785.579,20	€ 74.733.066,75	€ 74.663.251,75	€ 55.923.447,24	€ 19.286.707,49
P.A. di Trento	€ 7.293.533,00	€ 6.760.241,80	€ 3.056.576,45	€ 3.056.576,45	€ 2.908.906,35	€ 1.176.048,78
Puglia	€ 101.895.000,00	€ 79.897.500,00	€ 48.958.885,70	€ 48.725.093,70	€ 48.725.093,70	€ 33.953.158,12
Sardegna	€ 48.562.620,04	€ 44.924.019,03	€ 10.006.868,31	€ 10.006.868,31	€ 10.006.868,31	€ 6.284.911,32
Sicilia	€ 142.321.388,00	€ 145.321.388,00	€ 107.624.918,95	€ 107.624.918,95	€ 107.624.918,95	€ 74.839.805,43
Toscana	€ 56.874.081,00	€ 55.559.319,00	€ 36.617.843,04	€ 30.586.673,24	€ 30.586.673,24	€ 12.207.620,66
Umbria	€ 19.252.681,00	€ 19.252.681,00	€ 13.205.062,69	€ 12.851.971,69	€ 12.851.971,69	€ 3.294.890,70
Valle d'Aosta	€ 1.725.376,00	€ 1.725.376,00	€ 1.181.146,62	€ 1.180.156,26	€ 1.180.156,26	€ 1.153.538,72
Veneto	€ 72.456.930,47	€ 75.891.907,47	€ 38.253.610,27	€ 38.251.438,28	€ 38.251.438,28	€ 9.793.864,50
ANPAL	€ 92.801.138,26	€ 107.813.137,00	€ 19.112.117,79	€ 11.823.526,33	€ 11.823.526,33	€ 11.823.526,33
Dip. Giovantù e Serv. Civ.	€ 55.481.674,97	€ 55.481.674,97	€ 36.015.588,19	€ 36.015.588,19	€ 32.679.608,35	€ 29.226.265,81
INPS	€ 220.467.196,36	€ 221.161.349,62	€ 148.710.772,18	€ 118.869.508,95	€ 118.869.508,95	€ 20.133.563,64
MIUR	€ 4.150.200,00	€ 4.150.200,00	€ 840.771,89	€ -	€ -	€ -
TOTALE IN GESTIONE	€ 1.513.527.328,00	€ 1.500.817.362,63	€ 858.023.590,60	€ 789.606.370,42	€ 764.549.741,56	€ 391.320.317,11

Flussi finanziari previsionali

In merito ai flussi previsionali di entrata, a titolo di prefinanziamento annuale, per il 2018, l'importo previsto è pari a € 31.213.118,64 al quale si aggiunge la quota di cofinanziamento nazionale di € 10.404.372,88 per un importo complessivo di € 41.617.491,52 (Tabella n.6).

Tabella 6 – Prefinanziamenti iniziali e annuali che l'Autorità di Gestione dovrà ricevere nella prossima annualità 2018 (art. 134 cc 1 e 2 del Reg. (UE) n.1303/2013)

Anno	Descrizione	Quota YEI	Quota FSE	Quota cofinanziamento nazionale	Entrate di cassa TOTALE
2018	PREFINANZIAMENTO UE ANNUALE 2018 -2,75 % del contributo comunitario al PO	€ 15.606.559,32	€ 15.606.559,32	€ 10.404.372,88	€ 41.617.491,52
	Totale	€ 15.606.559,32	€ 15.606.559,32	€ 10.404.372,88	€ 41.617.491,52

Per quanto riguarda i flussi finanziari in uscita, si stima che saranno sostenute spese per un importo pari a circa 225 milioni di euro, quale delta stimato tra le attuali spese certificate ed il target comunitario di certificazione al 31/12/2017 sulla base della regola del N+3 (pari a 570 milioni di euro).

Programma Operativo Nazionale “Sistemi di Politiche Attive per l’Occupazione” – PON SPAO

Stanziamiento programmato e ripartizione per Assi prioritari

Le linee di attività finanziate con le risorse previste dal **Programma Operativo Nazionale “Sistemi di Politiche Attive per l’Occupazione”** perseguono la strategia comune di aumentare la partecipazione al mercato del lavoro, attraverso la promozione all’inclusione sociale e il miglioramento della qualità del capitale umano. Nell’ambito della strategia di miglioramento della qualità del capitale umano sono previste azioni di sistema che concorrono alla progettazione e alla messa a punto di azioni trasversali che garantiscono l’interazione e la complementarietà degli interventi tra le dimensioni nazionale, regionale e locale dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro.

Per quanto riguarda le azioni dirette sui soggetti, sono previsti interventi rivolti a target diversi (es. giovani, NEET, disoccupati di lunga durata, donne), in un’ottica di ampliamento della platea dei destinatari, o in una in una logica di aumento della copertura, per convogliare ulteriori risorse verso obiettivi condivisi e creare massa critica.

Nell’ambito del PON SPAO, che opera in stretto raccordo con gli altri Programmi Operativi – nazionali e regionali - cofinanziati dal FSE, sono state avviate azioni di sistema destinate ad operare a monte, a valle e in affiancamento alle politiche regionali e agli interventi di politiche attive del lavoro.

Con la definizione dell’ANPAL saranno avviate le azioni dirette attraverso un quadro di azione coordinato con le Regioni.

L’Autorità di Gestione è stata designata con nota prot. n.31/0010037 del 16.12.2016 a seguito della valutazione realizzata dall’Autorità di Audit circa la conformità dell’Autorità di Gestione ai criteri di designazione stabiliti dall’allegato XIII del Regolamento (UE) n. 1303/2013.

L’Autorità di Gestione può contare su uno stanziamento complessivo pari a € 2.176.505.801,00 (54,25% quota FSE e 45,75% quota di cofinanziamento nazionale) ripartito tra Assi prioritari, a fronte del quale sono stati assunti impegni, così come registrato a sistema, per circa 825,17 milioni di euro (Tabella n.7).

Tabella 7 – PON SPAO: risorse assegnate e impegnate per Asse prioritario (milioni di euro)

Asse	Importi programmati (AdP)	Importi impegnati (da ricognizione interna dei decreti di impegno)
I - Occupazione	€ 1.838.398.081,00	€ 1.019.284.710,00
II - Istruzione e formazione	€ 72.627.640,00	€ 32.268.919,28
III - Cooperazione transnazionale	€ 52.727.158,00	€ 1.494.271,91
IV - Capacità istituzionale	€ 114.410.117,00	€ 43.314.729,02
V - Assistenza tecnica	€ 98.342.805,00	€ 64.017.628,02
Totale	€ 2.176.505.801,00	€ 1.160.380.258,23

Le risorse stanziare per le linee di attività finanziate sull'**Asse 1 – Occupazione**, che rappresentano circa l'84% dell'intera dotazione finanziaria del PON, sono suddivise come di seguito riportato:

- **311,23 milioni di euro: Azioni di sistema** finalizzate alle analisi e alle sperimentazioni pilota per la riduzione delle disparità sistematiche prodotte dalla segmentazione ed elevata eterogeneità del mercato del lavoro. In particolare, si tratta di attività di informazione e animazione territoriale, analisi di modelli previsionali sui cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro oltre ad analisi specifiche sull'occupabilità;
- **130,00 milioni di euro** per azioni di **rafforzamento del territorio** mirate al potenziamento del personale dei centri dell'impiego della collaborazione tra quest'ultimi e i servizi sociali per la gestione della presa in carico degli utenti, coerentemente con quanto previsto dalla normativa nazionale;
- **89,63 milioni di euro** per **Interventi diretti per supportare la Garanzia Giovani**, sperimentali e innovativi le cui caratteristiche saranno declinate in progetti trasversali, comprendenti progetti in overbooking sul PON IOG e la costituzione di un fondo rotativo nazionale Selfemployment;
- **1.325,02 milioni di euro** per **Interventi diretti per l'Occupazione**, come l'Incentivo per l'occupazione nel Mezzogiorno, ossia una somma, "graduata in funzione del profilo personale di Occupabilità, spendibile presso i centri per l'impiego o presso i servizi accreditati" allo scopo di acquisirne i servizi di riqualificazione ed intermediazione, introdotto dal decreto legislativo 150/2015.

Per l'attuazione dell'incentivo denominato "Incentivo Occupazione SUD" è stato impegnato l'importo di euro 530 milioni di euro con D.D. 409/II/2016.

E' stato impegnato, inoltre, un importo pari a 200 milioni di euro per l'Incentivo Occupazione Giovani.

Le risorse assegnate agli Assi prioritari n. 2-3-4-5 supportano Azioni di sistema, nello specifico:

- **Asse 2 – Istruzione e Formazione** (3,84% delle risorse dell'intera dotazione finanziaria del PON): analisi mirate alla riduzione e prevenzione dell'abbandono scolastico, anche mediante supporto allo sviluppo della capacità dei docenti e formatori (36,50 milioni di euro) oltre ad attività di sistematizzazione di interventi per l'apprendimento permanente (36,13 milioni di euro).
- **Asse 3 – Cooperazione transazionale** (2,42% dell'intera dotazione finanziaria del PON): interventi finalizzati a supportare la cooperazione e la mobilità transazionale
- **Asse 4 – Capacità istituzionale** (5,26% dell'intera dotazione finanziaria del PON): azioni di sistema finalizzate al rafforzamento delle capacità degli attori coinvolti nel sistema delle politiche attive per l'occupazione (4,9 milioni di euro), nonché al potenziamento delle attività di monitoraggio e valutazione (26,7 milioni di euro) ed al sistema informativo integrato per le politiche attive e passive (50,7 milioni di euro).
- **Asse 5 – Assistenza Tecnica** (4,52% dell'intera dotazione finanziaria del PON): tale Asse di riferimento finanzia le attività di Assistenza Tecnica necessarie all'implementazione del PON IOG e del PON SPAO. In riferimento alla dotazione finanziaria, si specifica che, così come indicato dall'art. 119 del Reg. (UE) n.1303/2013, in merito al massimale relativo alla quota di AT, la percentuale di quota di AT relativa al PON SPAO include anche la quota di AT relativa al PON IOG.

Pertanto, le risorse di AT destinate alle Regioni per il PON IOG sono legate al PON SPAO ed ammontano ad €28.267.267,00 come indicato nei D.D. 387/Segr/DG/2014 e D.D. 61/CONT/III/2014¹².

¹² In merito alle risorse impiegate per il finanziamento dell'AT si evidenzia che sono state finanziate mediante anticipazioni dal FdR 236/1993.

Flussi finanziari in entrata (prefinanziamenti e pagamenti intermedi) e in uscita (spese sostenute)

A seguito della designazione dell'AdG, in data 16 dicembre 2016, sarà avviato il colloquio telematico dei sistemi informativi locali con il Sistema Nazionale di Monitoraggio che consentirà un monitoraggio di dettaglio dei flussi finanziari.

Per quanto concerne i prefinanziamenti già accreditati a favore dell'AdG, l'importo complessivo è pari a 104,05 milioni di euro, come dettagliato nella Tabella di seguito riportata (Tabella n. 8).

Prefinanziamenti

I prefinanziamenti che la Commissione europea ha erogato nel rispetto di quanto previsto all'art.134 del Reg. (UE) 1303/2013, con indicazione della data di quietanza e delle rispettive quote di cofinanziamento FSE e nazionale (FdR 183/1987) sono riportati di seguito.

Tabella 8 – Flussi di entrata: prefinanziamenti iniziali e annuali già ricevuti dall'AdG

Data quietanza	Descrizione	Totale Entrate	Entrate di cassa FSE	Entrate di cassa FdR 183/1987
		A=B+C	B	C
22/02/2016	Prefinanziamento iniziale 2014 (1% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia**)	€ 11.098.997,14	€ 11.098.997,14	
22/02/2016	Cofinanziamento nazionale del prefinanziamento iniziale 2016	€ 22.607.532,92	€ -	€ 22.607.532,92
04/03/2016	Prefinanziamento annuale 2016 (2% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia)	€ 22.197.994,28	€ 22.197.994,28	
04/03/2016	Cofinanziamento nazionale del prefinanziamento annuale 2016	€ 18.720.314,78	€ -	€ 18.720.314,78
07/03/2016	Prefinanziamento iniziale 2015 (1% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia)	€ 11.098.997,14	€ 11.098.997,14	€ -
07/03/2016	Prefinanziamento iniziale 2016 (al netto di reintegro trattenuto dal MEF)	€ 5.538.200,76	€ 5.538.200,76	€ -
19/07/2017	Prefinanziamento annuale 2017	€ 12.787.262,51	€ 12.787.262,51	
	Totale	€ 104.049.299,53	€ 62.721.451,83	€ 41.327.847,70

Di seguito, si riporta l'avanzamento finanziario del PON SPAO per Asse prioritario (Tabella n.9).

Tabella 9 – PON SPAO 2014-2020: quadro finanziario per Asse

Asse	Dotazione	Impegno a sistema	Importo DDR	Spese caricate	Spese Rendicontate	Spese certificate
	A	B	C	D	E	F
1	€ 1.838.398.081,01	€ 737.703.018,89	€ 55.672.644,54	€ 54.711.654,32	€ 31.553.676,30	€ 16.777.674,20
2	€ 72.627.640,00	€ 40.587.909,31	€ 28.783.403,18	€ 28.527.123,95	€ 23.543.689,51	€ 9.901.510,90
3	€ 52.727.258,35	€ 1.494.271,91	€ 751.696,25	€ 748.099,05	€ 748.099,05	€ 716.634,2
4	€ 114.410.117,35	€ 44.748.656,85	€ 22.804.845,17	€ 22.652.047,68	€ 21.385.405,91	€ 1.380.921,17
5	€ 98.342.804,29	€ 27.847.156,50	€ 9.522.123,12	€ 8.966.048,15	€ 14.786.987,35	€ 133.024,27
Tot.	€ 2.176.505.901,00	€ 852.381.013,46	€ 117.534.712,26	€ 115.604.973,15	€ 92.017.858,12	€ 28.909.764,74

Sono state presentate alla Commissione europea e certificate spese per un ammontare di 28,9 milioni di euro.

Flussi finanziari previsionali

In merito ai flussi previsionali di entrata, si ricorda che anche la gestione finanziaria del PON SPAO, che rispetterà le date di chiusura dell'anno contabile (dal 01/07/N al 30/06/N+1), deve essere monitorata in funzione dei target derivanti dalla regola dell'N+3, da cui derivano target annuali che considerano anche l'introduzione dei prefinanziamenti annuali (a partire dal 2016) oltre ai prefinanziamenti iniziali (annualità 2015 e 2016).

Il target annuale di certificazione al 31/12/2017 previsto per il rispetto della regola dell'N+3 è pari a € 74.241.767,40, per il 31/12/2018 è pari a € 250.103.370,42. Tuttavia, per il PON SPAO è previsto un target di certificazione al 31/12/2018 per il performance framework molto più elevato e pari a € 584.607.687, che richiede pertanto la definizione di un target interno intermedio per il conseguimento della riserva di efficacia.

Tasso di errore annuale ed eventuali importi disimpegnati

Per quanto riguarda il PON IOG, l'Autorità di Audit nella Relazione di Controllo Annuale del periodo (01.07.2015 - 30.06.2016) ha potuto ragionevolmente concludere che gli errori nella popolazione sono inferiori alla soglia di materialità. Infatti ha rilevato un tasso di errore totale (TET) pari allo 0,58% inferiore al errore massimo tollerabile (TE) fissato pari al 2% delle spese incluse nella popolazione campionata.

Per quanto riguarda il PON SPAO, l'Autorità di Audit nella Relazione di Controllo Annuale del periodo (01.07.2015 - 30.06.2016) ha specificato di non avere ancora elementi utili a poter procedere al calcolo del tasso di errore totale (TET).

Per quanto concerne il rischio di disimpegno (art. 136 del Reg. (UE) n.1303/2013), si evidenzia che l'Autorità di Gestione, anche in coerenza con le indicazioni riconfermate dalla Commissione nella nota COCOF 12-0050-00-EN del 29/03/2012 circa la massimizzazione nell'utilizzo delle risorse, sta procedendo a promuovere presso tutti gli Organismi Intermedi l'effettuazione di operazioni di overbooking tecnico. Ad esempio nel caso del PON IOG, per la quota parte in gestione diretta dell'AdG, risulta una quota di risorse impegnate superiore alla dotazione iniziale per un ammontare di € 15.011.998,74.

Gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG)

Introduzione

L'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (Anpal), istituita con D.Lgs. n.150/2015¹³, è subentrata alla Direzione Generale per le politiche attive, i servizi per il lavoro e la formazione (DG PASLF) come Autorità di Gestione e Certificazione degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG) ed è responsabile dell'attuazione degli interventi.

Il FEG è lo strumento creato dall'Unione europea per facilitare il reinserimento professionale dei lavoratori collocati in esubero e dei lavoratori autonomi la cui attività sia cessata, a causa degli effetti negativi della globalizzazione o della perdurante crisi finanziaria ed economica globale.

Ai sensi del Regolamento (UE) n. 1309/2013, il FEG è attivo per la durata del quadro finanziario pluriennale, dal 1° gennaio 2014 al 31 dicembre 2020. È un fondo fuori bilancio e può essere attivato su domanda da parte degli Stati membri interessati, fino a un importo massimo annuo pari a 150 milioni di euro.

Attualmente il FEG cofinanzia fino al 60% del costo dell'intero intervento, inclusi eventuali servizi di assistenza tecnica sostenuti dall'Anpal (presso il quale sono incardinate le Autorità di Gestione - AdG, e di Certificazione - AdC), dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali (presso cui è incardinata l'Autorità di Audit) e delle Regioni richiedenti (che assumono il ruolo di Organismo Intermedio relativamente al singolo contributo richiesto). La restante quota (40%), a carico dello Stato membro, viene, di norma, assicurata dalle Regioni e dalle Province Autonome richiedenti.

Dall'istituzione del FEG (2007), l'Italia ha presentato 16 domande di contributo, di cui 2 successivamente ritirate. Ad oggi, 12 domande risultano formalmente concluse, 1 è in fase di attuazione (EGF/2017/004), e 1 è stata certificata alla Commissione europea (CE) ed in attesa di chiusura.

¹³ Il D. lgs. n. 150/2015, articolo 9 prevede, tra le funzioni dell'ANPAL, anche la "gestione di programmi di reimpiego e ricollocazione in relazione a crisi di aziende aventi unità produttive ubicate in diverse province della stessa regione o in più regioni, di programmi per l'adeguamento alla globalizzazione cofinanziati con il Fondo Europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG), nonché di programmi sperimentali di politica attiva del lavoro".

Il prospetto seguente fornisce un quadro riepilogativo delle domande di contributo FEG presentate dall'Italia e formalmente approvate dalla CE, dall'anno 2007 ad oggi.

Domande di intervento FEG presentate dall'Italia.

N. FEG	Amministrazione proponente	Impresa/settore oggetto della domanda	Lavoratori Coinvolti	Budget complessivo (EUR)	Cofinanziamento FEG (EUR)
EGF/2017/004*	Regione Lazio	Almaviva	1.610	5.578.950,00	3.347.370,00
EGF/2015/004**	Regione Lazio	Alitalia	184	2.358.080,00	1.414.848,00
EGF/2014/010	Provincia Autonoma di Trento	Whirlpool Europe S.r.l.	608	3.150.000,00	1.890.000,00
EGF/2012/008	Regione Piemonte, Regione Toscana	De Tomaso Automobili S.p.A.	1.010	5.189.345,00	2.594.672,50
EGF/2012/007	Regione Lazio	VDC Technologies S.p.A.	1.146	6.021.971,00	3.010.985,50
EGF/2011/026	Regione Emilia-Romagna	Settore del ciclo e motociclo	502	4.089.992,00	2.658.494,80
EGF/2011/025	Regione Lombardia	Settore della fabbricazione di computer	480	1.792.200,00	1.164.930,00
EGF/2011/023	Regione Marche, Regione Umbria	Antonio Merloni S.p.A.	1.517	7.749.972,00	5.037.481,80
EGF/2011/016	Regioni Lombardia, Piemonte, Veneto, Emilia-Romagna, Lazio, Toscana, Umbria, Sicilia	Agile S.r.l.	831	5.676.115,00	3.689.474,75
EGF/2011/002	Province Autonome di Trento e Bolzano	Settore dell'edilizia	528	6.029.000,00	3.918.850,00
EGF/2008/001	Provincia di Prato	Settore tessile	1.558	7.708.400,00	3.854.200,00
EGF/2007/007	Regione Lombardia	Settore tessile	1.816	25.068.250,00	12.534.125,00
EGF/2007/006	Regione Piemonte	Settore tessile	1.537	15.597.500,00	7.798.750,00
EGF/2007/005	Regione Sardegna	Settore tessile	1.044	21.942.000,00	10.971.000,00
		Totale	14.371	117.951.775,00	63.885.182,35

*Intervento in corso

** Intervento certificato, in attesa di chiusura.

Procedura del circuito finanziario FEG

L'AdG è responsabile del corretto funzionamento del circuito finanziario del FEG e dell'efficienza delle procedure di trasferimento dei contributi comunitari agli organismi interessati.

A tal fine, l'AdG pone in essere le opportune attività di coordinamento, gestione e supervisione, affinché i trasferimenti verso le Amministrazioni beneficiarie vengano effettuati, secondo la tempistica di seguito specificata.

La concessione del finanziamento FEG da parte della CE avviene in seguito alla presentazione, da parte dell'AdG di una Domanda, a cui segue l'emanazione da parte della CE di una Decisione di concessione del contributo. Ai sensi dell'art. 16 del

Regolamento (UE) n. 1309/2013 (di seguito “Regolamento FEG”), il finanziamento FEG viene erogato dalla CE in un’unica soluzione, di norma entro quindici giorni dall’adozione della decisione di concessione del contributo, mediante trasferimento dell’intero importo richiesto dallo Stato membro Italia sul c/c 23211 presso il MEF - IGRUE.

A seguito del trasferimento da parte della CE, l’Anpal trasferisce le risorse comunitarie all’OI in tre *tranches* successive:

1. una prima *tranche*, a titolo di anticipo, a seguito dell’accreditamento del contributo FEG presso il MEF - IGRUE;
2. una seconda *tranche*, a titolo di pagamento intermedio, a conclusione delle verifiche sulle operazioni, svolte dall’AdA al raggiungimento del 40% della spesa totale programmata;
3. una terza *tranche*, a titolo di saldo, al ricevimento della comunicazione da parte della CE concernente la chiusura dell’intervento FEG, ai sensi dell’art. 18, par. 2 del Regolamento FEG.

Al momento del pagamento del saldo, l’AdG calcola, detraendola dalle risorse da trasferire all’OI, la quota di contributo comunitario da rimborsare al Fondo di Rotazione (FdR) 236/93 le proprie spese di assistenza tecnica attribuibili alla domanda FEG di riferimento.

Alla CE viene infine rimborsata:

- la differenza tra la spesa programmata e quella certificata dall’AdC a conclusione dell’intervento. Tale restituzione viene di norma richiesta dalla CE al momento della ricezione della relazione esecutiva e del rendiconto finale delle spese certificate;
- le eventuali spese ritenute non ammissibili dalla CE in seguito ad un loro audit.

Nei paragrafi seguenti vengono descritte le procedure che governano il circuito finanziario del FEG in ciascuna fase della domanda: dal momento della concessione del contributo finanziario da parte della CE fino alla restituzione al bilancio comunitario di eventuali risorse non spese.

Modalità di trasferimento del contributo FEG all'Organismo Intermedio

Per ciascuna domanda di finanziamento FEG, il trasferimento delle risorse agli OOII avviene in tre distinte *tranches* attraverso procedure informatizzate. In particolare i trasferimenti avvengono sulla contabilità speciale 5951 presso il MEF IGRUE con l'utilizzo da parte dell'AdG dell'applicativo – IGRUE “Nuovo Sistema Finanziario (NSF)” che prevede trasmissioni informatizzate e firma digitale degli ordinativi di pagamento (RDE). Di seguito si riporta, distinta per singola *tranche*, la descrizione del flusso procedurale e delle attività poste in essere dall'AdG per l'esecuzione dei trasferimenti verso gli OOII.

Pagamento dell'anticipo

Il processo per l'erogazione agli OOII della prima *tranche* del contributo FEG si articola nelle seguenti attività:

- Anpal chiede al MEF – IGRUE l'inserimento del nuovo intervento sul Nuovo Sistema Finanziario, inviando il format predisposto dal MEF – IGRUE e la decisione di concessione del contributo da parte della CE;
- la CE accredita il 100% del contributo comunitario per l'intervento FEG in questione, entro 15 giorni dall'adozione della decisione di concessione del contributo (articolo 16, paragrafo 1, Regolamento FEG);
- il MEF - IGRUE comunica all'AdG l'avvenuto accreditamento, da parte della CE, del contributo FEG;
- a seguito della stipula dell'accordo con il l'AdG, l'OII comunica all'AdG le coordinate del conto corrente dedicato presso il quale trasferire le somme ricevute a titolo di finanziamento FEG;
- a seguito di tale comunicazione, l'AdG:
 - verifica la corrispondenza dell'importo accreditato con l'importo del contributo FEG approvato dalla CE;
 - provvede al calcolo dell'importo da trasferire, a titolo di anticipo, all'OII;
 - predispone sul sistema informatizzato IGRUE “Nuovo sistema finanziario” l'ordinativo di pagamento dell'importo sul conto corrente dedicato dell'OII. L'ordinativo viene autorizzato dal Direttore generale Anpal (o altro Dirigente delegato);

- l'AdG attraverso il sistema informatizzato visualizza l'avvenuto pagamento;
- l'AdG informa l'OI del pagamento;
- l'AdG registra sul Sistema informativo (SI) FEG i dati relativi al pagamento dell'anticipo che saranno visualizzati anche dall'AdC e dall'AdA.

Pagamento intermedio

Il processo per il trasferimento agli OOII della seconda *tranche* del contributo FEG si articola nelle seguenti attività:

- l'AdG riceve comunicazione da parte dell'AdA dell'avvenuta conclusione delle verifiche sulle operazioni, orientativamente al raggiungimento del 40% della spesa programmata;
- nel caso in cui le verifiche dell'AdA evidenzino errori sistemici nella gestione delle operazioni da parte dell'OI, l'AdG eroga il pagamento intermedio a seguito del superamento delle criticità rilevate;
- in caso di esito positivo delle verifiche dell'AdA, l'AdG:
 - provvede al calcolo dell'importo da trasferire, a titolo di pagamento intermedio, all'OI;
 - predispone sul sistema informatizzato IGRUE "Nuovo sistema finanziario" l'ordinativo di pagamento dell'importo sul conto corrente dedicato dell'OI. L'ordinativo viene autorizzato dal Direttore generale Anpal (o altro Dirigente delegato);
- l'AdG attraverso il sistema informatizzato visualizza l'avvenuto pagamento;
- l'AdG informa l'OI del pagamento;
- l'AdG registra sul SI FEG i dati relativi al pagamento del pagamento intermedio che saranno visualizzati anche dall'AdC e dall'AdA.

Pagamento del saldo

La CE comunica all'AdG la chiusura dell'intervento FEG, ai sensi dell'art. 18, par. 2 del Regolamento FEG, con l'indicazione dell'entità della spesa certificata dallo Stato membro ammessa a finanziamento.

L'AdG:

- provvede al calcolo dell'importo da trasferire, a titolo di saldo, all'OI. Tale importo viene calcolato come differenza tra la spesa complessivamente ritenuta ammissibile dalla CE a valore della domanda di riferimento e:
 - o gli importi già trasferiti all'OI a titolo di anticipo e pagamento intermedio;
 - o la quota di contributo comunitario da trasferire all'Ufficio di gestione del contratto di assistenza tecnica(ex DIV I – DG PASLF), quale rimborso delle spese di assistenza tecnica sostenute dall'AdG ritenute ammissibili dalla CE a valore della domanda di riferimento;
- predisporre sul sistema informatizzato IGRUE “Nuovo sistema finanziario” l'ordinativo di pagamento dell'importo sul conto corrente dedicato dell'OI. L'ordinativo viene autorizzato dal Direttore generale Anpal (o altro Dirigente delegato);
- visualizza attraverso il sistema informatizzato l'avvenuto pagamento;
- informa l'OI del pagamento;
- registra sul SI FEG i dati relativi al pagamento del saldo che saranno visualizzati anche dall'AdC e dall'AdA.

Nel caso in cui le operazioni di calcolo dell'ultima *tranche* evidenzino un saldo negativo nei confronti dell'OI, l'AdG quantifica l'importo da recuperare e ne chiede la restituzione all'OI sulla contabilità speciale 5951 presso il MEF – IGRUE. Tale importo viene successivamente restituito alla CE, secondo la procedura descritta al par. 2.

Modalità di rimborso alla Commissione Europea del contributo non utilizzato o non ammissibile a conclusione degli interventi

Conformemente all'art. 22 del Regolamento FEG, il circuito finanziario descritto nel Si.Ge.Co. prevede che, per ciascuna domanda, lo Stato membro restituisca alla CE il contributo finanziario non speso per l'esecuzione dell'intervento.

Nello specifico, lo Stato membro provvede a rimborsare alla CE:

- la differenza tra la spesa programmata e quella certificata dallo Stato membro in sede di presentazione della relazione finale alla CE;
- l'importo corrispondente ad eventuali spese ritenute non ammissibili dalla CE, a seguito dell'esame della relazione finale sull'esecuzione del contributo e della dichiarazione certificata delle spese sostenute.

La CE, dopo aver ricevuto la relazione finale e la dichiarazione certificata delle spese o dopo aver sottoposto ad audit un intervento concluso, invia un avviso di ricevuta allo Stato membro e chiede il rimborso degli importi eventualmente non spesi o ritenuti non ammissibili.

L'AdG provvede a:

- verificare la rispondenza dell'importo chiesto in restituzione dalla CE con i dati di monitoraggio presenti nel SI FEG e la documentazione di chiusura inviata alla CE;
- verifica gli importi corrispondenti agli eventuali tagli derivanti dall'audit della CE;
- predisporre sul sistema informatizzato IGRUE "Nuovo sistema finanziario" l'ordinativo di pagamento dell'importo sul conto corrente indicato nella nota di debito della CE. L'ordinativo viene autorizzato dal Direttore generale Anpal (o altro Dirigente delegato).

L'AdG visualizza, attraverso il sistema informatizzato, l'avvenuto pagamento.

Specificità relative alla Domanda Almaviva EGF/2017/004

L'accordo siglato tra la Regione Lazio e Anpal relativamente alla Domanda di accesso al FEG per gli esuberanti della società Almaviva Contact prevede alcune misure di attuazione regionale e la misura Assegno di ricollocazione attuata dall'Anpal. Inoltre è previsto che Anpal anticipi la quota di risorse comunitarie e la quota di cofinanziamento nazionale a carico della Regione stessa.

Per questo è anche previsto che siano effettuati direttamente da Anpal tutti i pagamenti, compresi quelli dovuti ai beneficiari/soggetti attuatori delle misure attuate dalla Regione, a fronte della trasmissione delle fatture e della relativa nota di liquidazione da parte della Regione Lazio. È in corso la definizione di un sistema di gestione e controllo specifico per la misura Assegno di Ricollocazione (AdR), ivi compreso il flusso dei pagamenti.

I movimenti di importi da e verso la Commissione europea saranno sempre gestiti da Anpal sulla contabilità speciale 5951.

Stato attuale e previsioni per il 2018

Nel 2018 si prevede di effettuare i pagamenti relativi alle attività relative alla Domanda Almaviva, sia per quanto riguarda le misure a cofinanziamento della Regione Lazio, sia per quanto riguarda la misura AdR, a cofinanziamento Anpal.

L'Anpal deve ancora ricevere le restituzioni dalla Regione Lombardia, per la Domanda EGF/2011/016 Agile, e dalla Regione Marche per la domanda EGF/2011/023 Antonio Merloni spa. Le due restituzioni dovranno essere riversate su Pic Equal, programma con il quale si è provveduto ad anticipare la restituzione alla CE.

Sui diversi interventi, infine, sono presenti residui che corrispondono, invece, alle quote di spettanza dell'Anpal per coprire le spese di assistenza tecnica, che devono essere restituite al FdR 236/93, con un procedura da definire.

Domanda FEG	Oggetto della domanda	Residuo sul c/c 5951
EGF/2011/002	Costruzioni	106.910,16
EGF/2011/026	Settore del ciclo e motociclo	62.682,17
EGF/2011/025	Settore della fabbricazione di computer	52.986,32
EGF/2011/023*	Antonio Merloni S.p.A.	122.369,37
EGF/2011/016*	Agile S.r.l.	124.513,96
EGF/2012/007	VDC Technologies S.p.A.	124.965,36
EGF/2012/008	De Tomaso Automobili S.p.A.	79.868,19
EGF/2014/010	Whirlpool Europe S.r.l.	37.800,00
EGF/2015/004	Alitalia	1.638,00

*Questi importi saranno disponibili quando le Regioni Lombardia e Marche avranno effettuato le restituzioni.

Nel 2018 si prevede, inoltre, di effettuare i pagamenti relativi al Contratto per la fornitura di Servizi di assistenza tecnica e gestionale nell'ambito degli interventi finanziati dal FEG (CIG 635380803C) attualmente in corso. Come nel precedente contratto di AT, i pagamenti dovuti al RTI aggiudicatario sono pagati a valere sul FdR 236/93 e saranno imputati a rendiconto in quota parte sugli interventi FEG il cui periodo di ammissibilità delle spese coincide con il periodo di riferimento dei SAL a cui i pagamenti si riferiscono. Una volta rendicontati gli interventi, per riversare la corrispondente quota comunitaria al FdR si seguirà la stessa procedura definita per i residui di cui alla tabella precedente.

Gestione amministrativa e contabile degli interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali (PCN) Europass, EQF e Euroguidance

Premessa

Gli strumenti europei per la trasparenza delle qualificazioni e l'orientamento costituiscono uno dei principali risultati del processo di cooperazione europea volto a favorire la mobilità dei cittadini per motivi di studio e di lavoro.

Europass. Il primo in ordine di tempo di tali strumenti è il Quadro Unico per la trasparenza delle qualifiche e delle competenze (**Europass**), istituito con Decisione nel 2004. Si tratta di un Portafoglio di 5 documenti - Curriculum Vitae, passaporto delle lingue, mobilità, supplemento al certificato, supplemento al diploma - destinato a valorizzare il patrimonio di esperienze e conoscenze teorico-pratiche sviluppate nel tempo e la trasparenza dei titoli di ogni livello, allo scopo di rendere le qualifiche acquisite più leggibili e comprensibili da chi offre lavoro e dagli organismi d'istruzione e formazione operanti nei diversi Paesi dell'Ue.

EQF. Il Quadro europeo delle qualifiche per l'apprendimento permanente - EQF (Raccomandazione del 2008, ora recentemente rivista con la Raccomandazione del 22/5/2017) rappresenta l'altro importante strumento per la trasparenza e la comparabilità di titoli e qualificazioni. Si tratta di uno strumento rappresentato da una griglia suddivisa in 8 livelli, ciascuno dei quali descrive risultati di apprendimento (una combinazione di conoscenze, abilità e responsabilità/autonomia) più o meno complessi. Si parte da una complessità minima (livello 1) fino ad arrivare ad una complessità massima (livello 8). La griglia è un riferimento comune per tutti i Paesi che la utilizzano per mettere in relazione le qualificazioni che vengono rilasciate a conclusione di un percorso educativo/formativo e renderle così leggibili a livello nazionale e internazionale. Attraverso il livello EQF è quindi possibile confrontare le qualificazioni rilasciate da percorsi, sistemi formativi o Paesi diversi.

Euroguidance. Euroguidance è una rete europea che sviluppa la dimensione europea dell'orientamento per i percorsi di istruzione e formazione i cui obiettivi, contenuti in risoluzioni europee del 2004 e del 2008, sono destinati a: favorire l'acquisizione della capacità di orientamento nell'arco della vita, facilitare l'accesso di tutti i cittadini ai servizi di orientamento, rafforzare la garanzia di qualità dei servizi di orientamento, incoraggiare il coordinamento e la cooperazione dei vari soggetti a livello nazionale, regionale e locale.

I **Punti di Contatto Nazionali (PCN)** degli strumenti europei Europass, EQF e Euroguidance rappresentano i centri competenti a livello nazionale per il coordinamento delle attività relative a tali strumenti. In particolare:

Per **Europass** le principali funzioni del PCN sono relative al coordinamento (accessibilità e rilascio dei documenti del portafoglio), alla promozione (attività di informazione e diffusione agli stakeholders - datori di lavoro, operatori dei CPI e di orientamento, personale delle scuole e università e altri istituti di istruzione e formazione – nonché agli utilizzatori finali – studenti, imprese, ecc.), al rilascio del documento Europass Mobilità, alla gestione del sito Internet nazionale, al monitoraggio e valutazione d’impatto relativamente all’utilizzo dei dispositivi sul territorio nazionale.

Per **EQF** le funzioni del PCN sono relative al sostegno delle autorità nazionali nella referenziazione dei quadri o sistemi nazionali delle qualifiche all’EQF e nell’avvicinamento dell’EQF alle persone e alle organizzazioni.

La missione del PCN della rete **Euroguidance** è quella di introdurre gli strumenti di informazione per gli orientatori, gli studenti, gli alunni ed i loro genitori, così come per i formatori degli orientatori e per il personale in istruzione e formazione. Il PCN forma e consiglia i centri di orientamento in ordine alle opportunità di mobilità e contribuisce alle informazioni sulle opportunità di apprendimento e sulle qualificazioni.

Punti di Contatto Nazionali in ANPAL

Il Decreto legislativo 150/2015 e successive modificazioni attribuisce una serie di funzioni ad Anpal strettamente connesse con gli obiettivi dei PCN. Si tratta in particolare di:

- definizione degli standard di servizio in relazione ai servizi e misure di politica attiva del lavoro (art. 18): orientamento di base, orientamento specialistico e individualizzato, orientamento individualizzato all’autoimpiego);
- realizzazione del sistema informativo della formazione professionale (art. 15) e del fascicolo elettronico del lavoratore (art. 14);
- coordinamento della gestione dei servizi per l’impiego (art. 9), in particolare le funzionalità legate al miglioramento del mercato del lavoro e l’incontro tra domanda ed offerta di lavoro;
- realizzazione del Sistema unitario delle politiche del lavoro (art. 13).

Anpal è stato, pertanto, designato ad a aprile 2017 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali quale Punto di Contatto Nazionale (PCN) rispettivamente per Europass, EQF e Euroguidance, le cui attività sono incardinate nella Divisione 4.

Operatività dei PCN in ANPAL

- **Bando europeo PCN 2018-2020**

Le attività dei PCN sono sostenute grazie ad una specifica linea di bilancio di Erasmus+ e al cofinanziamento nazionale, assicurato da Anpal normalmente attraverso le proprie risorse umane (cofinanziamento cosiddetto *in kind*).

Il bando Erasmus+ per il finanziamento dei PCN sarà per la prima volta triennale coprendo il periodo 2018-2020 e lasciando agli Stati membri la scelta se presentare un unico progetto per tutti e 3 i PCN o un progetto per ogni PCN. Visto che i PCN sono tutti collocati in Anpal, si opterà per un unico progetto che coprirà tutti i PCN. Il bando è in via di definizione da parte della Commissione europea ed i termini per la presentazione sono indicativamente fissati per metà gennaio 2018.

Il progetto dei PCN, approvato a seguito di valutazione da parte della Commissione europea, sarà oggetto di un *Grant Agreement* firmato da entrambe le parti: il rappresentante legale Anpal ed il dirigente del pertinente servizio della Commissione europea.

- **Procedure di pagamento da parte della Commissione europea**

A seguito della firma congiunta del Grant Agreement sono previste procedure di pagamento da parte della Commissione europea, così come stabilito nelle “Financial guidelines for applicants” e nel Grant Agreement stesso, che prevedono anticipi collegati ad una reportistica annuale ed un saldo. Le fasi dei pagamenti da parte della Commissione europea sono le seguenti:

- una prima rata pari al 30% dell'importo entro 30 giorni dalla firma congiunta del Grant Agreement;
- una seconda rata del 40% dell'importo entro 60 giorni dalla ricezione da parte della Commissione europea della richiesta di pagamento, di un rapporto sull'implementazione ed una descrizione dettagliata sull'uso della prima rata. La domanda di pagamento deve essere trasmessa entro 60 giorni dalla fine del periodo di reportistica in questione;
- una terza rata pari al 20% dell'importo entro 60 giorni dalla ricezione da parte della Commissione europea della richiesta di pagamento, di un rapporto sull'implementazione ed una descrizione dettagliata sull'uso della seconda rata. La domanda di pagamento deve essere trasmessa entro 60 giorni dalla fine del periodo di reportistica in questione;

- il saldo entro 90 giorni dalla ricezione ed a seguito di approvazione da parte della Commissione della richiesta di pagamento del saldo, del rapporto finale tecnico di implementazione e della scheda finanziaria finale.

- **Procedure contabili a livello nazionale**

Gli importi versati dalla Commissione europea confluiscono nella tesoreria dell'IGRUE. Da qui la procedura è la seguente:

- Il D.M. dell'Economia e delle Finanze del 30 maggio 2014 ha previsto, per questo tipo di progetti, una contabilità speciale intestata all'Autorità Centrale;
- con nota del 8 febbraio 2017, prot. n. 8563, il Segretariato Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha richiesto il trasferimento di titolarità della contabilità speciale n. 5951 all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL);
- con nota del MEF-RGS prot. n. 24478 del 10 febbraio 2017-U il Ministero dell'Economia e delle Finanze autorizza la Banca d'Italia ad impartire le necessarie istruzioni alla Tesoreria dello Stato di Roma per la variazione dell'intestazione della contabilità speciale n. 5951 da "MLPS-P-AT-FOND-UE-FDR-L-183-87" a "ANPAL-FONDI-UE-FDR-L-183-87".

- **Previsioni di bilancio in entrata 2018-2020**

Al momento è difficile prevedere gli importi di cofinanziamento comunitario per i 3 PCN dal momento in cui il bando europeo non è stato ancora adottato e diffuso e gli importi differiscono da Stato membro a Stato membro in funzione non solo della dimensione del paese, ma anche della sua capacità di spesa. L'unica stima possibile attualmente è quella basata sullo storico degli importi ricevuti annualmente.

Gli importi annuali per i 3 PCN sono stati i seguenti nel 2017:

- PCN Europass: € 82.025,00
- PCN Euroguidance: € 82.904,00
- PCN EQF: € 61.050,00.

Schemi di bilancio ex D.P.R. 132/2013 e s.m.i.

Transcodifica schemi di bilancio D.P.R. 97/2003 – D.P.R. 132/2013

Codice PdC ex DPR 132/2013	Descrizione voce ex DPR 132/2013	Codice schema bilancio ex DPR 97/2003	Voce schema bilancio ex DPR 97/2003
E.2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	n.a.	Primo livello
E.2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	n.a.	Secondo livello
E.2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.2	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI
E.2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	1.2.1	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO
E.2.01.01.03.000	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO
E.2.01.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	1.2.4	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO
E.2.01.03.00.000	Trasferimenti correnti da imprese	1.3	ALTRE ENTRATE
E.2.01.03.02.000	Altri trasferimenti correnti da imprese	1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI
E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI
E.2.01.05.00.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.3	ALTRE ENTRATE
E.2.01.05.01.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI
E.2.01.05.01.005	Fondo Sociale Europeo (FSE)	1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI
E.3.00.00.00.000	Entrate extratributarie	n.a.	Primo livello
E.3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	n.a.	Secondo livello
E.3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI
E.3.05.99.99.000	Altre entrate correnti n.a.c.	1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI
E.4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	n.a.	Primo livello
E.4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	n.a.	Secondo livello
E.4.02.01.00.000	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	2.2	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE
E.4.02.01.01.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO
E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO
E.9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	n.a.	Primo livello
E.9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	n.a.	Secondo livello
E.9.01.02.00.000	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	4.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO
E.9.01.02.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO
E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO
E.9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO
E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	4.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO
U.1.00.00.00.000	Spese correnti	n.a.	Primo livello non univoco
U.1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	n.a.	Secondo livello non univoco
U.1.01.01.00.000	Retribuzioni lorde	1.1	FUNZIONAMENTO
U.1.01.01.01.000	Retribuzioni in denaro	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO
U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO
U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO
U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO
U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO
U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO
U.1.01.01.02.000	Altre spese per il personale	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO
U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO
U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO
U.1.01.02.00.000	Contributi sociali a carico dell'ente	1.1	FUNZIONAMENTO
U.1.01.02.01.000	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO
U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO
U.1.01.02.02.000	Altri Contributi sociali	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO
U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	1.1.2	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO
U.1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	n.a.	Secondo livello non univoco
U.1.02.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.2	INTERVENTI DIVERSI
U.1.02.01.01.000	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.2.4	ONERI TRIBUTARI
U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.2.4	ONERI TRIBUTARI
U.1.02.01.06.000	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.2.4	ONERI TRIBUTARI
U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	1.2.4	ONERI TRIBUTARI
U.1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	n.a.	Secondo livello non univoco
U.1.03.01.00.000	Acquisto di beni	1.1	FUNZIONAMENTO
U.1.03.01.01.000	Giornali, riviste e pubblicazioni	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.01.01.002	Publicazioni	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.01.02.000	Altri beni di consumo	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	1.1	FUNZIONAMENTO
U.1.03.02.01.000	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE
U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE
U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE
U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	1.1.1	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE
U.1.03.02.02.000	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	1.1.3	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI
U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.1.3	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI
U.1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.05.000	Utenze e canoni	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.05.005	Acqua	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.05.006	Gas	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI

Codice PdC ex DPR 132/2013	Descrizione voce ex DPR 132/2013	Codice schema bilancio ex DPR 97/2003	Voce schema bilancio ex DPR 97/2003
U.1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.13.000	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.16.002	Spese postali	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.17.000	Servizi finanziari	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.18.000	Servizi sanitari	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.99.000	Altri servizi	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	1.1.3	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI
U.1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	n.a.	Secondo livello non univoco
U.1.04.01.00.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.2	INTERVENTI DIVERSI
U.1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.01.02.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.01.03.000	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.01.03.001	Trasferimenti correnti a INPS	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.03.00.000	Trasferimenti correnti a Imprese	1.2	INTERVENTI DIVERSI
U.1.04.03.01.000	Trasferimenti correnti a imprese controllate	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.03.01.001	Trasferimenti correnti a imprese controllate	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.03.99.000	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.05.00.000	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	1.2	INTERVENTI DIVERSI
U.1.04.05.04.000	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.05.99.000	Altri Trasferimenti correnti alla UE	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	1.2.2	TRASFERIMENTI PASSIVI
U.1.10.00.00.000	Altre spese correnti	n.a.	Secondo livello non univoco
U.1.10.01.00.000	Fondi di riserva e altri accantonamenti	n.a.	Terzo livello non univoco
U.1.10.01.01.000	Fondo di riserva	1.3	FONDO DI RISERVA
U.1.10.01.01.001	Fondi di riserva	1.3	FONDO DI RISERVA
U.1.10.04.00.000	Premi di assicurazione	1.1	FUNZIONAMENTO
U.1.10.04.01.000	Premi di assicurazione contro i danni	1.1.3	Premi di assicurazione
U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	1.1.3	Premi di assicurazione
U.1.10.04.99.000	Altri premi di assicurazione n.a.c.	1.1.3	Premi di assicurazione
U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	1.1.3	Premi di assicurazione
U.1.10.99.00.000	Altre spese correnti n.a.c.	1.2	INTERVENTI DIVERSI
U.1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.	1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI
U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.2.6	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI
U.2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	n.a.	Primo livello non univoco
U.2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	n.a.	Secondo livello non univoco
U.2.02.01.00.000	Beni materiali	2.1	INVESTIMENTI
U.2.02.01.03.000	Mobili e arredi	2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE
U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE
U.2.02.01.07.000	Hardware	2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE
U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE
U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE
U.2.02.01.99.000	Altri beni materiali	2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE
U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE
U.2.02.03.00.000	Beni immateriali	2.1	INVESTIMENTI
U.2.02.03.02.000	Software	2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE
U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2.1.2	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE
U.7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	n.a.	Primo livello non univoco
U.7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	n.a.	Secondo livello non univoco
U.7.01.02.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	4.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO
U.7.01.02.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO
U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO
U.7.01.02.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO
U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	4.1.1	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

Nuovi schemi di bilancio ex D.P.R. 132/2013 e s.m.i.

Preventivo finanziario decisionale – Generale

Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	<i>Avanzo di amministrazione al 01.01.2018</i>		258.906.221,89			149.158.908,86	
	<i>Fondo iniziale di cassa al 01.01.2018</i>			687.237.919,74			779.682.995,63
E.2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	203.386.924,93	293.553.381,89	496.940.306,82	22.623.111,90	270.324.229,80	292.947.341,70
E.2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	203.386.924,93	293.553.381,89	496.940.306,82	22.623.111,90	270.324.229,80	292.947.341,70
E.2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	191.092.951,97	288.284.683,88	479.377.635,85	10.329.138,94	269.654.836,84	279.983.975,78
E.2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	191.092.951,97	189.746.378,16	380.839.330,13	10.329.138,94	199.654.836,84	209.983.975,78
E.2.01.01.03.000	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-	98.538.305,72	98.538.305,72	-	70.000.000,00	70.000.000,00
E.2.01.03.00.000	Trasferimenti correnti da Imprese	12.293.972,96	-	12.293.972,96	12.293.972,96	669.392,96	12.963.365,92
E.2.01.03.02.000	Altri trasferimenti correnti da imprese	12.293.972,96	-	12.293.972,96	12.293.972,96	669.392,96	12.963.365,92
E.2.01.05.00.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	5.268.698,01	5.268.698,01	-	-	-
E.2.01.05.01.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	5.268.698,01	5.268.698,01	-	-	-
E.3.00.00.00.000	Entrate extratributarie	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
E.3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
E.3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
E.3.05.99.99.000	Altre entrate correnti n.a.c.	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	210.350.078,93	298.822.079,91	509.172.158,84	22.623.111,90	277.287.383,80	299.910.495,70
E.4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.4.02.01.00.000	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.4.02.01.01.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
	TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.02.00.000	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.02.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	3.060.869,77	3.060.869,77	-	3.060.869,77	3.060.869,77
E.9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	1.061.579,09	1.061.579,09	-	1.061.579,09	1.061.579,09
	TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
	TOTALE ENTRATE	211.933.609,45	304.528.059,28	516.461.668,73	22.623.111,90	282.993.363,18	305.616.475,08
	<i>Avanzo di amministrazione presunto utilizzato</i>					76.000.000,00	
	TOTALE ENTRATE A PAREGGIO		304.528.059,28			358.993.363,18	

Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.1.00.00.00.000	Spese correnti	634.490.193,15	298.822.079,91	933.312.273,06	653.147.198,67	353.207.383,80	1.006.354.582,47
U.1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	1.872.067,21	13.557.935,51	15.430.002,72	-	13.589.398,51	13.589.398,51
U.1.01.01.00.000	Retribuzioni lorde	534.175,79	10.711.381,07	11.245.556,87	-	10.742.844,07	10.742.844,07
U.1.01.01.01.000	Retribuzioni in denaro	189.462,00	10.280.478,57	10.469.940,57	-	10.311.941,57	10.311.941,57
U.1.01.01.02.000	Altre spese per il personale	344.713,79	430.902,50	775.616,29	-	430.902,50	430.902,50
U.1.01.02.00.000	Contributi sociali a carico dell'ente	1.337.891,42	2.846.554,44	4.184.445,86	-	2.846.554,44	2.846.554,44
U.1.01.02.01.000	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.231.200,99	2.739.864,01	3.971.064,99	-	2.739.864,01	2.739.864,01
U.1.01.02.02.000	Altri Contributi sociali	106.690,43	106.690,43	213.380,87	-	106.690,43	106.690,43
U.1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	370.216,60	862.744,20	1.232.960,81	-	862.744,20	862.744,20
U.1.02.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	370.216,60	862.744,20	1.232.960,81	-	862.744,20	862.744,20
U.1.02.01.01.000	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	329.662,34	822.189,94	1.151.852,29	-	822.189,94	822.189,94
U.1.02.01.06.000	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,26	40.554,26	81.108,52	-	40.554,26	40.554,26
U.1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	9.654.513,63	14.165.141,35	23.819.654,98	2.943.339,58	8.379.201,36	11.322.540,94
U.1.03.01.00.000	Acquisto di beni	31.242,37	20.566,64	51.809,01	-	31.242,37	31.242,37
U.1.03.01.01.000	Giornali, riviste e pubblicazioni	10.675,73	-	10.675,73	-	10.675,73	10.675,73
U.1.03.01.02.000	Altri beni di consumo	20.566,64	20.566,64	41.133,28	-	20.566,64	20.566,64
U.1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	9.623.271,26	14.144.574,72	23.767.845,98	2.943.339,58	8.347.958,99	11.291.298,57
U.1.03.02.01.000	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	174.762,08	298.754,29	473.516,37	-	338.754,29	338.754,29
U.1.03.02.02.000	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	51.743,85	51.743,85	103.487,70	-	51.743,85	51.743,85
U.1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	38.293,00	50.318,73	88.611,73	-	38.293,00	38.293,00
U.1.03.02.05.000	Utenze e canoni	474.746,69	474.746,69	949.493,37	-	474.746,69	474.746,69
U.1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	1.842.007,29	1.842.007,29	3.684.014,59	-	1.842.007,29	1.842.007,29
U.1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	66.804,13	66.804,13	133.608,26	-	66.804,13	66.804,13
U.1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	4.202.430,37	1.563,59	4.203.993,96	2.943.339,58	2.046.973,59	4.990.313,17
U.1.03.02.13.000	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	148.902,91	148.902,91	297.805,82	-	148.902,91	148.902,91
U.1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	23.920,25	603.920,25	627.840,49	-	634.920,25	634.920,25
U.1.03.02.17.000	Servizi finanziari	57.847,70	63.000,00	120.847,70	-	63.000,00	63.000,00
U.1.03.02.18.000	Servizi sanitari	6.199,50	6.199,50	12.399,01	-	6.199,50	6.199,50
U.1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.162.041,16	10.163.041,16	12.325.082,32	-	2.162.041,16	2.162.041,16
U.1.03.02.99.000	Altri servizi	373.572,32	373.572,32	747.144,65	-	473.572,32	473.572,32
U.1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	620.870.041,48	161.852.083,41	782.722.124,89	650.203.859,09	310.015.832,40	960.219.691,49
U.1.04.01.00.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	332.723.002,81	9.600.000,00	342.323.002,81	530.732.662,98	79.002.000,00	609.734.662,98
U.1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	32.268.963,07	9.600.000,00	41.868.963,07	37.570.484,19	79.002.000,00	116.572.484,19
U.1.04.01.02.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	209.270.548,27	-	209.270.548,27	401.978.687,32	-	401.978.687,32
U.1.04.01.03.000	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	91.183.491,47	-	91.183.491,47	91.183.491,47	-	91.183.491,47
U.1.04.03.00.000	Trasferimenti correnti a Imprese	287.856.038,67	132.137.083,41	419.993.122,08	119.457.996,11	230.708.832,40	350.166.828,51
U.1.04.03.01.000	Trasferimenti correnti a imprese controllate	43.607.543,53	27.494.488,19	71.102.031,72	60.018.796,47	13.421.891,71	73.440.688,18
U.1.04.03.99.000	Trasferimenti correnti a altre imprese	244.248.495,14	104.642.595,22	348.891.090,36	59.439.199,64	217.286.940,69	276.726.140,33

Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.1.04.05.00.000	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	291.000,00	20.115.000,00	20.406.000,00	13.200,00	305.000,00	318.200,00
U.1.04.05.04.000	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	291.000,00	115.000,00	406.000,00	-	305.000,00	305.000,00
U.1.04.05.99.000	Altri Trasferimenti correnti alla UE	-	20.000.000,00	20.000.000,00	13.200,00	-	13.200,00
U.1.10.00.00.000	Altre spese correnti	1.723.354,23	108.384.175,43	110.107.529,66	-	20.360.207,33	20.360.207,33
U.1.10.01.00.000	Fondi di riserva e altri accantonamenti	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78	-	288.572,20	288.572,20
U.1.10.01.01.000	Fondo di riserva	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78	-	288.572,20	288.572,20
U.1.10.04.00.000	Premi di assicurazione	2.353,51	54.065,36	56.418,87	-	54.065,36	54.065,36
U.1.10.04.01.000	Premi di assicurazione contro i danni	2.065,36	2.065,36	4.130,72	-	2.065,36	2.065,36
U.1.10.04.99.000	Altri premi di assicurazione n.a.c.	288,15	52.000,00	52.288,15	-	52.000,00	52.000,00
U.1.10.99.00.000	Altre spese correnti n.a.c.	1.432.428,52	106.875.057,48	108.307.486,00	-	20.017.569,77	20.017.569,77
U.1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.	1.432.428,52	106.875.057,48	108.307.486,00	-	20.017.569,77	20.017.569,77
	TOTALE USCITE CORRENTI	634.490.193,15	298.822.079,91	933.312.273,06	653.147.198,67	353.207.383,80	1.006.354.582,47
U.2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03	-	1.663.530,51	1.663.530,51
U.2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03	-	1.663.530,51	1.663.530,51
U.2.02.01.00.000	Beni materiali	83.420,51	83.420,51	166.841,03	-	83.420,51	83.420,51
U.2.02.01.03.000	Mobili e arredi	3.420,51	3.420,51	6.841,03	-	3.420,51	3.420,51
U.2.02.01.07.000	Hardware	30.000,00	30.000,00	60.000,00	-	30.000,00	30.000,00
U.2.02.01.99.000	Altri beni materiali	50.000,00	50.000,00	100.000,00	-	50.000,00	50.000,00
U.2.02.03.00.000	Beni immateriali	1.580.110,00	1.500.110,00	3.080.220,00	-	1.580.110,00	1.580.110,00
U.2.02.03.02.000	Software	1.580.110,00	1.500.110,00	3.080.220,00	-	1.580.110,00	1.580.110,00
	TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03	-	1.663.530,51	1.663.530,51
U.7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
U.7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
U.7.01.02.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
U.7.01.02.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	3.060.869,77	6.121.739,54	-	3.060.869,77	3.060.869,77
U.7.01.02.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.061.579,09	1.061.579,09	2.123.158,18	-	1.061.579,09	1.061.579,09
	TOTALE USCITE PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
	TOTALE USCITE	640.276.172,53	304.528.059,28	944.804.231,81	653.147.198,67	358.993.363,18	1.012.140.561,85

Nuovi schemi di bilancio ex D.P.R. 132/2013 e s.m.i.

Preventivo finanziario decisionale – Gestione ordinaria

ANPAL Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018 <i>GESTIONE ORDINARIA</i>	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	<i>Avanzo di amministrazione al 01.01.2018</i>			0			
	<i>Fondo iniziale di cassa al 01.01.2018</i>			10.571.892			
E.2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	180.763.813	116.920.650	297.684.463	-	199.654.837	199.654.837
E.2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	180.763.813	116.920.650	297.684.463	-	199.654.837	199.654.837
E.2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	180.763.813	116.920.650	297.684.463	-	199.654.837	199.654.837
E.2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	180.763.813	116.920.650	297.684.463	-	199.654.837	199.654.837
E.3.00.00.00.000	Entrate extratributarie	6.963.154	5.268.698	12.231.852	-	6.963.154	6.963.154
E.3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	6.963.154	5.268.698	12.231.852	-	6.963.154	6.963.154
E.3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	6.963.154	5.268.698	12.231.852	-	6.963.154	6.963.154
E.3.05.99.99.000	Altre entrate correnti n.a.c.	6.963.154	5.268.698	12.231.852	-	6.963.154	6.963.154
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	187.726.967	122.189.348	309.916.315	-	206.617.991	206.617.991
E.4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	1.583.531	1.583.531	3.167.061	-	1.583.531	1.583.531
E.4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	1.583.531	1.583.531	3.167.061	-	1.583.531	1.583.531
E.4.02.01.00.000	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	1.583.531	1.583.531	3.167.061	-	1.583.531	1.583.531
E.4.02.01.01.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	1.583.531	1.583.531	3.167.061	-	1.583.531	1.583.531
	TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	1.583.531	1.583.531	3.167.061	-	1.583.531	1.583.531
E.9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	-	4.122.449	4.122.449	-	4.122.449	4.122.449
E.9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	-	4.122.449	4.122.449	-	4.122.449	4.122.449
E.9.01.02.00.000	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	-	4.122.449	4.122.449	-	4.122.449	4.122.449
E.9.01.02.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	3.060.870	3.060.870	-	3.060.870	3.060.870
E.9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	1.061.579	1.061.579	-	1.061.579	1.061.579
	TOTALE PARTITE DI GIRO	-	4.122.449	4.122.449	-	4.122.449	4.122.449
	TOTALE ENTRATE	189.310.498	127.895.327	317.205.825	-	212.323.970	212.323.970
	Avanzo di amministrazione presunto utilizzato			-	-	0	
	TOTALE ENTRATE A PAREGGIO	189.310.498	127.895.327	317.205.825	-	212.323.970	212.323.970

Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018 <i>GESTIONE ORDINARIA</i>	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.1.00.00.00.000	Spese correnti	194.107.276	122.189.348	316.296.624	-	206.537.991	206.537.991
U.1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	1.872.067	13.557.936	15.430.003	-	13.589.399	13.589.399
U.1.01.01.00.000	Retribuzioni lorde	534.176	10.711.381	11.245.557	-	10.742.844	10.742.844
U.1.01.01.01.000	Retribuzioni in denaro	189.462	10.280.479	10.469.941	-	10.311.942	10.311.942
U.1.01.01.02.000	Altre spese per il personale	344.714	430.903	775.616	-	430.903	430.903
U.1.01.02.00.000	Contributi sociali a carico dell'ente	1.337.891	2.846.554	4.184.446	-	2.846.554	2.846.554
U.1.01.02.01.000	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.231.201	2.739.864	3.971.065	-	2.739.864	2.739.864
U.1.01.02.02.000	Altri Contributi sociali	106.690	106.690	213.381	-	106.690	106.690
U.1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	370.217	862.744	1.232.961	-	862.744	862.744
U.1.02.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	370.217	862.744	1.232.961	-	862.744	862.744
U.1.02.01.01.000	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	329.662	822.190	1.151.852	-	822.190	822.190
U.1.02.01.06.000	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554	40.554	81.109	-	40.554	40.554
U.1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	3.433.647	3.564.141	6.997.788	-	3.602.791	3.602.791
U.1.03.01.00.000	Acquisto di beni	31.242	20.567	51.809	-	31.242	31.242
U.1.03.01.01.000	Giornali, riviste e pubblicazioni	10.676	-	10.676	-	10.676	10.676
U.1.03.01.02.000	Altri beni di consumo	20.567	20.567	41.133	-	20.567	20.567
U.1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	3.402.404	3.543.575	6.945.979	-	3.571.549	3.571.549
U.1.03.02.01.000	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	174.762	298.754	473.516	-	338.754	338.754
U.1.03.02.02.000	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	51.744	51.744	103.488	-	51.744	51.744
U.1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	38.293	50.319	88.612	-	38.293	38.293
U.1.03.02.05.000	Utenze e canoni	474.747	474.747	949.493	-	474.747	474.747
U.1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	1.842.007	1.842.007	3.684.015	-	1.842.007	1.842.007
U.1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	66.804	66.804	133.608	-	66.804	66.804
U.1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	1.564	1.564	3.127	-	1.564	1.564
U.1.03.02.13.000	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	148.903	148.903	297.806	-	148.903	148.903
U.1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	3.920	3.920	7.840	-	3.920	3.920
U.1.03.02.17.000	Servizi finanziari	57.848	63.000	120.848	-	63.000	63.000
U.1.03.02.18.000	Servizi sanitari	6.200	6.200	12.399	-	6.200	6.200
U.1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni	162.041	162.041	324.082	-	162.041	162.041
U.1.03.02.99.000	Altri servizi	373.572	373.572	747.145	-	373.572	373.572
U.1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	186.707.991	102.695.409	289.403.400	-	186.707.991	186.707.991
U.1.04.01.00.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.000.000	-	2.000.000	-	2.000.000	2.000.000
U.1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	2.000.000	-	2.000.000	-	2.000.000	2.000.000
U.1.04.03.00.000	Trasferimenti correnti a Imprese	184.707.991	102.695.409	287.403.400	-	184.707.991	184.707.991
U.1.04.03.99.000	Trasferimenti correnti a altre imprese	184.707.991	102.695.409	287.403.400	-	184.707.991	184.707.991

Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018 <i>GESTIONE ORDINARIA</i>	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.1.10.00.00.000	Altre spese correnti	1.723.354	1.509.118	3.232.472	-	1.775.066	1.775.066
U.1.10.01.00.000	Fondi di riserva e altri accantonamenti	288.572	1.455.053	1.743.625	-	288.572	288.572
U.1.10.01.01.000	Fondo di riserva	288.572	1.455.053	1.743.625	-	288.572	288.572
U.1.10.04.00.000	Premi di assicurazione	2.354	54.065	56.419	-	54.065	54.065
U.1.10.04.01.000	Premi di assicurazione contro i danni	2.065	2.065	4.131	-	2.065	2.065
U.1.10.04.99.000	Altri premi di assicurazione n.a.c.	288	52.000	52.288	-	52.000	52.000
U.1.10.99.00.000	Altre spese correnti n.a.c.	1.432.429	-	1.432.429	-	1.432.429	1.432.429
U.1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.	1.432.429	-	1.432.429	-	1.432.429	1.432.429
	TOTALE USCITE CORRENTI	194.107.276	122.189.348	316.296.624	-	206.537.991	206.537.991
U.2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	1.663.531	1.583.531	3.247.061	-	1.663.531	1.663.531
U.2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.663.531	1.583.531	3.247.061	-	1.663.531	1.663.531
U.2.02.01.00.000	Beni materiali	83.421	83.421	166.841	-	83.421	83.421
U.2.02.01.03.000	Mobili e arredi	3.421	3.421	6.841	-	3.421	3.421
U.2.02.01.07.000	Hardware	30.000	30.000	60.000	-	30.000	30.000
U.2.02.01.99.000	Altri beni materiali	50.000	50.000	100.000	-	50.000	50.000
U.2.02.03.00.000	Beni immateriali	1.580.110	1.500.110	3.080.220	-	1.580.110	1.580.110
U.2.02.03.02.000	Software	1.580.110	1.500.110	3.080.220	-	1.580.110	1.580.110
	TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	1.663.531	1.583.531	3.247.061	-	1.663.531	1.663.531
U.7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	4.122.449	4.122.449	8.244.898	-	4.122.449	4.122.449
U.7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	4.122.449	4.122.449	8.244.898	-	4.122.449	4.122.449
U.7.01.02.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	4.122.449	4.122.449	8.244.898	-	4.122.449	4.122.449
U.7.01.02.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.870	3.060.870	6.121.740	-	3.060.870	3.060.870
U.7.01.02.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.061.579	1.061.579	2.123.158	-	1.061.579	1.061.579
	TOTALE PARTITE DI GIRO	4.122.449	4.122.449	8.244.898	-	4.122.449	4.122.449
	TOTALE USCITE	199.893.255	127.895.327	327.788.582	-	212.323.970	212.323.970

Nuovi schemi di bilancio ex D.P.R. 132/2013 e s.m.i.

Preventivo finanziario decisionale – Fondo di rotazione

ANPAL Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018 <i>GESTIONE FONDO DI ROTAZIONE</i>	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	<i>Avanzo di amministrazione al 01.01.2018</i>		258.906.222			149.158.909	
	<i>Fondo iniziale di cassa al 01.01.2018</i>			676.666.028			779.682.996
E.2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	22.623.112	176.632.732	199.255.844	22.623.112	70.669.393	93.292.505
E.2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	22.623.112	176.632.732	199.255.844	22.623.112	70.669.393	93.292.505
E.2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	10.329.139	171.364.034	181.693.173	10.329.139	70.000.000	80.329.139
E.2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	10.329.139	72.825.728	83.154.867	10.329.139	-	10.329.139
E.2.01.01.03.000	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-	98.538.306	98.538.306	-	70.000.000	70.000.000
E.2.01.03.00.000	Trasferimenti correnti da Imprese	12.293.973	-	12.293.973	12.293.973	669.393	12.963.366
E.2.01.03.02.000	Altri trasferimenti correnti da imprese	12.293.973	-	12.293.973	12.293.973	669.393	12.963.366
E.2.01.05.00.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	5.268.698	5.268.698	-	-	-
E.2.01.05.01.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	5.268.698	5.268.698	-	-	-
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	22.623.112	176.632.732	199.255.844	22.623.112	70.669.393	93.292.505
	TOTALE ENTRATE	22.623.112	176.632.732	199.255.844	22.623.112	70.669.393	93.292.505
	<i>Avanzo di amministrazione presunto utilizzato</i>			-		76.000.000	
	TOTALE ENTRATE A PAREGGIO		176.632.732			146.669.393	

ANPAL Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE FONDO DI ROTAZIONE	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.1.00.00.00.000	Spese correnti	440.382.918	176.632.732	617.015.649	653.147.199	146.669.393	799.816.592
U.1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	6.220.867	10.601.000	16.821.867	2.943.340	4.776.410	7.719.750
U.1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	6.220.867	10.601.000	16.821.867	2.943.340	4.776.410	7.719.750
U.1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	4.200.867	-	4.200.867	2.943.340	2.045.410	4.988.750
U.1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	20.000	600.000	620.000	-	631.000	631.000
U.1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.000.000	10.001.000	12.001.000	-	2.000.000	2.000.000
U.1.03.02.99.000	Altri servizi	-	-	-	-	100.000	100.000
U.1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	434.162.051	59.156.674	493.318.725	650.203.859	123.307.842	773.511.701
U.1.04.01.00.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	330.723.003	9.600.000	340.323.003	530.732.663	77.002.000	607.734.663
U.1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	30.268.963	9.600.000	39.868.963	37.570.484	77.002.000	114.572.484
U.1.04.01.02.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	209.270.548	-	209.270.548	401.978.687	-	401.978.687
U.1.04.01.03.000	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	91.183.491	-	91.183.491	91.183.491	-	91.183.491
U.1.04.03.00.000	Trasferimenti correnti a Imprese	103.148.048	29.441.674	132.589.722	119.457.996	46.000.842	165.458.838
U.1.04.03.01.000	Trasferimenti correnti a imprese controllate	43.607.544	27.494.488	71.102.032	60.018.796	13.421.892	73.440.688
U.1.04.03.99.000	Trasferimenti correnti a altre imprese	59.540.504	1.947.186	61.487.691	59.439.200	32.578.950	92.018.150
U.1.04.05.00.000	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	291.000	20.115.000	20.406.000	13.200	305.000	318.200
U.1.04.05.04.000	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	291.000	115.000	406.000	-	305.000	305.000
U.1.04.05.99.000	Altri Trasferimenti correnti alla UE	-	20.000.000	20.000.000	13.200	-	13.200
U.1.10.00.00.000	Altre spese correnti	-	106.875.057	106.875.057	-	18.585.141	18.585.141
U.1.10.99.00.000	Altre spese correnti n.a.c.	-	106.875.057	106.875.057	-	18.585.141	18.585.141
U.1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.	-	106.875.057	106.875.057	-	18.585.141	18.585.141
	TOTALE USCITE CORRENTI	440.382.918	176.632.732	617.015.649	653.147.199	146.669.393	799.816.592
	TOTALE USCITE	440.382.918	176.632.732	617.015.649	653.147.199	146.669.393	799.816.592

Nuovi schemi di bilancio ex D.P.R. 132/2013 e s.m.i.

Preventivo finanziario gestionale – Generale

Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	<i>Avanzo di amministrazione al 01.01.2018</i>		258.906.221,89			149.158.908,86	
	<i>Fondo iniziale di cassa al 01.01.2018</i>			687.237.919,74			779.682.995,63
E.2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	203.386.924,93	293.553.381,89	496.940.306,82	22.623.111,90	270.324.229,80	292.947.341,70
E.2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	203.386.924,93	293.553.381,89	496.940.306,82	22.623.111,90	270.324.229,80	292.947.341,70
E.2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	191.092.951,97	288.284.683,88	479.377.635,85	10.329.138,94	269.654.836,84	279.983.975,78
E.2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	191.092.951,97	189.746.378,16	380.839.330,13	10.329.138,94	199.654.836,84	209.983.975,78
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	191.092.951,97	189.746.378,16	380.839.330,13	10.329.138,94	199.654.836,84	209.983.975,78
E.2.01.01.03.000	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-	98.538.305,72	98.538.305,72	-	70.000.000,00	70.000.000,00
E.2.01.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	-	98.538.305,72	98.538.305,72	-	70.000.000,00	70.000.000,00
E.2.01.03.00.000	Trasferimenti correnti da Imprese	12.293.972,96	-	12.293.972,96	12.293.972,96	669.392,96	12.963.365,92
E.2.01.03.02.000	Altri trasferimenti correnti da imprese	12.293.972,96	-	12.293.972,96	12.293.972,96	669.392,96	12.963.365,92
E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	-	12.293.972,96	12.293.972,96	669.392,96	12.963.365,92
E.2.01.05.00.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	5.268.698,01	5.268.698,01	-	-	-
E.2.01.05.01.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	5.268.698,01	5.268.698,01	-	-	-
E.2.01.05.01.005	Fondo Sociale Europeo (FSE)	-	5.268.698,01	5.268.698,01	-	-	-
E.3.00.00.00.000	Entrate extratributarie	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
E.3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
E.3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
E.3.05.99.99.000	Altre entrate correnti n.a.c.	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	210.350.078,93	298.822.079,91	509.172.158,84	22.623.111,90	277.287.383,80	299.910.495,70
E.4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.4.02.01.00.000	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.4.02.01.01.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
	TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.02.00.000	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.02.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	3.060.869,77	3.060.869,77	-	3.060.869,77	3.060.869,77
E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	3.060.869,77	3.060.869,77	-	3.060.869,77	3.060.869,77
E.9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	1.061.579,09	1.061.579,09	-	1.061.579,09	1.061.579,09
E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	1.061.579,09	1.061.579,09	-	1.061.579,09	1.061.579,09
	TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
	TOTALE ENTRATE	211.933.609,45	304.528.059,28	516.461.668,73	22.623.111,90	282.993.363,18	305.616.475,08
	<i>Avanzo di amministrazione presunto utilizzato</i>		-			76.000.000,00	
	TOTALE ENTRATE A PAREGGIO		304.528.059,28			358.993.363,18	

Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.1.00.00.00.000	Spese correnti	634.490.193,15	298.822.079,91	933.312.273,06	653.147.198,67	353.207.383,80	1.006.354.582,47
U.1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	1.872.067,21	13.557.935,51	15.430.002,72	-	13.589.398,51	13.589.398,51
U.1.01.01.00.000	Retribuzioni lorde	534.175,79	10.711.381,07	11.245.556,87	-	10.742.844,07	10.742.844,07
U.1.01.01.01.000	Retribuzioni in denaro	189.462,00	10.280.478,57	10.469.940,57	-	10.311.941,57	10.311.941,57
U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	-	8.001.056,78	8.001.056,78	-	8.001.056,78	8.001.056,78
U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	-	57.000,00	57.000,00	-	57.000,00	57.000,00
U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo	189.462,00	157.999,00	347.461,00	-	189.462,00	189.462,00
U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	-	2.061.422,79	2.061.422,79	-	2.061.422,79	2.061.422,79
U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	-	3.000,00	3.000,00	-	3.000,00	3.000,00
U.1.01.01.02.000	Altre spese per il personale	344.713,79	430.902,50	775.616,29	-	430.902,50	430.902,50
U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	334.713,79	420.902,50	755.616,29	-	420.902,50	420.902,50
U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	10.000,00	10.000,00	20.000,00	-	10.000,00	10.000,00
U.1.01.02.00.000	Contributi sociali a carico dell'ente	1.337.891,42	2.846.554,44	4.184.445,86	-	2.846.554,44	2.846.554,44
U.1.01.02.01.000	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.231.200,99	2.739.864,01	3.971.064,99	-	2.739.864,01	2.739.864,01
U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.231.200,99	2.739.864,01	3.971.064,99	-	2.739.864,01	2.739.864,01
U.1.01.02.02.000	Altri Contributi sociali	106.690,43	106.690,43	213.380,87	-	106.690,43	106.690,43
U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	106.690,43	106.690,43	213.380,87	-	106.690,43	106.690,43
U.1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	370.216,60	862.744,20	1.232.960,81	-	862.744,20	862.744,20
U.1.02.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	370.216,60	862.744,20	1.232.960,81	-	862.744,20	862.744,20
U.1.02.01.01.000	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	329.662,34	822.189,94	1.151.852,29	-	822.189,94	822.189,94
U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	329.662,34	822.189,94	1.151.852,29	-	822.189,94	822.189,94
U.1.02.01.06.000	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,26	40.554,26	81.108,52	-	40.554,26	40.554,26
U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,26	40.554,26	81.108,52	-	40.554,26	40.554,26
U.1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	9.654.513,63	14.165.141,35	23.819.654,98	2.943.339,58	8.379.201,36	11.322.540,94
U.1.03.01.00.000	Acquisto di beni	31.242,37	20.566,64	51.809,01	-	31.242,37	31.242,37
U.1.03.01.01.000	Giornali, riviste e pubblicazioni	10.675,73	-	10.675,73	-	10.675,73	10.675,73
U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	10.675,73	-	10.675,73	-	10.675,73	10.675,73
U.1.03.01.02.000	Altri beni di consumo	20.566,64	20.566,64	41.133,28	-	20.566,64	20.566,64
U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	10.566,64	10.566,64	21.133,28	-	10.566,64	10.566,64
U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	10.000,00	10.000,00	20.000,00	-	10.000,00	10.000,00
U.1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	9.623.271,26	14.144.574,72	23.767.845,98	2.943.339,58	8.347.958,99	11.291.298,57
U.1.03.02.01.000	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	174.762,08	298.754,29	473.516,37	-	338.754,29	338.754,29
U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	76.098,48	240.090,69	316.189,17	-	240.090,69	240.090,69
U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	30.000,00	60.000,00	-	30.000,00	30.000,00
U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	68.663,60	28.663,60	97.327,20	-	68.663,60	68.663,60
U.1.03.02.02.000	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	51.743,85	51.743,85	103.487,70	-	51.743,85	51.743,85
U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	41.743,85	41.743,85	83.487,70	-	41.743,85	41.743,85
U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	10.000,00	10.000,00	20.000,00	-	10.000,00	10.000,00

Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	38.293,00	50.318,73	88.611,73	-	38.293,00	38.293,00
U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	18.293,00	5.694,46	23.987,46	-	18.293,00	18.293,00
U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	20.000,00	44.624,27	64.624,27	-	20.000,00	20.000,00
U.1.03.02.05.000	Utenze e canoni	474.746,69	474.746,69	949.493,37	-	474.746,69	474.746,69
U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	54.778,46	54.778,46	109.556,93	-	54.778,46	54.778,46
U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	60.864,96	60.864,96	121.729,92	-	60.864,96	60.864,96
U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	36.518,98	36.518,98	73.037,95	-	36.518,98	36.518,98
U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	133.902,91	133.902,91	267.805,82	-	133.902,91	133.902,91
U.1.03.02.05.005	Acqua	79.124,45	79.124,45	158.248,90	-	79.124,45	79.124,45
U.1.03.02.05.006	Gas	109.556,93	109.556,93	219.113,86	-	109.556,93	109.556,93
U.1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	1.842.007,29	1.842.007,29	3.684.014,59	-	1.842.007,29	1.842.007,29
U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	1.839.486,17	1.839.486,17	3.678.972,34	-	1.839.486,17	1.839.486,17
U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.521,12	2.521,12	5.042,25	-	2.521,12	2.521,12
U.1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	66.804,13	66.804,13	133.608,26	-	66.804,13	66.804,13
U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	43.758,05	43.758,05	87.516,09	-	43.758,05	43.758,05
U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	23.046,08	23.046,08	46.092,17	-	23.046,08	23.046,08
U.1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	4.202.430,37	1.563,59	4.203.993,96	2.943.339,58	2.046.973,59	4.990.313,17
U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	1.563,59	1.563,59	3.127,18	-	1.563,59	1.563,59
U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	4.200.866,78	-	4.200.866,78	2.943.339,58	2.045.410,00	4.988.749,58
U.1.03.02.13.000	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	148.902,91	148.902,91	297.805,82	-	148.902,91	148.902,91
U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	133.902,91	133.902,91	267.805,82	-	133.902,91	133.902,91
U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	15.000,00	15.000,00	30.000,00	-	15.000,00	15.000,00
U.1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	23.920,25	603.920,25	627.840,49	-	634.920,25	634.920,25
U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	-	-	-	-	31.000,00	31.000,00
U.1.03.02.16.002	Spese postali	23.920,25	603.920,25	627.840,49	-	603.920,25	603.920,25
U.1.03.02.17.000	Servizi finanziari	57.847,70	63.000,00	120.847,70	-	63.000,00	63.000,00
U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	57.847,70	63.000,00	120.847,70	-	63.000,00	63.000,00
U.1.03.02.18.000	Servizi sanitari	6.199,50	6.199,50	12.399,01	-	6.199,50	6.199,50
U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	6.199,50	6.199,50	12.399,01	-	6.199,50	6.199,50
U.1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.162.041,16	10.163.041,16	12.325.082,32	-	2.162.041,16	2.162.041,16
U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	2.162.041,16	10.163.041,16	12.325.082,32	-	2.162.041,16	2.162.041,16
U.1.03.02.99.000	Altri servizi	373.572,32	373.572,32	747.144,65	-	473.572,32	473.572,32
U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	360.482,31	360.482,31	720.964,62	-	460.482,31	460.482,31
U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	13.090,01	13.090,01	26.180,03	-	13.090,01	13.090,01

Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	620.870.041,48	161.852.083,41	782.722.124,89	650.203.859,09	310.015.832,40	960.219.691,49
U.1.04.01.00.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	332.723.002,81	9.600.000,00	342.323.002,81	530.732.662,98	79.002.000,00	609.734.662,98
U.1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	32.268.963,07	9.600.000,00	41.868.963,07	37.570.484,19	79.002.000,00	116.572.484,19
U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	24.218.742,76	-	24.218.742,76	24.218.742,76	71.000.000,00	95.218.742,76
U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per	4.981.293,39	8.928.000,00	13.909.293,39	10.784.867,11	6.002.000,00	16.786.867,11
U.1.04.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	21.681,22	-	21.681,22	1.517.340,40	-	1.517.340,40
U.1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	3.047.245,70	672.000,00	3.719.245,70	1.049.533,92	2.000.000,00	3.049.533,92
U.1.04.01.02.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	209.270.548,27	-	209.270.548,27	401.978.687,32	-	401.978.687,32
U.1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	208.340.611,74	-	208.340.611,74	401.048.750,79	-	401.048.750,79
U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	929.936,53	-	929.936,53	929.936,53	-	929.936,53
U.1.04.01.03.000	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	91.183.491,47	-	91.183.491,47	91.183.491,47	-	91.183.491,47
U.1.04.01.03.001	Trasferimenti correnti a INPS	91.183.491,47	-	91.183.491,47	91.183.491,47	-	91.183.491,47
U.1.04.03.00.000	Trasferimenti correnti a Imprese	287.856.038,67	132.137.083,41	419.993.122,08	119.457.996,11	230.708.832,40	350.166.828,51
U.1.04.03.01.000	Trasferimenti correnti a imprese controllate	43.607.543,53	27.494.488,19	71.102.031,72	60.018.796,47	13.421.891,71	73.440.688,18
U.1.04.03.01.001	Trasferimenti correnti a imprese controllate	43.607.543,53	27.494.488,19	71.102.031,72	60.018.796,47	13.421.891,71	73.440.688,18
U.1.04.03.99.000	Trasferimenti correnti a altre imprese	244.248.495,14	104.642.595,22	348.891.090,36	59.439.199,64	217.286.940,69	276.726.140,33
U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	244.248.495,14	104.642.595,22	348.891.090,36	59.439.199,64	217.286.940,69	276.726.140,33
U.1.04.05.00.000	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	291.000,00	20.115.000,00	20.406.000,00	13.200,00	305.000,00	318.200,00
U.1.04.05.04.000	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	291.000,00	115.000,00	406.000,00	-	305.000,00	305.000,00
U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	291.000,00	115.000,00	406.000,00	-	305.000,00	305.000,00
U.1.04.05.99.000	Altri Trasferimenti correnti alla UE	-	20.000.000,00	20.000.000,00	13.200,00	-	13.200,00
U.1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	-	20.000.000,00	20.000.000,00	13.200,00	-	13.200,00
U.1.10.00.00.000	Altre spese correnti	1.723.354,23	108.384.175,43	110.107.529,66	-	20.360.207,33	20.360.207,33
U.1.10.01.00.000	Fondi di riserva e altri accantonamenti	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78	-	288.572,20	288.572,20
U.1.10.01.01.000	Fondo di riserva	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78	-	288.572,20	288.572,20
U.1.10.01.01.001	Fondi di riserva	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78	-	288.572,20	288.572,20
U.1.10.04.00.000	Premi di assicurazione	2.353,51	54.065,36	56.418,87	-	54.065,36	54.065,36
U.1.10.04.01.000	Premi di assicurazione contro i danni	2.065,36	2.065,36	4.130,72	-	2.065,36	2.065,36
U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.065,36	2.065,36	4.130,72	-	2.065,36	2.065,36
U.1.10.04.99.000	Altri premi di assicurazione n.a.c.	288,15	52.000,00	52.288,15	-	52.000,00	52.000,00
U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	288,15	52.000,00	52.288,15	-	52.000,00	52.000,00
U.1.10.99.00.000	Altre spese correnti n.a.c.	1.432.428,52	106.875.057,48	108.307.486,00	-	20.017.569,77	20.017.569,77
U.1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.	1.432.428,52	106.875.057,48	108.307.486,00	-	20.017.569,77	20.017.569,77
U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.432.428,52	106.875.057,48	108.307.486,00	-	20.017.569,77	20.017.569,77
	TOTALE USCITE CORRENTI	634.490.193,15	298.822.079,91	933.312.273,06	653.147.198,67	353.207.383,80	1.006.354.582,47

Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03	-	1.663.530,51	1.663.530,51
U.2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03	-	1.663.530,51	1.663.530,51
U.2.02.01.00.000	Beni materiali	83.420,51	83.420,51	166.841,03	-	83.420,51	83.420,51
U.2.02.01.03.000	Mobili e arredi	3.420,51	3.420,51	6.841,03	-	3.420,51	3.420,51
U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	3.420,51	3.420,51	6.841,03	-	3.420,51	3.420,51
U.2.02.01.07.000	Hardware	30.000,00	30.000,00	60.000,00	-	30.000,00	30.000,00
U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	10.000,00	10.000,00	20.000,00	-	10.000,00	10.000,00
U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	20.000,00	20.000,00	40.000,00	-	20.000,00	20.000,00
U.2.02.01.99.000	Altri beni materiali	50.000,00	50.000,00	100.000,00	-	50.000,00	50.000,00
U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	50.000,00	50.000,00	100.000,00	-	50.000,00	50.000,00
U.2.02.03.00.000	Beni immateriali	1.580.110,00	1.500.110,00	3.080.220,00	-	1.580.110,00	1.580.110,00
U.2.02.03.02.000	Software	1.580.110,00	1.500.110,00	3.080.220,00	-	1.580.110,00	1.580.110,00
U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.580.110,00	1.500.110,00	3.080.220,00	-	1.580.110,00	1.580.110,00
	TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03	-	1.663.530,51	1.663.530,51
U.7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
U.7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
U.7.01.02.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
U.7.01.02.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	3.060.869,77	6.121.739,54	-	3.060.869,77	3.060.869,77
U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	3.060.869,77	6.121.739,54	-	3.060.869,77	3.060.869,77
U.7.01.02.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per	1.061.579,09	1.061.579,09	2.123.158,18	-	1.061.579,09	1.061.579,09
U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per	1.061.579,09	1.061.579,09	2.123.158,18	-	1.061.579,09	1.061.579,09
	TOTALE USCITE PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
	TOTALE USCITE	640.276.172,53	304.528.059,28	944.804.231,81	653.147.198,67	358.993.363,18	1.012.140.561,85

Nuovi schemi di bilancio ex D.P.R. 132/2013

Preventivo finanziario gestionale – Gestione ordinaria

Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE ORDINARIA	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	<i>Avanzo di amministrazione al 01.01.2018</i>			0			
	<i>Fondo iniziale di cassa al 01.01.2018</i>			10.571.892			
E.2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	180.763.813,03	116.920.650,00	297.684.463,03	-	199.654.836,84	199.654.836,84
E.2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	180.763.813,03	116.920.650,00	297.684.463,03	-	199.654.836,84	199.654.836,84
E.2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	180.763.813,03	116.920.650,00	297.684.463,03	-	199.654.836,84	199.654.836,84
E.2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	180.763.813,03	116.920.650,00	297.684.463,03	-	199.654.836,84	199.654.836,84
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	180.763.813,03	116.920.650,00	297.684.463,03	-	199.654.836,84	199.654.836,84
E.3.00.00.00.000	Entrate extratributarie	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
E.3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
E.3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
E.3.05.99.99.000	Altre entrate correnti n.a.c.	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	6.963.154,01	5.268.698,01	12.231.852,02	-	6.963.154,01	6.963.154,01
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	187.726.967,03	122.189.348,01	309.916.315,05	-	206.617.990,84	206.617.990,84
E.4.00.00.00.000	Entrate in conto capitale	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.4.02.01.00.000	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.4.02.01.01.000	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
	TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	1.583.530,51	1.583.530,51	3.167.061,03	-	1.583.530,51	1.583.530,51
E.9.00.00.00.000	Entrate per conto terzi e partite di giro	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.00.00.000	Entrate per partite di giro	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.02.00.000	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
E.9.01.02.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	3.060.869,77	3.060.869,77	-	3.060.869,77	3.060.869,77
E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	3.060.869,77	3.060.869,77	-	3.060.869,77	3.060.869,77
E.9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	1.061.579,09	1.061.579,09	-	1.061.579,09	1.061.579,09
E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	1.061.579,09	1.061.579,09	-	1.061.579,09	1.061.579,09
	TOTALE PARTITE DI GIRO	-	4.122.448,86	4.122.448,86	-	4.122.448,86	4.122.448,86
	TOTALE ENTRATE	189.310.497,55	127.895.327,39	317.205.824,94	-	212.323.970,22	212.323.970,22
	<i>Avanzo di amministrazione presunto utilizzato</i>			-	-	0,00	
	TOTALE ENTRATE A PAREGGIO	189.310.497,55	127.895.327,39	317.205.824,94	-	212.323.970,22	212.323.970,22

Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE ORDINARIA	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.1.00.00.00.000	Spese correnti	194.107.275,58	122.189.348,01	316.296.623,60	-	206.537.990,84	206.537.990,84
U.1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	1.872.067,21	13.557.935,51	15.430.002,72	-	13.589.398,51	13.589.398,51
U.1.01.01.00.000	Retribuzioni lorde	534.175,79	10.711.381,07	11.245.556,87	-	10.742.844,07	10.742.844,07
U.1.01.01.01.000	Retribuzioni in denaro	189.462,00	10.280.478,57	10.469.940,57	-	10.311.941,57	10.311.941,57
U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	-	8.001.056,78	8.001.056,78	-	8.001.056,78	8.001.056,78
U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	-	57.000,00	57.000,00	-	57.000,00	57.000,00
U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	189.462,00	157.999,00	347.461,00	-	189.462,00	189.462,00
U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	-	2.061.422,79	2.061.422,79	-	2.061.422,79	2.061.422,79
U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	-	3.000,00	3.000,00	-	3.000,00	3.000,00
U.1.01.01.02.000	Altre spese per il personale	344.713,79	430.902,50	775.616,29	-	430.902,50	430.902,50
U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	334.713,79	420.902,50	755.616,29	-	420.902,50	420.902,50
U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	10.000,00	10.000,00	20.000,00	-	10.000,00	10.000,00
U.1.01.02.00.000	Contributi sociali a carico dell'ente	1.337.891,42	2.846.554,44	4.184.445,86	-	2.846.554,44	2.846.554,44
U.1.01.02.01.000	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.231.200,99	2.739.864,01	3.971.064,99	-	2.739.864,01	2.739.864,01
U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.231.200,99	2.739.864,01	3.971.064,99	-	2.739.864,01	2.739.864,01
U.1.01.02.02.000	Altri Contributi sociali	106.690,43	106.690,43	213.380,87	-	106.690,43	106.690,43
U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	106.690,43	106.690,43	213.380,87	-	106.690,43	106.690,43
U.1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	370.216,60	862.744,20	1.232.960,81	-	862.744,20	862.744,20
U.1.02.01.00.000	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	370.216,60	862.744,20	1.232.960,81	-	862.744,20	862.744,20
U.1.02.01.01.000	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	329.662,34	822.189,94	1.151.852,29	-	822.189,94	822.189,94
U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	329.662,34	822.189,94	1.151.852,29	-	822.189,94	822.189,94
U.1.02.01.06.000	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,26	40.554,26	81.108,52	-	40.554,26	40.554,26
U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,26	40.554,26	81.108,52	-	40.554,26	40.554,26
U.1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	3.433.646,85	3.564.141,35	6.997.788,20	-	3.602.791,36	3.602.791,36
U.1.03.01.00.000	Acquisto di beni	31.242,37	20.566,64	51.809,01	-	31.242,37	31.242,37
U.1.03.01.01.000	Giornali, riviste e pubblicazioni	10.675,73	-	10.675,73	-	10.675,73	10.675,73
U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	10.675,73	-	10.675,73	-	10.675,73	10.675,73
U.1.03.01.02.000	Altri beni di consumo	20.566,64	20.566,64	41.133,28	-	20.566,64	20.566,64
U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	10.566,64	10.566,64	21.133,28	-	10.566,64	10.566,64
U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	10.000,00	10.000,00	20.000,00	-	10.000,00	10.000,00
U.1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	3.402.404,48	3.543.574,72	6.945.979,20	-	3.571.548,99	3.571.548,99
U.1.03.02.01.000	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	174.762,08	298.754,29	473.516,37	-	338.754,29	338.754,29
U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	76.098,48	240.090,69	316.189,17	-	240.090,69	240.090,69
U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	30.000,00	60.000,00	-	30.000,00	30.000,00
U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	68.663,60	28.663,60	97.327,20	-	68.663,60	68.663,60
U.1.03.02.02.000	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	51.743,85	51.743,85	103.487,70	-	51.743,85	51.743,85
U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	41.743,85	41.743,85	83.487,70	-	41.743,85	41.743,85
U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	10.000,00	10.000,00	20.000,00	-	10.000,00	10.000,00

Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE ORDINARIA	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	38.293,00	50.318,73	88.611,73	-	38.293,00	38.293,00
U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	18.293,00	5.694,46	23.987,46	-	18.293,00	18.293,00
U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	20.000,00	44.624,27	64.624,27	-	20.000,00	20.000,00
U.1.03.02.05.000	Utenze e canoni	474.746,69	474.746,69	949.493,37	-	474.746,69	474.746,69
U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	54.778,46	54.778,46	109.556,93	-	54.778,46	54.778,46
U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	60.864,96	60.864,96	121.729,92	-	60.864,96	60.864,96
U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	36.518,98	36.518,98	73.037,95	-	36.518,98	36.518,98
U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	133.902,91	133.902,91	267.805,82	-	133.902,91	133.902,91
U.1.03.02.05.005	Acqua	79.124,45	79.124,45	158.248,90	-	79.124,45	79.124,45
U.1.03.02.05.006	Gas	109.556,93	109.556,93	219.113,86	-	109.556,93	109.556,93
U.1.03.02.07.000	Utilizzo di beni di terzi	1.842.007,29	1.842.007,29	3.684.014,59	-	1.842.007,29	1.842.007,29
U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	1.839.486,17	1.839.486,17	3.678.972,34	-	1.839.486,17	1.839.486,17
U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.521,12	2.521,12	5.042,25	-	2.521,12	2.521,12
U.1.03.02.09.000	Manutenzione ordinaria e riparazioni	66.804,13	66.804,13	133.608,26	-	66.804,13	66.804,13
U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	43.758,05	43.758,05	87.516,09	-	43.758,05	43.758,05
U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	23.046,08	23.046,08	46.092,17	-	23.046,08	23.046,08
U.1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	1.563,59	1.563,59	3.127,18	-	1.563,59	1.563,59
U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	1.563,59	1.563,59	3.127,18	-	1.563,59	1.563,59
U.1.03.02.13.000	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	148.902,91	148.902,91	297.805,82	-	148.902,91	148.902,91
U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	133.902,91	133.902,91	267.805,82	-	133.902,91	133.902,91
U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	15.000,00	15.000,00	30.000,00	-	15.000,00	15.000,00
U.1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	3.920,25	3.920,25	7.840,49	-	3.920,25	3.920,25
U.1.03.02.16.002	Spese postali	3.920,25	3.920,25	7.840,49	-	3.920,25	3.920,25
U.1.03.02.17.000	Servizi finanziari	57.847,70	63.000,00	120.847,70	-	63.000,00	63.000,00
U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	57.847,70	63.000,00	120.847,70	-	63.000,00	63.000,00
U.1.03.02.18.000	Servizi sanitari	6.199,50	6.199,50	12.399,01	-	6.199,50	6.199,50
U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	6.199,50	6.199,50	12.399,01	-	6.199,50	6.199,50
U.1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni	162.041,16	162.041,16	324.082,32	-	162.041,16	162.041,16
U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	162.041,16	162.041,16	324.082,32	-	162.041,16	162.041,16
U.1.03.02.99.000	Altri servizi	373.572,32	373.572,32	747.144,65	-	373.572,32	373.572,32
U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	360.482,31	360.482,31	720.964,62	-	360.482,31	360.482,31
U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	13.090,01	13.090,01	26.180,03	-	13.090,01	13.090,01

Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 <i>GESTIONE ORDINARIA</i>	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	186.707.990,69	102.695.409,00	289.403.399,69	-	186.707.990,69	186.707.990,69
U.1.04.01.00.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-	2.000.000,00	2.000.000,00
U.1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-	2.000.000,00	2.000.000,00
U.1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-	2.000.000,00	2.000.000,00
U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	-	-	-	-	-	-
U.1.04.03.00.000	Trasferimenti correnti a Imprese	184.707.990,69	102.695.409,00	287.403.399,69	-	184.707.990,69	184.707.990,69
U.1.04.03.99.000	Trasferimenti correnti a altre imprese	184.707.990,69	102.695.409,00	287.403.399,69	-	184.707.990,69	184.707.990,69
U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	184.707.990,69	102.695.409,00	287.403.399,69	-	184.707.990,69	184.707.990,69
U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-
U.1.10.00.00.000	Altre spese correnti	1.723.354,23	1.509.117,94	3.232.472,17	-	1.775.066,08	1.775.066,08
U.1.10.01.00.000	Fondi di riserva e altri accantonamenti	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78	-	288.572,20	288.572,20
U.1.10.01.01.000	Fondo di riserva	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78	-	288.572,20	288.572,20
U.1.10.01.01.001	Fondi di riserva	288.572,20	1.455.052,58	1.743.624,78	-	288.572,20	288.572,20
U.1.10.04.00.000	Premi di assicurazione	2.353,51	54.065,36	56.418,87	-	54.065,36	54.065,36
U.1.10.04.01.000	Premi di assicurazione contro i danni	2.065,36	2.065,36	4.130,72	-	2.065,36	2.065,36
U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.065,36	2.065,36	4.130,72	-	2.065,36	2.065,36
U.1.10.04.99.000	Altri premi di assicurazione n.a.c.	288,15	52.000,00	52.288,15	-	52.000,00	52.000,00
U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	288,15	52.000,00	52.288,15	-	52.000,00	52.000,00
U.1.10.99.00.000	Altre spese correnti n.a.c.	1.432.428,52	-	1.432.428,52	-	1.432.428,52	1.432.428,52
U.1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.	1.432.428,52	-	1.432.428,52	-	1.432.428,52	1.432.428,52
U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.432.428,52	-	1.432.428,52	-	1.432.428,52	1.432.428,52
	TOTALE USCITE CORRENTI	194.107.275,58	122.189.348,01	316.296.623,60	-	206.537.990,84	206.537.990,84
U.2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03	-	1.663.530,51	1.663.530,51
U.2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03	-	1.663.530,51	1.663.530,51
U.2.02.01.00.000	Beni materiali	83.420,51	83.420,51	166.841,03	-	83.420,51	83.420,51
U.2.02.01.03.000	Mobili e arredi	3.420,51	3.420,51	6.841,03	-	3.420,51	3.420,51
U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	3.420,51	3.420,51	6.841,03	-	3.420,51	3.420,51
U.2.02.01.07.000	Hardware	30.000,00	30.000,00	60.000,00	-	30.000,00	30.000,00
U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	10.000,00	10.000,00	20.000,00	-	10.000,00	10.000,00
U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	20.000,00	20.000,00	40.000,00	-	20.000,00	20.000,00
U.2.02.01.99.000	Altri beni materiali	50.000,00	50.000,00	100.000,00	-	50.000,00	50.000,00
U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	50.000,00	50.000,00	100.000,00	-	50.000,00	50.000,00
U.2.02.03.00.000	Beni immateriali	1.580.110,00	1.500.110,00	3.080.220,00	-	1.580.110,00	1.580.110,00
U.2.02.03.02.000	Software	1.580.110,00	1.500.110,00	3.080.220,00	-	1.580.110,00	1.580.110,00
U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.580.110,00	1.500.110,00	3.080.220,00	-	1.580.110,00	1.580.110,00
	TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	1.663.530,51	1.583.530,51	3.247.061,03	-	1.663.530,51	1.663.530,51

ANPAL Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 <i>GESTIONE ORDINARIA</i>	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
U.7.01.00.00.000	Uscite per partite di giro	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
U.7.01.02.00.000	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
U.7.01.02.01.000	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	3.060.869,77	6.121.739,54	-	3.060.869,77	3.060.869,77
U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	3.060.869,77	6.121.739,54	-	3.060.869,77	3.060.869,77
U.7.01.02.02.000	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.061.579,09	1.061.579,09	2.123.158,18	-	1.061.579,09	1.061.579,09
U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.061.579,09	1.061.579,09	2.123.158,18	-	1.061.579,09	1.061.579,09
	TOTALE PARTITE DI GIRO	4.122.448,86	4.122.448,86	8.244.897,72	-	4.122.448,86	4.122.448,86
	TOTALE USCITE	199.893.254,96	127.895.327,39	327.788.582,34	-	212.323.970,22	212.323.970,22

Nuovi schemi di bilancio ex D.P.R. 132/2013 e s.m.i.

Preventivo finanziario gestionale – Fondo di rotazione

ANPAL Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro Conto PdC	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
	PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 <i>GESTIONE FONDO DI ROTAZIONE</i>	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	<i>Avanzo di amministrazione al 01.01.2018</i>		258.906.222			149.158.909	
	<i>Fondo iniziale di cassa al 01.01.2018</i>			676.666.028			779.682.996
E.2.00.00.00.000	Trasferimenti correnti	22.623.112	176.632.732	199.255.844	22.623.112	70.669.393	93.292.505
E.2.01.00.00.000	Trasferimenti correnti	22.623.112	176.632.732	199.255.844	22.623.112	70.669.393	93.292.505
E.2.01.01.00.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	10.329.139	171.364.034	181.693.173	10.329.139	70.000.000	80.329.139
E.2.01.01.01.000	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	10.329.139	72.825.728	83.154.867	10.329.139	-	10.329.139
E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	10.329.139	72.825.728	83.154.867	10.329.139	-	10.329.139
E.2.01.01.03.000	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-	98.538.306	98.538.306	-	70.000.000	70.000.000
E.2.01.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	-	98.538.306	98.538.306	-	70.000.000	70.000.000
E.2.01.03.00.000	Trasferimenti correnti da Imprese	12.293.973	-	12.293.973	12.293.973	669.393	12.963.366
E.2.01.03.02.000	Altri trasferimenti correnti da imprese	12.293.973	-	12.293.973	12.293.973	669.393	12.963.366
E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.973	-	12.293.973	12.293.973	669.393	12.963.366
E.2.01.05.00.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	5.268.698	5.268.698	-	-	-
E.2.01.05.01.000	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	5.268.698	5.268.698	-	-	-
E.2.01.05.01.005	Fondo Sociale Europeo (FSE)	-	5.268.698	5.268.698	-	-	-
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	22.623.112	176.632.732	199.255.844	22.623.112	70.669.393	93.292.505
	TOTALE ENTRATE	22.623.112	176.632.732	199.255.844	22.623.112	70.669.393	93.292.505
	<i>Avanzo di amministrazione presunto utilizzato</i>			-		76.000.000	
	TOTALE ENTRATE A PAREGGIO		176.632.732			146.669.393	

ANPAL Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro	AGENZIA NAZIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	ESERCIZIO FINANZIARIO 2018			ESERCIZIO FINANZIARIO 2017		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2018)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali 2017)	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
Conto PdC	PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2018 GESTIONE FONDO DI ROTAZIONE						
U.1.00.00.00.000	Spese correnti	440.382.918	176.632.732	617.015.649	653.147.199	146.669.393	799.816.592
U.1.03.00.00.000	Acquisto di beni e servizi	6.220.867	10.601.000	16.821.867	2.943.340	4.776.410	7.719.750
U.1.03.02.00.000	Acquisto di servizi	6.220.867	10.601.000	16.821.867	2.943.340	4.776.410	7.719.750
U.1.03.02.11.000	Prestazioni professionali e specialistiche	4.200.867	-	4.200.867	2.943.340	2.045.410	4.988.750
U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	4.200.867	-	4.200.867	2.943.340	2.045.410	4.988.750
U.1.03.02.16.000	Servizi amministrativi	20.000	600.000	620.000	-	631.000	631.000
U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	-	-	-	-	31.000	31.000
U.1.03.02.16.002	Spese postali	20.000	600.000	620.000	-	600.000	600.000
U.1.03.02.19.000	Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.000.000	10.001.000	12.001.000	-	2.000.000	2.000.000
U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	2.000.000	10.001.000	12.001.000	-	2.000.000	2.000.000
U.1.03.02.99.000	Altri servizi	-	-	-	-	100.000	100.000
U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	-	-	-	-	100.000	100.000
U.1.04.00.00.000	Trasferimenti correnti	434.162.051	59.156.674	493.318.725	650.203.859	123.307.842	773.511.701
U.1.04.01.00.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	330.723.003	9.600.000	340.323.003	530.732.663	77.002.000	607.734.663
U.1.04.01.01.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	30.268.963	9.600.000	39.868.963	37.570.484	77.002.000	114.572.484
U.1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	24.218.743	-	24.218.743	24.218.743	71.000.000	95.218.743
U.1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per l	4.981.293	8.928.000	13.909.293	10.784.867	6.002.000	16.786.867
U.1.04.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	21.681	-	21.681	1.517.340	-	1.517.340
U.1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.047.246	672.000	1.719.246	1.049.534	-	1.049.534
U.1.04.01.02.000	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	209.270.548	-	209.270.548	401.978.687	-	401.978.687
U.1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	208.340.612	-	208.340.612	401.048.751	-	401.048.751
U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	929.937	-	929.937	929.937	-	929.937
U.1.04.01.03.000	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	91.183.491	-	91.183.491	91.183.491	-	91.183.491
U.1.04.01.03.001	Trasferimenti correnti a INPS	91.183.491	-	91.183.491	91.183.491	-	91.183.491
U.1.04.03.00.000	Trasferimenti correnti a Imprese	103.148.048	29.441.674	132.589.722	119.457.996	46.000.842	165.458.838
U.1.04.03.01.000	Trasferimenti correnti a imprese controllate	43.607.544	27.494.488	71.102.032	60.018.796	13.421.892	73.440.688
U.1.04.03.01.001	Trasferimenti correnti a imprese controllate	43.607.544	27.494.488	71.102.032	60.018.796	13.421.892	73.440.688
U.1.04.03.99.000	Trasferimenti correnti a altre imprese	59.540.504	1.947.186	61.487.691	59.439.200	32.578.950	92.018.150
U.1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	59.540.504	1.947.186	61.487.691	59.439.200	32.578.950	92.018.150
U.1.04.05.00.000	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	291.000	20.115.000	20.406.000	13.200	305.000	318.200
U.1.04.05.04.000	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	291.000	115.000	406.000	-	305.000	305.000
U.1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	291.000	115.000	406.000	-	305.000	305.000
U.1.04.05.99.000	Altri Trasferimenti correnti alla UE	-	20.000.000	20.000.000	13.200	-	13.200
U.1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	-	20.000.000	20.000.000	13.200	-	13.200
U.1.10.00.00.000	Altre spese correnti	-	106.875.057	106.875.057	-	18.585.141	18.585.141
U.1.10.99.00.000	Altre spese correnti n.a.c.	-	106.875.057	106.875.057	-	18.585.141	18.585.141
U.1.10.99.99.000	Altre spese correnti n.a.c.	-	106.875.057	106.875.057	-	18.585.141	18.585.141
U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	-	106.875.057	106.875.057	-	18.585.141	18.585.141
	TOTALE USCITE CORRENTI	440.382.918	176.632.732	617.015.649	653.147.199	146.669.393	799.816.592
	TOTALE USCITE	440.382.918	176.632.732	617.015.649	653.147.199	146.669.393	799.816.592