

RENDICONTO GENERALE

ESERCIZIO FINANZIARIO 2017

Indice

Premessa.....	4
Conto di bilancio.....	7
Consuntivo finanziario decisionale.....	8
Consuntivo finanziario gestionale.....	30
Stato Patrimoniale.....	80
Conto economico	89
Nota Integrativa	91
Criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale.....	91
Analisi delle voci del conto del bilancio	92
Analisi delle voci dello stato patrimoniale.....	103
Analisi delle voci del conto economico	103
Altre notizie integrative.....	105
ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2017	109
Informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (PON IOG – PON SPAO).....	110
Premessa.....	110
Riprogrammazione delle risorse comunitarie a titolarità ANPAL.....	111
Programma Operativo Nazionale “Iniziativa Occupazione Giovani” – PON IOG.....	113
Programma Operativo Nazionale “Sistemi di Politiche Attive per l’Occupazione” – PON SPAO.....	114
Gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG).....	116
Premessa.....	116
Procedura del circuito finanziario FEG	117
Modalità di trasferimento del contributo FEG agli Organismi Intermedi (OOII).....	118
Domanda Almamiva EGF/2017/004.....	119
Altri interventi pregressi	120

Gestione amministrativa e contabile degli interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali Europass, EQF e Euroguidance...	121
Premessa.....	121
PCN in ANPAL	122
Operatività dei punti di contatto nazionali (PCN)in ANPAL.....	123
Situazione amministrativa	125
Generale.....	125
Gestione ordinaria.....	126
Fondo di rotazione.....	127
Relazione sulla gestione.....	128
I Principali Risultati Raggiunti	131
Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi.....	148

Premessa

Il 2017 è stato il primo anno di vera e propria attività dell’Agenzia. Nonostante il Consiglio di amministrazione si fosse insediato già il 13 luglio 2016, ed il Direttore generale il 16 dicembre 2016, solo a decorrere dal 1° gennaio 2017 sono state trasferite le risorse umane e quelle finanziarie. Il presente costituisce pertanto il primo bilancio consuntivo dell’Agenzia.

L’Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (di seguito ANPAL o Agenzia) è stata istituita con il Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 150 (decreto istitutivo), modificato ed integrato dal Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185.

L’Agenzia, dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia organizzativa, regolamentare, amministrativa, contabile e di bilancio, è posta sotto la vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e sottoposta al controllo della Corte dei Conti ai sensi dell’articolo 3, comma 4 della Legge 14 gennaio 1994, n. 20.

L’ANPAL, mediante interventi e servizi volti a migliorare l’efficienza del mercato del lavoro, coordina la rete dei servizi per le politiche del lavoro, promuovendo l’effettività dei diritti al lavoro, alla formazione e all’elevazione professionale e del diritto di ogni individuo ad accedere ai servizi di collocamento gratuito.

Le funzioni attribuite all’ANPAL dal D.Lgs. 150/2015 e s.m.i. sono le seguenti:

- a) coordinamento della gestione dell’Assicurazione Sociale per l’Impiego, dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro di cui all’articolo 18 del D.Lgs. 150/2015, del collocamento dei disabili di cui alla Legge n. 68 del 1999, nonché delle politiche di attivazione dei lavoratori disoccupati, con particolare riferimento ai beneficiari di prestazioni di sostegno del reddito collegate alla cessazione del rapporto di lavoro;
- b) definizione degli standard di servizio in relazione alle misure di politica attiva del lavoro;
- c) determinazione delle modalità operative e dell’ammontare dell’assegno di ricollocazione e di altre forme di coinvolgimento dei privati accreditati;
- d) coordinamento dell’attività della rete Eures, di cui alla decisione di esecuzione della Commissione del 26 novembre 2012 che attua il regolamento (UE) n. 492/2011 del Parlamento europeo e del consiglio del 5 aprile 2011;
- e) definizione delle metodologie di profilazione degli utenti, allo scopo di determinarne il profilo personale di occupabilità, in linea con i migliori standard internazionali, nonché dei costi standard applicabili ai servizi e alle misure di politica attiva del lavoro;

- f) promozione e coordinamento, in raccordo con l'Agenzia per la coesione territoriale, dei programmi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo, nonché di programmi cofinanziati con fondi nazionali negli ambiti di intervento del Fondo Sociale Europeo;
- g) sviluppo e gestione integrata del sistema informativo unitario delle politiche del lavoro, ivi compresa la predisposizione di strumenti tecnologici per il supporto all'attività di intermediazione tra domanda e offerta di lavoro e l'interconnessione con gli altri soggetti pubblici e privati;
- h) gestione dell'albo nazionale di cui all'articolo 4 del Decreto Legislativo n. 276 del 2003;
- i) gestione dei programmi operativi nazionali nelle materie di competenza, nonché di progetti cofinanziati dai Fondi comunitari;
- j) definizione e gestione di programmi per il riallineamento delle aree per le quali non siano rispettati i livelli essenziali delle prestazioni in materia di politiche attive del lavoro o vi sia un rischio di mancato rispetto dei medesimi livelli essenziali e supporto alle regioni, ove i livelli essenziali delle prestazioni non siano stati assicurati, mediante interventi di gestione diretta dei servizi per il lavoro e delle politiche attive del lavoro;
- k) definizione di metodologie di incentivazione alla mobilità territoriale;
- l) vigilanza sui fondi interprofessionali per la formazione continua di cui all'articolo 118 della Legge n. 388 del 2000, nonché dei fondi bilaterali di cui all'articolo 12, comma 4, del Decreto Legislativo n. 276 del 2003;
- m) assistenza e consulenza nella gestione delle crisi di aziende aventi unità produttive ubicate in diverse province della stessa regione o in più regioni e, a richiesta del gruppo di coordinamento e controllo del progetto di riconversione e riqualificazione industriale, assistenza e consulenza nella gestione delle crisi aziendali complesse di cui all'articolo 27 del decreto-legge 22 giugno 2012, n. 83, convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 agosto 2012, n. 134;
- n) gestione di programmi di reimpiego e ricollocazione in relazione a crisi di aziende aventi unità produttive ubicate in diverse province della stessa regione o in più regioni, di programmi per l'adeguamento alla globalizzazione cofinanziati con il Fondo Europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG), nonché di programmi sperimentali di politica attiva del lavoro;
- o) gestione del Repertorio nazionale degli incentivi all'occupazione;
- p) svolgimento delle attività già in capo al Ministero del lavoro delle politiche sociali in materia di promozione e coordinamento dei programmi formativi destinati alle

persone disoccupate, ai fini della quantificazione e riqualificazione professionale, dell'autoimpiego e dell'immediato inserimento lavorativo, nel rispetto delle competenze delle regioni e delle province autonome di Trento e Bolzano.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 13 aprile 2016 ha individuato le risorse umane, finanziarie e strumentali destinate all'ANPAL e le relative procedure di trasferimento dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e dall'Istituto Nazionale per l'Analisi e le Politiche Pubbliche (INAPP) – ex ISFOL.

Con il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri n. 108 del 26 maggio 2016 è stato approvato lo Statuto dell'Agenzia.

Tra atti più rilevanti per l'attività dell'Agenzia nel 2017 corre l'obbligo di citare:

- a) il regolamento di contabilità, adottato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 5 del 29 marzo 2017;
- b) il piano della performance 2017, adottato con delibera n. 23 del 15 novembre 2017;
- c) il piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza, adottato con delibera n. 28 del 5 dicembre 2017.

Conto di bilancio

Il bilancio di previsione 2017 è stato predisposto in pareggio; è stato adottato con delibera del CDA n. 7 del 24 maggio 2017 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, previo parere positivo del MEF, con nota prot. n. 28/0010316/1449 del 21 giugno 2017.

Le originarie previsioni finanziarie sono state oggetto di tre successive variazioni, rispettivamente approvate dal CDA con le delibere n. 16 del 26 luglio 2017, n. 20 del 07 novembre 2017 e n. 24 del 5 dicembre 2017; per il solo bilancio gestionale è seguita una variazione adottata con decreto del direttore generale n. 396 del 13 dicembre 2017.

Ai sensi della normativa vigente, il rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2017 è formulato in termini di competenza e cassa e si distingue in decisionale e gestionale.

Il *Rendiconto finanziario decisionale* ed il *Rendiconto finanziario gestionale* sono entrambi articolati in due gestioni: “gestione ordinaria”, che comprende il funzionamento e l'attività istituzionale dell'Agenzia; “Fondo di rotazione”, che riguarda la gestione del Fondo di rotazione per la formazione professionale e per l'accesso al Fondo Sociale Europeo di cui all'articolo 9, comma 5, del Decreto Legge 20 maggio 1993, n. 148, convertito, con modificazioni, dalla Legge 19 luglio 1993, n. 236 e s.m.i. Tale distinzione è stata operata al fine di dare separata evidenza dell'andamento delle poste finanziarie che afferiscono a differenti risorse. La gestione del Fondo di rotazione è attribuita all'ANPAL ai sensi dall'articolo 5 del comma 1, lettera c), del D.Lgs. 150/2015 e s.m.i.

Con riferimento alla gestione “Fondo di rotazione”, i prospetti di bilancio riportano l'avanzo di amministrazione, il fondo cassa ed i residui attivi e passivi al 1 gennaio 2017, come risultanti dal Bilancio Consuntivo 2016 del Fondo di Rotazione, approvato con Decreto n. 32 del 21 febbraio 2017.

L'esercizio è rappresentato pertanto con schemi generali - riassuntivi delle due gestioni - e specifici delle due gestioni.

Di seguito di riportano gli schemi del conto consuntivo

Consuntivo finanziario decisionale

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE TOTALE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<i>Fondo iniziale di cassa</i>			779.682.995,63			0,00
	<i>Avanzo di Amministrazione iniziale</i>		149.158.908,86			0,00	
	1. Direzione Generale						
	1. - Trasferimenti correnti						
	1.1 - Trasferimenti correnti						
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	10.329.138,94	192.597.017,62	101.547.855,08	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	10.329.138,94	192.597.017,62	101.547.855,08	0,00	0,00	0,00
1.1.1.3	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	97.233.329,88	97.233.329,88	0,00	0,00	0,00
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	97.233.329,88	97.233.329,88	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	10.329.138,94	289.830.347,50	198.781.184,96	0,00	0,00	0,00
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
1.1.2.1	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese						
1.1.3.1	Trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	1.248.939,76	1.248.939,76			
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da imprese	12.293.972,96	1.248.939,76	1.248.939,76			
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	12.293.972,96	1.248.939,76	1.248.939,76			
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	22.623.111,90	291.079.287,26	200.030.124,72	0,00	0,00	0,00
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	22.623.111,90	291.079.287,26	200.030.124,72	0,00	0,00	0,00
	2. - Entrate extratributarie						
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti						
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.						
2.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	5.277.775,12	8.858,40	0,00	0,00	0,00
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	5.277.775,12	8.858,40	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	5.277.775,12	8.858,40	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	5.277.775,12	8.858,40	0,00	0,00	0,00
	2.2 - Interessi attivi						
	2.2.1 - Altri interessi attivi						
2.2.1.1	Altri interessi attivi da depositi bancari e postali		13.142,08	13.142,08			
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari e postali		13.142,08	13.142,08			
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi		13.142,08	13.142,08			
	Totale 2.2 - Interessi attivi		13.142,08	13.142,08			
	Totale 2. - Entrate extratributarie	0,00	5.290.917,20	22.000,48	0,00	0,00	0,00
	3. - Entrate in conto capitale						
	3.1 - Contributi agli investimenti						
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE TOTALE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
3.1.1.1	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	0,00	0,00
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	4.1 - Entrate per partite di giro						
	4.1.1 - Altre ritenute						
4.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.149,24	5.041,56	0,00	0,00	0,00
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.149,24	5.041,56	0,00	0,00	0,00
4.1.1.2	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	0,00	18.149,24	5.041,56	-	0,00	0,00
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
4.1.2.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	1.429.816,95	1.429.816,95	0,00	0,00	0,00
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	1.429.816,95	1.429.816,95	0,00	0,00	0,00
4.1.2.2	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	698.097,63	698.097,63	0,00	0,00	0,00
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	698.097,63	698.097,63	0,00	0,00	0,00
4.1.2.3	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	0,00	0,00
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	2.318.025,46	2.318.025,46	0,00	0,00	0,00
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
4.1.3.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro						
4.1.4.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.2	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.3	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	0,00	2.336.474,70	2.323.067,02	0,00	0,00	0,00
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	2.336.474,70	2.323.067,02	0,00	0,00	0,00
	Riepilogo titoli Direzione Generale						
	Titolo I	22.623.111,90	291.079.287,26	200.030.124,72	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	5.290.917,20	22.000,48	0,00	0,00	0,00
	Titolo III	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	2.336.474,70	2.323.067,02	0,00	0,00	0,00
	Totale delle Entrate Direzione Generale	22.623.111,90	298.709.586,16	202.378.099,22	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE TOTALE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE	22.623.111,90	298.709.586,16	202.378.099,22	0,00	0,00	0,00
	Disavanzo Finanziario		0,00			0,00	
	Avanzo di Amministrazione utilizzato		76.000.000,00				
	TOTALE GENERALE	22.623.111,90	374.709.586,16	202.378.099,22	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE GESTIONE ORDINARIA		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<i>Fondo iniziale di cassa</i>			0,00			0,00
	<i>Avanzo di Amministrazione iniziale</i>		0,00			0,00	
	1. Direzione Generale						
	1. - Trasferimenti correnti						
	1.1 - Trasferimenti correnti						
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	192.597.017,62	101.547.855,08	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	0,00	192.597.017,62	101.547.855,08	0,00	0,00	0,00
1.1.1.3	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	19.489.921,17	19.489.921,17	0,00	0,00	0,00
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	19.489.921,17	19.489.921,17	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	212.086.938,79	121.037.776,25	0,00	0,00	0,00
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
1.1.2.1	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese						
1.1.3.1	Trasferimenti correnti da altre imprese						
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da imprese						
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	0,00	212.086.938,79	121.037.776,25	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	0,00	212.086.938,79	121.037.776,25	0,00	0,00	0,00
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	0,00	212.086.938,79	121.037.776,25	0,00	0,00	0,00
	2. - Entrate extratributarie						
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti						
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.						
2.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	5.277.775,12	8.858,40	0,00	0,00	0,00
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	5.277.775,12	8.858,40	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	5.277.775,12	8.858,40	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	5.277.775,12	8.858,40	0,00	0,00	0,00
	2.2 - Interessi attivi						
	2.2.1 - Altri interessi attivi						
2.2.1.1	Altri interessi attivi da depositi bancari e postali						
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari e postali						
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi						
	Totale 2.2 - Interessi attivi						
	Totale 2. - Entrate extratributarie	0,00	5.277.775,12	8.858,40	0,00	0,00	0,00
	3. - Entrate in conto capitale						
	3.1 - Contributi agli investimenti						
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
3.1.1.1	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE GESTIONE ORDINARIA		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	0,00	0,00
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	4.1 - Entrate per partite di giro						
	4.1.1 - Altre ritenute						
4.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.149,24	5.041,56	0,00	0,00	0,00
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.149,24	5.041,56	0,00	0,00	0,00
4.1.1.2	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	0,00	18.149,24	5.041,56	0,00	0,00	0,00
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
4.1.2.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	1.429.816,95	1.429.816,95	0,00	0,00	0,00
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	1.429.816,95	1.429.816,95	0,00	0,00	0,00
4.1.2.2	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	698.097,63	698.097,63	0,00	0,00	0,00
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	698.097,63	698.097,63	0,00	0,00	0,00
4.1.2.3	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	0,00	0,00
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	2.318.025,46	2.318.025,46	0,00	0,00	0,00
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
4.1.3.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro						
4.1.4.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.2	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.3	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	0,00	2.336.474,70	2.323.067,02	0,00	0,00	0,00
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	2.336.474,70	2.323.067,02	0,00	0,00	0,00
	Riepilogo titoli Direzione Generale						
	Titolo I	0,00	212.086.938,79	121.037.776,25	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	5.277.775,12	8.858,40	0,00	0,00	0,00
	Titolo III	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	2.336.474,70	2.323.067,02	0,00	0,00	0,00
	Totale delle Entrate Direzione Generale	0,00	219.704.095,61	123.372.608,67	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	219.704.095,61	123.372.608,67	0,00	0,00	0,00
	Disavanzo Finanziario		0,00			0,00	
	TOTALE GENERALE	0,00	219.704.095,61	123.372.608,67	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE FONDO DI ROTAZIONE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui (12)	Competenza (Accertamenti) (9)	Cassa (Riscossioni) (13)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<i>Fondo iniziale di cassa</i>			779.682.995,63			0,00
	<i>Avanzo di Amministrazione iniziale</i>		149.158.908,86			0,00	
	1. Direzione Generale						
	1. - Trasferimenti correnti						
	1.1 - Trasferimenti correnti						
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	10.329.138,94					
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	10.329.138,94			0,00	0,00	0,00
1.1.1.3	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	77.743.408,71	77.743.408,71	0,00	0,00	0,00
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	77.743.408,71	77.743.408,71	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	10.329.138,94	77.743.408,71	77.743.408,71	-	-	-
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
1.1.2.1	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese						
1.1.3.1	Trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	1.248.939,76	1.248.939,76			
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	1.248.939,76	1.248.939,76			
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	12.293.972,96	1.248.939,76	1.248.939,76			
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	22.623.111,90	78.992.348,47	78.992.348,47	0,00	0,00	0,00
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	22.623.111,90	78.992.348,47	78.992.348,47	0,00	0,00	0,00
	2. - Entrate extratributarie						
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti						
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.						
2.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	0,00			0,00	0,00	0,00
	2.2 - Interessi attivi						
	2.2.1 - Altri interessi attivi						
2.2.1.1	Altri interessi attivi da depositi bancari e postali		13.142,08	13.142,08			
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari e postali		13.142,08	13.142,08			
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi		13.142,08	13.142,08			
	Totale 2.2 - Interessi attivi		13.142,08	13.142,08			
	Totale 2. - Entrate extratributarie	0,00	13.142,08	13.142,08	0,00	0,00	0,00
	3. - Entrate in conto capitale						
	3.1 - Contributi agli investimenti						
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
3.1.1.1	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00			0,00	0,00	0,00
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00			0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE FONDO DI ROTAZIONE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui (12)	Competenza (Accertamenti) (9)	Cassa (Riscossioni) (13)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	0,00			0,00	0,00	0,00
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	4.1 - Entrate per partite di giro						
	4.1.1 - Altre ritenute						
4.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.1.2	Altre ritenute n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	0,00			0,00	0,00	0,00
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
4.1.2.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.2.2	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.2.3	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00			0,00	0,00	0,00
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
4.1.3.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00			0,00	0,00	0,00
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro						
4.1.4.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.4.2	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.4.3	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00			0,00	0,00	0,00
	Riepilogo titoli Direzione Generale						
	Titolo I	22.623.111,90	78.992.348,47	78.992.348,47	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	13.142,08	13.142,08	0,00	0,00	0,00
	Titolo III	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00
	Totale delle Entrate Direzione Generale	22.623.111,90	79.005.490,55	79.005.490,55	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	22.623.111,90	79.005.490,55	79.005.490,55	0,00	0,00	0,00
	Disavanzo Finanziario					0,00	
	Avanzo di Amministrazione utilizzato		76.000.000,00				

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE FONDO DI ROTAZIONE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui (12)	Competenza (Accertamenti) (9)	Cassa (Riscossioni) (13)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	TOTALE GENERALE	22.623.111,90	155.005.490,55	79.005.490,55	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE TOTALE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>Disavanzo di Amministrazione iniziale</i>		0,00			0,00	
	1. Direzione Generale						
	1. - Spese correnti						
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente						
	1.1.1 - Retribuzioni lorde						
1.1.1.1	Retribuzioni in denaro	0,00	7.830.571,04	7.823.372,42	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	0,00	6.271.503,95	6.264.305,33	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	36.802,66	36.802,66	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	1.522.264,43	1.522.264,43	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2	Altre spese per il personale	0,00	201.233,76	131.080,75	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2.1	Buoni pasto	0,00	201.233,76	131.080,75	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde	0,00	8.031.804,80	7.954.453,17	0,00	0,00	0,00
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente						
1.1.2.1	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	1.824.947,03	1.824.947,03	0,00	0,00	0,00
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	0,00	1.824.947,03	1.824.947,03	0,00	0,00	0,00
1.1.2.2	Altri Contributi sociali	0,00	27.525,47	27.525,47	0,00	0,00	0,00
1.1.2.2.1	Assegni familiari	0,00	27.525,47	27.525,47	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	1.852.472,50	1.852.472,50	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	0,00	9.884.277,30	9.806.925,67	0,00	0,00	0,00
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
1.2.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	620.098,72	605.138,68	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	620.098,72	605.138,68	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	620.098,72	605.138,68	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	620.098,72	605.138,68	0,00	0,00	0,00
	1.3 - Acquisto di beni e servizi						
	1.3.1 - Acquisto di beni						
1.3.1.1	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2	Altri beni di consumo	0,00	6.654,92	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	0,00	4.458,46	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	2.196,46	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni	0,00	6.654,92	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.3.2 - Acquisto di servizi						
1.3.2.1	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	291.412,40	186.282,06	0,00	0,00	0,00
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0,00	232.957,18	186.282,06	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE TOTALE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0,00	29.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	29.455,22	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.2	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	4.889,48	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	0,00	4.889,48	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.3	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	10.048,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00	10.048,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4	Utenze e canoni	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.4	Energia elettrica	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.5	Acqua	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.6	Gas	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.5	Utilizzo di beni di terzi	0,00	769.108,64	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	0,00	769.108,64	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.7	Prestazioni professionali e specialistiche	2.943.339,58	1.339.511,20	400.292,65	0,00	0,00	0,00
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.943.339,58	1.339.511,20	400.292,65			
1.3.2.8	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	70.318,12	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	0,00	67.032,90	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	3.285,22	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.9	Servizi amministrativi	-	10.032,34	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.9.1	Spese postali	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00
1.3.2.9.2	Pubblicazione bandi di gara		10.032,34	-			
1.3.2.10	Servizi finanziari	0,00	62.000,00	4.978,71	0,00	0,00	0,00
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	0,00	62.000,00	4.978,71	0,00	0,00	0,00
1.3.2.11	Servizi sanitari	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.12	Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	454,62	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	454,62	-	0,00	0,00	0,00
1.3.2.13	Altri servizi	0,00	69.054,32	22.589,09	0,00	0,00	0,00
1.3.2.13.1	Altre spese legali	0,00	64.662,32	22.589,09	0,00	0,00	0,00
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	4.392,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	2.943.339,58	2.626.829,12	614.142,51	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	2.943.339,58	2.633.484,04	614.142,51	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE TOTALE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.4 - Trasferimenti correnti						
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
1.4.1.1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	37.570.484,19	71.800.000,00	71.532.184,90	0,00	0,00	0,00
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.049.533,92	-	2.288,22	0,00	0,00	0,00
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri	24.218.742,76	71.000.000,00	71.000.000,00			
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e istituzioni sperimentali per la ricerca	10.784.867,11	800.000,00	529.896,68			
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	1.517.340,40	-	-			
1.4.1.2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	401.978.687,32	-	70.975.614,18	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	401.048.750,79	-	70.975.614,18	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	929.936,53	-	-	0,00	0,00	0,00
1.4.1.3	Trasferimenti correnti a enti di previdenza	91.183.491,47	-	-			
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	91.183.491,47	-	-			
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	530.732.662,98	71.800.000,00	142.507.799,08	0,00	0,00	0,00
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese						
1.4.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	59.439.199,64	73.267.450,01	6.753.898,68	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	59.439.199,64	73.267.450,01	6.753.898,68	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2	Trasferimenti correnti a imprese controllate	60.018.796,47	5.523.503,93	16.491.320,62			
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	60.018.796,47	5.523.503,93	16.491.320,62			
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	119.457.996,11	78.790.953,94	23.245.219,30	0,00	0,00	0,00
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
1.4.3.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	-	106.106,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo		106.106,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00
1.4.3.2	Altri trasferimenti correnti alla UE	13.200,00	-	13.200,00			
1.4.3.2.1	Altri trasferimenti correnti alla UE	13.200,00	-	13.200,00			
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	13.200,00	106.106,00	28.200,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	650.203.859,09	150.697.059,94	165.781.218,38	0,00	0,00	0,00
	1.5 - Altre spese correnti						
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
1.5.1.1	Fondo di riserva	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.5.2 - Premi di assicurazione						
1.5.2.1	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	51.711,85	51.711,85	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	51.711,85	51.711,85	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione	0,00	51.711,85	51.711,85	0,00	0,00	0,00
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.						
1.5.3.1	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	15.911.672,07	17.036,92	0,00	0,00	0,00
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	15.911.672,07	17.036,92	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	15.911.672,07	17.036,92	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE TOTALE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	-	15.963.383,92	68.748,77	0,00	0,00	0,00
	Totale 1. - Spese correnti	653.147.198,67	179.798.303,92	176.876.174,01	0,00	0,00	0,00
	2. - Spese in conto capitale						
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	2.1.1 - Beni materiali						
2.1.1.1	Mobili e arredi	0,00	3.351,65	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	0,00	3.351,65	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.2	Hardware	0,00	8.542,44	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.	0,00	8.542,44	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.3	Altri beni materiali	0,00	11.662,77	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi	0,00	11.662,77	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.1 - Beni materiali	0,00	23.556,86	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.1.2 - Beni immateriali						
2.1.2.1	Software	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	-	23.556,86	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2. - Spese in conto capitale	-	23.556,86	0,00	0,00	0,00	0,00
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	4.1 - Uscite per partite di giro						
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute						
4.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.083,24	5.041,56	0,00	0,00	0,00
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.083,24	5.041,56	0,00	0,00	0,00
4.1.1.2	Versamento di altre ritenute	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	0,00	18.083,24	5.041,56	0,00	0,00	0,00
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						
4.1.2.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	1.429.816,95	1.429.816,95	0,00	0,00	0,00
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	1.429.816,95	1.429.816,95	0,00	0,00	0,00
4.1.2.2	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	698.097,63	698.097,63	0,00	0,00	0,00
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	698.097,63	698.097,63	0,00	0,00	0,00
4.1.2.3	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	0,00	0,00
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	2.318.025,46	2.318.025,46	0,00	0,00	0,00
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						
4.1.3.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro						
4.1.4.1	Spese non andate a buon fine	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE TOTALE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.2	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.3	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro	0,00	2.336.408,70	2.323.067,02	0,00	0,00	0,00
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00	2.336.408,70	2.323.067,02	0,00	0,00	0,00
	Riepilogo titoli Direzione Generale						
	Titolo I	653.147.198,67	179.798.303,92	176.876.174,01	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0	23.556,86	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	2.336.408,70	2.323.067,02	0,00	0,00	0,00
	Totale delle Uscite Direzione Generale	653.147.198,67	182.158.269,48	179.199.241,03	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	653.147.198,67	182.158.269,48	179.199.241,03	0,00	0,00	0,00
	Avanzo Finanziario		412.463.501,89			0,00	
	TOTALE GENERALE	653.147.198,67	594.621.771,37	179.199.241,03	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>Disavanzo di Amministrazione iniziale</i>		0,00			0,00	
	1. Direzione Generale						
	1. - Spese correnti						
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente						
	1.1.1 - Retribuzioni lorde						
1.1.1.1	Retribuzioni in denaro	0,00	7.830.571,04	7.823.372,42	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	0,00	6.271.503,95	6.264.305,33	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	36.802,66	36.802,66	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	1.522.264,43	1.522.264,43	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2	Altre spese per il personale	0,00	201.233,76	131.080,75	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2.1	Buoni pasto	0,00	201.233,76	131.080,75	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde	0,00	8.031.804,80	7.954.453,17	0,00	0,00	0,00
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente						
1.1.2.1	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	1.824.947,03	1.824.947,03	0,00	0,00	0,00
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	0,00	1.824.947,03	1.824.947,03	0,00	0,00	0,00
1.1.2.2	Altri Contributi sociali	0,00	27.525,47	27.525,47	0,00	0,00	0,00
1.1.2.2.1	Assegni familiari	0,00	27.525,47	27.525,47	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	1.852.472,50	1.852.472,50	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	0,00	9.884.277,30	9.806.925,67	0,00	0,00	0,00
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
1.2.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	620.098,72	605.138,68	0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	620.098,72	605.138,68	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	620.098,72	605.138,68	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	620.098,72	605.138,68	0,00	0,00	0,00
	1.3 - Acquisto di beni e servizi						
	1.3.1 - Acquisto di beni						
1.3.1.1	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2	Altri beni di consumo	0,00	6.654,92	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	0,00	4.458,46	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	2.196,46	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni	0,00	6.654,92	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.3.2 - Acquisto di servizi						
1.3.2.1	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	291.412,40	186.282,06	0,00	0,00	0,00
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0,00	232.957,18	186.282,06	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0,00	29.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	29.455,22	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.2	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	4.889,48	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	0,00	4.889,48	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.3	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	10.048,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00	10.048,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4	Utenze e canoni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.4	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.5	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.6	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.5	Utilizzo di beni di terzi	0,00	769.108,64	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	0,00	769.108,64	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.7	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.8	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	70.318,12	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	0,00	67.032,90	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	3.285,22	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.9	Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.9.1	Spese postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.9.2	Pubblicazione bandi di gara						
1.3.2.10	Servizi finanziari	0,00	62.000,00	4.978,71	0,00	0,00	0,00
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	0,00	62.000,00	4.978,71	0,00	0,00	0,00
1.3.2.11	Servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.12	Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	454,62	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	454,62	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.13	Altri servizi	0,00	4.392,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.13.1	Altre spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	4.392,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	0,00	1.212.623,26	191.260,77	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	0,00	1.219.278,18	191.260,77	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.4 - Trasferimenti correnti						
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
1.4.1.1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri						
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e istituzioni sperimentali per la ricerca						
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa						
1.4.1.2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.3	Trasferimenti correnti a enti di previdenza						
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS						
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese						
1.4.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	54.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	54.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2	Trasferimenti correnti a imprese controllate						
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate						
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	54.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
1.4.3.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.3.2	Altri trasferimenti correnti alla UE						
1.4.3.2.1	Altri trasferimenti correnti alla UE						
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	0,00	54.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.5 - Altre spese correnti						
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
1.5.1.1	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.5.2 - Premi di assicurazione						
1.5.2.1	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	51.711,85	51.711,85	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	51.711,85	51.711,85	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione	0,00	51.711,85	51.711,85	0,00	0,00	0,00
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.						
1.5.3.1	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	530.583,06	16.592,52	0,00	0,00	0,00
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	530.583,06	16.592,52	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	530.583,06	16.592,52	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	0,00	582.294,91	68.304,37	0,00	0,00	0,00
	Totale 1. - Spese correnti	0,00	67.105.949,11	10.671.629,49	0,00	0,00	0,00
	2. - Spese in conto capitale						
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	2.1.1 - Beni materiali						
2.1.1.1	Mobili e arredi	0,00	3.351,65	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	0,00	3.351,65	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.2	Hardware	0,00	8.542,44	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.	0,00	8.542,44	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.3	Altri beni materiali	0,00	11.662,77	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi	0,00	11.662,77	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.1 - Beni materiali	0,00	23.556,86	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.1.2 - Beni immateriali						
2.1.2.1	Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	23.556,86	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2. - Spese in conto capitale	0,00	23.556,86	0,00	0,00	0,00	0,00
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	4.1 - Uscite per partite di giro						
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute						
4.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.083,24	5.041,56	0,00	0,00	0,00
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.083,24	5.041,56	0,00	0,00	0,00
4.1.1.2	Versamento di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	0,00	18.083,24	5.041,56	0,00	0,00	0,00
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						
4.1.2.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	1.429.816,95	1.429.816,95	0,00	0,00	0,00
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	1.429.816,95	1.429.816,95	0,00	0,00	0,00
4.1.2.2	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	698.097,63	698.097,63	0,00	0,00	0,00
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	698.097,63	698.097,63	0,00	0,00	0,00
4.1.2.3	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	0,00	0,00
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	2.318.025,46	2.318.025,46	0,00	0,00	0,00
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						
4.1.3.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro						
4.1.4.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.2	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.3	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro	0,00	2.336.408,70	2.323.067,02	0,00	0,00	0,00
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00	2.336.408,70	2.323.067,02	0,00	0,00	0,00
	Riepilogo titoli Direzione Generale						
	Titolo I	0,00	67.105.949,11	10.671.629,49	0,00	0,00	0,00
	Titolo II	0,00	23.556,86	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	2.336.408,70	2.323.067,02	0,00	0,00	0,00
	Totale delle Uscite Direzione Generale	0,00	69.465.914,67	12.994.696,51	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	69.465.914,67	12.994.696,51	0,00	0,00	0,00
	Avanzo Finanziario		150.238.180,94			0,00	
	TOTALE GENERALE	0,00	219704095,6	12.994.696,51	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE FONDO DI ROTAZIONE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>Disavanzo di Amministrazione iniziale</i>		0,00			0,00	
	1. Direzione Generale						
	1. - Spese correnti						
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente						
	1.1.1 - Retribuzioni lorde						
1.1.1.1	Retribuzioni in denaro	0,00			0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	0,00			0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00			0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00			0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00			0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00			0,00	0,00	0,00
1.1.1.2	Altre spese per il personale	0,00			0,00	0,00	0,00
1.1.1.2.1	Buoni pasto	0,00			0,00	0,00	0,00
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde	0,00			0,00	0,00	0,00
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente						
1.1.2.1	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00			0,00	0,00	0,00
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	0,00			0,00	0,00	0,00
1.1.2.2	Altri Contributi sociali	0,00			0,00	0,00	0,00
1.1.2.2.1	Assegni familiari	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	0,00			0,00	0,00	0,00
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
1.2.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00			0,00	0,00	0,00
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00			0,00	0,00	0,00
1.2.1.2	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00			0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00			0,00	0,00	0,00
	1.3 - Acquisto di beni e servizi						
	1.3.1 - Acquisto di beni						
1.3.1.1	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.1.1.1	Pubblicazioni	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.1.2	Altri beni di consumo	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni	0,00			0,00	0,00	0,00
	1.3.2 - Acquisto di servizi						
1.3.2.1	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0,00			0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE FONDO DI ROTAZIONE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.2	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.3	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.4	Utenze e canoni	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.4	Energia elettrica	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.5	Acqua	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.6	Gas	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.5	Utilizzo di beni di terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.7	Prestazioni professionali e specialistiche	2.943.339,58	1.339.511,20	400.292,65	0,00	0,00	0,00
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.943.339,58	1.339.511,20	400.292,65			
1.3.2.8	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.9	Servizi amministrativi	-	10.032,34	-	0,00	0,00	0,00
1.3.2.9.1	Spese postali	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.9.2	Pubblicazione bandi di gara		10.032,34				
1.3.2.10	Servizi finanziari	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.11	Servizi sanitari	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.12	Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00			0,00	0,00	0,00
1.3.2.13	Altri servizi	0,00	64.662,32	22.589,09	0,00	0,00	0,00
1.3.2.13.1	Altre spese legali	0,00	64.662,32	22.589,09	0,00	0,00	0,00
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	2.943.339,58	1.414.205,86	422.881,74	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	2.943.339,58	1.414.205,86	422.881,74	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE FONDO DI ROTAZIONE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.4 - Trasferimenti correnti						
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
1.4.1.1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	37.570.484,19	71.800.000,00	71.532.184,90	0,00	0,00	0,00
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.049.533,92		2.288,22	0,00	0,00	0,00
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri	24.218.742,76	71.000.000,00	71.000.000,00			
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e istituzioni sperimentali per la ricerca	10.784.867,11	800.000,00	529.896,68			
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	1.517.340,40					
1.4.1.2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	401.978.687,32	-	70.975.614,18	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	401.048.750,79		70.975.614,18	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	929.936,53			0,00	0,00	0,00
1.4.1.3	Trasferimenti correnti a enti di previdenza	91.183.491,47	-	-			
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	91.183.491,47					
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	530.732.662,98	71.800.000,00	142.507.799,08	0,00	0,00	0,00
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese						
1.4.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	59.439.199,64	18.467.450,01	6.753.898,68	0,00	0,00	0,00
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	59.439.199,64	18.467.450,01	6.753.898,68	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2	Trasferimenti correnti a imprese controllate	60.018.796,47	5.523.503,93	16.491.320,62			
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	60.018.796,47	5.523.503,93	16.491.320,62			
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	119.457.996,11	23.990.953,94	23.245.219,30	0,00	0,00	0,00
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
1.4.3.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	-	106.106,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo		106.106,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00
1.4.3.2	Altri trasferimenti correnti alla UE	13.200,00	-	13.200,00			
1.4.3.2.1	Altri trasferimenti correnti alla UE	13.200,00		13.200,00			
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	13.200,00	106.106,00	28.200,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	650.203.859,09	95.897.059,94	165.781.218,38	0,00	0,00	0,00
	1.5 - Altre spese correnti						
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
1.5.1.1	Fondi di riserva	0,00			0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.1	Fondi di riserva	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00			0,00	0,00	0,00
	1.5.2 - Premi di assicurazione						
1.5.2.1	Premi di assicurazione contro i danni	0,00			0,00	0,00	0,00
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
1.5.2.2	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione	0,00			0,00	0,00	0,00
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.						
1.5.3.1	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	15.381.089,01	444,40	0,00	0,00	0,00
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	15.381.089,01	444,40	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	15.381.089,01	444,40	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE FONDO DI ROTAZIONE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	-	15.381.089,01	444,40	0,00	0,00	0,00
	Totale 1. - Spese correnti	653.147.198,67	112.692.354,81	166.204.544,52	0,00	0,00	0,00
	2. - Spese in conto capitale						
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	2.1.1 - Beni materiali						
2.1.1.1	Mobili e arredi	0,00			0,00	0,00	0,00
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
2.1.1.2	Hardware	0,00			0,00	0,00	0,00
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00			0,00	0,00	0,00
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
2.1.1.3	Altri beni materiali	0,00			0,00	0,00	0,00
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.1 - Beni materiali	0,00			0,00	0,00	0,00
	2.1.2 - Beni immateriali						
2.1.2.1	Software	0,00			0,00	0,00	0,00
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	-			0,00	0,00	0,00
	Totale 2. - Spese in conto capitale	-	-	-	0,00	0,00	0,00
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	4.1 - Uscite per partite di giro						
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute						
4.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.1.2	Versamento di altre ritenute	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	0,00			0,00	0,00	0,00
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						
4.1.2.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.2.2	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.2.3	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00			0,00	0,00	0,00
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						
4.1.3.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00			0,00	0,00	0,00
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro						
4.1.4.1	Spese non andate a buon fine	0,00			0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE FONDO DI ROTAZIONE		ANNO FINANZIARIO 2017			ANNO FINANZIARIO 2016		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.4.2	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.4.3	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro	0,00			0,00	0,00	0,00
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00			0,00	0,00	0,00
	Riepilogo titoli Direzione Generale						
	Titolo I	653.147.198,67	112.692.354,81	166.204.544,52	0,00	0,00	0,00
	Titolo II		-	-	0,00	0,00	0,00
	Titolo IV	0,00	-	-	0,00	0,00	0,00
	Totale delle Uscite Direzione Generale	653.147.198,67	112.692.354,81	166.204.544,52	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	653.147.198,67	112.692.354,81	166.204.544,52	0,00	0,00	0,00
	Avanzo Finanziario		262.225.320,95			0,00	
	TOTALE GENERALE	653.147.198,67	374.917.675,76	166.204.544,52	0,00	0,00	0,00

Consuntivo finanziario gestionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE TOTALE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In +	In -
			In +	In -						
	<i>Avanzo di Amministrazione</i>	149.158.908,86		76.000.000,00	73.158.908,86					
	<i>Fondo iniziale di cassa</i>	779.682.995,63								
	1. Direzione Generale									
	1. - Trasferimenti correnti									
	1.1 - Trasferimenti correnti									
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	225.354.836,80	9.500.000,01	35.200.000,00	199.654.836,81	101.547.855,08	91.049.162,54	192.597.017,62	-	7.057.819,19
	Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	225.354.836,80	9.500.000,01	35.200.000,00	199.654.836,81	101.547.855,08	91.049.162,54	192.597.017,62	-	7.057.819,19
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza									
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	70.000.000,00	-	-	70.000.000,00	97.233.329,88	-	97.233.329,88	27.233.329,88	-
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	70.000.000,00	-	-	70.000.000,00	97.233.329,88	-	97.233.329,88	27.233.329,88	-
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	295.354.836,80	9.500.000,01	35.200.000,00	269.654.836,81	198.781.184,96	91.049.162,54	289.830.347,50	20.175.510,69	-
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	4.133.077,01	0,00	4.133.077,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	4.133.077,01	0,00	4.133.077,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	4.133.077,01	0,00	4.133.077,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese									
	1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da altre imprese									
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	-	669.392,96	-	669.392,96	1.248.939,76	-	1.248.939,76	579.546,80	-
	Totale 1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da imprese	-	669.392,96	-	669.392,96	1.248.939,76	-	1.248.939,76	579.546,80	-
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	-	669.392,96	-	669.392,96	1.248.939,76	-	1.248.939,76	579.546,80	-
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	299.487.913,81	10.169.392,97	39.333.077,01	270.324.229,77	200.030.124,72	91.049.162,54	291.079.287,26	20.755.057,49	-
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	299.487.913,81	10.169.392,97	39.333.077,01	270.324.229,77	200.030.124,72	91.049.162,54	291.079.287,26	20.755.057,49	-
	2. - Entrate extratributarie									
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti									
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
	2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	6.963.154,01	0,00	6.963.154,01	8.858,40	5.268.916,72	5.277.775,12	0,00	1.685.378,89
	Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	6.963.154,01	0,00	6.963.154,01	8.858,40	5.268.916,72	5.277.775,12	0,00	1.685.378,89
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	6.963.154,01	0,00	6.963.154,01	8.858,40	5.268.916,72	5.277.775,12	0,00	1.685.378,89

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE TOTALE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In +	In -
			In +	In -						
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	6.963.154,01	0,00	6.963.154,01	8.858,40	5.268.916,72	5.277.775,12	0,00	1.685.378,89
	2.2 - Interessi attivi									
	2.2.1 - Altri interessi attivi									
	2.2.1.1 - Altri interessi attivi da depositi bancari e postali									
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari e postali	-	-	-	-	13.142,08	-	13.142,08	13.142,08	-
	Totale 2.2.1.1. - Altri interessi attivi da depositi bancari e postali	-	-	-	-	13.142,08	-	13.142,08	13.142,08	-
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi	-	-	-	-	13.142,08	-	13.142,08	13.142,08	-
	Totale 2.2 - Interessi attivi	-	-	-	-	13.142,08	-	13.142,08	13.142,08	-
	Totale 2. - Entrate extratributarie	-	6.963.154,01	-	6.963.154,01	22.000,48	5.268.916,72	5.290.917,20	13.142,08	1.685.378,89
	3. - Entrate in conto capitale									
	3.1 - Contributi agli investimenti									
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali									
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	1.583.477,52	53,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	2.907,00	0,00	1.580.623,52
	Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	1.583.477,52	53,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	2.907,00	0,00	1.580.623,52
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	1.583.477,52	53,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	2.907,00	0,00	1.580.623,52
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	1.583.477,52	53,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	2.907,00	0,00	1.580.623,52
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	1.583.477,52	53,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	2.907,00	0,00	1.580.623,52
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	4.1 - Entrate per partite di giro									
	4.1.1 - Altre ritenute									
	4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.820,87	671,63	18.149,24	5.041,56	13.107,68	18.149,24	0,00	0,00
	Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.820,87	671,63	18.149,24	5.041,56	13.107,68	18.149,24	0,00	0,00
	4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.									
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	0,00	18.820,87	671,63	18.149,24	5.041,56	13.107,68	18.149,24	0,00	0,00
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	3.060.869,77	0,00	0,00	3.060.869,77	1.429.816,95	0,00	1.429.816,95	0,00	1.631.052,82
	Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	3.060.869,77	0,00	0,00	3.060.869,77	1.429.816,95	0,00	1.429.816,95	0,00	1.631.052,82
	4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.061.579,09	0,00	0,00	1.061.579,09	698.097,63	0,00	698.097,63	0,00	363.481,46
	Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.061.579,09	0,00	0,00	1.061.579,09	698.097,63	0,00	698.097,63	0,00	363.481,46
	4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	190.110,88	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE TOTALE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In +	In -
			In +	In -						
	Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	190.110,88	0,00	0,00
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	4.122.448,86	190.110,88	0,00	4.312.559,74	2.318.025,46	0,00	2.318.025,46	0,00	1.994.534,28
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
	4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro									
	4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine									
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali									
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse									
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	4.122.448,86	209.231,75	671,63	4.331.008,98	2.323.067,02	13.407,68	2.336.474,70	0,00	1.994.534,28
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	4.122.448,86	209.231,75	671,63	4.331.008,98	2.323.067,02	13.407,68	2.336.474,70	0,00	1.994.534,28
	Riepilogo titoli Direzione Generale									
	Titolo I	299.487.913,81	10.169.392,97	39.333.077,01	270.324.229,77	200.030.124,72	91.049.162,54	291.079.287,26	20.755.057,49	-
	Titolo II	-	6.963.154,01	-	6.963.154,01	22.000,48	5.268.916,72	5.290.917,20	13.142,08	1.685.378,89
	Titolo III	1.583.477,52	53,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	2.907,00	0,00	1.580.623,52
	Titolo IV	4.122.448,86	209.231,75	671,63	4.331.008,98	2.323.067,02	13.407,68	2.336.474,70	0,00	1.994.534,28
	Totale delle Entrate Direzione Generale	305.193.840,19	17.341.831,73	39.333.748,64	283.201.923,28	202.378.099,22	96.331.486,94	298.709.586,16	20.768.199,57	5.260.536,69
	Totale Entrate	305.193.840,19	17.341.831,73	39.333.748,64	283.201.923,28	202.378.099,22	96.331.486,94	298.709.586,16	20.768.199,57	5.260.536,69
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa					1.280.877,87				
	Totale a Pareggio	305.193.840,19	17.341.831,73	39.333.748,64	283.201.923,28	201.097.221,35	96.331.486,94	298.709.586,16	20.768.199,57	5.260.536,69

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE TOTALE		Gestione dei Residui attivi 2017					Gestione di Cassa 2017				Totale Residui attivi a termine Esercizio	
Codice	Capitolo Denominazione	Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
						In +	In -			In +	In -	
	<i>Avanzo di Amministrazione</i>											
	<i>Fondo iniziale di cassa</i>											
	1. Direzione Generale											
	1. - Trasferimenti correnti											
	1.1 - Trasferimenti correnti											
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche											
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali											
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	10.329.138,94	-	10.329.138,94	10.329.138,94	-	-	209.983.975,75	101.547.855,08	-	108.436.120,67	101.378.301,48
	Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	10.329.138,94	-	10.329.138,94	10.329.138,94	-	-	209.983.975,75	101.547.855,08	-	108.436.120,67	101.378.301,48
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza											
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	-	-	-	-	-	-	70.000.000,00	97.233.329,88	27.233.329,88	-	-
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-	-	-	-	-	-	70.000.000,00	97.233.329,88	27.233.329,88	-	-
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	10.329.138,94	-	10.329.138,94	10.329.138,94	-	-	79.983.975,75	198.781.184,96	7.743.408,71	88.946.199,50	101.378.301,48
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo											
	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea											
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese											
	1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da altre imprese											
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	-	12.293.972,96	12.293.972,96	-	-	12.963.365,92	1.248.939,76	-	11.714.426,16	12.293.972,96
	Totale 1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da imprese	12.293.972,96	-	12.293.972,96	12.293.972,96	-	-	12.963.365,92	1.248.939,76	-	11.714.426,16	12.293.972,96
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	12.293.972,96	-	12.293.972,96	12.293.972,96	-	-	12.963.365,92	1.248.939,76	-	11.714.426,16	12.293.972,96
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	22.623.111,90	-	22.623.111,90	22.623.111,90	-	-	92.947.341,67	200.030.124,72	7.743.408,71	100.660.625,66	113.672.274,44
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	22.623.111,90	-	22.623.111,90	22.623.111,90	-	-	92.947.341,67	200.030.124,72	7.743.408,71	100.660.625,66	113.672.274,44
	2. - Entrate extratributarie											
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti											
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
	2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.963.154,01	8.858,40	0,00	6.954.295,61	5.268.916,72
	Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.963.154,01	8.858,40	0,00	6.954.295,61	5.268.916,72
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.963.154,01	8.858,40	0,00	6.954.295,61	5.268.916,72
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.963.154,01	8.858,40	0,00	6.954.295,61	5.268.916,72
	2.2 - Interessi attivi											
	2.2.1 - Altri interessi attivi											
	2.2.1.1 - Altri interessi attivi da depositi bancari e postali											

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE TOTALE		Gestione dei Residui attivi 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale Residui attivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari e postali	-	-	-	-	-	-	-	13.142,08	13.142,08	-	-
	Totale 2.2.1.1 - Altri interessi attivi da depositi bancari e postali	-	-	-	-	-	-	-	13.142,08	13.142,08	-	-
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi	-	-	-	-	-	-	-	13.142,08	13.142,08	-	-
	Totale 2.2 - Interessi attivi	-	-	-	-	-	-	-	13.142,08	13.142,08	-	-
	Totale 2. - Entrate extratributarie	-	-	-	-	-	-	6.963.154,01	22.000,48	13.142,08	6.954.295,61	5.268.916,72
	3. - Entrate in conto capitale											
	3.1 - Contributi agli investimenti											
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche											
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali											
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	1.580.623,52	0,00
	Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	1.580.623,52	0,00
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	1.580.623,52	0,00
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	1.580.623,52	0,00
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	1.580.623,52	0,00
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro											
	4.1 - Entrate per partite di giro											
	4.1.1 - Altre ritenute											
	4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.458,01	5.041,56	0,00	10.416,45	13.107,68
	Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.458,01	5.041,56	0,00	10.416,45	13.107,68
	4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.											
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.458,01	5.041,56	0,00	10.416,45	13.107,68
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente											
	4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.060.869,77	1.429.816,95	0,00	1.631.052,82	0,00
	Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.060.869,77	1.429.816,95	0,00	1.631.052,82	0,00
	4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.061.579,09	698.097,63	0,00	363.481,46	0,00
	Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.061.579,09	698.097,63	0,00	363.481,46	0,00
	4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE TOTALE		Gestione dei Residui attivi 2017					Gestione di Cassa 2017					Totale Residui attivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
	Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.312.559,74	2.318.025,46	0,00	1.994.534,28	0,00
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo											
	4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	300,00	300,00
	Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	300,00	300,00
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	300,00	300,00
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro											
	4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine											
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali											
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse											
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.328.317,75	2.323.067,02	0,00	2.005.250,73	13.407,68
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.328.317,75	2.323.067,02	0,00	2.005.250,73	13.407,68
	Riepilogo titoli Direzione Generale											
	Titolo I	22.623.111,90	-	22.623.111,90	22.623.111,90	-	-	92.947.341,67	200.030.124,72	7.743.408,71	100.660.625,66	113.672.274,44
	Titolo II	-	-	-	-	-	-	6.963.154,01	22.000,48	13.142,08	6.954.295,61	5.268.916,72
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	1.580.623,52	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.328.317,75	2.323.067,02	0,00	2.005.250,73	13.407,68
	Totale delle Entrate Direzione Generale	22.623.111,90	-	22.623.111,90	22.623.111,90	-	-	305.822.343,95	202.378.099,22	7.756.550,79	111.200.795,52	118.954.598,84
	Totale Entrate	22.623.111,90	-	22.623.111,90	22.623.111,90	-	-	305.822.343,95	202.378.099,22	7.756.550,79	111.200.795,52	118.954.598,84
	Disavanzo Finanziario											
	Disavanzo di Cassa											
	Totale a Pareggio	22.623.111,90	-	22.623.111,90	22.623.111,90	-	-	305.822.343,95	202.378.099,22	7.756.550,79	111.200.795,52	118.954.598,84

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE GESTIONE ORDINARIA		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In +	In -
			In +	In -						
	<i>Avanzo di Amministrazione</i>	0,00	0,00	0,00						
	<i>Fondo iniziale di cassa</i>									
	1. Direzione Generale									
	1. - Trasferimenti correnti									
	1.1 - Trasferimenti correnti									
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	225.354.836,80	9.500.000,01	35.200.000,00	199.654.836,81	101.547.855,08	91.049.162,54	192.597.017,62	0,00	7.057.819,19
	Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	225.354.836,80	9.500.000,01	35.200.000,00	199.654.836,81	101.547.855,08	91.049.162,54	192.597.017,62	0,00	7.057.819,19
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza									
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	0,00	0,00	0,00	19.489.921,17	0,00	19.489.921,17	19.489.921,17	0,00
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	19.489.921,17	0,00	19.489.921,17	19.489.921,17	0,00
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	225.354.836,80	9.500.000,01	35.200.000,00	199.654.836,81	121.037.776,25	91.049.162,54	212.086.938,79	12.432.101,98	0,00
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	4.133.077,01	0,00	4.133.077,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	4.133.077,01	0,00	4.133.077,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	4.133.077,01	0,00	4.133.077,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese									
	1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da altre imprese									
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese									
	Totale 1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da imprese									
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese									
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	229.487.913,81	9.500.000,01	39.333.077,01	199.654.836,81	121.037.776,25	91.049.162,54	212.086.938,79	12.432.101,98	0,00
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	229.487.913,81	9.500.000,01	39.333.077,01	199.654.836,81	121.037.776,25	91.049.162,54	212.086.938,79	12.432.101,98	0,00
	2. - Entrate extratributarie									
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti									
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
	2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	6.963.154,01	0,00	6.963.154,01	8.858,40	5.268.916,72	5.277.775,12	0,00	1.685.378,89
	Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	6.963.154,01	0,00	6.963.154,01	8.858,40	5.268.916,72	5.277.775,12	0,00	1.685.378,89
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	6.963.154,01	0,00	6.963.154,01	8.858,40	5.268.916,72	5.277.775,12	0,00	1.685.378,89
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	6.963.154,01	0,00	6.963.154,01	8.858,40	5.268.916,72	5.277.775,12	0,00	1.685.378,89
	2.2 - Interessi attivi									
	2.2.1 - Altri interessi attivi									
	2.2.1.1 - Altri interessi attivi da depositi bancari e postali									
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari e postali									

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE GESTIONE ORDINARIA		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In +	In -
			In +	In -						
	Totale 2.2.1.1 - Altri interessi attivi da depositi bancari e postali									
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi									
	Totale 2.2 - Interessi attivi									
	Totale 2. - Entrate extratributarie	0,00	6.963.154,01	0,00	6.963.154,01	8.858,40	5.268.916,72	5.277.775,12	0,00	1.685.378,89
	3. - Entrate in conto capitale									
	3.1 - Contributi agli investimenti									
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali									
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	1.583.477,52	53,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	2.907,00	0,00	1.580.623,52
	Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	1.583.477,52	53,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	2.907,00	0,00	1.580.623,52
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	1.583.477,52	53,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	2.907,00	0,00	1.580.623,52
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	1.583.477,52	53,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	2.907,00	0,00	1.580.623,52
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	1.583.477,52	53,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	2.907,00	0,00	1.580.623,52
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	4.1 - Entrate per partite di giro									
	4.1.1 - Altre ritenute									
	4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.820,87	671,63	18.149,24	5.041,56	13.107,68	18.149,24	0,00	0,00
	Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.820,87	671,63	18.149,24	5.041,56	13.107,68	18.149,24	0,00	0,00
	4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.									
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	0,00	18.820,87	671,63	18.149,24	5.041,56	13.107,68	18.149,24	0,00	0,00
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	3.060.869,77	0,00	0,00	3.060.869,77	1.429.816,95	0,00	1.429.816,95	0,00	1.631.052,82
	Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	3.060.869,77	0,00	0,00	3.060.869,77	1.429.816,95	0,00	1.429.816,95	0,00	1.631.052,82
	4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.061.579,09	0,00	0,00	1.061.579,09	698.097,63	0,00	698.097,63	0,00	363.481,46
	Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.061.579,09	0,00	0,00	1.061.579,09	698.097,63	0,00	698.097,63	0,00	363.481,46
	4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	190.110,88	0,00	0,00
	Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	190.110,88	0,00	0,00
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	4.122.448,86	190.110,88	0,00	4.312.559,74	2.318.025,46	0,00	2.318.025,46	0,00	1.994.534,28
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
	4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE GESTIONE ORDINARIA		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate				Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In +	In -
			In +	In -						
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro									
	4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine									
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali									
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse									
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	4.122.448,86	209.231,75	671,63	4.331.008,98	2.323.067,02	13.407,68	2.336.474,70	0,00	1.994.534,28
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	4.122.448,86	209.231,75	671,63	4.331.008,98	2.323.067,02	13.407,68	2.336.474,70	0,00	1.994.534,28
	Riepilogo titoli Direzione Generale									
	Titolo I	229.487.913,81	9.500.000,01	39.333.077,01	199.654.836,81	121.037.776,25	91.049.162,54	212.086.938,79	12.432.101,98	0,00
	Titolo II	0,00	6.963.154,01	0,00	6.963.154,01	8.858,40	5.268.916,72	5.277.775,12	0,00	1.685.378,89
	Titolo III	1.583.477,52	53,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	2.907,00	0,00	1.580.623,52
	Titolo IV	4.122.448,86	209.231,75	671,63	4.331.008,98	2.323.067,02	13.407,68	2.336.474,70	0,00	1.994.534,28
	Totale delle Entrate Direzione Generale	235.193.840,19	16.672.438,77	39.333.748,64	212.532.530,32	123.372.608,67	96.331.486,94	219.704.095,61	12.432.101,98	5.260.536,69
	Totale Entrate	235.193.840,19	16.672.438,77	39.333.748,64	212.532.530,32	123.372.608,67	96.331.486,94	219.704.095,61	12.432.101,98	5.260.536,69
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa									
	Totale a Pareggio	235.193.840,19	16.672.438,77	39.333.748,64	212.532.530,32	123.372.608,67	96.331.486,94	219.704.095,61	12.432.101,98	5.260.536,69

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE GESTIONE ORDINARIA		Gestione dei Residui attivi 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale Residui attivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
	<i>Avanzo di Amministrazione</i>											
	<i>Fondo iniziale di cassa</i>							0,00				
	1. Direzione Generale											
	1. - Trasferimenti correnti											
	1.1 - Trasferimenti correnti											
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche											
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali											
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.654.836,81	101.547.855,08	0,00	98.106.981,73	91.049.162,54
	Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.654.836,81	101.547.855,08	0,00	98.106.981,73	91.049.162,54
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza											
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.489.921,17	19.489.921,17	0,00	0,00
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.489.921,17	19.489.921,17	0,00	0,00
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.654.836,81	121.037.776,25	0,00	78.617.060,56	91.049.162,54
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo											
	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea											
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese											
	1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da altre imprese											
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese											
	Totale 1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da imprese											
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese											
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.654.836,81	121.037.776,25	0,00	78.617.060,56	91.049.162,54
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.654.836,81	121.037.776,25	0,00	78.617.060,56	91.049.162,54
	2. - Entrate extratributarie											
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti											
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
	2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.963.154,01	8.858,40	0,00	6.954.295,61	5.268.916,72
	Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.963.154,01	8.858,40	0,00	6.954.295,61	5.268.916,72
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.963.154,01	8.858,40	0,00	6.954.295,61	5.268.916,72
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.963.154,01	8.858,40	0,00	6.954.295,61	5.268.916,72
	2.2 - Interessi attivi											
	2.2.1 - Altri interessi attivi											
	2.2.1.1 - Altri interessi attivi da depositi bancari e postali											

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE GESTIONE ORDINARIA		Gestione dei Residui attivi 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale Residui attivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari e postali											
	Totale 2.2.1.1 - Altri interessi attivi da depositi bancari e postali											
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi											
	Totale 2.2 - Interessi attivi											
	Totale 2. - Entrate extratributarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.963.154,01	8.858,40	0,00	6.954.295,61	5.268.916,72
	3. - Entrate in conto capitale											
	3.1 - Contributi agli investimenti											
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche											
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali											
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	1.580.623,52	0,00
	Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	1.580.623,52	0,00
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	1.580.623,52	0,00
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	1.580.623,52	0,00
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	1.580.623,52	0,00
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro											
	4.1 - Entrate per partite di giro											
	4.1.1 - Altre ritenute											
	4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.458,01	5.041,56	0,00	10.416,45	13.107,68
	Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.458,01	5.041,56	0,00	10.416,45	13.107,68
	4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.											
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.458,01	5.041,56	0,00	10.416,45	13.107,68
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente											
	4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.060.869,77	1.429.816,95	0,00	1.631.052,82	0,00
	Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.060.869,77	1.429.816,95	0,00	1.631.052,82	0,00
	4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.061.579,09	698.097,63	0,00	363.481,46	0,00
	Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.061.579,09	698.097,63	0,00	363.481,46	0,00
	4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE GESTIONE ORDINARIA		Gestione dei Residui attivi 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale Residui attivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.312.559,74	2.318.025,46	0,00	1.994.534,28	0,00
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo											
	4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	300,00	300,00
	Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	300,00	300,00
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	300,00	300,00
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro											
	4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine											
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali											
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse											
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.328.317,75	2.323.067,02	0,00	2.005.250,73	13.407,68
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.328.317,75	2.323.067,02	0,00	2.005.250,73	13.407,68
	Riepilogo titoli Direzione Generale											
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.654.836,81	121.037.776,25	0,00	78.617.060,56	91.049.162,54
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.963.154,01	8.858,40	0,00	6.954.295,61	5.268.916,72
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.530,52	2.907,00	0,00	1.580.623,52	0,00
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.328.317,75	2.323.067,02	0,00	2.005.250,73	13.407,68
	Totale delle Entrate Direzione Generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	212.529.839,09	123.372.608,67	0,00	89.157.230,42	96.331.486,94
	Totale Entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	212.529.839,09	123.372.608,67	0,00	89.157.230,42	96.331.486,94
	Disavanzo Finanziario											
	Disavanzo di Cassa											
	Totale a Pareggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	212.529.839,09	123.372.608,67	0,00	89.157.230,42	96.331.486,94

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE FONDO DI ROTAZIONE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In +	In -
			In +	In -						
	<i>Avanzo di Amministrazione</i>	149.158.908,86		76.000.000,00	73.158.908,86					
	<i>Fondo iniziale di cassa</i>	779.682.995,63								
	1. Direzione Generale									
	1. - Trasferimenti correnti									
	1.1 - Trasferimenti correnti									
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri									
	Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza									
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	70.000.000,00			70.000.000,00	77.743.408,71		77.743.408,71	7.743.408,71	
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	70.000.000,00			70.000.000,00	77.743.408,71		77.743.408,71	7.743.408,71	
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	70.000.000,00			70.000.000,00	77.743.408,71		77.743.408,71	7.743.408,71	
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)									
	Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese									
	1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da altre imprese									
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese		669.392,96		669.392,96	1.248.939,76		1.248.939,76	579.546,80	
	Totale 1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da imprese		669.392,96		669.392,96	1.248.939,76		1.248.939,76	579.546,80	
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese		669.392,96		669.392,96	1.248.939,76		1.248.939,76	579.546,80	
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	70.000.000,00	669.392,96		70.669.392,96	78.992.348,47		78.992.348,47	8.322.955,51	
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	70.000.000,00	669.392,96		70.669.392,96	78.992.348,47		78.992.348,47	8.322.955,51	
	2. - Entrate extratributarie									
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti									
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
	2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.									
	Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti									
	2.2 - Interessi attivi									
	2.2.1 - Altri interessi attivi									
	2.2.1.1 - Altri interessi attivi da depositi bancari e postali									
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari e postali					13.142,08		13.142,08	13.142,08	
	Totale 2.2.1.1. - Altri interessi attivi da depositi bancari e postali					13.142,08		13.142,08	13.142,08	

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE FONDO DI ROTAZIONE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In +	In -
			In +	In -						
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi					13.142,08		13.142,08	13.142,08	
	Totale 2.2 - Interessi attivi					13.142,08		13.142,08	13.142,08	
	Totale 2. - Entrate extratributarie					13.142,08		13.142,08	13.142,08	
	3. - Entrate in conto capitale									
	3.1 - Contributi agli investimenti									
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali									
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri									
	Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali									
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti									
	Totale 3. - Entrate in conto capitale									
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	4.1 - Entrate per partite di giro									
	4.1.1 - Altre ritenute									
	4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
	Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
	4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.									
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.									
	Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.									
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute									
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
	Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
	4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
	Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
	4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
	Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
	4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
	Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE FONDO DI ROTAZIONE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	In +	In -
			In +	In -						
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro									
	4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine									
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine									
	Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine									
	4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali									
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali									
	Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali									
	4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse									
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse									
	Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse									
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro									
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro									
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	Riepilogo titoli Direzione Generale									
	Titolo I	70.000.000,00	669.392,96		70.669.392,96	78.992.348,47		78.992.348,47	8.322.955,51	
	Titolo II					13.142,08		13.142,08	13.142,08	
	Titolo III									
	Titolo IV									
	Totale delle Entrate Direzione Generale	70.000.000,00	669.392,96		70.669.392,96	79.005.490,55		79.005.490,55	8.336.097,59	
	Totale Entrate	70.000.000,00	669.392,96		70.669.392,96	79.005.490,55		79.005.490,55	8.336.097,59	
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa					1.280.877,87				
	Totale a Pareggio	70.000.000,00	669.392,96		70.669.392,96	77.724.612,68		79.005.490,55	8.336.097,59	

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE FONDO DI ROTAZIONE		Gestione dei Residui attivi 2017					Gestione di Cassa 2017				Totale Residui attivi a termine Esercizio	
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
	<i>Avanzo di Amministrazione</i>											
	<i>Fondo iniziale di cassa</i>											
	1. Direzione Generale											
	1. - Trasferimenti correnti											
	1.1 - Trasferimenti correnti											
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche											
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali											
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	10.329.138,94		10.329.138,94	10.329.138,94			10.329.138,94			10.329.138,94	10.329.138,94
	Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	10.329.138,94		10.329.138,94	10.329.138,94			10.329.138,94			10.329.138,94	10.329.138,94
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza											-
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS				-		70.000.000,00	77.743.408,71	7.743.408,71			-
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza				-		70.000.000,00	77.743.408,71	7.743.408,71			-
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	10.329.138,94		10.329.138,94	10.329.138,94		80.329.138,94	77.743.408,71	7.743.408,71	10.329.138,94		10.329.138,94
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo											-
	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea											-
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)											-
	Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea											-
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo											-
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese											-
	1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da altre imprese											-
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96		12.293.972,96	12.293.972,96		12.963.365,92	1.248.939,76		11.714.426,16		12.293.972,96
	Totale 1.1.3.1 - Trasferimenti correnti da imprese	12.293.972,96		12.293.972,96	12.293.972,96		12.963.365,92	1.248.939,76		11.714.426,16		12.293.972,96
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	12.293.972,96		12.293.972,96	12.293.972,96		12.963.365,92	1.248.939,76		11.714.426,16		12.293.972,96
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	22.623.111,90		22.623.111,90	22.623.111,90		93.292.504,86	78.992.348,47	7.743.408,71	22.043.565,10		22.623.111,90
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	22.623.111,90		22.623.111,90	22.623.111,90		93.292.504,86	78.992.348,47	7.743.408,71	22.043.565,10		22.623.111,90
	2. - Entrate extratributarie											
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti											
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
	2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.											

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE FONDO DI ROTAZIONE		Gestione dei Residui attivi 2017					Gestione di Cassa 2017				Totale Residui attivi a termine Esercizio	
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +		In -
	Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti											
	2.2 - Interessi attivi											
	2.2.1 - Altri interessi attivi											
	2.2.1.1 - Altri interessi attivi da depositi bancari e postali											
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari e postali					-			13.142,08	13.142,08		-
	Totale 2.2.1.1 - Altri interessi attivi da depositi bancari e postali					-			13.142,08	13.142,08		-
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi					-			13.142,08	13.142,08		-
	Totale 2.2 - Interessi attivi					-			13.142,08	13.142,08		-
	Totale 2. - Entrate extratributarie					-			13.142,08	13.142,08		-
	3. - Entrate in conto capitale											
	3.1 - Contributi agli investimenti											
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche											
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali											
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri											
	Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali											
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche											
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti											
	Totale 3. - Entrate in conto capitale											
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro											
	4.1 - Entrate per partite di giro											
	4.1.1 - Altre ritenute											
	4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
	Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
	4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.											
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.											
	Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.											
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute											
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente											
	4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
	Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
	4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE FONDO DI ROTAZIONE		Gestione dei Residui attivi 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale Residui attivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
	Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
	4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
	Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente											
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo											
	4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
	Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo											
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro											
	4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine											
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine											
	Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine											
	4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali											
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali											
	Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali											
	4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse											
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse											
	Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse											
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro											
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro											
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro											
	Riepilogo titoli Direzione Generale											
	Titolo I	22.623.111,90		22.623.111,90	22.623.111,90			93.292.504,86	78.992.348,47	7.743.408,71	22.043.565,10	22.623.111,90
	Titolo II				-				13.142,08	13.142,08		-
	Titolo III											
	Titolo IV											
	Totale delle Entrate Direzione Generale	22.623.111,90		22.623.111,90	22.623.111,90			93.292.504,86	79.005.490,55	7.756.550,79	22.043.565,10	22.623.111,90
	Totale Entrate	22.623.111,90		22.623.111,90	22.623.111,90			93.292.504,86	79.005.490,55	7.756.550,79	22.043.565,10	22.623.111,90
	Disavanzo Finanziario											
	Disavanzo di Cassa											
	Totale a Pareggio	22.623.111,90	-	22.623.111,90	22.623.111,90	-	-	93.292.504,86	79.005.490,55	7.756.550,79	22.043.565,10	22.623.111,90

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE TOTALE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
	<i>Disavanzo di Amministrazione</i>	0,00	0,00	0,00						
	1. Direzione Generale									
	1. - Spese correnti									
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1 - Retribuzioni lorde									
	1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro									
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	6.949.441,96	1.051.614,81	0,00	8.001.056,77	6.264.305,33	7.198,62	6.271.503,95	0,00	1.729.552,82
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.108.614,81	0,00	1.051.614,81	57.000,00	36.802,66	0,00	36.802,66	0,00	20.197,34
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	200.137,74	0,00	10.675,73	189.462,01	0,00	0,00	0,00	0,00	189.462,01
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.620.461,20	440.961,60	0,00	2.061.422,80	1.522.264,43	0,00	1.522.264,43	0,00	539.158,37
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	454.761,74	0,00	451.761,75	2.999,99	0,00	0,00	0,00	0,00	2.999,99
	Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro	10.333.417,45	1.492.576,41	1.514.052,29	10.311.941,57	7.823.372,42	7.198,62	7.830.571,04	0,00	2.481.370,53
	1.1.1.2 - Altre spese per il personale									
1.1.1.2.1	Buoni pasto	420.902,50	0,00	0,00	420.902,50	131.080,75	70.153,01	201.233,76	0,00	219.668,74
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
	Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale	420.902,50	10.000,00	0,00	430.902,50	131.080,75	70.153,01	201.233,76	0,00	229.668,74
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde	10.754.319,95	1.502.576,41	1.514.052,29	10.742.844,07	7.954.453,17	77.351,63	8.031.804,80	0,00	2.711.039,27
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	2.739.864,00	0,00	0,00	2.739.864,00	1.824.947,03	0,00	1.824.947,03	0,00	914.916,97
	Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	2.739.864,00	0,00	0,00	2.739.864,00	1.824.947,03	0,00	1.824.947,03	0,00	914.916,97
	1.1.2.2 - Altri Contributi sociali									
1.1.2.2.1	Assegni familiari	106.690,44	0,00	0,00	106.690,44	27.525,47	0,00	27.525,47	0,00	79.164,97
	Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali	106.690,44	0,00	0,00	106.690,44	27.525,47	0,00	27.525,47	0,00	79.164,97
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	2.846.554,44	0,00	0,00	2.846.554,44	1.852.472,50	0,00	1.852.472,50	0,00	994.081,94
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	13.600.874,39	1.502.576,41	1.514.052,29	13.589.398,51	9.806.925,67	77.351,63	9.884.277,30	0,00	3.705.121,21
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	822.189,94	0,00	0,00	822.189,94	605.138,68	14.960,04	620.098,72	0,00	202.091,22
	Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	822.189,94	0,00	0,00	822.189,94	605.138,68	14.960,04	620.098,72	0,00	202.091,22
	1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani									
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,24	0,00	0,00	40.554,24	0,00	0,00	0,00	0,00	40.554,24
	Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,24	0,00	0,00	40.554,24	0,00	0,00	0,00	0,00	40.554,24
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	862.744,18	0,00	0,00	862.744,18	605.138,68	14.960,04	620.098,72	0,00	242.645,46
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	862.744,18	0,00	0,00	862.744,18	605.138,68	14.960,04	620.098,72	0,00	242.645,46
	1.3 - Acquisto di beni e servizi									

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE TOTALE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
	1.3.1 - Acquisto di beni									
	1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni									
1.3.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	10.675,73	0,00	10.675,73	0,00	0,00	0,00	0,00	10.675,73
	Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	10.675,73	0,00	10.675,73	0,00	0,00	0,00	0,00	10.675,73
	1.3.1.2 - Altri beni di consumo									
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	10.566,64	0,00	0,00	10.566,64	0,00	4.458,46	4.458,46	0,00	6.108,18
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	2.196,46	2.196,46	0,00	7.803,54
	Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo	10.566,64	10.000,00	0,00	20.566,64	0,00	6.654,92	6.654,92	0,00	13.911,72
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni	10.566,64	20.675,73	0,00	31.242,37	0,00	6.654,92	6.654,92	0,00	24.587,45
	1.3.2 - Acquisto di servizi									
	1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	240.090,69	0,00	0,00	240.090,69	186.282,06	46.675,12	232.957,18	0,00	7.133,51
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	29.000,00	29.000,00	0,00	1.000,00
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	28.663,60	40.000,00	0,00	68.663,60	0,00	29.455,22	29.455,22	0,00	39.208,38
	Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	298.754,29	40.000,00	0,00	338.754,29	186.282,06	105.130,34	291.412,40	0,00	47.341,89
	1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	41.743,84	0,00	0,00	41.743,84	0,00	4.889,48	4.889,48	0,00	36.854,36
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
	Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	41.743,84	10.000,00	0,00	51.743,84	0,00	4.889,48	4.889,48	0,00	46.854,36
	1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente									
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	18.293,00	0,00	18.293,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.293,00
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	10.048,00	10.048,00	0,00	9.952,00
	Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	38.293,00	0,00	38.293,00	0,00	10.048,00	10.048,00	0,00	28.245,00
	1.3.2.4 - Utenze e canoni									
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	54.778,48	0,00	0,00	54.778,48	0,00	0,00	0,00	0,00	54.778,48
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	60.864,96	0,00	0,00	60.864,96	0,00	0,00	0,00	0,00	60.864,96
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	36.518,96	0,00	0,00	36.518,96	0,00	0,00	0,00	0,00	36.518,96
1.3.2.4.4	Energia elettrica	133.902,92	0,00	0,00	133.902,92	0,00	0,00	0,00	0,00	133.902,92
1.3.2.4.5	Acqua	79.124,44	0,00	0,00	79.124,44	0,00	0,00	0,00	0,00	79.124,44
1.3.2.4.6	Gas	109.556,92	0,00	0,00	109.556,92	0,00	0,00	0,00	0,00	109.556,92
	Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni	474.746,68	0,00	0,00	474.746,68	0,00	0,00	0,00	0,00	474.746,68
	1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi									
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	1.839.486,16	0,00	0,00	1.839.486,16	0,00	769.108,64	769.108,64	0,00	1.070.377,52
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	2.521,12	0,00	0,00	2.521,12	0,00	0,00	0,00	0,00	2.521,12
	Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi	1.842.007,28	0,00	0,00	1.842.007,28	0,00	769.108,64	769.108,64	0,00	1.072.898,64
	1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni									
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	43.758,04	0,00	0,00	43.758,04	0,00	0,00	0,00	0,00	43.758,04

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE TOTALE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	23.046,08	0,00	0,00	23.046,08	0,00	0,00	0,00	0,00	23.046,08
	Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	66.804,12	0,00	0,00	66.804,12	0,00	0,00	0,00	0,00	66.804,12
	1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche									
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	1.563,60	0,00	0,00	1.563,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1.563,60
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.245.410,00	-	200.000,00	2.045.410,00	-	1.339.511,20	1.339.511,20	-	705.898,80
	Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche	2.246.973,60	-	200.000,00	2.046.973,60	-	1.339.511,20	1.339.511,20	-	707.462,40
	1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	133.902,92	0,00	0,00	133.902,92	0,00	67.032,90	67.032,90	0,00	66.870,02
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	3.285,22	3.285,22	0,00	11.714,78
	Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	133.902,92	15.000,00	0,00	148.902,92	0,00	70.318,12	70.318,12	0,00	78.584,80
	1.3.2.9 - Servizi amministrativi									
1.3.2.9.1	Spese postali	603.920,24	-	-	603.920,24	-	-	-	-	603.920,24
1.3.2.9.2	Pubblicazione bandi di gara	31.000,00	-	-	31.000,00	-	10.032,34	10.032,34	-	20.967,66
	Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi	634.920,24	-	-	634.920,24	-	10.032,34	10.032,34	-	624.887,90
	1.3.2.10 - Servizi finanziari									
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	63.000,00	0,00	0,00	63.000,00	4.978,71	57.021,29	62.000,00	0,00	1.000,00
	Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari	63.000,00	0,00	0,00	63.000,00	4.978,71	57.021,29	62.000,00	0,00	1.000,00
	1.3.2.11 - Servizi sanitari									
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	6.199,52	0,00	0,00	6.199,52	0,00	0,00	0,00	0,00	6.199,52
	Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari	6.199,52	0,00	0,00	6.199,52	0,00	0,00	0,00	0,00	6.199,52
	1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni									
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	2.162.041,16	-	-	2.162.041,16	-	454,62	454,62	-	2.161.586,54
	Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.162.041,16	-	-	2.162.041,16	-	454,62	454,62	-	2.161.586,54
	1.3.2.13 - Altri servizi									
1.3.2.13.1	Altre spese legali	460.482,32	-	11.076,29	449.406,03	22.589,09	42.073,23	64.662,32	-	384.743,71
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	13.090,00	11.076,29	0,00	24.166,29	0,00	4.392,00	4.392,00	0,00	19.774,29
	Totale 1.3.2.13 - Altri servizi	473.572,32	11.076,29	11.076,29	473.572,32	22.589,09	46.465,23	69.054,32	-	404.518,00
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	8.444.665,97	114.369,29	211.076,29	8.347.958,97	213.849,86	2.412.979,26	2.626.829,12	-	5.721.129,85
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	8.455.232,61	135.045,02	211.076,29	8.379.201,34	213.849,86	2.419.634,18	2.633.484,04	-	5.745.717,30
	1.4 - Trasferimenti correnti									
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	-	2.000.000,00	-	2.000.000,00	-	-	-	-	2.000.000,00
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri	-	71.000.000,00	-	71.000.000,00	71.000.000,00	-	71.000.000,00	-	-
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e istituzioni sperimentali per la ricerca	6.002.000,00	-	-	6.002.000,00	400.000,00	400.000,00	800.000,00	-	5.202.000,00
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	6.002.000,00	73.000.000,00	-	79.002.000,00	71.400.000,00	400.000,00	71.800.000,00	-	7.202.000,00
	1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE TOTALE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	30.000.000,00	-	30.000.000,00	-	-	-	-	-	-
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	30.000.000,00	-	30.000.000,00	-	-	-	-	-	-
	1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di previdenza									
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS									
	Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di previdenza									
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	36.002.000,00	73.000.000,00	30.000.000,00	79.002.000,00	71.400.000,00	400.000,00	71.800.000,00	-	7.202.000,00
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese									
	1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese									
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	202.713.534,68	19.773.406,01	5.200.000,00	217.286.940,69	3.324.831,00	69.942.619,01	73.267.450,01	-	144.019.490,68
	Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese	202.713.534,68	19.773.406,01	5.200.000,00	217.286.940,69	3.324.831,00	69.942.619,01	73.267.450,01	-	144.019.490,68
	1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate									
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	31.000.000,00	-	17.578.108,29	13.421.891,71	5.523.503,93	-	5.523.503,93	-	7.898.387,78
	Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate	31.000.000,00	-	17.578.108,29	13.421.891,71	5.523.503,93	-	5.523.503,93	-	7.898.387,78
	1.4.2.3 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate									
1.4.2.3.1	Trasferimenti correnti a imprese partecipate									
	Totale 1.4.2.3 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate									
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	233.713.534,68	19.773.406,01	22.778.108,29	230.708.832,40	8.848.334,93	69.942.619,01	78.790.953,94	-	151.917.878,46
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
	1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo									
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	105.000,00	200.000,00	-	305.000,00	15.000,00	91.106,00	106.106,00	-	198.894,00
	Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	105.000,00	200.000,00	-	305.000,00	15.000,00	91.106,00	106.106,00	-	198.894,00
	1.4.3.2 - Altri trasferimenti correnti alla UE									
1.4.3.2.1	Altri trasferimenti correnti alla UE									
	Totale 1.4.3.2 - Altri trasferimenti correnti alla UE									
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	105.000,00	200.000,00	-	305.000,00	15.000,00	91.106,00	106.106,00	-	198.894,00
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	269.820.534,68	92.973.406,01	52.778.108,29	310.015.832,40	80.263.334,93	70.433.725,01	150.697.059,94	-	159.318.772,46
	1.5 - Altre spese correnti									
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1.5.1.1 - Fondo di riserva									
1.5.1.1.1	Fondi di riserva	449.266,66	0,00	160.694,46	288.572,20	0,00	0,00	0,00	0,00	288.572,20
	Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva	449.266,66	0,00	160.694,46	288.572,20	0,00	0,00	0,00	0,00	288.572,20
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	449.266,66	0,00	160.694,46	288.572,20	0,00	0,00	0,00	0,00	288.572,20
	1.5.2 - Premi di assicurazione									
	1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni									
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.065,36	0,00	0,00	2.065,36	0,00	0,00	0,00	0,00	2.065,36
	Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni	2.065,36	0,00	0,00	2.065,36	0,00	0,00	0,00	0,00	2.065,36
	1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.									

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE TOTALE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	51.199,86	800,15	0,00	52.000,01	51.711,85	0,00	51.711,85	0,00	288,16
	Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	51.199,86	800,15	0,00	52.000,01	51.711,85	0,00	51.711,85	0,00	288,16
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione	53.265,22	800,15	-	54.065,37	51.711,85	-	51.711,85	-	2.353,52
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.									
	1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.									
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	6.245.996,06	19.350.523,71	5.578.950,00	20.017.569,77	17.036,92	15.894.635,15	15.911.672,07	-	4.105.897,70
	Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.	6.245.996,06	19.350.523,71	5.578.950,00	20.017.569,77	17.036,92	15.894.635,15	15.911.672,07	-	4.105.897,70
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	6.245.996,06	19.350.523,71	5.578.950,00	20.017.569,77	17.036,92	15.894.635,15	15.911.672,07	-	4.105.897,70
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	6.748.527,94	19.351.323,86	5.739.644,46	20.360.207,34	68.748,77	15.894.635,15	15.963.383,92	-	4.396.823,42
	Totale 1. - Spese correnti	299.487.913,80	113.962.351,30	60.242.881,33	353.207.383,77	90.957.997,91	88.840.306,01	179.798.303,92	-	173.409.079,85
	2. - Spese in conto capitale									
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.1.1 - Beni materiali									
	2.1.1.1 - Mobili e arredi									
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	3.367,51	53,00	0,00	3.420,51	0,00	3.351,65	3.351,65	0,00	68,86
	Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi	3.367,51	53,00	0,00	3.420,51	0,00	3.351,65	3.351,65	0,00	68,86
	2.1.1.2 - Hardware									
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	8.542,44	8.542,44	0,00	11.457,56
	Totale 2.1.1.2 - Hardware	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	8.542,44	8.542,44	0,00	21.457,56
	2.1.1.3 - Altri beni materiali									
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	11.662,77	11.662,77	0,00	38.337,23
	Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	11.662,77	11.662,77	0,00	38.337,23
	Totale 2.1.1 - Beni materiali	3.367,51	80.053,00	0,00	83.420,51	0,00	23.556,86	23.556,86	0,00	59.863,65
	2.1.2 - Beni immateriali									
	2.1.2.1 - Software									
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.580.110,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.580.110,00
	Totale 2.1.2.1 - Software	1.580.110,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.580.110,00
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali	1.580.110,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.580.110,00
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.583.477,51	80.053,00	0,00	1.663.530,51	0,00	23.556,86	23.556,86	0,00	1.639.973,65
	Totale 2. - Spese in conto capitale	1.583.477,51	80.053,00	0,00	1.663.530,51	0,00	23.556,86	23.556,86	0,00	1.639.973,65
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	4.1 - Uscite per partite di giro									
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute									
	4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.754,87	671,63	18.083,24	5.041,56	13.041,68	18.083,24	0,00	0,00
	Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.754,87	671,63	18.083,24	5.041,56	13.041,68	18.083,24	0,00	0,00
	4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute									

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE TOTALE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	0,00	18.754,87	671,63	18.083,24	5.041,56	13.041,68	18.083,24	0,00	0,00
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
	4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	1.640.954,75	211.137,80	4.490.686,72	1.429.816,95	0,00	1.429.816,95	0,00	3.060.869,77
	Totale 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	1.640.954,75	211.137,80	4.490.686,72	1.429.816,95	0,00	1.429.816,95	0,00	3.060.869,77
	4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.061.579,09	707.002,92	8.905,29	1.759.676,72	698.097,63	0,00	698.097,63	0,00	1.061.579,09
	Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.061.579,09	707.002,92	8.905,29	1.759.676,72	698.097,63	0,00	698.097,63	0,00	1.061.579,09
	4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	190.110,88	0,00	0,00
	Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	190.110,88	0,00	0,00
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	4.122.448,86	2.538.068,55	220.043,09	6.440.474,32	2.318.025,46	0,00	2.318.025,46	0,00	4.122.448,86
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
	4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
4.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro									
	4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine									
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali									
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro	4.122.448,86	2.557.123,42	220.714,72	6.458.857,56	2.323.067,02	13.341,68	2.336.408,70		4.122.448,86
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	4.122.448,86	2.557.123,42	220.714,72	6.458.857,56	2.323.067,02	13.341,68	2.336.408,70		4.122.448,86
	Riepilogo titoli Direzione Generale									
	Titolo I	299.487.913,80	113.962.351,30	60.242.881,33	353.207.383,77	90.957.997,91	88.840.306,01	179.798.303,92	0,00	173.409.079,85
	Titolo II	1.583.477,51	80.053,00	0,00	1.663.530,51	0,00	23.556,86	23.556,86	0,00	1.639.973,65

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE TOTALE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
	Titolo IV	4.122.448,86	2.557.123,42	220.714,72	6.458.857,56	2.323.067,02	13.341,68	2.336.408,70	4.122.448,86	4.122.448,86
	Totale delle Uscite Direzione Generale	305.193.840,17	116.599.527,72	60.463.596,05	361.329.771,84	93.281.064,93	88.877.204,55	182.158.269,48	4.122.448,86	179.171.502,36
	Totale Uscite	305.193.840,17	116.599.527,72	60.463.596,05	361.329.771,84	93.281.064,93	88.877.204,55	182.158.269,48	4.122.448,86	179.171.502,36
	Avanzo Finanziario							412.463.501,89		
	Avanzo di Cassa					110.377.912,16				
	Totale a Pareggio	305.193.840,17	116.599.527,72	60.463.596,05	361.329.771,84	203.658.977,09	88.877.204,55	594.621.771,37	4.122.448,86	179.171.502,36

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE TOTALE		Gestione dei Residui passivi 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale Residui passivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
	<i>Disavanzo di Amministrazione</i>											
	1. Direzione Generale											
	1. - Spese correnti											
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente											
	1.1.1 - Retribuzioni lorde											
	1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro											
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.001.056,77	6.264.305,33	0,00	1.736.751,44	7.198,62
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.000,00	36.802,66	0,00	20.197,34	0,00
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.462,01	0,00	0,00	189.462,01	0,00
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.061.422,80	1.522.264,43	0,00	539.158,37	0,00
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.999,99	0,00	0,00	2.999,99	0,00
	Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.311.941,57	7.823.372,42	0,00	2.488.569,15	7.198,62
	1.1.1.2 - Altre spese per il personale											
1.1.1.2.1	Buoni pasto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420.902,50	131.080,75	0,00	289.821,75	70.153,01
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
	Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	430.902,50	131.080,75	0,00	299.821,75	70.153,01
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.742.844,07	7.954.453,17	0,00	2.788.390,90	77.351,63
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente											
	1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente											
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.739.864,00	1.824.947,03	0,00	914.916,97	0,00
	Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.739.864,00	1.824.947,03	0,00	914.916,97	0,00
	1.1.2.2 - Altri Contributi sociali											
1.1.2.2.1	Assegni familiari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.690,44	27.525,47	0,00	79.164,97	0,00
	Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.690,44	27.525,47	0,00	79.164,97	0,00
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.846.554,44	1.852.472,50	0,00	994.081,94	0,00
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.589.398,51	9.806.925,67	0,00	3.782.472,84	77.351,63
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente											
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente											
	1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)											
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	822.189,94	605.138,68	0,00	217.051,26	14.960,04
	Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	822.189,94	605.138,68	0,00	217.051,26	14.960,04
	1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani											
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.554,24	0,00	0,00	40.554,24	0,00
	Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.554,24	0,00	0,00	40.554,24	0,00
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	862.744,18	605.138,68	0,00	257.605,50	14.960,04

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE TOTALE		Gestione dei Residui passivi 2017					Gestione di Cassa 2017				Totale Residui passivi a termine Esercizio	
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +		In -
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	862.744,18	605.138,68	0,00	257.605,50	14.960,04
	1.3 - Acquisto di beni e servizi											
	1.3.1 - Acquisto di beni											
	1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni											
1.3.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.675,73	0,00	0,00	10.675,73	0,00
	Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.675,73	0,00	0,00	10.675,73	0,00
	1.3.1.2 - Altri beni di consumo											
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.566,64	0,00	0,00	10.566,64	4.458,46
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	2.196,46
	Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.566,64	0,00	0,00	20.566,64	6.654,92
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.242,37	0,00	0,00	31.242,37	6.654,92
	1.3.2 - Acquisto di servizi											
	1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione											
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240.090,69	186.282,06	0,00	53.808,63	46.675,12
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	29.000,00
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.663,60	0,00	0,00	68.663,60	29.455,22
	Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	338.754,29	186.282,06	0,00	152.472,23	105.130,34
	1.3.2.2 - Organizz.ne eventi, pubblicità, servizi per trasferta											
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.743,84	0,00	0,00	41.743,84	4.889,48
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
	Tot. 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità, servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.743,84	0,00	0,00	51.743,84	4.889,48
	1.3.2.3 - Acquisto servizi per formazione e addestramento personale ente											
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.293,00	0,00	0,00	18.293,00	0,00
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	10.048,00
	Tot. 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.293,00	0,00	0,00	38.293,00	10.048,00
	1.3.2.4 - Utenze e canoni											
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.778,48	0,00	0,00	54.778,48	0,00
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.864,96	0,00	0,00	60.864,96	0,00
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.518,96	0,00	0,00	36.518,96	0,00
1.3.2.4.4	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	133.902,92	0,00	0,00	133.902,92	0,00
1.3.2.4.5	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.124,44	0,00	0,00	79.124,44	0,00
1.3.2.4.6	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.556,92	0,00	0,00	109.556,92	0,00
	Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	474.746,68	0,00	0,00	474.746,68	0,00
	1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi											

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE TOTALE		Gestione dei Residui passivi 2017					Gestione di Cassa 2017				Totale Residui passivi a termine Esercizio	
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +		In -
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.839.486,16	0,00	0,00	1.839.486,16	769.108,64
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.521,12	0,00	0,00	2.521,12	0,00
	Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.842.007,28	0,00	0,00	1.842.007,28	769.108,64
	1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni											
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.758,04	0,00	0,00	43.758,04	0,00
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.046,08	0,00	0,00	23.046,08	0,00
	Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.804,12	0,00	0,00	66.804,12	0,00
	1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche											
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.563,60	0,00	0,00	1.563,60	0,00
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.943.339,58	400.292,65	2.543.046,93	2.943.339,58	-	-	4.988.749,58	400.292,65	-	4.588.456,93	3.882.558,13
	Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche	2.943.339,58	400.292,65	2.543.046,93	2.943.339,58	-	-	4.990.313,18	400.292,65	-	4.590.020,53	3.882.558,13
	1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente											
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	133.902,92	0,00	0,00	133.902,92	67.032,90
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	3.285,22
	Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.902,92	0,00	0,00	148.902,92	70.318,12
	1.3.2.9 - Servizi amministrativi											
1.3.2.9.1	Spese postali	-	-	-	-	-	-	603.920,24	-	-	603.920,24	-
1.3.2.9.2	Pubblicazione bandi di gara	-	-	-	-	-	-	31.000,00	-	-	31.000,00	10.032,34
	Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi	-	-	-	-	-	-	634.920,24	-	-	634.920,24	10.032,34
	1.3.2.10 - Servizi finanziari											
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.000,00	4.978,71	0,00	58.021,29	57.021,29
	Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.000,00	4.978,71	0,00	58.021,29	57.021,29
	1.3.2.11 - Servizi sanitari											
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.199,52	0,00	0,00	6.199,52	0,00
	Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.199,52	0,00	0,00	6.199,52	0,00
	1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni											
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	-	-	-	-	-	-	2.162.041,16	-	-	2.162.041,16	454,62
	Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	-	-	-	-	-	-	2.162.041,16	-	-	2.162.041,16	454,62
	1.3.2.13 - Altri servizi											
1.3.2.13.1	Altre spese legali	-	-	-	-	-	-	449.406,03	22.589,09	-	426.816,94	42.073,23
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.166,29	0,00	0,00	24.166,29	4.392,00
	Totale 1.3.2.13 - Altri servizi	-	-	-	-	-	-	473.572,32	22.589,09	-	450.983,23	46.465,23
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	2.943.339,58	400.292,65	2.543.046,93	2.943.339,58	-	-	11.291.298,55	614.142,51	-	10.677.156,04	4.956.026,19
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	2.943.339,58	400.292,65	2.543.046,93	2.943.339,58	-	-	11.322.540,92	614.142,51	-	10.708.398,41	4.962.681,11
	1.4 - Trasferimenti correnti											
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche											

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE TOTALE		Gestione dei Residui passivi 2017				Gestione di Cassa 2017				Totale Residui passivi a termine Esercizio		
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti		Diff. rispetto Previsioni	
Codice	Denominazione					In +	In -				In +	In -
	1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali											
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.049.533,92	2.288,22	1.047.245,70	1.049.533,92	-	-	3.049.533,92	2.288,22	-	3.047.245,70	1.047.245,70
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri	24.218.742,76	-	24.218.742,76	24.218.742,76	-	-	95.218.742,76	71.000.000,00	-	24.218.742,76	24.218.742,76
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e istituzioni sperimentali per la ricerca	10.784.867,11	129.896,68	4.851.396,71	4.981.293,39	-	5.803.573,72	16.786.867,11	529.896,68	-	16.256.970,43	5.251.396,71
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	1.517.340,40	-	21.681,22	21.681,22	-	1.495.659,18	1.517.340,40	-	-	1.517.340,40	21.681,22
	Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	37.570.484,19	132.184,90	30.139.066,39	30.271.251,29	-	7.299.232,90	116.572.484,19	71.532.184,90	-	45.040.299,29	30.539.066,39
	1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali											
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	401.048.750,79	70.975.614,18	207.364.997,05	278.340.611,23	-	122.708.139,56	401.048.750,79	70.975.614,18	-	330.073.136,61	207.364.997,05
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	929.936,53	-	929.936,53	929.936,53	-	-	929.936,53	-	-	929.936,53	929.936,53
	Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	401.978.687,32	70.975.614,18	208.294.933,58	279.270.547,76	-	122.708.139,56	401.978.687,32	70.975.614,18	-	331.003.073,14	208.294.933,58
	1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di previdenza											
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	91.183.491,47	-	91.183.491,47	91.183.491,47	-	-	91.183.491,47	-	-	91.183.491,47	91.183.491,47
	Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di previdenza	91.183.491,47	-	91.183.491,47	91.183.491,47	-	-	91.183.491,47	-	-	91.183.491,47	91.183.491,47
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	530.732.662,98	71.107.799,08	329.617.491,44	400.725.290,52	-	130.007.372,46	609.734.662,98	142.507.799,08	-	467.226.863,90	330.017.491,44
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese											
	1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese											
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	59.439.199,64	3.429.067,68	51.014.999,24	54.444.066,92	-	4.995.132,72	276.726.140,33	6.753.898,68	-	269.972.241,65	120.957.618,25
	Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese	59.439.199,64	3.429.067,68	51.014.999,24	54.444.066,92	-	4.995.132,72	276.726.140,33	6.753.898,68	-	269.972.241,65	120.957.618,25
	1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate											
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	60.018.796,47	10.967.816,69	37.300.208,61	48.268.025,30	-	11.750.771,17	73.440.688,18	16.491.320,62	-	56.949.367,56	37.300.208,61
	Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate	60.018.796,47	10.967.816,69	37.300.208,61	48.268.025,30	-	11.750.771,17	73.440.688,18	16.491.320,62	-	56.949.367,56	37.300.208,61
	1.4.2.3 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate											
1.4.2.3.1	Trasferimenti correnti a imprese partecipate											
	Totale 1.4.2.3 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate											
	Tot. 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	119.457.996,11	14.396.884,37	88.315.207,85	102.712.092,22	-	16.745.903,89	350.166.828,51	23.245.219,30	-	326.921.609,21	158.257.826,86
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo											
	1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo											
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	305.000,00	15.000,00	-	290.000,00	91.106,00
	Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	-	-	-	-	-	-	305.000,00	15.000,00	-	290.000,00	91.106,00
	1.4.3.2 - Altri trasferimenti correnti alla UE											
1.4.3.2.1	Altri trasferimenti correnti alla UE	13.200,00	13.200,00	-	13.200,00	-	-	13.200,00	13.200,00	-	-	-
	Tot. 1.4.3.2 - Altri trasferimenti correnti alla UE	13.200,00	13.200,00	-	13.200,00	-	-	13.200,00	13.200,00	-	-	-
	Tot. 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati a Unione Europea e Resto del Mondo	13.200,00	13.200,00	-	13.200,00	-	-	318.200,00	28.200,00	-	290.000,00	91.106,00
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	650.203.859,09	85.517.883,45	417.932.699,29	503.450.582,74	-	146.753.276,35	960.219.691,49	165.781.218,38	-	794.438.473,11	488.366.424,30
	1.5 - Altre spese correnti											

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE TOTALE		Gestione dei Residui passivi 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale Residui passivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti											
	1.5.1.1 - Fondo di riserva											
1.5.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	288.572,20	0,00	0,00	288.572,20	0,00
	Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	288.572,20	0,00	0,00	288.572,20	0,00
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	288.572,20	0,00	0,00	288.572,20	0,00
	1.5.2 - Premi di assicurazione											
	1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni											
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.065,36	0,00	0,00	2.065,36	0,00
	Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.065,36	0,00	0,00	2.065,36	0,00
	1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.											
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.000,01	51.711,85	0,00	288,16	0,00
	Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.000,01	51.711,85	0,00	288,16	0,00
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	54.065,37	51.711,85	-	2.353,52	-
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.											
	1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.											
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	-	-	-	-	-	-	20.017.569,77	17.036,92	-	20.000.532,85	15.894.635,15
	Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.	-	-	-	-	-	-	20.017.569,77	17.036,92	-	20.000.532,85	15.894.635,15
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	-	-	-	-	-	-	20.017.569,77	17.036,92	-	20.000.532,85	15.894.635,15
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	-	-	-	-	-	-	20.360.207,34	68.748,77	-	20.291.458,57	15.894.635,15
	Totale 1. - Spese correnti	653.147.198,67	85.918.176,10	420.475.746,22	506.393.922,32	-	146.753.276,35	1.006.354.582,44	176.876.174,01	-	829.478.408,43	509.316.052,23
	2. - Spese in conto capitale											
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni											
	2.1.1 - Beni materiali											
	2.1.1.1 - Mobili e arredi											
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.420,51	0,00	0,00	3.420,51	3.351,65
	Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.420,51	0,00	0,00	3.420,51	3.351,65
	2.1.1.2 - Hardware											
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	8.542,44
	Totale 2.1.1.2 - Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	8.542,44
	2.1.1.3 - Altri beni materiali											
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	11.662,77
	Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	11.662,77
	Totale 2.1.1 - Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.420,51	0,00	0,00	83.420,51	23.556,86
	2.1.2 - Beni immateriali											
	2.1.2.1 - Software											

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE TOTALE		Gestione dei Residui passivi 2017					Gestione di Cassa 2017				Totale Residui passivi a termine Esercizio	
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +		In -
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00
	Totale 2.1.2.1 - Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.663.530,51	0,00	0,00	1.663.530,51	23.556,86
	Totale 2. - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.663.530,51	0,00	0,00	1.663.530,51	23.556,86
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro											
	4.1 - Uscite per partite di giro											
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute											
	4.1.1.1 - Versamento ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.114,81	5.041,56	0,00	10.073,25	13.041,68
	Tot. 4.1.1.1 - Versamento ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.114,81	5.041,56	0,00	10.073,25	13.041,68
	4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute											
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00
	Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.114,81	5.041,56	0,00	10.073,25	13.041,68
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente											
	4.1.2.1 - Versamenti ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi											
4.1.2.1.1	Versamenti ritenute erariali su Redditi da lavoro dip. riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.490.686,72	1.429.816,95	0,00	3.060.869,77	0,00
	Tot. 4.1.2.1 - Versamenti ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.490.686,72	1.429.816,95	0,00	3.060.869,77	0,00
	4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenz.li e assistenz.li su Redditi da lavoro dip. riscosse conto terzi											
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.759.676,72	698.097,63	0,00	1.061.579,09	0,00
	Tot.le 4.1.2.2 - Versamenti ritenute previdenz.li e assistenz.li su Redditi da lavoro dip. riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.759.676,72	698.097,63	0,00	1.061.579,09	0,00
	4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute a personale dipendente per conto terzi											
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	-	0,00
	Tot. 4.1.2.3 - Altri versamenti ritenute a personale dip. per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	-	0,00
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.440.474,32	2.318.025,46	0,00	4.122.448,86	0,00
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo											
	4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
4.1.3.1.1	Versamenti ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	300,00
	Tot.le 4.1.3.1 - Versamenti ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	300,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE TOTALE		Gestione dei Residui passivi 2017					Gestione di Cassa 2017				Totale Residui passivi a termine Esercizio	
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +		In -
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	300,00
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro											
	4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine											
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00
	4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali											
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00
	Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00
	4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.											
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00
	Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	0,00
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.122.448,86	6.455.589,13	2.323.067,02	4.122.448,86	4.132.522,11	13.341,68
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.122.448,86	6.455.589,13	2.323.067,02	4.122.448,86	4.132.522,11	13.341,68
	Riepilogo titoli Direzione Generale											
	Titolo I	653.147.198,67	85.918.176,10	420.475.746,22	506.393.922,32	-	146.753.276,35	1.006.354.582,44	176.876.174,01	0,00	829.478.408,43	509.316.052,23
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.663.530,51	0,00	0,00	1.663.530,51	23.556,86
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.122.448,86	6.455.589,13	2.323.067,02	4.122.448,86	4.132.522,11	13.341,68
	Totale delle Uscite Direzione Generale	653.147.198,67	85.918.176,10	420.475.746,22	506.393.922,32	-	150.875.725,21	1.014.473.702,08	179.199.241,03	0	835.274.461,05	509.352.950,77
	Totale Uscite	653.147.198,67	85.918.176,10	420.475.746,22	506.393.922,32	-	150.875.725,21	1.014.473.702,08	179.199.241,03	0	835.274.461,05	509.352.950,77
	Avanzo Finanziario											
	Avanzo di Cassa											
	Totale a Pareggio	653.147.198,67	85.918.176,10	420.475.746,22	506.393.922,32	-	150.875.725,21	1.014.473.702,08	179.199.241,03	-	835.274.461,05	509.352.950,77

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
	<i>Disavanzo di Amministrazione</i>	0,00	0,00	0,00						
	1. Direzione Generale									
	1. - Spese correnti									
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1 - Retribuzioni lorde									
	1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro									
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	6.949.441,96	1.051.614,81	0,00	8.001.056,77	6.264.305,33	7.198,62	6.271.503,95	0,00	1.729.552,82
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.108.614,81	0,00	1.051.614,81	57.000,00	36.802,66	0,00	36.802,66	0,00	20.197,34
1.1.1.1.3	Indennità e altri compensi, esclusi rimborsi spesa per missione, corrisposti a personale a tempo indeterminato	200.137,74	0,00	10.675,73	189.462,01	0,00	0,00	0,00	0,00	189.462,01
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.620.461,20	440.961,60	0,00	2.061.422,80	1.522.264,43	0,00	1.522.264,43	0,00	539.158,37
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	454.761,74	0,00	451.761,75	2.999,99	0,00	0,00	0,00	0,00	2.999,99
	Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro	10.333.417,45	1.492.576,41	1.514.052,29	10.311.941,57	7.823.372,42	7.198,62	7.830.571,04	0,00	2.481.370,53
	1.1.1.2 - Altre spese per il personale									
1.1.1.2.1	Buoni pasto	420.902,50	0,00	0,00	420.902,50	131.080,75	70.153,01	201.233,76	0,00	219.668,74
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
	Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale	420.902,50	10.000,00	0,00	430.902,50	131.080,75	70.153,01	201.233,76	0,00	229.668,74
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde	10.754.319,95	1.502.576,41	1.514.052,29	10.742.844,07	7.954.453,17	77.351,63	8.031.804,80	0,00	2.711.039,27
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	2.739.864,00	0,00	0,00	2.739.864,00	1.824.947,03	0,00	1.824.947,03	0,00	914.916,97
	Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	2.739.864,00	0,00	0,00	2.739.864,00	1.824.947,03	0,00	1.824.947,03	0,00	914.916,97
	1.1.2.2 - Altri Contributi sociali									
1.1.2.2.1	Assegni familiari	106.690,44	0,00	0,00	106.690,44	27.525,47	0,00	27.525,47	0,00	79.164,97
	Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali	106.690,44	0,00	0,00	106.690,44	27.525,47	0,00	27.525,47	0,00	79.164,97
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	2.846.554,44	0,00	0,00	2.846.554,44	1.852.472,50	0,00	1.852.472,50	0,00	994.081,94
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	13.600.874,39	1.502.576,41	1.514.052,29	13.589.398,51	9.806.925,67	77.351,63	9.884.277,30	0,00	3.705.121,21
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	822.189,94	0,00	0,00	822.189,94	605.138,68	14.960,04	620.098,72	0,00	202.091,22
	Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	822.189,94	0,00	0,00	822.189,94	605.138,68	14.960,04	620.098,72	0,00	202.091,22
	1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani									
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,24	0,00	0,00	40.554,24	0,00	0,00	0,00	0,00	40.554,24
	Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,24	0,00	0,00	40.554,24	0,00	0,00	0,00	0,00	40.554,24
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	862.744,18	0,00	0,00	862.744,18	605.138,68	14.960,04	620.098,72	0,00	242.645,46
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	862.744,18	0,00	0,00	862.744,18	605.138,68	14.960,04	620.098,72	0,00	242.645,46
	1.3 - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1 - Acquisto di beni									

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
	1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni									
1.3.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	10.675,73	0,00	10.675,73	0,00	0,00	0,00	0,00	10.675,73
	Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	10.675,73	0,00	10.675,73	0,00	0,00	0,00	0,00	10.675,73
	1.3.1.2 - Altri beni di consumo									
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	10.566,64	0,00	0,00	10.566,64	0,00	4.458,46	4.458,46	0,00	6.108,18
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	2.196,46	2.196,46	0,00	7.803,54
	Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo	10.566,64	10.000,00	0,00	20.566,64	0,00	6.654,92	6.654,92	0,00	13.911,72
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni	10.566,64	20.675,73	0,00	31.242,37	0,00	6.654,92	6.654,92	0,00	24.587,45
	1.3.2 - Acquisto di servizi									
	1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	240.090,69	0,00	0,00	240.090,69	186.282,06	46.675,12	232.957,18	0,00	7.133,51
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	29.000,00	29.000,00	0,00	1.000,00
1.3.2.1.3	Compensi ad organi istituzionali di revisione, controllo e altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	28.663,60	40.000,00	0,00	68.663,60	0,00	29.455,22	29.455,22	0,00	39.208,38
	Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	298.754,29	40.000,00	0,00	338.754,29	186.282,06	105.130,34	291.412,40	0,00	47.341,89
	1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	41.743,84	0,00	0,00	41.743,84	0,00	4.889,48	4.889,48	0,00	36.854,36
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
	Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	41.743,84	10.000,00	0,00	51.743,84	0,00	4.889,48	4.889,48	0,00	46.854,36
	1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente									
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	18.293,00	0,00	18.293,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.293,00
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	10.048,00	10.048,00	0,00	9.952,00
	Totale 1.3.2.3 - Acquisto servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	38.293,00	0,00	38.293,00	0,00	10.048,00	10.048,00	0,00	28.245,00
	1.3.2.4 - Utenze e canoni									
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	54.778,48	0,00	0,00	54.778,48	0,00	0,00	0,00	0,00	54.778,48
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	60.864,96	0,00	0,00	60.864,96	0,00	0,00	0,00	0,00	60.864,96
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	36.518,96	0,00	0,00	36.518,96	0,00	0,00	0,00	0,00	36.518,96
1.3.2.4.4	Energia elettrica	133.902,92	0,00	0,00	133.902,92	0,00	0,00	0,00	0,00	133.902,92
1.3.2.4.5	Acqua	79.124,44	0,00	0,00	79.124,44	0,00	0,00	0,00	0,00	79.124,44
1.3.2.4.6	Gas	109.556,92	0,00	0,00	109.556,92	0,00	0,00	0,00	0,00	109.556,92
	Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni	474.746,68	0,00	0,00	474.746,68	0,00	0,00	0,00	0,00	474.746,68
	1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi									
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	1.839.486,16	0,00	0,00	1.839.486,16	0,00	769.108,64	769.108,64	0,00	1.070.377,52
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	2.521,12	0,00	0,00	2.521,12	0,00	0,00	0,00	0,00	2.521,12
	Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi	1.842.007,28	0,00	0,00	1.842.007,28	0,00	769.108,64	769.108,64	0,00	1.072.898,64
	1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni									
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	43.758,04	0,00	0,00	43.758,04	0,00	0,00	0,00	0,00	43.758,04
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	23.046,08	0,00	0,00	23.046,08	0,00	0,00	0,00	0,00	23.046,08
	Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	66.804,12	0,00	0,00	66.804,12	0,00	0,00	0,00	0,00	66.804,12

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
	1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche									
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	1.563,60	0,00	0,00	1.563,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1.563,60
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.									
	Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche	1.563,60	0,00	0,00	1.563,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1.563,60
	1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	133.902,92	0,00	0,00	133.902,92	0,00	67.032,90	67.032,90	0,00	66.870,02
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	3.285,22	3.285,22	0,00	11.714,78
	Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	133.902,92	15.000,00	0,00	148.902,92	0,00	70.318,12	70.318,12	0,00	78.584,80
	1.3.2.9 - Servizi amministrativi									
1.3.2.9.1	Spese postali	3.920,24	0,00	0,00	3.920,24	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920,24
1.3.2.9.2	Pubblicazione bandi di gara									
	Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi	3.920,24	0,00	0,00	3.920,24	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920,24
	1.3.2.10 - Servizi finanziari									
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	63.000,00	0,00	0,00	63.000,00	4.978,71	57.021,29	62.000,00	0,00	1.000,00
	Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari	63.000,00	0,00	0,00	63.000,00	4.978,71	57.021,29	62.000,00	0,00	1.000,00
	1.3.2.11 - Servizi sanitari									
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	6.199,52	0,00	0,00	6.199,52	0,00	0,00	0,00	0,00	6.199,52
	Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari	6.199,52	0,00	0,00	6.199,52	0,00	0,00	0,00	0,00	6.199,52
	1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni									
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	162.041,16	0,00	0,00	162.041,16	0,00	454,62	454,62	0,00	161.586,54
	Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	162.041,16	0,00	0,00	162.041,16	0,00	454,62	454,62	0,00	161.586,54
	1.3.2.13 - Altri servizi									
1.3.2.13.1	Altre spese legali	360.482,32	0,00	11.076,29	349.406,03	0,00	0,00	0,00	0,00	349.406,03
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	13.090,00	11.076,29	0,00	24.166,29	0,00	4.392,00	4.392,00	0,00	19.774,29
	Totale 1.3.2.13 - Altri servizi	373.572,32	11.076,29	11.076,29	373.572,32	0,00	4.392,00	4.392,00	0,00	369.180,32
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	3.468.255,97	114.369,29	11.076,29	3.571.548,97	191.260,77	1.021.362,49	1.212.623,26	0,00	2.358.925,71
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	3.478.822,61	135.045,02	11.076,29	3.602.791,34	191.260,77	1.028.017,41	1.219.278,18	0,00	2.383.513,16
	1.4 - Trasferimenti correnti									
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri									
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e istituzioni sperimentali per la ricerca									
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa									
	Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00
	1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	30.000.000,00	0,00	30.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
	Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	30.000.000,00	0,00	30.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di previdenza									
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS									
	Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di previdenza									
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	30.000.000,00	2.000.000,00	30.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese									
	1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese									
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	180.713.534,68	9.194.456,01	5.200.000,00	184.707.990,69	0,00	54.800.000,00	54.800.000,00	0,00	129.907.990,69
	Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese	180.713.534,68	9.194.456,01	5.200.000,00	184.707.990,69	0,00	54.800.000,00	54.800.000,00	0,00	129.907.990,69
	1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate									
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate									
	Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate									
	1.4.2.3 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate									
1.4.2.3.1	Trasferimenti correnti a imprese partecipate									
	Totale 1.4.2.3 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate									
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	180.713.534,68	9.194.456,01	5.200.000,00	184.707.990,69	0,00	54.800.000,00	54.800.000,00	0,00	129.907.990,69
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
	1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo									
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.4.3.2 - Altri trasferimenti correnti alla UE									
1.4.3.2.1	Altri trasferimenti correnti alla UE									
	Totale 1.4.3.2 - Altri trasferimenti correnti alla UE									
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	210.713.534,68	11.194.456,01	35.200.000,00	186.707.990,69	0,00	54.800.000,00	54.800.000,00	0,00	131.907.990,69
	1.5 - Altre spese correnti									
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1.5.1.1 - Fondo di riserva									
1.5.1.1.1	Fondi di riserva	449.266,66	0,00	160.694,46	288.572,20	0,00	0,00	0,00	0,00	288.572,20
	Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva	449.266,66	0,00	160.694,46	288.572,20	0,00	0,00	0,00	0,00	288.572,20
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	449.266,66	0,00	160.694,46	288.572,20	0,00	0,00	0,00	0,00	288.572,20
	1.5.2 - Premi di assicurazione									
	1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni									
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.065,36	0,00	0,00	2.065,36	0,00	0,00	0,00	0,00	2.065,36
	Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni	2.065,36	0,00	0,00	2.065,36	0,00	0,00	0,00	0,00	2.065,36
	1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	51.199,86	800,15	0,00	52.000,01	51.711,85	0,00	51.711,85	0,00	288,16
	Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	51.199,86	800,15	0,00	52.000,01	51.711,85	0,00	51.711,85	0,00	288,16

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione	53.265,22	800,15	0,00	54.065,37	51.711,85	0,00	51.711,85	0,00	2.353,52
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.									
	1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.									
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	329.406,06	1.103.022,46	0,00	1.432.428,52	16.592,52	513.990,54	530.583,06	0,00	901.845,46
	Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.	329.406,06	1.103.022,46	0,00	1.432.428,52	16.592,52	513.990,54	530.583,06	0,00	901.845,46
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	329.406,06	1.103.022,46	0,00	1.432.428,52	16.592,52	513.990,54	530.583,06	0,00	901.845,46
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	831.937,94	1.103.822,61	160.694,46	1.775.066,09	68.304,37	513.990,54	582.294,91	0,00	1.192.771,18
	Totale 1. - Spese correnti	229.487.913,80	13.935.900,05	36.885.823,04	206.537.990,81	10.671.629,49	56.434.319,62	67.105.949,11	0,00	139.432.041,70
	2. - Spese in conto capitale									
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.1.1 - Beni materiali									
	2.1.1.1 - Mobili e arredi									
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	3.367,51	53,00	0,00	3.420,51	0,00	3.351,65	3.351,65	0,00	68,86
	Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi	3.367,51	53,00	0,00	3.420,51	0,00	3.351,65	3.351,65	0,00	68,86
	2.1.1.2 - Hardware									
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	8.542,44	8.542,44	0,00	11.457,56
	Totale 2.1.1.2 - Hardware	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	8.542,44	8.542,44	0,00	21.457,56
	2.1.1.3 - Altri beni materiali									
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	11.662,77	11.662,77	0,00	38.337,23
	Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	11.662,77	11.662,77	0,00	38.337,23
	Totale 2.1.1 - Beni materiali	3.367,51	80.053,00	0,00	83.420,51	0,00	23.556,86	23.556,86	0,00	59.863,65
	2.1.2 - Beni immateriali									
	2.1.2.1 - Software									
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.580.110,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.580.110,00
	Totale 2.1.2.1 - Software	1.580.110,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.580.110,00
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali	1.580.110,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.580.110,00
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.583.477,51	80.053,00	0,00	1.663.530,51	0,00	23.556,86	23.556,86	0,00	1.639.973,65
	Totale 2. - Spese in conto capitale	1.583.477,51	80.053,00	0,00	1.663.530,51	0,00	23.556,86	23.556,86	0,00	1.639.973,65
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	4.1 - Uscite per partite di giro									
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute									
	4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.754,87	671,63	18.083,24	5.041,56	13.041,68	18.083,24	0,00	0,00
	Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	18.754,87	671,63	18.083,24	5.041,56	13.041,68	18.083,24	0,00	0,00
	4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute									
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	0,00	18.754,87	671,63	18.083,24	5.041,56	13.041,68	18.083,24	0,00	0,00
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
	4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	1.640.954,75	211.137,80	4.490.686,72	1.429.816,95	0,00	1.429.816,95	0,00	3.060.869,77
	Tot. 4.1.2.1 - Versamenti ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	1.640.954,75	211.137,80	4.490.686,72	1.429.816,95	0,00	1.429.816,95	0,00	3.060.869,77
	4.1.2.2 - Versamenti ritenute previdenz.li e assistenz.li su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.061.579,09	707.002,92	8.905,29	1.759.676,72	698.097,63	0,00	698.097,63	0,00	1.061.579,09
	Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.061.579,09	707.002,92	8.905,29	1.759.676,72	698.097,63	0,00	698.097,63	0,00	1.061.579,09
	4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	190.110,88	0,00	0,00
	Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	190.110,88	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	190.110,88	0,00	0,00
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	4.122.448,86	2.538.068,55	220.043,09	6.440.474,32	2.318.025,46	0,00	2.318.025,46	0,00	4.122.448,86
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
	4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
4.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro									
	4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine									
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali									
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro	4.122.448,86	2.557.123,42	220.714,72	6.458.857,56	2.323.067,02	13.341,68	2.336.408,70	4.122.448,86	4.122.448,86
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	4.122.448,86	2.557.123,42	220.714,72	6.458.857,56	2.323.067,02	13.341,68	2.336.408,70	4.122.448,86	4.122.448,86
	Riepilogo titoli Direzione Generale									
	Titolo I	229.487.913,80	13.935.900,05	36.885.823,04	206.537.990,81	10.671.629,49	56.434.319,62	67.105.949,11	0,00	139.432.041,70
	Titolo II	1.583.477,51	80.053,00	0,00	1.663.530,51	0,00	23.556,86	23.556,86	0,00	1.639.973,65
	Titolo IV	4.122.448,86	2.557.123,42	220.714,72	6.458.857,56	2.323.067,02	13.341,68	2.336.408,70	4.122.448,86	4.122.448,86
	Totale delle Uscite Direzione Generale	235.193.840,17	16.573.076,47	37.106.537,76	214.660.378,88	12.994.696,51	56.471.218,16	69.465.914,67	4.122.448,86	145.194.464,21
	Totale Uscite	235.193.840,17	16.573.076,47	37.106.537,76	214.660.378,88	12.994.696,51	56.471.218,16	69.465.914,67	4.122.448,86	145.194.464,21
	Avanzo Finanziario							150.238.180,94		

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
	Avanzo di Cassa					110.377.912,16				
	Totale a Pareggio	235.193.840,17	16.573.076,47	37.106.537,76	214.660.378,88	123.372.608,67	56.471.218,16	219.704.095,61	150.238.180,94	145.194.464,21

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		Gestione dei Residui passivi 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale Residui passivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
	<i>Disavanzo di Amministrazione</i>											
	1. Direzione Generale											
	1. - Spese correnti											
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente											
	1.1.1 - Retribuzioni lorde											
	1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro											
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.001.056,77	6.264.305,33	0,00	1.736.751,44	7.198,62
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.000,00	36.802,66	0,00	20.197,34	0,00
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.462,01	0,00	0,00	189.462,01	0,00
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.061.422,80	1.522.264,43	0,00	539.158,37	0,00
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.999,99	0,00	0,00	2.999,99	0,00
	Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.311.941,57	7.823.372,42	0,00	2.488.569,15	7.198,62
	1.1.1.2 - Altre spese per il personale											
1.1.1.2.1	Buoni pasto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420.902,50	131.080,75	0,00	289.821,75	70.153,01
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
	Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	430.902,50	131.080,75	0,00	299.821,75	70.153,01
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.742.844,07	7.954.453,17	0,00	2.788.390,90	77.351,63
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente											
	1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente											
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.739.864,00	1.824.947,03	0,00	914.916,97	0,00
	Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.739.864,00	1.824.947,03	0,00	914.916,97	0,00
	1.1.2.2 - Altri Contributi sociali											
1.1.2.2.1	Assegni familiari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.690,44	27.525,47	0,00	79.164,97	0,00
	Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.690,44	27.525,47	0,00	79.164,97	0,00
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.846.554,44	1.852.472,50	0,00	994.081,94	0,00
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.589.398,51	9.806.925,67	0,00	3.782.472,84	77.351,63
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente											
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente											
	1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)											
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	822.189,94	605.138,68	0,00	217.051,26	14.960,04
	Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	822.189,94	605.138,68	0,00	217.051,26	14.960,04
	1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani											
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.554,24	0,00	0,00	40.554,24	0,00
	Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.554,24	0,00	0,00	40.554,24	0,00
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	862.744,18	605.138,68	0,00		14.960,04

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		Gestione dei Residui passivi 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale Residui passivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	862.744,18	605.138,68	0,00	257.605,50	14.960,04
	1.3 - Acquisto di beni e servizi											
	1.3.1 - Acquisto di beni											
	1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni											
1.3.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.675,73	0,00	0,00	10.675,73	0,00
	Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.675,73	0,00	0,00	10.675,73	0,00
	1.3.1.2 - Altri beni di consumo											
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.566,64	0,00	0,00	10.566,64	4.458,46
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	2.196,46
	Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.566,64	0,00	0,00	20.566,64	6.654,92
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.242,37	0,00	0,00	31.242,37	6.654,92
	1.3.2 - Acquisto di servizi											
	1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione											
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240.090,69	186.282,06	0,00	53.808,63	46.675,12
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	29.000,00
1.3.2.1.3	Compensi a organi istituzionali di revisione, controllo e altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.663,60	0,00	0,00	68.663,60	29.455,22
	Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	338.754,29	186.282,06	0,00	152.472,23	105.130,34
	1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta											
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.743,84	0,00	0,00	41.743,84	4.889,48
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
	Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.743,84	0,00	0,00	51.743,84	4.889,48
	1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente											
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.293,00	0,00	0,00	18.293,00	0,00
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	10.048,00
	Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.293,00	0,00	0,00	38.293,00	10.048,00
	1.3.2.4 - Utenze e canoni											
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.778,48	0,00	0,00	54.778,48	0,00
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.864,96	0,00	0,00	60.864,96	0,00
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.518,96	0,00	0,00	36.518,96	0,00
1.3.2.4.4	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	133.902,92	0,00	0,00	133.902,92	0,00
1.3.2.4.5	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.124,44	0,00	0,00	79.124,44	0,00
1.3.2.4.6	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.556,92	0,00	0,00	109.556,92	0,00
	Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	474.746,68	0,00	0,00	474.746,68	0,00
	1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi											
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.839.486,16	0,00	0,00	1.839.486,16	769.108,64

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		Gestione dei Residui passivi 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale Residui passivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.521,12	0,00	0,00	2.521,12	0,00
	Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.842.007,28	0,00	0,00	1.842.007,28	769.108,64
	1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni											
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.758,04	0,00	0,00	43.758,04	0,00
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.046,08	0,00	0,00	23.046,08	0,00
	Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.804,12	0,00	0,00	66.804,12	0,00
	1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche											
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.563,60	0,00	0,00	1.563,60	0,00
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.											
	Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.563,60	0,00	0,00	1.563,60	0,00
	1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente											
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	133.902,92	0,00	0,00	133.902,92	67.032,90
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	3.285,22
	Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.902,92	0,00	0,00	148.902,92	70.318,12
	1.3.2.9 - Servizi amministrativi											
1.3.2.9.1	Spese postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920,24	0,00	0,00	3.920,24	0,00
1.3.2.9.2	Pubblicazione bandi di gara											
	Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920,24	0,00	0,00	3.920,24	0,00
	1.3.2.10 - Servizi finanziari											
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.000,00	4.978,71	0,00	58.021,29	57.021,29
	Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.000,00	4.978,71	0,00	58.021,29	57.021,29
	1.3.2.11 - Servizi sanitari											
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.199,52	0,00	0,00	6.199,52	0,00
	Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.199,52	0,00	0,00	6.199,52	0,00
	1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni											
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162.041,16	0,00	0,00	162.041,16	454,62
	Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162.041,16	0,00	0,00	162.041,16	454,62
	1.3.2.13 - Altri servizi											
1.3.2.13.1	Altre spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	349.406,03	0,00	0,00	349.406,03	0,00
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.166,29	0,00	0,00	24.166,29	4.392,00
	Totale 1.3.2.13 - Altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	373.572,32	0,00	0,00	373.572,32	4.392,00
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.571.548,97	191.260,77	0,00	3.380.288,20	1.021.362,49
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.602.791,34	191.260,77	0,00	3.411.530,57	1.028.017,41
	1.4 - Trasferimenti correnti											
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche											
	1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali											

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		Gestione dei Residui passivi 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale Residui passivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri											
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca, istituti e istituzioni sperimentali per la ricerca											
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa											
	Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
	1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali											
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di previdenza											
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS											
	Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di previdenza											
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese											
	1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese											
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184.707.990,69	0,00	0,00	184.707.990,69	54.800.000,00
	Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184.707.990,69	0,00	0,00	184.707.990,69	54.800.000,00
	1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate											
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate											
	Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate											
	1.4.2.3 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate											
1.4.2.3.1	Trasferimenti correnti a imprese partecipate											
	Totale 1.4.2.3 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate											
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184.707.990,69	0,00	0,00	184.707.990,69	54.800.000,00
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo											
	1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo											
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.4.3.2 - Altri trasferimenti correnti alla UE											
1.4.3.2.1	Altri trasferimenti correnti alla UE											
	Totale 1.4.3.2 - Altri trasferimenti correnti alla UE											
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186.707.990,69	0,00	0,00	186.707.990,69	54.800.000,00
	1.5 - Altre spese correnti											
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti											
	1.5.1.1 - Fondo di riserva											

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		Gestione dei Residui passivi 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale Residui passivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
1.5.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	288.572,20	0,00	0,00	288.572,20	0,00
	Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	288.572,20	0,00	0,00	288.572,20	0,00
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	288.572,20	0,00	0,00	288.572,20	0,00
	1.5.2 - Premi di assicurazione											
	1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni											
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.065,36	0,00	0,00	2.065,36	0,00
	Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.065,36	0,00	0,00	2.065,36	0,00
	1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.											
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.000,01	51.711,85	0,00	288,16	0,00
	Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.000,01	51.711,85	0,00	288,16	0,00
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.065,37	51.711,85	0,00	2.353,52	0,00
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.											
	1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.											
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.432.428,52	16.592,52	0,00	1.415.836,00	513.990,54
	Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.432.428,52	16.592,52	0,00	1.415.836,00	513.990,54
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.432.428,52	16.592,52	0,00	1.415.836,00	513.990,54
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.775.066,09	68.304,37	0,00	1.706.761,72	513.990,54
	Totale 1. - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	206.537.990,81	10.671.629,49	0,00	195.866.361,32	56.434.319,62
	2. - Spese in conto capitale											
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni											
	2.1.1 - Beni materiali											
	2.1.1.1 - Mobili e arredi											
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.420,51	0,00	0,00	3.420,51	3.351,65
	Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.420,51	0,00	0,00	3.420,51	3.351,65
	2.1.1.2 - Hardware											
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	8.542,44
	Totale 2.1.1.2 - Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	8.542,44
	2.1.1.3 - Altri beni materiali											
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	11.662,77
	Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	11.662,77
	Totale 2.1.1 - Beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.420,51	0,00	0,00	83.420,51	23.556,86
	2.1.2 - Beni immateriali											
	2.1.2.1 - Software											
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00
	Totale 2.1.2.1 - Software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		Gestione dei Residui passivi 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale Residui passivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00	0,00	1.580.110,00	0,00
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.663.530,51	0,00	0,00	1.663.530,51	23.556,86
	Totale 2. - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.663.530,51	0,00	0,00	1.663.530,51	23.556,86
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro											
	4.1 - Uscite per partite di giro											
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute											
	4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.114,81	5.041,56	0,00	10.073,25	13.041,68
	Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.114,81	5.041,56	0,00	10.073,25	13.041,68
	4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute											
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.114,81	5.041,56	0,00	10.073,25	13.041,68
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente											
	4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi											
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.490.686,72	1.429.816,95	0,00	3.060.869,77	0,00
	Tot. 4.1.2.1 - Versamenti ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.490.686,72	1.429.816,95	0,00	3.060.869,77	0,00
	4.1.2.2 - Versamenti ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dip. riscosse per conto terzi											
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.759.676,72	698.097,63	0,00	1.061.579,09	0,00
	Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.759.676,72	698.097,63	0,00	1.061.579,09	0,00
	4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190.110,88	190.110,88	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.440.474,32	2.318.025,46	0,00	4.122.448,86	0,00
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo											
	4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
4.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00
	Tot. 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro											
	4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine											
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali											
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GESTIONE ORDINARIA		Gestione dei Residui passivi 2017						Gestione di Cassa 2017				Totale Residui passivi a termine Esercizio
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In +	In -			In +	In -	
	Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.											
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.122.448,86	6.455.589,13	2.323.067,02	4.122.448,86	4.132.522,11	13.341,68
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.122.448,86	6.455.589,13	2.323.067,02	4.122.448,86	4.132.522,11	13.341,68
	Riepilogo titoli Direzione Generale											
	Titolo I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	206.537.990,81	10.671.629,49	0,00	195.866.361,32	56.434.319,62
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.663.530,51	0,00	0,00	1.663.530,51	23.556,86
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.122.448,86	6.455.589,13	2.323.067,02	4.122.448,86	4.132.522,11	13.341,68
	Totale delle Uscite Direzione Generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.657.110,45	12.994.696,51	0	201.662.413,94	56.471.218,16
	Totale Uscite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.657.110,45	12.994.696,51	0	201.662.413,94	56.471.218,16
	Avanzo Finanziario											
	Avanzo di Cassa											
	Totale a Pareggio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.657.110,45	12.994.696,51	0	201.662.413,94	56.471.218,16

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FONDO DI ROTAZIONE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	Diff. rispetto Previsioni	
			In +	In -					In +	In -
	<i>Disavanzo di Amministrazione</i>	0,00	0,00	0,00						
	1. Direzione Generale									
	1. - Spese correnti									
	1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche									
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni									
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.245.410,00		200.000,00	2.045.410,00		1.339.511,20	1.339.511,20		705.898,80
	Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche	2.245.410,00		200.000,00	2.045.410,00		1.339.511,20	1.339.511,20		705.898,80
	1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia									
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.									
	Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
	1.3.2.9 - Servizi amministrativi									
1.3.2.9.1	Spese postali	600.000,00			600.000,00					600.000,00
1.3.2.9.2	Pubblicazione bandi di gara	31.000,00			31.000,00		10.032,34	10.032,34		20.967,66
	Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi	631.000,00			631.000,00		10.032,34	10.032,34		620.967,66
	1.3.2.10 - Servizi finanziari									
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria									
	Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari									
	1.3.2.11 - Servizi sanitari									
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa									
	Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari									
	1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni									
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	2.000.000,00			2.000.000,00					2.000.000,00
	Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.000.000,00			2.000.000,00					2.000.000,00
	1.3.2.13 - Altri servizi									
1.3.2.13.1	Altre spese legali	100.000,00			100.000,00	22.589,09	42.073,23	64.662,32		35.337,68
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.									
	Totale 1.3.2.13 - Altri servizi	100.000,00			100.000,00	22.589,09	42.073,23	64.662,32		35.337,68
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	4.976.410,00			4.776.410,00	22.589,09	1.391.616,77	1.414.205,86		3.362.204,14
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	4.976.410,00		200.000,00	4.776.410,00	22.589,09	1.391.616,77	1.414.205,86		3.362.204,14
	1.4 - Trasferimenti correnti									
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.									
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri		71.000.000,00		71.000.000,00	71.000.000,00		71.000.000,00		-
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e istituti e istituzioni sperimentali per la ricerca	6.002.000,00			6.002.000,00	400.000,00	400.000,00	800.000,00		5.202.000,00
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa									
	Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	6.002.000,00	71.000.000,00		77.002.000,00	71.400.000,00	400.000,00	71.800.000,00		5.202.000,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FONDO DI ROTAZIONE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
	1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome									
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università									
	Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									
	1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di previdenza									
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS									
	Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a Enti di previdenza									
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	6.002.000,00	71.000.000,00		77.002.000,00	71.400.000,00	400.000,00	71.800.000,00		5.202.000,00
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese									
	1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese									
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	22.000.000,00	10.578.950,00		32.578.950,00	3.324.831,00	15.142.619,01	18.467.450,01		14.111.499,99
	Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese	22.000.000,00	10.578.950,00		32.578.950,00	3.324.831,00	15.142.619,01	18.467.450,01		14.111.499,99
	1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate									
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	31.000.000,00		17.578.108,29	13.421.891,71	5.523.503,93		5.523.503,93		7.898.387,78
	Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate	31.000.000,00		17.578.108,29	13.421.891,71	5.523.503,93	-	5.523.503,93		7.898.387,78
	1.4.2.3 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate									
1.4.2.3.1	Trasferimenti correnti a imprese partecipate									
	Totale 1.4.2.3 - Trasferimenti correnti a imprese partecipate									
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	53.000.000,00	10.578.950,00	17.578.108,29	46.000.841,71	8.848.334,93	15.142.619,01	23.990.953,94		22.009.887,77
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
	1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo									
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	105.000,00	200.000,00		305.000,00	15.000,00	91.106,00	106.106,00		198.894,00
	Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	105.000,00	200.000,00		305.000,00	15.000,00	91.106,00	106.106,00		198.894,00
	1.4.3.2 - Altri trasferimenti correnti alla UE									
1.4.3.2.1	Altri trasferimenti correnti alla UE									
	Totale 1.4.3.2 - Altri trasferimenti correnti alla UE									
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	105.000,00	200.000,00		305.000,00	15.000,00	91.106,00	106.106,00		198.894,00
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	59.107.000,00	81.778.950,00	17.578.108,29	123.307.841,71	80.263.334,93	15.633.725,01	95.897.059,94		27.410.781,77
	1.5 - Altre spese correnti									
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1.5.1.1 - Fondo di riserva									
1.5.1.1.1	Fondi di riserva									
	Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva									
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1.5.2 - Premi di assicurazione									
	1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni									
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi									
	Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni									

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FONDO DI ROTAZIONE		Gestione della Competenza 2017								
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	In +	In -
			In +	In -						
	1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.									
	Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione									
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.									
	1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.									
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	5.916.590,00	18.247.501,25	5.578.950,00	18.585.141,25	444,40	15.380.644,61	15.381.089,01		3.204.052,24
	Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.	5.916.590,00	18.247.501,25	5.578.950,00	18.585.141,25	444,40	15.380.644,61	15.381.089,01		3.204.052,24
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	5.916.590,00	18.247.501,25	5.578.950,00	18.585.141,25	444,40	15.380.644,61	15.381.089,01		3.204.052,24
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	5.916.590,00	18.247.501,25	5.578.950,00	18.585.141,25	444,40	15.380.644,61	15.381.089,01		3.204.052,24
	Totale 1. - Spese correnti	70.000.000,00	100.026.451,25	23.357.058,29	146.669.392,96	80.286.368,42	32.405.986,39	112.692.354,81		33.977.038,15
	Riepilogo titoli Direzione Generale									
	Titolo I	70.000.000,00	100.026.451,25	23.357.058,29	146.669.392,96	80.286.368,42	32.405.986,39	112.692.354,81	-	33.977.038,15
	Titolo II		-	-	-	-	-	-	-	-
	Titolo IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale delle Uscite Direzione Generale	70.000.000,00	100.026.451,25	23.357.058,29	146.669.392,96	80.286.368,42	32.405.986,39	112.692.354,81		33.977.038,15
	Totale Uscite	70.000.000,00	100.026.451,25	23.357.058,29	146.669.392,96	80.286.368,42	32.405.986,39	112.692.354,81		33.977.038,15
	Avanzo Finanziario							262.225.320,95		
	Avanzo di Cassa									
	Totale a Pareggio	70.000.000,00	100.026.451,25	23.357.058,29	146.669.392,96	80.286.368,42	32.405.986,39	374.917.675,76	-	33.977.038,15

Stato Patrimoniale

ATTIVITA	ANNO 2017
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>	
1) Costi di impianto e di ampliamento	0
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere di ingegno	-
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-
5) Avviamento	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	-
Totale I. Immobilizzazioni immateriali	-
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>	
9) Altre	-
1) Terreni e fabbricati	-
2) Impianti e macchinari	6.406,83
3) Attrezzature industriali e commerciali	-
4) Automezzi e motomezzi	-
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-
6) Diritti reali di godimento	-
7) Altri beni	16.248,89
Totale II. Immobilizzazioni materiali	22.655,72
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i>	
1) Partecipazioni in :	
a) Imprese controllate	74.786.057,00
b) Imprese collegate	-
c) Imprese controllanti	-
d) altre imprese	-
e) altri enti	-
Totale 1) Partecipazioni in :	74.786.057,00
2) Crediti	
a) verso imprese controllate	-
b) verso imprese collegate	-
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	-
d) verso altri	-
Totale 2) Crediti	-
3) Altri titoli	-
4) Crediti finanziari diversi	-
Totale III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo	74.786.057,00
Totale B) IMMOBILIZZAZIONI	74.808.712,72
C) ATTIVO CIRCOLANTE	
<i>I. Rimanenze</i>	
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-
3) lavori in corso	-
4) prodotti finiti e merci	-
5) acconti	-
Totale I. Rimanenze	-
<i>II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	
1) Crediti verso utenti, clienti, ecc.	-
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	-
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	-
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	113.672.274,44
4-bis) Crediti tributari	-
4-ter) Imposte anticipate	-
5) Crediti verso altri	5.282.324,40
Totale II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	118.954.598,84
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	
1) Partecipazioni in imprese controllate	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-
3) Altre partecipazioni	-
4) Altri titoli	-

ATTIVITÀ	ANNO 2017
<i>Totale III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	-
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	
1) depositi bancari e postali	802.826.734,75
2) assegni	-
3) denaro e valori in cassa	-
<i>Totale IV. Disponibilità liquide</i>	802.826.734,75
Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE	921.781.333,59
D) RATEI E RISCONTI	
1) Ratei attivi	-
2) Risconti attivi	-
Totale D) RATEI E RISCONTI	-
TOTALE ATTIVO	996.590.046,31

PASSIVITA	ANNO 2017
A) PATRIMONIO NETTO	
I) Fondo di dotazione	821.038.178,66
II) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	-
III) Riserve di rivalutazione	-
IV) Contributi a fondo perduto	-
V) Contributi per ripiano disavanzi	-
VI) Riserve statutarie	-
VII) Altre riserve distintamente indicate	-
VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	-
IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	174.084.422,24
Totale A) PATRIMONIO NETTO	995.122.600,90
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	
1) per contributi a destinazione vincolata	-
2) per contributi indistinti per la gestione	-
3) per contributi in natura	-
Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	-
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-
2) per imposte	-
3) per altri rischi ed oneri futuri	-
4) per ripristino investimenti	-
Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI	-
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.319.012,45
E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	
1) obbligazioni	-
2) verso le banche	-
3) verso altri finanziatori	-
4) acconti	-
5) debiti verso fornitori	90.646,86
6) rappresentati da titoli di credito	-
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	-
8) debiti tributari	13.407,68
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	-
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	8.909,30
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	-
12) debiti diversi	35.469,12
Totale E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	148.432,96
F) RATEI E RISCONTI	
1) Ratei passivi	-
2) Risconti passivi	-
3) Aggio su prestiti	-
4) Riserve tecniche	-
Totale F) RATEI E RISCONTI	-
TOTALE PASSIVO E NETTO	996.590.046,31

ATTIVITÀ GESTIONE ORDINARIA	ANNO 2017
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>	
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere di ingegno	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00
5) Avviamento	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00
Totale I. Immobilizzazioni immateriali	0,00
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>	
9) Altre	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00
2) Impianti e macchinari	6.406,83
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00
7) Altri beni	16.248,89
Totale II. Immobilizzazioni materiali	22.655,72
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i>	
1) Partecipazioni in :	
a) Imprese controllate	74.786.057,00
b) Imprese collegate	0,00
c) Imprese controllanti	0,00
d) altre imprese	0,00
e) altri enti	0,00
Totale 1) Partecipazioni in :	74.786.057,00
2) Crediti	
a) verso imprese controllate	0
b) verso imprese collegate	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	
d) verso altri	0,00
Totale 2) Crediti	-
3) Altri titoli	0,00
4) Crediti finanziari diversi	0,00
Totale III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo	74.786.057,00
Totale B) IMMOBILIZZAZIONI	74.808.712,72
C) ATTIVO CIRCOLANTE	
<i>I. Rimanenze</i>	
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00
3) lavori in corso	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00
5) acconti	0,00
Totale I. Rimanenze	0,00
<i>II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	
1) Crediti verso utenti, clienti, ecc.	0,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	0,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	91.049.162,54
4-bis) Crediti tributari	0,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00
5) Crediti verso altri	5.282.324,40
Totale II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	96.331.486,94
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00
4) Altri titoli	0,00
Totale III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	
1) depositi bancari e postali	110.377.912,16
2) assegni	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00

ATTIVITÀ GESTIONE ORDINARIA	ANNO 2017
<i>Totale IV. Disponibilità liquide</i>	110.377.912,16
Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE	206.709.399,10
D) RATEI E RISCONTI	
1) Ratei attivi	0,00
2) Risconti attivi	0,00
Totale D) RATEI E RISCONTI	0
TOTALE ATTIVO	281.518.111,82

PASSIVITÀ GESTIONE ORDINARIA	ANNO 2017
A) PATRIMONIO NETTO	
I) Fondo di dotazione	73.467.044,49
II) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	0,00
III) Riserve di rivalutazione	0,00
IV) Contributi a fondo perduto	0,00
V) Contributi per ripiano disavanzi	0,00
VI) Riserve statutarie	0,00
VII) Altre riserve distintamente indicate	0,00
VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	0,00
IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	206.583.621,92
Totale A) PATRIMONIO NETTO	280.050.666,41
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00
3) per contributi in natura	0,00
Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00
2) per imposte	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	0,00
4) per ripristino investimenti	0,00
Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.319.012,45
E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	
1) obbligazioni	0,00
2) verso le banche	0,00
3) verso altri finanziatori	0,00
4) acconti	0,00
5) debiti verso fornitori	90.646,86
6) rappresentati da titoli di credito	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00
8) debiti tributari	13.407,68
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	8.909,30
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00
12) debiti diversi	35.469,12
Totale E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	148.432,96
F) RATEI E RISCONTI	
1) Ratei passivi	0,00
2) Risconti passivi	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00
4) Riserve tecniche	0,00
Totale F) RATEI E RISCONTI	0,00
TOTALE PASSIVO E NETTO	281.518.111,82

ATTIVITÀ FONDO DI ROTAZIONE	ANNO 2017
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>	
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere di ingegno	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00
5) Avviamento	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00
<i>Totale I. Immobilizzazioni immateriali</i>	0,00
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>	
9) Altre	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00
2) Impianti e macchinari	0,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00
7) Altri beni	0,00
<i>Totale II. Immobilizzazioni materiali</i>	0,00
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i>	
1) Partecipazioni in :	
a) Imprese controllate	0,00
b) Imprese collegate	0,00
c) Imprese controllanti	0,00
d) altre imprese	0,00
e) altri enti	0,00
<i>Totale 1) Partecipazioni in :</i>	0,00
2) Crediti	
a) verso imprese controllate	-
b) verso imprese collegate	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	-
d) verso altri	0,00
Totale 2) Crediti	-
3) Altri titoli	0,00
4) Crediti finanziari diversi	0,00
<i>Totale III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i>	-
Totale B) IMMOBILIZZAZIONI	-
C) ATTIVO CIRCOLANTE	
<i>I. Rimanenze</i>	
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00
3) lavori in corso	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00
5) acconti	0,00
<i>Totale I. Rimanenze</i>	0,00
<i>II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	
1) Crediti verso utenti, clienti, ecc.	0,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	0,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	22.623.111,90
4-bis) Crediti tributari	0,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00
5) Crediti verso altri	0,00
<i>Totale II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	22.623.111,90
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00
4) Altri titoli	0,00
<i>Totale III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	0,00
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	
1) depositi bancari e postali	692.448.822,59
2) assegni	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00
<i>Totale IV. Disponibilità liquide</i>	692.448.822,59

ATTIVITÀ FONDO DI ROTAZIONE	ANNO 2017
Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE	715.071.934,49
D) RATEI E RISCOINTI	
1) Ratei attivi	0,00
2) Riscointi attivi	0,00
Totale D) RATEI E RISCOINTI	0
TOTALE ATTIVO	715.071.934,49

PASSIVITÀ FONDO DI ROTAZIONE	ANNO 2017
A) PATRIMONIO NETTO	
I) Fondo di dotazione	747.571.134,17
II) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	0,00
III) Riserve di rivalutazione	0,00
IV) Contributi a fondo perduto	0,00
V) Contributi per ripiano disavanzi	0,00
VI) Riserve statutarie	0,00
VII) Altre riserve distintamente indicate	0,00
VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	0,00
IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	- 32.499.199,68
Totale A) PATRIMONIO NETTO	715.071.934,49
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00
3) per contributi in natura	0,00
Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00
2) per imposte	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	0,00
4) per ripristino investimenti	0,00
Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00
E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	
1) obbligazioni	0,00
2) verso le banche	0,00
3) verso altri finanziatori	0,00
4) acconti	0,00
5) debiti verso fornitori	
6) rappresentati da titoli di credito	
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	
8) debiti tributari	
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	
12) debiti diversi	
Totale E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	
F) RATEI E RISCONTI	
1) Ratei passivi	0,00
2) Risconti passivi	0,00
3) Aggi su prestiti	0,00
4) Riserve tecniche	0,00
Totale F) RATEI E RISCONTI	0,00
TOTALE PASSIVO E NETTO	715.071.934,49

Conto economico

CONTO ECONOMICO	TOTALE		GESTIONE ORDINARIA		FONDO DI ROTAZIONE	
	ANNO 2017		ANNO 2017		ANNO 2017	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi		291.082.194,32		212.089.845,85		78.992.348,47
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0,00		0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		5.309.817,75		5.296.675,67		13.142,08
Totale valore della produzione (A)		296.392.012,07		217.386.521,52		79.005.490,55
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		366,00		366,00		
7) Per servizi		511.160,22		284.618,94		226.541,28
8) Per godimento beni di terzi		6.881,00		6.881,00		
9) Per il personale		9.832.803,34		9.832.803,34		
a) Salari e stipendi	7.823.372,42		7.823.372,42			
b) Oneri sociali	1.824.947,03		1.824.947,03			
c) Trattamento di fine rapporto						
d) Trattamento di quiescenza e simili						
e) Altri costi	184.483,89		184.483,89			
10) Ammortamenti e svalutazioni		4.787,27		4.787,27		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				0,00		
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali				4.787,27		
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide						
11) Variazioni delle rimanenze delle materie prime sussidiarie di consumo e merci						
12) Accantonamento per rischi						
13) Accantonamento ai fondi per oneri						
14) Oneri diversi di gestione		673.443,05		673.443,05		
14-b) Costi per trasferimenti e contributi		111.278.148,95				111.278.148,95
Totale costi della produzione (B)		122.307.589,83		10.802.899,60		111.504.690,23
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		174.084.422,24		206.583.621,92		- 32.499.199,68
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						
15) Proventi da partecipazioni						
16) Altri proventi finanziari						
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni						
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni						
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni						
d) proventi diversi dai precedenti						
17) Interessi e altri oneri finanziari						
17-bis) Utili e perdite su cambi						
Totale proventi ed oneri finanziari (C)				0,00		
D) RETTIFICA DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni:						
a) di partecipazioni						
b) di immobilizzazioni finanziarie						
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante						
19) Svalutazioni						
a) di partecipazioni						
b) di immobilizzazioni finanziarie						
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante						
Totale rettifica di valore di attivita' finanziarie (D)				0,00		
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5						
21) Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14						
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei						

CONTO ECONOMICO	TOTALE		GESTIONE ORDINARIA		FONDO DI ROTAZIONE	
	ANNO 2017		ANNO 2017		ANNO 2017	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<i>residui</i>						
<i>23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui</i>						
Totale proventi e oneri straordinari (E)				0,00		
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)		174.084.422,24		206.583.621,92		- 32.499.199,68
<i>Imposte dell'esercizio</i>						
Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico		174.084.422,24		206.583.621,92		- 32.499.199,68

Nota Integrativa

Criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale

Ai fini della predisposizione del rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2017, l'ANPAL fa riferimento al proprio regolamento di contabilità, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 5 del 20 marzo 2017, nonché alle vigenti norme in materia di amministrazione e contabilità pubblica, tra cui il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, la Legge 31 dicembre 2009, n. 196, il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, il Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 e successive modifiche ed integrazioni.

Il rendiconto generale contiene il *Conto di bilancio*, lo *Stato patrimoniale* e la *Nota integrativa*.

Al rendiconto generale sono allegati i seguenti documenti:

- a) l'informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (PON IOG – PON SPAO)
- b) l'informativa sulla gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG)
- c) l'Informativa sulla gestione amministrativa e contabile degli interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali Europass, EQF e Euroguidance
- d) la *Situazione amministrativa*, che evidenzia la consistenza di cassa iniziale e finale – con l'indicazione degli incassi e dei pagamenti complessivamente eseguiti nell'esercizio (in conto competenza e in conto residui) -, il totale complessivo delle somme non riscosse (residui attivi) e delle somme non pagate (residui passivi) alla chiusura dell'esercizio, il risultato finale di amministrazione.
- e) la *Relazione sulla Gestione*, che descrive l'andamento della gestione nel suo complesso, con l'indicazione dei costi sostenuti ed i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi del budget, nonché notizie sui principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio;
- f) la *rappresentazione dei dati di bilancio per missioni e programmi*, al fine di assicurare il consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici, nonché una maggiore trasparenza nel processo di allocazione delle risorse pubbliche. In conformità a quanto previsto dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012 e dalla circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013, l'ANPAL ha individuato, tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici svolti dall'Agenzia. Nell'ambito di ciascuna missione sono stati individuati i

programmi di spesa quali aggregati omogenei di attività realizzate dall’Agenzia, volti a perseguire le finalità individuate nelle missioni. Ciascun programma è corredato dall’indicazione della corrispondente classificazione COFOG (*Classification of the functions of government*) di secondo livello, che permette di avere una codificazione uniforme della spesa secondo le funzioni. Il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi è stato predisposto sulla base dello schema di cui all’allegato 6 del Decreto Ministeriale 1 ottobre 2013, ai sensi dell’articolo 8 del provvedimento stesso.

Analisi delle voci del conto del bilancio

Il bilancio di previsione 2017 è stato predisposto in pareggio; è stato adottato con delibera del CDA n. 7 del 24 maggio 2017 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, previo parere positivo del MEF, con nota prot.n.28/0010316/1.449 del 21 Giugno 2017.

Le originarie previsioni finanziarie sono state oggetto di tre successive variazioni, rispettivamente approvate dal CDA con le delibere n.16 del 26 luglio 2017, n.20 del 07.11.2017 e n.24 del 05/12/2017; è seguita una variazione Direttoriale, 2017 al n.396 del 13.12.2017.

In corrispondenza con il preventivo finanziario per il 2017, il presente rendiconto è articolato in due Gestioni: “gestione ordinaria”, che comprende il funzionamento e l’attività istituzionale dell’Agenzia; “Fondo di rotazione”, che riguarda la gestione del Fondo di rotazione per la formazione professionale e per l’accesso al Fondo Sociale Europeo di cui all’articolo 9, comma 5, del Decreto Legge 20 maggio 1993, n. 148, convertito, con modificazioni, dalla Legge 19 luglio 1993, n. 236 e s.m.i.

L’esercizio è rappresentato pertanto con schemi generali – riassuntivi delle due gestioni – e specifici delle due gestioni.

GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE

Il rendiconto finanziario gestionale generale ha registrato entrate accertate per un importo totale di € **298.709.586,16**, di cui:

- € **291.079.287,26** di trasferimenti correnti
- € **5.290.917,20** di entrate extra-tributarie;
- € **2.907,00**, di entrate in conto capitale;
- € **2.336.474,70**, di entrate per conto terzi e partite di giro.

Rispetto alla Gestione ordinaria si evidenziano entrate per un importo totale di € **219.704.095,61**, così distinte:

- € 212.086.938,79 di trasferimenti correnti, di cui:
 - € 19.489.921,17 di trasferimenti da parte dell'INPS, in relazione a provvedimenti di decadenza dalla prestazione di NASpI, ai sensi degli articoli 21, comma 13, e 22, comma 5, del decreto legislativo n. 150/2015; tali somme affluiscono al fondo per le politiche attive di cui all'articolo 1, comma 215, della legge n. 147/2013;
 - € 192.597.017,62 di trasferimenti da parte del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, finalizzati in parte alle spese di funzionamento e di personale ed in parte al finanziamento delle politiche attive; di cui:
 - € 54.800.000,00 in relazione al fondo per le politiche attive di cui all'articolo 1, comma 215, della legge n. 147/2013;
 - € 15.000.000,00 in attuazione dell'articolo 10 del decreto legge 20 giugno 2017, n. 91 (convertito con modificazioni dalla L. 3 agosto 2017, n. 123);
 - € 110.212.619,69 relativi a residui passivi della soppressa Direzione generale per le politiche attive, i servizi per il lavoro e la formazione, e riassegnati per competenza;
 - € 12.581.490,93, in relazione alla copertura di oneri di funzionamento.
- € 5.277.775,12 di entrate extra-tributarie, di cui:
 - € 5.268.698,01 relative ad anticipazioni, a carico del Fondo di rotazione, dei progetti ANPAL finanziati a valere sul Programma Operativo SPAO;
 - € 9.077,11 relativi a restituzioni, da parte di dipendenti, di somme non dovute;
- € 2.907,00 di entrate in conto capitale, trasferite dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali;
- € 2.336.474,70 di entrate per conto terzi e partite di giro.

Rispetto al Fondo di Rotazione si evidenziano entrate per un importo totale di € 79.005.490,55, così distinte:

- € 78.992.348,47 di trasferimenti correnti, di cui:
 - € 77.743.408,71 di trasferimenti dall'INPS in relazione alla quota parte del contributo integrativo, di cui all'articolo 25 della legge 21 dicembre 1978, n. 845, e successive modificazioni, relativo ai datori di lavoro non aderenti ai fondi interprofessionali per la formazione continua (ai sensi dell'articolo 5, comma 2, del decreto legislativo n. 150 del 2015);
 - € 1.248.939,76 relativi al recupero di finanziamenti erogati in relazione a progetti realizzati da enti pubblici o privati a valere sui programmi operativi, comprensivi

dei relativi interessi; di questi € 597.659,02 sono da riversare al Ministero dell'Economia e delle Finanze a ristoro della quota di cofinanziamento nazionale;

- € 13.142,08 di entrate extra-tributarie (interessi su fondi depositati in c/c fruttifero presso Istituti di credito)

USCITE

Il rendiconto finanziario decisionale generale ha evidenziato uscite impegnate per un importo totale di € 182.158.269,48, di cui:

- € 179.798.303,92 di Spese correnti;
- € 23.556,86 di Spese in conto capitale;
- € 2.336.408,70 di uscite per conto terzi e partite di giro

Rispetto alla Gestione ordinaria si evidenziano uscite per un importo totale di € 69.465.914,67, così distinte:

- € 67.105.949,11 di Spese correnti, di cui:
 - € 9.884.277,30 per spese di personale;
 - € 620.098,72 per imposte e tasse a carico dell'ente
 - € 291.412,40 per Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione;
 - € 927.865,78 per acquisto di beni e servizi; a tal riguardo va specificato che la voce "Locazione di beni immobili" comprende la sola quota parte relativa al rimborso ad INAPP per l'utilizzo del piano secondo della sede di Corso d'Italia", ove è allocata quota parte del personale proveniente dall'Istituto; non è invece valorizzata la quota parte di costi di locazione relativa all'utilizzo della porzione di immobile in uso presso la sede di via Fornovo, i cui costi sono stati sostenuti dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali (che tuttavia ha simmetricamente trattenuto la quota parte di somme da trasferire all'Agenzia per le spese di locazione);
 - € 54.800.000,00 per trasferimenti correnti, legati all'avvio dell'assegno di ricollocazione;
 - € 582.294,91 per altre spese correnti (principalmente rappresentate dal rimborso ad INAPP per le spese correnti relative alla porzione dell'immobile di Corso d'Italia occupato da personale ANPAL);
- € 23.556,86 di Spese in conto capitale;
- € 2.336.408,70 di Uscite per conto terzi e partite di giro;

Rispetto al Fondo di Rotazione si evidenziano uscite per un importo totale di € 112.692.354,81, tutte relative a Spese correnti, così distribuite:

- **€ 1.414.205,86** per acquisto di beni e servizi, collegati all'acquisizione di servizi professionali per l'assistenza tecnica nell'attività di verifica dei fondi interprofessionali per la formazione continua (€ 1.339.511,20), all'affidamento di un servizio di verifica delle attività del programma Erasmus+ (€ 81.984,00; il servizio è stato affidato su indicazione del Ministero del lavoro e delle politiche sociali in relazione ad una attività, già nelle competenze della soppressa Direzione generale per le politiche attive del lavoro e mantenuta in capo al Ministero), alla pubblicazione di bandi di gara (€ 10.032,34) e a spese legali (€ 64.662,32);
- **€ 95.897.059,94** per trasferimenti correnti, di cui:
 - **€ 71.800.000,00** per Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali, di cui € 71.000.000,00 per somme versate all'erario in attuazione dell'articolo 1 del D.L. 243/2016 (€ 24.000.000,00) e dell'articolo 3 del D.L. 244/2016 (€ 47.000.000,00) e € 800.000,00 versate all'INAPP in relazione alla partecipazione al programma Erasmus+ (come sopra si tratta di una attività mantenuta in capo al Ministero e per la quale gli oneri di cofinanziamento graveranno, a decorrere dal 2018, sullo Stato previsionale del Ministero del lavoro);
 - **€ 23.990.953,94** per Trasferimenti correnti a imprese, di cui:
 - **€ 18.467.450,01** per Trasferimenti correnti a altre imprese, di cui 13.000.000,00 legati agli oneri di coordinamento operativo per gli enti di cui all'articolo 1 della legge n. 40/1987 (anche in questo casi gli oneri, a decorrere dall'anno 2018 saranno a carico del Ministero del lavoro), e € 5.467.450,00 legati all'attuazione del piano per la ricollocazione dei lavoratori provenienti dalla crisi aziendale Almagora (di questi € 3.347.370,00 sono in anticipazione della quota FEG e € 1.436.980,00 in anticipazione della quota Regione Lazio);
 - **€ 5.523.503,93** per anticipazioni ad ANPAL Servizi in relazione a progetti a carico del PON SPAO;
 - **€ 106.106,00** per trasferimenti all'Unione europea ed al resto del mondo, in relazione alla partecipazione di ANPAL all'associazione mondiale dei Servizi pubblici per l'impiego (WAPES) ed ad altri progetti internazionali (Sperimentazione di PIAAC on line per gli utenti dei servizi per l'impiego);
- **€ 15.381.089,01** per "Altre spese correnti", in anticipazione a progetti finanziati a valere sui programmi operativi (€ 10.000.000,00 per INPS e la restante somma per ANPAL).

VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE INTERVENUTE IN CORSO D'ANNO

Rispetto alla Gestione ordinaria sono state effettuate le seguenti principali variazioni delle previsioni originarie:

(Prima nota di variazione – Delibera n. 16 del 26 luglio 2017)

- Con e mail prot. n. 31/0005558 del 30 maggio 2017, il del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Segretariato generale, ha trasmesso, per gli aspetti di competenza, la nota del MEF-RGS prot. n. 100321 del 18 maggio 2017 concernente la comunicazione di variazione amministrativa in applicazione del Decreto Legge 30 dicembre 2016 n. 244 e ha segnalato in particolare, che la variazione negativa indicata dal MEF nella nota soprarichiamata di euro 19.200.000, è stata applicata sul capitolo di bilancio 1230 “*Somme da trasferire all’Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro*” - piano gestionale 3 – Fondo per le politiche attive.

Successivamente il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Segretariato generale, con nota prot. n. 5884 del 9 giugno 2017, ha comunicato un ulteriore accantonamento di previsione di variazione negativa di bilancio pari a 1.000.000,00 di euro effettuato dal MEF sul piano gestionale di cui sopra.

Conseguentemente le entrate appostate nel bilancio di previsione 2017 dell’ANPAL derivanti da “Trasferimenti correnti da Ministeri” E.2.01.01.01.001, quali Fondo per le politiche attive del lavoro di cui all’articolo 43, comma 6 del Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 148, trasferito all’ANPAL con decreto del 16 dicembre 2016 del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministero dell’Economia e delle Finanze¹, di 80.000.000 di euro si riducono di euro 20.200.000. In corrispondenza, si riducono le uscite della gestione ordinaria relative ai “Trasferimenti correnti ad altre imprese” U.1.04.03.99.999.

- L’articolo 10 del decreto legge 20 giugno 2017, n. 91, recante “Disposizioni urgenti per la crescita economica nel Mezzogiorno” prevede che “*Allo scopo di facilitare la ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi nelle regioni Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna e Sicilia, l’Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (ANPAL), istituita ai sensi dell’articolo 4 del decreto legislativo 14 settembre 2014, n. 150, realizza, in raccordo con le regioni interessate nonché con i fondi interprofessionali per la formazione continua di cui all’articolo 118 della legge 23 dicembre 2000, n. 388, programmi per la riqualificazione e la ricollocazione di lavoratori coinvolti in situazioni di crisi aziendale o settoriale. A tal fine è autorizzata*

¹ L’importo tiene conto della riduzione di euro 2.000.000 prevista dalla Legge di Bilancio n. 232 del 11 dicembre 2016

la spesa di 15 milioni di euro per l'anno 2017 e 25 milioni di euro per l'anno 2018 a favore dell'ANPAL”.

In relazione a quanto disposto dalla norma soprarichiamata, le entrate appostate nel bilancio di previsione 2017 dell'ANPAL derivanti da “Trasferimenti correnti da Ministeri” E.2.01.01.01.001, subiscono una variazione positiva di euro 15.000.000 per l'anno 2017 e di euro 25.000.000 per l'anno 2018, e corrispondentemente aumentano le dotazioni finanziarie delle uscite appostate sul conto U.1.04.03.99.999 “Trasferimenti correnti a altre imprese”.

- Riguardo i residui passivi 2016 della ex Direzione Generale delle Politiche Attive, i Servizi per il lavoro e la formazione, per euro 30.000.000, relativi al contributo alle Regioni per il concorso alle spese di funzionamento dei Centri per l'Impiego, il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, Segretariato Generale, con nota prot. n. 5907 del 16 giugno 2017, ha comunicato che avrebbe proceduto direttamente alla liquidazione delle relative somme, che non sarebbero transitate per il bilancio ANPAL. Pertanto, le entrate relative a “Trasferimenti correnti da Ministeri” E.2.01.01.01.001, appostate nel bilancio previsionale 2017 dell'Agenzia quali stime di credito verso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali a copertura dei residui passivi 2016, si riducono di euro 30.000.000,00. In corrispondenza, si riducono le uscite della gestione ordinaria relative ai “Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome” U.1.04.01.02.001 che in considerazione di tale taglio risultano pari a zero.
- L'art. 3 “*Uffici di supporto agli organi dell'ANPAL*”, comma 1 del regolamento di organizzazione dell'Agenzia prevede, che il presidente dell'ANPAL si avvalga per lo svolgimento di propri compiti di un portavoce ai sensi dell'articolo 7 della L. n. 150/2000. Ai fini della nomina del portavoce del presidente dell'ANPAL, si è resa quindi necessaria una specifica variazione del bilancio allo scopo di incrementare lo stanziamento del conto U.1.03.02.01.008 - “Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione” della gestione ordinaria del bilancio di previsione 2017 della somma di euro 40.000,00.
- In sede di variazione l'ANPAL, al fine di garantire l'efficace ed efficiente funzionamento dell'Agenzia stessa, ha altresì rilevato la necessità di valorizzare nel bilancio preventivo 2017 gli stanziamenti, in termini di competenza e cassa, dei seguenti conti:
 - ✓ “Acquisto di servizi per formazione obbligatoria” U.1.03.02.04.004 per un importo di euro 5.694,46 nel rispetto dei limiti previsti dalle norme di contenimento della spesa pubblica come da bilancio previsionale ANPAL;

- ✓ “Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni”– U.1.03.02.02.005 per un importo di euro 10.000,00;
- ✓ “Altri beni e materiali di consumo n.a.c.” – U.1.03.01.02.999 per un importo di euro 10.000,00;
- ✓ “Altri servizi ausiliari n.a.c.” U.1.03.02.13.999 per far fronte alle spese relative al facchinaggio per un importo di euro 15.000,00;
- ✓ “Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile” U.2.02.01.07.005 per un importo di euro 10.000,00;
- ✓ “Hardware n.a.c.” U.2.02.01.07.999 per un importo di euro 20.000,00;
- ✓ “Altri beni materiali diversi” U.2.02.01.99.999 per un importo di euro 50.000,00;

In relazione alle variazioni di cui sopra, in base all’art. 17 del regolamento di contabilità dell’ANPAL, si è proceduto con il corrispondente prelievo dal “Fondo di riserva” (U.1.10.01.01.001).

(seconda nota di variazione – Delibera n. 20 del 7 novembre 2017)

Con la seconda nota di variazione sono state apportate le seguenti modifiche:

- variazione positiva in termini di competenza e cassa del conto di entrata E.2.01.01.01.001 “Trasferimenti correnti da Ministeri” per un importo pari ad euro 9.500.000,01, costituito dalle entrate, in corso di trasferimento da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, per risorse a copertura dei residui passivi 2014, transitati per competenza all’ANPAL. L’importo è composto da 7.500.000,01 euro relativi al Fondo politiche attive e da 2.000.000 euro relativi a tirocini formativi;
- variazione positiva in termini di competenza e cassa del conto di uscita U.1.04.03.99.999 “Trasferimenti correnti a altre imprese” per un importo pari ad euro 7.500.000,01 relativi al Fondo politiche attive 2014;
- variazione positiva in termini di competenza e cassa del conto di uscita U.1.04.01.01.999 “Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni centrali n.a.c.” per un importo pari ad euro 2.000.000,00, relativi ad impegni 2014 per tirocini formativi.

(terza nota di variazione – Delibera n. 24 del 5 dicembre 2017)

Con la terza nota di variazione sono state apportate le seguenti modifiche:

- variazione positiva in termini di competenza e cassa del conto di entrata E.3.05.99.99.999 “Altre entrate correnti n.a.c.” per un importo pari ad euro 1.694.456,00 derivante da una restituzione di somme da parte della Regione Lazio (differenza tra anticipo erogato - pari a euro 1.730.786,00 e importo rendicontato pari a euro 36.330,00) in relazione all’intervento EGF/2015/004 IT Alitalia – rif. D.D.220/III/2015 d’impegno a favore

della Regione Lazio di euro 3.461.572,00 a valere sul capitolo di bilancio dello Stato 2233 – esercizio finanziario 2015;

- variazione positiva in termini di competenza e cassa del conto di uscita U.1.04.03.99.999 “Trasferimenti correnti a altre imprese” per l’importo di cui al punto precedente, pari ad euro 1.694.456,00;
- variazione positiva in termini di competenza e cassa del conto di entrata E.3.05.99.99.999 “Altre entrate correnti n.a.c.” per un importo di euro 5.268.698,01, di cui euro 4.133.077,01 quale riclassifica dal conto di entrata E.2.01.05.01.005 “Fondo Sociale Europeo (FSE)” ed euro 1.135.621,00 quale ulteriore somma in entrata. L’importo complessivo di euro 5.268.698,01 rappresenta l’anticipazione a carico del Fondo di Rotazione (corrispettivo conto di uscita U.1.10.99.99.999 “Altre spese correnti n.a.c.”) a copertura del credito verso il FSE per lo svolgimento di attività a valere sui programmi operativi cofinanziati dai fondi europei (rif. decreti direttoriali n. 28 del 10 febbraio 2017, n. 88 del 31 marzo 2017, n. 159 del 3 maggio 2017, n. 217 del 3 luglio 2017, n. 269 del 7 agosto 2017, n. 270 del 7 agosto 2017);
- variazione negativa, correlata alla modifica di cui al punto precedente, in termini di competenza e cassa del conto di entrata E.2.01.05.01.005 “Fondo Sociale Europeo (FSE)” per un importo di euro 4.133.077,01;
- variazione positiva in termini di competenza e cassa del conto di uscita U.1.03.02.04.004 “Acquisto di servizi per formazione obbligatoria” per un importo pari ad euro 12.598,54 necessario alla stipula di un contratto per attività attinente la formazione obbligatoria in materia di sicurezza;
- variazione positiva in termini di competenza e cassa del conto di uscita U.1.03.02.04.999 “Acquisto di servizi per le altre spese per formazione e addestramento n.a.c.” per un importo pari ad euro 20.000,00 necessario al fine di finanziare un’attività di formazione in CyberSecurity - Master Luiss 2017/2018;
- variazione positiva in termini di competenza e cassa del conto di uscita U.1.10.99.99.999 “Altre spese correnti n.a.c.” per un importo pari ad euro 1.103.022,46

Rispetto al Fondo di Rotazione sono state predisposte le seguenti principali variazioni sul bilancio di previsione.

(Prima nota di variazione – Delibera n. 16 del 26 luglio 2017)

Con la Prima nota di variazione si è ritenuto necessario:

- incrementare di € 71.000.000,00 la dotazione finanziaria del conto U.1.04.01.01.001 “Trasferimenti correnti a Ministeri” in attuazione del D.L.29/12/2016, n. 243 art. 1 bis, comma 1, e del D.L. 30/12/2016 , art. 3, comma 3-septies ;
- incrementare di € 5.000.000,00 la dotazione finanziaria del conto U.1.04.03.99.999 “Trasferimenti correnti ad altre imprese” per progetti di politiche attive del lavoro.

(Seconda nota di variazione – Delibera n. 20 del 7 novembre 2017)

Con la seconda nota di variazione si è ritenuto necessario:

- incrementare lo stanziamento sul conto U.1.04.03.99.999 “Trasferimenti correnti ad altre imprese” per un importo pari ad € 5.578.950,00 per l’attuazione delle azioni riferibili al programma di interventi a cofinanziamento FEG Almaviva Contact S.p.A. con corrispondente riduzione dello stanziamento sul conto U,1.10.99.99.999 “Altre spese correnti n.a.c.”
- incrementare lo stanziamento sul conto U.1.04.05.04.001 “Trasferimenti correnti al resto del mondo” per € 200.000,00 in relazione all’accordo di collaborazione con l’OCSE in materia di riforma delle politiche attive del lavoro con corrispondente riduzione dello stanziamento sul conto U.1.03.02.11.999 “Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.”
- decrementare il conto U.1.04.03.01.001 “Trasferimenti correnti a imprese controllate” al fine di incrementare lo stanziamento del conto U.1.10.99.99.999 “Altre spese correnti n.a.c.” pe € 17.578.108,29 per anticipazioni di contributi nazionali e comunitari a carico dell’UE riguardanti il PON SPAO.

GESTIONE DELLA CASSA

La gestione della cassa ha evidenziato una consistenza finale al 31.12.2017 di **€ 802.861.853,82**.

A tale importo va aggiunto l’importo di €. 90.119.746,01 per il quale – per le ragioni sopra evidenziate – non risulta evidenza contabile alla data del 31.12.2017.

GESTIONE IN CONTO RESIDUI

I residui attivi al termine dell’esercizio ammontano a **Euro 118.954.598,84**.

GESTIONE ORDINARIA

A parte i residui generati dalla gestione dell’esercizio 2017, essendo l’Anpal di nuova costituzione non si evidenzia una gestione dei residui relativi agli anni precedenti.

I residui attivi al termine dell'esercizio ammontano ad € 96.331.486,94.

Di questi € 90.119.746,01 risultano come residui attivi perché – pur essendo stati versati nella seconda metà del 2017 in contabilità speciale presso la tesoreria provinciale dello stato – non sono stati contabilizzati per l'esercizio 2017, ma sono stati oggetto di regolarizzazione sull'esercizio 2018; tale evenienza è stata determinata dalla circostanza che gli importi sono stati accreditati su conto di Tesoreria Provinciale dello stato in data antecedente all'operatività della nomina della Banca di Credito Cooperativo quale tesoriere dell'Agenzia a valere sul conto Tesoreria Provinciale dello stato intestato all'Agenzia.

Una quota rilevante dei restanti residui attivi (€ 5.268.916,72) è relativa alle anticipazioni da parte del Fondo di rotazione in relazione ai progetti ANPAL cofinanziati a valere sul PON SPAO; corrispettivamente la medesima somma va ad accrescere i residui passivi del Fondo di rotazione. La quota restante è in massima parte (€ 929.446,59) relativa a somme da trasferire da parte del Ministero del lavoro.

FONDO DI ROTAZIONE

I residui attivi del bilancio consuntivo 2017 provengono da gestioni precedenti all'esercizio di competenza e ammontano complessivamente ad € 22.623.111,90, di cui:

- € 10.329.137,99 relativi al finanziamento, a carico del Fondo per l'Occupazione in relazione agli interventi ristrutturazione degli enti formativi ai sensi dell'art. 17, comma 1, lett. f), della legge n. 196 del 24/06/1997;
- € 12.316.476,12 sono invece relativi a somme, principalmente di competenza di altre strutture (Ministero della Salute e Ministero del Lavoro), che sono state nel tempo oggetto di pignoramenti ed escussioni e che dovranno essere oggetto di recupero.

In relazione ai residui passivi, in attuazione dell'articolo 5, comma 4-bis, del D.Lgs. del 14 settembre 2015, n. 150, introdotto dall'art. 4, comma 1, lettera d), del D.Lgs n. 185 del 24 settembre 2016, l'ANPAL ha condotto una attività di verifica dei residui passivi a valere sul Fondo di Rotazione di cui all'art. 9, comma 5, del D.L. 148/1993 (convertito con legge n. 236/93), relativo a impegni assunti prima dell'8 ottobre 2016, data di entrata in vigore della sopra citata disposizione. A seguito di tale attività di verifica, con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle finanze del 9 novembre 2017 sono state disimpegnate somme per un totale di € 146.753.276,34.

In relazione all'esercizio 2017 emergono ulteriori residui passivi pari a € **32.405.986,39**, di cui:

- € 10.000.000,00 per INPS, in anticipazione rispetto a progetti finanziati a valere sul PON SPAO (incentivi per l'assunzione nel mezzogiorno);

- € 5.268.698,01 per ANPAL, in anticipazione rispetto a progetti finanziati a valere sul PON SPAO;
- € 111.946,60 relativi ad ulteriori trasferimenti;
- € 91.106,00 in relazione alla partecipazione all'indagine PIAAC di OCSE;
- € 15.142.619,00 in relazione al progetto di ricollocazione dei lavoratori provenienti dalla crisi Almamiva (gran parte dei quali costituiscono mera anticipazione di fondi FEG o Regione Lazio);
- € 400.000,00 relativi alla seconda quota di cofinanziamento dell'Agenzia Erasmus+ istituita presso INAPP;
- € 1.339.511,20 relativi a contratti aventi carattere pluriennale.

I complessivi residui passivi al 31 dicembre 2017, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, ammontano ad **€ 452.881.732,81**.

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

L'avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio ammonta a **€ 412.463.501,89**, di cui:

- **€ 150.238.180,94** relativi alla gestione ordinaria; a tal riguardo va specificato che tale avanzo è principalmente connesso alle seguenti partite:
 - € 110.212.619,69 relativi al mancato nuovo impegno delle somme, già impegnate dalla soppressa Direzione generale per le politiche attive, i servizi per il lavoro e la formazione e riassegnati all'ANPAL in conto competenza;
 - € 15.000.000, riguardano gli interventi di cui all'articolo 10 del decreto legge 20 giugno 2017, n. 91;
 - € 19.489.921,17 relativi ai trasferimenti da parte dell'INPS, in relazione a provvedimenti di decadenza dalla prestazione di NASpI, ai sensi degli articoli 21, comma 13, e 22, comma 5, del decreto legislativo n. 150/2015, affluite al fondo per le politiche attive di cui all'articolo 1, comma 215, della legge n. 147/2013, e non ancora impegnate;
- **€ 262.225.320,95** relativi al Fondo di rotazione; tale avanzo risulta in incremento rispetto all'anno precedente (in cui era pari a € 149.158.908,86), per un importo di € 113.066.412,09) derivante dalla somma algebrica tra il disavanzo finanziario di competenza (€ 33.686.864,26) ed gli importi disimpegnati nel corso dell'anno (€ 146.753.276,34).

Analisi delle voci dello stato patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è stato redatto in conformità all'art. 41 del Regolamento e, per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile.

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto pari ad euro 22.655,72 e sono soggetti ad ammortamento.

Si evidenzia che nel corso del 2017 l'Agenzia non è stata titolare dei beni mobili e immobili utilizzati per la propria attività; è infatti ancora in corso di perfezionamento l'iter di trasferimento dei beni dal Ministero del Lavoro all'ANPAL.

Le **immobilizzazioni finanziarie** comprendono le quote di partecipazione dell'Agenzia in Anpal Servizi S.p.A. per un importo di euro 74.786.057,00 così come risultano nel loro Stato Patrimoniale.

Tra i **residui attivi** dell'attivo circolante si evidenziano:

- crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici per un importo pari ad euro 113.672.274,44 (91.049.162,54 gestione ordinaria e 22.623.111,90 fondo di rotazione);
- crediti verso altri per euro 5.282.324,40.

I **depositi bancari** presentano un importo pari ad **euro 802.826.734,75**, derivante dalla consistenza delle giacenze dei conti correnti bancari. A tale somma deve aggiungersi l'importo di euro € 90.119.746,01 per la quale – come illustrato sopra - non risulta evidenza contabile alla data del 31.12.2017, poiché lo stesso – pur essendo stato accreditato sul conto di Tesoreria Provinciale dello stato, intestato all'ANPAL - è stato regolarizzato sull'esercizio 2018, perché l'accredito è stato effettuato in data antecedente all'operatività della nomina della BCCR quale tesoriere dell'Agenzia.

Per il trattamento di fine rapporto è evidenziato un importo pari ad euro **1.319.012,45**; esso rappresenta il debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti per la parte di retribuzione la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro.

Tra i **residui passivi** si riscontrano:

- Debiti verso fornitori per un importo di euro 90.646,86
- Debiti tributari per un importo di euro 13.407,68
- Debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute per un importo di euro 8.909,30
- Debiti diversi per un importo di euro 35.469,12

Analisi delle voci del conto economico

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il conto economico evidenzia un valore della produzione pari ad € **296.392.012,07**, di cui 217.386.521,52 per la gestione ordinaria ed € 79.005.490,55 per il Fondo di rotazione.

La voce Valore della produzione comprende:

- **€ 291.082.194,32** per proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi; la posta accoglie i proventi maturati a copertura dei costi sostenuti di competenza dell'esercizio in commento:
 - € 192.599.924,68 per trasferimenti correnti da Ministeri (ricavi di competenza relativi ai contributi di funzionamento erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche)
 - € 97.233.329,88 per trasferimenti correnti da INPS (trasferimenti correnti relativi al versamento al Fondo di rotazione, da parte dell'INPS, del gettito derivante dalla maggiorazione contributiva disposta dall'articolo 25 della Legge 21 dicembre 1978, n. 845 e il trasferimento da parte dell'INPS delle somme di cui all'art. 21, comma 13 e all'art. 24, comma 3 del Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 150 pari ad euro 19.489.921,17);
 - € 1.248.939,76 per trasferimenti correnti da altre imprese (restituzioni da parte degli enti beneficiari di contributi)
- **€ 5.309.817,75** per Altri ricavi e proventi, di cui:
 - € 5.277.775,12 per altri entrate correnti (anticipazione a carico del fondo di rotazione a copertura del credito verso il Fondo Sociale Europeo per lo svolgimento di attività a valere sui programmi operativi cofinanziati dai fondi europei);
 - € 18.900,55 per sopravvenienze;
 - € 13.142,08 per interessi attivi da depositi bancari e postali.

COSTI DELLA PRODUZIONE

La voce Costi della produzione accoglie:

- **€ 366,00** di Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci (acquisto di materiale di consumo);
- **€ 511.160,22** di Costi per servizi (comprendenti il costo di funzionamento degli organi dell'ente);
- **€ 6.881,00** di Costi per godimento di beni di terzi
- **€ 9.832.803,34** di Costi per il personale

- € 4.787,27 di Ammortamento e svalutazione
- € 673.443,05 di Oneri diversi di gestione
- € 111.278.148,95 di Costi per trasferimenti e contributi (comprendono i trasferimenti ad Anpal Servizi e ad altre imprese nell'ambito degli interventi realizzati nell'ambito della gestione del Fondo di Rotazione)

Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico

Dal punto di vista economico emerge un avanzo pari a € 174.084.422,24, dato dalla somma algebrica tra l'avanzo della gestione ordinaria, pari a € 206.583.621,92 ed il disavanzo del Fondo di rotazione, pari ad € 32.499.199,68.

Per la gestione ordinaria l'avanzo è principalmente determinato dalla lentezza con cui emerge la spesa per l'assegno di ricollocazione ed in generale per le politiche attive.

Per il fondo di rotazione il disavanzo è *in toto* determinato dalla necessità di effettuare il versamento all'erario di € 71.000.000,00, in attuazione dell'articolo 1 del D.L. 243/2016 (€ 24.000.000,00) e dell'articolo 3 del D.L. 244/2016 (€ 47.000.000,00)

Altre notizie integrative

Gestione dei residui passivi del fondo di rotazione. Evidenza contabile di cui all'articolo 5, comma 4-bis, del D.Lgs. del 14 settembre 2015, n. 150

In attuazione dell'articolo 5, comma 4-bis, del D.Lgs. del 14 settembre 2015, n. 150, introdotto dall'art. 4, comma 1, lettera d), del D.Lgs. 24 settembre 2016, n. 185, l'ANPAL ha condotto una attività di verifica dei residui passivi a valere sul Fondo di Rotazione di cui all'art. 9, comma 5, del D.L. 148/1993 (convertito con legge n. 236/93), relativo a impegni assunti prima dell'8 ottobre 2016, data di entrata in vigore della sopra citata disposizione.

A seguito di tale attività di verifica, con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle finanze del 9 novembre 2017 sono state disimpegnate somme per un totale di € 146.753.276,34.

Ai sensi del citato articolo 5, comma 4-bis, "il 50 per cento delle risorse disimpegnate confluisce in una gestione a stralcio separata istituita nell'ambito dello stesso fondo di rotazione per essere destinate al finanziamento di iniziative del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, il quale dispone delle risorse confluite nella gestione a stralcio separata delegando l'ANPAL ad effettuare i relativi pagamenti".

In relazione alla citata evidenza contabile hanno inciso due successive disposizioni. L'articolo 1 del Decreto Legge 29 dicembre 2016, n. 243, convertito con modificazioni dalla L. 27 febbraio 2017, n. 18, prevede il versamento all'entrata del bilancio dello Stato, da effettuare nell'anno

2017, di 24 milioni di euro a valere sulle disponibilità del Fondo di rotazione di cui all'articolo 9, comma 5, del decreto-legge 20 maggio 1993, n. 148, convertito, con modificazioni, dalla legge 19 luglio 1993, n. 236, specificando che “è corrispondentemente ridotta di 24 milioni di euro la quota di risorse da destinare, ai sensi dell'articolo 5, comma 4-bis, del decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150, alla gestione a stralcio separata istituita nell'ambito dello stesso Fondo di rotazione per essere destinata al finanziamento di iniziative del Ministero del lavoro e delle politiche sociali”.

Analogamente l'articolo 3, comma 3-septies, lettera b), del decreto-legge 30 dicembre 2016, n. 244, convertito con modificazioni dalla L. 27 febbraio 2017, n. 19, prevede il versamento all'entrata del bilancio dello Stato, da effettuare nell'anno 2017, di 47 milioni di euro del Fondo di rotazione di cui all'articolo 9, comma 5, del decreto-legge 20 maggio 1993, n. 148, convertito, con modificazioni, dalla legge 19 luglio 1993, n. 236, specificando che “è corrispondentemente ridotta di 47 milioni di euro la quota di risorse da destinare, ai sensi dell'articolo 5, comma 4-bis, del decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150, alla gestione a stralcio separata istituita nell'ambito dello stesso Fondo di rotazione per essere destinate al finanziamento di iniziative del Ministero del lavoro e delle politiche sociali”.

Entrambi i versamenti all'entrata del bilancio dello Stato sono stati effettuati nel corso del 2017. Conseguentemente l'evidenza contabile di cui all'articolo 5, comma 4-bis, del D.Lgs. del 14 settembre 2015, n. 150, ammonta ad € **2.376.638,17**, come meglio specificato nel prospetto che segue.

Evidenza contabile di cui all'articolo 5, comma 4-bis, del D.Lgs. del 14 settembre 2015, n. 150

somme disimpegnate	146.753.276,34
somme da destinare all'evidenza contabile (50%)	73.376.638,17
somme versate in attuazione dell'articolo 1 del D.L. 243/2016	24.000.000,00
somme versate in attuazione dell'articolo 3 del D.L. 244/2016	47.000.000,00
somme residue nell'evidenza contabile	2.376.638,17

Sono state avviate le procedure per la verifica dei residui inerenti la “Formazione Continua” ai sensi dell'art. 9 della legge 236/1993 e dell'art. 6 della Legge 53/2000 per un totale complessivo pari ad € 203.029.444,82.

Gestione del personale

Il 2017 è stato l'anno di avvio dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro e, di conseguenza, è stato un anno particolarmente impegnativo per ciò che concerne la gestione del personale.

Si evidenziano di seguito gli atti più significativi in ordine cronologico:

- Sono stati firmati e rinnovati due protocolli di avvalimento con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali e con l'INAPP. Nell'ambito di quello con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali 28 unità di personale sono rimaste a prestare servizio presso la sede di via Flavia del Ministero.
- Ai sensi dell'articolo 3, comma 7 del DPCM 13 aprile 2016, n. 2 unità di personale proveniente dall'INPS, comandato presso la Direzione Generale per le politiche attive, i servizi per il lavoro e la formazione hanno continuato a svolgere servizio presso ANPAL con decorrenza 1° gennaio 2017 e fino alla scadenza del periodo di comando.
- Sono stati prorogati i comandi presso la Presidenza del Consiglio dei ministri per 11 unità di personale e presso l'INAIL, per una unità.
- Con Decreto n. 1 del 27 gennaio 2017 del Direttore Generale dell'INAPP, d'intesa con il Direttore Generale dell'ANPAL, è stato disposto il trasferimento nei ruoli dell'ANPAL, con decorrenza 1° febbraio 2017, di n. 51 unità di personale a tempo determinato dell'INAPP (ai sensi dell'articolo 4, comma 8 del DPCM 13 aprile 2016).
- Con Decreto Direttoriale n. 35 del 23 febbraio 2017 sono stati conferiti gli incarichi di responsabile delle quattro strutture di ricerca e consulenza tecnico-scientifica ad altrettanti dipendenti appartenenti al comparto ente di ricerca.
- Considerata l'esigenza di organizzare il lavoro all'interno dei sette uffici dirigenziali non generali e delle quattro strutture non dirigenziali di ricerca e consulenza scientifica, al fine di ottimizzare l'efficienza e l'efficacia della struttura, con DD n. 183 del 30.05.17 si è disposta l'organizzazione di secondo livello che ha portato all'individuazione di gruppi di lavoro di carattere amministrativo e di supporto tecnico scientifico alle attività delle divisioni e gruppi di lavoro e consulenza scientifica operanti nell'ambito delle strutture di ricerca e consulenza tecnico-scientifica.
- Con i decreti n. 181-206-278 sono stati nominati i responsabili dei gruppi di lavoro di carattere amministrativo e di supporto tecnico scientifico alle attività delle divisioni e gruppi di lavoro e consulenza scientifica operanti nell'ambito delle strutture di ricerca e consulenza tecnico-scientifica.

- Con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze del 28 giugno 2017 è stato disposto il trasferimento ad ANPAL di n. 7 unità di personale di livello dirigenziale non generale appartenente ai ruoli del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e, nel corso dei mesi immediatamente successivi, sono stati incaricati della responsabilità delle sette divisioni amministrative.

Di seguito si riporta la pianta organica dell'Agenzia al 31.12.2017.

PIANTA ORGANICA		
Ruolo	Dotazione organica da DPCM 13 aprile 2016	Copertura dotazione organica al 01/01/2018
<i>Ruolo del personale amministrativo</i>		
Dirigenti I fascia	1	1
Dirigenti II fascia	7	7
Area III	37	37
Area II	69	66
Area I	3	1
Totale	117	112
<i>Ruolo di cui all'art. 4, comma 9, del decreto istitutivo</i>		
Ricercatori e tecnologi	30	30
Funzionari di amministrazione	5	5
Collaboratori tecnici E.R.	34	33
Collaboratori di amministrazione	18	18
Operatori tecnici	12	7
Operatori di amministrazione	1	0
Totale	100	93
<i>Personale a tempo determinato di cui all'art. 4 comma 8 del D.P.C.M. 13 aprile 2016</i>		
Personale a tempo determinato		51
Dotazione organica complessiva		256

ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (PON IOG – PON SPAO)

Premessa

L'Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro (ANPAL), istituita con D.Lgs. n.150/2015², è subentrata alla Direzione Generale per le Politiche Attive, i Servizi per il Lavoro e la Formazione (DG PASLF) nella titolarità dei due Programmi Operativi Nazionali (PON) cofinanziati dall'FSE per la programmazione 2014-2020:

- PON "Iniziativa Occupazione Giovani" (PON IOG);
- PON "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione" (PON SPAO)³.

L'ANPAL, quale Autorità di Gestione (AdG) dei due PON, è responsabile della gestione dei programmi operativi conformemente al principio della sana gestione finanziaria (Reg. (UE) n.1303/2013, art.125).

Le spese sostenute per l'attuazione degli interventi previsti per i due Programmi operativi 2014-2020 sono cofinanziate sulla base dei tassi di cofinanziamento previsti nei PON e adottati dalla Commissione europea, fissati per ciascun asse prioritario.

Di seguito (Tabelle 1- 2), le quote di cofinanziamento⁴ inizialmente previste per il PON IOG e per il PON SPAO adottati rispettivamente con Decisione c(2014) 4969 del 11 luglio 2014 e Decisione C(2014)10100 17 dicembre 2014.

Tabella 1 – PON IOG: stanziamento iniziale e ripartizione per quote di cofinanziamento

Totale programma	Quota FSE	Quota YEI	Quota cofinanziamento nazionale
A	B=A*37,5%	C=A*37,5%	D=A*25%
€ 1.513.363.328,00	€ 567.511.248,00	€ 567.511.248,00	€ 378.340.832,00

² Il d. lgs. n. 150/2015, articolo 4 prevede, tra le funzioni dell'ANPAL, anche le seguenti:

- promozione e coordinamento, in raccordo con l'Agenzia per la coesione territoriale, dei programmi cofinanziati dall'FSE nelle materie di competenza, nonché dei programmi cofinanziati con fondi nazionali negli ambiti di intervento dell'FSE (art. 9, comma 1, lett. f);
- gestione dei programmi operativi nazionali nelle materie di competenza, nonché di progetti cofinanziati dai fondi comunitari (art. 9, comma 1, lett. i).

³ In data antecedente all'istituzione dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL) le competenze in materia di FSE e IOG del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali erano alla DG PAPT - Divisione II, quale Autorità di gestione (AdG) ed alla Divisione IV, quale Autorità di Certificazione (AdC), ad oggi rispettivamente Divisione III e Divisione VI dell'ANPAL.

L'Autorità di Audit risulta invece incardinata presso il Segretariato Generale del MLPS, in posizione di indipendenza funzionale e organizzativa rispetto alle Autorità di Gestione e di Certificazione.

⁴ La quota di cofinanziamento nazionale è assicurata dal Fondo di Rotazione n. 183/1987 – gestito dal Ministero dell'Economia e delle Finanze –. Invece, il Fondo di Rotazione per la Formazione Professionale e per l'Accesso al Fondo Sociale Europeo di cui all'art. 9 delle legge 236/1993 per la concessione di eventuali anticipazioni -da reintegrare- per l'attuazione degli interventi previsti nei programmi comunitari. Quest'ultimo Fondo è gestito da ANPAL, Divisione I.

Tabella 2 – PON SPAO: stanziamento iniziale e ripartizione per quote di cofinanziamento

Totale programma	Quota FSE	Quota cofinanziamento nazionale
A	$B=A*54,25\%$ *	$C=A*45,75\%$
€ 2.176.505.801,00	€ 1.180.744.376,00	€ 995.761.425,00

Le quote di cofinanziamento vengono messe in evidenza sia relativamente ai flussi finanziari in uscita (spese rendicontate dai beneficiari all'AdG e spese certificate dall'Autorità di Certificazione (AdC) alla Commissione europea tramite domanda di pagamento), che ai flussi finanziari in entrata (prefinanziamenti iniziali e annuali e rimborso delle domande di pagamento da parte della Commissione europea).

In merito al PON IOG la quota comunitaria è a valere sul Fondo Sociale Europeo (FSE) e sulla "Youth Employment Initiative" (YEI); le quote di cofinanziamento nazionale sono a valere sul Fondo di Rotazione (FdR) 183/1987 per entrambi i PON.

In merito ai cicli temporali delle entrate e delle uscite connesse alla gestione finanziaria dei PON, i regolamenti comunitari prevedono le scadenze per l'erogazione dei prefinanziamenti (iniziali ed annuali) mentre, per gli accrediti intermedi, il pagamento dei rimborsi da parte della Commissione europea è subordinato alle rendicontazioni e relative certificazioni delle spese sostenute.

Con il nuovo ciclo di programmazione 2014-2020, l'esercizio finanziario ed il periodo contabile non corrispondono temporalmente⁵: l'esercizio finanziario corrisponde all'anno solare (1 gennaio n - 31 dicembre n), mentre il periodo contabile, tranne per il primo anno di attuazione (1 gennaio 2014 - 30 giugno 2015), è il periodo dal 1 luglio n al 30 giugno n+1.

Riprogrammazione delle risorse comunitarie a titolarità ANPAL

Nel corso del 2017, a seguito del rifinanziamento dell'Iniziativa Occupazione Giovani e all'aggiustamento tecnico FSE, tenuto conto delle indicazioni della Commissione europea di proseguire con gli interventi di contrasto alla disoccupazione giovanile e considerati i buoni risultati raggiunti dal programma, grazie, il PON IOG ha visto un incremento delle risorse destinate. Ciò ha determinato la necessità di una riprogrammazione del PON, approvata con

⁵ L'esercizio finanziario è l'arco temporale compreso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre, utilizzato nell'ambito della gestione finanziaria, in particolare per gli impegni di bilancio dell'UE e ai fini del disimpegno. Il periodo contabile, invece, riguarda la registrazione delle operazioni contabili ed è l'arco temporale compreso tra il 1° luglio e il 30 giugno, tranne per il primo anno del periodo di programmazione, "relativamente al quale si intende il periodo che va dalla data di inizio dell'ammissibilità della spesa al 30 giugno 2015. Il periodo contabile finale andrà dal 1° luglio 2023 al 30 giugno 2024" (art. 2 punti 11 e 29, artt. 76, 86 del Reg. (UE) n.1303/2013).

decisione C(2017) 8928 del 18.12.2017, che si caratterizza per l'integrazione della dotazione dell'asse 1 "Occupazione giovani NEET", che passa da € 1.513.527.328,00 a € 2.288.069.203,00 e per l'individuazione di un nuovo asse 1 bis "Occupazione Giovani" – sostenuto solo dal FSE – con una dotazione totale di € 497.282.286,00. Il PON IOG diventa complessivamente pari a € 2.785.351.487,00.

Nel 2017 il PON SPAO è stato riprogrammato (Decisione C(2017) 8928 del 18 dicembre 2017). Tale riprogrammazione è connessa alla riprogrammazione del PON IOG e in particolare alla necessità di trasferire verso il PON IOG un ammontare di € 75.844.415,00 milioni di FSE, originariamente programmati a valere sul PON SPAO per le regioni più sviluppate, per assicurare il *matching fund* per le risorse IOG aggiuntive senza dover ricorrere alla riprogrammazione dei Programmi Operativi Regionali e per mantenere l'equilibrio a livello nazionale della distribuzione territoriale delle risorse FSE. All'interno dell'Asse I Occupazione è stata rimodulata la distribuzione degli stanziamenti fra categorie di intervento spostando la concentrazione degli interventi dai giovani (dato il rifinanziamento del PON IOG) alle persone in cerca di lavoro e inattive, compresi i disoccupati di lunga durata e le persone che si trovano ai margini del mercato del lavoro. La riprogrammazione ha visto anche una diminuzione dei tassi di cofinanziamento nazionale del PON SPAO per le regioni meno sviluppate (da 45% al 35%) e in transizione (dal 50% al 40%) che comporta che si sono rese disponibili risorse nazionali confluite in un Programma Nazionale Complementare al PON SPAO. Il PON SPAO passa complessivamente da € 2.176.505.801,00 a € 1.729.452.575,00.

Nell'ambito della riprogrammazione del PON SPAO e del PON IOG ha visto l'origine il Programma Operativo Complementare SPAO (POC SPAO) con una dotazione complessiva che ammonta a 602.398.006,19 euro. Tali risorse derivano in parte (300.264.673,19 euro) dalla riprogrammazione del PON SPAO che ha determinato una riduzione dei tassi cofinanziamento per le regioni in transizione (da cui 10.775.242,33 euro) e meno sviluppate (da cui 284.589.151,62 euro) a valere sul PON SPAO e da una quota parte (pari a 4.900.279,24 euro) della cessione di cofinanziamento relativo alla quota di FSE a titolo di *matching fund* a valere sul PON SPAO originario per le regioni più sviluppate. L'altra parte (302.133.333 euro) sono risorse complementari connesse al PON Inclusione, derivanti dal minore cofinanziamento nazionale del PON Inclusione, ai sensi del punto 2 della delibera CIPE n. 10/2015.

Il POC SPAO è strutturato in assi tematici: Asse Occupazione (OT8), Asse Istruzione e formazione (OT 10), Asse Capacità istituzionale (OT11), Asse assistenza tecnica.

L'iter di approvazione del Programma Operativo Complementare è definito al punto 2 della delibera CIPE n. 10/2015. Il 5 febbraio 2018 ANPAL, in qualità di Coordinamento nazionale

FSE, di concerto con l'AdG del PON SPAO ha presentato la proposta al CIPE (nota ANPAL prot. 1503). Nel corso della seduta della Conferenza Stato-Regioni del 22 febbraio 2018 è stato formulato parere positivo e con delibera 22 del 28.02.2018 del CIPE il POC SPAO è stato adottato. L'iter di adozione delle delibere CIPE, che termina con l'invio alla Gazzetta Ufficiale della Repubblica per la pubblicazione, è stimato entro il mese di maggio 2018.

Ciò specificato, nei paragrafi seguenti viene presentato l'avanzamento finanziario per il PON IOG e il PON SPAO, in termini di spesa rendicontata e spesa certificata alla Commissione europea al 31.12.2017 tenendo come parametro di riferimento i PON originari adottati con Decisione c(2014) 4969 del 11 luglio 2014 e Decisione C(2014)10100 17 dicembre 2014.

ANPAL, in qualità di AdG, si impegna a presentare l'avanzamento finanziario in coerenza con il PON IOG e il PON SPAO modificati con Decisione C(2017) 8928 del 18.12.2017 e Decisione C(2017) 8928 del 18 dicembre 2017 a partire dall'annualità 2018.

Programma Operativo Nazionale “Iniziativa Occupazione Giovani” – PON IOG

In base alla Decisione c(2014) 4969 del 11 luglio 2014 il PON IOG dispone di € 1,5 miliardi di euro (di cui 567,5 milioni di euro provenienti dal fondo IOG, 567,5 milioni di euro dal FSE e 378 milioni di euro da cofinanziamento nazionale); in base alla regola comunitaria del N+3⁶ e degli ulteriori elementi per il calcolo del target forniti con nota EGESIF 17-0012-02 del 23/11/2017, il target di certificazione era posto a 515,37 milioni di euro entro il 31.12.2017.

Avanzamento finanziario in termini di spese rendicontate e certificate

Le spese sostenute, caricate sul Sistema Informativo di Gestione, Monitoraggio e Audit (SIGMA_{GIOVANI}) alla data di rilevazione (31/12/2017) sono pari a 914,68 milioni di euro di cui risultano rendicontate 847,57 milioni di euro di euro e certificate in Commissione 588,91 milioni di euro (Tabella n. 5).

Tabella 3 – Avanzamento finanziario PON IOG: quote assegnate, impegni di programmazione attuativa, spese caricate, spese rendicontate e spese certificate per Organismo Intermedio

⁶ In base all'articolo 116 del Regolamento (UE) n. 1303/2014, “la Commissione procede al disimpegno della parte dell'importo in un programma operativo che non sia stata utilizzata per il pagamento del prefinanziamento iniziale e annuale e per i pagamenti intermedi entro il 31 dicembre del terzo esercizio finanziario successivo a quello dell'impegno di bilancio nell'ambito del programma operativo, o per la quale non sia stata presentata, a norma dell'articolo 131, una domanda di pagamento redatta a norma dell'articolo 135”.

Organismo	Dotazione / in gestione	Impegni di programmazione attuativa	SPESA (al 31 dicembre 2017)			
			Spese caricate SIGMA GIOVANI	Spese con rendiconto aperto	Spese rendicontate inviate AdC	Spese certificate
	A	B	C	D	E	F
Abruzzo	€ 22.520.034,00	€ 21.906.438,00	€ 13.740.157,00	€ 13.439.107,00	€ 13.439.107,00	€ 9.371.766,43
Basilicata	€ 14.479.094,83	€ 14.044.721,91	€ 9.058.088,40	€ 8.934.838,40	€ 8.934.838,40	€ 6.090.551,00
Calabria	€ 48.953.469,36	€ 50.627.588,94	€ 15.913.293,52	€ 10.411.981,09	€ 10.114.981,09	€ 4.064.508,88
Campania	€ 148.010.955,00	€ 145.806.555,00	€ 90.413.214,51	€ 90.413.214,51	€ 90.413.214,51	€ 63.636.741,26
Emilia-Romagna	€ 66.213.469,71	€ 62.508.794,69	€ 43.931.879,82	€ 43.911.450,52	€ 43.911.450,52	€ 19.101.014,95
Friuli-Venezia Giulia	€ 15.190.618,00	€ 14.805.618,00	€ 10.194.852,49	€ 9.770.051,04	€ 9.770.051,04	€ 7.052.918,43
Lazio	€ 110.942.000,00	€ 113.942.000,00	€ 71.172.558,21	€ 70.945.649,21	€ 70.945.649,21	€ 59.431.779,35
Liguria	€ 23.706.895,00	€ 23.706.895,00	€ 14.566.309,55	€ 14.562.254,55	€ 14.562.254,55	€ 11.611.436,36
Lombardia	€ 114.948.600,00	€ 114.948.600,00	€ 67.885.661,87	€ 67.885.661,87	€ 66.783.880,12	€ 48.169.232,52
Marche	€ 23.599.733,00	€ 22.805.938,00	€ 14.983.777,55	€ 14.925.535,55	€ 14.790.124,37	€ 12.368.053,27
Molise	€ 6.023.400,00	€ 6.989.840,00	€ 2.956.604,59	€ 2.642.182,78	€ 2.642.182,78	€ 2.642.182,78
Piemonte	€ 95.657.240,00	€ 90.785.579,20	€ 74.733.066,75	€ 74.678.791,75	€ 55.923.447,24	€ 19.286.707,49
P.A. di Trento	€ 7.293.533,00	€ 6.760.241,80	€ 3.492.867,61	€ 3.492.867,61	€ 3.492.867,61	€ 1.818.948,78
Puglia	€ 101.895.000,00	€ 79.897.500,00	€ 62.509.701,60	€ 62.034.709,60	€ 62.034.709,60	€ 37.944.624,81
Sardegna	€ 48.562.620,04	€ 44.924.019,03	€ 16.569.251,19	€ 16.569.251,22	€ 16.569.251,22	€ 9.213.453,04
Sicilia	€ 142.321.388,00	€ 145.321.388,00	€ 107.624.918,95	€ 107.624.918,95	€ 107.624.918,95	€ 74.839.805,43
Toscana	€ 56.874.081,00	€ 55.559.319,00	€ 36.617.843,04	€ 36.617.843,04	€ 36.617.843,04	€ 14.513.593,04
Umbria	€ 19.252.681,00	€ 19.252.681,00	€ 13.205.062,69	€ 12.851.971,69	€ 12.851.971,69	€ 6.647.635,89
Valle d'Aosta	€ 1.725.376,00	€ 1.725.376,00	€ 1.216.764,44	€ 1.215.774,08	€ 1.215.774,08	€ 1.180.156,15
Veneto	€ 72.456.930,47	€ 75.891.907,47	€ 38.253.610,27	€ 38.251.438,28	€ 38.251.438,28	€ 13.369.994,65
ANPAL	€ 92.801.138,26	€ 107.813.137,00	€ 20.080.101,95	€ 11.823.526,33	€ 11.823.526,33	€ 11.823.526,33
Dip. Gioventù e Serv. Civ.	€ 55.481.674,97	€ 55.481.674,97	€ 36.015.588,19	€ 36.015.588,19	€ 35.993.296,48	€ 35.993.151,88
INPS	€ 220.467.196,36	€ 221.161.349,62	€ 148.710.772,18	€ 118.869.508,95	€ 118.869.508,95	€ 118.746.809,94
MIUR	€ 4.150.200,00	€ 4.150.200,00	€ 840.771,89	€ -	€ -	€ -
TOTALE IN GESTIONE	€ 1.513.527.328,00	€ 1.500.817.362,63	€ 914.686.718,26	€ 867.888.116,21	€ 847.576.287,06	€ 588.918.592,66

Flussi finanziari previsionali

In merito ai flussi previsionali di entrata a titolo di prefinanziamento annuale, per il 2018 l'importo previsto⁷ è pari a € 58.370.133,77 di quota comunitaria (IOG + FSE), al quale si aggiunge la quota di cofinanziamento nazionale di € 17.538.815,49 per un importo complessivo di € 75.908.949,26.

Per quanto riguarda i flussi finanziari in uscita, si stima che saranno sostenute spese per un importo pari a circa 924,6 milioni di euro, quale delta stimato tra le attuali spese certificate ed il target comunitario di certificazione al 31/12/2018 sulla base del target intermedio del *performance framework* fissato nell'ambito del programma (pari a 1,5 miliardi di euro).

Programma Operativo Nazionale "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione" – PON SPAO

In base alla Decisione C(2014)10100 17 dicembre 2014 il PON SPAO dispone di € 2,76 miliardi di euro (di cui 1,18 miliardi di euro provenienti dal fondo FSE e 995,76 milioni di euro da cofinanziamento nazionale); in base alla regola comunitaria del N+3⁸ e agli ulteriori elementi per il calcolo del target forniti con nota EGESIF 17-0012-02 del 23/11/2017, il target di certificazione era posto a 74,24 Meuro entro il 31.12.2017.

⁷ Calcolato sulla base della "main allocation" adottata con Decisione C(2017) 8928 del 18.12.2017

⁸ In base all'articolo 116 del Regolamento (UE) n. 1303/2014, "la Commissione procede al disimpegno della parte dell'importo in un programma operativo che non sia stata utilizzata per il pagamento del prefinanziamento iniziale e annuale e per i pagamenti intermedi entro il 31 dicembre del terzo esercizio finanziario successivo a quello dell'impegno di bilancio nell'ambito del programma operativo, o per la quale non sia stata presentata, a norma dell'articolo 131, una domanda di pagamento redatta a norma dell'articolo 135".

Avanzamento finanziario in termini di spese rendicontate e certificate

Le spese sostenute, caricate sul Sistema Informativo di Gestione, Monitoraggio e Audit (SIGMA_{SPAO}) alla data di rilevazione (31/12/2017) sono pari a 852,38 milioni di euro di cui risultano rendicontate e certificate in Commissione 98,18 milioni di euro (Tabella n. 5).

Tabella 5 – PON SPAO 2014-2020: quadro finanziario per Asse

Asse	Dotazione	Impegno a sistema	Spese caricate	Spese Rendicontate	Spese certificate
	A	B	C	D	E
1	€ 1.838.398.081,01	€ 737.703.018,89	€ 56.676.855,80	€ 38.798.013,73	€ 38.798.013,73
2	€ 72.627.640,00	€ 40.587.909,31	€ 25.198.454,75	€ 22.210.191,25	€ 22.210.191,25
3	€ 52.727.258,35	€ 1.494.271,91	€ 748.099,05	€ 748.099,05	€ 748.099,05
4	€ 114.410.117,35	€ 44.748.656,85	€ 23.247.031,18	€ 21.470.395,00	€ 21.470.395,00
5	€ 98.342.804,29	€ 27.847.156,50	€ 19.498.491,13	€ 14.956.159,04	€ 14.956.159,04
Tot.	€ 2.176.505.901,00	€ 852.381.013,46	€ 125.368.931,91	€ 98.182.858,07	€ 98.182.858,07

Flussi finanziari previsionali

In merito ai flussi previsionali di entrata a titolo di prefinanziamento annuale, per il 2018 l'importo previsto⁹ è pari a 28,56 milioni di euro di quota comunitaria (FSE), al quale si aggiunge la quota di cofinanziamento nazionale di 16,14 milioni di euro per un importo complessivo di 44,7 milioni di euro.

In merito ai flussi previsionali di uscita, il target annuale di certificazione al 31/12/2018 previsto per il rispetto della regola dell'N+3 è pari a € 216.277.460,54 (di cui 78,2 di cofinanziamento nazionale e 138,3 milioni di euro di FSE). Tuttavia è previsto un target di certificazione più elevato al 31/12/2018, fissato come target intermedio nell'ambito del *performance framework* del PON SPAO, pari a € 436.922.473,00; per questo si stima che saranno sostenute spese per un importo pari a circa 338.74 milioni di euro quale delta stimato tra le attuali spese certificate ed tale target.

⁹ Calcolato sulla base della "main allocation" adottata con Decisione C(2017) 8928 del 18 dicembre 2017.

Gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG)

Premessa

L'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (Anpal), istituita con D.Lgs. n.150/2015¹⁰, è Autorità di Gestione e Certificazione degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG) ed è responsabile dell'attuazione degli interventi.

Il FEG è lo strumento creato dall'Unione europea per facilitare il reinserimento professionale dei lavoratori collocati in esubero e dei lavoratori autonomi la cui attività sia cessata a causa degli effetti negativi della globalizzazione o della perdurante crisi finanziaria ed economica globale.

Ai sensi del Regolamento (UE) n. 1309/2013, il FEG è attivo per la durata del quadro finanziario pluriennale, dal 1° gennaio 2014 al 31 dicembre 2020. È un fondo fuori bilancio e può essere attivato su domanda da parte degli Stati membri interessati.

Il FEG cofinanzia fino al 60% del costo dell'intervento, inclusi i servizi di assistenza tecnica sostenuti dall'Anpal (presso il quale sono incardinate le Autorità di Gestione - AdG, e di Certificazione - AdC), dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali (presso cui è incardinata l'Autorità di Audit) e delle Regioni richiedenti (che assumono il ruolo di Organismo Intermedio relativamente al singolo contributo richiesto). La restante quota (40%), a carico dello Stato membro, viene, di norma, assicurata dalle Regioni e dalle Province Autonome richiedenti.

Dall'istituzione del FEG (2007), l'Italia ha presentato 16 domande di contributo, di cui 2 successivamente ritirate. Ad oggi, 12 domande risultano formalmente concluse, 1 è in fase di attuazione (EGF/2017/004), e 1 è stata certificata alla Commissione europea (CE) ed in attesa di chiusura.

Il prospetto seguente fornisce un quadro riepilogativo delle domande di contributo FEG presentate dall'Italia e formalmente approvate dalla CE, dall'anno 2007 ad oggi.

Domande di intervento FEG presentate dall'Italia.

N. FEG	Amministrazione proponente	Impresa/settore oggetto della domanda	Lavoratori Coinvolti	Budget complessivo (EUR)	Cofinanziamento FEG (EUR)
--------	-------------------------------	---	-------------------------	--------------------------------	------------------------------

¹⁰ Il D. lgs. n. 150/2015, articolo 9 prevede, tra le funzioni dell'ANPAL, anche la "gestione di programmi di reimpiego e ricollocazione in relazione a crisi di aziende aventi unità produttive ubicate in diverse province della stessa regione o in più regioni, di programmi per l'adeguamento alla globalizzazione cofinanziati con il Fondo Europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG), nonché di programmi sperimentali di politica attiva del lavoro".

EGF/2017/004*	Regione Lazio	Almaviva	1.610	5.578.950,00	3.347.370,00
EGF/2015/004**	Regione Lazio	Alitalia	184	2.358.080,00	1.414.848,00
EGF/2014/010	Provincia Autonoma di Trento	Whirlpool Europe S.r.l.	608	3.150.000,00	1.890.000,00
EGF/2012/008	Regione Piemonte, Regione Toscana	De Tomaso Automobili S.p.A.	1.010	5.189.345,00	2.594.672,50
EGF/2012/007	Regione Lazio	VDC Technologies S.p.A.	1.146	6.021.971,00	3.010.985,50
EGF/2011/026	Regione Emilia-Romagna	Settore del ciclo e motociclo	502	4.089.992,00	2.658.494,80
EGF/2011/025	Regione Lombardia	Settore della fabbricazione di computer	480	1.792.200,00	1.164.930,00
EGF/2011/023	Regione Marche, Regione Umbria	Antonio Merloni S.p.A.	1.517	7.749.972,00	5.037.481,80
EGF/2011/016	Regioni Lombardia, Piemonte, Veneto, Emilia-Romagna, Lazio, Toscana, Umbria, Sicilia	Agile S.r.l.	831	5.676.115,00	3.689.474,75
EGF/2011/002	Province Autonome di Trento e Bolzano	Settore dell'edilizia	528	6.029.000,00	3.918.850,00
EGF/2008/001	Provincia di Prato	Settore tessile	1.558	7.708.400,00	3.854.200,00
EGF/2007/007	Regione Lombardia	Settore tessile	1.816	25.068.250,00	12.534.125,00
EGF/2007/006	Regione Piemonte	Settore tessile	1.537	15.597.500,00	7.798.750,00
EGF/2007/005	Regione Sardegna	Settore tessile	1.044	21.942.000,00	10.971.000,00
		Totale	14.371	117.951.775,00	63.885.182,35

*Intervento in c
** Intervento certificato, in attesa di chiusura.

Procedura del circuito finanziario FEG

L'AdG è responsabile del corretto funzionamento del circuito finanziario del FEG e dell'efficienza delle procedure di trasferimento dei contributi comunitari agli organismi interessati.

A tal fine, l'AdG pone in essere le opportune attività di coordinamento, gestione e supervisione, affinché i trasferimenti verso le Amministrazioni beneficiarie vengano effettuati, secondo la tempistica di seguito specificata.

La concessione del finanziamento FEG da parte della CE avviene in seguito alla presentazione, da parte dell'AdG di una Domanda, a cui segue l'emanazione da parte della CE di una Decisione di concessione del contributo. Ai sensi dell'art. 16 del Regolamento (UE) n. 1309/2013 (di seguito "Regolamento FEG"), il finanziamento FEG viene erogato dalla CE in un'unica soluzione, di norma entro quindici giorni dall'adozione della decisione di concessione del

contributo, mediante trasferimento dell'intero importo richiesto dallo Stato membro Italia sul c/c 23211 presso il MEF - IGRUE.

A seguito del trasferimento da parte della CE, l'Anpal trasferisce, di norma, le risorse comunitarie all'OI in tre *tranches* successive:

1. una prima *tranche*, a titolo di anticipo, a seguito dell'accreditamento del contributo FEG presso il MEF - IGRUE;
2. una seconda *tranche*, a titolo di pagamento intermedio, a conclusione delle verifiche sulle operazioni, svolte dall'AdA al raggiungimento del 40% della spesa totale programmata;
3. una terza *tranche*, a titolo di saldo, al ricevimento della comunicazione da parte della CE concernente la chiusura dell'intervento FEG, ai sensi dell'art. 18, par. 2 del Regolamento FEG.

Al momento del pagamento del saldo, l'AdG calcola, detraendola dalle risorse da trasferire all'OI, la quota di contributo comunitario da rimborsare al Fondo di Rotazione (FDR) 236/93 le proprie spese di assistenza tecnica attribuibili alla domanda FEG di riferimento.

Alla CE viene infine rimborsata:

- la differenza tra la spesa programmata e quella certificata dall'AdC a conclusione dell'intervento. Tale restituzione viene di norma richiesta dalla CE al momento della ricezione della relazione esecutiva e del rendiconto finale delle spese certificate;
- le eventuali spese ritenute non ammissibili dalla CE in seguito ad un loro audit.

Nei paragrafi seguenti vengono descritte le procedure che governano il circuito finanziario del FEG in ciascuna fase della domanda: dal momento della concessione del contributo finanziario da parte della CE fino alla restituzione al bilancio comunitario di eventuali risorse non spese.

Modalità di trasferimento del contributo FEG agli Organismi Intermedi (OOII)

Per ciascuna domanda di finanziamento FEG, il trasferimento delle risorse agli OOII avviene in tre distinte *tranches* attraverso procedure informatizzate. In particolare i trasferimenti avvengono sulla contabilità speciale 5951 presso il MEF IGRUE con l'utilizzo da parte dell'AdG dell'applicativo – IGRUE “Nuovo Sistema Finanziario (NSF)” che prevede trasmissioni informatizzate e firma digitale degli ordinativi di pagamento (RDE). Di seguito si riporta, distinta per singola *tranche*, la descrizione del flusso procedurale e delle attività poste in essere dall'AdG per l'esecuzione dei trasferimenti verso gli OOII.

Modalità di rimborso alla Commissione Europea del contributo non utilizzato o non ammissibile a conclusione degli interventi

Conformemente all'art. 22 del Regolamento FEG, il circuito finanziario descritto nel Si.Ge.Co. prevede che, per ciascuna domanda, lo Stato membro restituisca alla CE il contributo finanziario non speso per l'esecuzione dell'intervento.

Nello specifico, lo Stato membro provvede a rimborsare alla CE:

- la differenza tra la spesa programmata e quella certificata dallo Stato membro in sede di presentazione della relazione finale alla CE;
- l'importo corrispondente ad eventuali spese ritenute non ammissibili dalla CE, a seguito dell'esame della relazione finale sull'esecuzione del contributo e della dichiarazione certificata delle spese sostenute.

La CE, dopo aver ricevuto la relazione finale e la dichiarazione certificata delle spese o dopo aver sottoposto ad audit un intervento concluso, invia un avviso di ricevuta allo Stato membro e chiede il rimborso degli importi eventualmente non spesi o ritenuti non ammissibili.

L'AdG provvede a:

- verificare la rispondenza dell'importo chiesto in restituzione dalla CE con i dati di monitoraggio presenti nel SI FEG e la documentazione di chiusura inviata alla CE;
- verifica gli importi corrispondenti agli eventuali tagli derivanti dall'audit della CE;
- predisporre sul sistema informatizzato IGRUE "Nuovo sistema finanziario" l'ordinativo di pagamento dell'importo sul conto corrente indicato nella nota di debito della CE. L'ordinativo viene autorizzato dal Direttore generale Anpal (o altro Dirigente delegato).

L'AdG visualizza, attraverso il sistema informatizzato, l'avvenuto pagamento.

Domanda Almaviva EGF/2017/004

A seguito della presentazione da parte dello Stato membro Italia della domanda di contributo a favore dei lavoratori messi in esubero da Almaviva Contact SpA e dell'approvazione dell'intervento EGF/2017/004 IT Almaviva con Decisione C(2017) 6167 final del 26/9/2017, la CE ha versato la quota FEG pari a € 3.347.370,00 sulla contabilità speciale 5951. Nell'ambito dell'intervento Almaviva, Anpal, con D.D. 373 del 21/11/2017, integrato con il D.D. 392 del 7/12/2017 - a valere sul conto U.1.04.03.99.999 "trasferimenti correnti ad altre imprese" della seconda variazione del bilancio di Previsione 2017, ha stanziato i fondi necessari ad anticipare il finanziamento dell'intero intervento, sia delle misure di attuazione regionale sia della misura dell'assegno di ricollocazione attuata dall'Anpal.

L'accordo tra Anpal e Regione Lazio prevede anche che Anpal effettui tutti i pagamenti, compresi quelli dovuti ai beneficiari/soggetti attuatori delle misure attuate dalla Regione. Per questo sono in corso di definizione un sistema di gestione e controllo specifico per la misura Assegno di Ricollocazione (AdR) e uno specifico per i pagamenti delle misure ad attuazione regionale.

Altri interventi pregressi

A seguito della rendicontazione alla CE dell'intervento EGF/2015/004 IT Alitalia avvenuta in data 28/9/2017, Anpal ha proceduto alla richiesta degli importi non spesi dalla Regione Lazio (che verranno restituiti entro i primi 6 mesi del 2018). Nel frattempo, a seguito della nota di addebito n° 3241715845 del 6/12/2017, la CE ha richiesto il rimborso della quota FEG non spesa (pari a € 1.391.412,00) che Anpal ha restituito in data 10/1/2018.

Nel 2017 è stato effettuato il pagamento relativo al contratto per la fornitura di Servizi di assistenza tecnica e gestionale nell'ambito degli interventi finanziati dal FEG (CIG 635380803C) a valere sul FdR 236/93 per il primo stato di avanzamento lavori (per un importo pari a € 50.515,76 IVA esclusa). Tale importo sarà rendiconto in quota parte sull'intervento Almaviva il cui periodo di ammissibilità delle spese coincide con il periodo di riferimento del SAL a cui il pagamento si riferisce.

Anpal non ha ancora ricevuto le restituzioni dalla Regione Lombardia, per la Domanda EGF/2011/016 Agile, e dalla Regione Marche per la domanda EGF/2011/023 Antonio Merloni spa. Le due restituzioni dovranno essere riversate su Pic Equal, programma con il quale si è provveduto ad anticipare la restituzione alla CE.

Gestione amministrativa e contabile degli interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali Europass, EQF e Euroguidance

Premessa

Gli strumenti europei per la trasparenza delle qualificazioni e l'orientamento costituiscono uno dei principali risultati del processo di cooperazione europea volto a favorire la mobilità dei cittadini per motivi di studio e di lavoro.

Europass.

Il primo in ordine di tempo di tali strumenti è il Quadro Unico per la trasparenza delle qualifiche e delle competenze (**Europass**), istituito con Decisione nel 2004. Si tratta di un Portafoglio di 5 documenti - Curriculum Vitae, passaporto delle lingue, mobilità, supplemento al certificato, supplemento al diploma - destinato a valorizzare il patrimonio di esperienze e conoscenze teorico-pratiche sviluppate nel tempo e la trasparenza dei titoli di ogni livello, allo scopo di rendere le qualifiche acquisite più leggibili e comprensibili da chi offre lavoro e dagli organismi d'istruzione e formazione operanti nei diversi Paesi dell'Ue.

EQF.

Il Quadro europeo delle qualifiche per l'apprendimento permanente - EQF (Raccomandazione del 2008, ora recentemente rivista con la Raccomandazione del 22/5/2017) rappresenta l'altro importante strumento per la trasparenza e la comparabilità di titoli e qualificazioni. Si tratta di uno strumento rappresentato da una griglia suddivisa in 8 livelli, ciascuno dei quali descrive risultati di apprendimento (una combinazione di conoscenze, abilità e responsabilità/autonomia) più o meno complessi. Si parte da una complessità minima (livello 1) fino ad arrivare ad una complessità massima (livello 8). La griglia è un riferimento comune per tutti i Paesi che la utilizzano per mettere in relazione le qualificazioni che vengono rilasciate a conclusione di un percorso educativo/formativo e renderle così leggibili a livello nazionale e internazionale. Attraverso il livello EQF è quindi possibile confrontare le qualificazioni rilasciate da percorsi, sistemi formativi o Paesi diversi.

Euroguidance.

Euroguidance è una rete europea che sviluppa la dimensione europea dell'orientamento per i percorsi di istruzione e formazione i cui obiettivi, contenuti in risoluzioni europee del 2004 e del 2008, sono destinati a: favorire l'acquisizione della capacità di orientamento nell'arco della vita, facilitare l'accesso di tutti i cittadini ai servizi di orientamento, rafforzare la garanzia di qualità dei

servizi di orientamento, incoraggiare il coordinamento e la cooperazione dei vari soggetti a livello nazionale, regionale e locale.

I **Punti di Contatto Nazionali (PCN)** degli strumenti europei Europass, EQF e Euroguidance rappresentano i centri competenti a livello nazionale per il coordinamento delle attività relative a tali strumenti. In particolare:

Per **Europass** le principali funzioni del PCN sono relative al coordinamento (accessibilità e rilascio dei documenti del portafoglio), alla promozione (attività di informazione/diffusione agli stakeholders, datori di lavoro, operatori dei CPI e di orientamento, personale delle scuole e università e altri istituti di istruzione e formazione – nonché agli utilizzatori finali – studenti, imprese, ecc.), al rilascio del documento Europass Mobilità, alla gestione dell'area Europass nel sito ANPAL, al monitoraggio e valutazione d'impatto relativamente all'utilizzo dei dispositivi sul territorio nazionale.

Per **EQF** le funzioni del PCN sono relative al sostegno delle autorità nazionali nella referenziazione dei quadri o sistemi nazionali delle qualifiche all'EQF e nell'avvicinamento dell'EQF alle persone e alle organizzazioni.

La missione del PCN della rete **Euroguidance** è quella di introdurre gli strumenti di informazione per gli orientatori, gli studenti, gli alunni ed i loro genitori, così come per i formatori degli orientatori e per il personale in istruzione e formazione. Il PCN informa, forma e consiglia i centri di orientamento in ordine alle opportunità di mobilità e contribuisce alle informazioni sulle opportunità di apprendimento e sulle qualificazioni.

PCN in ANPAL

Il Decreto legislativo 150/2015 e successive modificazioni attribuisce una serie di funzioni ad Anpal strettamente connesse con gli obiettivi dei PCN. Si tratta in particolare di:

- definizione degli standard di servizio in relazione ai servizi e misure di politica attiva del lavoro (art. 18): orientamento di base, orientamento specialistico e individualizzato, orientamento individualizzato all'autoimpiego);
- realizzazione del sistema informativo della formazione professionale (art. 15) e del fascicolo elettronico del lavoratore (art. 14);
- coordinamento della gestione dei servizi per l'impiego (art. 9), in particolare le funzionalità legate al miglioramento del mercato del lavoro e l'incontro tra domanda ed offerta di lavoro;
- realizzazione del Sistema unitario delle politiche del lavoro (art. 13).

Anpal è stato, pertanto, designato ad a aprile 2017 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali quale Punto di Contatto Nazionale (PCN) rispettivamente per Europass, EQF e Euroguidance, le cui attività sono incardinate nella Divisione 4.

Operatività dei punti di contatto nazionali (PCN)in ANPAL

Bandi europei PCN 2017

Le attività dei PCN sono sostenute grazie ad una specifica linea di bilancio di Erasmus+ e al cofinanziamento nazionale, assicurato da Anpal, per il 2017, attraverso le proprie risorse umane (cofinanziamento cosiddetto *in kind*).

Nel 2017 sono stati presentati ed implementati 3 Piani di attività per i 3 relativi PCN Europass, EQF ed Euroguidance. I Piani di attività positivamente valutati dalla CE e finanziati, sono stati oggetto di 3 diversi *Grant Agreement* firmati da entrambe le parti: il rappresentante legale Anpal ed il dirigente del pertinente servizio della Commissione europea.

Le attività implementate hanno risentito dell'avvio delle procedure di Anpal. Nel corso del 2017 sono comunque state realizzate attività di comunicazione, informazione/formazione e diffusione attraverso attività trasversali comuni a tutti e 3 i PCN, quali: seminari congiunti per gli operatori dell'istruzione, formazione e lavoro, presenza a fiere di settore, produzione di materiale informativo (Newsletter, riviste, istituzione di pagine ad hoc sul sito web di Anpal). Infine per caratterizzare i prodotti dell'Agenzia sono stati acquistati dei gadget promozionali sui quali sono stati inseriti i loghi dell'Agenzia e dei relativi PCN. E' stato, inoltre, utilizzato il servizio del Numero Unico Lavoro per garantire un'opportuna informazione sugli strumenti ed in particolare sul rilascio di Europass mobilità.

- **Procedure di pagamento da parte della Commissione europea**

Entro giugno 2018 Anpal dovrà produrre il rapporto finale sull'implementazione delle attività attività dei 3 PCN e le relative schede finanziarie. Presa visione della documentazione ricevuta la Commissione procederà all'erogazione del saldo per ciascun PCN.

- **Procedure contabili a livello nazionale**

Gli importi versati dalla Commissione europea confluiscono nella tesoreria dell'IGRUE. Da qui la procedura è la seguente:

- Il D.M. dell'Economia e delle Finanze del 30 maggio 2014 ha previsto, per questo tipo di progetti, una contabilità speciale intestata all'Autorità Centrale;
- con nota del 8 febbraio 2017, prot. n. 8563, il Segretariato Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha richiesto il trasferimento di titolarità della contabilità speciale n. 5951 all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL);
- con nota del MEF-RGS prot. n. 24478 del 10 febbraio 2017-U il Ministero dell'Economia e delle Finanze autorizza la Banca d'Italia ad impartire le necessarie istruzioni alla Tesoreria dello Stato di Roma per la variazione dell'intestazione della contabilità speciale n. 5951 da "MLPS-P-AT-FOND-UE-FDR-L-183-87" a "ANPAL-FONDI-UE-FDR-L-183-87".

Gli importi 2017 annuali per i 3 PCN sono stati i seguenti:

- PCN Europass: € 82.025,00
- PCN Euroguidance: € 82.904,00
- PCN EQF: € 61.050,00

Le procedure di rendicontazione sono in corso.

Situazione amministrativa

La gestione della cassa ha evidenziato una consistenza finale al 31.12.2017 di € 802.861.853,82.

A tale importo va aggiunta la somma di €. 90.119.746,01 per la quale – come già illustrato supra – non risulta evidenza contabile alla data del 31.12.2017. La suddetta somma – pur essendo stata accreditata sul conto di Tesoreria Provinciale dello stato, intestato all'ANPAL – è stata regolarizzata sull'esercizio 2018, poiché l'accredito è stato effettuato in data antecedente all'operatività della BCCR quale tesoriere dell'Agenzia.

L'avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio, cumulato con gli esercizi precedenti, ammonta a € 412.463.501,89

Generale

Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2017 (A)		779.682.995,63
Riscossioni	in c/competenza	202.378.099,22
	in c/residui	0
		202.378.099,22
Pagamenti	in c/competenza	93.281.064,93
	in c/residui	85.918.176,10
		179.199.241,03
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B)		802.861.853,82
Residui attivi	degli esercizi precedenti	22.623.111,90
	dell'esercizio	96.331.486,94
(C)		118.954.598,84
Residui passivi	degli esercizi precedenti	420.475.746,22
	dell'esercizio	88.877.204,55
(D)		509.352.950,77
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio (B+C-D)		412.463.501,89
Totale risultato di amministrazione presunto		412.463.501,89

Gestione ordinaria

Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2017 (A) Gestione Ordinaria			0,00
Riscossioni	in c/competenza	123.372.608,67	
	in c/residui	0,00	
			123.372.608,67
Pagamenti	in c/competenza	12.994.696,51	
	in c/residui	0,00	
			12.994.696,51
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B)			110.377.912,16
Residui attivi (C)	degli esercizi precedenti	0,00	
	dell'esercizio	96.331.486,94	
			96.331.486,94
Residui passivi (D)	degli esercizi precedenti	0,00	
	dell'esercizio	56.471.218,16	
			56.471.218,16
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio (A+B+C-D)			150.238.180,94
Totale risultato di amministrazione presunto			150.238.180,94

Fondo di rotazione

Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2017 (A) FONDO DI ROTAZIONE		779.682.995,63
Riscossioni	in c/competenza	79.005.490,55
	in c/residui	0
		79.005.490,55
Pagamenti	in c/competenza	80.286.368,42
	in c/residui	85.918.176,10
		166.204.544,52
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B)		692.483.941,66
Residui attivi	degli esercizi precedenti	22.623.111,90
	dell'esercizio	-
	(C)	22.623.111,90
Residui passivi	degli esercizi precedenti	420.475.746,22
	dell'esercizio	32.405.986,39
	(D)	452.881.732,61
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio (B+C-D)		262.225.320,95
Totale risultato di amministrazione presunto		

Relazione sulla gestione

La presente relazione si pone l'obiettivo di descrivere le attività svolte dall'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (di seguito ANPAL o Agenzia) dal 1° gennaio al 31 dicembre 2017 e di evidenziare i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmati e alle risorse assegnate nell'annualità di riferimento.

La riorganizzazione della *governance* delle politiche attive del lavoro è stata oggetto, a partire dal 2014, di un ampio intervento riformatore.

Il Jobs Act (legge n. 183 del 10 dicembre 2014) recante “Deleghe al Governo in materia di riforma degli ammortizzatori sociali, dei servizi per il lavoro e delle politiche attive, nonché' in materia di riordino della disciplina dei rapporti di lavoro e dell'attività ispettiva e di tutela e conciliazione delle esigenze di cura, di vita e di lavoro”, contiene, tra l'altro, una delega legislativa al Governo per riformare i servizi per il lavoro e le politiche attive. Il decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150 ha dato attuazione alla delega relativa al riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e delle politiche attive.

Tra le principali novità in materia di servizi e politiche attive del lavoro si elencano:

a) Convenzioni con le Regioni ai sensi del decreto legge n. 78/2015 e del decreto legislativo n.150/2015

Al fine di assicurare un approccio inclusivo alle politiche per l'occupazione, con il decreto legge n. 78/2015 convertito da L. 125/2015 e il decreto legislativo n. 150/2015, il Governo ha inteso rafforzare l'intero sistema dei servizi per il lavoro e delle politiche attive del lavoro, riconoscendo un ruolo fondamentale ai centri per l'impiego, che rappresentano l'infrastruttura pubblica indispensabile affinché le politiche attive del lavoro possano essere implementate, sviluppate e garantite su tutto il territorio nazionale.

b) La Rete Nazionale dei servizi per le politiche del lavoro

Il D.Lgs. 14 settembre 2015 n. 150, nel dare attuazione al riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e le politiche attive, ha istituito la Rete Nazionale dei servizi per le politiche del lavoro, quale essenziale strumento di governance per garantire la fruizione dei servizi essenziali in materia di politica attiva del lavoro su tutto il territorio nazionale e assicurare l'esercizio unitario delle relative funzioni amministrative.

c) Linee di indirizzo triennali e obiettivi annuali in materia di politiche attive del lavoro

In data 21 dicembre 2017 è stata sancita l'intesa, da parte della conferenza permanente per i rapporti tra lo stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, ai sensi dell'articolo 2, del decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150, sullo schema di decreto del

Ministro del lavoro e delle politiche sociali, recante indirizzi generali in materia di politiche attive del lavoro e gli obiettivi annuali dell'azione in materia di politiche attive del lavoro.

d) Accreditamento ai servizi per il lavoro

Tra le principali novità del decreto legislativo n. 150/2015 rientra l'istituzione di un albo nazionale dei soggetti accreditati a svolgere funzioni e compiti in materia di politiche attive del lavoro su tutto il territorio nazionale (art. 12, comma 2). L'accREDITAMENTO nazionale delle agenzie private per il lavoro e degli altri soggetti autorizzati presso ANPAL si affianca agli accreditamenti regionali pre-esistenti in attuazione della disposizione normativa predetta.

e) Piano di rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro

In data 21 dicembre 2017 in Conferenza Unificata, il Governo, le Regioni e Province autonome di Trento e di Bolzano e gli Enti locali hanno convenuto di adottare il documento recante il "Piano di rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro" ai sensi dell'articolo 15, comma 1 del decreto legge 19 giugno 2015, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2015, n. 125.

f) Sistema informativo unitario delle politiche del lavoro e fascicolo elettronico del lavoro

Il Decreto Legislativo 150/2015 prevede la creazione del sistema informativo unitario delle politiche del lavoro affinché si realizzi una migliore gestione del mercato del lavoro e del monitoraggio delle prestazioni di politica del lavoro (attive e passive) erogate a livello centrale e locale.

g) Servizi e misure di politica attiva del lavoro e profilazione degli utenti

Allo scopo di costruire i percorsi più adeguati per l'inserimento e il reinserimento professionale nel mercato del lavoro, il Decreto Legislativo 150/2015 prevede che i servizi per l'impiego svolgano, a pieno regime, le seguenti attività: orientamento e profilazione dell'utenza; assistenza nella ricerca di lavoro entro tre mesi dalla registrazione, bilancio delle competenze e analisi fabbisogni formativi, orientamento individualizzato all'autoimpiego e tutoraggio post start up, avviamento alla formazione per la qualificazione e ri-qualificazione, accompagnamento al lavoro anche mediante l'assegno di ricollocazione, promozione di tirocini lavorativi, ecc.

h) Patto di servizio personalizzato e rafforzamento dei meccanismi di condizionalità

I centri per l'impiego convocano i lavoratori disoccupati per confermarne lo stato di disoccupazione e per stipulare un patto di servizio personalizzato, con cui sono concordate le attività finalizzate al reinserimento e la tempistica degli incontri finalizzati a verificare l'effettiva ricerca attiva di lavoro. È prevista una forte connessione tra le misure di sostegno

al reddito e il patto di servizio personalizzato, mediante il rafforzamento dei meccanismi di condizionalità.

i) Assegno di ricollocazione

L'assegno di ricollocazione, previsto dall'articolo 23 del d.lgs. 150 del 2015, è un istituto al centro della riforma soprattutto in termini di rafforzamento della cooperazione tra i servizi per l'impiego pubblici e privati. Si tratta della prima misura di politica attiva di livello nazionale, in favore dei soggetti percettori della NASPI (Nuova Assicurazione Sociale per l'Impiego) da almeno quattro mesi. La somma, graduata in funzione del profilo di occupabilità (profiling quantitativo), è spendibile presso i Centri per l'impiego o presso i soggetti accreditati, per ottenere un servizio di assistenza intensiva nella ricerca di lavoro. Il servizio ha una durata di sei mesi, prorogabile per altri sei nel caso non sia stato consumato l'intero ammontare dell'assegno.

j) Portale ANPAL e Dichiarazione di immediata disponibilità (DIDonline)

In data 29 novembre 2016 è stato lanciato il portale dell'ANPAL (www.ANPAL.gov.it), che consente il rilascio della dichiarazione di immediata disponibilità (DID) on line, nell'ambito del sistema informativo unitario. Al fine di garantire un passaggio graduale alla nuova procedura, anche a tutela degli utenti, è stato previsto un regime transitorio che, fino al 30 novembre 2017, ha consentito di rilasciare la DID sia on line, sul portale ANPAL o sui portali regionali, sia in presenza, presso i centri per l'impiego.

Dal 4 dicembre 2017, data di avvio alla messa a regime della DID online, sono divenute operative le nuove modalità di registrazione dello stato di disoccupazione, ai sensi dell'articolo 19 del decreto legislativo n. 150/2015 (cd. DID online) che consentono di avere il dato amministrativo, a livello nazionale, delle persone in stato di disoccupazione.

k) Riprogrammazione del PON IOG e PON SPAO

Con riferimento all'Iniziativa Occupazione Giovani, il 20 giugno 2017 il Consiglio dell'Unione ha approvato la richiesta di modifica da parte del Parlamento nella revisione del Quadro Finanziario Pluriennale (QFP) che prevede 1,2 miliardi complessivi per l'Iniziativa di Occupazione Giovani, che pertanto comportano un ammontare per l'Italia stimato in 343 milioni di euro di risorse aggiuntive.

Sulla base dei buoni risultati raggiunti dal Programma Iniziativa Occupazione Giovani, l'accordo tra Stato e Regioni raggiunto in sede di Conferenza permanente tra Stato, Regioni e Province autonome in data 25 maggio 2017 ha destinato una quota pari a 560 milioni di euro, derivanti dall'aggiustamento tecnico al Bilancio europeo, per interventi di contrasto della "disoccupazione giovanile". Il Programma si arricchirà inoltre, di 103 milioni di euro

provenienti da altri Programmi Operativi e di 88,5 milioni di euro di cofinanziamento nazionale.

l) Programma Operativo Complementare

Dalle proposte di riprogrammazione del PON IOG e del PON SPAO, avvenuta nel corso del 2017, è derivata una disponibilità di risorse nazionali, già impegnate in qualità di cofinanziamento nazionale dei due programmi, per un ammontare complessivo di circa 356 milioni di euro da dedicare ad un Programma Operativo Complementare. Il Programma Operativo Complementare finanzia interventi fortemente coerenti con la politica di coesione, con particolare attenzione alle azioni di politica attiva del lavoro volte a promuovere l'occupazione, in un contesto di raccordo con il quadro generale della riforma nazionale delle politiche attive del lavoro. Al contempo gli interventi saranno caratterizzati da una natura di più ampio respiro in quanto inseriti nel quadro più generale della riforma delle politiche attive del lavoro.

m) Incentivi all'occupazione

L'ANPAL, in qualità di Autorità di Gestione del Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani" e del Programma Operativo Nazionale "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione", ha istituito alcuni schemi di incentivi occupazionali destinati ai beneficiari della Garanzia per i giovani (NEET) e ai disoccupati residenti nei territori in ritardo di sviluppo del Paese (Sud Italia), tra cui:

- Incentivo occupazione giovani
- Incentivo Occupazione SUD (PON SPAO)
- Incentivi per l'apprendistato e il duale

Di seguito quindi si presenta un quadro dei risultati raggiunti rispetto alle aree strategiche d'intervento, nonché delle scelte gestionali più significative. Uno spazio rilevante dell'analisi sarà dedicato alla puntuale descrizione dei risultati conseguiti nel corso del 2017 con riferimento agli obiettivi programmati e alle attività pianificate.

I Principali Risultati Raggiunti

Obiettivi correlati all'auto-funzionamento dell'Agenzia (gestione del personale e procedure finanziarie)

A partire dal mese di gennaio e per tutto il corso dell'anno ha assunto particolare rilevanza la predisposizione delle attività e delle strutture per la gestione del personale, ivi inclusa la gestione degli istituti contrattuali e delle prestazioni economiche. Al riguardo, in data 16 settembre 2016 è stata sottoscritta la convenzione con il Ministero dell'economia e delle finanze per l'utilizzo dei servizi stipendiali NoiPA. Allo stesso modo, durante il 2017 si è proceduto ad uniformare alle

procedure gestionali ordinarie quelle relative alla gestione del Fondo di rotazione di cui all'articolo 25 della Legge n. 845/1978.

Sviluppo del sistema di Gestione del personale NoiPA TM per il comparto Ricerca

Nel 2017 è stata avviata l'implementazione progressiva del sistema NoiPA TM tramite caricamento dei dati necessari al fine di automatizzare i processi di gestione del personale del comparto ricerca. La componente Time Management (TM) NoiPA contiene le funzionalità di gestione delle presenze/assenze, con funzioni per operatori e funzioni *self service*, gestione indennità, monitoraggio straordinari, gestione monte ore mensile, calcolo e invio alla componente stipendiale degli impatti economici derivanti da dati del TM.

Riguardo al personale appartenente al comparto Enti di ricerca ubicato presso la sede di Corso D'Italia, all'inizio dell'anno 2017 sono state inserite le anagrafiche e le configurazioni dei dipendenti. Nel corso del 2017 sono state realizzate in particolare le seguenti attività:

- registrazione delle presenze tramite inserimento manuale di orari di entrate e uscite, raccolti in fogli firma collocati agli ingressi della sede di Corso D'Italia e l'upload giornaliero sul sistema NoiPA TM;
- inserimento manuale quotidiano delle assenze giornaliere e a ore (ferie, servizi esterni, malattie, permessi, scioperi, permessi L. 104, etc).

Con riferimento al personale appartenente al comparto Enti di ricerca in servizio presso la sede di via Fornovo, le attività sopra descritte sono state realizzate nel corso della seconda metà dell'anno 2017.

In conclusione, al termine del 2017, tutti i dati relativi alle presenze e alle assenze del personale dell'Agenzia del comparto Ricerca risultano registrati sul Sistema NoiPA TM.

Verifica dei residui passivi del Fondo di rotazione

L'art. 5, comma 4 bis del D.Lgs. 150/2015 ha previsto che ANPAL effettui la verifica dei residui passivi a valere sul Fondo di rotazione di cui all'articolo 9, comma 5, del Decreto Legge n. 148 del 1993, relativi a impegni assunti prima della data di entrata in vigore del decreto stesso. Nel corso del 2017, la Divisione 1 ha effettuato l'analisi dei residui passivi sul fondo di rotazione, finalizzata alla predisposizione, ove necessario, dei decreti di disimpegno.

A seguito di tale attività di verifica, con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle finanze del 9 novembre 2017 sono state disimpegnate somme per un totale di € 146.753.276,34.

Per quanto concerne i residui analizzati ma non ancora oggetto di riscontro da parte della DG Ammortizzatori Sociali del MLPS, l'attività svolta è documentata sulla base delle note inviate alle Regioni interessate.

Impostazione della piattaforma datoriale per la contrattazione integrativa

Con riferimento all'obiettivo pianificato, relativo all'impostazione di una piattaforma datoriale per la contrattazione integrativa, nel mese di dicembre 2017 la competente Divisione 1 ha finalizzato una ipotesi di piattaforma datoriale e una bozza di accordo integrativo, entrambi relativi al personale del comparto Ministeri, avente ad oggetto anche l'utilizzo del FUA 2017. Non è stato tuttavia possibile formulare un'ipotesi per il comparto Enti di ricerca, non essendo ancora determinate - nell'anno di riferimento - le somme disponibili da destinare a tale obiettivo. Ad ogni modo si evidenzia che durante l'ultimo quadrimestre del 2017 si sono svolti proficui confronti con le OO.SS. di entrambi i comparti che – come noto - hanno condotto alla conclusione dell'accordo integrativo concernente la disciplina del telelavoro e del telelavoro occasionale (Decreto Direttoriale n. 474 del 29.12.2017).

Definizione del sistema di monitoraggio delle procedure di affidamento

Nel corso del 2017, e al fine di riorganizzare le attività di affidamento e gestione dei contratti in capo alla competente Divisione 2 dell'Agenzia, è stata effettuata una ricognizione puntuale di tutti i contratti transitati dalla gestione del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e dell'Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche a quella diretta di ANPAL. Detta ricognizione ha permesso all'Agenzia di avere piena contezza di tutti i contratti in essere e dell'effettivo stato di esecuzione dei medesimi, oltre che della situazione dei pagamenti nei confronti dei diversi fornitori; ciò ha reso possibile la definizione di un sistema di monitoraggio delle procedure di affidamento che ha consentito di riunire le informazioni relative alla attuazione e gestione dei contratti in un unico centro decisionale. A tal fine, si è provveduto a nominare per ciascun contratto, anche laddove non obbligatorio *ex lege* - valore contratto oltre € 500.000 - un Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC), per garantire compiti di coordinamento, direzione e controllo tecnico-contabile dell'esecuzione dello stesso, e i membri delle Commissioni di Indirizzo e Verifica (CIV) preposti a valutare gli Stati di Avanzamento Lavori. Inoltre, all'esito di puntuale verifica dei decreti di impegno, laddove risultati non ancora adottati, si è provveduto ad impegnare le relative somme da erogare ai fornitori a valere sui diversi fondi a titolarità ANPAL (Bilancio ordinario, Fondo di Rotazione, Fondo Sociale Europeo).

Nel 2017 sono state avviate e concluse, altresì, numerose e, in taluni casi complesse, procedure di evidenza pubblica finalizzate alla individuazione di fornitori per lo svolgimento di servizi di competenza istituzionale dell'Agenzia nell'ambito delle politiche attive del lavoro nonché di quelle necessarie a garantire l'auto-funzionamento, sulla base della ricognizione dei fabbisogni dell'Amministrazione.

Al fine inoltre di rendere più efficienti le procedure di acquisizione di beni e servizi di importo inferiore ad € 40.000, nel pieno rispetto delle norme del “Codice dei Contratti Pubblici”, ed in

osservanza delle Linee Guida dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 4 del 26 ottobre 2016, l'Agenzia ha adottato con Decreto Direttoriale, prot n. 349 del 14 novembre del 2017 il Regolamento per disciplinare la tipologia di acquisti sopra citati.

Con D.D n. 175 del 18/05/2017 e D.D. n. 378 del 28/11/2017 sono stati nominati rispettivamente il Consegnatario e l'Economo di ANPAL, ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento di Contabilità di ANPAL.

Piano logistico/individuazione sede dell'Agenzia e indagine di mercato finalizzata alla ricerca di un immobile da destinare ad ANPAL

Nella fase di avvio dell'Agenzia, al fine di assicurarne il corretto funzionamento e garantire che le attività si svolgessero senza soluzione di continuità rispetto a quanto in capo alla soppressa DG PASLF del MLPS, sono stati sottoscritti da ANPAL due protocolli d'intesa per definire le modalità di avvalimento per le attività strumentali con il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali (accordo siglato in data 22.09.2016) e con INAPP (protocollo siglato in data 05.12.2016), efficaci per tutta la durata del 2017.

Con particolare riferimento alla individuazione di una sede da destinare all'Agenzia, è stato definito un piano logistico relativo al complesso immobiliare di via Fornovo 8, sito in Roma, composto da tre fabbricati: palazzina "A", "B" e "C", che attualmente ospitano le articolazioni centrali di tre distinti soggetti: Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro ed Ispettorato Nazionale del Lavoro. Tale piano mira a raccogliere in una sede unica - nell'ottica del risparmio economico e dell'efficienza amministrativa - il personale e le strutture di ANPAL e del suo ente in house ANPAL Servizi S.p.A.

Pertanto, in aderenza alle disposizioni che regolano l'acquisizione di nuove sedi da parte delle Amministrazioni dello Stato, compresa questa Agenzia, nonché alle normative in materia di contenimento della spesa e di razionalizzazione degli spazi, è stato chiesto, preliminarmente, all'Agenzia del Demanio (prot 7213 del 18.05.2017) e in seguito alla Regione Lazio, Città metropolitana e Roma Capitale (prot. n. 7647 del 30.05.2017) la disponibilità di un'immobile da destinare a sede dell'ANPAL. L'indagine non ha prodotto alcun esito ed è stato conseguentemente pubblicato un avviso per la ricerca di immobile sul mercato con scadenza, senza però esito positivo.

Al contempo, in data 2 ottobre 2017, la DG PIOB del MLPS ha trasmesso all'Agenzia il provvedimento di convalida di sfratto per finita locazione relativo all'immobile di Via Fornovo, 8, comunicando successivamente di aver avviato le opportune interlocuzioni con la proprietà finalizzate a definire i termini della fase di rilascio del complesso immobiliare, all'atto del definitivo trasferimento degli uffici ministeriali nella sede di nuova acquisizione; per assicurare una razionale programmazione delle future destinazioni d'uso da concordare con la citata proprietà, l'INL ha comunicato che procederà, entro e non oltre il 31 marzo 2018, al

trasferimento nella nuova sede dei propri Uffici attualmente ancora ospitati in parte presso il complesso immobiliare *de quo*. Alla luce di quanto sopra, questa Agenzia ha manifestato l'interesse a considerare il prosieguo della locazione dell'immobile citato e di prendere contatti con la proprietà dello stesso per vagliare la disponibilità ad avviare una nuova locazione, subordinatamente alla duplice condizione del rilascio entro il mese di febbraio, di locali idonei ad attrezzare n. 110 postazioni di lavoro, nonché del rilascio dei restanti locali entro e non oltre il mese di settembre 2019.

Contenzioso OLAF

Nel corso del 2017, la competente Divisione 2 di ANPAL si è occupata di gestire anche il contenzioso relativo alle Programmazioni FSE concluse e il processo di raccolta, aggiornamento e comunicazione alla CE delle schede OLAF in capo all'Agenzia.

Gestione della corrispondenza e Protocollo informatico di ANPAL

La creazione di un Ufficio di protocollo centralizzato ha contribuito a realizzare un più efficiente e razionale flusso documentale, con conseguente drastica riduzione dei registri cartacei e facilitazione nell'accesso da parte del personale ai documenti protocollati. Inoltre, oltre al registro ufficiale di corrispondenza, sono stati creati registri interni di decreti direttoriali volti a garantire una più celere consultazione. Si sottolinea infine che il processo di dematerializzazione della documentazione è stata completato nei termini di legge, unitamente alla finalizzazione della procedura di inserimento dei documenti in firma digitale.

Attività in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro

Per quanto concerne le attività svolte in materia di salute e sicurezza nel corso del 2017 si segnala che, in ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. n. 81/08, in data 21.02.2017 (cfr. prot. n. 2995 del 13.03.2017) è stata effettuata la nomina del RSPP (Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione) di ANPAL; contestualmente è stata avviata la procedura di selezione, sebbene senza esito, per l'individuazione dell'Addetto al servizio di prevenzione e protezione (ASPP).

Inoltre, ANPAL ha comunicato al Ministero vigilante i fabbisogni formativi in materia di salute e sicurezza per il personale in servizio, in adempimento alle disposizioni del D.Lgs. n. 81/08, secondo cui ANPAL dovrà dotarsi di un proprio Piano della formazione sulla sicurezza dei luoghi di lavoro, articolato nelle seguenti sezioni:

- Formazione/aggiornamento base per i lavoratori;
- Formazione/aggiornamento specifica per gli addetti al primo soccorso e antincendio;
- Formazione/aggiornamento per i Dirigenti.

È stato infine attivato un nuovo contratto per la realizzazione del servizio di sorveglianza sanitaria per il personale dell’Agenzia, individuazione del Medico Competente e attuazione del piano formativo sulla sicurezza nei luoghi di lavoro.

Introduzione di nuovi strumenti per favorire l’occupazione e la rioccupazione

Sperimentazione e avvio dell’assegno di ricollocazione

A seguito dell’adozione della Delibera del CdA di ANPAL n. 1/2017, è stato predisposto l’avviso (pubblicato sul portale ANPAL in data 27/02/2017), per l’avvio della fase di sperimentazione dell’Assegno di Ricollocazione. Nel corso dell’anno, è stata effettuata un’attività seminariale presso otto Regioni (Puglia, Emilia Romagna, Veneto, Lombardia, Calabria, Piemonte, Lazio, Abruzzo), a cui hanno preso parte con rappresentanti delle Regioni, operatori dei CPI e degli enti accreditati. È stata gestita per tutto il corso dell’anno l’attività di riscontro, predisposizione e aggiornamento delle FAQ, anche in stretto coordinamento con il Numero Unico del Lavoro; sono state rilasciate inoltre le Linee guida per gli operatori per la gestione dell’Assegno di ricollocazione. Infine è stata organizzata l’attività di rendicontazione, controllo e pagamento delle richieste di AdR, predisponendo a tal fine un flusso procedimentale, anche in raccordo con le competenti strutture di ANPAL Servizi S.p.A.

La fase di sperimentazione dell’AdR ha riguardato altresì la gestione della crisi aziendale complessa Almaviva (cfr. *infra*).

Incentivo per l’occupazione nel Mezzogiorno

Con il Decreto Direttoriale n. 367/2016, è stato istituito l’Incentivo occupazione Sud e sono stati destinati 530 milioni di euro a valere sul Programma Operativo Nazionale “Sistemi di Politiche Attive del Lavoro” (SPA0). Attraverso tale misura di contrasto alla disoccupazione sarà possibile favorire assunzioni a tempo indeterminato dei soggetti non occupati nelle Regioni cd. “In Transizione” e “Meno Sviluppate” in modo tale da creare maggiore occupazione e contestualmente incoraggiare una progressiva stabilizzazione dei nuovi rapporti di lavoro che si verranno a perfezionare nel tempo. Nello specifico la misura prevede il riconoscimento di un incentivo (equivalente allo sgravio dei contributi previdenziali a carico del datore di lavoro nel limite massimo di 8.060 euro annui per lavoratore assunto) ai datori di lavoro privati che assumano giovani di età compresa tra i 15 e i 24 anni e lavoratori con almeno 25 anni di età privi di impiego regolarmente retribuito da almeno sei mesi (ai sensi del Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali del 20 marzo 2013).

Nel corso del 2017 sono state messe in campo le necessarie azioni per favorire il coordinamento delle attività condotte dai soggetti coinvolti nell’attuazione dell’Incentivo Occupazione SUD (ANPAL, INPS, Numero Unico per il Lavoro, ecc.). Nello specifico, nei primi mesi del 2017 (gennaio – marzo), sono stati convocati periodici tavoli tecnici in cui i soggetti interessati si sono confrontati e hanno definito le procedure di attuazione dell’incentivo in parola. Inoltre, a seguito

dell'istituzione da parte dell'ANPAL del Numero Unico per il Lavoro (*contact center* che fornisce un supporto ai cittadini e agli operatori del settore, pubblici e privati, per richieste di informazioni e di assistenza relative ai servizi e alle politiche attive previste dall'Agenzia), si sono svolti momenti di confronto anche con i referenti del servizio di *contact center* in modo tale da fornire tutte le indicazioni utili per far fronte anche alle richieste di supporto degli utenti in merito all'incentivo in parola.

Nel corso dell'anno le attività di coordinamento sono state finalizzate altresì alla costante verifica dell'andamento dell'incentivo, attraverso l'elaborazione di documentazione ufficiale (es. note di aggiornamento pubblicate sul sito dell'Agenzia) e all'analisi e risoluzione di eventuali criticità emerse. Inoltre, a seguito del positivo andamento della misura incentivante, l'Agenzia, per fare fronte alle numerose richieste pervenute dai datori di lavoro privati, ha previsto risorse finanziarie aggiuntive rispetto al budget iniziale (55 milioni di euro per le Regioni "meno sviluppate" e 10 milioni di euro per le Regioni "in transizione"): in questo modo è stata garantita la continuità attuativa dell'incentivo e, di riflesso, sono state favorite numerose ulteriori assunzioni.

Garanzia Giovani

Con riferimento all'Iniziativa Occupazione Giovani, il 20 giugno 2017 il Consiglio dell'Unione ha approvato la richiesta di modifica da parte del Parlamento nella revisione del Quadro Finanziario Pluriennale (QFP), che prevede la destinazione 1,2 miliardi complessivi all'Iniziativa Occupazione Giovani, determinando pertanto un ammontare di risorse aggiuntive per l'Italia stimato in 343 milioni di euro.

Sulla base delle indicazioni ricevute dalla Commissione europea e in ragione dei buoni risultati raggiunti dal programma Iniziativa Occupazione Giovani, la proposta del Dipartimento per le Politiche di Coesione della Presidenza del Consiglio dei Ministri (oggetto di intesa fra Stato e Regioni nella seduta della Conferenza del 25 maggio 2017) è stata quella di destinare una quota di risorse, derivanti dall'aggiustamento tecnico al Bilancio europeo (pari a 560 milioni di euro FSE) a interventi di contrasto della "disoccupazione giovanile".

Dal rifinanziamento dell'Iniziativa Occupazione Giovani e dall'aggiustamento tecnico FSE derivano, dunque, 903 milioni di euro di risorse comunitarie aggiuntive.

Il Comitato di Sorveglianza ha esaminato e approvato la proposta di modifica dei Programmi Operativi Nazionali a titolarità di ANPAL nella sua riunione del 13 settembre 2017 e tramite procedura scritta, che si è conclusa in data 30 novembre 2017 tenendo conto del testo della revisione dei Programmi Operativi e dei piani di finanziamento.

Di seguito la tabella riassuntiva della riprogrammazione del PON Iniziativa Occupazione Giovani, con la suddivisione delle risorse per categoria di Regione.

Figura 1 - Riprogrammazione PON IOG

Asse	Natura e provenienza risorse	Categoria di regione			
		MD	TR	LD	Totale
PROSECUZIONE DELLA GARANZIA GIOVANI IN ITALIA					
Asse 1	IOG (attuale)	298,97	37,35	231,19	567,51
Asse 1	FSE (attuale)	298,97	37,35	231,19	567,51
Asse 1	IOG (rifinanziamento)	173,25	19,95	149,82	343,02
Asse 1	FSE (aggiustamento tecnico)	69,50	19,95	149,82	239,27
Asse 1	FSE da PON SPAO	75,84	-	-	75,84
Asse 1	FSE da PON SCUOLA	27,91	-	-	27,91
Asse 1	FdR (attuale + nuovo cofinanziamento)	242,51	29,50	194,98	467,00
	Totale risorse Asse 1	1.186,95	144,10	957,00	2.288,06
CONTRASTO DELLA DISOCCUPAZIONE GIOVANILE NEL MEZZOGIORNO					
Asse 1 bis	FSE (aggiustamento tecnico)	-	30,05	290,69	320,74
Asse 1 bis	FdR (nuovo cofinanziamento)	-	20,03	156,53	176,56
	Totale risorse Asse 2	-	50,08	447,22	497,30
	TOTALE PON IOG	1.186,95	194,18	1.404,22	2.785,35

Al fine di gestire in modo ottimale ed efficace tali risorse aggiuntive, l'ANPAL, in accordo con le Regioni e con la Provincia Autonoma di Trento, ha revisionato la strategia della Garanzia Giovani, adottando nuovi documenti di attuazione e/o revisionando quelli attualmente vigenti. L'obiettivo relativo alla **definizione della nuova strategia della Garanzia Giovani**, avente finalità di semplificazione amministrativa e gestionale per l'attuazione degli interventi finanziati sui Programmi Operativi Nazionali, è stato raggiunto secondo le fasi e le attività così delineate:

- Approvazione delle schede di misura da parte del Comitato Politiche Attive: nel corso del Comitato Politiche Attive svoltosi in data 20 settembre 2017;
- Attività di sostegno e supporto agli Organismi Intermedi;
- Definizione di ulteriori interventi coerenti con la nuova strategia della Garanzia Giovani.

L'obiettivo di **riprogrammazione del PON IOG alla luce del rifinanziamento dell'Iniziativa Occupazione Giovani** e dell'aggiustamento tecnico FSE è stato conseguito secondo le fasi e le attività così delineate:

- Elaborazione e presentazione alla Commissione Europea dei documenti di riprogrammazione;
- Revisione degli indicatori alla base del Performance framework;
- Interlocazione con la CE ai fini dell'approvazione del PON riprogrammato: con Decisione C(2017)8927 del 18 dicembre 2017.

L'obiettivo di spesa previsto per il raggiungimento dal target di certificazione, pari a € 570.231.901,65 sul PON IOG, è stato conseguito entro il 31/12/2017, secondo le fasi e le attività così delineate:

- Monitoraggio della spesa con cadenza settimanale;
- Verifica e monitoraggio delle situazioni critiche;
- Interventi a supporto degli OO.II. e degli Enti attuatori;
- Raggiungimento dei target di spesa al 31/12/2017.

Azioni di rafforzamento dei servizi per l'impiego

Il rafforzamento dei servizi per l'impiego ha la finalità di immettere unità di personale aggiuntive, dotate di specifiche competenze ed opportunamente formate e di garantire, quindi, il raggiungimento dei livelli essenziali delle prestazioni, come delineato dalle riforme in corso di attuazione. Detto potenziamento degli organici considera le specifiche necessità dei territori, per compensare situazioni di oggettiva carenza in relazione al flusso potenziale di utenza, attraverso l'adozione del Piano di rafforzamento delle Politiche Attive.

Rafforzamento quantitativo

Allo scopo di garantire il raggiungimento dei livelli essenziali delle prestazioni, l'Agenzia ha previsto – per gli anni dal 2017 al 2019 – un rafforzamento dei servizi per l'impiego, con l'obiettivo di immettere 1.000 unità aggiuntive, dotate di specifiche competenze ed opportunamente formate. Il potenziamento degli organici andrà ovviamente tarato in relazione alle specifiche necessità dei territori, allo scopo di compensare situazioni di oggettiva carenza in relazione al flusso potenziale di utenza. Inoltre, nelle more della definizione del Piano nazionale di contrasto alla povertà ex art. 1 commi 386-388 della legge di stabilità per il 2016, con riferimento alle due misure, entrambe coerenti con il principio dell'inclusione attiva, attualmente in corso di attuazione sul territorio nazionale, il SIA e l'ASDI, si è reso necessario, in aggiunta, sviluppare un apposito progetto di rafforzamento delle capacità dei centri per l'impiego al fine di consentire agli operatori di poter far fronte ai nuovi compiti e di assistere adeguatamente una tipologia di utenza specifica e caratterizzata da esigenze e bisogni di tipo multidimensionale prevedendo il reclutamento di personale particolarmente qualificato.

Il Piano di rafforzamento delle politiche attive è stato approvato in sede di Conferenza Unificata, avvenuta il 21 dicembre 2017.

Introduzione di nuove metodologie per la gestione dei servizi per l'impiego

Profilazione qualitativa

Al fine di garantire un livello procedurale minimo, uniforme su tutto il territorio nazionale, che agevoli gli operatori dei CPI nell'individuazione dei percorsi più idonei a favorire

l'inserimento/reinserimento lavorativo nel mercato del lavoro, si è iniziato a lavorare, a partire dal 2017, alle linee guida utili per strutturare un percorso di attivazione delle persone disoccupate ed arrivare, quindi, ad una stipula “consapevole” e non meramente burocratica del patto di servizio. Pertanto, accanto ad una profilazione di tipo quantitativo, è stato definito un documento condiviso, che ha coinvolto anche gli operatori dei Centri per l'Impiego e le amministrazioni regionali, mediante un processo di governance allargato, relativo ad una profilazione “qualitativa” degli utenti, quale strumento utile al lavoro quotidiano dei CPI. A tal fine, nel corso dell'anno 2017 è stato ultimato il lavoro del Gruppo di lavoro congiunto (ANPAL-Regioni-MLPS), con la presentazione della proposta tecnica definitiva effettuata nel mese di dicembre 2017.

Sperimentazione PIAAC on line

Nel corso dell'annualità 2017 è stato avviato il progetto pilota sull'utilizzo dello strumento di self assessment delle competenze, denominato “PIAAC-Formazione & Competenze on line” per la valutazione di competenze fondamentali, realizzato dall'OCSE con il supporto della Commissione europea – DG Employment, su tutto il territorio nazionale. Si tratta di uno strumento per la valutazione e identificazione di potenzialità e debolezze degli utenti dei servizi per l'impiego in quanto consente l'autovalutazione delle competenze fondamentali per agire efficacemente nella società contemporanea e applicabili anche nel contesto lavorativo.

Elaborazione degli standard di servizio

Tra gli obiettivi e le competenze attribuite all'Agenzia vi è quello della definizione degli standard di servizio, in relazione a ciascuno dei servizi e delle misure di politica attiva indicati dall'art. 18 del D.Lgs. 150/2015. Nel corso dell'anno 2017 è stato effettuato un lavoro congiunto con rappresentanti delle Regioni/P.A., per la definizione della tabella dei LEP, sia con riferimento ai soggetti che cercano lavoro sia con riferimento ai datori di lavoro. Tale tabella è stata formalmente approvata in sede di Conferenza Stato Regioni del 21/12/2017, in attuazione dell'articolo 2 D.Lgs. 150/2015.

Promozione e coordinamento dei programmi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo

In attuazione dell'Accordo di Partenariato e nell'ambito delle proprie competenze in materia di Promozione e coordinamento dei programmi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo, nonché di programmi cofinanziati con fondi nazionali negli ambiti di intervento del Fondo Sociale Europeo, ANPAL ha guidato il nuovo ciclo di programmazione, raccordandosi con l'Agenzia per la coesione territoriale ed il Dipartimento per le politiche di coesione della Presidenza del Consiglio, curando l'interlocazione con le autorità europee, guidando le Autorità di gestione all'attuazione della strategia complessiva, nel rispetto delle regole e procedure ed avendo cura di agevolare il raggiungimento dei target di spesa.

Monitoraggio dello stato di attuazione dei Programmi FSE

Con riferimento al monitoraggio dell'avanzamento dei Programmi Operativi FSE, nel 2017 ha avuto una rilevanza particolare la verifica degli obiettivi del cosiddetto Performance Framework. A tal fine, ANPAL ha condotto delle rilevazioni *ad hoc*, anche per verificare la distanza dagli Obiettivi del Performance Framework, dalla quale è emersa la necessità di dover procedere alla riprogrammazione di diversi Programmi Operativi. A tal fine è stata predisposta e inviata alla CE, nonché a tutte le ADG una nota recante i presupposti comuni per le riprogrammazioni.

Definizione e sviluppo dei sistemi informativi

Definizione piano triennale per l'informatica

Nel periodo in considerazione è stato predisposto e trasmesso all'AGID il piano triennale per l'informatica 2017-2020 di ANPAL e ANPAL Servizi S.p.A.

Si è provveduto, inoltre, nel corso del 2017, a seguito di gara di evidenza pubblica, a stipulare il contratto di assistenza tecnica per l'affidamento di servizi applicativi al fine di garantire la certificazione, monitoraggio e controllo della spesa dei programmi FSE. Tra le attività di maggior rilievo, tra quelle previste dal citato piano triennale si citano anche quelle riguardanti la prossima attivazione di servizi di Clouding, nell'ambito della realizzazione del SIU.

Realizzazione del portale nazionale per la registrazione dei disoccupati

Nel 2017 è stata messa a punto la progettazione e resa operativa la funzionalità che permette il rilascio, tramite il portale ANPAL, della Dichiarazione di immediata disponibilità al lavoro in modalità telematica da parte dei Centri per l'Impiego o direttamente dal cittadino (DID on line). Nel corso del periodo in questione sono inoltre state oggetto di studio e progettazione anche alcune funzionalità aggiuntive riferite alla DID on line, ad esempio quella che prevede la sincronizzazione dei flussi tra il portale INPS ed il SIU, al fine di garantire che le NASPI in ingresso nel sistema provenienti da INPS siano automaticamente censite come DID.

Definizione dello schema logico/progetto del SISTAF

Nel corso del 2017 sono state definite le caratteristiche della banca dati e della piattaforma informatica relativa alle attività di formazione di tutte le Regioni italiane. Inoltre è stato predisposto il bando di gara che ha definito nel relativo Disciplinare lo schema logico del Progetto SISTAF. Il progetto è volto al potenziamento delle politiche attive e dei servizi per l'impiego, nonché al rafforzamento dei legami tra politiche attive e passive del lavoro.

Realizzazione dell'albo dei soggetti accreditati

A seguito della delibera del CdA di ANPAL n. 7/2016, è stato impostato l'albo dei soggetti accreditati e nel corso dell'anno si è proceduto alla gestione delle istanze pervenute per i provvedimenti di accreditamento, tutti rilasciati nel rispetto dei tempi procedurali previsti. È stato realizzato, nel periodo di riferimento, un sistema informatizzato, integrato nel portale nazionale dell'Agenzia, che consente la richiesta telematica di accreditamento dei soggetti interessati, la gestione delle sedi di ciascun accreditato, nonché l'adesione a

bandi/avvisi di politiche attive e la relativa attivazione su ciascuna sede. L'anagrafica dei soggetti accreditati, delle sedi e dei servizi associati a ciascuna sede è resa disponibile per consultazione pubblica tramite apposito servizio sul portale.

Definizione e sviluppo della strategia di comunicazione

Definizione di una strategia di comunicazione attraverso l'individuazione degli obiettivi di comunicazione integrata dell'Agenzia in funzione delle politiche dell'ente e della segmentazione della platea di riferimento e individuazione delle azioni di comunicazione atte al loro raggiungimento e al rafforzamento dell'immagine dell'Agenzia e della sua *mission*.

Definizione di una strategia di comunicazione

È stato predisposto, nel corso del 2017, un documento di sintesi relativo agli obiettivi di comunicazione integrata dell'Agenzia e, coerentemente, si sono sviluppate le attività relative al COMPA, progetto sviluppato da Anpal Servizi S.p.A. volto a supportare la comunicazione delle politiche attive del lavoro. La strategia di comunicazione è basata prevalentemente sul concetto di servizio e di opportunità, con una particolare enfasi sul ruolo e le competenze degli attori della rete dei servizi.

Sito web istituzionale

Nel corso del 2017 è stato realizzato il progressivo aggiornamento del sito WEB, con la costante alimentazione dei contenuti relativi alla documentazione istituzionale dell'Ente (regolamenti, atti, linee guida, decreti, circolari, etc...), nonché la manutenzione dei servizi on line già presenti e l'introduzione di nuovi servizi on line ospitati sul portale.

Numero Unico del lavoro

Allo scopo di accompagnare l'introduzione delle numerose innovazioni e l'interazione con le diverse tipologie di utenza, già alla fine di novembre 2016 è stato avviato un centro di contatto sulle politiche attive. Tale sistema di contatto si sostanzia in un *contact center* "fisico" via telefono e multicanale, che prevede sia la fornitura di servizi informativi erogati da un livello "centrale" sia l'instradamento assistito al punto esperto o competente del sistema.

Il centro di contatto, nel corso dell'anno, è stato progressivamente integrato con gli altri strumenti di comunicazione, informazione e servizio, e in particolare con il sito web. Il Numero Unico del lavoro mette in contatto il cittadino con gli appropriati punti del sistema dei servizi per l'impiego, anche erogando alcuni servizi di pratiche amministrative direttamente via telefono. Tale porta di accesso, pur operando con modalità principalmente telefonica, prevede l'interazione di una vasta pluralità di canali multimediali: videofonia, Fax, e-mail, chat, internet co-browsing, SMS, lettere, Tv. Inoltre, costituisce una soluzione rapida per colmare il gap di operatori per le nuove politiche del lavoro.

Studi, analisi, monitoraggio e valutazione

Come previsto all'articolo 16 del D.Lgs. 150/2015, l'ANPAL svolge attività di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche attive e dei servizi per il lavoro al fine di desumere elementi per riprogrammare/riorientare gli interventi alla luce dei risultati raggiunti. Nell'ambito di tali azioni l'ANPAL assicura, con cadenza almeno annuale, rapporti sullo stato di attuazione delle singole misure.

Analisi del mercato del lavoro

È stata redatta un'analisi di contesto relativamente ai principali andamenti del mercato del lavoro, ad integrazione della relazione sull'attuazione dell'accordo di partenariato 2014-2020.

Nell'ambito dell'accordo inter istituzionale INPS, ISTAT, ANPAL, MLPS, INAIL è stato redatto il Rapporto annuale "Il mercato del lavoro: verso una lettura integrata", con particolare riferimento al Capitolo 4. I: "Rapporti di lavoro di breve durata: dimensioni della domanda e caratteristiche dell'offerta". Il rapporto, presentato l'11 dicembre 2017 è consultabile al seguente indirizzo:

<http://www.anpal.gov.it/Notizie/Documents/Rapporto-Mercato-del-Lavoro-2017.pdf>

Il 28 settembre 2017 e il 19 dicembre 2017 sono state pubblicate le Note trimestrali congiunte sulle tendenze dell'occupazione, relativa al secondo e al terzo trimestre 2017. È stata predisposta inoltre un'analisi di contesto sul mercato del lavoro di Milano nell'ambito dossier informativo per la candidatura italiana per ospitare L'Agenzia europea del farmaco (EMA). È stato predisposto infine un documento in risposta al caso di non conformità sollevato dal Comitato Europeo dei Diritti Sociali (CEDS) del Consiglio d'Europa relativamente all'articolo 1.1 della Carta Sociale Europea.

Monitoraggio e valutazione dei servizi per l'impiego

Analisi periodica, utilizzando dati di fonte amministrativa, dell'utenza dei servizi al lavoro, delle azioni di politica attiva erogate e degli esiti delle stesse anche attraverso rilevazioni qualitative circa le caratteristiche, le risorse e i servizi offerti dai diversi operatori presenti sul territorio e attraverso l'utilizzo di fonti dati interne ed esterne (Istat, INPS, Unioncamere, ecc..) al fine di analizzare i risultati conseguiti dai soggetti pubblici o privati accreditati rispetto al contesto territoriale e socio-economico di riferimento.

Nel corso dell'annualità 2017 sono state svolte le seguenti attività:

- A settembre 2017 è stata conclusa la fase di rilevazione campionaria e censuaria. Il data base definitivo raccoglie 698 record, tra CPI e enti accreditati.
- è stato redatto il report finale di monitoraggio dei SPI. Il report è tutt'ora in fase di revisione per la pubblicazione finale

- è stato completato e informatizzato il questionario sull'utenza dei CPI e individuato il campione di soggetti da intervistare. Il campione definitivo comprende 40.000 individui, con 3 sostituti per individuo.
- a novembre 2017 è terminata la fase di rilevazione. Il data base definitivo raccoglie complessivamente 40.000 soggetti intervistati.
- sulla base dei dati raccolti è stato elaborato un documento relativo al Profilo degli utenti e alla e Customer satisfaction dei CPI .

Monitoraggio della formazione professionale

Analisi periodica sui dati forniti dal Sistema informativo della formazione professionale, ivi compreso il Sistema di monitoraggio dei Fondi Paritetici Interprofessionali, dalla banca dati INPS relativa alle adesioni delle imprese ai Fondi Paritetici, oltre ad eventuali analisi tematiche, settoriali o territoriali di tipo specifico.

Tra le attività di questo obiettivo, la nuova progettazione e impostazione dell'attuale Rapporto Annuale sulla Formazione Continua, in considerazione dell'evoluzione delle caratteristiche strutturali dell'offerta formativa, dell'aderenza delle attività agli effettivi fabbisogni, dei mutamenti della domanda individuale, anche in vista dell'avvio delle necessarie attività di valutazione degli esiti e dell'efficacia della formazione.

Nell'annualità 2017, è stata condotta un'attività di studio e analisi, di monitoraggio e valutazione e di consulenza tecnico scientifica nell'ambito delle politiche, della *governance*, dei programmi e dei servizi della formazione professionale.

Nello specifico, sono state svolte le seguenti attività:

- Monitoraggio della Formazione Continua e dell'Apprendimento Permanente.
- Studio e analisi qualitativa e quantitativa della domanda e dell'offerta di formazione continua e permanente per la popolazione adulta per mezzo di dati statistici, indicatori e analisi delle principali caratteristiche emerse nel corso del 2017 a livello sistemico.
- Consulenza e supporto tecnico scientifico alla definizione delle specifiche tecniche dei sistemi informativi concernenti la formazione professionale e il sistema delle professioni.
- Attività di consulenza e supporto tecnico-scientifico nella strutturazione di campi oggetto di rilevazione, variabili, modalità e tempistiche di popolamento dei sistemi informativi relativi a formazione professionale e sistema delle professioni.
- Consulenza e supporto tecnico scientifico alla definizione di politiche, governance, programmi e servizi inerenti la formazione
- Attività di consulenza e supporto tecnico-scientifico alla definizione di dispositivi, provvedimenti, linee e misure di intervento riguardanti i sistemi della formazione professionale, anche sotto il profilo della strutturazione di misure in campo formativi che si configurino come interventi di politiche attive per l'occupazione.

Monitoraggio e valutazione della Garanzia Giovani

In coerenza con quanto previsto dal Piano di attuazione italiano della Garanzia per i Giovani, le attività di monitoraggio e valutazione dell'attuazione degli interventi per l'annualità 2017 hanno fornito evidenze su: numero e caratteristiche dei destinatari raggiunti dall'Iniziativa per l'Occupazione Giovani; avanzamento della spesa e effetti delle misure previste dalla Garanzia per i Giovani; condizione occupazionale dei destinatari.

Di seguito vengono specificati i prodotti realizzati nell'anno.

- Note settimanali sullo stato d'implementazione degli interventi del Programma Garanzia Giovani;
- Report trimestrali sullo stato di implementazione della Garanzia Giovani pubblicati sul sito ANPAL.

Nel corso del 2017 inoltre è stata avviata l'indagine campionaria sui giovani partecipanti al programma Garanzia Giovani. È stato definito lo strumento di rilevazione (questionario) e seguita la fase pilota dell'indagine. Le interviste, realizzate tra maggio e settembre 2017, hanno coinvolto un campione di circa 20 mila giovani che si sono iscritti al Programma Garanzia Giovani tra maggio 2015 e dicembre 2016 (gruppo dei trattati) o che nello stesso periodo di tempo si sono recati presso un Centro per l'impiego per la ricerca di lavoro (gruppo di controllo). La società che ha realizzato le interviste ha consegnato il *dataset* completo a fine dicembre 2017.

Monitoraggio e valutazione dei programmi cofinanziati dal FSE

Nell'ambito dell'attività "Monitoraggio e Valutazione dei programmi cofinanziati dal FSE", nel 2017, è stata svolta una attività di studio e analisi, di monitoraggio e valutazione e di consulenza tecnico scientifica nell'ambito delle politiche, della *governance*, dei programmi e dei servizi cofinanziati dal FSE.

Le attività, in particolare, hanno riguardato la consulenza e supporto tecnico scientifico al monitoraggio dello stato di attuazione dei Programmi FSE.

In attesa del pieno avvio dei processi di conferimento dei dati da parte delle Adg alla BDU a titolarità del MEF-Igrue, nel corso del semestre si è avviata l'analisi on desk dei Rapporti Annuali di Attività e dei Rapporti di Valutazione di Istituzioni centrali, Regioni e Province Autonome titolari degli 8 Pon e dei 21 Por. Si è inoltre garantita la partecipazione alle attività delle sedi istituzionali individuate dai Regolamenti UE, dall'AdP e dalle Autorità responsabili dell'attuazione degli interventi cofinanziati con il FSE (Tavoli di Accompagnamento dell'Attuazione dell'AdP, Sottocomitati Risorse Umane, Tavoli annuali di programmazione, Tavoli annuali di riesame, ecc.)

Monitoraggio e valutazione dell'assegno di ricollocazione

Nel corso dell'annualità 2017 sono state rilasciate note periodiche di monitoraggio della sperimentazione dell'Assegno di Ricollocazione. Contemporaneamente all'avvio della sperimentazione dell'Assegno di ricollocazione (ert. 23 del D.Lgs. n. 150/2015), così come previsto dalla delibera n. 1/2017 del CdA di ANPAL è stata avviata l'attività di monitoraggio della sperimentazione ed è stato predisposto il piano di valutazione. In particolare sono state redatte le seguenti note:

- Sperimentazione dell'AdR - Dati di monitoraggio aggiornati al 3 luglio
- Sperimentazione dell'AdR - Dati di monitoraggio aggiornati al 31 agosto
- Sperimentazione dell'AdR - Dati di monitoraggio aggiornati al 7 novembre
- Assegno di ricollocazione. Prima valutazione della sperimentazione ed indicazioni per l'entrata a regime
- Disegno della valutazione della sperimentazione dell'Assegno di Ricollocazione

Il giorno 11 ottobre 2017 si è svolto il *workshop* Assegno di Ricollocazione e Politiche Regionali Analoghe presso la sede di Anpal Servizi S.p.A.. Il *workshop* è stato l'occasione per un confronto tecnico alla luce dei dati di monitoraggio della sperimentazione dell'Assegno di ricollocazione prodotti dall'ANPAL e quelli delle politiche regionali analoghe all'AdR presentati da alcune amministrazioni Regionali e Provinciali.

Ingresso nel SISTAN

È prevista la partecipazione di ANPAL alle attività previste dal SISTAN oltreché il supporto alle strutture e alle divisioni per gli adempimenti connessi alla realizzazione, all'aggiornamento dello stato di attuazione delle attività afferenti il PSN.

Nel corso dell'annualità 2017 sono state svolte le seguenti attività:

- Predisposizione degli atti necessari all'Ingresso nel SISTAN: a gennaio 2017 ANPAL ha trasmesso all'Istat la documentazione relativa al suo inserimento nel Sistema statistico nazionale ai sensi D.Lgs. 6 settembre 1989, n. 322;
- Aggiornamento Schede PSN a titolarità ANPAL: nel corso del 2017 sono state effettuate tutte le procedure per il passaggio ad ANPAL di alcune schede del PSN a titolarità del MLPS e di INAPP legate ad attività precedentemente svolte dalle due amministrazioni.

Sono stati individuati i referenti ANPAL per tre Circoli di qualità del SISTAN sulle tematiche del Lavoro, della Formazione e della Valutazione delle politiche. In occasione della riunione del circolo di qualità "Lavoro e sistemi dei trasferimenti monetari, previdenziali e assistenziali" tenutasi il 22 dicembre 2017 è stata discussa e accolta la richiesta di ANPAL di inserimento di

nuove schede relative ad attività avviate e programmate dalle strutture di ricerca, a titolo esemplificativo:

- Monitoraggio e valutazione dell'assegno di ricollocazione (ADR)
- Monitoraggio degli incentivi all'occupazione
- Sistema Informativo Statistico delle Politiche attive del Lavoro
- Monitoraggio dei Tirocini extracurricolari
- Biografie integrate dell'occupazione e della disoccupazione

Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi

Il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi, predisposto ai sensi del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 e s.m.i., riporta le uscite previste per il bilancio di previsione 2017 suddivise attraverso la seguente articolazione:

- Politiche per il lavoro:
 - Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione
 - Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali
 - Monitoraggio e valutazione sulla gestione delle politiche attive e i servizi per il lavoro, e consulenza tecnico scientifica in ambito di politiche occupazionali, formative e del lavoro
- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche:
 - Indirizzo politico
 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
- Fondi da ripartire:
 - Fondi da assegnare
- Servizi per conto terzi e partite di giro:
 - Servizi per conto terzi e partite di giro.

In sede di prima applicazione, le uscite del bilancio di previsione 2017 sono stati attribuite ai programmi sulla base dei seguenti criteri:

- le spese per il personale e le spese generali di funzionamento (acquisto di beni e servizi) sono state attribuite in percentuale ai tre programmi della missione *Politiche per il lavoro* e al programma *Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza* della missione *Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche*;
- le spese per gli organi dell'ANPAL sono state attribuite al programma *Indirizzo politico* della missione *Servizi istituzionali e generali delle pubbliche amministrazioni*;
- le uscite relative al Fondo di rotazione, al Fondo politiche attive e al contributo alle Regioni per il concorso alle spese di funzionamento dei Centri per l'impiego sono state interamente attribuite al programma *Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione*;

- le spese per lo sviluppo dei sistemi informativi sono riportate nel relativo programma Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali;
- le uscite relative al fondo di riserva sono riportate nel programma *Fondi da ripartire*.

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

	RENDICONTO 2017	
	Competenza	Cassa
Missione 026 - Politiche per il lavoro		
026.001 Coordinamento e integrazione delle politiche del lavoro e delle politiche sociali, innovazione e coordinamento amministrativo	173.542.671,32	171.491.746,59
Totale Programma 026.001	173.542.671,32	171.491.746,59
026.002 Programmazione e coordinamento della vigilanza in materia di prevenzione e osservanza delle norme di legislazione sociale e del lavoro	2.370.260,31	2.098.668,97
Totale Programma 026.002	2.370.260,31	2.098.668,97
026.003 Servizi territoriali per il lavoro	2.335.954,90	2.066.317,45
Totale Programma 026.003	2.335.954,90	2.066.317,45
026.004 Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche sociali		
Totale Programma 026.004		
Totale Missione 026	178.248.886,53	175.656.733,01
Missione 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		
032.001 Indirizzo politico	292.782,82	186.282,06
Totale Programma 032.001	292.782,82	186.282,06
032.002 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	1.280.191,43	1.033.158,94
Totale Programma 032.002	1.280.191,43	1.033.158,94
Totale Missione 032	1.572.974,25	1.219.441,00
Missione 033 - Fondi da ripartire		
033.001 Fondi da assegnare		
Totale Programma 033.001		
Totale Missione 033		
Missione 099- Servizi per conto terzi e partite di giro		
099.001 Servizi per conto terzi e partite di giro	2.336.408,70	2.323.067,02
Totale Programma 099.001	2.336.408,70	2.323.067,02
Totale Missione 099		
TOTALE GENERALE MISSIONI	182.158.269,48	179.199.241,03