Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

BILANCIO CONSUNTIVO

ESERCIZIO FINANZIARIO 2018

Indice

Premessa....4

Le risultanze della gestione....7

Conto di bilancio - Rendiconto finanziario decisionale....9

Conto di bilancio - Rendiconto finanziario gestionale....40

Stato Patrimoniale....120

Conto economico....130

Nota Integrativa....134

Criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale....134

Analisi delle voci del conto del bilancio....134

Analisi delle voci dello stato patrimoniale....146

Analisi delle voci del conto economico....149

Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico....150

Altre notizie integrative....150

ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2018....158

Situazione amministrativa....159

Generale....159

Gestione ordinaria....160

Fondo di rotazione....161

Relazione sulla gestione....162

I Principali Risultati Raggiunti....165

Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi....194

Informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (PON IOG – PON SPAO – POC SPAO) 197

Premessa....197

Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani" – PON IOG....199

Programma Operativo Nazionale "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione" – PON SPAO....201

Orientamento e Formazione on line....203

Vigilanza e monitoraggio dei Fondi Interprofessionali per la formazione continua 203

Gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG) 204

Premessa

Nel corso del 2018 l'ANPAL, l'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (istituita con il Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 150, modificato ed integrato dal Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185), ha proseguito e consolidato l'azione di coordinamento della rete rei servizi per le politiche del lavoro affidatale dalla normativa, mediante interventi e servizi volti a migliorare l'efficienza del mercato del lavoro e a promuovere il diritto individuale ad accedere ai servizi di collocamento gratuito, alla formazione e all'elevazione professionale.

L'Agenzia è dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia organizzativa, regolamentare, amministrativa, contabile e di bilancio, ed è posta sotto la vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e sottoposta al controllo della Corte dei Conti ai sensi dell'articolo 3, comma 4 della Legge 14 gennaio 1994, n. 20.

Con il Decreto del Presiedente del Consiglio dei Ministri n. 108 del 26 maggio 2016 è stato approvato lo Statuto dell'Agenzia.

Le funzioni attribuite all'ANPAL dal D.lgs. 150/2015 e s.m.i. sono le seguenti:

a) coordinamento della gestione dell'Assicurazione Sociale per l'Impiego, dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro di cui all'articolo 18 del D.lgs. 150/2015, del collocamento dei disabili di cui alla Legge n. 68 del 1999, nonché delle politiche di attivazione dei lavoratori disoccupati, in particolare i beneficiari di prestazioni di sostegno del reddito a seguito di cessazione del rapporto di lavoro;

b) definizione degli standard di servizio delle misure di politica attiva del lavoro;

c) attuazione dell'assegno di ricollocazione e coinvolgimento dei privati accreditati;

d) coordinamento dell'attività della rete EURES (decisione Commissione europea del 26/11/2012 ex Regolamento (UE) n. 492/2011;

e) definizione delle metodologie di profilazione degli utenti dei centri per l'impiego e dei costi standard dei servizi e misure di politica attiva del lavoro;

f) promozione e coordinamento, in raccordo con l'Agenzia per la coesione territoriale, dei programmi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo, e dei programmi cofinanziati negli ambiti di intervento del Fondo Sociale Europeo;

g) sviluppo e gestione integrata del sistema informativo unitario delle politiche del lavoro, compresa la predisposizione di strumenti tecnologici per il supporto all'attività

di intermediazione tra domanda e offerta di lavoro e l'interconnessione con gli altri soggetti pubblici e privati;

h) gestione dell'albo nazionale di cui all'articolo 4 del D.lgs. n. 276/2003;

i) gestione dei programmi operativi nazionali nelle materie di competenza e dei progetti cofinanziati dai Fondi comunitari;

j) definizione e gestione di programmi per il riallineamento delle aree per le quali non siano rispettati i livelli essenziali delle prestazioni in materia di politiche attive o vi sia un rischio di mancato rispetto dei medesimi livelli essenziali. Supporto alle regioni, ove detti livelli non siano stati assicurati, mediante interventi di gestione diretta dei servizi e delle politiche attive del lavoro;

k) definizione di metodologie di incentivazione alla mobilità territoriale;

l) vigilanza sui fondi interprofessionali per la formazione continua di cui all'art.118 della Legge n.388/2000 e dei fondi bilaterali di cui all'art. 12, co. 4, del D.lgs. n. 276/ 2003;

m) assistenza e consulenza nella gestione delle crisi di aziende aventi unità produttive ubicate in diverse province della stessa regione o in più regioni e, ove richiesto, assistenza e consulenza nella gestione delle crisi aziendali complesse di cui all'art. 27 del DL 83/2012, convertito, con modificazioni, dalla Legge n.134/2012;

n) gestione di programmi di reimpiego e ricollocazione, in relazione a crisi di aziende aventi unità produttive ubicate in diverse province della stessa regione o in più regioni, cofinanziati con il Fondo Europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG), nonché di programmi sperimentali di politica attiva del lavoro;

o) gestione del Repertorio nazionale degli incentivi all'occupazione;

p) svolgimento delle attività già in capo al Ministero del lavoro delle politiche sociali in materia di promozione e coordinamento dei programmi formativi destinati alle persone disoccupate, ai fini della qualificazione e riqualificazione professionale, dell'autoimpiego e dell'immediato inserimento lavorativo, nel rispetto delle competenze delle Regioni e Province Autonome di Trento e Bolzano.

Secondo la prassi gestionale adottata dall'Agenzia del *management by objectives*, l'attività dell'ANPAL nel 2018 è stata volta al conseguimento degli obiettivi specifici annuali nell'ambito dei dieci macro-obiettivi triennali fissati per il periodo 2018-2020, come di seguito riportati:

1) Auto-funzionamento dell'Agenzia (gestione del personale e procedure finanziarie);
2) Introduzione di nuovi strumenti per favorire l'impiego e il re-impiego delle persone in cerca di occupazione;
3) Azioni di rafforzamento dei servizi per l'impiego;
4) Introduzione di nuove metodologie per la gestione dei servizi per l'impiego;
5) Orientamento e formazione on-line
6) Azioni di rafforzamento delle competenze della forza lavoro;
7) Promozione e coordinamento dei programmi co-finanziati dal Fondo sociale europeo;
8) Definizione e sviluppo dei sistemi informativi;
9) Definizione e sviluppo di una strategia di comunicazione;
10) Studi, analisi, monitoraggio e valutazione.

Tra i risultati di maggiore rilievo del 2018, deve essere senza meno rammentata l'attuazione di tutti gli obiettivi annuali fissati dal Decreto Ministeriale n. 4 dell'11 gennaio 2018, recante linee di indirizzo triennali dell'azione in materia di politiche attive del lavoro (2018-2020) e gli obiettivi annuali per le politiche attive nel 2018 da conseguire da parte di ANPAL, in stretta collaborazione con Regioni e Province autonome. Il citato DM è stato adottato previa intesa in Conferenza Stato-Regioni del 27 dicembre 2017 in attuazione dell'art. 2, comma 1, del D.lgs. n.150/2015.

Per una descrizione dettagliata delle attività realizzate nel 2018 si veda la Relazione sulla gestione nella sezione Allegati del presente Bilancio consuntivo.

Le risultanze della gestione

Il rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2018 evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite.

Ai fini della sua predisposizione l'ANPAL fa riferimento agli artt. 36 e seguenti del proprio regolamento di contabilità, approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione del 29 marzo 2017, nonché alle vigenti norme in materia di amministrazione e contabilità pubblica, tra cui il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, la Legge 31 dicembre 2009, n. 196, il Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91, il Decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 e successive modifiche ed integrazioni.

Il rendiconto generale contiene il *Conto di bilancio*, il *Conto economico*, lo *Stato patrimoniale* e la *Nota integrativa.*

Al rendiconto generale sono allegati i seguenti documenti:

a) la *Situazione amministrativa*, che evidenzia la consistenza di cassa iniziale e finale con l'indicazione degli incassi e dei pagamenti complessivamente eseguiti nell'esercizio (in conto competenza e in conto residui), il totale complessivo delle somme non riscosse (residui attivi) e delle somme non pagate (residui passivi) alla chiusura dell'esercizio, il risultato finale di amministrazione;
b) la *Relazione sulla Gestione*, che descrive l'andamento della gestione nel suo complesso, con l'indicazione dei costi sostenuti ed i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi del budget, nonché notizie sui principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio;
c) la *rappresentazione dei dati di bilancio per missioni e programmi*, al fine di assicurare il consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici, nonché una maggiore trasparenza nel processo di allocazione delle risorse pubbliche. In conformità a quanto previsto dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012 e dalla circolare della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013, l'ANPAL ha individuato, tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici svolti dall'Agenzia. Nell'ambito di ciascuna missione sono stati individuati i programmi di spesa quali aggregati omogenei di attività realizzate dall'Agenzia, volti a perseguire le finalità

individuate nelle missioni. Ciascun programma è corredato dall'indicazione della corrispondente classificazione COFOG (*Classification of the functions of government*) di secondo livello, che permette di avere una codificazione uniforme della spesa secondo le funzioni. Il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi è stato predisposto sulla base dello schema di cui all'allegato 6 del Decreto Ministeriale 1 ottobre 2013, ai sensi dell'articolo 8 del provvedimento stesso;

d) la relazione del *Collegio dei Revisori*.

Il rendiconto, in base al comma 4 del art. 36 del regolamento di contabilità dell'Agenzia, contiene altresì:

e) l'informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (PON IOG – PON SPAO);
f) l'informativa sulla gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG);
g) l'informativa sul Fondo di rotazione nazionale di cui alla legge 183/1987;
h) l'informativa sulla gestione amministrativa e contabile degli interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali Europass, EQF e Euroguidance.

Ai sensi della normativa vigente, il rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2018 è formulato in termini di competenza e cassa e si distingue in decisionale e gestionale.

Il *Rendiconto finanziario decisionale* ed il *Rendiconto finanziario gestionale* sono entrambi articolati in due gestioni "gestione ordinaria", che comprende il funzionamento e l'attività istituzionale dell'Agenzia; "", che riguarda la gestione del Fondo di rotazione per la formazione professionale e per l'accesso al Fondo Sociale Europeo di cui all'articolo 9, comma 5, del Decreto Legge 20 maggio 1993, n. 148, convertito, con modificazioni, dalla Legge 19 luglio 1993, n. 236 e s.m.i.. Tale distinzione è stata operata al fine di dare separata evidenza dell'andamento delle poste finanziarie che afferiscono a differenti risorse. Si precisa che la gestione del Fondo di rotazione è attribuita all'ANPAL ai sensi dall'articolo 5 del comma 1, lettera c), del D.Lgs. 150/2015 e s.m.i..

Di seguito si riportano gli schemi che costituiscono il rendiconto generale.

Conto di bilancio - Rendiconto finanziario decisionale

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE GENERALE ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**
	Fondo iniziale di cassa			802.861.853,82			779.682.995,63
	Avanzo di Amministrazione iniziale		412.463.501,89			149.158.908,86	
	1. Direzione Generale						
	1. - Trasferimenti correnti						
	1.1 - Trasferimenti correnti						
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	101.378.301,48	180.773.236,40	198.332.376,25	10.329.138,94	192.597.017,62	101.547.855,08
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	101.378.301,48	180.773.236,40	198.332.376,25	10.329.138,94	192.597.017,62	101.547.855,08
1.1.1.3	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-	100.902.914,66	100.902.914,66	-	97.233.329,88	97.233.329,88
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	-	100.902.914,66	100.902.914,66	-	97.233.329,88	97.233.329,88
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**101.378.301,48**	**281.676.151,06**	**299.235.290,91**	**10.329.138,94**	**289.830.347,50**	**198.781.184,96**
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
1.1.2.1	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	5.268.698,01	-			
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	-	5.268.698,01	-	-	-	-
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**-**	**5.268.698,01**	**-**	**-**	**-**	**-**
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	-	-	-	-	-	-
1.1.3.1	Altri trasferimenti correnti da imprese	12.293.972,96	828.874,02	828.874,02	12.293.972,96	1.248.939,76	1.248.939,76
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	828.874,02	828.874,02	12.293.972,96	1.248.939,76	1.248.939,76
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	**12.293.972,96**	**828.874,02**	**828.874,02**	**12.293.972,96**	**1.248.939,76**	**1.248.939,76**
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	**113.672.274,44**	**287.773.723,09**	**300.064.164,93**	**22.623.111,90**	**291.079.287,26**	**200.030.124,72**
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	**113.672.274,44**	**287.773.723,09**	**300.064.164,93**	**22.623.111,90**	**291.079.287,26**	**200.030.124,72**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE GENERALE ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	2. - Entrate extratributarie						
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti						
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.						
2.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	5.268.916,72	2.473.893,95	24.207,94	-	5.277.775,12	8.858,40
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	5.268.916,72	2.473.893,95	24.207,94	-	5.277.775,12	8.858,40
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	**5.268.916,72**	**2.473.893,95**	**24.207,94**	**-**	**5.277.775,12**	**8.858,40**
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	**5.268.916,72**	**2.473.893,95**	**24.207,94**	**-**	**5.277.775,12**	**8.858,40**
	2.2 -Interessi attivi				**-**	**-**	**-**
	2.2.1 - Altri interessi attivi				**-**	**-**	**-**
2.2.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	-	10.686,22	10.686,22	-	13.142,08	13.142,08
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	-	10.686,22	10.686,22	-	13.142,08	13.142,08
2.2.1.2	Altri interessi attivit diversi	-	5.159,42	5.159,42	-	-	-
2.2.1.2.1	Altri interessi attivi da altri soggetti	-	5.159,42	5.159,42	-	-	-
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi	**-**	**15.845,64**	**15.845,64**	**-**	**13.142,08**	**13.142,08**
	Totale 2.2 - Interessi attivi	**-**	**15.845,64**	**15.845,64**	**-**	**13.142,08**	**13.142,08**
	Totale 2. - Entrate extratributarie	**5.268.916,72**	**2.489.739,59**	**40.053,58**	**-**	**5.290.917,20**	**22.000,48**
	3. - Entrate in conto capitale						
	3.1 - Contributi agli investimenti						
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
3.1.1.1	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	-	2.907,00	2.907,00		2.907,00	2.907,00
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	-	2.907,00	2.907,00		2.907,00	2.907,00
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	**-**	**2.907,00**	**2.907,00**		**2.907,00**	**2.907,00**
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	**-**	**2.907,00**	**2.907,00**		**2.907,00**	**2.907,00**
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	**-**	**2.907,00**	**2.907,00**	**-**	**2.907,00**	**2.907,00**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE GENERALE ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	4.1 - Entrate per partite di giro						
	4.1.1 - Altre ritenute						
4.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	13.107,68	43.751,13	15.500,05	-	18.149,24	5.041,56
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	13.107,68	43.751,13	15.500,05	-	18.149,24	5.041,56
4.1.1.2	Altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-	-	-
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	**13.107,68**	**43.751,13**	**15.500,05**	**-**	**18.149,24**	**5.041,56**
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
4.1.2.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	2.428.239,26	1.250.597,58	-	1.429.816,95	1.429.816,95
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	2.428.239,26	1.250.597,58	-	1.429.816,95	1.429.816,95
4.1.2.2	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	1.048.657,03	559.714,66	-	698.097,63	698.097,63
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	1.048.657,03	559.714,66	-	698.097,63	698.097,63
4.1.2.3	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	-	220.260,08	218.553,01	-	190.110,88	190.110,88
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	-	220.260,08	218.553,01	-	190.110,88	190.110,88
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**-**	**3.697.156,37**	**2.028.865,25**	**-**	**2.318.025,46**	**2.318.025,46**
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
4.1.3.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	300,00	2.182,12	-	-	300,00	-
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	300,00	2.182,12	-	-	300,00	-
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**300,00**	**2.182,12**	**-**	**-**	**300,00**	**-**
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro						
4.1.4.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	-	-	-	-	-	-
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	-	-	-	-	-	-
4.1.4.2	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	-	-	-	-	-	-
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	-	-	-	-	-	-
4.1.4.3	Altre entrate per partite di giro diverse	-	-	-	-	-	-
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	**13.407,68**	**3.743.089,62**	**2.044.365,30**	**-**	**2.336.474,70**	**2.323.067,02**
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	**13.407,68**	**3.743.089,62**	**2.044.365,30**	**-**	**2.336.474,70**	**2.323.067,02**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE GENERALE ENTRATE		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**
	Riepilogo titoli Direzione Generale						
	Titolo I	113.672.274,44	287.773.723,09	300.064.164,93	22.623.111,90	291.079.287,26	200.030.124,72
	Titolo II	5.268.916,72	2.489.739,59	40.053,58	-	5.290.917,20	22.000,48
	Titolo III	-	2.907,00	2.907,00	-	2.907,00	2.907,00
	Titolo IV	13.407,68	3.743.089,62	2.044.365,30	-	2.336.474,70	2.323.067,02
	Totale delle Entrate Direzione Generale	**118.954.598,84**	**294.009.459,30**	**302.151.490,81**	**22.623.111,90**	**298.709.586,16**	**202.378.099,22**
	TOTALE	**118.954.598,84**	**294.009.459,30**	**302.151.490,81**	**22.623.111,90**	**298.709.586,16**	**202.378.099,22**
	Disavanzo Finanziario	-	-			-	
	TOTALE GENERALE	**118.954.598,84**	**294.009.459,30**	**302.151.490,81**	**22.623.111,90**	**298.709.586,16**	**202.378.099,22**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE GO		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**	**Residui**	**Competenza (Accertamenti)**	**Cassa (Riscossioni)**
	Fondo iniziale di cassa			110.377.912,16			0,00
	Avanzo di Amministrazione iniziale		150.238.180,94			0,00	
	1. Direzione Generale						
	1. - Trasferimenti correnti						
	1.1 - Trasferimenti correnti						
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	91.049.162,54	107.947.508,24	198.332.376,25	0,00	192.597.017,62	101.547.855,08
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	91.049.162,54	107.947.508,24	198.332.376,25	0,00	192.597.017,62	101.547.855,08
1.1.1.3	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	20.902.914,66	20.902.914,66	0,00	19.489.921,17	19.489.921,17
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	20.902.914,66	20.902.914,66	0,00	19.489.921,17	19.489.921,17
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**91.049.162,54**	**128.850.422,90**	**219.235.290,91**	**0,00**	**212.086.938,79**	**121.037.776,25**
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
1.1.2.1	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese						
1.1.3.1	Altri trasferimenti correnti da imprese						
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese						
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese						
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	**91.049.162,54**	**128.850.422,90**	**219.235.290,91**	**0,00**	**212.086.938,79**	**121.037.776,25**
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	**91.049.162,54**	**128.850.422,90**	**219.235.290,91**	**0,00**	**212.086.938,79**	**121.037.776,25**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE GO		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	2. - Entrate extratributarie						
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti						
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.						
2.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	5.268.916,72	2.473.893,95	24.207,94	0,00	5.277.775,12	8.858,40
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	5.268.916,72	2.473.893,95	24.207,94	0,00	5.277.775,12	8.858,40
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	**5.268.916,72**	**2.473.893,95**	**24.207,94**	**0,00**	**5.277.775,12**	**8.858,40**
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	**5.268.916,72**	**2.473.893,95**	**24.207,94**	**0,00**	**5.277.775,12**	**8.858,40**
	2.2 -Interessi attivi						
	2.2.1 - Altri interessi attivi						
2.2.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali						
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali						
2.2.1.2	Altri interessi attivit diversi						
2.2.1.2.1	Altri interessi attivi da altri soggetti						
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi						
	Totale 2.2 - Interessi attivi						
	Totale 2. - Entrate extratributarie	**5.268.916,72**	**2.473.893,95**	**24.207,94**	**0,00**	**5.277.775,12**	**8.858,40**
	3. - Entrate in conto capitale						
	3.1 - Contributi agli investimenti						
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
3.1.1.1	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	2.907,00	2.907,00
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	2.907,00	2.907,00
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	**0,00**	**2.907,00**	**2.907,00**	**0,00**	**2.907,00**	**2.907,00**
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	**0,00**	**2.907,00**	**2.907,00**	**0,00**	**2.907,00**	**2.907,00**
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	**0,00**	**2.907,00**	**2.907,00**	**0,00**	**2.907,00**	**2.907,00**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE GO		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	4.1 - Entrate per partite di giro						
	4.1.1 - Altre ritenute						
4.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	13.107,68	43.751,13	15.500,05	0,00	18.149,24	5.041,56
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	13.107,68	43.751,13	15.500,05	0,00	18.149,24	5.041,56
4.1.1.2	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	**13.107,68**	**43.751,13**	**15.500,05**	**0,00**	**18.149,24**	**5.041,56**
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
4.1.2.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	2.428.239,26	1.250.597,58	0,00	1.429.816,95	1.429.816,95
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	2.428.239,26	1.250.597,58	0,00	1.429.816,95	1.429.816,95
4.1.2.2	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	1.048.657,03	559.714,66	0,00	698.097,63	698.097,63
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	1.048.657,03	559.714,66	0,00	698.097,63	698.097,63
4.1.2.3	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	220.260,08	218.553,01	0,00	190.110,88	190.110,88
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	220.260,08	218.553,01	0,00	190.110,88	190.110,88
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**3.697.156,37**	**2.028.865,25**	**0,00**	**2.318.025,46**	**2.318.025,46**
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
4.1.3.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	300,00	2.182,12	0,00	0,00	300,00	0,00
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	300,00	2.182,12	0,00	0,00	300,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**300,00**	**2.182,12**	**0,00**	**0,00**	**300,00**	**0,00**
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro						
4.1.4.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.2	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.3	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	**13.407,68**	**3.743.089,62**	**2.044.365,30**	**0,00**	**2.336.474,70**	**2.323.067,02**
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	**13.407,68**	**3.743.089,62**	**2.044.365,30**	**0,00**	**2.336.474,70**	**2.323.067,02**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE GO		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Riepilogo titoli Direzione Generale						
	Titolo I	91.049.162,54	128.850.422,90	219.235.290,91	0,00	212.086.938,79	121.037.776,25
	Titolo II	5.268.916,72	2.473.893,95	24.207,94	0,00	5.277.775,12	8.858,40
	Titolo III	0,00	2.907,00	2.907,00	0,00	2.907,00	2.907,00
	Titolo IV	13.407,68	3.743.089,62	2.044.365,30	0,00	2.336.474,70	2.323.067,02
	Totale delle Entrate Direzione Generale	**96.331.486,94**	**135.070.313,47**	**221.306.771,15**	**0,00**	**219.704.095,61**	**123.372.608,67**
	TOTALE	**96.331.486,94**	**135.070.313,47**	**221.306.771,15**	**0,00**	**219.704.095,61**	**123.372.608,67**
	Disavanzo Finanziario					0,00	
	TOTALE GENERALE	**96.331.486,94**	**135.070.313,47**	**221.306.771,15**	**0,00**	**219.704.095,61**	**123.372.608,67**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE FDR		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di cassa			692.483.941,66			779.682.995,63
	Avanzo di Amministrazione iniziale		262.225.320,95			149.158.908,86	
	1. Direzione Generale						
	1. - Trasferimenti correnti						
	1.1 - Trasferimenti correnti						
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	10.329.138,94	72.825.728,16	-	10.329.138,94	-	-
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	10.329.138,94	72.825.728,16		10.329.138,94		
1.1.1.3	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	-	80.000.000,00	80.000.000,00	-	77.743.408,71	77.743.408,71
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS		80.000.000,00	80.000.000,00		77.743.408,71	77.743.408,71
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**10.329.138,94**	**152.825.728,16**	**80.000.000,00**	**10.329.138,94**	**77.743.408,71**	**77.743.408,71**
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
1.1.2.1	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	-	5.268.698,01	-	-	-	-
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)		5.268.698,01				
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**-**	**5.268.698,01**	**-**	**-**	**-**	**-**
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese						
1.1.3.1	Altri trasferimenti correnti da imprese	**12.293.972,96**	**828.874,02**	**828.874,02**	**12.293.972,96**	**1.248.939,76**	**1.248.939,76**
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	828.874,02	828.874,02	12.293.972,96	1.248.939,76	1.248.939,76
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	**12.293.972,96**	**828.874,02**	**828.874,02**	**12.293.972,96**	**1.248.939,76**	**1.248.939,76**
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	**22.623.111,90**	**158.923.300,19**	**80.828.874,02**	**22.623.111,90**	**78.992.348,47**	**78.992.348,47**
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	**22.623.111,90**	**158.923.300,19**	**80.828.874,02**	**22.623.111,90**	**78.992.348,47**	**78.992.348,47**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE FDR		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	2. - Entrate extratributarie						
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti						
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.						
2.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	0	0		0	0	
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.						
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	2.2 -Interessi attivi						
	2.2.1 - Altri interessi attivi						
2.2.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	**-**	**10.686,22**	**10.686,22**	**-**	**13.142,08**	**13.142,08**
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali		10.686,22	10.686,22		13.142,08	13.142,08
2.2.1.2	Altri interessi attivi diversi	**-**	**5.159,42**	**5.159,42**	**-**	**-**	**-**
2.2.1.2.1	Altri interessi attivi da altri soggetti		5.159,42	5.159,42			
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi	**-**	**15.845,64**	**15.845,64**	**-**	**13.142,08**	**13.142,08**
	Totale 2.2 - Interessi attivi	**-**	**15.845,64**	**15.845,64**	**-**	**13.142,08**	**13.142,08**
	Totale 2. - Entrate extratributarie	**-**	**15.845,64**	**15.845,64**	**-**	**13.142,08**	**13.142,08**
	3. - Entrate in conto capitale						
	3.1 - Contributi agli investimenti						
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
3.1.1.1	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	-	-			-	
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri						
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche		**-**			**-**	
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti		**-**			**-**	
	Totale 3. - Entrate in conto capitale						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE FDR		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	4.1 - Entrate per partite di giro						
	4.1.1 - Altre ritenute						
4.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)						
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)						
4.1.1.2	Altre ritenute n.a.c.						
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.						
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute						
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
4.1.2.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi						
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi						
4.1.2.2	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi						
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi						
4.1.2.3	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi						
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi						
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
4.1.3.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi						
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro						
4.1.4.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine						
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine						
4.1.4.1	Rimborso di fondi economali e carte aziendali						
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economali e carte aziendali						
4.1.4.3	Altre entrate per partite di giro diverse						
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse						
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro						
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro						
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE ENTRATE FDR		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Riepilogo titoli Direzione Generale						
	Titolo I	22.623.111,90	158.923.300,19	80.828.874,02	22.623.111,90	78.992.348,47	78.992.348,47
	Titolo II	-	15.845,64	15.845,64		13.142,08	13.142,08
	Titolo III	0	0	0			
	Titolo IV	-	0	0			
	Totale delle Entrate Direzione Generale	**22.623.111,90**	**158.939.145,83**	**80.844.719,66**	**22.623.111,90**	**79.005.490,55**	**79.005.490,55**
	TOTALE	**22.623.111,90**	**158.939.145,83**	**80.844.719,66**	**22.623.111,90**	**79.005.490,55**	**79.005.490,55**
	Disavanzo Finanziario						
	TOTALE GENERALE	**22.623.111,90**	**158.939.145,83**	**80.844.719,66**	**22.623.111,90**	**79.005.490,55**	**79.005.490,55**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE GENERALE USCITE		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Disavanzo di Amministrazione						
	1. Direzione Generale						
	1. - Spese correnti						
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente						
	1.1.1 - Retribuzioni lorde						
1.1.1.1	Retribuzioni in denaro	7.198,62	9.779.121,67	8.371.828,03	-	7.830.571,04	7.823.372,42
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	7.198,62	9.345.076,04	7.937.782,40	-	6.271.503,95	6.264.305,33
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	-	47.280,35	47.280,35	-	36.802,66	36.802,66
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	-	110.049,38	110.049,38	-	-	-
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	-	276.215,90	276.215,90	-	1.522.264,43	1.522.264,43
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	-	500,00	500,00	-	-	-
1.1.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	-	-	-	-	-	-
1.1.1.2	Altre spese per il personale	70.153,01	266.858,90	222.537,28	-	201.233,76	131.080,75
1.1.1.2.1	Buoni pasto	70.153,01	222.705,76	216.938,88	-	201.233,76	131.080,75
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	-	44.153,14	5.553,40	-	-	-
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde	**77.351,63**	**10.045.980,57**	**8.594.365,31**	**-**	**8.031.804,80**	**7.954.453,17**
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente						
1.1.2.1	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	-	2.791.864,01	1.722.104,52	-	1.824.947,03	1.824.947,03
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	-	2.791.864,01	1.722.104,52	-	1.824.947,03	1.824.947,03
1.1.2.2	Altri Contributi sociali	-	39.625,99	39.625,99	-	27.525,47	27.525,47
1.1.2.2.1	Assegni familiari	-	39.625,99	39.625,99	-	27.525,47	27.525,47
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	**-**	**2.831.490,00**	**1.761.730,51**	**-**	**1.852.472,50**	**1.852.472,50**
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	**77.351,63**	**12.877.470,57**	**10.356.095,82**	**-**	**9.884.277,30**	**9.806.925,67**
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
1.2.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	14.960,04	822.189,94	460.094,08	-	620.098,72	605.138,68
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	14.960,04	822.189,94	460.094,08	-	620.098,72	605.138,68
1.2.1.2	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	-	-	-	-	-	-
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	-	-	-	-	-	-
1.2.1.3	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	-	-	-	-	-	-
1.2.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**14.960,04**	**822.189,94**	**460.094,08**	**-**	**620.098,72**	**605.138,68**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE GENERALE USCITE		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	**14.960,04**	**822.189,94**	**460.094,08**	**-**	**620.098,72**	**605.138,68**
	1.3 - Acquisto di beni e servizi						
	1.3.1 - Acquisto di beni						
1.3.1.1	Giornali, riviste e pubblicazioni	-	-	-	-	-	-
1.3.1.1.1	Pubblicazioni	-	-	-	-	-	-
1.3.1.2	Altri beni di consumo	6.654,92	14.344,90	13.629,69	-	6.654,92	-
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	4.458,46	4.191,49	6.449,32	-	4.458,46	-
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	-	-	-	-	-	-
1.3.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.196,46	10.153,41	7.180,37	-	2.196,46	-
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni	**6.654,92**	**14.344,90**	**13.629,69**	**-**	**6.654,92**	**-**
	1.3.2 - Acquisto di servizi						
1.3.2.1	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	105.130,34	299.624,75	302.859,70	-	291.412,40	186.282,06
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	46.675,12	226.927,15	197.954,15	-	232.957,18	186.282,06
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	29.000,00	39.711,38	54.973,15	-	29.000,00	-
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	29.455,22	32.986,22	49.932,40	-	29.455,22	-
1.3.2.2	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	4.889,48	10.331,65	11.603,07	-	4.889,48	-
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	4.889,48	8.271,76	10.243,07	-	4.889,48	-
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	-	2.059,89	1.360,00	-	-	-
1.3.2.3	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	10.048,00	6.280,00	15.488,00	-	10.048,00	-
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	-	440,00	440,00	-	-	-
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	10.048,00	5.840,00	15.048,00	-	10.048,00	-
1.3.2.4	Utenze e canoni	-	19.392,29	5.435,09	-	-	-
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	-	165,40	-	-	-	-
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	-	-	-	-	-	-
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	-	3.674,99	3.674,94	-	-	-
1.3.2.4.4	Energia elettrica	-	13.897,13	105,38	-	-	-
1.3.2.4.5	Acqua	-	518,29	518,29	-	-	-
1.3.2.4.6	Gas	-	1.136,48	1.136,48	-	-	-
1.3.2.5	Utilizzo di beni di terzi	769.108,64	780.811,85	769.108,64	-	769.108,64	-
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	769.108,64	780.811,85	769.108,64	-	769.108,64	-
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	-	-	-	-	-	-

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE GENERALE USCITE		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.3.2.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni	-	23.008,72	17.089,88	-	-	-
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	-	-	-	-	-	-
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili	-	-	-	-	-	-
1.3.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	-	23.008,72	17.089,88	-	-	-
1.3.2.7	Prestazioni professionali e specialistiche	3.882.558,13	415.898,00	1.028.868,05	2.943.339,58	1.339.511,20	400.292,65
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	-	-	-	-	-	-
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche nac	3.882.558,13	415.898,00	1.028.868,05	2.943.339,58	1.339.511,20	400.292,65
1.3.2.8	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	70.318,12	228.347,84	186.294,59	-	70.318,12	-
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	67.032,90	178.132,64	186.294,59	-	67.032,90	-
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	3.285,22	50.215,20	-	-	3.285,22	-
1.3.2.9	Servizi amministrativi	10.032,34	4.028,18	10.032,34	-	10.032,34	-
1.3.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	10.032,34	4.028,18	10.032,34	-	10.032,34	-
1.3.2.9.2	Spese postali	-	-	-	-	-	-
1.3.2.10	Servizi finanziari	57.021,29	-	3.328,00	-	62.000,00	4.978,71
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	57.021,29	-	3.328,00	-	62.000,00	4.978,71
1.3.2.11	Servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	-	-	-	-	-	-
1.3.2.12	Servizi informatici e di telecomunicazioni	454,62	65.720,95	3.930,78	-	454,62	-
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	454,62	65.720,95	3.930,78	-	454,62	-
1.3.2.13	Altri servizi	46.465,23	19.262,30	53.469,39	-	69.054,32	22.589,09
1.3.2.13.1	Altre spese legali	42.073,23	-	42.071,59	-	64.662,32	22.589,09
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	4.392,00	19.262,30	11.397,80	-	4.392,00	-
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	**4.956.026,19**	**1.872.706,53**	**2.407.507,53**	**2.943.339,58**	**2.626.829,12**	**614.142,51**
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	**4.962.681,11**	**1.887.051,43**	**2.421.137,22**	**2.943.339,58**	**2.633.484,04**	**614.142,51**
	1.4 - Trasferimenti correnti						
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
1.4.1.1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	30.539.066,39	647.659,02	351.910,29	37.570.484,19	71.800.000,00	71.532.184,90
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.047.245,70	-	-	1.049.533,92	-	2.288,22
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri	24.218.742,76	597.659,02	277.348,67	24.218.742,76	71.000.000,00	71.000.000,00
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca, istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.251.396,71	50.000,00	74.561,62	10.784.867,11	800.000,00	529.896,68
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	21.681,22	-	-	1.517.340,40	-	-
1.4.1.2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	208.294.933,58	-	-	401.978.687,32	-	70.975.614,18

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE GENERALE USCITE		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	207.364.997,05	-	-	401.048.750,79	-	70.975.614,18
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	929.936,53	-	-	929.936,53	-	-
1.4.1.3	Trasferimenti correnti a enti di previdenza	91.183.491,47	-	-	91.183.491,47	-	-
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	**91.183.491,47**	**-**	**-**	**91.183.491,47**	**-**	**-**
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**330.017.491,44**	**647.659,02**	**351.910,29**	**530.732.662,98**	**71.800.000,00**	**142.507.799,08**
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese						
1.4.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	120.957.618,25	215.894.632,93	9.222.178,96	59.439.199,64	73.267.450,01	6.753.898,68
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	120.957.618,25	215.894.632,93	9.222.178,96	59.439.199,64	73.267.450,01	6.753.898,68
1.4.2.2	Trasferimenti correnti a imprese controllate	37.300.208,61	8.847.869,57	-	60.018.796,47	5.523.503,93	16.491.320,62
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	37.300.208,61	8.847.869,57	-	60.018.796,47	5.523.503,93	16.491.320,62
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	**158.257.826,86**	**224.742.502,50**	**9.222.178,96**	**119.457.996,11**	**78.790.953,94**	**23.245.219,30**
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
1.4.3.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	91.106,00	15.016.000,00	107.106,00	-	106.106,00	15.000,00
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	91.106,00	15.016.000,00	107.106,00	-	106.106,00	15.000,00
1.4.3.2	Trasferimenti correnti alla UE	**-**	**-**	**-**	**13.200,00**	**-**	**13.200,00**
1.4.3.2.1	Trasferimenti correnti alla UE	-	-	-	13.200,00	-	13.200,00
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**91.106,00**	**15.016.000,00**	**107.106,00**	**13.200,00**	**106.106,00**	**28.200,00**
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	**488.366.424,30**	**240.406.161,52**	**9.681.195,25**	**650.203.859,09**	**150.697.059,94**	**165.781.218,38**
	1.5 - Altre spese correnti						
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
1.5.1.1	Fondo di riserva	-	-	-	-	-	-
1.5.1.1.1	Fondi di riserva	-	-	-	-	-	-
1.5.1.2	Altri fondi e accantonamenti	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
1.5.1.1.2	Altri fondi nac	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	1.5.2 - Premi di assicurazione						
1.5.2.1	Premi di assicurazione contro i danni	-	-	-	-	-	-
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	-	-	-	-	-	-
1.5.2.2	Altri premi di assicurazione n.a.c.	-	-	-	-	51.711,85	51.711,85
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	-	-	-	-	51.711,85	51.711,85
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione	**-**	**-**	**-**	**-**	**51.711,85**	**51.711,85**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE GENERALE USCITE		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.						
1.5.3.1	Altre spese correnti n.a.c.	15.894.635,15	154.843.546,29	1.336.422,01	-	15.911.672,07	17.036,92
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	15.894.635,15	154.843.546,29	1.336.422,01	-	15.911.672,07	17.036,92
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	**15.894.635,15**	**154.843.546,29**	**1.336.422,01**	**-**	**15.911.672,07**	**17.036,92**
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	**15.894.635,15**	**154.843.546,29**	**1.336.422,01**	**-**	**15.963.383,92**	**68.748,77**
	Totale 1. - Spese correnti	**509.316.052,23**	**410.836.419,75**	**24.254.944,38**	**653.147.198,67**	**179.798.303,92**	**176.876.174,01**
	2. - Spese in conto capitale						
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	2.1.1 - Beni materiali						
2.1.1.1	Mobili e arredi	3.351,65	3.351,82	3.351,65	-	3.351,65	-
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	3.351,65	3.351,82	3.351,65	-	3.351,65	-
2.1.1.2	Hardware	8.542,44	-	8.542,44	-	8.542,44	-
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	-	-	-	-	-	-
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.	8.542,44	-	8.542,44	-	8.542,44	-
2.1.1.3	Altri beni materiali	11.662,77	912,77	11.181,80	-	11.662,77	-
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi	11.662,77	912,77	11.181,80	-	11.662,77	-
	Totale 2.1.1 - Beni materiali	**23.556,86**	**4.264,59**	**23.075,89**	**-**	**23.556,86**	**-**
	2.1.2 - Beni immateriali						
2.1.2.1	Software	-	1.607,96	1.607,96	-	-	-
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	-	1.607,96	1.607,96	-	-	-
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali	**-**	**1.607,96**	**1.607,96**	**-**	**-**	**-**
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**23.556,86**	**5.872,55**	**24.683,85**	**-**	**23.556,86**	**-**
	Totale 2. - Spese in conto capitale	**23.556,86**	**5.872,55**	**24.683,85**	**-**	**23.556,86**	**-**
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	4.1 - Uscite per partite di giro						
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute						
4.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	13.041,68	43.751,13	33.656,17	-	18.083,24	5.041,56
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	13.041,68	43.751,13	33.656,17	-	18.083,24	5.041,56
4.1.1.2	Versamento di altre ritenute	-	-	-	-	-	-
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	**13.041,68**	**43.751,13**	**33.656,17**	**-**	**18.083,24**	**5.041,56**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE GENERALE USCITE		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						
4.1.2.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	-	2.428.239,26	1.164.546,91	-	1.429.816,95	1.429.816,95
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	-	2.428.239,26	1.164.546,91	-	1.429.816,95	1.429.816,95
4.1.2.2	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	-	1.048.657,03	608.272,91	-	698.097,63	698.097,63
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	-	1.048.657,03	608.272,91	-	698.097,63	698.097,63
	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	-	220.260,08	220.260,08	-	190.110,88	190.110,88
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	-	220.260,08	220.260,08	-	190.110,88	190.110,88
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**-**	**3.697.156,37**	**1.993.079,90**	**-**	**2.318.025,46**	**2.318.025,46**
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						
4.1.3.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	300,00	2.182,12	1.485,00	-	300,00	-
4.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	300,00	2.182,12	1.485,00	-	300,00	-
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**300,00**	**2.182,12**	**1.485,00**	**-**	**300,00**	**-**
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro						
4.1.4.1	Spese non andate a buon fine	-	-	-	-	-	-
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	-	-	-	-	-	-
4.1.4.2	Costituzione fondi economali e carte aziendali	-	-	-	-	-	-
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economali e carte aziendali	-	-	-	-	-	-
4.1.4.3	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	-	-	-	-	-	-
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro	**13.341,68**	**3.743.089,62**	**2.028.221,07**	**-**	**2.336.408,70**	**2.323.067,02**
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	**13.341,68**	**3.743.089,62**	**2.028.221,07**	**-**	**2.336.408,70**	**2.323.067,02**
	Riepilogo titoli Direzione Generale						
	Titolo I	509.316.052,23	410.836.419,75	24.254.944,38	653.147.198,67	179.798.303,92	176.876.174,01
	Titolo II	23.556,86	5.872,55	24.683,85	-	23.556,86	-
	Titolo IV	13.341,68	3.743.089,62	2.028.221,07	-	2.336.408,70	2.323.067,02
	Totale delle Uscite Direzione Generale	**509.352.950,77**	**414.585.381,92**	**26.307.849,30**	**653.147.198,67**	**182.158.269,48**	**179.199.241,03**
	Totale Uscite	**509.352.950,77**	**414.585.381,92**	**26.307.849,30**	**653.147.198,67**	**182.158.269,48**	**179.199.241,03**
	Avanzo Finanziario		301.179.694,34			**412.463.501,89**	**-**
	TOTALE GENERALE	**509.352.950,77**	**715.765.076,26**	**26.307.849,30**	**653.147.198,67**	**594.621.771,37**	**179.199.241,03**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE GO		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	**Denominazione**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**	**Residui**	**Competenza (Impegni)**	**Cassa (Pagamenti)**
	Disavanzo di Amministrazione iniziale		0,00			0,00	
	1. Direzione Generale						
	1. - Spese correnti						
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente						
	1.1.1 - Retribuzioni lorde						
1.1.1.1	Retribuzioni in denaro	7.198,62	9.779.121,67	8.371.828,03	0,00	7.830.571,04	7.823.372,42
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	7.198,62	9.345.076,04	7.937.782,40	0,00	6.271.503,95	6.264.305,33
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	47.280,35	47.280,35	0,00	36.802,66	36.802,66
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	110.049,38	110.049,38	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	276.215,90	276.215,90	0,00	1.522.264,43	1.522.264,43
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.6	?Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.2	Altre spese per il personale	70.153,01	266.858,90	222.537,28	0,00	201.233,76	131.080,75
1.1.1.2.1	Buoni pasto	70.153,01	222.705,76	216.938,88	0,00	201.233,76	131.080,75
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	44.153,14	5.553,40	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde	**77.351,63**	**10.045.980,57**	**8.594.365,31**	**0,00**	**8.031.804,80**	**7.954.453,17**
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente						
1.1.2.1	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0,00	2.791.864,01	1.722.104,52	0,00	1.824.947,03	1.824.947,03
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	0,00	2.791.864,01	1.722.104,52	0,00	1.824.947,03	1.824.947,03
1.1.2.2	Altri Contributi sociali	0,00	39.625,99	39.625,99	0,00	27.525,47	27.525,47
1.1.2.2.1	Assegni familiari	0,00	39.625,99	39.625,99	0,00	27.525,47	27.525,47
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**2.831.490,00**	**1.761.730,51**	**0,00**	**1.852.472,50**	**1.852.472,50**
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	**77.351,63**	**12.877.470,57**	**10.356.095,82**	**0,00**	**9.884.277,30**	**9.806.925,67**
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
1.2.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	14.960,04	822.189,94	460.094,08	0,00	620.098,72	605.138,68
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	14.960,04	822.189,94	460.094,08	0,00	620.098,72	605.138,68
1.2.1.2	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.3	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**14.960,04**	**822.189,94**	**460.094,08**	**0,00**	**620.098,72**	**605.138,68**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE GO		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	**14.960,04**	**822.189,94**	**460.094,08**	**0,00**	**620.098,72**	**605.138,68**
	1.3 - Acquisto di beni e servizi						
	1.3.1 - Acquisto di beni						
1.3.1.1	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2	Altri beni di consumo	6.654,92	14.344,90	13.629,69	0,00	6.654,92	0,00
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	4.458,46	4.191,49	6.449,32	0,00	4.458,46	0,00
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.196,46	10.153,41	7180,37	0,00	2.196,46	0,00
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni	**6.654,92**	**14.344,90**	**13.629,69**	**0,00**	**6.654,92**	**0,00**
	1.3.2 - Acquisto di servizi						
1.3.2.1	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	105.130,34	299.624,75	302859,7	0,00	291.412,40	186.282,06
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	46.675,12	226.927,15	197954,15	0,00	232.957,18	186.282,06
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	29.000,00	39.711,38	54.973,15	0,00	29.000,00	0,00
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	29.455,22	32.986,22	49932,4	0,00	29.455,22	0,00
1.3.2.2	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	4.889,48	10.331,65	11603,07	0,00	4.889,48	0,00
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	4.889,48	8.271,76	10243,07	0,00	4.889,48	0,00
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	2.059,89	1.360,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.3	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	10.048,00	6.280,00	15488,00	0,00	10.048,00	0,00
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	440,00	440,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	10.048,00	5.840,00	15048,00	0,00	10.048,00	0,00
1.3.2.4	Utenze e canoni	0,00	19.392,29	5435,09	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	165,40	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	3.674,99	3674,94	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.4	Energia elettrica	0,00	13.897,13	105,38	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.5	Acqua	0,00	518,29	518,29	0,00	0,00	0,00
1.3.2.4.6	Gas	0,00	1.136,48	1136,48	0,00	0,00	0,00
1.3.2.5	Utilizzo di beni di terzi	769.108,64	780.811,85	769.108,64	0,00	769.108,64	0,00
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	769.108,64	780.811,85	769.108,64	0,00	769.108,64	0,00
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE GO		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.3.2.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	23.008,72	17089,88	0,00	0,00	0,00
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	23.008,72	17089,88	0,00	0,00	0,00
1.3.2.7	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche nac						
1.3.2.8	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	70.318,12	228.347,84	186.294,59	0,00	70.318,12	0,00
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	67.032,90	178.132,64	186.294,59	0,00	67.032,90	0,00
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	3.285,22	50.215,20	0,00	0,00	3.285,22	0,00
1.3.2.9	Servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.9.2	Spese postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.10	Servizi finanziari	57.021,29	0,00	3.328,00	0,00	62.000,00	4.978,71
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	57.021,29	0,00	3.328,00	0,00	62.000,00	4.978,71
1.3.2.11	Servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.12	Servizi informatici e di telecomunicazioni	454,62	22.097,41	3.007,24	0,00	454,62	0,00
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	454,62	22.097,41	3.007,24	0,00	454,62	0,00
1.3.2.13	Altri servizi	4.392,00	19.262,30	11.397,80	0,00	4.392,00	0,00
1.3.2.13.1	Altre spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	4.392,00	19.262,30	11.397,80	0,00	4.392,00	0,00
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	**1.021.362,49**	**1.409.156,81**	**1.325.612,01**	**0,00**	**1.212.623,26**	**191.260,77**
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	**1.028.017,41**	**1.423.501,71**	**1.339.241,70**	**0,00**	**1.219.278,18**	**191.260,77**
	1.4 - Trasferimenti correnti						
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche						
1.4.1.1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri						
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca, istituti e stazioni sperimentali per la ricerca						
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa						
1.4.1.2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE GO		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.3	Trasferimenti correnti a enti di previdenza						
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS						
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese						
1.4.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	54.800.000,00	214.611.428,43	120.110,38	0,00	54.800.000,00	0,00
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	54.800.000,00	214.611.428,43	120.110,38	0,00	54.800.000,00	0,00
1.4.2.2	Trasferimenti correnti a imprese controllate						
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate						
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	**54.800.000,00**	**214.611.428,43**	**120.110,38**	**0,00**	**54.800.000,00**	**0,00**
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo						
1.4.3.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.3.2	Trasferimenti correnti alla UE						
1.4.3.2.1	Trasferimenti correnti alla UE						
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	**54.800.000,00**	**214.611.428,43**	**120.110,38**	**0,00**	**54.800.000,00**	**0,00**
	1.5 - Altre spese correnti						
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti						
1.5.1.1	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.1.2	Altri fondi e accantonamenti						
1.5.1.1.2	Altri fondi nac						
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.5.2 - Premi di assicurazione						
1.5.2.1	Premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.5.2.2	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	51.711,85	51.711,85
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	51.711,85	51.711,85
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**51.711,85**	**51.711,85**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE GO		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.						
1.5.3.1	Altre spese correnti n.a.c.	513.990,54	100.000,00	311.961,60	0,00	530.583,06	16.592,52
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	513.990,54	100.000,00	311.961,60	0,00	530.583,06	16.592,52
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	**513.990,54**	**100.000,00**	**311.961,60**	**0,00**	**530.583,06**	**16.592,52**
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	**513.990,54**	**100.000,00**	**311.961,60**	**0,00**	**582.294,91**	**68.304,37**
	Totale 1. - Spese correnti	**56.434.319,62**	**229.834.590,65**	**12.587.503,58**	**0,00**	**67.105.949,11**	**10.671.629,49**
	2. - Spese in conto capitale						
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	2.1.1 - Beni materiali						
2.1.1.1	Mobili e arredi	3.351,65	3.351,82	3.351,65	0,00	3.351,65	0,00
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	3.351,65	3.351,82	3.351,65	0,00	3.351,65	0,00
2.1.1.2	Hardware	8.542,44	0,00	8.542,44	0,00	8.542,44	0,00
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.	8.542,44	0,00	8.542,44	0,00	8.542,44	0,00
2.1.1.3	Altri beni materiali	11.662,77	912,77	11181,8	0,00	11.662,77	0,00
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi	11.662,77	912,77	11181,8	0,00	11.662,77	0,00
	Totale 2.1.1 - Beni materiali	**23.556,86**	**4.264,59**	**23.075,89**	**0,00**	**23.556,86**	**0,00**
	2.1.2 - Beni immateriali						
2.1.2.1	Software	0,00	1.607,96	1.607,96	0,00	0,00	0,00
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	1.607,96	1.607,96	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali	**0,00**	**1.607,96**	**1.607,96**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**23.556,86**	**5.872,55**	**24.683,85**	**0,00**	**23.556,86**	**0,00**
	Totale 2. - Spese in conto capitale	**23.556,86**	**5872,55**	**24683,85**	**0,00**	**23.556,86**	**0,00**
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	4.1 - Uscite per partite di giro						
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute						
4.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	13.041,68	43.751,13	33.656,17	0,00	18.083,24	5.041,56
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	13.041,68	43.751,13	33.656,17	0,00	18.083,24	5.041,56
4.1.1.2	Versamento di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	**13.041,68**	**43.751,13**	**33.656,17**	**0,00**	**18.083,24**	**5.041,56**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE GO		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						
4.1.2.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	2.428.239,26	1.164.546,91	0,00	1.429.816,95	1.429.816,95
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	2.428.239,26	1.164.546,91	0,00	1.429.816,95	1.429.816,95
4.1.2.2	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	1.048.657,03	608.272,91	0,00	698.097,63	698.097,63
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	1.048.657,03	608.272,91	0,00	698.097,63	698.097,63
4.1.2.3	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	220.260,08	220.260,08	0,00	190.110,88	190.110,88
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	220.260,08	220.260,08	0,00	190.110,88	190.110,88
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**3.697.156,37**	**1.993.079,90**	**0,00**	**2.318.025,46**	**2.318.025,46**
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						
4.1.3.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	300,00	2.182,12	1.485,00	0,00	300,00	0,00
4.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	300,00	2.182,12	1.485,00	0,00	300,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**300,00**	**2.182,12**	**1.485,00**	**0,00**	**300,00**	**0,00**
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro						
4.1.4.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.2	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.3	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro	**13.341,68**	**3.743.089,62**	**2.028.221,07**	**0,00**	**2.336.408,70**	**2.323.067,02**
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	**13.341,68**	**3.743.089,62**	**2.028.221,07**	**0,00**	**2.336.408,70**	**2.323.067,02**
	Riepilogo titoli Direzione Generale						
	Titolo I	56.434.319,62	229.834.590,65	12.587.503,58	0,00	67.105.949,11	10.671.629,49
	Titolo II	23.556,86	5.872,55	24.683,85	0,00	23.556,86	0,00
	Titolo IV	13.341,68	3.743.089,62	2.028.221,07	0,00	2.336.408,70	2.323.067,02
	Totale delle Uscite Direzione Generale	**56.471.218,16**	**233.583.552,82**	**14.640.408,50**	**0,00**	**69.465.914,67**	**12.994.696,51**
	TOTALE	**56.471.218,16**	**233.583.552,82**	**14.640.408,50**	**0,00**	**69.465.914,67**	**12.994.696,51**
	Avanzo Finanziario		51.724.941,59			150.238.180,94	0
	TOTALE GENERALE	**56.471.218,16**	**285.308.494,41**	**14.640.408,50**	**0,00**	**219.704.095,61**	**12.994.696,51**

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE FDR		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Disavanzo di Amministrazione						
	1. Direzione Generale						
	1. - Spese correnti						
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente						
	1.1.1 - Retribuzioni lorde						
1.1.1.1	Retribuzioni in denaro						
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato						
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato						
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato						
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato						
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato						
1.1.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato						
1.1.1.2	Altre spese per il personale						
1.1.1.2.1	Buoni pasto						
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.						
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde						
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente						
1.1.2.1	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente						
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale						
1.1.2.2	Altri Contributi sociali						
1.1.2.2.1	Assegni familiari						
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente						
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente						
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
1.2.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)						
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)						
1.2.1.2	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani						
1.2.1.3	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
1.2.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.						
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE FDR		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.3 - Acquisto di beni e servizi						
	1.3.1 - Acquisto di beni						
1.3.1.1	Giornali, riviste e pubblicazioni						
1.3.1.1.1	Pubblicazioni						
1.3.1.2	Altri beni di consumo						
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati						
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza						
1.3.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.						
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni						
	1.3.2 - Acquisto di servizi						
1.3.2.1	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione						
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità						
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi						
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione						
1.3.2.2	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta						
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco						
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni						
1.3.2.3	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente						
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria						
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.						
1.3.2.4	Utenze e canoni						
1.3.2.4.1	Telefonia fissa						
1.3.2.4.2	Telefonia mobile						
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line						
1.3.2.4.4	Energia elettrica						
1.3.2.4.5	Acqua						
1.3.2.4.6	Gas						
1.3.2.5	Utilizzo di beni di terzi						
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili						
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto						

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE FDR		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.3.2.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni						
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi						
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili						
1.3.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali						
1.3.2.7	Prestazioni professionali e specialistiche	3.882.558,13	415.898,00	1.028.868,05	2.943.339,58	1.339.511,20	400.292,65
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni						
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche nac	3.882.558,13	415.898,00	1.028.868,05	2.943.339,58	1.339.511,20	400.292,65
1.3.2.8	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente			-			
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia			-			
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.			-			
1.3.2.9	Servizi amministrativi	10.032,34	4.028,18	10.032,34	-	10.032,34	-
1.3.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	10.032,34	4.028,18	10.032,34		10.032,34	
1.3.2.9.2	Spese postali			-			
1.3.2.10	Servizi finanziari			-			
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria			-			
1.3.2.11	Servizi sanitari			-			
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa			-			
1.3.2.12	Servizi informatici e di telecomunicazioni	-	43.623,54	923,54			
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni		43.623,54	923,54			
1.3.2.13	Altri servizi	42.073,23	-	42.071,59		64.662,32	22.589,09
1.3.2.13.1	Altre spese legali	42.073,23		42.071,59		64.662,32	22.589,09
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.			-			
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	**3.934.663,70**	**463.549,72**	**1.081.895,52**	**2.943.339,58**	**1.414.205,86**	**422.881,74**
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	**3.934.663,70**	**463.549,72**	**1.081.895,52**	**2.943.339,58**	**1.414.205,86**	**422.881,74**
	1.4 - Trasferimenti correnti			-			
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche			-			
1.4.1.1	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	30.539.066,39	647.659,02	351.910,29	37.570.484,19	71.800.000,00	71.532.184,90
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.047.245,70		-	1.049.533,92		2.288,22
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri	24.218.742,76	597.659,02	277.348,67	24.218.742,76	71.000.000,00	71.000.000,00
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca, istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.251.396,71	50.000,00	74.561,62	10.784.867,11	800.000,00	529.896,68
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	21.681,22		-	1.517.340,40		
1.4.1.2	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	208.294.933,58	-	-	401.978.687,32	-	70.975.614,18

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE FDR		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	207.364.997,05		-	401.048.750,79		70.975.614,18
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	929.936,53		-	929.936,53		
1.4.1.3	Trasferimenti correnti a enti di previdenza	91.183.491,47	-	-	91.183.491,47	-	-
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	91.183.491,47		-	91.183.491,47		
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**330.017.491,44**	**647.659,02**	**351.910,29**	**530.732.662,98**	**71.800.000,00**	**142.507.799,08**
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese			-			
1.4.2.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	66.157.618,25	1.283.204,50	9.102.068,58	59.439.199,64	18.467.450,01	6.753.898,68
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	66.157.618,25	1.283.204,50	9.102.068,58	59.439.199,64	18.467.450,01	6.753.898,68
1.4.2.2	Trasferimenti correnti a imprese controllate	37.300.208,61	8.847.869,57	-	60.018.796,47	5.523.503,93	16.491.320,62
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	37.300.208,61	8.847.869,57	-	60.018.796,47	5.523.503,93	16.491.320,62
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	**103.457.826,86**	**10.131.074,07**	**9.102.068,58**	**119.457.996,11**	**23.990.953,94**	**23.245.219,30**
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo			-			
1.4.3.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	91.106,00	15.016.000,00	107.106,00	-	106.106,00	15.000,00
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	91.106,00	15.016.000,00	107.106,00		106.106,00	15.000,00
1.4.3.2	Trasferimenti correnti alla UE	-	-	-	13.200,00	-	13.200,00
1.4.3.2.1	Trasferimenti correnti alla UE			-	13.200,00		13.200,00
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**91.106,00**	**15.016.000,00**	**107.106,00**	**13.200,00**	**106.106,00**	**28.200,00**
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	**433.566.424,30**	**25.794.733,09**	**9.561.084,87**	**650.203.859,09**	**95.897.059,94**	**165.781.218,38**
	1.5 - Altre spese correnti			-			
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti			-			
1.5.1.1	Fondo di riserva			-			
1.5.1.1.1	Fondi di riserva			-			
1.5.1.2	Altri fondi e accantonamenti			-			
1.5.1.1.2	Altri fondi nac	-		-			
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti			-			
	1.5.2 - Premi di assicurazione			-			
1.5.2.1	Premi di assicurazione contro i danni			-			
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi			-			
1.5.2.2	Altri premi di assicurazione n.a.c.			-			
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.			-			
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione			-			

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE FDR		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.			-			
1.5.3.1	Altre spese correnti n.a.c.	15.380.644,61	154.743.546,29	1.024.460,41	-	15.381.089,01	444,40
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	15.380.644,61	154.743.546,29	1.024.460,41	-	15.381.089,01	444,40
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	**15.380.644,61**	**154.743.546,29**	**1.024.460,41**	**-**	**15.381.089,01**	**444,40**
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	**15.380.644,61**	**154.743.546,29**	**1.024.460,41**	**-**	**15.381.089,01**	**444,40**
	Totale 1. - Spese correnti	**452.881.732,61**	**181.001.829,10**	**11.667.440,80**	**653.147.198,67**	**112.692.354,81**	**166.204.544,52**
	2. - Spese in conto capitale			-			
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			-			
	2.1.1 - Beni materiali			-			
2.1.1.1	Mobili e arredi			-			
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.			-			
2.1.1.2	Hardware			-			
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile			-			
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.			-			
2.1.1.3	Altri beni materiali			-			
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi			-			
	Totale 2.1.1 - Beni materiali			**-**			
	2.1.2 - Beni immateriali			-			
2.1.2.1	Software			-			
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva			-			
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali			**-**			
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni			**-**			
	Totale 2. - Spese in conto capitale			**-**			
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro			-			
	4.1 - Uscite per partite di giro			-			
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute			-			
4.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)			-			
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)			-			
4.1.1.2	Versamento di altre ritenute			-			
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.			-			
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute			**-**			

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE USCITE FDR		ANNO FINANZIARIO 2018			ANNO FINANZIARIO 2017		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente			-			
4.1.2.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi			-			
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi			-			
4.1.2.2	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi			-			
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi			-			
	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi			-			
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi			-			
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente			**-**			
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo			-			
4.1.3.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi			-			
4.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi			-			
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo			**-**			
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro			-			
4.1.4.1	Spese non andate a buon fine			-			
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine			-			
4.1.4.2	Costituzione fondi economali e carte aziendali			-			
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economali e carte aziendali			-			
4.1.4.3	Altre uscite per partite di giro n.a.c.			-			
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.			-			
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro			**-**			
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro			**-**			
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro			**-**			
	Riepilogo titoli Direzione Generale			-			
	Titolo I	452.881.732,61	181.001.829,10	11.667.440,80	653.147.198,67	112.692.354,81	166.204.544,52
	Titolo II	-		-	-	-	-
	Titolo IV	-		-	-	-	-
	Totale delle Uscite Direzione Generale	**452.881.732,61**	**181.001.829,10**	**11.667.440,80**	**653.147.198,67**	**112.692.354,81**	**166.204.544,52**
	Totale Uscite	**452.881.732,61**	**181.001.829,10**	**11.667.440,80**	**653.147.198,67**	**112.692.354,81**	**166.204.544,52**
	Avanzo Finanziario		249.454.752,75	-		262.225.320,95	-
	TOTALE GENERALE	**452.881.732,61**	**430.456.581,85**	**11.667.440,80**	**653.147.198,67**	**374.917.675,76**	**166.204.544,52**

Conto di bilancio - Rendiconto finanziario gestionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE ENTRATE		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	Avanzo di Amministrazione	412.463.501,89	-	218.846.869,52	193.616.632,37					
	Fondo iniziale di cassa									
	1. Direzione Generale									
	1. - Trasferimenti correnti									
	1.1 - Trasferimenti correnti									
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	189.746.378,16	-	8.651.557,40	181.094.820,76	107.947.508,24	72.825.728,16	180.773.236,40	-	321.584,36
	Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	**189.746.378,16**	**-**	**8.651.557,40**	**181.094.820,76**	**107.947.508,24**	**72.825.728,16**	**180.773.236,40**	**-**	**321.584,36**
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza									
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	98.538.305,72	20.902.914,66	18.538.305,72	100.902.914,66	100.902.914,66	-	100.902.914,66	-	-
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	**98.538.305,72**	**20.902.914,66**	**18.538.305,72**	**100.902.914,66**	**100.902.914,66**	**-**	**100.902.914,66**	**-**	**-**
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**288.284.683,88**	**20.902.914,66**	**27.189.863,12**	**281.997.735,42**	**208.850.422,90**	**72.825.728,16**	**281.676.151,06**	**-**	**321.584,36**
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	5.268.698,01	-	-	5.268.698,01	-	5.268.698,01	5.268.698,01	-	-
	Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	**5.268.698,01**	**-**	**-**	**5.268.698,01**	**-**	**5.268.698,01**	**5.268.698,01**	**-**	**-**
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**5.268.698,01**	**-**	**-**	**5.268.698,01**	**-**	**5.268.698,01**	**5.268.698,01**	**-**	**-**
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	-	-	-	-	828.874,02	-	828.874,02	828.874,02	-
	Totale 1.1.3.1 -Altri trasferimenti correnti da imprese	**-**	**-**	**-**	**-**	**828.874,02**	**-**	**828.874,02**	**828.874,02**	**-**
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	**-**	**-**	**-**	**-**	**828.874,02**	**-**	**828.874,02**	**828.874,02**	**-**
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	**293.553.381,89**	**20.902.914,66**	**27.189.863,12**	**287.266.433,43**	**209.679.296,92**	**78.094.426,17**	**287.773.723,09**	**828.874,02**	**321.584,36**
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	**293.553.381,89**	**20.902.914,66**	**27.189.863,12**	**287.266.433,43**	**209.679.296,92**	**78.094.426,17**	**287.773.723,09**	**828.874,02**	**321.584,36**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE ENTRATE		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	2. - Entrate extratributarie									
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti									
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
	2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	5.268.698,01	-	2.819.012,00	2.449.686,01	24.207,94	2.449.686,01	2.473.893,95	24.207,94	-
	Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	**5.268.698,01**	**-**	**2.819.012,00**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**2.449.686,01**	**2.473.893,95**	**24.207,94**	**-**
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	**5.268.698,01**	**-**	**2.819.012,00**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**2.449.686,01**	**2.473.893,95**	**24.207,94**	**-**
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	**5.268.698,01**	**-**	**2.819.012,00**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**2.449.686,01**	**2.473.893,95**	**24.207,94**	**-**
	2.2 -Interessi attivi	**5.268.698,01**	**-**	**2.819.012,00**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**2.449.686,01**	**2.473.893,95**	**24.207,94**	**-**
	2.2.1 - Altri interessi attivi									
	2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali									
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali									
	Totale 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali									
	2.2.1.2 - Altri interessi attivit diversi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
2.2.1.2.1	Altri interessi attivi da altri soggetti	-	-	-	-	5.159,42	-	5.159,42	5.159,42	-
	Totale 2.2.1.2 - Altri interessi attivi diversi	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.159,42**	**-**	**5.159,42**	**5.159,42**	**-**
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi	**-**	**-**	**-**	**-**	**15.845,64**	**-**	**15.845,64**	**15.845,64**	**-**
	Totale 2.2 - Interessi attivi	**-**	**-**	**-**	**-**	**15.845,64**	**-**	**15.845,64**	**15.845,64**	**-**
	Totale 2. - Entrate extratributarie	**-**	**-**	**-**	**-**	**15.845,64**	**-**	**15.845,64**	**15.845,64**	**-**
	3. - Entrate in conto capitale									
	3.1 - Contributi agli investimenti									
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali									
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	1.583.530,51	-	-	1.583.530,51	2.907,00	-	2.907,00	-	1.580.623,51
	Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	**1.583.530,51**	**-**	**-**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**-**	**2.907,00**	**-**	**1.580.623,51**
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	**1.583.530,51**	**-**	**-**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**-**	**2.907,00**	**-**	**1.580.623,51**
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	**1.583.530,51**	**-**	**-**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**-**	**2.907,00**	**-**	**1.580.623,51**
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	**1.583.530,51**	**-**	**-**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**-**	**2.907,00**	**-**	**1.580.623,51**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE ENTRATE		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	4.1 - Entrate per partite di giro									
	4.1.1 - Altre ritenute									
	4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	-	49.577,36	5.826,23	43.751,13	2.825,06	40.926,07	43.751,13	-	-
	Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	**-**	**49.577,36**	**5.826,23**	**43.751,13**	**2.825,06**	**40.926,07**	**43.751,13**	**-**	**-**
	4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.									
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	**-**	**49.577,36**	**5.826,23**	**43.751,13**	**2.825,06**	**40.926,07**	**43.751,13**	**-**	**-**
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	3.060.869,77	-	-	3.060.869,77	1.250.597,58	1.177.641,68	2.428.239,26	-	632.630,51
	Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	**3.060.869,77**	**-**	**-**	**3.060.869,77**	**1.250.597,58**	**1.177.641,68**	**2.428.239,26**	**-**	**632.630,51**
	4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.061.579,09	-	-	1.061.579,09	559.714,66	488.942,37	1.048.657,03	-	12.922,06
	Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	**1.061.579,09**	**-**	**-**	**1.061.579,09**	**559.714,66**	**488.942,37**	**1.048.657,03**	**-**	**12.922,06**
	4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	-	358.186,68	137.926,60	220.260,08	218.553,01	1.707,07	220.260,08	-	-
	Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	**-**	**358.186,68**	**137.926,60**	**220.260,08**	**218.553,01**	**1.707,07**	**220.260,08**	**-**	**-**
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**4.122.448,86**	**358.186,68**	**137.926,60**	**4.342.708,94**	**2.028.865,25**	**1.668.291,12**	**3.697.156,37**	**-**	**645.552,57**
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
	4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	-	2.182,12	-	2.182,12	-	2.182,12	2.182,12	-	-
	Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	**-**	**2.182,12**	**-**	**2.182,12**	**-**	**2.182,12**	**2.182,12**	**-**	**-**
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**-**	**2.182,12**	**-**	**2.182,12**	**-**	**2.182,12**	**2.182,12**	**-**	**-**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE ENTRATE		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro									
	4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine									
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali									
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse									
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	**4.122.448,86**	**409.946,16**	**143.752,83**	**4.388.642,19**	**2.031.690,31**	**1.711.399,31**	**3.743.089,62**	**-**	**645.552,57**
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	**4.122.448,86**	**409.946,16**	**143.752,83**	**4.388.642,19**	**2.031.690,31**	**1.711.399,31**	**3.743.089,62**	**-**	**645.552,57**
	Riepilogo titoli Direzione Generale									
	Titolo I	293.553.381,89	20.902.914,66	27.189.863,12	287.266.433,43	209.679.296,92	78.094.426,17	287.773.723,09	828.874,02	321.584,36
	Titolo II	5.268.698,01	-	2.819.012,00	2.449.686,01	40.053,58	2.449.686,01	2.489.739,59	40.053,58	-
	Titolo III	1.583.530,51	-	-	1.583.530,51	2.907,00	-	2.907,00	-	1.580.623,51
	Titolo IV	4.122.448,86	409.946,16	143.752,83	4.388.642,19	2.031.690,31	1.711.399,31	3.743.089,62	-	645.552,57
	Totale delle Entrate Direzione Generale	**304.528.059,27**	**21.312.860,82**	**30.152.627,95**	**295.688.292,14**	**211.753.947,81**	**82.255.511,49**	**294.009.459,30**	**868.927,60**	**2.547.760,44**
	Totale Entrate	**304.528.059,27**	**21.312.860,82**	**30.152.627,95**	**295.688.292,14**	**211.753.947,81**	**82.255.511,49**	**294.009.459,30**	**868.927,60**	**2.547.760,44**
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa	-								
	Avanzo di Amministrazione utilizzato				218.846.869,52			-		
	Totale a Pareggio	**304.528.059,27**	**21.312.860,82**	**30.152.627,95**	**514.535.161,66**	**211.753.947,81**	**82.255.511,49**	**294.009.459,30**	**868.927,60**	**2.547.760,44**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	Avanzo di Amministrazione											
	Fondo iniziale di cassa							802.861.853,82				
	1. Direzione Generale											
	1. - Trasferimenti correnti											
	1.1 - Trasferimenti correnti											
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche											
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali											
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	101.378.301,48	90.384.868,01	10.993.433,47	101.378.301,48	-	-	281.487.243,35	198.332.376,25	-	-	83.819.161,63
	Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	**101.378.301,48**	**90.384.868,01**	**10.993.433,47**	**101.378.301,48**	**-**	**-**	**281.487.243,35**	**198.332.376,25**	**-**	**-**	**83.819.161,63**
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza											
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	-	-	-	-	-	-	100.902.914,66	100.902.914,66	80.000.000,00	-	-
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**100.902.914,66**	**100.902.914,66**	**80.000.000,00**	**-**	**-**
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**101.378.301,48**	**90.384.868,01**	**10.993.433,47**	**101.378.301,48**	**-**	**-**	**382.390.158,01**	**299.235.290,91**	**80.000.000,00**	**-**	**83.819.161,63**
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo											
	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea											
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	-	-	-	-	-	-	5.268.698,01	-	-	-	5.268.698,01
	Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.268.698,01**	**-**	**-**	**-**	**5.268.698,01**
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.268.698,01**	**-**	**-**	**-**	**5.268.698,01**
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96	-	12.293.972,96	12.293.972,96	-	-	12.293.972,96	828.874,02	828.874,02	-	12.293.972,96
	Totale 1.1.3.1 -Altri trasferimenti correnti da imprese	**12.293.972,96**	**-**	**12.293.972,96**	**12.293.972,96**	**-**	**-**	**12.293.972,96**	**828.874,02**	**828.874,02**	**-**	**12.293.972,96**
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	**12.293.972,96**	**-**	**12.293.972,96**	**12.293.972,96**	**-**	**-**	**12.293.972,96**	**828.874,02**	**828.874,02**	**-**	**12.293.972,96**
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	**113.672.274,44**	**90.384.868,01**	**23.287.406,43**	**113.672.274,44**	**-**	**-**	**399.952.828,98**	**300.064.164,93**	**80.828.874,02**	**-**	**101.381.832,60**
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	**113.672.274,44**	**90.384.868,01**	**23.287.406,43**	**113.672.274,44**	**-**	**-**	**399.952.828,98**	**300.064.164,93**	**80.828.874,02**	**-**	**101.381.832,60**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	2. - Entrate extratributarie											
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti											
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
	2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	5.268.916,72	-	5.268.916,72	5.268.916,72	-	-	2.449.686,01	24.207,94	-	2.425.478,07	7.718.602,73
	Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	**5.268.916,72**	**-**	**5.268.916,72**	**5.268.916,72**	**-**	**-**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**-**	**2.425.478,07**	**7.718.602,73**
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	**5.268.916,72**	**-**	**5.268.916,72**	**5.268.916,72**	**-**	**-**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**-**	**2.425.478,07**	**7.718.602,73**
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	**5.268.916,72**	**-**	**5.268.916,72**	**5.268.916,72**	**-**	**-**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**-**	**2.425.478,07**	**7.718.602,73**
	2.2 -Interessi attivi	**5.268.916,72**	**-**	**5.268.916,72**	**5.268.916,72**	**-**	**-**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**-**	**2.425.478,07**	**7.718.602,73**
	2.2.1 - Altri interessi attivi											
	2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali											
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali											
	Totale 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali											
	2.2.1.2 - Altri interessi attivit diversi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2.1.2.1	Altri interessi attivi da altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-	5.159,42	5.159,42	-	-
	Totale 2.2.1.2 - Altri interessi attivi diversi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.159,42**	**5.159,42**	**-**	**-**
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15.845,64**	**15.845,64**	**-**	**-**
	Totale 2.2 - Interessi attivi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15.845,64**	**15.845,64**	**-**	**-**
	Totale 2. - Entrate extratributarie	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15.845,64**	**15.845,64**	**-**	**-**
	3. - Entrate in conto capitale											
	3.1 - Contributi agli investimenti											
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche											
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali											
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	-	-	-	-	-	-	1.583.530,51	2.907,00	-	1.580.623,51	-
	Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**-**	**1.580.623,51**	**-**
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**-**	**1.580.623,51**	**-**
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**-**	**1.580.623,51**	**-**
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**-**	**1.580.623,51**	**-**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro											
	4.1 - Entrate per partite di giro											
	4.1.1 - Altre ritenute											
	4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	13.107,68	12.674,99	432,69	13.107,68	-	-	53.592,16	15.500,05	-	38.092,11	41.358,76
	Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	**13.107,68**	**12.674,99**	**432,69**	**13.107,68**	**-**	**-**	**53.592,16**	**15.500,05**	**-**	**38.092,11**	**41.358,76**
	4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.											
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	**13.107,68**	**12.674,99**	**432,69**	**13.107,68**	**-**	**-**	**53.592,16**	**15.500,05**	**-**	**38.092,11**	**41.358,76**
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente											
	4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	-	-	-	-	-	3.060.869,77	1.250.597,58	-	1.810.272,19	1.177.641,68
	Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.060.869,77**	**1.250.597,58**	**-**	**1.810.272,19**	**1.177.641,68**
	4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	-	-	-	-	-	1.061.579,09	559.714,66	-	501.864,43	488.942,37
	Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.061.579,09**	**559.714,66**	**-**	**501.864,43**	**488.942,37**
	4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	-	-	-	-	-	-	220.260,08	218.553,01	-	1.707,07	1.707,07
	Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**220.260,08**	**218.553,01**	**-**	**1.707,07**	**1.707,07**
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4.342.708,94**	**2.028.865,25**	**-**	**2.313.843,69**	**1.668.291,12**
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo											
	4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	300,00	-	300,00	300,00	-	-	2.182,12	-	-	2.182,12	2.482,12
	Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	**300,00**	**-**	**300,00**	**300,00**	**-**	**-**	**2.182,12**	**-**	**-**	**2.182,12**	**2.482,12**
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**300,00**	**-**	**300,00**	**300,00**	**-**	**-**	**2.182,12**	**-**	**-**	**2.182,12**	**2.482,12**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE ENTRATE		Gestione dei Residui attivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro											
	4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine											
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali											
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse											
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	**13.407,68**	**12.674,99**	**732,69**	**13.407,68**	**-**	**-**	**4.398.483,22**	**2.044.365,30**	**-**	**2.354.117,92**	**1.712.132,00**
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	**13.407,68**	**12.674,99**	**732,69**	**13.407,68**	**-**	**-**	**4.398.483,22**	**2.044.365,30**	**-**	**2.354.117,92**	**1.712.132,00**
	Riepilogo titoli Direzione Generale											
	Titolo I	113.672.274,44	90.384.868,01	23.287.406,43	113.672.274,44	-	-	399.952.828,98	300.064.164,93	80.828.874,02	-	101.381.832,60
	Titolo II	5.268.916,72	-	5.268.916,72	5.268.916,72	-	-	2.449.686,01	40.053,58	15.845,64	2.425.478,07	7.718.602,73
	Titolo III	-	-	-	-	-	-	1.583.530,51	2.907,00	-	1.580.623,51	-
	Titolo IV	13.407,68	12.674,99	732,69	13.407,68	-	-	4.398.483,22	2.044.365,30	-	2.354.117,92	1.712.132,00
	Totale delle Entrate Direzione Generale	**118.954.598,84**	**90.397.543,00**	**28.557.055,84**	**118.954.598,84**	**-**	**-**	**408.384.528,72**	**302.151.490,81**	**80.844.719,66**	**6.360.219,50**	**110.812.567,33**
	Totale Entrate	**118.954.598,84**	**90.397.543,00**	**28.557.055,84**	**118.954.598,84**	**-**	**-**	**408.384.528,72**	**302.151.490,81**	**80.844.719,66**	**6.360.219,50**	**110.812.567,33**
	Disavanzo Finanziario											
	Disavanzo di Cassa											
	Avanzo di Amministrazione utilizzato											
	Totale a Pareggio	**118.954.598,84**	**90.397.543,00**	**28.557.055,84**	**118.954.598,84**	**-**	**-**	**408.384.528,72**	**302.151.490,81**	**80.844.719,66**	**6.360.219,50**	**110.812.567,33**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE GO		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	Avanzo di Amministrazione	150.238.180,94		150.238.180,94	-					
	Fondo iniziale di cassa									
	1. Direzione Generale									
	1. - Trasferimenti correnti									
	1.1 - Trasferimenti correnti									
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	116.920.650,00	0,00	8.651.557,40	108.269.092,60	107.947.508,24	0,00	107.947.508,24	0,00	321.584,36
	Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	**116.920.650,00**	**0,00**	**8.651.557,40**	**108.269.092,60**	**107.947.508,24**	**0,00**	**107.947.508,24**	**0,00**	**321.584,36**
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza									
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	20.902.914,66	0,00	20.902.914,66	20.902.914,66	0,00	20.902.914,66	0,00	0,00
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	**0,00**	**20.902.914,66**	**0,00**	**20.902.914,66**	**20.902.914,66**	**0**	**20.902.914,66**	**0,00**	**0,00**
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**116.920.650,00**	**20.902.914,66**	**8.651.557,40**	**129.172.007,26**	**128.850.422,90**	**0,00**	**128.850.422,90**	**0,00**	**321.584,36**
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese									
	1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese									
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese									
	Totale 1.1.3.1 -Altri trasferimenti correnti da imprese									
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese									
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	**116.920.650,00**	**20.902.914,66**	**8.651.557,40**	**129.172.007,26**	**128.850.422,90**	**0,00**	**128.850.422,90**	**0,00**	**321.584,36**
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	**116.920.650,00**	**20.902.914,66**	**8.651.557,40**	**129.172.007,26**	**128.850.422,90**	**0,00**	**128.850.422,90**	**0,00**	**321.584,36**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE GO		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	2. - Entrate extratributarie									
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti									
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
	2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	5.268.698,01	0,00	2.819.012,00	2.449.686,01	24.207,94	2.449.686,01	2.473.893,95	24.207,94	0,00
	Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	**5.268.698,01**	**0,00**	**2.819.012,00**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**2.449.686,01**	**2.473.893,95**	**24.207,94**	**0,00**
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	**5.268.698,01**	**0,00**	**2.819.012,00**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**2.449.686,01**	**2.473.893,95**	**24.207,94**	**0,00**
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	**5.268.698,01**	**0,00**	**2.819.012,00**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**2.449.686,01**	**2.473.893,95**	**24.207,94**	**0,00**
	Totale 2. - Entrate extratributarie	**5.268.698,01**	**0,00**	**2.819.012,00**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**2.449.686,01**	**2.473.893,95**	**24.207,94**	**0,00**
	3. - Entrate in conto capitale									
	3.1 - Contributi agli investimenti									
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali									
	2.2 -Interessi attivi									
	2.2.1 - Altri interessi attivi									
	2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali									
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali									
	Totale 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali									
	2.2.1.2 - Altri interessi attivit diversi									
2.2.1.2.1	Altri interessi attivi da altri soggetti									
	Totale 2.2.1.2 - Altri interessi attivi diversi									
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi									
	Totale 2.2 - Interessi attivi									
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	1.583.530,51	0,00	0,00	1.583.530,51	2.907,00	0,00	2.907,00	0,00	1.580.623,51
	Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	**1.583.530,51**	**0,00**	**0,00**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**0,00**	**2.907,00**	**0,00**	**1.580.623,51**
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	**1.583.530,51**	**0,00**	**0,00**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**0,00**	**2.907,00**	**0,00**	**1.580.623,51**
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	**1.583.530,51**	**0,00**	**0,00**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**0,00**	**2.907,00**	**0,00**	**1.580.623,51**
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	**1.583.530,51**	**0,00**	**0,00**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**0,00**	**2.907,00**	**0,00**	**1.580.623,51**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE GO		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro									
	4.1 - Entrate per partite di giro									
	4.1.1 - Altre ritenute									
	4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	49.577,36	5.826,23	43.751,13	2.825,06	40.926,07	43.751,13	0,00	-
	Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	**0,00**	**49.577,36**	**5.826,23**	**43.751,13**	**2.825,06**	**40.926,07**	**43.751,13**	**0,00**	-
	4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.									
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	**0,00**	**49.577,36**	**5.826,23**	**43.751,13**	**2.825,06**	**40.926,07**	**43.751,13**	**0,00**	-
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente									
	4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	3.060.869,77	0,00	0,00	3.060.869,77	1.250.597,58	1.177.641,68	2.428.239,26	0,00	632.630,51
	Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	**3.060.869,77**	**0,00**	**0,00**	**3.060.869,77**	**1.250.597,58**	**1.177.641,68**	**2.428.239,26**	**0,00**	**632.630,51**
	4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi									
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.061.579,09	0,00	0,00	1.061.579,09	559.714,66	488.942,37	1.048.657,03	0,00	12.922,06
	Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	**1.061.579,09**	**0,00**	**0,00**	**1.061.579,09**	**559.714,66**	**488.942,37**	**1.048.657,03**	**0,00**	**12.922,06**
	4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	358.186,68	137.926,60	220.260,08	218.553,01	1.707,07	220.260,08	0,00	-
	Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	**0,00**	**358.186,68**	**137.926,60**	**220.260,08**	**218.553,01**	**1.707,07**	**220.260,08**	**0,00**	-
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**4.122.448,86**	**358.186,68**	**137.926,60**	**4.342.708,94**	**2.028.865,25**	**1.668.291,12**	**3.697.156,37**	**0,00**	**645.552,57**
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo									
	4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	2.182,12	0,00	2.182,12		2.182,12	2.182,12	0,00	-
	Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	**0,00**	**2.182,12**	**0,00**	**2.182,12**	**-**	**2.182,12**	**2.182,12**	**0,00**	-
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**0,00**	**2.182,12**	**0,00**	**2.182,12**	**-**	**2.182,12**	**2.182,12**	**0,00**	-

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE GO		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro									
	4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine									
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali									
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse									
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	**4.122.448,86**	**409.946,16**	**143.752,83**	**4.388.642,19**	**2.031.690,31**	**1.711.399,31**	**3.743.089,62**	**-**	**645.552,57**
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	**4.122.448,86**	**409.946,16**	**143.752,83**	**4.388.642,19**	**2.031.690,31**	**1.711.399,31**	**3.743.089,62**	**-**	**645.552,57**
	Riepilogo titoli Direzione Generale									
	Titolo I	116.920.650,00	20.902.914,66	8.651.557,40	129.172.007,26	128.850.422,90	0,00	128.850.422,90	0,00	321.584,36
	Titolo II	5.268.698,01	0,00	2.819.012,00	2.449.686,01	24.207,94	2.449.686,01	2.473.893,95	24.207,94	0,00
	Titolo III	1.583.530,51	0,00	0,00	1.583.530,51	2.907,00	0,00	2.907,00	0,00	1.580.623,51
	Titolo IV	4.122.448,86	409.946,16	143.752,83	4.388.642,19	2.031.690,31	1.711.399,31	3.743.089,62	-	645.552,57
	Totale delle Entrate Direzione Generale	**127.895.327,38**	**21.312.860,82**	**11.614.322,23**	**137.593.865,97**	**130.909.228,15**	**4.161.085,32**	**135.070.313,47**	**24.207,94**	**2.547.760,44**
	Totale Entrate	**127.895.327,38**	**21.312.860,82**	**11.614.322,23**	**137.593.865,97**	**130.909.228,15**	**4.161.085,32**	**135.070.313,47**	**24.207,94**	**2.547.760,44**
	Disavanzo Finanziario									
	Disavanzo di Cassa									
	Avanzo di Amministrazione utilizzato				150.238.180,94					
	Totale a Pareggio	**127.895.327,38**	**21.312.860,82**	**11.614.322,23**	**287.832.046,91**	**130.909.228,15**	**4.161.085,32**	**135.070.313,47**	**24.207,94**	**2.547.760,44**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE GO		Gestione dei Residui attivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	Avanzo di Amministrazione											
	Fondo iniziale di cassa							110.377.912,16				
	1. Direzione Generale											
	1. - Trasferimenti correnti											
	1.1 - Trasferimenti correnti											
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche											
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali											
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	91.049.162,54	90.384.868,01	664.294,53	91.049.162,54	0,00	0,00	198.332.376,25	198.332.376,25	0,00	0,00	664.294,53
	Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	**91.049.162,54**	**90.384.868,01**	**664.294,53**	**91.049.162,54**	**0,00**	**0,00**	**198.332.376,25**	**198.332.376,25**	**0,00**	**0,00**	**664.294,53**
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza											
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.902.914,66	20.902.914,66	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**20.902.914,66**	**20.902.914,66**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**91.049.162,54**	**90.384.868,01**	**664.294,53**	**91.049.162,54**	**0,00**	**0,00**	**219.235.290,91**	**219.235.290,91**	**0,00**	**0,00**	**664.294,53**
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo											
	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea											
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese											
	1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese											
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese											
	Totale 1.1.3.1 -Altri trasferimenti correnti da imprese											
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese											
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	**91.049.162,54**	**90.384.868,01**	**664.294,53**	**91.049.162,54**	**0,00**	**0,00**	**219.235.290,91**	**219.235.290,91**	**0,00**	**0,00**	**664.294,53**
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	**91.049.162,54**	**90.384.868,01**	**664.294,53**	**91.049.162,54**	**0,00**	**0,00**	**219.235.290,91**	**219.235.290,91**	**0,00**	**0,00**	**664.294,53**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE GO		Gestione dei Residui attivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	2. - Entrate extratributarie											
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti											
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
	2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.	5.268.916,72	0,00	5.268.916,72	5.268.916,72	0,00	0,00	2.449.686,01	24.207,94	0,00	2.425.478,07	7.718.602,73
	Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	**5.268.916,72**	**0,00**	**5.268.916,72**	**5.268.916,72**	**0,00**	**0,00**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**0,00**	**2.425.478,07**	**7.718.602,73**
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	**5.268.916,72**	**0,00**	**5.268.916,72**	**5.268.916,72**	**0,00**	**0,00**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**0,00**	**2.425.478,07**	**7.718.602,73**
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	**5.268.916,72**	**0,00**	**5.268.916,72**	**5.268.916,72**	**0,00**	**0,00**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**0,00**	**2.425.478,07**	**7.718.602,73**
	Totale 2. - Entrate extratributarie	**5.268.916,72**	**0,00**	**5.268.916,72**	**5.268.916,72**	**0,00**	**0,00**	**2.449.686,01**	**24.207,94**	**0,00**	**2.425.478,07**	**7.718.602,73**
	3. - Entrate in conto capitale											
	3.1 - Contributi agli investimenti											
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche											
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali											
	2.2 -Interessi attivi											
	2.2.1 - Altri interessi attivi											
	2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali											
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali											
	Totale 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali											
	2.2.1.2 - Altri interessi attivit diversi											
2.2.1.2.1	Altri interessi attivi da altri soggetti											
	Totale 2.2.1.2 - Altri interessi attivi diversi											
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi											
	Totale 2.2 - Interessi attivi											
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.530,51	2.907,00	0,00	1.580.623,51	0,00
	Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**0,00**	**1.580.623,51**	**0,00**
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**0,00**	**1.580.623,51**	**0,00**
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**0,00**	**1.580.623,51**	**0,00**
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.583.530,51**	**2.907,00**	**0,00**	**1.580.623,51**	**0,00**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE GO		Gestione dei Residui attivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro											
	4.1 - Entrate per partite di giro											
	4.1.1 - Altre ritenute											
	4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	13.107,68	12.674,99	432,69	13.107,68	0,00	0,00	53.592,16	15.500,05	0,00	38.092,11	41.358,76
	Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	**13.107,68**	**12.674,99**	**432,69**	**13.107,68**	**0,00**	**0,00**	**53.592,16**	**15.500,05**	**0,00**	**38.092,11**	**41.358,76**
	4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.											
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
	Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**0,00**
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	**13.107,68**	**12.674,99**	**432,69**	**13.107,68**	**0,00**	**0,00**	**53.592,16**	**15.500,05**	**-**	**38.092,11**	**41.358,76**
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente											
	4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.060.869,77	1.250.597,58	0,00	1.810.272,19	1.177.641,68
	Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.060.869,77**	**1.250.597,58**	**0,00**	**1.810.272,19**	**1.177.641,68**
	4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi											
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.061.579,09	559.714,66	0,00	501.864,43	488.942,37
	Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.061.579,09**	**559.714,66**	**0,00**	**501.864,43**	**488.942,37**
	4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220.260,08	218.553,01	0,00	1.707,07	1.707,07
	Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**220.260,08**	**218.553,01**	**0,00**	**1.707,07**	**1.707,07**
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.342.708,94**	**2.028.865,25**	**-**	**2.313.843,69**	**1.668.291,12**
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo											
	4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	2.182,12	-	0,00	2.182,12	2.482,12
	Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	**300,00**	**0,00**	**300,00**	**300,00**	**0,00**	**0,00**	**2.182,12**	**-**	**0,00**	**2.182,12**	**2.482,12**
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	**300,00**	**0,00**	**300,00**	**300,00**	**0,00**	**0,00**	**2.182,12**	**-**	**0,00**	**2.182,12**	**2.482,12**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE GO		Gestione dei Residui attivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro											
	4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine											
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali											
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse											
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	-
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	-
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	**13.407,68**	**12.674,99**	**732,69**	**13.407,68**	**0,00**	**0,00**	**4.398.483,22**	**2.044.365,30**	**-**	**2.354.117,92**	1.712.132,00
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	**13.407,68**	**12.674,99**	**732,69**	**13.407,68**	**0,00**	**0,00**	**4.398.483,22**	**2.044.365,30**	**-**	**2.354.117,92**	**1.712.132,00**
	Riepilogo titoli Direzione Generale											
	Titolo I	91.049.162,54	90.384.868,01	664.294,53	91.049.162,54	0,00	0,00	219.235.290,91	219.235.290,91	0,00	0,00	664.294,53
	Titolo II	5.268.916,72	0,00	5.268.916,72	5.268.916,72	0,00	0,00	2.449.686,01	24.207,94	0,00	2.425.478,07	7.718.602,73
	Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.583.530,51	2.907,00	0,00	1.580.623,51	0,00
	Titolo IV	13.407,68	12.674,99	732,69	13.407,68	0,00	0,00	4.398.483,22	2.044.365,30	0,00	2.354.117,92	1.712.132,00
	Totale delle Entrate Direzione Generale	**96.331.486,94**	**90.397.543,00**	**5.933.943,94**	**96.331.486,94**	**0,00**	**0,00**	**227.666.990,65**	**221.306.771,15**	**-**	**6.360.219,50**	**10.095.029,26**
	Totale Entrate	**96.331.486,94**	**90.397.543,00**	**5.933.943,94**	**96.331.486,94**	**0,00**	**0,00**	**227.666.990,65**	**221.306.771,15**	**-**	**6.360.219,50**	**10.095.029,26**
	Disavanzo Finanziario											
	Disavanzo di Cassa											
	Avanzo di Amministrazione utilizzato											
	Totale a Pareggio	**96.331.486,94**	**90.397.543,00**	**5.933.943,94**	**96.331.486,94**	**0,00**	**0,00**	**227.666.990,65**	**221.306.771,15**	**0,00**	**6.360.219,50**	**10.095.029,26**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE FDR		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
	Avanzo di Amministrazione	262.225.320,95		68.608.688,58	193.616.632,37					
	Fondo iniziale di cassa									
	1. Direzione Generale									
	1. - Trasferimenti correnti									
	1.1 - Trasferimenti correnti									
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche									
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali									
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	72.825.728,16			72.825.728,16		72.825.728,16	72.825.728,16	-	-
	Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	**72.825.728,16**	**-**	**-**	**72.825.728,16**	**-**	**72.825.728,16**	**72.825.728,16**	**-**	**-**
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza									
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	98.538.305,72		18.538.305,72	80.000.000,00	80.000.000,00		80.000.000,00	-	-
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	**98.538.305,72**	**-**	**18.538.305,72**	**80.000.000,00**	**80.000.000,00**	**-**	**80.000.000,00**	**-**	**-**
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**171.364.033,88**	**-**	**18.538.305,72**	**152.825.728,16**	**80.000.000,00**	**72.825.728,16**	**152.825.728,16**	**-**	**-**
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo									
	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea									
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)	5.268.698,01			5.268.698,01		5.268.698,01	5.268.698,01	-	-
	Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	**5.268.698,01**	**-**	**-**	**5.268.698,01**	**-**	**5.268.698,01**	**5.268.698,01**	**-**	**-**
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**5.268.698,01**	**-**	**-**	**5.268.698,01**	**-**	**5.268.698,01**	**5.268.698,01**	**-**	**-**
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese				-			-	-	-
	1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese				-			-	-	-
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese				-	828.874,02		828.874,02	828.874,02	-
	Totale 1.1.3.1 -Altri trasferimenti correnti da imprese	**-**	**-**	**-**	**-**	**828.874,02**	**-**	**828.874,02**	**828.874,02**	**-**
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	**-**	**-**	**-**	**-**	**828.874,02**	**-**	**828.874,02**	**828.874,02**	**-**
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	**176.632.731,89**	**-**	**18.538.305,72**	**158.094.426,17**	**80.828.874,02**	**78.094.426,17**	**158.923.300,19**	**828.874,02**	**-**
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	**176.632.731,89**	**-**	**18.538.305,72**	**158.094.426,17**	**80.828.874,02**	**78.094.426,17**	**158.923.300,19**	**828.874,02**	**-**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE FDR		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
	2. - Entrate extratributarie									
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti									
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
	2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.									
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.				-			-	-	-
	Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2.2 -Interessi attivi				-			-	-	-
	2.2.1 - Altri interessi attivi				-			-	-	-
	2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali				-			-	-	-
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali				-	10.686,22		10.686,22	10.686,22	-
	Totale 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	-	-	-	-	**10.686,22**	-	**10.686,22**	**10.686,22**	-
	2.2.1.2 - Altri interessi attivit diversi				-			-	-	-
2.2.1.2.1	Altri interessi attivi da altri soggetti				-	5.159,42		5.159,42	5.159,42	-
	Totale 2.2.1.2 - Altri interessi attivi diversi	-	-	-	-	**5.159,42**	-	**5.159,42**	**5.159,42**	-
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi	-	-	-	-	**15.845,64**	-	**15.845,64**	**15.845,64**	-
	Totale 2.2 - Interessi attivi	-	-	-	-	**15.845,64**	-	**15.845,64**	**15.845,64**	-
	Totale 2. - Entrate extratributarie	-	-	-	-	**15.845,64**	-	**15.845,64**	**15.845,64**	-
	3. - Entrate in conto capitale				-					
	3.1 - Contributi agli investimenti				-					
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche				-					
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali				-					
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri				-			-	-	-
	Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE FDR		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro				-					
	4.1 - Entrate per partite di giro				-					
	4.1.1 - Altre ritenute				-					
	4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				-					
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				-			-	-	-
	Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.				-			-	-	-
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.				-			-	-	-
	Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente				-			-	-	-
	4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				-			-	-	-
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				-			-	-	-
	Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				-			-	-	-
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				-			-	-	-
	Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi				-			-	-	-
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi				-			-	-	-
	Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo				-			-	-	-
	4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				-			-	-	-
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				-			-	-	-
	Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	-	-	-	-	-	-	-	-	-

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE FDR		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro				-			-	-	-
	4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine				-			-	-	-
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine				-			-	-	-
	Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali				-			-	-	-
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economali e carte aziendali				-			-	-	-
	Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse				-			-	-	-
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse				-			-	-	-
	Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro				**-**			**-**	**-**	**-**
	Riepilogo titoli Direzione Generale				-			-	-	-
	Titolo I	176.632.731,89	-	18.538.305,72	158.094.426,17	80.828.874,02	78.094.426,17	158.923.300,19	828.874,02	-
	Titolo II	-	-	-	-	15.845,64	-	15.845,64	15.845,64	-
	Titolo III	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Titolo IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale delle Entrate Direzione Generale	**176.632.731,89**	**-**	**18.538.305,72**	**158.094.426,17**	**80.844.719,66**	**78.094.426,17**	**158.939.145,83**	**844.719,66**	**-**
	Totale Entrate	**176.632.731,89**	**-**	**18.538.305,72**	**158.094.426,17**	**80.844.719,66**	**78.094.426,17**	**158.939.145,83**	**844.719,66**	**-**
	Disavanzo Finanziario				-			-	-	-
	Disavanzo di Cassa				-			-	-	-
	Avanzo di Amministrazione utilizzato				68.608.688,58					
	Totale a Pareggio	**176.632.731,89**		**18.538.305,72**	**226.703.114,75**	**80.844.719,66**	**78.094.426,17**	**158.939.145,83**	**844.719,66**	**-**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE FDR		Gestione dei Residui attivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	Avanzo di Amministrazione											
	Fondo iniziale di cassa							692.483.941,66				
	1. Direzione Generale											
	1. - Trasferimenti correnti											
	1.1 - Trasferimenti correnti											
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche											
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali											
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	10.329.138,94		10.329.138,94	10.329.138,94	-	-	83.154.867,10	-	-	-	83.154.867,10
	Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	**10.329.138,94**	**-**	**10.329.138,94**	**10.329.138,94**	**-**	**-**	**83.154.867,10**	**-**	**-**	**-**	**83.154.867,10**
	1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza											
1.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS				-	-	-	80.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00	-	-
	Totale 1.1.1.3 - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**80.000.000,00**	**80.000.000,00**	**80.000.000,00**	**-**	**-**
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	**10.329.138,94**	**-**	**10.329.138,94**	**10.329.138,94**	**-**	**-**	**163.154.867,10**	**80.000.000,00**	**80.000.000,00**	**-**	**83.154.867,10**
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo											
	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea											
1.1.2.1.1	Fondo Sociale Europeo (FSE)				-	-	-	5.268.698,01	-	-	-	5.268.698,01
	Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.268.698,01**	**-**	**-**	**-**	**5.268.698,01**
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.268.698,01**	**-**	**-**	**-**	**5.268.698,01**
	1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese				-	-	-		-	-	-	-
	1.1.3.1 - Altri trasferimenti correnti da imprese				-	-	-		-	-	-	-
1.1.3.1.1	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.293.972,96		12.293.972,96	12.293.972,96	-	-	12.293.972,96	828.874,02	828.874,02	-	12.293.972,96
	Totale 1.1.3.1 -Altri trasferimenti correnti da imprese	**12.293.972,96**	**-**	**12.293.972,96**	**12.293.972,96**	**-**	**-**	**12.293.972,96**	**828.874,02**	**828.874,02**	**-**	**12.293.972,96**
	Totale 1.1.3 - Trasferimenti correnti da imprese	**12.293.972,96**	**-**	**12.293.972,96**	**12.293.972,96**	**-**	**-**	**12.293.972,96**	**828.874,02**	**828.874,02**	**-**	**12.293.972,96**
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	**22.623.111,90**	**-**	**22.623.111,90**	**22.623.111,90**	**-**	**-**	**180.717.538,07**	**80.828.874,02**	**80.828.874,02**	**-**	**100.717.538,07**
	Totale 1. - Trasferimenti correnti	**22.623.111,90**	**-**	**22.623.111,90**	**22.623.111,90**	**-**	**-**	**180.717.538,07**	**80.828.874,02**	**80.828.874,02**	**-**	**100.717.538,07**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE FDR		Gestione dei Residui attivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	2. - Entrate extratributarie											
	2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti											
	2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
	2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.											
2.1.1.1.1	Altre entrate correnti n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 2.1.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 2.1.1 - Altre entrate correnti n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 2.1 - Rimborsi e altre entrate correnti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2.2 -Interessi attivi				-	-	-		-	-	-	-
	2.2.1 - Altri interessi attivi				-	-	-		-	-	-	-
	2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali				-	-	-		-	-	-	-
2.2.1.1.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali				-	-	-		10.686,22	10.686,22	-	-
	Totale 2.2.1.1 - Interessi attivi da depositi bancari o postali	-	-	-	-	-	-	-	**10.686,22**	**10.686,22**	-	-
	2.2.1.2 - Altri interessi attivit diversi				-	-	-		-	-	-	-
2.2.1.2.1	Altri interessi attivi da altri soggetti				-	-	-		5.159,42	5.159,42	-	-
	Totale 2.2.1.2 - Altri interessi attivi diversi	-	-	-	-	-	-	-	**5.159,42**	**5.159,42**	-	-
	Totale 2.2.1 - Altri interessi attivi	-	-	-	-	-	-	-	**15.845,64**	**15.845,64**	-	-
	Totale 2.2 - Interessi attivi	-	-	-	-	-	-	-	**15.845,64**	**15.845,64**	-	-
	Totale 2. - Entrate extratributarie	-	-	-	-	-	-	-	**15.845,64**	**15.845,64**	-	-
	3. - Entrate in conto capitale											
	3.1 - Contributi agli investimenti											
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche											
	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali											
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 3. - Entrate in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE FDR		Gestione dei Residui attivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro											
	4.1 - Entrate per partite di giro											
	4.1.1 - Altre ritenute											
	4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
4.1.1.2.1	Altre ritenute n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.1.2 - Altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente				-	-	-		-	-	-	-
	4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				-	-	-		-	-	-	-
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				-	-	-		-	-	-	-
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi				-	-	-		-	-	-	-
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.2.3 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo				-	-	-		-	-	-	-
	4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				-	-	-		-	-	-	-
4.1.3.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.3.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE FDR		Gestione dei Residui attivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	4.1.4 - Altre entrate per partite di giro				-	-	-		-	-	-	-
	4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine				-	-	-		-	-	-	-
4.1.4.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.4.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali				-	-	-		-	-	-	-
4.1.4.2.1	Rimborso di fondi economali e carte aziendali				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.4.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse				-	-	-		-	-	-	-
4.1.4.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.4.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.4 - Altre entrate per partite di giro	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4. - Entrate per conto terzi e partite di giro				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	Riepilogo titoli Direzione Generale				-	-	-		-	-	-	-
	Titolo I	22.623.111,90	-	22.623.111,90	22.623.111,90	-	-	180.717.538,07	80.828.874,02	80.828.874,02	-	100.717.538,07
	Titolo II	-	-	-	-	-	-	-	15.845,64	15.845,64	-	-
	Titolo III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Titolo IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale delle Entrate Direzione Generale	**22.623.111,90**	**-**	**22.623.111,90**	**22.623.111,90**	**-**	**-**	**180.717.538,07**	**80.844.719,66**	**80.844.719,66**	**-**	**100.717.538,07**
	Totale Entrate	**22.623.111,90**	**-**	**22.623.111,90**	**22.623.111,90**	**-**	**-**	**180.717.538,07**	**80.844.719,66**	**80.844.719,66**	**-**	**100.717.538,07**
	Disavanzo Finanziario				-	-	-		-	-	-	-
	Disavanzo di Cassa				-	-	-		-	-	-	-
	Avanzo di Amministrazione utilizzato											
	Totale a Pareggio	**22.623.111,90**		**22.623.111,90**	**22.623.111,90**	**-**	**-**	**180.717.538,07**	**80.844.719,66**	**80.844.719,66**	**-**	**100.717.538,07**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
	Disavanzo di Amministrazione	-	-	-	-					
	1. Direzione Generale									
	1. - Spese correnti									
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1 - Retribuzioni lorde									
	1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro									
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	8.001.056,78	1.717.852,33	-	9.718.909,11	7.937.782,40	1.407.293,64	9.345.076,04	-	373.833,07
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	57.000,00	2.500,00	-	59.500,00	47.280,35	-	47.280,35	-	12.219,65
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	157.999,00	1.329.131,31	-	1.487.130,31	110.049,38	-	110.049,38	-	1.377.080,93
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2.061.422,80	-	1.717.852,34	343.570,46	276.215,90	-	276.215,90	-	67.354,56
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	3.000,00	-	2.500,00	500,00	500,00	-	500,00	-	-
1.1.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	-	514.396,04	-	514.396,04	-	-	-	-	514.396,04
	Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro	**10.280.478,58**	**3.563.879,68**	**1.720.352,34**	**12.124.005,92**	**8.371.828,03**	**1.407.293,64**	**9.779.121,67**	**-**	**2.344.884,25**
	1.1.1.2 - Altre spese per il personale									
1.1.1.2.1	Buoni pasto	420.902,50	-	72.600,00	348.302,50	172.160,76	50.545,00	222.705,76	-	125.596,74
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	10.000,00	72.600,00	-	82.600,00	5.553,40	38.599,74	44.153,14	-	38.446,86
	Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale	**430.902,50**	**72.600,00**	**72.600,00**	**430.902,50**	**177.714,16**	**89.144,74**	**266.858,90**	**-**	**164.043,60**
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde	**10.711.381,08**	**3.636.479,68**	**1.792.952,34**	**12.554.908,42**	**8.549.542,19**	**1.496.438,38**	**10.045.980,57**	**-**	**2.508.927,85**
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	2.739.864,00	52.000,01	-	2.791.864,01	1.722.104,52	1.069.759,49	2.791.864,01	-	-
1.1.2.1.2	Contributi per indennità di fine rapporto									
	Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	**2.739.864,00**	**52.000,01**	**-**	**2.791.864,01**	**1.722.104,52**	**1.069.759,49**	**2.791.864,01**	**-**	**-**
	1.1.2.2 - Altri Contributi sociali									

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
1.1.2.2.1	Assegni familiari	106.690,44	-	0,01	106.690,43	39.625,99	-	39.625,99	-	67.064,44
	Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali	**106.690,44**	**-**	**0,01**	**106.690,43**	**39.625,99**	**-**	**39.625,99**	**-**	**67.064,44**
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	**2.846.554,44**	**52.000,01**	**0,01**	**2.898.554,44**	**1.761.730,51**	**1.069.759,49**	**2.831.490,00**	**-**	**67.064,44**
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	**13.557.935,52**	**3.688.479,69**	**1.792.952,35**	**15.453.462,86**	**10.311.272,70**	**2.566.197,87**	**12.877.470,57**	**-**	**2.575.992,29**
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	822.189,94	-	-	822.189,94	460.094,08	362.095,86	822.189,94	-	-
	Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	**822.189,94**	**-**	**-**	**822.189,94**	**460.094,08**	**362.095,86**	**822.189,94**	**-**	**-**
	1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani									
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,24	0,02	-	40.554,26	-	-	-	-	40.554,26
	Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	**40.554,24**	**0,02**	**-**	**40.554,26**	**-**	**-**	**-**	**-**	**40.554,26**
	1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.									
1.2.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**862.744,18**	**0,02**	**-**	**862.744,20**	**460.094,08**	**362.095,86**	**822.189,94**	**-**	**40.554,26**
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	**862.744,18**	**0,02**	**-**	**862.744,20**	**460.094,08**	**362.095,86**	**822.189,94**	**-**	**40.554,26**
	1.3 - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1 - Acquisto di beni									
	1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni									
1.3.1.1.1	Pubblicazioni									
	Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni									
	1.3.1.2 - Altri beni di consumo									
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	10.566,64	-	-	10.566,64	1.990,98	2.200,51	4.191,49	-	6.375,15
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	10.000,00	-	10.000,00	-	-	-	-	-	-
1.3.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	-	110.000,00	-	110.000,00	4.984,00	5.169,41	10.153,41	-	99.846,59
	Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo	**20.566,64**	**110.000,00**	**10.000,00**	**120.566,64**	**6.974,98**	**7.369,92**	**14.344,90**	**-**	**106.221,74**
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni	**20.566,64**	**110.000,00**	**10.000,00**	**120.566,64**	**6.974,98**	**7.369,92**	**14.344,90**	**-**	**106.221,74**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
	1.3.2 - Acquisto di servizi									
	1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	240.090,69	12.668,00	-	252.758,69	168.338,36	58.588,79	226.927,15	-	25.831,54
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	22.000,00	-	52.000,00	26.675,78	13.035,60	39.711,38	-	12.288,62
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	28.663,60	8.752,00	-	37.415,60	25.209,24	7.776,98	32.986,22	-	4.429,38
	Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	**298.754,29**	**43.420,00**	**-**	**342.174,29**	**220.223,38**	**79.401,37**	**299.624,75**	**-**	**42.549,54**
	1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	41.743,84	0,01	-	41.743,85	7.635,69	636,07	8.271,76	-	33.472,09
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	10.000,00	-	-	10.000,00	1.360,00	699,89	2.059,89	-	7.940,11
	Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	**51.743,84**	**0,01**	**-**	**51.743,85**	**8.995,69**	**1.335,96**	**10.331,65**	**-**	**41.412,20**
	1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente									
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	5.694,48	15.000,00	0,02	20.694,46	440,00	-	440,00	-	20.254,46
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	44.624,27	285.000,00	-	329.624,27	5.000,00	840,00	5.840,00	-	323.784,27
	Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	**50.318,75**	**300.000,00**	**0,02**	**350.318,73**	**5.440,00**	**840,00**	**6.280,00**	**0,00**	**344.038,73**
	1.3.2.4 - Utenze e canoni									
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	54.778,48	-	0,02	54.778,46	-	165,40	165,40	-	54.613,06
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	60.864,96	-	-	60.864,96	-	-	-	-	60.864,96
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	36.518,96	0,02	-	36.518,98	3.674,94	0,05	3.674,99	-	32.843,99
1.3.2.4.4	Energia elettrica	133.902,92	-	0,01	133.902,91	105,38	13.791,75	13.897,13	-	120.005,78
1.3.2.4.5	Acqua	79.124,44	0,01	-	79.124,45	518,29	-	518,29	-	78.606,16
1.3.2.4.6	Gas	109.556,92	0,01	-	109.556,93	1.136,48	-	1.136,48	-	108.420,45
	Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni	**474.746,68**	**0,04**	**0,03**	**474.746,69**	**5.435,09**	**13.957,20**	**19.392,29**	**-**	**455.354,40**
	1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi									
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	1.839.486,16	0,01	-	1.839.486,17	-	780.811,85	780.811,85	-	1.058.674,32
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	2.521,12	-	-	2.521,12	-	-	-	-	2.521,12
	Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi	**1.842.007,28**	**0,01**	**-**	**1.842.007,29**	**-**	**780.811,85**	**780.811,85**	**-**	**1.061.195,44**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
	1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni									
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	43.758,04	0,01	-	43.758,05	-	-	-	-	43.758,05
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili	-	40.000,00	-	40.000,00	-	-	-	-	40.000,00
1.3.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	23.046,08	-	-	23.046,08	17.089,88	5.918,84	23.008,72	-	37,36
	Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	**66.804,12**	**40.000,01**	**-**	**106.804,13**	**17.089,88**	**5.918,84**	**23.008,72**	**-**	**83.795,41**
	1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche									
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	1.563,60	-	0,01	1.563,59	-	-	-	-	1.563,59
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche nac	-	420.000,00	-	420.000,00	-	415.898,00	415.898,00	-	4.102,00
	Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche	**1.563,60**	**420.000,00**	**0,01**	**421.563,59**	**-**	**415.898,00**	**415.898,00**	**-**	**5.665,59**
	1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	133.902,91	50.000,00	-	183.902,91	119.261,69	58.870,95	178.132,64	-	5.770,27
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	15.000,00	106.000,00	-	121.000,00	-	50.215,20	50.215,20	-	70.784,80
	Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	**148.902,91**	**156.000,00**	**0,00**	**304.902,91**	**119.261,69**	**109.086,15**	**228.347,84**	**0,00**	**76.555,07**
	1.3.2.9 - Servizi amministrativi									
1.3.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	-	10.000,00	-	10.000,00	-	4.028,18	4.028,18	-	5.971,82
1.3.2.9.2	Spese postali	603.920,24	0,01	596.000,00	7.920,25	-	-	-	-	7.920,25
	Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi	**603.920,24**	**10.000,01**	**596.000,00**	**17.920,25**	**-**	**4.028,18**	**4.028,18**	**-**	**13.892,07**
	1.3.2.10 - Servizi finanziari									
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	63.000,00	-	33.420,00	29.580,00	-	-	-	-	29.580,00
	Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari	**63.000,00**	**-**	**33.420,00**	**29.580,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**29.580,00**
	1.3.2.11 - Servizi sanitari									
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	6.199,52	-	0,02	6.199,50	-	-	-	-	6.199,50
	Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari	**6.199,52**	**-**	**0,02**	**6.199,50**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6.199,50**
	1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni									
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	10.163.041,16	2.986.426,42	-	13.149.467,58	3.930,78	61.790,17	65.720,95	-	13.083.746,63
	Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	**10.163.041,16**	**2.986.426,42**	**-**	**13.149.467,58**	**3.930,78**	**61.790,17**	**65.720,95**	**-**	**13.083.746,63**
	1.3.2.13 - Altri servizi									
1.3.2.13.1	Altre spese legali	360.482,31	-	40.000,00	320.482,31	-	-	-	-	320.482,31
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	13.090,01	150.000,00	-	163.090,01	11.397,80	7.864,50	19.262,30	-	143.827,71

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
	Totale 1.3.2.13 - Altri servizi	**373.572,32**	**150.000,00**	**40.000,00**	**483.572,32**	**11.397,80**	**7.864,50**	**19.262,30**	**0,00**	**464.310,02**
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	**14.144.574,71**	**4.105.846,50**	**669.420,08**	**17.581.001,13**	**391.774,31**	**1.480.932,22**	**1.872.706,53**	**-**	**15.708.294,60**
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	**14.165.141,35**	**4.215.846,50**	**679.420,08**	**17.701.567,77**	**398.749,29**	**1.488.302,14**	**1.887.051,43**	**-**	**15.814.516,34**
	1.4 - Trasferimenti correnti									
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	672.000,00	-	672.000,00	-	-	-	-	-	-
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri	-	597.659,02	-	597.659,02	-	597.659,02	597.659,02	-	-
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca, istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	8.928.000,00	50.000,00	8.334.000,00	644.000,00	-	50.000,00	50.000,00	-	594.000,00
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	**9.600.000,00**	**647.659,02**	**9.006.000,00**	**1.241.659,02**	**-**	**647.659,02**	**647.659,02**	**-**	**594.000,00**
	1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**9.600.000,00**	**647.659,02**	**9.006.000,00**	**1.241.659,02**	**-**	**647.659,02**	**647.659,02**	**-**	**594.000,00**
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese									

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
	1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese									
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	104.642.595,22	166.194.963,82	11.600.000,00	259.237.559,04	226.908,87	215.667.724,06	215.894.632,93	-	43.342.926,11
	Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese	**104.642.595,22**	**166.194.963,82**	**11.600.000,00**	**259.237.559,04**	**226.908,87**	**215.667.724,06**	**215.894.632,93**	**0,00**	**43.342.926,11**
	1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	**27.494.488,19**	**50.000.000,00**	**57.494.488,19**	**20.000.000,00**	-	**8.847.869,57**	**8.847.869,57**	-	**11.152.130,43**
	Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate	**27.494.488,19**	**50.000.000,00**	**57.494.488,19**	**20.000.000,00**	-	**8.847.869,57**	**8.847.869,57**	-	**11.152.130,43**
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	**132.137.083,41**	**216.194.963,82**	**69.094.488,19**	**279.237.559,04**	**226.908,87**	**224.515.593,63**	**224.742.502,50**	**0,00**	**54.495.056,54**
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
	1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo									
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	115.000,00	15.126.000,00	-	15.241.000,00	16.000,00	15.000.000,00	15.016.000,00	-	225.000,00
	Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	**115.000,00**	**15.126.000,00**	-	**15.241.000,00**	**16.000,00**	**15.000.000,00**	**15.016.000,00**	-	**225.000,00**
	1.4.3.2 - Trasferimenti correnti alla UE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.4.3.1.2	Trasferimenti correnti alla UE	**20.000.000,00**	-	**20.000.000,00**	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.4.3.2 - Trasferimenti correnti alla UE	**20.000.000,00**	-	**20.000.000,00**	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**20.115.000,00**	**15.126.000,00**	**20.000.000,00**	**15.241.000,00**	**16.000,00**	**15.000.000,00**	**15.016.000,00**	-	**225.000,00**
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	**161.852.083,41**	**231.968.622,84**	**98.100.488,19**	**295.720.218,06**	**242.908,87**	**240.163.252,65**	**240.406.161,52**	**0,00**	**55.314.056,54**
	1.5 - Altre spese correnti				-					
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti				-					
	1.5.1.1 - Fondo di riserva				-					
1.5.1.1.1	Fondi di riserva	1.455.052,58	-	136.000,00	1.319.052,58	-	-	-	-	1.319.052,58
	Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva	**1455052,58**	-	**136000**	**1.319.052,58**	**0**	-	-	**0**	**1319052,58**
	1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.5.1.1.2	Altri fondi nac	-	**20.000.000,00**	-	**20.000.000,00**	-	-	-	-	**20.000.000,00**
	Totale 1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti	-	**20.000.000,00**	-	**20.000.000,00**	-	-	-	-	**20.000.000,00**
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**1.455.052,58**	**20.000.000,00**	**136.000,00**	**21.319.052,58**	-	-	-	-	**21.319.052,58**
	1.5.2 - Premi di assicurazione									

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
	1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni									
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.065,36	-	-	2.065,36	-	-	-	-	2.065,36
	Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni	**2.065,36**	**-**	**-**	**2.065,36**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.065,36**
	1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	52.000,00	-	52.000,00	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	**52000**	**-**	**52000**	**-**	**0**	**-**	**-**	**0**	**0**
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione	**54.065,36**	**-**	**52.000,00**	**2.065,36**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.065,36**
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.									
	1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.									
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	106.875.057,48	68.977.126,36	18.538.305,72	157.313.878,12	930.308,91	153.913.237,38	154.843.546,29	-	2.470.331,83
	Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.	**106.875.057,48**	**68.977.126,36**	**18.538.305,72**	**157.313.878,12**	**930.308,91**	**153.913.237,38**	**154.843.546,29**	**-**	**2.470.331,83**
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	**106.875.057,48**	**68.977.126,36**	**18.538.305,72**	**157.313.878,12**	**930.308,91**	**153.913.237,38**	**154.843.546,29**	**-**	**2.470.331,83**
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	**108.384.175,42**	**88.977.126,36**	**18.726.305,72**	**178.634.996,06**	**930.308,91**	**153.913.237,38**	**154.843.546,29**	**-**	**23.791.449,77**
	Totale 1. - Spese correnti	**298.822.079,88**	**328.850.075,41**	**119.299.166,34**	**508.372.988,95**	**12.343.333,85**	**398.493.085,90**	**410.836.419,75**	**-**	**97.536.569,20**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.1.1 - Beni materiali									
	2.1.1.1 - Mobili e arredi									
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	3.420,51	90.000,00	-	93.420,51	3.351,65	0,17	3.351,82	-	90.068,69
	Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi	**3.420,51**	**90.000,00**	**-**	**93.420,51**	**3.351,65**	**0,17**	**3.351,82**	**-**	**90.068,69**
	2.1.1.2 - Hardware				-					
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	10.000,00	-	-	10.000,00	-	-	-	-	10.000,00
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.	20.000,00	100.000,00	-	120.000,00	-	-	-	-	120.000,00
	Totale 2.1.1.2 - Hardware	**30.000,00**	**100.000,00**	**-**	**130.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**130.000,00**
	2.1.1.3 - Altri beni materiali				-					
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi	50.000,00	-	-	50.000,00	486,20	426,57	912,77	-	49.087,23
	Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali	**50.000,00**	**-**	**-**	**50.000,00**	**486,20**	**426,57**	**912,77**	**-**	**49.087,23**
	Totale 2.1.1 - Beni materiali	**83.420,51**	**190.000,00**	**-**	**273.420,51**	**3.837,85**	**426,74**	**4.264,59**	**-**	**269.155,92**
	2.1.2 - Beni immateriali				-					
	2.1.2.1 - Software				-					
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.500.110,00	-	-	1.500.110,00	1.607,96	-	1.607,96	-	1.498.502,04
	Totale 2.1.2.1 - Software	**1.500.110,00**	**-**	**-**	**1.500.110,00**	**1.607,96**	**-**	**1.607,96**	**-**	**1.498.502,04**
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali	**1.500.110,00**	**-**	**-**	**1.500.110,00**	**1.607,96**	**-**	**1.607,96**	**-**	**1.498.502,04**
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.583.530,51**	**190.000,00**	**-**	**1.773.530,51**	**5.445,81**	**426,74**	**5.872,55**	**-**	**1.767.657,96**
	Totale 2. - Spese in conto capitale	**1.583.530,51**	**190.000,00**	**-**	**1.773.530,51**	**5.445,81**	**426,74**	**5.872,55**	**-**	**1.767.657,96**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro				-					
	4.1 - Uscite per partite di giro				-					
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute				-					
	4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				-					
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	-	49.577,36	5.826,23	43.751,13	20.981,18	22.769,95	43.751,13	-	-
	Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	**-**	**49.577,36**	**5.826,23**	**43.751,13**	**20.981,18**	**22.769,95**	**43.751,13**	**-**	**-**
	4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute				-					
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute	**0**	**-**	**0**	**-**	**0**	**-**	**-**	**0**	**0**
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	**-**	**49.577,36**	**5.826,23**	**43.751,13**	**20.981,18**	**22.769,95**	**43.751,13**	**-**	**-**
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				-					
	4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				-					
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	-	-	3.060.869,77	1.164.546,91	1.263.692,35	2.428.239,26	-	632.630,51
	Totale 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	**3.060.869,77**	**-**	**-**	**3.060.869,77**	**1.164.546,91**	**1.263.692,35**	**2.428.239,26**	**-**	**632.630,51**
	4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				-					
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.061.579,09	-	-	1.061.579,09	608.272,91	440.384,12	1.048.657,03	-	12.922,06
	Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	**1.061.579,09**	**-**	**-**	**1.061.579,09**	**608.272,91**	**440.384,12**	**1.048.657,03**	**-**	**12.922,06**
	4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				-					
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	-	358.186,68	137.926,60	220.260,08	220.260,08	-	220.260,08	-	-
	Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	**-**	**358.186,68**	**137.926,60**	**220.260,08**	**220.260,08**	**-**	**220.260,08**	**-**	**-**
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**4.122.448,86**	**358.186,68**	**137.926,60**	**4.342.708,94**	**1.993.079,90**	**1.704.076,47**	**3.697.156,37**	**-**	**645.552,57**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				-					
	4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				-					
4.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	-	2.182,12	-	2.182,12	1.485,00	697,12	2.182,12	-	-
	Totale 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	**-**	**2.182,12**	**-**	**2.182,12**	**1.485,00**	**697,12**	**2.182,12**	**-**	**-**
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**-**	**2.182,12**	**-**	**2.182,12**	**1.485,00**	**697,12**	**2.182,12**	**-**	**-**
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro									
	4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine									
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali									
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economali e carte aziendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro	**4.122.448,86**	**409.946,16**	**143.752,83**	**4.388.642,19**	**2.015.546,08**	**1.727.543,54**	**3.743.089,62**	**-**	**645.552,57**
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	**4.122.448,86**	**409.946,16**	**143.752,83**	**4.388.642,19**	**2.015.546,08**	**1.727.543,54**	**3.743.089,62**	**-**	**645.552,57**
	Riepilogo titoli Direzione Generale									
	Titolo I	298.822.079,88	328.850.075,41	119.299.166,34	508.372.988,95	12.343.333,85	398.493.085,90	410.836.419,75	-	97.536.569,20
	Titolo II	1.583.530,51	190.000,00	-	1.773.530,51	5.445,81	426,74	5.872,55	-	1.767.657,96
	Titolo IV	4122448,86	409.946,16	143752,83	4.388.642,19	2.015.546,08	1.727.543,54	3.743.089,62	0	645552,57
	Totale delle Uscite Direzione Generale	**304.528.059,25**	**329.450.021,57**	**119.442.919,17**	**514.535.161,65**	**14.364.325,74**	**400.221.056,18**	**414.585.381,92**	**-**	**99.949.779,73**
	Totale Uscite	**304.528.059,25**	**329.450.021,57**	**119.442.919,17**	**514.535.161,65**	**14.364.325,74**	**400.221.056,18**	**414.585.381,92**	**-**	**99.949.779,73**
	Avanzo Finanziario									
	Avanzo di Cassa					197.389.622,07				
	Totale a Pareggio	**304.528.059,25**	**329.450.021,57**	**119.442.919,17**	**514.535.161,65**	**211.753.947,81**	**400.221.056,18**	**414.585.381,92**	**-**	**99.949.779,73**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	Disavanzo di Amministrazione											
	1. Direzione Generale											
	1. - Spese correnti											
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente											
	1.1.1 - Retribuzioni lorde											
	1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro											
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	7.198,62	-	7.198,62	7.198,62	-	-	17.720.494,28	7.937.782,40	-	9.782.817,43	1.414.492,26
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	-	-	-	-	-	-	66.698,24	47.280,35	-	19.417,89	-
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	-	-	-	-	-	-	283.992,00	110.049,38	-	228.934,31	-
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	-	-	-	-	-	-	343.570,46	276.215,90	-	163.320,67	-
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	-	-	-	-	-	-	500,00	500,00	-	-	-
1.1.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro	**7.198,62**	**-**	**7.198,62**	**7.198,62**	**-**	**-**	**18.415.254,98**	**8.371.828,03**	**-**	**10.194.490,30**	**1.414.492,26**
	1.1.1.2 - Altre spese per il personale											
1.1.1.2.1	Buoni pasto	70.153,01	44.823,12	25.329,89	70.153,01	-	-	418.455,51	216.983,88	-	253.343,27	75.874,89
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	-	-	-	-	-	-	155.200,00	5.553,40	-	149.646,60	38.599,74
	Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale	**70.153,01**	**44.823,12**	**25.329,89**	**70.153,01**	**-**	**-**	**573.655,51**	**222.537,28**	**-**	**402.989,87**	**114.474,63**
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde	**77.351,63**	**44.823,12**	**32.528,51**	**77.351,63**	**-**	**-**	**18.988.910,49**	**8.594.365,31**	**-**	**10.597.480,17**	**1.528.966,89**
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente											
	1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente											
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	-	-	-	-	-	-	2.791.864,00	1.722.104,52	-	1.069.759,48	1.069.759,49
1.1.2.1.2	Contributi per indennità di fine rapporto											
	Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.791.864,00**	**1.722.104,52**	**-**	**1.069.759,48**	**1.069.759,49**
	1.1.2.2 - Altri Contributi sociali											
1.1.2.2.1	Assegni familiari	-	-	-	-	-	-	106.690,44	39.625,99	-	67.064,45	-
	Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**106.690,44**	**39.625,99**	**-**	**67.064,45**	**-**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.898.554,44**	**1.761.730,51**	**-**	**1.136.823,93**	**1.069.759,49**
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	**77.351,63**	**44.823,12**	**32.528,51**	**77.351,63**	**-**	**-**	**21.887.464,93**	**10.356.095,82**	**-**	**11.734.304,10**	**2.598.726,38**
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente											
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente											
	1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)											
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	14.960,04	-	14.960,04	14.960,04	-	-	837.149,98	460.094,08	-	377.055,90	377.055,90
	Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	**14.960,04**	**-**	**14.960,04**	**14.960,04**	**-**	**-**	**837.149,98**	**460.094,08**	**-**	**377.055,90**	**377.055,90**
	1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani											
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	-	-	-	-	-	-	40.554,24	-	-	40.554,24	-
	Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**40.554,24**	**-**	**-**	**40.554,24**	**-**
	1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.											
1.2.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**14.960,04**	**-**	**14.960,04**	**14.960,04**	**-**	**-**	**877.704,22**	**460.094,08**	**-**	**417.610,14**	**377.055,90**
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	**14.960,04**	**-**	**14.960,04**	**14.960,04**	**-**	**-**	**877.704,22**	**460.094,08**	**-**	**417.610,14**	**377.055,90**
	1.3 - Acquisto di beni e servizi											
	1.3.1 - Acquisto di beni											
	1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni											
1.3.1.1.1	Pubblicazioni											
	Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni											
	1.3.1.2 - Altri beni di consumo											
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	4.458,46	4.458,34	0,12	4.458,46	-	-	15.025,00	6.449,32	-	9.450,36	2.200,63
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	-	-	-	-	-	-	10.000,00	-	-	10.000,00	-
1.3.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.196,46	2.196,37	0,09	2.196,46	-	-	12.196,52	7.180,37	-	5.866,25	5.169,50
	Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo	**6.654,92**	**6.654,71**	**0,21**	**6.654,92**	**-**	**-**	**37.221,52**	**13.629,69**	**-**	**25.316,61**	**7.370,13**
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni	**6.654,92**	**6.654,71**	**0,21**	**6.654,92**	**-**	**-**	**37.221,52**	**13.629,69**	**-**	**25.316,61**	**7.370,13**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	1.3.2 - Acquisto di servizi											
	1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione											
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	46.675,12	29.615,79	17.059,33	46.675,12	-	-	299.433,81	197.954,15	-	111.686,22	75.648,12
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	29.000,00	28.297,37	702,63	29.000,00	-	-	71.000,00	54.973,15	-	16.026,85	13.738,23
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	29.455,22	24.723,16	4.732,06	29.455,22	-	-	66.870,82	49.932,40	-	21.616,89	12.509,04
	Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	**105.130,34**	**82.636,32**	**22.494,02**	**105.130,34**	**-**	**-**	**437.304,63**	**302.859,70**	**-**	**149.329,96**	**101.895,39**
	1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta											
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	4.889,48	2.607,38	2.282,10	4.889,48	-	-	46.633,34	10.243,07	-	36.469,31	2.918,17
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	-	-	-	-	-	-	10.000,00	1.360,00	-	8.640,00	699,89
	Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	**4.889,48**	**2.607,38**	**2.282,10**	**4.889,48**	**-**	**-**	**56.633,34**	**11.603,07**	**-**	**45.109,31**	**3.618,06**
	1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente											
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	-	-	-	-	-	-	20.694,48	440,00	-	20.254,48	-
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	10.048,00	10.048,00	-	10.048,00	-	-	39.672,28	15.048,00	-	29.624,28	840,00
	Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	**10.048,00**	**10.048,00**	**0,00**	**10.048,00**	**0,00**	**0,00**	**60.366,76**	**15.488,00**	**0,00**	**49.878,76**	**840,00**
	1.3.2.4 - Utenze e canoni											
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	-	-	-	-	-	-	54.778,48	-	-	54.778,48	165,40
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	-	-	-	-	-	-	60.864,96	-	-	60.864,96	-
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	-	-	-	-	-	-	36.518,96	3.674,94	-	34.094,00	0,05
1.3.2.4.4	Energia elettrica	-	-	-	-	-	-	133.902,92	105,38	-	133.902,92	13.791,75
1.3.2.4.5	Acqua	-	-	-	-	-	-	79.124,44	518,29	-	78.606,15	-
1.3.2.4.6	Gas	-	-	-	-	-	-	109.556,92	1.136,48	-	108.776,72	-
	Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**474.746,68**	**5.435,09**	**-**	**471.023,23**	**13.957,20**
	1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi											
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	769.108,64	769.108,64	-	769.108,64	-	-	2.608.594,80	769.108,64	-	1.839.486,16	780.811,85
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	-	-	-	-	-	-	2.521,12	-	-	2.521,12	-
	Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi	**769.108,64**	**769.108,64**	**-**	**769.108,64**	**-**	**-**	**2.611.115,92**	**769.108,64**	**-**	**1.842.007,28**	**780.811,85**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni											
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	-	-	-	-	-	-	43.758,04	-	-	43.758,04	-
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili	-	-	-	-	-	-	40.000,00	-	-	40.000,00	-
1.3.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	-	-	-	-	-	-	23.046,08	17.089,88	-	6.028,15	5.918,84
	Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**106.804,12**	**17.089,88**	**-**	**89.786,19**	**5.918,84**
	1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche											
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	-	-	-	-	-	-	1.563,60	-	-	1.563,60	-
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche nac	3.882.558,13	1.028.868,05	2.245.141,71	3.274.009,76	-	608.548,37	4.302.558,13	1.028.868,05	-	3.273.690,08	2.661.039,71
	Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche	**3.882.558,13**	**1.028.868,05**	**2.245.141,71**	**3.274.009,76**	**-**	**608.548,37**	**4.304.121,73**	**1.028.868,05**	**-**	**3.275.253,68**	**2.661.039,71**
	1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente											
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	67.032,90	67.032,90	-	67.032,90	-	-	200.935,82	186.294,59	-	14.641,23	58.870,95
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	3.285,22	-	3.285,22	3.285,22	-	-	24.285,24	-	-	24.285,24	53.500,42
	Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	**70.318,12**	**67.032,90**	**3.285,22**	**70.318,12**	**0,00**	**0,00**	**225.221,06**	**186.294,59**	**0,00**	**38.926,47**	**112.371,37**
	1.3.2.9 - Servizi amministrativi											
1.3.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	10.032,34	10.032,34	-	10.032,34	-	0,00	15.032,34	10.032,34	-	5.000,00	4.028,18
1.3.2.9.2	Spese postali	-	-	-	-	-	-	7.920,24	-	-	7.920,24	-
	Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi	**10.032,34**	**10.032,34**	**-**	**10.032,34**	**-**	**0,00**	**22.952,58**	**10.032,34**	**-**	**12.920,24**	**4.028,18**
	1.3.2.10 - Servizi finanziari											
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	57.021,29	3.328,00	53.693,29	57.021,29	-	-	86.601,29	3.328,00	-	83.273,29	53.693,29
	Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari	**57.021,29**	**3.328,00**	**53.693,29**	**57.021,29**	**-**	**-**	**86.601,29**	**3.328,00**	**-**	**83.273,29**	**53.693,29**
	1.3.2.11 - Servizi sanitari											
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	-	-	-	-	-	-	6.199,52	-	-	6.199,52	-
	Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6.199,52**	**-**	**-**	**6.199,52**	**-**
	1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni											
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	454,62	-	454,62	454,62	-	-	10.206.195,78	3.930,78	-	10.202.265,00	62.244,79
	Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	**454,62**	**-**	**454,62**	**454,62**	**-**	**-**	**10.206.195,78**	**3.930,78**	**-**	**10.202.265,00**	**62.244,79**
	1.3.2.13 - Altri servizi											
1.3.2.13.1	Altre spese legali	42.073,23	42.071,59	1,64	42.073,23	-	-	362.555,55	42.071,59	-	320.483,96	1,64
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	4.392,00	-	4.392,00	4.392,00	-	-	97.482,00	11.397,80	-	86.084,20	12.256,50

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	Totale 1.3.2.13 - Altri servizi	**46.465,23**	**42.071,59**	**4.393,64**	**46.465,23**	**0,00**	**0,00**	**460.037,55**	**53.469,39**	**0,00**	**406.568,16**	**12.258,14**
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	**4.956.026,19**	**2.015.733,22**	**2.331.744,60**	**4.347.477,82**	**-**	**608.548,37**	**19.058.300,96**	**2.407.507,53**	**-**	**16.672.541,09**	**3.812.676,82**
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	**4.962.681,11**	**2.022.387,93**	**2.331.744,81**	**4.354.132,74**	**-**	**608.548,37**	**19.095.522,48**	**2.421.137,22**	**-**	**16.697.857,70**	**3.820.046,95**
	1.4 - Trasferimenti correnti											
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche											
	1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali											
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.047.245,70	-	1.047.245,70	1.047.245,70	-	-	1.047.245,70	-	-	1.047.245,70	1.047.245,70
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri	24.218.742,76	277.348,67	23.941.394,09	24.218.742,76	-	-	24.816.401,78	277.348,67	-	24.539.053,11	24.539.053,11
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca, istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.251.396,71	74.561,62	5.144.395,03	5.218.956,65	-	32.440,06	5.895.396,71	74.561,62	-	5.820.835,09	5.194.395,03
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	21.681,22	-	21.681,22	21.681,22	-	-	21.681,22	-	-	21.681,22	21.681,22
	Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	**30.539.066,39**	**351.910,29**	**30.154.716,04**	**30.506.626,33**	**-**	**32.440,06**	**31.780.725,41**	**351.910,29**	**-**	**31.428.815,12**	**30.802.375,06**
	1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali											
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	207.364.997,05	-	207.364.997,05	207.364.997,05	-	-	207.364.997,05	-	-	207.364.997,05	207.364.997,05
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	929.936,53	-	929.936,53	929.936,53	-	-	929.936,53	-	-	929.936,53	929.936,53
	Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	**208.294.933,58**	**-**	**208.294.933,58**	**208.294.933,58**	**-**	**-**	**208.294.933,58**	**-**	**-**	**208.294.933,58**	**208.294.933,58**
	1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	**91.183.491,47**	**-**	**85.000.000,00**	**85.000.000,00**	**-**	**6.183.491,47**	**91.183.491,47**	**-**	**-**	**91.183.491,47**	**85.000.000,00**
	Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza	**91.183.491,47**	**-**	**85.000.000,00**	**85.000.000,00**	**-**	**6.183.491,47**	**91.183.491,47**	**-**	**-**	**91.183.491,47**	**85.000.000,00**
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**330.017.491,44**	**351.910,29**	**323.449.649,62**	**323.801.559,91**	**-**	**6.215.931,53**	**331.259.150,46**	**351.910,29**	**-**	**330.907.240,17**	**324.097.308,64**
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese											
	1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese											
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	120.957.618,25	8.995.270,09	111.704.520,10	120.699.790,19	-	257.828,06	214.590.342,46	9.222.178,96	-	205.373.833,50	327.372.244,16
	Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese	**120.957.618,25**	**8.995.270,09**	**111.704.520,10**	**120.699.790,19**	**0,00**	**257.828,06**	**214.590.342,46**	**9.222.178,96**	**0,00**	**205.373.833,50**	**327.372.244,16**
	1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	**37.300.208,61**	**-**	**35.090.401,50**	**35.090.401,50**	**-**	**2.209.807,11**	**57.300.208,61**	**-**	**-**	**57.300.208,61**	**43.938.271,07**
	Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate	**37.300.208,61**	**-**	**35.090.401,50**	**35.090.401,50**	**-**	**2.209.807,11**	**57.300.208,61**	**-**	**-**	**57.300.208,61**	**43.938.271,07**
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	**158.257.826,86**	**8.995.270,09**	**146.794.921,60**	**155.790.191,69**	**0,00**	**2.467.635,17**	**271.890.551,07**	**9.222.178,96**	**0,00**	**262.674.042,11**	**371.310.515,23**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo											
	1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo											
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	91.106,00	91.106,00	-	91.106,00	-	-	15.332.106,00	107.106,00	-	15.225.000,00	15.000.000,00
	Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	**91.106,00**	**91.106,00**	**-**	**91.106,00**	**-**	**-**	**15.332.106,00**	**107.106,00**	**-**	**15.225.000,00**	**15.000.000,00**
	1.4.3.2 - Trasferimenti correnti alla UE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.4.3.1.2	Trasferimenti correnti alla UE	-	-	-	-	-	-	**20.000.000,00**	-	-	**20.000.000,00**	-
	Totale 1.4.3.2 - Trasferimenti correnti alla UE	-	-	-	-	-	-	**20.000.000,00**	-	-	**20.000.000,00**	-
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**91.106,00**	**91.106,00**	**-**	**91.106,00**	**-**	**-**	**35.332.106,00**	**107.106,00**	**-**	**35.225.000,00**	**15.000.000,00**
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	**488.366.424,30**	**9.438.286,38**	**470.244.571,22**	**479.682.857,60**	**0,00**	**8.683.566,70**	**638.481.807,53**	**9.681.195,25**	**0,00**	**628.806.282,28**	**710.407.823,87**
	1.5 - Altre spese correnti											
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti											
	1.5.1.1 - Fondo di riserva											
1.5.1.1.1	Fondi di riserva	-	-	-	-	-	-	1.455.052,58	-	-	1.455.052,58	-
	Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1455052,58**	**0**	**0**	**1455052,58**	**0**
	1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.5.1.1.2	Altri fondi nac	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	**1.455.052,58**	-	-	**1.455.052,58**	-
	1.5.2 - Premi di assicurazione											
	1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni											
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	-	-	-	-	-	-	2.065,36	-	-	2.065,36	-
	Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni	-	-	-	-	-	-	**2.065,36**	-	-	**2.065,36**	-
	1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.											
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione	-	-	-	-	-	-	**2.065,36**	-	-	**2.065,36**	-

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.											
	1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.											
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	15.894.635,15	406.113,10	15.488.522,05	15.894.635,15	-	-	173.108.513,27	1.336.422,01	-	171.772.091,26	169.401.759,43
	Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.	**15.894.635,15**	**406.113,10**	**15.488.522,05**	**15.894.635,15**	**-**	**-**	**173.108.513,27**	**1.336.422,01**	**-**	**171.772.091,26**	**169.401.759,43**
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	**15.894.635,15**	**406.113,10**	**15.488.522,05**	**15.894.635,15**	**-**	**-**	**173.108.513,27**	**1.336.422,01**	**-**	**171.772.091,26**	**169.401.759,43**
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	**15.894.635,15**	**406.113,10**	**15.488.522,05**	**15.894.635,15**	**-**	**-**	**174.565.631,21**	**1.336.422,01**	**-**	**173.229.209,20**	**169.401.759,43**
	Totale 1. - Spese correnti	**509.316.052,23**	**11.911.610,53**	**488.112.326,63**	**500.023.937,16**	**-**	**9.292.115,07**	**854.908.130,37**	**24.254.944,38**	**-**	**830.885.263,42**	**886.605.412,53**
	2. - Spese in conto capitale											
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni											
	2.1.1 - Beni materiali											
	2.1.1.1 - Mobili e arredi											
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	3.351,65	-	3.351,65	3.351,65	-	-	96.772,15	3.351,65	-	93.420,50	3.351,82
	Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi	**3.351,65**	**-**	**3.351,65**	**3.351,65**	**-**	**-**	**96.772,15**	**3.351,65**	**-**	**93.420,50**	**3.351,82**
	2.1.1.2 - Hardware											
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	-	-	-	-	-	-	10.000,00	-	-	10.000,00	-
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.	8.542,44	8.542,44	-	8.542,44	-	-	28.542,44	8.542,44	-	20.000,00	-
	Totale 2.1.1.2 - Hardware	**8.542,44**	**8.542,44**	**-**	**8.542,44**	**-**	**-**	**38.542,44**	**8.542,44**	**-**	**30.000,00**	**-**
	2.1.1.3 - Altri beni materiali											
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi	11.662,77	10.695,60	967,17	11.662,77	-	-	61.662,77	11.181,80	-	50.967,17	1.393,74
	Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali	**11.662,77**	**10.695,60**	**967,17**	**11.662,77**	**-**	**-**	**61.662,77**	**11.181,80**	**-**	**50.967,17**	**1.393,74**
	Totale 2.1.1 - Beni materiali	**23.556,86**	**19.238,04**	**4.318,82**	**23.556,86**	**-**	**-**	**196.977,36**	**23.075,89**	**-**	**174.387,67**	**4.745,56**
	2.1.2 - Beni immateriali											
	2.1.2.1 - Software											
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	-	-	-	-	-	-	1.500.110,00	1.607,96	-	1.498.502,04	-
	Totale 2.1.2.1 - Software	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.500.110,00**	**1.607,96**	**-**	**1.498.502,04**	**-**
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.500.110,00**	**1.607,96**	**-**	**1.498.502,04**	**-**
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**23.556,86**	**19.238,04**	**4.318,82**	**23.556,86**	**-**	**-**	**1.697.087,36**	**24.683,85**	**-**	**1.672.889,71**	**4.745,56**
	Totale 2. - Spese in conto capitale	**23.556,86**	**19.238,04**	**4.318,82**	**23.556,86**	**-**	**-**	**1.697.087,36**	**24.683,85**	**-**	**1.672.889,71**	**4.745,56**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro											
	4.1 - Uscite per partite di giro											
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute											
	4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	13.041,68	12.674,99	366,69	13.041,68	-	-	45.471,11	33.656,17	-	15.909,63	23.136,64
	Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	**13.041,68**	**12.674,99**	**366,69**	**13.041,68**	**-**	**-**	**45.471,11**	**33.656,17**	**-**	**15.909,63**	**23.136,64**
	4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute											
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	**13.041,68**	**12.674,99**	**366,69**	**13.041,68**	**-**	**-**	**45.471,11**	**33.656,17**	**-**	**15.909,63**	**23.136,64**
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente											
	4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi											
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	-	-	-	-	-	-	3.060.869,77	1.164.546,91	-	1.682.327,81	1.263.692,35
	Totale 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.060.869,77**	**1.164.546,91**	**-**	**1.682.327,81**	**1.263.692,35**
	4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi											
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	-	-	-	-	-	-	1.061.579,09	608.272,91	-	656.930,78	440.384,12
	Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.061.579,09**	**608.272,91**	**-**	**656.930,78**	**440.384,12**
	4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	-	-	-	-	-	-	220.260,08	220.260,08	-	-	-
	Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**220.260,08**	**220.260,08**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4.342.708,94**	**1.993.079,90**	**-**	**2.339.258,59**	**1.704.076,47**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE GENERALE USCITE		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo											
	4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi											
4.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	300,00	-	300,00	300,00	-	-	300,00	1.485,00	-	300,00	997,12
	Totale 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	**300,00**	**-**	**300,00**	**300,00**	**-**	**-**	**300,00**	**1.485,00**	**-**	**300,00**	**997,12**
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**300,00**	**-**	**300,00**	**300,00**	**-**	**-**	**300,00**	**1.485,00**	**-**	**300,00**	**997,12**
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro											
	4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine											
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali											
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economali e carte aziendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.											
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro	**13.341,68**	**12.674,99**	**666,69**	**13.341,68**	**-**	**-**	**4.388.480,05**	**2.028.221,07**	**-**	**2.355.468,22**	**1.728.210,23**
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	**13.341,68**	**12.674,99**	**666,69**	**13.341,68**	**-**	**-**	**4.388.480,05**	**2.028.221,07**	**-**	**2.355.468,22**	**1.728.210,23**
	Riepilogo titoli Direzione Generale											
	Titolo I	509.316.052,23	11.911.610,53	488.112.326,63	500.023.937,16	-	9.292.115,07	854.908.130,37	24.254.944,38	-	830.885.263,42	886.605.412,53
	Titolo II	23.556,86	19.238,04	4.318,82	23.556,86	-	-	1.697.087,36	24.683,85	-	1.672.889,71	4.745,56
	Titolo IV	13341,68	12674,99	666,69	13341,68	0	0	4388480,05	2028221,07	0	2355468,22	1728210,23
	Totale delle Uscite Direzione Generale	**509.352.950,77**	**11.943.523,56**	**488.117.312,14**	**500.060.835,70**	**-**	**9.292.115,07**	**860.993.697,78**	**26.307.849,30**	**-**	**834.913.621,35**	**888.338.368,32**
	Totale Uscite	**509.352.950,77**	**11.943.523,56**	**488.117.312,14**	**500.060.835,70**	**-**	**9.292.115,07**	**860.993.697,78**	**26.307.849,30**	**-**	**834.913.621,35**	**888.338.368,32**
	Avanzo Finanziario											
	Avanzo di Cassa											
	Totale a Pareggio	**509.352.950,77**	**11.943.523,56**	**488.117.312,14**	**500.060.835,70**	**-**	**9.292.115,07**	**1.023.874.608,50**	**26.307.849,30**	**-**	**997.566.759,20**	**888.338.368,32**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00					
	1. Direzione Generale									
	1. - Spese correnti									
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1 - Retribuzioni lorde									
	1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro									
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	8.001.056,78	1.717.852,33		9.718.909,11	7.937.782,40	1.407.293,64	9.345.076,04	0,00	373.833,07
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	57.000,00	2.500,00	0,00	59.500,00	47.280,35	0,00	47.280,35	0,00	12.219,65
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	157.999,00	1.329.131,31		1.487.130,31	110.049,38		110.049,38	0,00	1.377.080,93
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2.061.422,80	0,00	1.717.852,34	343.570,46	276.215,90		276.215,90	0,00	67.354,56
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	3.000,00	0,00	2.500,00	500,00	500,00	0,00	500,00	0,00	-
1.1.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	514.396,04		514.396,04	0,00	0,00	-	0,00	514.396,04
	Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro	**10.280.478,58**	**3.563.879,68**	**1.720.352,34**	**12.124.005,92**	**8.371.828,03**	**1.407.293,64**	**9.779.121,67**	**0,00**	**2.344.884,25**
	1.1.1.2 - Altre spese per il personale									
1.1.1.2.1	Buoni pasto	420.902,50	0,00	72.600,00	348.302,50	172.160,76	50.545,00	222.705,76	0,00	125.596,74
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	10.000,00	72.600,00		82.600,00	5.553,40	38.599,74	44.153,14	0,00	38.446,86
	Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale	**430.902,50**	**72.600,00**	**72.600,00**	**430.902,50**	**177.714,16**	**89.144,74**	**266.858,90**	**0,00**	**164.043,60**
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde	**10.711.381,08**	**3.636.479,68**	**1.792.952,34**	**12.554.908,42**	**8.549.542,19**	**1.496.438,38**	**10.045.980,57**	**0,00**	**2.508.927,85**
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	2.739.864,00	52.000,01	0,00	2.791.864,01	1.722.104,52	1.069.759,49	2.791.864,01	0,00	-
1.1.2.1.2	Contributi per indennità di fine rapporto									
	Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	**2.739.864,00**	**52.000,01**	**0,00**	**2.791.864,01**	**1.722.104,52**	**1.069.759,49**	**2.791.864,01**	**0,00**	**-**
	1.1.2.2 - Altri Contributi sociali									
1.1.2.2.1	Assegni familiari	106.690,44	0,00	0,01	106.690,43	39.625,99	0,00	39.625,99	0,00	67.064,44
	Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali	**106.690,44**	**0,00**	**0,01**	**106.690,43**	**39.625,99**	**0,00**	**39.625,99**	**0,00**	**67.064,44**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	**2.846.554,44**	**52.000,01**	**0,01**	**2.898.554,44**	**1.761.730,51**	**1.069.759,49**	**2.831.490,00**	**0,00**	**67.064,44**
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	**13.557.935,52**	**3.688.479,69**	**1.792.952,35**	**15.453.462,86**	**10.311.272,70**	**2.566.197,87**	**12.877.470,57**	**0,00**	**2.575.992,29**
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente									
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente									
	1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)									
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	822.189,94	0,00	0,00	822.189,94	460.094,08	362.095,86	822.189,94	0,00	-
	Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	**822.189,94**	**0,00**	**0,00**	**822.189,94**	**460.094,08**	**362.095,86**	**822.189,94**	**0,00**	**-**
	1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani									
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	40.554,24	0,02	0,00	40.554,26	0,00	0,00	0,00	0,00	40.554,26
	Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	**40.554,24**	**0,02**	**0,00**	**40.554,26**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**40.554,26**
	1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.									
1.2.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Totale 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**862.744,18**	**0,02**	**-**	**862.744,20**	**460.094,08**	**362.095,86**	**822.189,94**	**0,00**	**40.554,26**
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	**862.744,18**	**0,02**	**-**	**862.744,20**	**460.094,08**	**362.095,86**	**822.189,94**	**0,00**	**40.554,26**
	1.3 - Acquisto di beni e servizi									
	1.3.1 - Acquisto di beni									
	1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni									
1.3.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**
	1.3.1.2 - Altri beni di consumo									
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	10.566,64	0,00	0,00	10.566,64	1.990,98	2.200,51	4.191,49	0,00	6.375,15
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	10.000,00	0,00	10.000,00	-	0,00	0,00	-	0,00	-
1.3.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	0,00	110.000,00		110.000,00	4.984,00	5.169,41	10.153,41	0,00	99.846,59
	Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo	**20.566,64**	**110.000,00**	**10.000,00**	**120.566,64**	**6.974,98**	**7.369,92**	**14.344,90**	**0,00**	**106.221,74**
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni	**20.566,64**	**110.000,00**	**10.000,00**	**120.566,64**	**6.974,98**	**7.369,92**	**14.344,90**	**0,00**	**106.221,74**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	1.3.2 - Acquisto di servizi									
	1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	240.090,69	12.668,00	-	252.758,69	168.338,36	58.588,79	226.927,15	0,00	25.831,54
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	30.000,00	22.000,00		52.000,00	26.675,78	13.035,60	39.711,38	0,00	12.288,62
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	28.663,60	8.752,00	0,00	37.415,60	25.209,24	7.776,98	32.986,22	0,00	4.429,38
	Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	**298.754,29**	**43.420,00**	**-**	**342.174,29**	**220.223,38**	**79.401,37**	**299.624,75**	**0,00**	**42.549,54**
	1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta									
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	41.743,84	0,01	0,00	41.743,85	7.635,69	636,07	8.271,76	0,00	33.472,09
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	10.000,00			10.000,00	1.360,00	699,89	2.059,89	0,00	7.940,11
	Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	**51.743,84**	**0,01**	**-**	**51.743,85**	**8.995,69**	**1.335,96**	**10.331,65**	**0,00**	**41.412,20**
	1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente									
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	5.694,48	15.000,00	0,02	20.694,46	440,00	0,00	440,00	0,00	20.254,46
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	44.624,27	285.000,00		329.624,27	5.000,00	840,00	5.840,00	0,00	323.784,27
	Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	**50.318,75**	**300.000,00**	**0,02**	**350.318,73**	**5.440,00**	**840,00**	**6.280,00**	**0,00**	**344.038,73**
	1.3.2.4 - Utenze e canoni									
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	54.778,48	0,00	0,02	54.778,46	0,00	165,40	165,40	0,00	54.613,06
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	60.864,96	0,00	0,00	60.864,96	0,00	0,00	-	0,00	60.864,96
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	36.518,96	0,02	0,00	36.518,98	3.674,94	0,05	3.674,99	0,00	32.843,99
1.3.2.4.4	Energia elettrica	133.902,92	0,00	0,01	133.902,91	105,38	13.791,75	13.897,13	0,00	120.005,78
1.3.2.4.5	Acqua	79.124,44	0,01	0,00	79.124,45	518,29	0,00	518,29	0,00	78.606,16
1.3.2.4.6	Gas	109.556,92	0,01	0,00	109.556,93	1.136,48		1.136,48	0,00	108.420,45
	Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni	**474.746,68**	**0,04**	**0,03**	**474.746,69**	**5.435,09**	**13.957,20**	**19.392,29**	**0,00**	**455.354,40**
	1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi									
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	1.839.486,16	0,01	0,00	1.839.486,17	0,00	780.811,85	780.811,85	0,00	1.058.674,32
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	2.521,12	0,00	0,00	2.521,12	0,00	0,00	0,00	0,00	2.521,12
	Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi	**1.842.007,28**	**0,01**	**-**	**1.842.007,29**	**0,00**	**780.811,85**	**780.811,85**	**0,00**	**1.061.195,44**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni									
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	43.758,04	0,01	0,00	43.758,05	0,00	0,00	0,00	0,00	43.758,05
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
1.3.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	23.046,08	0,00	0,00	23.046,08	17.089,88	5.918,84	23.008,72	0,00	37,36
	Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	**66.804,12**	**40.000,01**	**-**	**106.804,13**	**17.089,88**	**5.918,84**	**23.008,72**	**0,00**	**83.795,41**
	1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche									
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	1.563,60	0,00	0,01	1.563,59	0,00	0,00	0,00	0,00	1.563,59
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche nac				-					-
	Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche	**1.563,60**	**-**	**0,01**	**1.563,59**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.563,59**
	1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente									
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	133.902,91	50.000,00		183.902,91	119.261,69	58.870,95	178.132,64	0,00	5.770,27
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	15.000,00	106.000,00		121.000,00	0,00	50.215,20	50.215,20	0,00	70.784,80
	Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	**148.902,91**	**156.000,00**	**0,00**	**304.902,91**	**119.261,69**	**109.086,15**	**228.347,84**	**0,00**	**76.555,07**
	1.3.2.9 - Servizi amministrativi									
1.3.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	0,00	5.000,00		5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
1.3.2.9.2	Spese postali	3.920,24	0,01	0,00	3.920,25	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920,25
	Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi	**3.920,24**	**5.000,01**	**-**	**8.920,25**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.920,25**
	1.3.2.10 - Servizi finanziari									
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	63.000,00	0,00	33.420,00	29.580,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.580,00
	Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari	**63.000,00**	**0,00**	**33.420,00**	**29.580,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**29.580,00**
	1.3.2.11 - Servizi sanitari									
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	6.199,52	0,00	0,02	6.199,50	0,00	0,00	0,00	0,00	6.199,50
	Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari	**6.199,52**	**0,00**	**0,02**	**6.199,50**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.199,50**
	1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni									
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	162.041,16	2.943.726,42		3.105.767,58	3.007,24	19.090,17	22.097,41	0,00	3.083.670,17
	Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	**162.041,16**	**2.943.726,42**	**-**	**3.105.767,58**	**3.007,24**	**19.090,17**	**22.097,41**	**0,00**	**3.083.670,17**
	1.3.2.13 - Altri servizi									
1.3.2.13.1	Altre spese legali	360.482,31	0,00	40.000,00	320.482,31	0,00	0,00	0,00	0,00	320.482,31
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	13.090,01	150.000,00		163.090,01	11.397,80	7.864,50	19.262,30	0,00	143.827,71

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	Totale 1.3.2.13 - Altri servizi	**373.572,32**	**150.000,00**	**40.000,00**	**483.572,32**	**11.397,80**	**7.864,50**	**19.262,30**	**0,00**	**464.310,02**
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	**3.543.574,71**	**3.638.146,50**	**73.420,08**	**7.108.301,13**	**390.850,77**	**1.018.306,04**	**1.409.156,81**	**0,00**	**5.699.144,32**
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	**3.564.141,35**	**3.748.146,50**	**83.420,08**	**7.228.867,77**	**397.825,75**	**1.025.675,96**	**1.423.501,71**	**0,00**	**5.805.366,06**
	1.4 - Trasferimenti correnti									
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche									
	1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali									
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri				-					-
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca, istituti e stazioni sperimentali per la ricerca				-					-
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa				-					-
	Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**
	1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali									
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**
	1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza				-					-
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS				-					-
	Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza				**-**					**-**
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese									
	1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese									
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	102.695.409,00	165.608.272,43	11.600.000,00	256.703.681,43	0,00	214.611.428,43	214.611.428,43	0,00	42.092.253,00
	Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese	**102.695.409,00**	**165.608.272,43**	**11.600.000,00**	**256.703.681,43**	**0,00**	**214.611.428,43**	**214.611.428,43**	**0,00**	**42.092.253,00**
	1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate									-
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate				-					-
	Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate				**-**					**-**
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	**102.695.409,00**	**165.608.272,43**	**11.600.000,00**	**256.703.681,43**	**0,00**	**214.611.428,43**	**214.611.428,43**	**0,00**	**42.092.253,00**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo									
	1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo									
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**
	1.4.3.2 - Trasferimenti correnti alla UE				-					-
1.4.3.1.2	Trasferimenti correnti alla UE				-					-
	Totale 1.4.3.2 - Trasferimenti correnti alla UE				-					-
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	-	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	-
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	**102.695.409,00**	**165.608.272,43**	**11.600.000,00**	**256.703.681,43**	**0,00**	**214.611.428,43**	**214.611.428,43**	**0,00**	**42.092.253,00**
	1.5 - Altre spese correnti									
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti									
	1.5.1.1 - Fondo di riserva									
1.5.1.1.1	Fondi di riserva	1.455.052,58	0,00	136.000,00	1.319.052,58	0,00	0,00	0,00	0,00	1.319.052,58
	Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva	**1.455.052,58**	**0,00**	**136.000,00**	**1.319.052,58**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.319.052,58**
	1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti				-					-
1.5.1.1.2	Altri fondi nac				-					-
	Totale 1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti				-					-
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**1.455.052,58**	**-**	**136.000,00**	**1.319.052,58**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.319.052,58**
	1.5.2 - Premi di assicurazione									
	1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni									
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	2.065,36		0,00	2.065,36	0,00	0,00	0,00	0,00	2.065,36
	Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni	**2.065,36**	**-**	**0,00**	**2.065,36**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.065,36**
	1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.									
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	52.000,00		52.000,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	**52.000,00**	**0**	**52.000,00**	**0**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione	**54.065,36**	**-**	**52.000,00**	**2.065,36**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.065,36**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.									
	1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.									
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	0	100.000,00	-	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	-
	Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.	**-**	**100.000,00**	**-**	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**-**
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	**-**	**100.000,00**	**-**	**100.000,00**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**-**
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	**1.509.117,94**	**100.000,00**	**188.000,00**	**1.421.117,94**	**0,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**0,00**	**1.321.117,94**
	Totale 1. - Spese correnti	**122.189.347,99**	**173.144.898,64**	**13.664.372,43**	**281.669.874,20**	**11.169.192,53**	**218.665.398,12**	**229.834.590,65**	**0,00**	**51.835.283,55**
	2. - Spese in conto capitale									
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.1.1 - Beni materiali									
	2.1.1.1 - Mobili e arredi									
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	3.420,51	90.000,00	0,00	93.420,51	3.351,65	0,17	3.351,82	0,00	90.068,69
	Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi	**3.420,51**	**90.000,00**	**0,00**	**93.420,51**	**3.351,65**	**0,17**	**3.351,82**	**0,00**	**90.068,69**
	2.1.1.2 - Hardware									
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.	20.000,00	100.000,00		120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00
	Totale 2.1.1.2 - Hardware	**30.000,00**	**100.000,00**	**-**	**130.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**130.000,00**
	2.1.1.3 - Altri beni materiali									
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	486,20	426,57	912,77	0,00	49.087,23
	Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali	**50.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000,00**	**486,20**	**426,57**	**912,77**	**0,00**	**49.087,23**
	Totale 2.1.1 - Beni materiali	**83.420,51**	**190.000,00**	**-**	**273.420,51**	**3.837,85**	**426,74**	**4.264,59**	**0,00**	**269.155,92**
	2.1.2 - Beni immateriali									-
	2.1.2.1 - Software									
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.500.110,00	0,00	0,00	1.500.110,00	1.607,96	0,00	1.607,96	0,00	1.498.502,04
	Totale 2.1.2.1 - Software	**1.500.110,00**	**0,00**	**0,00**	**1.500.110,00**	**1.607,96**	**0,00**	**1.607,96**	**0,00**	**1.498.502,04**
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali	**1.500.110,00**	**0,00**	**0,00**	**1.500.110,00**	**1.607,96**	**0,00**	**1.607,96**	**0,00**	**1.498.502,04**
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**1.583.530,51**	**190.000,00**	**-**	**1.773.530,51**	**5.445,81**	**426,74**	**5.872,55**	**0,00**	**1.767.657,96**
	Totale 2. - Spese in conto capitale	**1.583.530,51**	**190.000,00**	**-**	**1.773.530,51**	**5.445,81**	**426,74**	**5.872,55**	**0,00**	**1.767.657,96**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro									
	4.1 - Uscite per partite di giro									
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute									
	4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)									
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	49.577,36	5826,23	43.751,13	20.981,18	22.769,95	43.751,13	0,00	-
	Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	**0,00**	**49.577,36**	**5.826,23**	**43.751,13**	**20.981,18**	**22.769,95**	**43.751,13**	**0,00**	**-**
	4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute									
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	**-**	**49.577,36**	**5.826,23**	**43.751,13**	**20.981,18**	**22.769,95**	**43.751,13**	**0,00**	**-**
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente									
	4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.060.869,77	0,00	0,00	3.060.869,77	1.164.546,91	1.263.692,35	2.428.239,26	0,00	632.630,51
	Totale 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	**3.060.869,77**	**0,00**	**0,00**	**3.060.869,77**	**1.164.546,91**	**1.263.692,35**	**2.428.239,26**	**0,00**	**632.630,51**
	4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi									
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.061.579,09	0,00	0,00	1.061.579,09	608.272,91	440.384,12	1.048.657,03	0,00	12.922,06
	Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	**1.061.579,09**	**0,00**	**0,00**	**1.061.579,09**	**608.272,91**	**440.384,12**	**1.048.657,03**	**0,00**	**12.922,06**
	4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi									
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	358.186,68	137.926,60	220.260,08	220.260,08	0,00	220.260,08	0,00	-
	Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	**0,00**	**358.186,68**	**137.926,60**	**220.260,08**	**220.260,08**	**0,00**	**220.260,08**	**0,00**	**-**
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**4.122.448,86**	**358.186,68**	**137.926,60**	**4.342.708,94**	**1.993.079,90**	**1.704.076,47**	**3.697.156,37**	**0,00**	**645.552,57**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo									
	4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
4.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	2.182,12	0,00	2.182,12	1.485,00	697,12	2.182,12	0,00	-
	Totale 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	**0,00**	**2.182,12**	**0,00**	**2.182,12**	**1.485,00**	**697,12**	**2.182,12**	**0,00**	**-**
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**0,00**	**2.182,12**	**0,00**	**2.182,12**	**1.485,00**	**697,12**	**2.182,12**	**0,00**	**-**
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro									
	4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine									
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**
	4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali									
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**
	4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.									
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro	**4.122.448,86**	**409.946,16**	**143.752,83**	**4.388.642,19**	**2.015.546,08**	**1.727.543,54**	**3.743.089,62**	**0,00**	**645.552,57**
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	**4.122.448,86**	**409.946,16**	**143.752,83**	**4.388.642,19**	**2.015.546,08**	**1.727.543,54**	**3.743.089,62**	**0,00**	**645.552,57**
	Riepilogo titoli Direzione Generale									
	Titolo I	122.189.347,99	173.144.898,64	13.664.372,43	281.669.874,20	11.169.192,53	218.665.398,12	229.834.590,65	0,00	51.835.283,55
	Titolo II	1.583.530,51	190.000,00	-	1.773.530,51	5.445,81	426,74	5.872,55	0,00	1.767.657,96
	Titolo IV	4.122.448,86	409.946,16	143.752,83	4.388.642,19	2.015.546,08	1.727.543,54	3.743.089,62	0,00	645.552,57
	Totale delle Uscite Direzione Generale	**127.895.327,36**	**173.744.844,80**	**13.808.125,26**	**287.832.046,90**	**13.190.184,42**	**220.393.368,40**	**233.583.552,82**	**0,00**	**54.248.494,08**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	Totale Uscite	**127.895.327,36**	**173.744.844,80**	**13.808.125,26**	**287.832.046,90**	**13.190.184,42**	**220.393.368,40**	**233.583.552,82**	**0,00**	**54.248.494,08**
	Avanzo Finanziario									
	Avanzo di Cassa					117.719.043,73				
	Totale a Pareggio	**127.895.327,36**	**173.744.844,80**	**13.808.125,26**	**287.832.046,90**	**130.909.228,15**	**220.393.368,40**	**233.583.552,82**	**0,00**	**54.248.494,08**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	Disavanzo di Amministrazione											
	1. Direzione Generale											
	1. - Spese correnti											
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente											
	1.1.1 - Retribuzioni lorde											
	1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro											
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	7.198,62	0,00	7.198,62	7.198,62	0,00	0,00	9.726.107,74	7.937.782,40	-	1.788.325,34	1.414.492,26
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.500,00	47.280,35	-	12.219,65	-
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.487.130,31	110.049,38	-	1.377.080,93	-
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	343.570,46	276.215,90	-	67.354,56	-
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	500	-	-	-
1.1.1.1.6	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	514.396,04	-	-	514.396,04	-
	Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro	**7.198,62**	**0,00**	**7.198,62**	**7.198,62**	**0,00**	**0,00**	**12.131.204,55**	**8.371.828,03**	**-**	**3.759.376,52**	**1.414.492,26**
	1.1.1.2 - Altre spese per il personale											
1.1.1.2.1	Buoni pasto	70.153,01	44.823,12	25.329,89	70.153,01	0,00	0,00	418.455,51	216.983,88	-	201.471,63	75.874,89
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.600,00	5.553,40	-	77.046,60	38.599,74
	Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale	**70.153,01**	**44.823,12**	**25.329,89**	**70.153,01**	**0,00**	**0,00**	**501.055,51**	**222.537,28**	**-**	**278.518,23**	**114.474,63**
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde	**77.351,63**	**44.823,12**	**32.528,51**	**77.351,63**	**0,00**	**0,00**	**12.632.260,06**	**8.594.365,31**	**-**	**4.037.894,75**	**1.528.966,89**
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente											
	1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente											
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.791.864,01	1.722.104,52	-	1.069.759,49	1.069.759,49
1.1.2.1.2	Contributi per indennità di fine rapporto											
	Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.791.864,01**	**1.722.104,52**	**-**	**1.069.759,49**	**1.069.759,49**
	1.1.2.2 - Altri Contributi sociali											

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1.1.2.2.1	Assegni familiari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.690,44	39.625,99	-	67.064,45	-
	Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**106.690,44**	**39.625,99**	**-**	**67.064,45**	**-**
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.898.554,45**	**1.761.730,51**	**-**	**1.136.823,94**	**1.069.759,49**
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	**77.351,63**	**44.823,12**	**32.528,51**	**77.351,63**	**0,00**	**0,00**	**15.530.814,51**	**10.356.095,82**	**-**	**5.174.718,69**	**2.598.726,38**
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente											
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente											
	1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)											
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	14.960,04	0,00	14.960,04	14.960,04	0,00	0,00	837.149,98	460.094,08	-	377.055,90	377.055,90
	Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	**14.960,04**	**0,00**	**14.960,04**	**14.960,04**	**0,00**	**0,00**	**837.149,98**	**460.094,08**	**-**	**377.055,90**	**377.055,90**
	1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani											
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.554,24	0	-	40.554,24	-
	Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**40.554,24**	**0**	**-**	**40.554,24**	**-**
	1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.											
1.2.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	Totale 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	**14.960,04**	**0,00**	**14.960,04**	**14.960,04**	**0,00**	**0,00**	**877.704,22**	**460.094,08**	**-**	**417.610,14**	**377.055,90**
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	**14.960,04**	**0,00**	**14.960,04**	**14.960,04**	**0,00**	**0,00**	**877.704,22**	**460.094,08**	**-**	**417.610,14**	**377.055,90**
	1.3 - Acquisto di beni e servizi											
	1.3.1 - Acquisto di beni											
	1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni											
1.3.1.1.1	Pubblicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**-**	**-**	**-**
	1.3.1.2 - Altri beni di consumo											
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	4.458,46	4.458,34	0,12	4.458,46	0,00	0,00	15.025,00	6.449,32	-	8.575,68	2.200,63
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-	-
1.3.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.196,46	2.196,37	0,09	2.196,46	0,00	0,00	112.196,46	7.180,37	-	105.016,09	5.169,50
	Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo	**6.654,92**	**6.654,71**	**0,21**	**6.654,92**	**0,00**	**0,00**	**127.221,46**	**13.629,69**	**-**	**113.591,77**	**7.370,13**
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni	**6.654,92**	**6.654,71**	**0,21**	**6.654,92**	**0,00**	**0,00**	**127.221,46**	**13.629,69**	**-**	**113.591,77**	**7.370,13**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	1.3.2 - Acquisto di servizi											
	1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione											
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	46.675,12	29.615,79	17.059,33	46.675,12	0,00	0,00	299.433,81	197.954,15	-	101.479,66	75.648,12
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	29.000,00	28.297,37	702,63	29.000,00	0,00	0,00	81.000,00	54.973,15	-	26.026,85	13.738,23
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	29.455,22	24.723,16	4.732,06	29.455,22	0,00	0,00	66.870,82	49.932,40	-	16.938,42	12.509,04
	Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	**105.130,34**	**82.636,32**	**22.494,02**	**105.130,34**	**0,00**	**0,00**	**447.304,63**	**302.859,70**	**-**	**144.444,93**	**101.895,39**
	1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta											
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	4.889,48	2.607,38	2.282,10	4.889,48	0,00	0,00	46.633,34	10.243,07	-	36.390,27	2.918,17
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.360,00	-	8.640,00	699,89
	Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	**4.889,48**	**2.607,38**	**2.282,10**	**4.889,48**	**0,00**	**0,00**	**56.633,34**	**11.603,07**	**-**	**45.030,27**	**3.618,06**
	1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente											
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.694,46	440,00	-	20.254,46	-
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	10.048,00	10.048,00	0,00	10.048,00	0,00	0,00	339.672,27	15.048,00	-	324.624,27	840,00
	Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	**10.048,00**	**10.048,00**	**0,00**	**10.048,00**	**0,00**	**0,00**	**360.366,73**	**15.488,00**	**-**	**344.878,73**	**840,00**
	1.3.2.4 - Utenze e canoni											
1.3.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.778,48	-	-	54.778,48	165,40
1.3.2.4.2	Telefonia mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.864,96	-	-	60.864,96	-
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.518,96	3.674,94	-	32.844,02	0,05
1.3.2.4.4	Energia elettrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	133.902,92	105,38	-	133.797,54	13.791,75
1.3.2.4.5	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.124,44	518,29	-	78.606,15	-
1.3.2.4.6	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.556,92	1.136,48	-	108.420,44	-
	Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**474.746,68**	**5.435,09**	**-**	**469.311,59**	**13.957,20**
	1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi											
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili	769.108,64	769.108,64	0,00	769.108,64	0,00	0,00	2.608.594,80	769.108,64	-	1.839.486,16	780.811,85
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.521,12	-	-	2.521,12	-
	Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi	**769.108,64**	**769.108,64**	**0,00**	**769.108,64**	**0,00**	**0,00**	**2.611.115,92**	**769.108,64**	**-**	**1.842.007,28**	**780.811,85**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni											
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.758,04	-	-	43.758,04	-
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	-	-	40.000,00	-
1.3.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.046,08	17.089,88	-	5.956,20	5.918,84
	Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**106.804,12**	**17.089,88**	**-**	**89.714,24**	**5.918,84**
	1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche											
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.563,60	-	-	1.563,60	-
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche nac								-	-	-	-
	Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.563,60**	**-**	**-**	**1.563,60**	**-**
	1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente											
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia	67.032,90	67.032,90	0,00	67.032,90	0,00	0,00	250.935,81	186.294,59	-	64.641,22	58.870,95
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.	3.285,22	0,00	3.285,22	3.285,22	0,00	0,00	124.285,22	-	-	124.285,22	53.500,42
	Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	**70.318,12**	**67.032,90**	**3.285,22**	**70.318,12**	**0,00**	**0,00**	**375.221,03**	**186.294,59**	**-**	**188.926,44**	**112.371,37**
	1.3.2.9 - Servizi amministrativi											
1.3.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	-	-	5.000,00	-
1.3.2.9.2	Spese postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920,24	-	-	3.920,24	-
	Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.920,24**	**-**	**-**	**8.920,24**	**-**
	1.3.2.10 - Servizi finanziari											
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria	57.021,29	3.328,00	53.693,29	57.021,29	0,00	0,00	86.601,29	3.328,00	-	83.273,29	53.693,29
	Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari	**57.021,29**	**3.328,00**	**53.693,29**	**57.021,29**	**0,00**	**0,00**	**86.601,29**	**3.328,00**	**-**	**83.273,29**	**53.693,29**
	1.3.2.11 - Servizi sanitari											
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.199,52	-	-	6.199,52	-
	Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**6.199,52**	**-**	**-**	**6.199,52**	**-**
	1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni											
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	454,62	0,00	454,62	454,62	0,00	0,00	3.106.222,20	3.007,24	-	3.103.214,96	19.544,79
	Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	**454,62**	**0,00**	**454,62**	**454,62**	**0,00**	**0,00**	**3.106.222,20**	**3.007,24**	**-**	**3.103.214,96**	**19.544,79**
	1.3.2.13 - Altri servizi											
1.3.2.13.1	Altre spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	320.482,32	-	-	320.482,32	-

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.	4.392,00	0,00	4.392,00	4.392,00	0,00	0,00	167.482,01	11.397,80	-	156.084,21	12.256,50
	Totale 1.3.2.13 - Altri servizi	**4.392,00**	**0,00**	**4.392,00**	**4.392,00**	**0,00**	**0,00**	**487.964,33**	**11.397,80**	**-**	**476.566,53**	**12.256,50**
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	**1.021.362,49**	**934.761,24**	**86.601,25**	**1.021.362,49**	**0,00**	**0,00**	**8.129.663,63**	**1.325.612,01**	**-**	**6.804.051,62**	**1.104.907,29**
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	**1.028.017,41**	**941.415,95**	**86.601,46**	**1.028.017,41**	**0,00**	**0,00**	**8.256.885,09**	**1.339.241,70**	**-**	**6.917.643,39**	**1.112.277,42**
	1.4 - Trasferimenti correnti											
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche											
	1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali											
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri								-	-	-	-
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca, istituti e stazioni sperimentali per la ricerca								-	-	-	-
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa								-	-	-	-
	Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**-**	**-**	**-**
	1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali											
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**-**	**-**	**-**
	1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza								-	-	-	-
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS								-	-	-	-
	Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza								-	-	-	-
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**-**	**-**	**-**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese											
	1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese											
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	54.800.000,00	120.110,38	54.679.889,62	54.800.000,00	0,00	0,00	311.503.681,43	120.110,38	-	311.383.571,05	269.291.318,05
	Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese	**54.800.000,00**	**120.110,38**	**54.679.889,62**	**54.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**311.503.681,43**	**120.110,38**	**-**	**311.383.571,05**	**269.291.318,05**
	1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate								-	-	-	-
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate								-	-	-	-
	Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate								-	-	-	-
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	**54.800.000,00**	**120.110,38**	**54.679.889,62**	**54.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**311.503.681,43**	**120.110,38**	**-**	**311.383.571,05**	**269.291.318,05**
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo											
	1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo											
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	-	-	-
	Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0**	**-**	**-**	**-**
	1.4.3.2 - Trasferimenti correnti alla UE								**0**	**-**	**-**	**-**
1.4.3.1.2	Trasferimenti correnti alla UE								**0**	**-**	**-**	**-**
	Totale 1.4.3.2 - Trasferimenti correnti alla UE								**0**	**-**	**-**	**-**
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0**	**-**	**-**	**-**
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	**54.800.000,00**	**120.110,38**	**54.679.889,62**	**54.800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**311.503.681,43**	**120.110,38**	**-**	**311.383.571,05**	**269.291.318,05**
	1.5 - Altre spese correnti											
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti											
	1.5.1.1 - Fondo di riserva											
1.5.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.319.052,58	-	-	1.319.052,58	-
	Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.319.052,58**	**-**	**-**	**1.319.052,58**	**-**
	1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti								-	-	-	-
1.5.1.1.2	Altri fondi nac								-	-	-	-
	Totale 1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti								-	-	-	-
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.319.052,58**	**-**	**-**	**1.319.052,58**	**-**
	1.5.2 - Premi di assicurazione											

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni											
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.065,36	-	-	2.065,36	-
	Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.065,36**	**-**	**-**	**2.065,36**	**-**
	1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.											
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**2.065,36**	**-**	**-**	**2.065,36**	**-**
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.											
	1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.											
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	513.990,54	311.961,60	202.028,94	513.990,54	0,00	0,00	613.990,54	311.961,60	-	302.028,94	302.028,94
	Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.	**513.990,54**	**311.961,60**	**202.028,94**	**513.990,54**	**0,00**	**0,00**	**613.990,54**	**311.961,60**	**-**	**302.028,94**	**302.028,94**
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	**513.990,54**	**311.961,60**	**202.028,94**	**513.990,54**	**0,00**	**0,00**	**613.990,54**	**311.961,60**	**-**	**302.028,94**	**302.028,94**
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	**513.990,54**	**311.961,60**	**202.028,94**	**513.990,54**	**0,00**	**0,00**	**1.935.108,48**	**311.961,60**	**-**	**1.623.146,88**	**302.028,94**
	Totale 1. - Spese correnti	**56.434.319,62**	**1.418.311,05**	**55.016.008,57**	**56.434.319,62**	**0,00**	**0,00**	**338.104.193,73**	**12.587.503,58**	**-**	**325.516.690,15**	**273.681.406,69**
	2. - Spese in conto capitale											
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni											
	2.1.1 - Beni materiali											
	2.1.1.1 - Mobili e arredi											
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.	3.351,65	0,00	3.351,65	3.351,65	0,00	0,00	96.772,15	3.351,65	-	93.420,50	3.351,82
	Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi	**3.351,65**	**0,00**	**3.351,65**	**3.351,65**	**0,00**	**0,00**	**96.772,15**	**3.351,65**	**-**	**93.420,50**	**3.351,82**
	2.1.1.2 - Hardware											
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	-	-	10.000,00	-
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.	8.542,44	8.542,44	0,00	8.542,44	0,00	0,00	128.542,44	8.542,44	-	120.000,00	-
	Totale 2.1.1.2 - Hardware	**8.542,44**	**8.542,44**	**0,00**	**8.542,44**	**0,00**	**0,00**	**138.542,44**	**8.542,44**	**-**	**130.000,00**	**-**
	2.1.1.3 - Altri beni materiali											
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi	11.662,77	10.695,60	967,17	11.662,77	0,00	0,00	61.662,77	11.181,80	-	50.480,97	1.393,74
	Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali	**11.662,77**	**10.695,60**	**967,17**	**11.662,77**	**0,00**	**0,00**	**61.662,77**	**11.181,80**	**-**	**50.480,97**	**1.393,74**
	Totale 2.1.1 - Beni materiali	**23.556,86**	**19.238,04**	**4.318,82**	**23.556,86**	**0,00**	**0,00**	**296.977,36**	**23.075,89**	**-**	**273.901,47**	**4.745,56**
	2.1.2 - Beni immateriali											
	2.1.2.1 - Software											
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500.110,00	1.607,96	-	1.498.502,04	-
	Totale 2.1.2.1 - Software	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.500.110,00**	**1.607,96**	**-**	**1.498.502,04**	**-**
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.500.110,00**	**1.607,96**	**-**	**1.498.502,04**	**-**
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	**23.556,86**	**19.238,04**	**4.318,82**	**23.556,86**	**0,00**	**0,00**	**1.797.087,36**	**24.683,85**	**-**	**1.772.403,51**	**4.745,56**
	Totale 2. - Spese in conto capitale	**23.556,86**	**19.238,04**	**4.318,82**	**23.556,86**	**0,00**	**0,00**	**1.797.087,36**	**24.683,85**	**-**	**1.772.403,51**	**4.745,56**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro											
	4.1 - Uscite per partite di giro											
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute											
	4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)											
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	13.041,68	12.674,99	366,69	13.041,68	0,00	0,00	45.471,11	33.656,17	-	11.814,94	23.136,64
	Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	**13.041,68**	**12.674,99**	**366,69**	**13.041,68**	**0,00**	**0,00**	**45.471,11**	**33.656,17**	**-**	**11.814,94**	**23.136,64**
	4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute											
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	**13.041,68**	**12.674,99**	**366,69**	**13.041,68**	**0,00**	**0,00**	**45.471,11**	**33.656,17**	**-**	**11.814,94**	**23.136,64**
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente											
	4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi											
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.060.869,77	1.164.546,91	-	1.896.322,86	1.263.692,35
	Totale 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.060.869,77**	**1.164.546,91**	**-**	**1.896.322,86**	**1.263.692,35**
	4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi											
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.061.579,09	608.272,91	-	453.306,18	440.384,12
	Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.061.579,09**	**608.272,91**	**-**	**453.306,18**	**440.384,12**
	4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi											
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220.260,08	220.260,08	-	-	-
	Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**220.260,08**	**220.260,08**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.342.708,94**	**1.993.079,90**	**-**	**2.349.629,04**	**1.704.076,47**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE GO		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	**300,00**	**0,00**	**300,00**	**300,00**	**0,00**	**0,00**	**300,00**	**1.485,00**	**1.185,00**	**-**	**997,12**
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro											
	4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine											
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali											
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.											
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	-	-
	Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro	**13.341,68**	**12.674,99**	**666,69**	**13.341,68**	**0,00**	**0,00**	**4.388.480,05**	**2.028.221,07**	**-**	**2.360.258,98**	**1.728.210,23**
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	**13.341,68**	**12.674,99**	**666,69**	**13.341,68**	**0,00**	**0,00**	**4.388.480,05**	**2.028.221,07**	**-**	**2.360.258,98**	**1.728.210,23**
	Riepilogo titoli Direzione Generale											
	Titolo I	56.434.319,62	1.418.311,05	55.016.008,57	56.434.319,62	0,00	0,00	338.104.193,73	12.587.503,58	-	325.516.690,15	273.681.406,69
	Titolo II	23.556,86	19.238,04	4.318,82	23.556,86	0,00	0,00	1.797.087,36	24.683,85	-	1.772.403,51	4.745,56
	Titolo IV	13.341,68	12.674,99	666,69	13.341,68	0,00	0,00	4.388.480,05	2.028.221,07	-	2.360.258,98	1.728.210,23
	Totale delle Uscite Direzione Generale	**56.471.218,16**	**1.450.224,08**	**55.020.994,08**	**56.471.218,16**	**0,00**	**0,00**	**344.289.761,14**	**14.640.408,50**	**-**	**329.649.352,64**	**275.414.362,48**
	Totale Uscite	**56.471.218,16**	**1.450.224,08**	**55.020.994,08**	**56.471.218,16**	**0,00**	**0,00**	**344.289.761,14**	**14.640.408,50**	**-**	**329.649.352,64**	**275.414.362,48**
	Avanzo Finanziario											
	Avanzo di Cassa											
	Totale a Pareggio	**56.471.218,16**	**1.450.224,08**	**55.020.994,08**	**56.471.218,16**	**0,00**	**0,00**	**344.289.761,14**	**14.640.408,50**	**-**	**329.649.352,64**	**275.414.362,48**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	Disavanzo di Amministrazione									
	1. Direzione Generale									
	1. - Spese correnti									
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente									
	1.1.1 - Retribuzioni lorde									
	1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro									
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato									
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato									
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato									
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato									
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato									
1.1.1.1.6	?Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato									
	Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro				-					
	1.1.1.2 - Altre spese per il personale				-					
1.1.1.2.1	Buoni pasto									
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.									
	Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale				-				-	-
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde				-				-	-
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente									
	1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente									
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale									
1.1.2.1.2	Contributi per indennità di fine rapporto									
	Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente				-				-	-
	1.1.2.2 - Altri Contributi sociali				-				-	-
1.1.2.2.1	Assegni familiari				-				-	-
	Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali				-				-	-

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente				**-**				**-**	**-**
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente				**-**				**-**	**-**
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente				-				-	-
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente				-				-	-
	1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				-				-	-
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				-				-	-
	Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				**-**				**-**	**-**
	1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				-				-	-
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				-				-	-
	Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				**-**				**-**	**-**
	1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.				-				-	-
1.2.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.				-				-	-
	Totale 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.				**-**				**-**	**-**
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente				**-**				**-**	**-**
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente				**-**				**-**	**-**
	1.3 - Acquisto di beni e servizi				-				-	-
	1.3.1 - Acquisto di beni				-				-	-
	1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni				-				-	-
1.3.1.1.1	Pubblicazioni				-				-	-
	Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni				**-**				**-**	**-**
	1.3.1.2 - Altri beni di consumo				-				-	-
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati				-				-	-
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza				-				-	-
1.3.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.				-				-	-
	Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo				**-**				**-**	**-**
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni				**-**				**-**	**-**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	1.3.2 - Acquisto di servizi				-				-	-
	1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione				-				-	-
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità				-				-	-
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi				-				-	-
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione				-				-	-
	Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione				**-**				**-**	**-**
	1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta				-				-	-
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco				-				-	-
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni				-				-	-
	Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta				**-**				**-**	**-**
	1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente				-				-	-
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria				-				-	-
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.				-				-	-
	Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente				**-**				**-**	**-**
	1.3.2.4 - Utenze e canoni				-				-	-
1.3.2.4.1	Telefonia fissa				-				-	-
1.3.2.4.2	Telefonia mobile				-				-	-
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line				-				-	-
1.3.2.4.4	Energia elettrica				-				-	-
1.3.2.4.5	Acqua				-				-	-
1.3.2.4.6	Gas				-				-	-
	Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni				**-**				**-**	**-**
	1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi				-				-	-
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili				-				-	-
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto				-				-	-
	Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi				**-**				**-**	**-**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni				-				-	-
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi				-				-	-
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili				-				-	-
1.3.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali				-				-	-
	Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni				**-**				**-**	**-**
	1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche				-				-	-
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni				-				-	-
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche nac		420.000,00		420.000,00		415.898,00	415.898,00	-	4.102,00
	Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche	**-**	**420.000,00**	**-**	420.000,00	**-**	**415.898,00**	**415.898,00**	**-**	**4.102,00**
	1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente				-		-		-	-
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia				-		-		-	-
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.				-		-		-	-
	Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente				**-**		**-**		**-**	**-**
	1.3.2.9 - Servizi amministrativi				-		-		-	-
1.3.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara		5.000,00		5.000,00		4.028,18	4.028,18	-	971,82
1.3.2.9.2	Spese postali	600.000,00		596.000,00	4.000,00		-		-	4.000,00
	Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi	**600.000,00**	**5.000,00**	**596.000,00**	**9.000,00**	**-**	**4.028,18**	**4.028,18**	**-**	**4.971,82**
	1.3.2.10 - Servizi finanziari				-		-		-	-
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria				-		-		-	-
	Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari				**-**		**-**		**-**	**-**
	1.3.2.11 - Servizi sanitari				-		-		-	-
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa				-		-		-	-
	Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari				**-**		**-**		**-**	**-**
	1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni				-		-		-	-
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni	10.001.000,00	42.700,00		10.043.700,00	923,54	42.700,00	43.623,54	-	10.000.076,46
	Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	**10.001.000,00**	**42.700,00**	**-**	**10.043.700,00**	**923,54**	**42.700,00**	**43.623,54**	**-**	**10.000.076,46**
	1.3.2.13 - Altri servizi				-		-		-	-
1.3.2.13.1	Altre spese legali				-		-		-	-
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.				-		-		-	-

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	Totale 1.3.2.13 - Altri servizi	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**	**-**
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	**10.601.000,00**	**467.700,00**	**596.000,00**	**10.472.700,00**	**923,54**	**462.626,18**	**463.549,72**	**-**	**10.009.150,28**
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	**10.601.000,00**	**467.700,00**	**596.000,00**	**10.472.700,00**	**923,54**	**462.626,18**	**463.549,72**	**-**	**10.009.150,28**
	1.4 - Trasferimenti correnti				-		-		-	-
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche				-		-		-	-
	1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali				-		-		-	-
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	672.000,00		672.000,00	-		-		-	-
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri		597.659,02		597.659,02		597.659,02	597.659,02	-	-
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca, istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	8.928.000,00	50.000,00	8.334.000,00	644.000,00		50.000,00	50.000,00	-	594.000,00
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa				-		-		-	-
	Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	**9.600.000,00**	**647.659,02**	**9.006.000,00**	**1.241.659,02**	**-**	**647.659,02**	**647.659,02**	**-**	**594.000,00**
	1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali				-		-		-	-
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome				-		-		-	-
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università				-		-		-	-
	Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**	**-**
	1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza				-		-		-	-
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS				-		-		-	-
	Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**	**-**
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**9.600.000,00**	**647.659,02**	**9.006.000,00**	**1.241.659,02**	**-**	**647.659,02**	**647.659,02**	**-**	**594.000,00**
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese				-		-		-	-
	1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese				-		-		-	-
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.947.186,22	586.691,39		2.533.877,61	226.908,87	1.056.295,63	1.283.204,50	-	1.250.673,11
	Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese	**1.947.186,22**	**586.691,39**	**-**	**2.533.877,61**	**226.908,87**	**1.056.295,63**	**1.283.204,50**	**-**	**1.250.673,11**
	1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate				-		-		-	-
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	27.494.488,19	50.000.000,00	57.494.488,19	20.000.000,00		8.847.869,57	8.847.869,57	-	11.152.130,43
	Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate	**27.494.488,19**	**50.000.000,00**	**57.494.488,19**	**20.000.000,00**	**-**	**8.847.869,57**	**8.847.869,57**	**-**	**11.152.130,43**
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	**29.441.674,41**	**50.586.691,39**	**57.494.488,19**	**22.533.877,61**	**226.908,87**	**9.904.165,20**	**10.131.074,07**	**-**	**12.402.803,54**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				-		-		-	-
	1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo				-		-		-	-
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	115.000,00	15.126.000,00		**15.241.000,00**	16.000,00	15.000.000,00	15.016.000,00	-	225.000,00
	Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	**115.000,00**	**15.126.000,00**	**-**	**15.241.000,00**	**16.000,00**	**15.000.000,00**	**15.016.000,00**	**-**	**225.000,00**
	1.4.3.2 - Trasferimenti correnti alla UE						-			
1.4.3.1.2	Trasferimenti correnti alla UE	20.000.000,00		20.000.000,00	-		-		-	-
	Totale 1.4.3.2 - Trasferimenti correnti alla UE	**20.000.000,00**	**-**	**20.000.000,00**	**-**	**-**	**-**		**-**	**-**
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**20.115.000,00**	**15.126.000,00**	**20.000.000,00**	**15.241.000,00**	**16.000,00**	**15.000.000,00**	**15.016.000,00**	**-**	**225.000,00**
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	**59.156.674,41**	**66.360.350,41**	**86.500.488,19**	**39.016.536,63**	**242.908,87**	**25.551.824,22**	**25.794.733,09**	**-**	**13.221.803,54**
	1.5 - Altre spese correnti				-		-		-	-
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti				-		-		-	-
	1.5.1.1 - Fondo di riserva				-		-		-	-
1.5.1.1.1	Fondi di riserva				-		-		-	-
	Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva				**-**		**-**		**-**	**-**
	1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti				-		-		-	-
1.5.1.1.2	Altri fondi nac		20.000.000,00		20.000.000,00		-		-	20.000.000,00
	Totale 1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti	**-**	**20.000.000,00**	**-**	**20.000.000,00**	**-**	**-**		**-**	**20.000.000,00**
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**-**	**20.000.000,00**	**-**	**20.000.000,00**	**-**	**-**		**-**	**20.000.000,00**
	1.5.2 - Premi di assicurazione				-		-		-	-
	1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni				-		-		-	-
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi				-		-		-	-
	Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni				**-**		**-**		**-**	**-**
	1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.				-		-		-	-
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.				-		-		-	-
	Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.				**-**		**-**		**-**	**-**
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione				**-**		**-**		**-**	**-**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.				-		-		-	-
	1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.				-		-		-	-
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	106.875.057,48	68.877.126,36	18.538.305,72	157.213.878,12	930.308,91	153.813.237,38	154.743.546,29	-	2.470.331,83
	Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.	**106.875.057,48**	**68.877.126,36**	**18.538.305,72**	**157.213.878,12**	**930.308,91**	**153.813.237,38**	**154.743.546,29**	**-**	**2.470.331,83**
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	**106.875.057,48**	**68.877.126,36**	**18.538.305,72**	**157.213.878,12**	**930.308,91**	**153.813.237,38**	**154.743.546,29**	**-**	**2.470.331,83**
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	**106.875.057,48**	**88.877.126,36**	**18.538.305,72**	**177.213.878,12**	**930.308,91**	**153.813.237,38**	**154.743.546,29**	**-**	**22.470.331,83**
	Totale 1. - Spese correnti	**176.632.731,89**	**155.705.176,77**	**105.634.793,91**	**226.703.114,75**	**1.174.141,32**	**179.827.687,78**	**181.001.829,10**	**-**	**45.701.285,65**
	2. - Spese in conto capitale				-		-		-	-
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				-		-		-	-
	2.1.1 - Beni materiali				-		-		-	-
	2.1.1.1 - Mobili e arredi				-		-		-	-
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.				-		-		-	-
	Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi				**-**		**-**		**-**	**-**
	2.1.1.2 - Hardware				-		-		-	-
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile				-		-		-	-
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.				-		-		-	-
	Totale 2.1.1.2 - Hardware				**-**		**-**		**-**	**-**
	2.1.1.3 - Altri beni materiali				-		-		-	-
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi				-		-		-	-
	Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali				**-**		**-**		**-**	**-**
	Totale 2.1.1 - Beni materiali				**-**		**-**		**-**	**-**
	2.1.2 - Beni immateriali				-		-		-	-
	2.1.2.1 - Software				-		-		-	-
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva				-		-		-	-
	Totale 2.1.2.1 - Software				**-**		**-**		**-**	**-**
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali				**-**		**-**		**-**	**-**
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				**-**		**-**		**-**	**-**
	Totale 2. - Spese in conto capitale				**-**		**-**		**-**	**-**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro				-		-		-	-
	4.1 - Uscite per partite di giro				-		-		-	-
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute				-		-		-	-
	4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				-		-		-	-
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				-		-		-	-
	Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				**-**		**-**		**-**	**-**
	4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute				-		-		-	-
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.				-		-		-	-
	Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute				**-**		**-**		**-**	**-**
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute				**-**		**-**		**-**	**-**
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				-		-		-	-
	4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				-		-		-	-
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				-		-		-	-
	Totale 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				**-**		**-**		**-**	**-**
	4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				-		-		-	-
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				-		-		-	-
	Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				**-**		**-**		**-**	**-**
	4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				-		-		-	-
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				-		-		-	-
	Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				**-**		**-**		**-**	**-**
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				**-**		**-**		**-**	**-**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione della Competenza 2018								
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)
			In +	In -						
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				-		-		-	-
	4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				-		-		-	-
4.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				-		-		-	-
	Totale 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				**-**		**-**		**-**	**-**
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				**-**		**-**		**-**	**-**
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro				-		-		-	-
	4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine				-		-		-	-
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine				-		-		-	-
	Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine				**-**		**-**		**-**	**-**
	4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali				-		-		-	-
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economali e carte aziendali				-		-		-	-
	Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali				**-**		**-**		**-**	**-**
	4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.				-		-		-	-
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.				-		-		-	-
	Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.				**-**		**-**		**-**	**-**
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro				**-**		**-**		**-**	**-**
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro				**-**		**-**		**-**	**-**
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro				**-**		**-**		**-**	**-**
	Riepilogo titoli Direzione Generale				-		-		-	-
	Titolo I	176.632.731,89	155.705.176,77	105.634.793,91	226.703.114,75	1.174.141,32	179.827.687,78	181.001.829,10	-	45.701.285,65
	Titolo II	-	-	-	-	-	-		-	-
	Titolo IV	-	-	-	-	-	-		-	-
	Totale delle Uscite Direzione Generale	**176.632.731,89**	**155.705.176,77**	**105.634.793,91**	**226.703.114,75**	**1.174.141,32**	**179.827.687,78**	**181.001.829,10**	**-**	**45.701.285,65**
	Totale Uscite	**176.632.731,89**	**155.705.176,77**	**105.634.793,91**	**226.703.114,75**	**1.174.141,32**	**179.827.687,78**	**181.001.829,10**	**-**	**45.701.285,65**
	Avanzo Finanziario				-				-	-
	Avanzo di Cassa				-	79.670.578,34			-	-
	Totale a Pareggio	**176.632.731,89**	**155.705.176,77**	**105.634.793,91**	**226.703.114,75**	**80.844.719,66**	**179.827.687,78**	**181.001.829,10**	**-**	**45.701.285,65**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	Disavanzo di Amministrazione											
	1. Direzione Generale											
	1. - Spese correnti											
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente											
	1.1.1 - Retribuzioni lorde											
	1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro											
1.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato											
1.1.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato											
1.1.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato											
1.1.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato											
1.1.1.1.5	Straordinario per il personale a tempo determinato											
1.1.1.1.6	?Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato											
	Totale 1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro								-			-
	1.1.1.2 - Altre spese per il personale								-			-
1.1.1.2.1	Buoni pasto											
1.1.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.											
	Totale 1.1.1.2 - Altre spese per il personale				-				-	-	-	-
	Totale 1.1.1 - Retribuzioni lorde				-				-	-	-	-
	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente											
	1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente											
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale											
1.1.2.1.2	Contributi per indennità di fine rapporto											
	Totale 1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente				-	-			-	-	-	-
	1.1.2.2 - Altri Contributi sociali				-	-			-	-	-	-
1.1.2.2.1	Assegni familiari				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.1.2.2 - Altri Contributi sociali				-	-	-		-	-	-	-

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	Totale 1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente				-	-	-		-	-	-	-
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente				-	-	-		-	-	-	-
	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente				-	-	-		-	-	-	-
	1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				-	-	-		-	-	-	-
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)				-	-	-		-	-	-	-
	1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				-	-	-		-	-	-	-
1.2.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani				-	-	-		-	-	-	-
	1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
1.2.1.3.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.2.1.3 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente				-	-	-		-	-	-	-
	1.3 - Acquisto di beni e servizi				-	-	-		-	-	-	-
	1.3.1 - Acquisto di beni				-	-	-		-	-	-	-
	1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni				-	-	-		-	-	-	-
1.3.1.1.1	Pubblicazioni				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni				-	-	-		-	-	-	-
	1.3.1.2 - Altri beni di consumo				-	-	-		-	-	-	-
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati				-	-	-		-	-	-	-
1.3.1.2.2	Beni per attività di rappresentanza				-	-	-		-	-	-	-
1.3.1.2.3	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.3.1.2 - Altri beni di consumo				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.3.1 - Acquisto di beni				-	-	-		-	-	-	-

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	1.3.2 - Acquisto di servizi				-	-	-		-	-	-	-
	1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.2.2	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.3.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	1.3.2.4 - Utenze e canoni				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.4.1	Telefonia fissa				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.4.2	Telefonia mobile				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.4.4	Energia elettrica				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.4.5	Acqua				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.4.6	Gas				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.3.2.4 - Utenze e canoni				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.5.1	Locazione di beni immobili				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.5.2	Noleggi di mezzi di trasporto				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.3.2.5 - Utilizzo di beni di terzi				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.3.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.7.1	Interpretariato e traduzioni				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.7.2	Altre prestazioni professionali e specialistiche nac	3.882.558,13	1.028.868,05	2.245.141,71	3.274.009,76	-	608.548,37	4.302.558,13	1.028.868,05	-	3.273.690,08	2.661.039,71
	Totale 1.3.2.7 - Prestazioni professionali e specialistiche	**3.882.558,13**	**1.028.868,05**	**2.245.141,71**	**3.274.009,76**	**-**	**608.548,37**	**4.302.558,13**	**1.028.868,05**	**-**	**3.273.690,08**	**2.661.039,71**
	1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.8.1	Servizi di pulizia e lavanderia				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.8.2	Altri servizi ausiliari n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.3.2.8 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	1.3.2.9 - Servizi amministrativi				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.9.1	Pubblicazione bandi di gara	10.032,34	10.032,34	-	10.032,34	-	0,00	15.032,34	10.032,34	-	5.000,00	4.028,18
1.3.2.9.2	Spese postali				-	-	-	4.000,00	-	-	4.000,00	-
	Totale 1.3.2.9 - Servizi amministrativi	**10.032,34**	**10.032,34**	**-**	**10.032,34**	**-**	**0,00**	**19.032,34**	**10.032,34**	**-**	**9.000,00**	**4.028,18**
	1.3.2.10 - Servizi finanziari				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.10.1	Oneri per servizio di tesoreria				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.3.2.10 - Servizi finanziari				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	1.3.2.11 - Servizi sanitari				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.11.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.3.2.11 - Servizi sanitari				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.12.1	Gestione e manutenzione applicazioni				-	-	-	10.043.700,00	923,54	-	10.042.776,46	42.700,00
	Totale 1.3.2.12 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**10.043.700,00**	**923,54**	**-**	**10.042.776,46**	**42.700,00**
	1.3.2.13 - Altri servizi				-	-	-		-	-	-	-
1.3.2.13.1	Altre spese legali	42.073,23	42.071,59	1,64	42.073,23	-	-	42.073,23	42.071,59	-	1,64	1,64
1.3.2.13.2	Altri servizi diversi n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	Totale 1.3.2.13 - Altri servizi	**42.073,23**	**42.071,59**	**1,64**	**42.073,23**	**-**	**-**	**42.073,23**	**42.071,59**	**-**	**1,64**	**1,64**
	Totale 1.3.2 - Acquisto di servizi	**3.934.663,70**	**1.080.971,98**	**2.245.143,35**	**3.326.115,33**	**-**	**608.548,37**	**14.407.363,70**	**1.081.895,52**	**-**	**13.325.468,18**	**2.707.769,53**
	Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	**3.934.663,70**	**1.080.971,98**	**2.245.143,35**	**3.326.115,33**	**-**	**608.548,37**	**14.407.363,70**	**1.081.895,52**	**-**	**13.325.468,18**	**2.707.769,53**
	1.4 - Trasferimenti correnti				-	-	-		-	-	-	-
	1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche				-	-	-		-	-	-	-
	1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali				-	-	-		-	-	-	-
1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.047.245,70		1.047.245,70	1.047.245,70	-	-	1.047.245,70	-	-	1.047.245,70	1.047.245,70
1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti a Ministeri	24.218.742,76	277.348,67	23.941.394,09	24.218.742,76	-	-	24.816.401,78	277.348,67	-	24.539.053,11	24.539.053,11
1.4.1.1.3	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca, istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.251.396,71	74.561,62	5.144.395,03	5.218.956,65	-	32.440,06	5.895.396,71	74.561,62	-	5.820.835,09	5.194.395,03
1.4.1.1.4	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura associativa	21.681,22		21.681,22	21.681,22	-	-	21.681,22	-	-	21.681,22	21.681,22
	Totale 1.4.1.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	**30.539.066,39**	**351.910,29**	**30.154.716,04**	**30.506.626,33**	**-**	**32.440,06**	**31.780.725,41**	**351.910,29**	**-**	**31.428.815,12**	**30.802.375,06**
	1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali				-	-	-		-	-	-	-
1.4.1.2.1	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	207.364.997,05		207.364.997,05	207.364.997,05	-	-	207.364.997,05	-	-	207.364.997,05	207.364.997,05
1.4.1.2.2	Trasferimenti correnti a Università	929.936,53		929.936,53	929.936,53	-	-	929.936,53	-	-	929.936,53	929.936,53
	Totale 1.4.1.2 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	**208.294.933,58**	**-**	**208.294.933,58**	**208.294.933,58**	**-**	**-**	**208.294.933,58**	**-**	**-**	**208.294.933,58**	**208.294.933,58**
	1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza				-	-	-		-	-	-	-
1.4.1.3.1	Trasferimenti correnti a INPS	91.183.491,47		85.000.000,00	85.000.000,00	-	**6.183.491,47**	91.183.491,47	-	-	91.183.491,47	85.000.000,00
	Totale 1.4.1.3 - Trasferimenti correnti a enti di previdenza	**91.183.491,47**	**-**	**85.000.000,00**	**85.000.000,00**	**-**	**6.183.491,47**	**91.183.491,47**	**-**	**-**	**91.183.491,47**	**85.000.000,00**
	Totale 1.4.1 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	**330.017.491,44**	**351.910,29**	**323.449.649,62**	**323.801.559,91**	**-**	**6.215.931,53**	**331.259.150,46**	**351.910,29**	**-**	**330.907.240,17**	**324.097.308,64**
	1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese				-	-	-		-	-	-	-
	1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese				-	-	-		-	-	-	-
1.4.2.1.1	Trasferimenti correnti a altre imprese	66.157.618,25	8.875.159,71	57.024.630,48	65.899.790,19	-	257.828,06	68.691.495,86	9.102.068,58	-	59.589.427,28	58.080.926,11
	Totale 1.4.2.1 - Trasferimenti correnti a altre imprese	**66.157.618,25**	**8.875.159,71**	**57.024.630,48**	**65.899.790,19**	**-**	**257.828,06**	**68.691.495,86**	**9.102.068,58**	**-**	**59.589.427,28**	**58.080.926,11**
	1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate				-	-	-		-	-	-	-
1.4.2.2.1	Trasferimenti correnti a imprese controllate	37.300.208,61		35.090.401,50	35.090.401,50	-	2.209.807,11	57.300.208,61	-	-	57.300.208,61	43.938.271,07
	Totale 1.4.2.2 - Trasferimenti correnti a imprese controllate	**37.300.208,61**	**-**	**35.090.401,50**	**35.090.401,50**	**-**	**2.209.807,11**	**57.300.208,61**	**-**	**-**	**57.300.208,61**	**43.938.271,07**
	Totale 1.4.2 - Trasferimenti correnti a Imprese	**103.457.826,86**	**8.875.159,71**	**92.115.031,98**	**100.990.191,69**	**-**	**2.467.635,17**	**125.991.704,47**	**9.102.068,58**	**-**	**116.889.635,89**	**102.019.197,18**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				-	-	-		-	-	-	-
	1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo				-	-	-		-	-	-	-
1.4.3.1.1	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	91.106,00	91.106,00	-	91.106,00	-	-	15.332.106,00	107.106,00	-	15.225.000,00	15.000.000,00
	Totale 1.4.3.1 - Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	**91.106,00**	**91.106,00**	**-**	**91.106,00**	**-**	**-**	**15.332.106,00**	**107.106,00**	**-**	**15.225.000,00**	**15.000.000,00**
	1.4.3.2 - Trasferimenti correnti alla UE									-	-	
1.4.3.1.2	Trasferimenti correnti alla UE				-	-	-	20.000.000,00	-	-	20.000.000,00	-
	Totale 1.4.3.2 - Trasferimenti correnti alla UE	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**20.000.000,00**	**-**	**-**	**20.000.000,00**	**-**
	Totale 1.4.3 - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	**91.106,00**	**91.106,00**	**-**	**91.106,00**	**-**	**-**	**35.332.106,00**	**107.106,00**	**-**	**35.225.000,00**	**15.000.000,00**
	Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	**433.566.424,30**	**9.318.176,00**	**415.564.681,60**	**424.882.857,60**	**-**	**8.683.566,70**	**492.582.960,93**	**9.561.084,87**	**-**	**483.021.876,06**	**441.116.505,82**
	1.5 - Altre spese correnti				-	-	-		-	-	-	-
	1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti				-	-	-		-	-	-	-
	1.5.1.1 - Fondo di riserva				-	-	-		-	-	-	-
1.5.1.1.1	Fondi di riserva				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.5.1.1 - Fondo di riserva				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti				-	-	-		-	-	-	-
1.5.1.1.2	Altri fondi nac	-			-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.5.1.2 - Altri fondi e accantonamenti	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 1.5.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	1.5.2 - Premi di assicurazione				-	-	-		-	-	-	-
	1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni				-	-	-		-	-	-	-
1.5.2.1.1	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.5.2.1 - Premi di assicurazione contro i danni				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
1.5.2.2.1	Altri premi di assicurazione n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 1.5.2.2 - Altri premi di assicurazione n.a.c.				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 1.5.2 - Premi di assicurazione				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
	1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
1.5.3.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	15.380.644,61	94.151,50	15.286.493,11	15.380.644,61	-	-	172.594.522,73	1.024.460,41	-	171.570.062,32	169.099.730,49
	Totale 1.5.3.1 - Altre spese correnti n.a.c.	**15.380.644,61**	**94.151,50**	**15.286.493,11**	**15.380.644,61**	**-**	**-**	**172.594.522,73**	**1.024.460,41**	**-**	**171.570.062,32**	**169.099.730,49**
	Totale 1.5.3 - Altre spese correnti n.a.c.	**15.380.644,61**	**94.151,50**	**15.286.493,11**	**15.380.644,61**	**-**	**-**	**172.594.522,73**	**1.024.460,41**	**-**	**171.570.062,32**	**169.099.730,49**
	Totale 1.5 - Altre spese correnti	**15.380.644,61**	**94.151,50**	**15.286.493,11**	**15.380.644,61**	**-**	**-**	**172.594.522,73**	**1.024.460,41**	**-**	**171.570.062,32**	**169.099.730,49**
	Totale 1. - Spese correnti	**452.881.732,61**	**10.493.299,48**	**433.096.318,06**	**443.589.617,54**	**-**	**9.292.115,07**	**679.584.847,36**	**11.667.440,80**	**-**	**667.917.406,56**	**612.924.005,84**
	2. - Spese in conto capitale				-	-	-		-	-	-	-
	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				-	-	-		-	-	-	-
	2.1.1 - Beni materiali				-	-	-		-	-	-	-
	2.1.1.1 - Mobili e arredi				-	-	-		-	-	-	-
2.1.1.1.1	Mobili e arredi n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 2.1.1.1 - Mobili e arredi				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	2.1.1.2 - Hardware				-	-	-		-	-	-	-
2.1.1.2.1	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile				-	-	-		-	-	-	-
2.1.1.2.2	Hardware n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 2.1.1.2 - Hardware				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	2.1.1.3 - Altri beni materiali				-	-	-		-	-	-	-
2.1.1.3.1	Altri beni materiali diversi				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 2.1.1.3 - Altri beni materiali				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 2.1.1 - Beni materiali				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	2.1.2 - Beni immateriali				-	-	-		-	-	-	-
	2.1.2.1 - Software				-	-	-		-	-	-	-
2.1.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 2.1.2.1 - Software				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 2.1.2 - Beni immateriali				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 2. - Spese in conto capitale				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro				-	-	-		-	-	-	-
	4.1 - Uscite per partite di giro				-	-	-		-	-	-	-
	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute				-	-	-		-	-	-	-
	4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				-	-	-		-	-	-	-
4.1.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute				-	-	-		-	-	-	-
4.1.1.2.1	Versamento di altre ritenute n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.1.2 - Versamento di altre ritenute				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.1 - Versamenti di altre ritenute				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				-	-	-		-	-	-	-
	4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				-	-	-		-	-	-	-
4.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				-	-	-		-	-	-	-
4.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				-	-	-		-	-	-	-
4.1.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.2.3 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE FDR		Gestione dei Residui passivi 2018						Gestione di Cassa 2018				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
	4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				-	-	-		-	-	-	-
	4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				-	-	-		-	-	-	-
4.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.3.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.3 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4 - Altre uscite per partite di giro				-	-	-		-	-	-	-
	4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine				-	-	-		-	-	-	-
4.1.4.1.1	Spese non andate a buon fine				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.4.1 - Spese non andate a buon fine				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali				-	-	-		-	-	-	-
4.1.4.2.1	Costituzione fondi economali e carte aziendali				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.4.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
4.1.4.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.				-	-	-		-	-	-	-
	Totale 4.1.4.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1.4 - Altre uscite per partite di giro				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4.1 - Uscite per partite di giro				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	Totale 4. - Uscite per conto terzi e partite di giro				**-**	**-**	**-**		**-**	**-**	**-**	**-**
	Riepilogo titoli Direzione Generale				-	-	-		-	-	-	-
	Titolo I	452.881.732,61	10.493.299,48	433.096.318,06	443.589.617,54	-	9.292.115,07	679.584.847,36	11.667.440,80	-	667.917.406,56	612.924.005,84
	Titolo II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Titolo IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale delle Uscite Direzione Generale	**452.881.732,61**	**10.493.299,48**	**433.096.318,06**	**443.589.617,54**	**-**	**9.292.115,07**	**679.584.847,36**	**11.667.440,80**	**-**	**667.917.406,56**	**612.924.005,84**
	Totale Uscite	**452.881.732,61**	**10.493.299,48**	**433.096.318,06**	**443.589.617,54**	**-**	**9.292.115,07**	**679.584.847,36**	**11.667.440,80**	**-**	**667.917.406,56**	**612.924.005,84**
	Avanzo Finanziario				-	-	-		-	-	-	-
	Avanzo di Cassa				-	-	-		79.670.578,34	79.670.578,34	-	-
	Totale a Pareggio	**452.881.732,61**	**10.493.299,48**	**433.096.318,06**	**443.589.617,54**	**-**	**9.292.115,07**	**679.584.847,36**	**11.667.440,80**	**-**	**667.917.406,56**	**612.924.005,84**

Stato Patrimoniale

ATTIVITA' GENERALE	ANNO 2018	ANNO 2017
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	**-**	**-**
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere di ingegno	1.286,37	-
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
5) Avviamento	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	-	-
Totale I. Immobilizzazioni immateriali	1.286,37	-
II. Immobilizzazioni materiali		
9) Altre	-	-
1) Terreni e fabbricati	-	-
2) Impianti e macchinari	4.271,22	6.406,83
3) Attrezzature industriali e commerciali	-	-
4) Automezzi e motomezzi	-	-
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
6) Diritti reali di godimento	-	-
7) Altri beni	12.569,92	16.248,89
Totale II. Immobilizzazioni materiali	16.841,14	22.655,72
III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo		
1) Partecipazioni in :		
a) Imprese controllate	86.873.664,00	74.786.057,00
b) Imprese collegate	-	-
c) Imprese controllanti	-	-
d) altre imprese	-	-
e) altri enti	-	-
Totale 1) Partecipazioni in :	86.873.664,00	74.786.057,00
2) Crediti		
a) verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate	-	-
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	10.329.138,94	-
d) verso altri	12.293.972,96	-
Totale 2) Crediti	**22.623.111,90**	**-**
3) Altri titoli	-	-
4) Crediti finanziari diversi	-	-
Totale III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo	109.496.775,90	74.786.057,00
Totale B) IMMOBILIZZAZIONI	109.514.903,41	74.808.712,72

ATTIVITA' GENERALE	ANNO 2018	ANNO 2017
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso	-	-
4) prodotti finiti e merci	-	-
5) acconti	-	-
Totale I. Rimanenze		
II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
1) Crediti verso utenti, clienti, ecc.		
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	-	-
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	-	-
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	78.758.720,70	113.672.274,44
4-bis) Crediti tributari	-	-
4-ter) Imposte anticipate	-	-
5) Crediti verso altri	9.430.650,50	5.282.324,40
Totale II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	88.189.371,20	118.954.598,84
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) Altre partecipazioni	-	-
4) Altri titoli	-	-
Totale III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	1.078.705.495,33	802.826.734,75
2) assegni	-	-
3) denaro e valori in cassa	-	-
Totale IV. Disponibilità liquide	1.078.705.495,33	802.826.734,75
Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.166.894.866,53	921.781.333,59
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	-	-
2) Risconti attivi	-	-
Totale D) RATEI E RISCONTI	-	-
TOTALE ATTIVO	**1.276.409.769,94**	**996.590.046,31**

PASSIVITA' GENERALE	ANNO 2018	ANNO 2017
A) PATRIMONIO NETTO		
I) Fondo di dotazione	389.554.954,07	821.038.178,66
II) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	0,00	0,00
III) Riserve di rivalutazione	0,00	0,00
IV) Contributi a fondo perduto	0,00	0,00
V) Contributi per ripiano disavanzi	0,00	0,00
VI) Riserve statutarie	0,00	0,00
VII) Altre riserve distintamente indicate	0,00	0,00
VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	174.084.422,24	0,00
IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	93.887.091,36	174.084.422,24
Totale A) PATRIMONIO NETTO	**657.526.467,67**	**995.122.600,90**
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescienza e obblighi simili	0,00	0,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	0,00	0,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00	0,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**1.319.012,45**	**1.319.012,45**
E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	0,00	0,00
3) verso altri finanziatori	0,00	0,00
4) acconti	0,00	0,00
5) debiti verso fornitori	2.715.893,64	90.646,86
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	43.938.271,07	0,00
8) debiti tributari	2.089.715,70	13.407,68
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	86.069.759,49	0,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	62.518,79	8.909,30
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	239.097.308,64	0,00
12) debiti diversi	243.590.822,49	35.469,12
Totale E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	617.564.289,82	148.432,96
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	0,00	0,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale F) RATEI E RISCONTI	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO E NETTO	**1.276.409.769,94**	**996.590.046,31**

ATTIVITA' GESTIONE ORDINARIA	ANNO 2018	ANNO 2017
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	**0,00**	**0,00**
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere di ingegno	1.286,37	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
Totale I. Immobilizzazioni immateriali	1.286,37	0,00
II. Immobilizzazioni materiali		
9) Altre	0,00	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00
2) Impianti e macchinari	4.271,22	6.406,83
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	12.569,92	16.248,89
Totale II. Immobilizzazioni materiali	16.841,14	22.655,72
III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo		
1) Partecipazioni in :		
a) Imprese controllate	86.873.664,00	74.786.057,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00
c) Imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
Totale 1) Partecipazioni in :	86.873.664,00	74.786.057,00
2) Crediti		
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	0,00	0,00
Totale 2) Crediti	0,00	0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00
4) Crediti finanziari diversi	0,00	0,00
Totale III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo	86.873.664,00	74.786.057,00
Totale B) IMMOBILIZZAZIONI	86.891.791,51	74.808.712,72

ATTIVITA' GESTIONE ORDINARIA	ANNO 2018	ANNO 2017
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale I. Rimanenze	0,00	0,00
II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) Crediti verso utenti, clienti, ecc.	0,00	0,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	0,00	0,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	664.294,53	91.049.162,54
4-bis) Crediti tributari	0,00	0,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	9.430.650,50	5.282.324,40
Totale II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	10.094.945,03	96.331.486,94
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
IV. Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	317.044.274,81	110.377.912,16
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale IV. Disponibilità liquide	317.044.274,81	110.377.912,16
Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE	327.139.219,84	206.709.399,10
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	0,00	0,00
2) Risconti attivi	0,00	0,00
Totale D) RATEI E RISCONTI	0,00	0,00
TOTALE ATTIVO	**414.031.011,35**	**281.518.111,82**

PASSIVITA' GESTIONE ORDINARIA	ANNO 2018	ANNO 2017
A) PATRIMONIO NETTO		
I) Fondo di dotazione	85.538.318,37	73.467.044,49
II) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	0,00	0,00
III) Riserve di rivalutazione	0,00	0,00
IV) Contributi a fondo perduto	0,00	0,00
V) Contributi per ripiano disavanzi	0,00	0,00
VI) Riserve statutarie	0,00	0,00
VII) Altre riserve distintamente indicate	0,00	0,00
VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	206.583.621,92	0,00
IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	115.949.774,63	206.583.621,92
Totale A) PATRIMONIO NETTO	**408.071.714,92**	**280.050.666,41**
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescienza e obblighi simili	0,00	0,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	0,00	0,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0,00	0,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**1.319.012,45**	**1.319.012,45**
E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	0,00	0,00
3) verso altri finanziatori	0,00	0,00
4) acconti	0,00	0,00
5) debiti verso fornitori	8.124,11	90.646,86
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	2.089.715,70	13.407,68
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.069.759,49	0,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	62.518,79	8.909,30
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
12) debiti diversi	1.410.165,89	35.469,12
Totale E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	4.640.283,98	148.432,96
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	0,00	0,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale F) RATEI E RISCONTI	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO E NETTO	**414.031.011,35**	**281.518.111,82**

ATTIVITA' FONDO DI ROTAZIONE	ANNO 2018	ANNO 2017
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE		**0,00**
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento		0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere di ingegno		0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		0,00
5) Avviamento		0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi		0,00
Totale I. Immobilizzazioni immateriali		0,00
II. Immobilizzazioni materiali		
9) Altre		0,00
1) Terreni e fabbricati		0,00
2) Impianti e macchinari		0,00
3) Attrezzature industriali e commerciali		0,00
4) Automezzi e motomezzi		0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		0,00
6) Diritti reali di godimento		0,00
7) Altri beni		0,00
Totale II. Immobilizzazioni materiali		0,00
III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo		
1) Partecipazioni in :		
a) Imprese controllate		0,00
b) Imprese collegate		0,00
c) Imprese controllanti		0,00
d) altre imprese		0,00
e) altri enti		0,00
Totale 1) Partecipazioni in :		0,00
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		-
b) verso imprese collegate		-
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	10.329.138,94	
d) verso altri	12.293.972,96	
Totale 2) Crediti	22.623.111,90	**-**
3) Altri titoli		0,00
4) Crediti finanziari diversi		0,00
Totale III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo	*22.623.111,90*	-
Totale B) IMMOBILIZZAZIONI	22.623.111,90	-

ATTIVITA' FONDO DI ROTAZIONE	ANNO 2018	ANNO 2017
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo		0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		0,00
3) lavori in corso		0,00
4) prodotti finiti e merci		0,00
5) acconti		0,00
Totale I. Rimanenze		0,00
II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		0
1) Crediti verso utenti, clienti, ecc.		0,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi		0,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate		0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	78.094.426,17	22.623.111,90
4-bis) Crediti tributari		0,00
4-ter) Imposte anticipate		0,00
5) Crediti verso altri		0,00
Totale II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	*78.094.426,17*	22.623.111,90
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) Partecipazioni in imprese controllate		0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate		0,00
3) Altre partecipazioni		0,00
4) Altri titoli		0,00
Totale III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	*0*	0,00
IV. Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	761.661.220,52	692.448.822,59
2) assegni		0,00
3) denaro e valori in cassa		0,00
Totale IV. Disponibilità liquide	*761.661.220,52*	692.448.822,59
Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE	839.755.646,69	715.071.934,49
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi		0,00
2) Risconti attivi		0,00
Totale D) RATEI E RISCONTI		0
TOTALE ATTIVO	**862.378.758,59**	**715.071.934,49**

PASSIVITA' FONDO DI ROTAZIONE	ANNO 2018	ANNO 2017
A) PATRIMONIO NETTO		
I) Fondo di dotazione	304.016.635,70	747.571.134,17
II) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi		0,00
III) Riserve di rivalutazione		0,00
IV) Contributi a fondo perduto		0,00
V) Contributi per ripiano disavanzi		0,00
VI) Riserve statutarie		0,00
VII) Altre riserve distintamente indicate		0,00
VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	- *32.499.199,68*	0,00
IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	- *22.062.683,27*	- 32.499.199,68
Totale A) PATRIMONIO NETTO	**249.454.752,75**	**715.071.934,49**
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata		0,00
2) per contributi indistinti per la gestione		0,00
3) per contributi in natura		0,00
Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescienza e obblighi simili		0,00
2) per imposte		0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri		0,00
4) per ripristino investimenti		0,00
Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		0,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		**0,00**
E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) obbligazioni		0,00
2) verso le banche		0,00
3) verso altri finanziatori		0,00
4) acconti		0,00
5) debiti verso fornitori	*2.707.769,53*	
6) rappresentati da titoli di credito		
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	*43.938.271,07*	
8) debiti tributari		
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	*85.000.000,00*	
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute		
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	*239.097.308,64*	
12) debiti diversi	*242.180.656,60*	
Totale E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	**612.924.005,84**	
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi		0,00
2) Risconti passivi		0,00
3) Aggio su prestiti		0,00
4) Riserve tecniche		0,00
Totale F) RATEI E RISCONTI		0,00
TOTALE PASSIVO E NETTO	**862.378.758,59**	**715.071.934,49**

Conto economico

CONTO ECONOMICO	TOTALE		GESTIONE ORDINARIA		FONDO DI ROTAZIONE		TOTALE		GESTIONE ORDINARIA		FONDO DI ROTAZIONE	
	ANNO 2018		ANNO 2018		ANNO 2018		ANNO 2017		ANNO 2017		ANNO 2017	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE												
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi		287.776.630,09		128.853.329,90		158.923.300,19		291.082.194,32		212.089.845,85		78.992.348,47
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		-		0,00				0,00		0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		-		0,00				0,00		0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		-		0,00				0,00		0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		2.489.739,59		2.473.893,95		15.845,64		5.309.817,75		5.296.675,67		13.142,08
Totale valore della produzione (A)		**290.266.369,68**		**131.327.223,85**		**158.939.145,83**		**296.392.012,07**		**217.386.521,52**		**79.005.490,55**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE												
6) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		13.355,46		13.355,46				366,00		366,00		
7) Per servizi		1.012.237,74		548.688,02		463.549,72		511.160,22		284.618,94		226.541,28
8) Per godimento beni di terzi		882.340,02		882.340,02				6.881,00		6.881,00		
9) Per il personale		12.794.723,27		12.794.723,27				9.832.803,34		9.832.803,34		
a) Salari e stipendi	9.764.954,06	-	9.764.954,06	0		0			7.823.372,42			
b) Oneri sociali	2.791.864,01	-	2.791.864,01	0		0			1.824.947,03			
c) Trattamento di fine rapporto	0,00	-	0,00	0		0						
d) Trattamento di quiescenza e simili	0,00	-	0,00	0		0						
e) Altri costi	237.905,20	-	237.905,20	0		0			184.483,89			
10) Ammortamenti e svalutazioni		4.847,30		4.847,30				4.787,27		4.787,27		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	321,59	-	321,59	0		0			0,00			
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.525,71	-	4.525,71	0		0			4.787,27			
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		-	0,00	0		0						
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		-	0,00	0		0						

CONTO ECONOMICO	TOTALE		GESTIONE ORDINARIA		FONDO DI ROTAZIONE		TOTALE		GESTIONE ORDINARIA		FONDO DI ROTAZIONE	
	ANNO 2018		ANNO 2018		ANNO 2018		ANNO 2017		ANNO 2017		ANNO 2017	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
11) Variazioni delle rimanenze delle materie prime sussidiarie di consumo e merci		-		0				-				
12) Accantonamento per rischi		-		0				-				
13) Accantonamento ai fondi per oneri		-		0				-				
14) Oneri diversi di gestione		155.877.041,44		1.133.495,15		154.743.546,29		673.443,05		673.443,05		
14-b) Costi per traferimenti e contributi		25.794.733,09				25.794.733,09		111.278.148,95				111.278.148,95
Totale costi della produzione (B)		**196.379.278,32**		**15.377.449,22**		**181.001.829,10**		**122.307.589,83**		**10.802.899,60**		**111.504.690,23**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		**93.887.091,36**		**115.949.774,63**		**- 22.062.683,27**		**174.084.422,24**		**206.583.621,92**		**- 32.499.199,68**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI												
15) Proventi da partecipazioni		-										
16) Altri proventi finanziari		-										
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni		-										
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		-										
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		-										
d) proventi diversi dai precedenti		-										
17) Interessi e altri oneri finanziari		-										
17-bis) Utili e perdite su cambi		-										
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**-**		**0,00**						**0,00**		
D) RETTIFICA DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-		0		0						
18) Rivalutazioni:		-										
a) di partecipazioni		-										
b) di immobilizzazioni finanziarie		-										
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		-										
19) Svalutazioni		-										
a) di partecipazioni		-										
b) di immobilizzazioni finanziarie		-										
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		-										
Totale rettifica di valore di attivita' finanziarie (D)		**-**		**0,00**						**0,00**		

CONTO ECONOMICO	TOTALE		GESTIONE ORDINARIA		FONDO DI ROTAZIONE		TOTALE		GESTIONE ORDINARIA		FONDO DI ROTAZIONE	
	ANNO 2018		ANNO 2018		ANNO 2018		ANNO 2017		ANNO 2017		ANNO 2017	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		-										
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5		-										
21) Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14		-										
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui		-										
23) Sopravvenieneze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui		-										
Totale proventi e oneri straordinari (E)		**-**		**0,00**						**0,00**		
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)		**93.887.091,36**		**115.949.774,63**		**- 22.062.683,27**		**174.084.422,24**		**206.583.621,92**		**- 32.499.199,68**
Imposte dell'esercizio												
Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico		**93.887.091,36**		**115.949.774,63**		**- 22.062.683,27**		**174.084.422,24**		**206.583.621,92**		**- 32.499.199,68**

Nota Integrativa

Criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale

Il bilancio di previsione 2018 è stato adottato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 25 del 5 dicembre 2017 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, previo parere positivo del Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota prot. n. 9661 del 26 giugno 2018.
Le originarie previsioni finanziarie sono state oggetto di quattro successive variazioni:

- la prima nota di variazione decisionale adottata dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 18 del 23 maggio 2018, approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 7687 del 26 luglio 2018;
- la seconda nota di variazione direttoriale adottata dal Direttore generale con decreto n. 295 del 06 luglio 2018;
- l'assestamento del bilancio di previsione 2018, adottato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 30 del 31 luglio 2018, approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 7479 del 12 ottobre 2018;
- la terza nota di variazione decisionale, adottata dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 46 del 20 dicembre 2018, approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 2167 del 22 febbraio 2019.

Analisi delle voci del conto del bilancio

In seguito a tali variazioni il rendiconto finanziario decisionale ha registrato **stanziamenti**:

A) in entrata pari a € 295.688.292,14 di cui:
   - trasferimenti correnti € 287.266.433,43;
   - entrate extratributarie € 2.449.686,01;
   - entrate in conto capitale € 1.583.530,51;
   - entrate per conto terzi e partite di giro € 4.388.642,19

B) in uscita pari a € 514.535.161,65 di cui:
   - spese correnti € 508.372.988,95;
   - spese in conto capitale € 1.773.530,51;
   - uscite per conto terzi e partite di giro € 4.388.642,19.

Di seguito si riporta il dettaglio degli stanziamenti in entrata per le due gestioni:

Gestione ordinaria

A) in entrata pari a € 137.593.865,97 di cui:
   - trasferimenti correnti € 129.172.007,26;
   - entrate extratributarie € 2.449.686,01;
   - entrate in conto capitale € 1.583.530,51;
   - entrate per conto terzi e partite di giro € 4.388.642,19

B) in uscita pari a € 287.832.046,90 (comprendono un avanzo utilizzato per € 150.238,180,94) di cui:
   - spese correnti € 281.669.874,20;
   - spese in conto capitale € 1.773.530,51;
   - uscite per conto terzi e partite di giro € 4.388.642,19.

Fondo di Rotazione

A) in entrata pari a € 158.094.426,17 di cui:
   - trasferimenti correnti € 158.094.426,17;

B) in uscita pari a € 226.703.114,75 (comprendono un avanzo utilizzato per € 68.608.688,58) di cui:
   - spese correnti € 226.703.114,75.

Con il rendiconto finanziario 2017, approvato con la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 23 maggio 2018 e successivamente approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali previo parere positivo del Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota prot. n. 13180 del 28 agosto 2018, è stato determinato un avanzo di amministrazione di € 412.463.501,89 di cui € 150.238.180,94 di pertinenza della gestione ordinaria ed € 262.225.320,95 del Fondo di rotazione. Durante l'esercizio tale avanzo è stato utilizzato nella gestione ordinaria con il provvedimento di assestamento per € 150.238,180,94; nel Fondo di Rotazione per euro 65.000.000 con la prima nota di variazione al bilancio e per € 3.608.688,58 con il provvedimento di assestamento.

A) GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE

Il rendiconto finanziario gestionale generale ha registrato entrate accertate per un importo totale di € 294.009.459,30 di cui:

- € **287.773.723,09** di trasferimenti correnti
- € **2.489.739,59** di entrate extra-tributarie;
- € **2.907,00**, di entrate in conto capitale;
- € **3.743.089,62** di entrate per conto terzi e partite di giro.

Rispetto alla **Gestione ordinaria** si evidenziano entrate accertate per un importo totale di € **135.070.313,47** così distinte:

- **€ 128.850.422,90** di trasferimenti correnti, di cui:
  - **€ 107.947.508,24** di trasferimenti da parte del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, finalizzati in parte alle spese di funzionamento e di personale ed in parte al finanziamento delle politiche attive, di cui:
    - ✓ **€ 66.095.409,00** in relazione al Fondo per le politiche attive di cui al Decreto Legislativo 14 settembre 2015 n. 148 recante "*Disposizioni per il riordino della normativa in materia di ammortizzatori sociali in costanza di rapporto di lavoro, in attuazione della Legge 10 dicembre 2014 n. 183*" e, in particolare, l'articolo 43, comma 6. Come da nota del Segretariato Generale del Ministero del lavoro e delle politiche sociali prot. n. 11953 del 11 dicembre 2018;
    - ✓ **€ 25.000.000,00** in attuazione dell'articolo 10 del Decreto Legge 20 giugno 2017, n. 91 recante "*Disposizioni urgenti per la crescita economica del Mezzogiorno*" convertito con modificazioni dalla Legge del 3 agosto 2017, n. 123), riferimento nota del Segretariato Generale del Ministero del lavoro e delle politiche sociali prot. n. 11953 del 11 dicembre 2018;
    - ✓ **€ 15.316.034,00**, in relazione alla copertura di oneri del personale e di funzionamento, riferimenti note del Segretariato Generale del Ministero del lavoro e delle politiche sociali prot. n. 2933 del 15 marzo 2018; prot. n. 5817 del 5 giugno 2018; prot. n. 6848 del 4 luglio 2018;, prot. n. 11155 del 20 novembre 2018; prot. n. 11401 del 27 novembre 2018;

- ✓ **€ 1.532.627,64** quale somma trasferita in relazione al DMT n. 211482 del 28 dicembre 2018 che individua l'importo complessivo di € 1.548.441,00 come somma da trasferire all'ANPAL per le competenze stipendiali del personale trasferito dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali all'Agenzia - esercizio finanziario 2017 al netto dei *"ruoli di spesa fissa pari ad euro 15.813,36"*;
- ✓ **€ 3.437,60** per la liquidazione di quanto dovuto a favore dell'ente ENAP a titolo di saldo del contributo previsto dall'art. 80, comma 4, della legge n. 448/98, assegnato agli enti privati gestori di attività formative a valere sul capitolo soppresso n. 4161 della ex Direzione Generale per le Politiche Attive, i Servizi per il Lavoro e la Formazione, reiscritti in bilancio nell'esercizio finanziario 2017 sul capitolo 1230 piano gestionale 82 "*Reiscrizione residui passivi perenti relativi a Enti produttori di servizi economici e di regolazione*", riferimento nota n. prot. 0006829 del 03 luglio 2018 con cui il Segretariato Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali;

- **€ 20.902.914,66** quali trasferimenti da parte dell'INPS, in relazione a provvedimenti di decadenza dalla prestazione di NASpI, ai sensi degli articoli 21, comma 13, e 22, comma 5, del Decreto Legislativo n. 150/2015. Tali somme affluiscono al Fondo per le politiche attive al Decreto Legislativo 14 settembre 2015 n. 148.

- **€ 2.473.893,95** di entrate extra-tributarie, di cui:
  - **€ 2.449.686,01** relative ad anticipazioni, a carico del Fondo di rotazione, dei progetti ANPAL finanziati a valere sul Programma Operativo SPAO;
  - **€ 24.207,94** relativi a restituzioni varie.

- **€ 2.907,00** di entrate in conto capitale, trasferite dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, riferimento nota del Segretariato Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali prot. n. 8245 del 9 agosto 2018.
- **3.743.089,62** di entrate per conto terzi e partite di giro.

Rispetto al **Fondo di Rotazione** si evidenziano entrate accertate per un importo totale di € **158.939.145,83**, così distinte:

- **€ 158.923.300,19** di trasferimenti correnti, di cui:
  - **€ 72.825.728,16** quale rimborso della quota nazionale anticipata per l'attuazione del Programma operativo "Formazione Occupazione" Ob. 3 – F.S.E. (ARINCO 94.IT.05.015) come da nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato prot. n. 96482 del 12 dicembre 2016;
  - **€ 80.000.000,00** quali trasferimenti dall'INPS in relazione alla quota parte del contributo integrativo, di cui all'articolo 25 della legge 21 dicembre 1978, n. 845, e successive modificazioni, relativo ai datori di lavoro non aderenti ai fondi interprofessionali per la formazione continua (ai sensi dell'articolo 5, comma 2, del decreto legislativo n. 150 del 2015) come da nota dell'INPS acquisita con prot. ANPAL n. 3142 del 14 marzo 2018;
  - **€ 5.268.698,01** quale credito verso il Fondo Sociale Europeo a titolo di restituzione delle anticipazioni per lo svolgimento di attività a valere sui programmi operativi cofinanziati da fondi europei relativamente all'anno 2017;
  - **€ 828.874,02** quali restituzioni da parte di enti e organismi di contributi non utilizzati;
- **15.845,64** di entrate extra-tributarie quali interessi su fondi depositati in c/c fruttifero presso la Banca di Credito Cooperativo di Roma e quali interessi per ritardate restituzioni da parte di enti beneficiari di contributi.

USCITE

Il rendiconto finanziario decisionale generale ha evidenziato uscite impegnate per un importo totale di € 414.784.273,07 di cui:

- **€ 410.836.419,75** di Spese correnti;
- **€ 5.872,55** di Spese in conto capitale;
- **€ 3.743.089,62** di uscite per conto terzi e partite di giro

Rispetto alla **Gestione ordinaria** si evidenziano uscite per un importo totale di € **233.782.443,97**, così distinte:

- **€ 229.834.590,65** di Spese correnti, di cui:

- **€ 12.877.470,57** per reddito da lavoro dipendente;
- **€ 822.189,94** per imposte e tasse a carico dell'ente
- **€ 1.423.501,71** per acquisto di beni e servizi; a tal riguardo va specificato che la voce "Locazione di beni immobili" comprende la sola quota parte relativa al rimborso ad INAPP per l'utilizzo del piano secondo della sede di Corso d'Italia", ove è allocata quota parte del personale proveniente dall'Istituto; non è invece valorizzata la quota parte di costi di locazione relativa all'utilizzo della porzione di immobile in uso presso la sede di via Fornovo, i cui costi sono stati sostenuti dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali (che tuttavia ha simmetricamente trattenuto la quota parte di somme da trasferire all'Agenzia per le spese di locazione);
- **€ 214.611.428,43** per trasferimenti correnti, legati all'avvio dell'assegno di ricollocazione;
- **€ 100.000,00** per altre spese correnti (principalmente rappresentate dal rimborso ad INAPP per le spese correnti relative alla porzione dell'immobile di Corso d'Italia occupato da personale ANPAL);

- **€ 5.872,55** di Spese in conto capitale;
- **€ 3.743.089,62** di Uscite per conto terzi e partite di giro;

Rispetto al **Fondo di Rotazione** si evidenziano uscite impegnate per un importo totale di € **181.001.829,10** così distinte:

- **<u>€ 181.001.829,10</u>** di spese correnti, di cui:
  - **€ 463.549,72** per *"Acquisto di beni e servizi"* collegati all'acquisizione di "Servizi professionali per l'assistenza tecnica e gestionale al Segretariato Generale – MLPS – Autorità di Audit nell'ambito degli interventi finanziati dal FEG" nell'attività di verifica dei fondi interprofessionali per la formazione continua (€ 415.898,00), all'acquisto di un certificato di sicurezza Symatec Secure Site Pro per il corretto utilizzo del web-service monitoraggiofeg.anpal.gov.it e di prodotti informatici (€ 43.623,54), alla pubblicazione di bandi di gara (€ 4.028,18);
  - **€ 25.794.733,09** per *"Trasferimenti correnti"* di cui:
    - ✓ € 647.659,02 per "*Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche"* (€ 597.659,02 per somme che, al termine dei contenziosi in essere su

progetti finanziati dalla pregressa programmazione FSE dovranno essere restituite al Ministero dell'Economia e della Finanze e/o agli enti beneficiari di contributi gravanti su tali Programmi, € 50.000,00 per la realizzazione delle attività del Punto Nazionale di Riferimento per la Garanzia di Qualità nell'istruzione e formazione professionale);

- ✓ € 10.131.074,07 per "*Trasferimenti correnti a imprese*" (€ 469.604,24 per l'affidamento del servizio di assistenza tecnica gestionale nell'ambito delle attività connesse ai programmi FSE a titolarità ANPAL ex art. 63, comma 2, lett. c), D. Lgs. n. 50/2016; € 226.908,87 per ordinanze di assegnazione eseguite nel corso dell'esercizio; € 420.900,00 per l'estensione del quinto del contratto tra KPMG e il Segretariato Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; € 165.791,39 per somme che, al termine dei contenziosi in essere su progetti finanziati dalla pregressa programmazione FSE dovranno essere restituite agli enti beneficiari di contributi gravanti su tali Programmi, € 8.847.869,57 per attività derivanti dall'attuazione della Convenzione tra l'ANPAL e la Regione Toscana per interventi di politiche attive del lavoro).
- ✓ € 15.016.000,00 per *Trasferimenti correnti al Resto del Mondo* (€ 15.000.000,00 per Convenzioni sottoscritte dall'ANPAL con gli Istituti di Patronato aventi ad oggetto lo svolgimento delle pratiche amministrative nelle materie previste dall'art. 10, comma , lett. a), Legge 152/2001; € 16.000,00 per la partecipazione alla World Association Of Public Employment Service "WAPES", Associazione no profit che riunisce servizi pubblici per l'impego di Sati membri dell'Unione Europea e di Stati extracomunitari).

- **€ 154.743.546,29** "*Altre spese correnti nac*" (€ 150.800.000,00 per i trasferimenti a titolo di anticipazioni e a copertura dell'overbooking sui Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo; € 2.449.686,01 per anticipazioni a copertura del credito verso il FSE per lo svolgimento di attività a valere sui Programmi Operativi cofinanziati dai fondi europei; € 500.000,00 per le attività relative al piano triennale 2018-2020 dei Punti di Contatto Nazionale Europass, EQF, Euroguidance; € 500.000,00 per garantire la continuità nell'erogazione

dei benefit finanziari riconosciuti ai giovani e ai datori di lavoro nell'ambito del progetto TMS –Your First EURES Job (YfEj 5.0) nell'ambito delle azioni di supporto alla mobilità professionale dei lavoratori; € 426.970,00 per l'attuazione del progetto di cooperazione bilaterale tra l'ANPAL e l'OCSE (*Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico*) finalizzato ad analizzare e valutare sia l'efficacia della riforma del mercato del lavoro in Italia in merito alle politiche attive che il raggiungimento del programma PIAAC volto a favorire l'apprendimento e promuovere le condizioni di occupabilità della popolazione in età lavorativa; € 66.814,68 per il pagamento all'ANAC del contributo previsto per l'attribuzione dei codici identificativi di gare CIG, per le spese processuali; per la pubblicazione dei bandi di gara.

B) LA GESTIONE DEI RESIDUI

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2018, evidenzia:

- residui attivi per € 110.812.567,33 di cui € 10.095.029,26 della gestione ordinaria ed € 100.717.538,07 del Fondo di Rotazione;
- residui passivi per € 888.537.259,47 di cui € 275.414.362,48 della gestione ordinaria ed € 612.924.005,84 del Fondo di Rotazione;

GESTIONE ORDINARIA

I **residui attivi** derivanti **dalla gestione di competenza** ammontano complessivamente ad € 2.449.686,01 riferiti ad anticipazioni a carico del Fondo di Rotazione dei progetti ANPAL finanziati a valere sul Programma Operativo SPAO ed € 1.711.399,31 relativi a partite di giro.

Dei **residui attivi derivanti dall'esercizio precedente** rimangono da riscuotere le somme di:

- € 329.406,00 quale credito verso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per risorse a copertura degli impegni assunti a favore dell'ANPAL dalla ex *Direzione Generale per le politiche attive, i servizi del lavoro e la formazione* sul capitolo

2150 – *spese di natura obbligatoria per l'ISFOL*, transitato sul capitolo 7682 PG 2 di competenza del Segretariato Generale del Ministero del Lavoro;

- € 334.888,53 quale credito verso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali relativi ad importi erroneamente prelevati dal sistema Noipa per ruoli di spesa fissa
- € 5.268.916,72 quale somma relativa alle anticipazioni da parte del Fondo di Rotazione in relazione ai progetti ANPAL cofinanziati a valere sul PON SPAO.

I **residui passivi** derivanti **dalla gestione di competenza** ammontano complessivamente ad € 220.393.368,40, riferiti principalmente (€ 214.611.428,43) a Trasferimenti correnti ad altre imprese per le finalità del Fondo Politiche attive.

FONDO DI ROTAZIONE

I residui attivi derivanti dalla gestione di competenza ammontano ad € 78.094.426,17 e si riferiscono a:

- € 72.825.728,16 quale rimborso della quota nazionale anticipata per l'attuazione del Programma operativo "Formazione Occupazione" Ob. 3 – F.S.E. (ARINCO 94.IT.05.015) come da nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato prot. n. 96482 del 12 dicembre 2016;
- € 5.268.698,01 quale credito verso il Fondo Sociale Europeo a titolo di restituzione delle anticipazioni per lo svolgimento di attività a valere sui programmi operativi cofinanziati da fondi europei relativamente all'anno 2017.

I residui attivi provenienti dalle gestioni precedenti all'esercizio di competenza ammontano complessivamente ad € 22.623.111,90, di cui:

- € 10.329.137,99 relativi al finanziamento, a carico del Fondo per l'Occupazione in relazione agli interventi ristrutturazione degli enti formativi ai sensi dell'art. 17, comma 1, lett. f), della legge n. 196 del 24/06/1997;
- € 12.316.476,12 sono invece relativi a somme, principalmente di competenza di altre strutture (Ministero della Salute e Ministero del Lavoro), che sono state nel tempo oggetto di pignoramenti ed escussioni e che dovranno essere oggetto di recupero.

I residui passivi derivanti dalla gestione di competenza ammontano ad € 179.827.687,78 di questi le maggiori partite contabili risultano essere relative a:

- € 150.800.000,00 per i trasferimenti a titolo di anticipazioni e a copertura dell'overbooking sui Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo;
- € 2.449.686,01 per anticipazioni a copertura del credito verso il FSE per lo svolgimento di attività a valere sui Programmi Operativi cofinanziati dai fondi europei;
- € 15.000.000,00 per Convenzioni sottoscritte dall'ANPAL con gli Istituti di Patronato aventi ad oggetto lo svolgimento delle pratiche amministrative nelle materie previste dall'art. 10, comma , lett. a), Legge 152/2001;
- € 8.847.869,57 per attività derivanti dall'attuazione della Convenzione tra l'ANPAL e la Regione Toscana per interventi di politiche attive del lavoro.

I residui passivi provenienti dalle gestioni precedenti all'esercizio di competenza al 1 gennaio 2018 ammontavano ad € 452.881.732,61, nel corso della gestione sono stati emessi pagamenti per € 10.493.299,48 e disimpegnate somme per € 9.292.115,07. Pertanto, al 31 dicembre 2018 risultano residui passivi provenienti dalle gestioni precedenti all'esercizio di competenza per € 433.096.318,06.

Relativamente ai disimpegni, si precisa che, in attuazione dell'articolo 5, comma 4-bis, del D.Lgs. del 14 settembre 2015, n. 150, introdotto dall'art. 4, comma 1, lettera d), del D.Lgs n. 185 del 24 settembre 2016, l'ANPAL ha proseguito una attività di verifica dei residui passivi a valere sul Fondo di Rotazione di cui all'art. 9, comma 5, del D.L. 148/1993 (convertito con Legge n. 236/93), relativo a impegni assunti prima dell'8 ottobre 2016, data di entrata in vigore della sopra citata disposizione. A seguito di tale attività di verifica, con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle finanze del 9 novembre 2018 sono state disimpegnate somme per un totale di € 9.292.115,07 così ripartite:

Capitolo Gefro	Conto	Beneficiario	Decreto Impegno	Data impegno	Importo disimpegnato
5004	U.1.03.02.11.999	Consedin - Unisys	D.D.55/Cont/I/2014	01/12/2014	345.496,90
	U.1.03.02.11.999	Consedin - Unisys	D.D.23/Cont/I/2015	06/08/2015	263.051,47
		TOTALE			**608.548,37**
7008	U.1.04.01.013	INAPP	D.D.20/Cont/V/2015	18/06/2015	17.724,89
	U.1.04.01.013	INAPP	D.D.42/Cont/V/2015	21/12/2015	5.000,00
	U.1.04.01.013	INAPP	D.D.41/Cont/V/2015	09/12/2015	7.979,82
	U.1.04.01.013	IPZS	D.D.45/Cont/I/2015	22/12/2015	1.735,35
		TOTALE			**32.440,06**
7012	U.1.04.03.01.001	ANPAL SRVIZI	D.D.138	10/05/2016	2.209.807,11
	U.1.04.01.03.001	INPS	D.D.110/Cont/I/2013	21/06/2013	6.183.491,47
		TOTALE			**8.393.298,58**
7038	U.1.04.03.99.999	Fondartigianato	D.D.199/Cont/V/2010	20/12/2010	34.023,49
	U.1.04.03.99.999	Fondartigianato	D.D.31/Cont/V/2011	28/09/2011	89.494,73
	U.1.04.03.99.999	Fondoprofessioni	D.D.201/Cont/VI/2015	20/12/2010	57.381,29
	U.1.04.03.99.999	Fonarcom	D.D.27/Cont/VI/2015	06/08/2015	34.200,00
	U.1.04.03.99.999	Fondimpresa	D.D.27/Cont/VI/2015	06/08/2015	42.728,55
		TOTALE			**257.828,06**

Il 50% delle risorse disimpegnate, pari ad € 4.646.057,54 confluirà ai sensi dell'articolo 5, comma 4-bis, in una gestione a stralcio separata istituita nell'ambito dello stesso fondo di rotazione per essere destinate al finanziamento di iniziative del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, il quale dispone delle risorse confluite nella gestione a stralcio separata delegando l'ANPAL ad effettuare i relativi pagamenti".

Nel corso dell'esercizio 2018 è stato avviato l'iter di disimpegno per ulteriori € 4.697.843,89 relativamente a decreti impegnati successivamente alla data dell'8 ottobre 2016 e non soggetti pertanto al vaglio del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, ma alla sola valutazione del Collegio dei Revisori.

C) RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

L'avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio ammonta a **€ 301.179.694,34**, di cui:

- **€ 51.724.941,59** relativi alla **gestione ordinaria**; a tal riguardo va specificato che tale avanzo è principalmente connesso alle seguenti partite:
    - € 40.000.000,00 (di cui € 15.000.000,00 l'annualità 2017 e € 25.000.000,00 annualità 2018) quali risorse derivanti articolo 10 del decreto legge 20 giugno 2017, n. 91, recante "Disposizioni urgenti per la crescita economica nel Mezzogiorno" che prevede che "*Allo scopo di facilitare la ricollocazione dei lavoratori espulsi dai processi produttivi nelle regioni Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna e Sicilia, l'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (ANPAL), istituita ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 14 settembre 2014, n. 150, realizza, in raccordo con le regioni interessate nonché con i fondi interprofessionali per la formazione continua di cui all'articolo 118 della legge 23 dicembre 2000, n. 388, programmi per la riqualificazione e la ricollocazione di lavoratori coinvolti in situazioni di crisi aziendale o settoriale. A tal fine è autorizzata la spesa di 15 milioni di euro per l'anno 2017 e 25 milioni di euro per l'anno 2018 a favore dell'ANPAL*";
    - € 2.092.253,00 relativi a risorse previste dall'art. 2, comma 6 del decreto legge 28 giugno 2013, n. 76 – D.P.C.M. del 3 luglio 2015 di disciplina delle modalità di accesso all'intervento, già impegnate dalla soppressa Direzione generale per le politiche attive, i servizi per il lavoro e la formazione negli anni 2014 e 2015 e riassegnati all'ANPAL in conto competenza;
    - € 2.449.686,01 quali residui attivi riferiti ad anticipazioni, a carico del Fondo di Rotazione, dei progetti ANPAL finanziati a valere sul Programma Operativo SPAO.

€ 249.454.752,75 relativi al Fondo di rotazione; tale avanzo risulta in diminuzione rispetto all'anno precedente (€ 262.225.320,95) per un importo di € 12.770.568,20 derivante dalla somma algebrica tra il disavanzo finanziario di competenza (€ 22.062.683,27) e gli importi disimpegnati nel corso dell'anno (€ 9.292.115,07), in attuazione dell'art. 5, co. 4 bis, del decreto legislativo 14 settembre 2015 n. 150 citato ed è composto da una parte vincolata di € 20.000.000,00.

Si evidenzia che gli impegni assunti nell'anno - pari ad € 181.001.829,10 - hanno assorbito completamente le entrate accertate pari ad € 158.939.145,83 richiedendo anche il ricorso all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'anno precedente.

Si sottolinea che l'ANPAL è subentrata al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nella gestione del Fondo di Rotazione nel 2017 ereditando un avanzo

maturato al 31 dicembre 2016 di **€ 149.158.908,86**. Nella tabella che segue si evidenzia l'andamento storico di tale avanzo sia nella gestione presso il Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali (2004-2016) che nella gestione ANPAL (2017-2018).

Tabella 1 – Andamento storico dell'avanzo del Fondo di Rotazione

Esercizio Finanziario	Avanzo di amministrazione FDR
2004	42.149.302,83
2005	46.467.029,97
2006	45.245.684,88
2007	31.621.959,40
2008	699.167.420,52
2009	473.336.714,81
2010	318.540.397,41
2011	90.539.580,54
2012	183.295.333,42
2013	112.457.991,29
2014	145.804.602,65
2015	266.812.117,41
2016	149.158.908,86
2017	262.225.320,95
2018	249.454.752,75

Analisi delle voci dello stato patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è stato redatto in conformità all'art. 41 del Regolamento e, per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile.

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto pari ad euro 16.841,14 che include, eventualmente, gli oneri accessori di diretta imputazione e al netto dei rispettivi ammortamenti cumulati. Questi vengono imputati al conto economico in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della stimata vita utile basata sulla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti.

Relativamente alla voce 7) "Atri beni" si rileva che si è proceduto ad una corretta classificazione dei beni materiali e pertanto l'importo inserito nel rendiconto 2017 di €

16.248,89 è stato eliminato in quanto si trattava di un costo d'esercizio. Nel corso dell'anno 2018 sono stati acquistati altri beni per un valore di € 12.569,92.

Le **immobilizzazioni finanziarie** comprendono:

- per la gestione ordinaria la partecipazione azionaria dell'Agenzia in Anpal Servizi S.p.A. pari al 100% del capitale. Tale partecipazione pari ad euro 86.873.664 è iscritta in bilancio secondo il metodo del patrimonio netto (art. 42 comma 3 del regolamento di contabilità). Si rileva che nel rendiconto 2017 tale partecipazione era stata oggetto di una minore valutazione (€ 74.786.057) in quanto si era tenuto conto della sola quota relativa al capitale sociale;
- per il Fondo di Rotazione come crediti verso lo Stato ed altri soggetti per € 22.623.111,90.

Tra i **residui attivi** dell'attivo circolante si evidenziano:

- crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici per un importo pari ad € 88.189.371,20 (€ 10.094.945,03 gestione ordinaria e € 78.094.426,17 Fondo di rotazione);
- crediti verso altri per un importo pari ad € 9.430.650,50 relativi alla gestione ordinaria

Le **disponibilità liquide** sono costituite da depositi bancari che presentano un importo pari ad euro 1.078.705.495,33, derivante dalla consistenza delle giacenze dei conti correnti bancari di cui € 317.044.274,81 per la gestione ordinaria ed € 761.661.220,52 per il Fondo di Rotazione.
Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Tra i **residui passivi** si riscontrano:

- debiti verso fornitori per un importo di euro 2.715.893,64 di cui € 8.124,11 per la gestione ordinaria ed € 2.707.769,53 per il Fondo di Rotazione;
- debiti tributari per un importo di euro 2.089.715,70 per la gestione ordinaria;

- debiti verso imprese controllate per € 43.938.271,07 per il Fondo di Rotazione
- debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale per un importo di euro 86.069.759,49 di cui € 1.069.759,49 per la gestione ordinaria ed per € 85.000.000,00 per il Fondo di Rotazione;
- debiti verso lo Stato e altri soggetti pubblici per € 239.097.308,64 per il Fondo di Rotazione;
- debiti diversi per un importo di euro 243.590.222,49 di cui € 1.410.165,89 per la gestione ordinaria ed per € 242.180.656,60 per il Fondo di Rotazione

I *debiti* sono esposti al loro valore nominale.

Analisi delle voci del conto economico

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il conto economico evidenzia un valore della produzione pari ad € 290.266.369,68, di cui 131.327.223,85 per la gestione ordinaria ed € 158.939.145,83 per il Fondo di rotazione.

La voce Valore della produzione comprende:

- **€ 287.776.630,09** per proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi; la posta accoglie i proventi maturati a copertura dei costi sostenuti di competenza dell'esercizio in commento:
  - € 180.776.143,4 per trasferimenti correnti da Ministeri (ricavi di competenza relativi ai contributi di funzionamento erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche);
  - € 100.902.914,66 per trasferimenti correnti da INPS (trasferimenti correnti relativi al versamento, da parte dell'INPS, al Fondo di rotazione del gettito derivante dalla maggiorazione contributiva disposta dall'articolo 25 della Legge 21 dicembre 1978, n. 845 e alla gestione ordinaria delle somme di cui all'art. 21, comma 13 e all'art. 24, comma 3 del Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 150 euro 20.902.914,66);
  - € 5.268.698,01 per trasferimenti dall'Unione Europea;
  - € 828.874,02 per restituzioni da parte di enti beneficiari di contributi.
- **€ 2.489.739,59** per Altri ricavi e proventi, di cui:
  - € 2.473.893,95 per altre entrate correnti (anticipazione a carico del fondo di rotazione a copertura del credito verso il Fondo Sociale Europeo per lo svolgimento di attività a valere sui programmi operativi cofinanziati dai fondi europei);
  - € 15.845,64 per interessi attivi da depositi bancari e postali.

COSTI DELLA PRODUZIONE

La voce Costi della produzione accoglie:

- **€ 13.355,43** di Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci (acquisto di materiale di consumo);
- **€ 1.012.237,74** di Costi per servizi (comprendenti il costo di funzionamento degli organi dell'ente);
- **€ 882.340,02** di Costi per godimento di beni di terzi

- **€ 12.794.723,27** di Costi per il personale
- **€ 4.847,30** di Ammortamento e svalutazione
- **€ 155.877.041,44** di Oneri diversi di gestione
- **€ 25.794.733,09** di Costi per trasferimenti e contributi (comprendono i trasferimenti ad Anpal Servizi e ad altre imprese nell'ambito degli interventi realizzati nell'ambito della gestione del Fondo di Rotazione)

Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico

Dal punto di vista economico emerge un avanzo pari a € **93.887.091,36**, dato dalla somma algebrica tra l'avanzo della gestione ordinaria, pari a € 115.949.774,63 ed il disavanzo del Fondo di rotazione, pari ad € 22.062.683,27.

Altre notizie integrative

RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Nel presente Rendiconto si evidenzia il rispetto, per l'annualità 2018, dei limiti previsti dalle norme di contenimento della spesa pubblica con la sola eccezione delle spese relative all'organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni.

A tal proposito va tenuto in considerazione il fatto che, essendo stata l'ANPAL costituita nel 2017, non possono essere presi in considerazione i parametri di riferimento previsti dalla normativa che si caratterizzano per il confronto con la spesa sostenuta in anni precedenti.

Si è ritenuto infatti di poter estendere alla tipologia di spesa suddetta le considerazioni formulate dal Ministero dell'Economia e Finanze – RGS – Ispettorato Generale di Finanza in sede di valutazione del rendiconto generale dell'ANPAL relativo all'esercizio finanziario 2017 (osservazioni allegate alla nota di approvazione del rendiconto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali prot. 13180 del 28 agosto 2018); in tale sede l'Ispettorato ha evidenziato – con riferimento alle spese per la formazione – la possibilità di adottare comportamenti di spesa coerenti allo stesso tempo con le finalità di un contenimento della spesa e la necessità di assicurare l'espletamento dell'attività istituzionale dell'Agenzia tenendo conto dell'obiettivo del raggiungimento della piena operatività dell'Agenzia stessa.

Tali considerazioni sono state ribadite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze che con la circolare n. 31 del 29/11/2018 ha affermato che *per quanto concerne gli enti di nuova istituzione – non derivanti da accorpamenti o trasformazioni di enti e organismi preesistenti - non sussistendo un puntuale parametro di riferimento per la corretta individuazione dei limiti di spesa previsti dalla legislazione vigente ferma restando la necessità che l'ente adotti comportamenti coerenti con le finalità di contenimento della spesa e in stretta correlazione con l'espletamento della propria attività istituzionale- si ritiene, per ragioni di equità, che tale parametro possa essere individuato nei dati contabili risultanti dal primo esercizio in cui è stata realizzata la piena operatività dell'ente*.

Di seguito il prospetto dei conti soggetti ai limiti di spesa per l'anno 2018.

Tipologia di spesa	Riferimento normativo	Valore di riferimento	Stanziamento bilancio di previsione 2018	Impegnato	Codice voce	Voce
Missioni all'interno	D.L. 78/2010, art. 6, c. 12	4.732,83	41.743,85	7.905,17	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco
Missioni all'estero	D.L. 78/2010, art. 6, c. 12	11.242,69			U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco
Formazione	D.L. 78/2010, art. 6, c. 13	2.203,60	350.318,73	1.280,00	U.1.03.02.04.000	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente
			20.694,46	440,00	U.1.03.02.04.004	Acquisito di servizi per formazione obbligatoria
			329.624,27	840,00	U.1.03.02.04.009	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.
Incarichi di consulenza	D.L. 66/2014, art. 14, c. 1-4		-	-	U.1.03.02.10.000	Consulenze
Esercizio mezzi di trasporto	D.L. 66/2014, art. 15, c.1	1.033,49	2.521,12	-	U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto
Noleggio mezzi di trasporto				-	U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto
Spese per studi	D.L. 78/2010, art. 6, c. 7	-	-	-	U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza
			-	-	U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza
Spese di rappresentanza	D.L. 78/2010, art. 6, c. 8	-	-	-	U.1.03.02.02.004	Pubblicità
			10.000,00	2.059,89	U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni
			-	-	U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c

INDICE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

L'indicatore di tempestività dei pagamenti, elaborato secondo le modalità previste dall'art.9 del DPCM del 22 settembre 2014, viene calcolato in termini di ritardo medio di pagamento ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura, o richiesta equivalente di pagamento, e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto per ciascuna fattura, rapportata alla somma degli importi delle fatture pagate nel periodo di riferimento.

Si precisa che, per gli acquisti di beni, servizi e forniture, l'amministrazione deve rispettare il termine massimo di 30 giorni, salvo i casi in cui viene espressamente convenuto con i fornitori il termine di 60 giorni (d. lgs. n. 192/2012 e successive integrazioni).

L'indice di tempestività calcolato per il 2018 è pari a 44.

In allegato l'attestazione estesa circa il suddetto indice con il prospetto di dettaglio delle singole fatture considerate per il computo.

Gestione del personale

Il 2018 è stato un anno particolarmente impegnativo per ciò che concerne la gestione del personale, per le attività che sono state avviate nel corso del 2017 e perfezionate nel corso del 2018.

Si evidenziano di seguito gli atti più significativi in ordine cronologico:

- Il Consiglio di Amministrazione dell'Anpal con Atto n. 9 del 27.02.2018 ha deliberato la stabilizzazione a tempo indeterminato delle 51 unità del personale a tempo determinato trasferite in Anpal dal 1° febbraio 2017 con decreto INAPP/ANPAL n. 1 del 27.01.2017. Con tale atto il CDA ha incaricato il Direttore Generale di realizzare la suddetta trasformazione del rapporto di lavoro a decorrere dal 1° marzo.

  Si è proceduto al collocamento in pensione di n. 13 dipendenti, alla cessazione dai ruoli dell'ANPAL di un dirigente e di un funzionario per transito presso altra amministrazione.

Si riporta la pianta organica dell'Agenzia al 31.12.2018

PIANTA ORGANICA		
Ruolo	Dotazione organica da DPCM 13 aprile 2016	Copertura dotazione organica al 01/01/2019
Ruolo del personale amministrativo		
Dirigenti I fascia	1	1
Dirigenti II fascia	7	6
Area III	37	33
Area II	69	62
Area I	3	1
Totale	117	103
Ruolo di cui all'art. 4, comma 9, del decreto istitutivo		
Ricercatori e tecnologi	30	47
Funzionari di amministrazione	5	5
Collaboratori tecnici E.R.	34	54
Collaboratori di amministrazione	18	29
Operatori tecnici	12	8
Operatori di amministrazione	1	0
Totale	100	143
Dotazione organica complessiva	**217**	**246**

- A seguito di interpello pubblicato sul sito istituzionale è stata attribuito l'incarico dirigenziale di seconda fascia per la titolarità della divisione 7^ - ai sensi dell'art. 19, comma 6 del decreto lgs. 165/2001 - alla dott.ssa Martina Rosato con decorrenza dal 15 maggio 2018 per un triennio;
- In sede di rinnovo dei comandi presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, sono stati definiti nuovi accordi economici per il rimborso del 50% del trattamento economico del personale comandato. A seguito della scadenza dell'accordo di avvalimento con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, dal 1° maggio 2018 si è provveduto al comando di n. 16 dipendenti.
- **Telelavoro**: è stato adottato il regolamento per la disciplina del telelavoro e del telelavoro occasionale ed è stata avviata la procedura per la predisposizione del bando di selezione.

- Con delibera n. 29 del 10 luglio 2018 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione il regolamento di organizzazione per il funzionamento delle strutture dell'ANPAL. Considerata l'esigenza di organizzare il lavoro all'interno dei sette uffici dirigenziali non generali e delle 4 strutture non dirigenziali di ricerca e consulenza tecnico-scientifica, al fine di ottimizzare l'efficienza e l'efficacia della struttura, sono stati definiti i criteri di conferimento degli incarichi di responsabilità con il decreto 349 del 22 agosto 2018 ed è stato pubblicato l'interpello per il conferimento dei relativi incarichi. Con apposita commissione, presieduta dal Direttore Generale allo scopo di valutare le candidature per gli anni 2019-2020, sono stati conferiti gli incarichi di responsabilità dei gruppi di lavoro con il decreto n. 592 del 31 dicembre 2018.
- **Contratto integrativo comparto funzioni centrali 2017 e ipotesi di accordo 2018:**
  E' stato sottoscritto con le OO.SS. in data 17 luglio 2018 l'accordo integrativo concernente il Fondo Unico di Amministrazione anno 2017, corredata dalla relativa relazione illustrativa e tecnico-finanziaria; in data 19 dicembre 2018 è stato sottoscritto con le OO.SS. un atto aggiuntivo all'accordo sottoscritto in data 17 luglio 2018;
  In data 25 luglio 2018 è stato sottoscritto con le OO.SS. l'accordo integrativo concernente il Fondo Risorse Decentrate anno 2018 corredato dalla relativa relazione illustrativa e tecnico-finanziaria; a seguito delle osservazioni del Collegio dei Revisori, l'Agenzia è impegnata a verificare la correttezza della determinazione del Fondo, coordinandosi con il Ministero del lavoro, da cui proviene il personale interessato
- **Ipotesi di accordo comparto ricerca 2017**
  E' stato sottoscritto con le OO.SS. in data 19 Settembre 2018 l'ipotesi di accordo integrativo per il personale non dirigenziale cui si applica il CCNL Enti di ricerca concernente il Fondo per i trattamenti accessori per l'anno 2017; in conseguenza dei rilievi del Collegio dei revisori si è in attesa che il CDA ridetermini la consistenza del Fondo; seguirà conseguentemente una nuova ipotesi accordo. Si è altresì in attesa che il CDA ridetermini anche la consistenza del Fondo per il 2018.

- **Sistema di misurazione e valutazione del personale comparto funzioni centrali**

Con decreto n. 350 del 22 agosto 2018, il Direttore Generale, a seguito di confronto con le OO.SS del 17 luglio 2018, ha adottato il Sistema di misurazione e valutazione del personale comparto funzioni centrali.

- **Ipotesi di accordo dirigenti 2017**
  E' stato sottoscritto in data 19 novembre 2018 l'ipotesi di accordo integrativo del personale dirigente di seconda fascia per l'anno 2017; a seguito dei rilievi del Collegio dei revisori in data 26 marzo 2019 è stato ridefinita una nuova ipotesi di accordo integrativo per il 2017.
- **Approvazione ed avvio del piano della formazione**
  Il Consiglio di Amministrazione dell'Anpal con Atto n. 42 del 6 Dicembre 2018, reg. 51 del 19 dicembre 2018, approva il Piano triennale 2017- 2019 della formazione Anpal.
- **Approvazione parziale del piano dei fabbisogni del personale 2018-2020**
  Il Consiglio di Amministrazione dell'Anpal con Atto n. 41 del 6 dicembre 2018, reg. 050 del 19 dicembre 2018, ha approvato il Piano dei Fabbisogni del personale per il triennio 2018-2020, limitatamente all'adempimento degli obblighi in materia di collocamento obbligatorio L. n.68/1999, attraverso la convenzione prevista dall'art. 11 della legge medesima, al fine di bandire un concorso pubblico finalizzato all'assunzione di 9 unità di personale area III, posizione economica F1, profilo informatico, appartenenti alle categorie protette, ai sensi dell'art. 39 – quater d.lgs 165/2001.
  Dopo aver effettuato la comunicazione ex art. 39-*quater*, comma 2 del d.lgs. 165/2001 relativa alla scopertura delle quote di riserva dei disabili, il 20.12.2016 è stata stipulata una convenzione con il Servizio Inserimento lavorativo disabili della Direzione Regionale del lavoro del Lazio, per l'assunzione di 9 funzionari informatici disabili, con bando da indire entro il 31/12/2019.

Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro

ALLEGATI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2018

Situazione amministrativa

La gestione della cassa ha evidenziato una consistenza finale al 31.12.2018 di **€ 1.078.705.495,33**.
L'avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio, cumulato con gli esercizi precedenti, ammonta a **€ 301.179.694,34**

Generale

Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2018 (A) TOTALE			**802.861.853,82**
Riscossioni	in c/competenza	211.753.947,81	
	in c/residui	90.397.543,00	
			302.151.490,81
Pagamenti	in c/competenza	14.364.325,74	
	in c/residui	11.943.523,56	
			26.307.849,30
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B)			**1.078.705.495,33**
Residui attivi	degli esercizi precedenti	28.557.055,84	
	dell'esercizio	82.255.511,49	-
	(C)		**110.812.567,33**
Residui passivi	degli esercizi precedenti	488.117.312,14	
	dell'esercizio	400.221.056,18	
	(D)		**888.338.368,32**
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio (B+C-D)			**301.179.694,34**
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione risulta così prevista:			
Parte vincolata			
Totale parte vincolata			**20.000.000,00**
Parte disponible			
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2019		281.179.694,34	
Totale parte disponibile			**281.179.694,34**
Totale risultato di amministrazione presunto			**301.179.694,34**

Gestione ordinaria

Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2018 (A)			**110.377.912,16**
Riscossioni	in c/competenza	130.909.228,15	
	in c/residui	90.397.543,00	
			221.306.771,15
Pagamenti	in c/competenza	13.190.184,42	
	in c/residui	1.450.224,08	
			14.640.408,50
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B)			**317.044.274,81**
Residui attivi (C)	degli esercizi precedenti	5.933.943,94	
	dell'esercizio	4.161.085,32	
			10.095.029,26
Residui passivi (D)	degli esercizi precedenti	55.020.994,08	
	dell'esercizio	220.393.368,40	
			275.414.362,48
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio (A+B+C-D)			**51.724.941,59**
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2018 risulta così prevista:			
Parte vincolata			
Totale parte vincolata			**0,00**
Parte disponibile			
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2019		51.724.941,59	
Totale parte disponibile			**51.724.941,59**
Totale risultato di amministrazione presunto			**51.724.941,59**

Fondo di rotazione

Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2018 (A) FONDO DI ROTAZIONE			**692.483.941,66**
Riscossioni	in c/competenza	80.844.719,66	
	in c/residui	0	
			80.844.719,66
Pagamenti	in c/competenza	1.174.141,32	
	in c/residui	10.493.299,48	
			11.667.440,80
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B)			**761.661.220,52**
Residui attivi	degli esercizi precedenti	22.623.111,90	
	dell'esercizio	78.094.426,17	-
	(C)		**100.717.538,07**
Residui passivi	degli esercizi precedenti	433.096.318,06	
	dell'esercizio	179.827.687,78	
	(D)		**612.924.005,84**
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio (B+C-D)			**249.454.752,75**
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione risulta così prevista:			
Parte vincolata			
Totale parte vincolata			**20.000.000,00**
Parte disponible			
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2019		229.454.752,75	
Totale parte disponibile			**229.454.752,75**
Totale risultato di amministrazione presunto			**249.454.752,75**

Relazione sulla gestione

La relazione che segue ha l'obiettivo di descrivere le attività svolte dall'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (di seguito ANPAL o Agenzia) dal 1° gennaio al 31 dicembre 2018 e di evidenziare i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmati e alle risorse assegnate nell'annualità di riferimento.
La riorganizzazione della *governance* delle politiche attive del lavoro è stata oggetto negli ultimi anni di un ampio intervento riformatore. Il decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150, nell'ambito del c.d. "Jobs Act" ha dato attuazione alla delega relativa al riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e delle politiche attive del lavoro riconoscendo il ruolo fondamentale dei centri per l'impiego quale infrastruttura pubblica indispensabile per l'implementazione delle politiche attive del lavoro, per il loro sviluppo e la loro erogazione su tutto il territorio nazionale. Il medesimo decreto ha istituito, inoltre, la Rete Nazionale dei servizi per le politiche del lavoro, quale essenziale strumento di *governance* per garantire la fruizione dei servizi essenziali in materia di politica attiva del lavoro su tutto il territorio nazionale e assicurare l'esercizio unitario delle relative funzioni amministrative.

L'art. 2, comma 1, del d.lgs. n.150/2015 prevede che un decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali stabilisca le linee di indirizzo triennali e gli obiettivi annuali in materia di politiche attive del lavoro. Il Decreto ministeriale n. 4 dell'11 gennaio 2018 – adottato previa intesa in Conferenza Stato-Regioni del 27 dicembre 2017 - definisce gli orientamenti generali in materia di politiche attive del lavoro, le linee di indirizzo triennali e gli obiettivi annuali per le politiche attive. Con specifico riferimento alla prima annualità del triennio in 2018-2020, l'articolo 2 del medesimo decreto, ha definito **tredici obiettivi** da conseguire entro il 2018 da parte di ANPAL in stretta collaborazione con Regioni e Province autonome, che si riportano di seguito:

1. Erogazione dell'assegno di ricollocazione di cui all'art. 23 del d.lgs. n. 150/2015 a tutti i destinatari aventi diritto, previa verifica e chiusura entro il 2017 della fase di sperimentazione prevista dall'avviso pubblico di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione dell'ANPAL n. 1 del 2017.
2. Definizione dei termini e delle modalità attuative in relazione all'applicazione del principio di sussidiarietà.
3. Definizione di unità di costo standard (UCS) e degli standard di servizio condivisi su tutto il territorio nazionale.

4. Sviluppo di metodologie sui sistemi di intermediazione domanda/offerta di lavoro. In linea con quanto previsto per la presente annualità, nel mese di ottobre 2018 si è conclusa la fase di sviluppo della metodologia e progettazione del nuovo strumento di incontro domanda/offerta di lavoro. Il rilascio definitivo dello strumento è previsto nella primavera del 2019.
5. Sviluppo della metodologia sulla profilazione qualitativa per l'individuazione di percorsi di inserimento/reinserimento nel mercato del lavoro.
6. Attuazione di un sistema di rilevazione dei fabbisogni di competenze finalizzati a sostenere l'inserimento o il reinserimento al lavoro dei disoccupati.
7. Attuazione dell'articolo 13, commi 3, 4 e 6, del d.lgs. n.150/2015.
8. Attuazione specifica e uniforme dei meccanismi di condizionalità e del rapporto tra politiche passive e politiche attive del lavoro, in conformità con quanto disciplinato nelle linee guida adottate ai sensi dell'articolo 4, comma 5, del DM 4/2018.
9. Avvio, con il coinvolgimento dei competenti Uffici del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, di una strategia di contrasto della disoccupazione di lunga durata, in attuazione della raccomandazione del consiglio del 15 febbraio 2016 sull'integrazione dei disoccupati di lungo periodo nel mercato del lavoro, che comporti la definizione, tra il tredicesimo ed il diciottesimo mese di disoccupazione, di un accordo di inserimento lavorativo che comporti almeno un'offerta di servizio individuale volta a trovare lavoro, anche mediante l'utilizzo delle risorse dei programmi cofinanziati a valere sul Fondo sociale europeo;
10. Promozione di iniziative volte a stabilire una continua e reciproca interazione con i datori di lavoro, in particolare con le micro, piccole e medie imprese, ai fini di incrementare il numero dei posti di lavoro intermediati dai servizi per l'impiego;
11. Definizione dei criteri di accreditamento dei servizi per il lavoro, in attuazione dell'articolo 12 del d.lgs. n. 150/2015.
12. Sviluppo, in cooperazione applicativa, per il tramite del sistema informativo unitario delle politiche del lavoro, di strumenti informatizzati ad uso degli operatori dei CPI, al fine di effettuare le comunicazioni all'INPS per l'applicazione della condizionalità, ai sensi dell'articolo 21, comma 10, del d.lgs. n.150/2015.
13. Sviluppo di metodologie per il monitoraggio e la valutazione annuale da parte dell'ANPAL, in condivisione con le Regioni e con i competenti Uffici del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, delle politiche attive e dei servizi per il lavoro nazionali e regionali, nonché dei risultati conseguiti dai soggetti pubblici o privati accreditati a svolgere tali funzioni, come previsto all'articolo 16 del decreto legislativo n. 150 del 2015.

Gli **sviluppi più significativi dell'attività svolta nel 2018 dall'Agenzia** si sono avuti:

i. nell'introduzione di nuovi strumenti per favorire l'occupazione e la ricollocazione di lavoratori disoccupati (anche fortemente svantaggiati nel mercato del lavoro) tra i quali: l'incentivo Occupazione Sud; il rilancio della Garanzia per i Giovani; l'avvio del programma complementare (POC) frutto della riprogrammazione dei PON SPAO e IOG, indirizzato alla realizzazione di politiche attive del lavoro; la messa a regime dell'assegno di ricollocazione (AdR); la strategia di contrasto alla disoccupazione di lunga durata e la strategia nazionale per l'attività dei CPI nei confronti dei datori di lavoro;
ii. nelle azioni di rafforzamento dei servizi per l'impiego, in particolare la strutturazione e l'avvio del Piano di rafforzamento dei servizi e delle misure di politica attiva del lavoro; e la definizione dei criteri di accreditamento dei servizi per il lavoro in attuazione dell'art.12 del d.lgs. n. 150/2015, con il DM 11 gennaio 2018 (pubblicato in G.U. il 19 aprile 2018);
iii. nelle azioni per l'introduzione di nuove metodologie per la gestione dei servizi per l'impiego, tra cui: i servizi e misure di politica attiva del lavoro e profilazione degli utenti; l'attuazione dei meccanismi di condizionalità nel rapporto tra politiche passive e politiche attive del lavoro;
iv. nella definizione e sviluppo dei sistemi informativi dell'Agenzia che hanno registrato una crescita esponenziale, come nel caso dell'avvio della piattaforma su cloud dell'ANPAL, della realizzazione dell'applicazione per la verifica dello stato di non occupazione; etc. (cfr sezione Risultati).

Oltre allo svolgimento delle attività utili al conseguimento degli obiettivi annuali per le politiche attive, l'Agenzia - sempre in collaborazione con le Regioni e le P.A. di Trento e Bolzano - ha orientato più in generale le proprie azioni alla realizzazione delle linee di indirizzo triennali per l'azione in materia di politiche attive di cui al DM n.4/2018, al fine di portare a compimento la riforma dei servizi per il lavoro contenuta nel d.lgs. n.150/2015. Di seguito, pertanto, si presenta un **quadro dei risultati raggiunti** nel 2018 dall'Agenzia nel rispetto alle aree strategiche d'intervento, nonché delle scelte gestionali più significative.

I Principali Risultati Raggiunti

1. Obiettivi correlati all'auto-funzionamento dell'Agenzia (gestione del personale e procedure finanziarie)

A partire dal mese di gennaio e per tutto il corso dell'anno ha assunto particolare rilevanza la predisposizione delle attività e delle strutture per la gestione del personale, ivi inclusa la gestione degli istituti contrattuali e delle prestazioni economiche.
Nel 2018 si è provveduto alla stabilizzazione di n.51 unità di personale a tempo indeterminato ai sensi dell'art. 1, co. 796-797 L. 205/2017 (Delibera n.9 del 27 febbraio 2018 del Consiglio di Amministrazione di Anpal).
Con DD prot. n. 390 del 08/10/2018 sono stati individuati i gruppi di lavoro di secondo livello rappresentati nella figure 2 e 3, i cui responsabili sono stati individuati con DD prot. n. 592 del 31/12/2018 ai quali sono state attribuite due fasce economiche (A e B) come da decreto n. 349/2018 relativo all'adozione dei criteri di conferimento degli incarichi di responsabilità e relativi criteri di ponderazione tra le posizioni organizzative e di responsabilità.

Sviluppo del sistema di Gestione del personale NoiPA TM per il comparto Ricerca

L'obiettivo per l'Amministrazione è quello di dotarsi di un unico strumento per la gestione del personale dell'Agenzia appartenente ai due comparti, Ministeri e Ricerca. Nel mese di giugno 2018 sono state avviate interlocuzioni con l'RTI aggiudicatario del contratto quadro Consip "Sistemi Gestione Integrati" (SGI), nel cui ambito poter affidare la realizzazione di un applicativo unico, con il duplice obiettivo di disporre di uno strumento unitario per la contemporanea gestione del personale appartenente ai due comparti (con caratteristiche e istituti contrattuali differenti), e di superare le criticità rilevate con l'applicativo attualmente in uso per la gestione di alcuni profili professionali del comparto Ricerca. È stato quindi raccolto il fabbisogno applicativo e funzionale espresso dalla Divisione 1, competente in merito, ed è stata individuata l'applicazione che potesse soddisfare i requisiti espressi dall'Ufficio del Personale, nel secondo semestre del 2018 sono stati organizzati incontri interfunzionali volti a verificare e testare preliminarmente la rispondenza dell'applicazione ai requisiti stessi. Tali incontri sono stati anche l'occasione per iniziare a condividere le informazioni e gli elementi utili alla configurazione e alla customizzazione dell'applicativo stesso, nelle more della stipula del contratto, oltre che alla pianificazione delle attività congiunte correlate al rilascio dell'applicativo. Contemporaneamente, al termine del 2018, sono state avviate le attività propedeutiche alla stipula del contratto con l'RTI aggiudicatario del contratto quadro

SGI: in particolare è stato redatto il Piano dei Fabbisogni dell'Amministrazione, è stato concordato con il fornitore il relativo Progetto Esecutivo e da ultimo si è dato supporto alla competente Divisione 2 per la stipula del Contratto Esecutivo avvenuta nel mese di dicembre

Verifica dei residui passivi del Fondo di rotazione

L'art. 5, comma 4 bis del D.lgs. n.150/2015 ha previsto che ANPAL effettui la verifica dei residui passivi a valere sul Fondo di rotazione di cui all'articolo 9, comma 5, del Decreto Legge n. 148 del 1993, relativi a impegni assunti prima della data di entrata in vigore del decreto stesso. Nel corso del 2018 è proseguita, pertanto, l'analisi dei residui passivi sul fondo di rotazione legge 236/93 finalizzata alla predisposizione dei decreti di disimpegno, con particolare attenzione ai residui potenzialmente oggetto della speciale procedura di disimpegno prevista dal citato art.5, comma 4 bis D.lgs. n.150/2015.
A seguito di tale attività di verifica è stato acquisito il decreto 9 novembre 2018, con cui il Ministero del Lavoro e il Ministero dell'Economia hanno accolto le proposte di disimpegno inviate a giugno 2018, per complessivi € 9.292.115,07; è stata svolta ulteriore attività istruttoria che ha condotto a ritenere disimpegnabili € 9.339.374,90.

Impostazione della piattaforma datoriale per la contrattazione integrativa

Nel corso del 2018 è stata definita la piattaforma datoriale per la contrattazione integrativa. Sono stati sottoscritti tre accordi integrativi per il personale dipendente e un accordo per il personale dirigente. Riguardo al personale cui si applica il CCNL comparto funzioni centrali sono state sottoscritte due ipotesi di accordo. La prima, relativa all'anno 2017, è stata sottoscritta con le OO.SS. e le RSU in data 17 luglio 2018. Ha ricevuto la certificazione del Collegio dei Revisori dei Conti, del MEF – RGS IGOP e del DFP PCM e in data 20 novembre 2018 è stato sottoscritto l'accordo definitivo. La seconda ipotesi di accordo, relativa all'anno 2018, è stata sottoscritta in data 25 luglio 2018 ed è in attesa della certificazione dei revisori dei conti. In relazione al personale cui si applica il CCNL comparto enti di ricerca è stata sottoscritta un'ipotesi di accordo in data 19 settembre 2018 (al vaglio dei revisori dei conti per la certificazione). E' stata inoltre sottoscritta, in data 19 novembre 2018, anche l'ipotesi di accordo integrativo per il personale dirigente.

Implementazione del sistema di monitoraggio delle procedure di affidamento

L' implementazione ha consentito di "portare a regime" i monitoraggi, raccogliendo tutte le informazioni necessarie alla attuazione e gestione dei contratti in un unico centro

decisionale. Nel 2018 sono state altresì compiute le procedure di evidenza pubblica finalizzate alla ricerca di fornitori per lo svolgimento di servizi di competenza istituzionale dell'ANPAL nell'ambito delle politiche attive del lavoro, nonché finalizzate a garantire l'autofunzionamento, sulla base della ricognizione dei fabbisogni dell'Ente.

Piano logistico/individuazione nuova sede dell'Agenzia e indagine di mercato finalizzata alla ricerca di un immobile da destinare ad ANPAL

In considerazione dell'esito negativo di una prima ricerca di immobile da destinare a nuova sede dell'ANPAL, l'Agenzia ha reiterato l'indagine di mercato con la pubblicazione dell'avviso con nota prot. n. 11768 del 26.09.2018, sia sul sito istituzionale che sul sito dell'Agenzia del Demanio con scadenza 31.10.2018. L'unica offerta pervenuta è stata quella di Futuro Finanziaria s.r.l. - con nota prot. 13319 del 25.10.2018 – concernente un immobile situato in Lungotevere Arnaldo da Brescia n. 12 che è stato ritenuto idoneo alle esigenze dell'Agenzia. La documentazione relativa al suddetto immobile è stata trasmessa all'Agenzia del Demanio tramite PEC in data 22.11.2018, per le valutazioni di competenza in ordine al rilascio del parere congruità e relativo nulla osta all'eventuale stipula.

Avvio del piano triennale della formazione

Nel 2018, l'Agenzia è stata inserita tra gli Enti che possono usufruire a titolo gratuito della formazione erogata dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione. E' stato pertanto redatto il piano triennale della formazione - approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 42 del 6 dicembre 2018 – e sono stati avviati i corsi gratuiti presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione; i corsi avviati nel 2018 sono stati conclusi nello stesso anno.

Completamento delle procedure di stabilizzazione del personale a tempo determinato comparto Ricerca

Al fine di superare il precariato e valorizzare la professionalità acquisita dal personale a tempo determinato impiegato in funzioni connesse con l'indirizzo, l'erogazione ed il monitoraggio delle politiche attive del lavoro, l'Agenzia nel corso del 2018 ha usufruito delle previsioni dell'articolo 1, comma 796, della legge n.205/2017, che consentivano di applicare le procedure di cui all'art. 20 del D.lgs. n.75/2017 in deroga al regime delle assunzioni nel pubblico impiego ai sensi della vigente normativa. In applicazione di quest'ultima norma in data 1 marzo 2018 sono state stabilizzate con contratto a tempo indeterminato n.51 unità di personale, cui si applica il contratto del comparto Ricerca.

2. Introduzione di nuovi strumenti per favorire l'occupazione e la rioccupazione

ANPAL, come Autorità di Gestione dei due Programmi Operativi Nazionali "Iniziativa Occupazione Giovani" e "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione", ha istituto nel 2018 alcuni schemi di incentivi occupazionali destinati ai beneficiari della Garanzia per i giovani (NEET) e ai disoccupati residenti nei territori in ritardo di sviluppo del Paese (Sud Italia).

Misure addizionali per le aree del Mezzogiorno: introduzione dello strumento e definizione della disciplina giuridica.

Allo scopo di ovviare in parte al gap strutturale che caratterizza le regioni del Mezzogiorno in termini di tasso di disoccupazione e, al contempo, rilanciare l'occupazione in quei territori, soprattutto le fasce di più difficile inclusione nel mercato del lavoro, ANPAL ha introdotto l'Incentivo Mezzogiorno (cfr. Decreto istitutivo n.2 del 2/1/2018) volto a favorire il miglioramento dei livelli occupazionali delle Regioni italiane "meno sviluppate" (Basilicata, Calabria, Campania, Puglia e Sicilia) e di quelle "in transizione" (Sardegna, Abruzzo, Molise).

Misure addizionali per le aree del Mezzogiorno: coordinamento della misura anche attraverso la cooperazione tra banche dati

Nel 2018 sono state adottate misure volte ad incentivare l'assunzione a tempo indeterminato di soggetti di età inferiore a 35 anni, ovvero di soggetti di almeno trentacinque anni purché privi di un impiego regolarmente retribuito da almeno sei mesi, nelle regioni Abruzzo, Molise, Campania, Basilicata, Sicilia, Puglia, Calabria e Sardegna.
È stata prevista un'attività di coordinamento dei soggetti coinvolti nella gestione dell'incentivo, in coerenza con quanto previsto dalla Legge di Bilancio 2018, anche ai fini dell'analisi e della risoluzione di eventuali criticità, integrando tale processo con il monitoraggio e la realizzazione di un componente applicativo.
Infine, è stata condotta l'integrazione nel sistema informativo unitario degli strumenti funzionali all'attuazione della misura, con particolare riferimento all'interscambio di dati, informazioni e processi gestiti dall'INPS. A chiusura del periodo di riferimento, risultava a regime l'attività di interoperabilità in cooperazione applicativa con INPS e SIL Regionali per il riconoscimento degli incentivi.

Avvio dell'assegno di ricollocazione

Nel mese di maggio 2018 è stato avviato a regime l'assegno di ricollocazione, di cui all'art. 23 del D.lgs. n. 150/2015, come da delibera n. 14 del CdA dell'ANPAL del 10

aprile 2018, che prevede l'apertura dell'AdR a tutti i destinatari aventi diritto a seguito della conclusione della fase sperimentale della misura di attivazione condotta nel 2017.

Lancio della nuova Garanzia Giovani

Nel corso del 2018 sono state predisposte, adottate e aggiornate le schede di misura della nuova strategia della Garanzia Giovani alle quali si sono aggiunte ulteriori misure finalizzate all'utilizzo tempestivo ed efficiente delle risorse comunitarie e nazionali disponibili nell'ambito della programmazione 2014-2020. A seguito dell'approvazione da parte della Commissione europea della riprogrammazione del PON IOG, e in considerazione delle novità introdotte con le nuove schede di misura, l'Autorità di Gestione ha garantito un celere e omogeneo avvio della seconda fase del Programma. La fase di stipula delle necessarie Convenzioni tra ANPAL e Regioni si è conclusa nel mese di novembre 2018. Sono stati inoltre approvati i Piani di azione regionali (PAR) pervenuti al 31.12.2018 (17 PAR), per gli altri l'autorità di gestione ha provveduto a trasmettere formale sollecito. L'Agenzia ha approvato gli avvisi regionali pervenuti dalle Regioni (organismi intermedi del PON IOG). Nell'ambito del PON IOG, in particolare, è stata pianificata una misura volta ad intercettare i giovani NEET particolarmente svantaggiati, appartenenti a nuclei familiari richiedenti e percettori del Reddito di Inclusione (REI), al fine di motivarli ad aderire alla Garanzia Giovani. Alla realizzazione della misura collabora l'INPS, ai sensi dell'art. 1 comma 802 e 803 della Legge di bilancio 2018. Di seguito si riporta, l'iter procedurale seguito dall'Agenzia (Autorità di Gestione) per l'introduzione della nuova misura:

• formulazione dell'ipotesi di scheda misura;

• condivisione della scheda di misura con gli altri soggetti istituzionali coinvolti (DG Ammortizzatori Sociali del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e l'INPS). Approvazione della scheda di misura da parte del Comitato Politiche attive (14/02/2018) per assicurarne l'attuazione nell'ambito dei piani di azione regionali (PAR).

• invio alle regioni di indicazioni sugli atti di programmazione deputati a individuare le modalità attraverso cui rafforzare, in ogni ambito territoriale, la sinergia tra le opportunità della Garanzia Giovani e i bisogni complessivi dei beneficiari del REI (nota n.7147 dell'11/06/2018).

• conclusione delle procedure riguardanti la gestione e il monitoraggio della misura di *outreach* dei giovani particolarmente svantaggiati e condivisione delle modalità di

funzionamento della misura con gli organismi intermedi (regioni e P.A.) e con l'INPS (luglio 2018). Messa a punto un piano di monitoraggio della misura (1-D).

Avvio del programma Operativo Complementare

Dalle proposte di riprogrammazione del PON IOG e del PON SPAO, avvenuta nel corso del 2017, è derivata una disponibilità di risorse nazionali, già impegnate in qualità di cofinanziamento nazionale dei due programmi, per un ammontare complessivo di circa 356 milioni di euro da dedicare a un Programma Operativo Complementare dedicato a interventi strettamente connessi con la politica di coesione, riferiti ad azioni di politica attiva del lavoro volte a promuovere l'occupazione nel quadro generale della riforma nazionale delle politiche attive del lavoro. Al contempo gli interventi saranno caratterizzati da una natura di più ampio respiro in quanto inseriti nel quadro più generale della riforma delle politiche attive del lavoro.

Avvio della strategia di contrasto alla disoccupazione di lunga durata

Il 4 ottobre 2018 è stato condiviso con le Regioni e PA, in sede tecnica di Comitato politiche attive, il documento "Strategia italiana per l'integrazione dei disoccupati di lungo periodo nel mercato del lavoro" predisposto da ANPAL. Con deliberazione n.44 del 20 dicembre 2018 il CdA dell'ANPAL ha approvato la strategia adottata ai sensi della Raccomandazione 2016/C/67/01 del 16 febbraio 2016. La strategia è poi stata trasmessa al Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali per l'approvazione in sede di Conferenza Stato-Regioni.

La strategia italiana per l'attuazione della Raccomandazione dell'UE definisce, da un lato, la rete dei servizi che dovranno fungere da SPOC (*Single point of Contact*) e, dall'altro lato, la presa in carico integrata dei disoccupati che cercano lavoro da almeno un anno da parte dei servizi per l'impiego con il coinvolgimento dei servizi sociali. In particolare, ANPAL deve provvedere al rafforzamento dell'infrastruttura informativa per la registrazione e attivazione di questi disoccupati e alla declinazione degli strumenti per la profilazione degli utenti dei CPI finalizzata alla valutazione multidimensionale del bisogno e delle risorse personali di questa tipologia di disoccupati. Le Regioni e province autonome sono responsabili dell'attivazione dei servizi e delle misure dedicate ai disoccupati di lunga durata a livello territoriale (vincoli ed opportunità) anche tramite i Centri provinciali di istruzione per Adulti (CPIA), tirocini, lavori socialmente utili per i Comuni, housing sociale, etc.

Il documento è stato, infine, allegato alla proposta di decreto ministeriale per gli "obiettivi annuali dell'azione in materia di politiche attive nel 2019" (ex art.2 del d.lgs. n.150/2015) approvata dal CdA dell'ANPAL il 20 dicembre 2018.

Contributo alla gestione delle crisi aziendali

ANPAL ha attuato, in collaborazione con Anpal Servizi SpA, alcuni interventi su crisi industriali complesse e grandi crisi nel rispetto delle misure previste a livello normativo, compreso l'art.1, co. 143 della legge n.205/2017. ANPAL ha partecipato e supportato i tavoli del Ministero dello Sviluppo Economico incaricati della risoluzione delle crisi, e successivamente ha condotto l'analisi e predisposto il quadro delle misure disponibili (in parte attuate dalla stessa ANPAL e da Anpal Servizi).

Nel corso del 2018 sono state svolte le seguenti attività:

1) Programmazione e attivazione di interventi di politica attiva rivolti ai lavoratori provenienti da aziende localizzate in aree di crisi complessa. Sono stati definiti i Piani di riconversione e riqualificazione industriale (PRRI) nelle aree di crisi complessa di Gela, Porto Marghera, Savona, Terni, Frosinone, Livorno, Porto Vesme, Porto Torres, garantendo la partecipazione alle riunioni del Tavolo di coordinamento, l'aggiornamento delle schede degli incentivi nazionali all'occupazione disponibili per il territorio di riferimento, suddivisi per target, la cura - per quanto di competenza di ANPAL - delle procedure di sottoscrizione degli accordi di programma. Gli Accordi di Programma sottoscritti nel 2018 sono quelli relativi alle aree di crisi complessa di Savona, Terni, Taranto, Frosinone, Gela, Venezia Marghera.

Il 7 maggio 2018 si è tenuto un incontro di coordinamento al MiSE per rafforzare e sistematizzare il contributo dell'ANPAL ai Tavoli di coordinamento delle aree di crisi complessa che ha portato al documento descrittivo su attività e strumenti che ANPAL mette a disposizione, anche tramite Anpal Servizi S.p.A., per la gestione delle crisi complesse. Con riferimento all'attività di definizione di interventi di politiche attive per la risoluzione di crisi aziendali è stata analizzata una prima proposta per l'attivazione degli interventi previsti dal DL 91/2017 recante Disposizioni urgenti per la crescita economica nel Mezzogiorno.

2) Monitoraggio delle crisi aziendali (Alitalia, Ericsson, Abramo Printing, Embraco, Burgo, Electrolux, Tecnowind) per le quali, con il supporto di Anpal Servizi S.p.A., sono stati elaborati piani di politica attiva e ricollocazione in raccordo con Regioni e aziende coinvolte (grandi aziende o aziende plurilocalizzate).

3) ANPAL ha attivato interventi di gestione delle crisi aziendali anche a valere sul Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG) e sul Fondo Politiche Attive (FPA),

come nel caso dell'intervento destinato agli ex lavoratori Almaviva. Relativamente agli interventi finanziati con il FPA, ANPAL ha proseguito l'attività di monitoraggio dell'avanzamento dei progetti regionali (Emilia Romagna, Lazio, Lombardia, Marche, Sardegna), con il controllo dei rendiconti intermedi e finali inviati dalle Regioni. Nel corso del secondo semestre è stato messo a punto il SiGeCo del FPA.

3. Azioni di rafforzamento dei servizi per l'impiego

Il rafforzamento dei servizi per l'impiego ha la finalità di immettere unità di personale aggiuntive, dotate di specifiche competenze ed opportunamente formate e di garantire, quindi, il raggiungimento dei livelli essenziali delle prestazioni, come delineato dalle recenti riforme del mercato del lavoro e delle politiche attive. Detto potenziamento degli organici considera le specifiche necessità dei territori, per compensare situazioni di oggettiva carenza in relazione al flusso potenziale di utenza, attraverso l'adozione del Piano di rafforzamento delle Politiche Attive.

Attuazione del Piano di rafforzamento delle Politiche attive

Il Piano di rafforzamento delle politiche attive è stato approvato in sede di Conferenza Unificata, il 21 dicembre 2017. A seguito di ciò è stato predisposto lo schema di convenzione tra ANPAL e Regioni, quali organismi intermedi gestori delle risorse destinate al rafforzamento del personale dei servizi per l'impiego. Nel corso dell'anno sono state sottoscritte le convenzioni con Basilicata e Friuli Venezia Giulia.

Il 20 marzo 2018 nel corso del gruppo tematico "Occupazione" è stato condiviso l'indice del rapporto di monitoraggio del Piano di rafforzamento. Sono previsti alcuni approfondimenti sugli interventi sviluppati in tre macro-aree territoriali di diverse regioni e due sezioni separate: a) sullo stato di attuazione delle azioni di sistema; b) sullo stato di implementazione di servizi e misure di politica attiva del lavoro.

Nel corso dei primi mesi del 2018 è stata realizzata la ricognizione sulla distribuzione delle risorse tra gli strumenti del Piano di rafforzamento da parte delle Amministrazioni regionali/province autonome, con una quantificazione delle risorse programmate a valere sui rispettivi Programmi Operativi, in particolare sugli obiettivi tematici 8 (occupazione), 9 (inclusione), residuale, e 11 (efficienza della PA). Gli esiti della ricognizione sono stati presentati e condivisi nell'ambito del Comitato politiche attive.

Nel corso del "Gruppo occupazione" del 7 novembre 2018 sono state presentate le prime evidenze dell'analisi delle risorse programmate nell'ambito del Piano di rafforzamento delle politiche attive. Le caratteristiche principali degli interventi

programmati sono: la dimensione di sistema degli interventi che hanno spesso attuato atti di indirizzi e/o masterplan regionali; la presenza di interventi di portata più limitata. L'azione di potenziamento dei centri per l'impiego CPI comprende: la riqualificazione del personale attraverso attività formative, l'utilizzo di personale specialistico aggiuntivo, gli interventi sui sistemi informativi e/o lo sviluppo di strumenti.
Nelle prossime annualità sarà necessario avviare un'azione coordinata per la messa a sistema degli interventi al fine di accrescerne gli impatti sul territorio nazionale.
Infine, nell'ambito della pianificazione strategica, sono stati definiti i format delle schede attuative delle due strategie: "Strategia italiana per l'integrazione dei disoccupati di lungo periodo nel mercato del lavoro" e "Strategia dei servizi pubblici per l'impiego nei confronti dei datori di lavoro".

Formazione degli operatori dei CPI

Nel corso del 2018 è stato definito un programma formativo per gli operatori dei Centri per l'impiego, con particolare riferimento alle novità introdotte in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive del lavoro derivanti dai provvedimenti di attuazione del D.lgs. n.150/2015; ANPAL è responsabile del coordinamento dell'erogazione della formazione. Sono stati adottati atti e documenti propedeutici all'entrata a regime dell'AdR e attraverso la definizione di un documento di monitoraggio dell'attività formativa svolta.

Benchlearning tra i Centri per l'Impiego

Sulla scorta dell'esperienza maturata nell'ambito del PES Network, ANPAL ha proseguito nell'organizzazione di iniziative di *benchlearning* tra i CPI, al fine di favorire lo scambio di buone prassi e assicurare processi di mutuo apprendimento utili per migliorare/aumentare le prestazioni degli uffici e per una maggiore uniformità dei servizi a livello nazionale. Nel 2018 è stato avviato un primo progetto pilota che ha visto il coinvolgimento delle regioni Friuli Venezia Giulia e Abruzzo sul tema del rapporto tra servizi pubblici per l'impiego e datori di lavoro.

Allargamento della Rete EURES

L'attività è stata volta a definire il sistema di allargamento della rete EURES a soggetti diversi dagli SPI, in attuazione del Regolamento UE 589/2016, attraverso la predisposizione di un documento che ha definito il sistema di ammissione e condivisione con i *Line Managers*, la predisposizione degli atti per l'approvazione del sistema di ammissione dall'organo competente e la gestione dell'attuazione. Si è proceduto alla

trasmissione della bozza del documento ai *Line Managers*, la trasmissione degli atti all'organo competente e l'emanazione degli atti e dei provvedimenti conseguenti.

Strategia nazionale dei PES verso i datori di lavoro

Con deliberazione n.44 del 20 dicembre 2018 il CdA dell'ANPAL ha approvato la Strategia nazionale dei PES verso i datori di lavoro, già presentata e approvata in sede di Comitato politiche attive il 4 ottobre 2018 a seguito del recepimento delle integrazioni pervenute da parte delle Regioni. La Strategia nazionale dei servizi pubblici per l'impiego nei confronti dei datori di lavoro nasce dall'esame degli esiti della consultazione pubblica lanciata da ANPAL novembre 2017, sulla necessità e le caratteristiche di una possibile strategia per i rapporti tra Centri pubblici per l'impiego. ANPAL e le Regioni hanno condiviso questo piano di interventi, al fine di individuare le azioni più urgenti per migliorare la capacità dei servizi per l'impiego di mettersi in contatto con i datori di lavoro e di guadagnare la loro fiducia. La strategia prevede un potenziamento dell'infrastruttura informativa (sistema informativo unitario) per rendere più trasparente ed efficiente l'incontro tra domanda e offerta. ANPAL attraverso l'integrazione delle banche dati istituzionali rende disponibili le informazioni utili ai fini della preselezione degli utenti. L'ANPAL al fine di supportare l'attività degli operatori CPI per l'erogazione di servizi qualificati provvede a: realizzare il Repertorio degli Incentivi; realizzare il sistema informativo della formazione professionale; reingegnerizzare del sistema informatizzato di incontro tra domanda ed offerta di lavoro; rendere disponibili strumenti di informazione per il CPI sulle caratteristiche della domanda e offerta di lavoro territoriali; definire i modelli e le modalità per il controllo dell'affidabilità delle *vacancies*; definire un piano di formazione degli operatori dei CPI.
Il documento è stato poi allegato alla proposta di decreto ministeriale per gli "obiettivi annuali dell'azione in materia di politiche attive nel 2019" (ex art.2 del d.lgs. n.150/2015) approvata dal CdA dell'ANPAL il 20 dicembre 2018.

Attuazione dei meccanismi di condizionalità e del rapporto tra politiche passive e politiche attive del lavoro

Nel corso del 2018 sono stati progettati due applicativi per l'attuazione dei meccanismi di condizionalità: applicativo per la gestione e lo scambio di dati tra CPI e INPS; l'applicativo per la ricezione dei ricorsi al Comitato condizionalità. Nel corso del 2018 è stato costituito da ANPAL, e ha iniziato in via strutturale le sue attività, il Comitato per i ricorsi di condizionalità di cui all'art. 21, comma 12, del decreto legislativo n.150 del 2015.

Inoltre, Il 20 dicembre 2018 è stato approvato, con delibera n.45 del CdA dell'ANPAL, il documento "*Definizione dei termini e delle modalità attuative in relazione all'applicazione del principio di sussidiarietà*", già condiviso con le Regioni. Tale documento, attua una delle funzioni dell'ANPAL relativa alla definizione e gestione di programmi per il riallineamento delle aree per le quali non siano rispettati i livelli essenziali delle prestazioni in materia di politica attiva del lavoro o vi sia un rischio di mancato rispetto dei medesimi livelli essenziali, ivi compreso il supporto alle regioni, ove i livelli non siano stati assicurati, mediante interventi di gestione diretta dei servizi per il lavoro e delle politiche attive del lavoro. Conseguentemente, nel documento si delinea il processo di intervento ausiliario tipo che ANPAL realizzerà nei territori ove i livelli essenziali delle prestazioni non siano stati assicurati, affinché sia adottata una metodologia di rilevazione dei livelli di attuazione dei LEP, condivisa a livello istituzionale tra ANPAL, Regioni e Ministero del lavoro e delle politiche sociali, e sia seguita una procedura standard nell'attuazione dei Piani di riallineamento delle Regioni il cui scostamento medio in relazione agli obiettivi di performance previsti sia superiore al 15 per cento.

4. Introduzione di nuove metodologie per la gestione dei servizi per l'impiego

Profilazione qualitativa

Il rafforzamento e l'evoluzione della profilazione qualitativa sono stati oggetto nel 2018 dell'attività del Gruppo di lavoro congiunto tra ANPAL e Regioni/PA Province autonome, costituito dall'ANPAL d'intesa con la Direzione generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale del Ministero del lavoro e delle politiche sociali. Il gruppo di lavoro ha elaborato linee guida per gli operatori dei CPI per la profilazione qualitativa degli utenti, quale strumento operativo mirante all'acquisizione di informazioni di tipo "qualitativo" a compendio della profilazione quantitativa, effettuata per il tramite del SIU, per una valutazione complessiva della condizione personale e lavorativa dell'utente. Detta metodologia è stata approvata nel mese di maggio 2018: il 3 maggio 2018 in sede tecnica dalle Regioni e il 23 maggio dal CdA dell'ANPAL. Nel mese di ottobre 2018 si è inoltre conclusa la progettazione tecnica dello strumento applicativo per la gestione della profilazione qualitativa.

Sperimentazione PIAAC on line

È stato promosso un progetto pilota sull'utilizzo dello strumento di self assessment delle competenze, denominato "PIAAC-Formazione & Competenze on line" per la valutazione di competenze fondamentali, realizzato dall'OCSE con il supporto della

Commissione europea – DG Employment. Si tratta di uno strumento per la valutazione e identificazione di potenzialità e debolezze degli utenti dei servizi per l'impiego, che consente l'autovalutazione delle competenze che si rivelano fondamentali per agire efficacemente nella società contemporanea e possono essere applicate anche nel contesto lavorativo.

Strumenti d'informazione per il CPI su caratteristiche della domanda e offerta di lavoro territoriali

Allo scopo di dotare gli operatori dei CPI di uno strumento in grado di indirizzare l'utenza verso le opportunità occupazionali sui territori di riferimento, ANPAL ha realizzato un sistema per la stima delle imprese che presentino maggiore probabilità di assunzione in relazione a specifici profili professionali (cd. applicativo per lo *Scouting* della domanda), utilizzando il patrimonio informativo delle Comunicazioni Obbligatorie per definire il ranking delle imprese. Nel corso del 2018 l'applicativo è stato realizzato e rilasciato in ambiente di collaudo, integrato con la nuova scrivania operatori MyANPAL. Per il rilascio in produzione è attesa la consegna del nuovo sistema di Accesso e Gestione delle Identità. Lo strumento, nella fase di sperimentazione, è stato testato con esiti positivi dalle Regioni Marche, Lazio e Toscana. Nell'ultimo trimestre 2018 – in ragione dell'imminente avvio della misura del Reddito di Cittadinanza – si è avvertita la necessità di accelerare le attività di analisi e progettazione relative allo strumento per l'Incontro tra Domanda e Offerta di lavoro (IDO).

Elaborazione degli standard di servizio

Un gruppo di lavoro costituito presso la Direzione generale dell'ANPAL ha elaborato il quadro definitorio degli standard di servizio quale precondizione per la definizione dei costi standard e ha definito le schede standard dei servizi, che descrivono i requisiti strutturali comuni, i livelli essenziali delle prestazioni e i requisiti strutturali specifici per le prestazioni rivolte alle persone in cerca di lavoro e alle imprese. Il 20 dicembre 2018 il CdA dell'ANPAL ha approvato, con delibera n.43, il documento "Standard dei servizi ex art. 9, co.1, lett. b), del D.lgs. 150/2015", già condiviso con le Regioni nel Comitato politiche attive del 5 dicembre 2018. Il Documento definisce gli standard dei servizi per le persone in cerca di lavoro nel rispetto dell'attuale ripartizione di competenze istituzionali tra Stato e Regioni/Province autonome in merito ai servizi per l'impiego e alle politiche attive del lavoro.

5. Orientamento e formazione on-line

Orientamento on line

Al fine di rendere applicabili le previsioni degli articoli 9, 18, 19, del d.lgs. n.150/2015, si è reso necessario rendere pienamente operative le procedure informatiche relative al processo di presa in carico dell'utente da parte del CPI, sia per quanto riguarda il collocamento ordinario sia per quanto riguarda il collocamento delle persone con disabilità. ANPAL ha lavorato alla definizione dello schema logico per il rilascio di funzionalità informatiche che consentano agli operatori dei CPI di acquisire informazioni di tipo "qualitativo", a compendio della profilazione quantitativa effettuata sul sistema informativo unitario in occasione del rilascio della DID. L'integrazione di queste informazioni di tipo qualitativo con l'esito della profilazione quantitativa (generata in sede di rilascio della DID online) porterà a una valutazione complessiva della distanza dell'utente dal mercato del lavoro e alla stesura di un Patto di servizio personalizzato mirato ed efficace. Per la raccolta di queste informazioni di tipo qualitativo, acquisite durante la fase di orientamento di base, l'operatore utilizzerà una scheda opportunamente informatizzata.

È stata predisposta, inoltre, una versione informatizzata/digitale del Patto di Servizio Personalizzato (secondo il modello indicato nella deliberazione del CdA ANPAL n.19 del 23 maggio 2018). A dicembre 2018 è stato rilasciato un primo prototipo dell'applicativo in ambiente di test (le attività proseguono durante il primo quadrimestre 2019).

Formazione on line

Con riferimento all'obiettivo, nel corso del 2018, è stato definito lo schema logico della piattaforma per la formazione on line, da erogare ai cittadini e agli operatori della rete delle politiche attive. Il prototipo di piattaforma per la formazione on line (Moodle) è stato progettato e installato su piattaforma *cloud* (ambiente *staging*) nel mese di dicembre 2018. A partire dallo standard, si è provveduto a ottimizzare e alimentare il prototipo eLearning, destinato espressamente alle attività formative online di ANPAL. Il portale potrà essere ulteriormente potenziato, in termini di percorsi formativi diretti ai cittadini, con l'obiettivo di aumentarne l'autonomia nell'utilizzo dei servizi di politica attiva e incentivarne la partecipazione, anche in un'ottica di miglioramento continuo del servizio. Parallelamente è stata completata una prima analisi e selezione di contenuti formativi online da erogare nel corso del 2019. La piattaforma per la formazione on line sarà accessibile, mediante il sistema di profilazione utenti, attraverso la scrivania MyAnpal.

6. Azioni di rafforzamento delle competenze della forza lavoro

Azioni di rafforzamento delle competenze per disoccupati e inoccupati

ANPAL ha realizzato uno strumento di informazione per i CPI sulle caratteristiche della domanda di lavoro a livello territoriale. Le attività di creazione del servizio si sono concluse nel secondo semestre del 2018. Lo strumento è già disponibile sull'infrastruttura ANPAL e sarà aperto alla sperimentazione degli operatori dei CPI a inizio 2019.

Vigilanza e monitoraggio dei Fondi Interprofessionali

Ai fini dell'attuazione di quanto disposto dall'art. 9, comma 1, lett. n.), del d.lgs. n.150/2015 l'ANPAL provvede alla redazione delle linee guida sulla gestione delle risorse finanziarie assegnate ai Fondi e alla programmazione e all'avvio dell'attività di vigilanza su questi ultimi.

Nel corso delle prime settimane del 2018, ANPAL ha approntato il documento sulle Linee guida sulla gestione delle risorse finanziarie assegnate ai fondi interprofessionali, che è stato condiviso con le associazioni rappresentative dei datori di lavoro e con le organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative sul piano nazionale che danno vita a Fondi interprofessionali (ultimo incontro del 15.02.2018), e sottoposto al parere preventivo del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, ex art. 3, comma 2, lett. a), del dececreto legislativo in parola. Il ministero del lavoro ha espresso parere favorevole con nota prot. 3634 del 30.03.2018.

Il 10 aprile 2018, a seguito della deliberazione n.5 del CdA dell'ANPAL, è stata pubblicata sul sito internet dell'Agenzia la Circolare n. 1/2018 contenente "Linee guida sulla gestione delle risorse finanziarie attribuite ai fondi interprofessionali per la formazione continua di cui all'art. 118 della legge 23 dicembre 2000, n. 388" con allegati gli schemi per il rendiconto finanziario per cassa e il regolamento generale sul sistema organizzativo, gestionale di rendicontazione e di controllo dei Fondi.

La fase di programmazione dell'attività di vigilanza sui Fondi interprofessionali si è sviluppata nella seconda metà del 2018 attraverso l'analisi combinata degli esiti del primo ciclo di controlli e degli obiettivi attesi della prossima fase di controllo. È stata assicurata inoltre l'attività di monitoraggio delle iniziative formative dei Fondi attraverso la richiesta dati semestrale e la reportistica relativa alle iniziative afferenti al Regime degli aiuti di Stato. Nel corso del secondo semestre il CdA dell'ANPAL ha approvato, con delibera n.28 del 10 luglio 2018, il documento contenente "le linee di indirizzo per le procedure di controllo sui Fondi paritetici interprofessionali per la formazione continua" che

descrive i parametri generali per le verifiche sui Fondi in termini di: fasi, tempistiche, ampiezza e tipologia del controllo. Al 31 Dicembre 2018 sono state effettuate le verifiche in loco sui sistemi di gestione e controllo di sei Fondi (Fonditalia, Fonservizi, Fonarcom, Fonder, Foncoop, Fondir). ANPAL ha svolto, inoltre, il monitoraggio delle iniziative formative approvate e concluse dai Fondi attraverso la richiesta dati semestrale (31 luglio 2018), nonché l'attività amministrativa relativa all'interrogazione del sistema Net-Inps ai fini del "Rapporto annuale sulla formazione continua".
A fine 2018 è stata effettuata una prima istruttoria delle 19 bozze di Regolamenti Generali pervenute all'Agenzia da parte dei Fondi interprofessionali per l'ottenimento della prevista approvazione formale. Gli esiti di tale istruttoria sono stati presentati ai rappresentanti dei Fondi Interprofessionali nel corso di una riunione tenutasi il 21 novembre 2018 durante la quale è stato convenuto che l'ANPAL offrisse indicazioni di maggior dettaglio ai singoli Fondi, nell'ambito di incontri bilaterali con l'obiettivo di perfezionare le bozze di Regolamento Generale nel rispetto dei principi enunciati nelle Linee Guida. Questi incontri sono stati avviati a Dicembre 2018 (n. 3) e proseguono a inizio 2019.

7. Promozione e coordinamento dei programmi cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo

In attuazione dell'Accordo di Partenariato e nell'ambito delle proprie competenze in materia di Promozione e coordinamento dei programmi cofinanziati dal Fondo sociale europeo (FSE), nonché di programmi cofinanziati con fondi nazionali negli ambiti di intervento del FSE, ANPAL sta guidando il nuovo ciclo di programmazione, in raccordo con l'Agenzia per la coesione territoriale e con il Dipartimento per le politiche di coesione della Presidenza del Consiglio, curando l'interlocuzione con le autorità europee, guidando le Autorità di gestione all'attuazione della strategia complessiva, nel rispetto delle regole e procedure, al fine di agevolare il raggiungimento dei target di spesa.

Monitoraggio dello stato di attuazione dei Programmi FSE

Programmazione 2007 – 2013

ANPAL in quanto Autorità Capofila del FSE ha monitorato costantemente l'avanzamento delle chiusure dei Programmi operativi del FSE della Programmazione 2007–2013. Una scheda riassuntiva delle diverse fasi del processo di chiusura di tutti i Programmi operativi nazionali e regionali è stata presentata nel Sottocomitato Monitoraggio e Controllo programmazione 2014 – 2020 dell'11 gennaio 2018.

Programmazione 2014-2020

Il monitoraggio dell'avanzamento della spesa ai fini del raggiungimento dell'obiettivo n+3 è stato effettuato con cadenza settimanale sui dati finanziari di ciascun programma operativo del FSE 2014-2020 (importo programmato; importo progetti selezionati; costo ammissibile totale delle operazioni selezionate per il sostegno; spesa totale ammissibile dichiarata dai beneficiari all'AdG; numero di operazioni selezionate; importo certificato; indicatori finanziari e di output e relativi target).

Sulla base di tali dati, sono state effettuate le elaborazioni atte a evidenziare lo stato di avanzamento finanziario sia complessivo sia dettagliato per PO, per Obiettivo tematico e per categoria di Regione. È stato costruito il file per il monitoraggio del raggiungimento dei target intermedi 2018 previsti per il disimpegno automatico (N+3). Le relative elaborazioni sono state presentate nel corso dell'Incontro Annuale di riesame 2018 del 28.09.2018 e negli incontri dei competenti Sottocomitati del "Comitato con funzioni di sorveglianza e accompagnamento dell'attuazione dei Programmi 2014-2020" ("Sottocomitato Risorse Umane" del 19.04.2018 e del 29.09.2018; "Sottocomitato Mezzogiorno" del 27.05.2018; "Sottocomitato Monitoraggio e controllo" del 04.06.2018) e delle riunioni dei Gruppi di lavoro Tematici.

Alle AdG di tutti i PO Fse è stata inviata, inoltre, una nota contenente i dati sull'avanzamento della spesa al 02.05.2018 ai fini del raggiungimento sia dell'obiettivo n+3 sia del target intermedio degli indicatori finanziari previsti nel Performance Framework, indicando, per ciascuno dei due traguardi, il valore target, l'importo certificato e l'importo da certificare entro il 31.12.2018.

Raggiungimento del Target di spesa al 31 dicembre 2018

Con riferimento ai PON cofinanziati dal FSE gestiti da ANPAL, i target di spesa comunitari sono stati raggiunti e superati. Per quanto attiene il PON IOG, il target di spesa comunitario (FSE+IOG) pari a 825,5 Milioni di euro è stato superato di oltre 70,7 milioni, certificando una quota comunitaria di spesa pari a 896,3 milioni di euro. Tale quota comunitaria è stata ottenuta certificando una spesa complessiva sul Programma (FSE+IOG+FdR) pari a 1,146 miliardi di euro.

Per quanto invece attiene il PON SPAO, il target di spesa comunitario (FSE) pari a 138,2 milioni di euro è stato superato di oltre 86,6 milioni, certificando una quota comunitaria di spesa (FSE) pari a 224,8 milioni di euro. Tale quota comunitaria è stata ottenuta certificando una spesa complessiva sul Programma (FSE+FdR) pari a 356,3 milioni di euro.

L'intero processo di certificazione è stato monitorato e presidiato, attraverso l'implementazione e la gestione del Sistema Informativo Gestione Monitoraggio e Audit (S.I.G.M.A.) e attraverso la produzione di Output di monitoraggio dell'avanzamento della spesa (settimanali/trimestrali), atti a garantire il pieno governo del processo di certificazione della spesa. Ove necessario, sono state adottate alcune azioni correttive, di natura gestionale, amministrativa e finanziaria. Si è trattato, più specificamente, della trasmissione di note finalizzate a regolare e perfezionare i processi di gestione amministrativa e finanziaria (note di chiarimento utili a specificare le procedure di verifica su specifiche attività, o a determinare i processi e i documenti, necessari alla rendicontazione della spesa da parte degli O.O.I.I.; note di sollecito, laddove necessario, per perfezionare il governo delle attività di gestione dei Programmi).

8. Definizione e sviluppo dei sistemi informativi

Attuazione del piano triennale per l'informatica

Nel 2018 ANPAL ha dato corso alla fase esecutiva del piano triennale per l'informatica 2017-2020 trasmesso all'AGID nel corso dell'annualità precedente.

Si è provveduto all'attivazione della fornitura *Cloud* SPC predisposta da AGID nonché alla conduzione (per gli ambiti definiti di pertinenza ANPAL nel contesto della relativa Conferenza dei Servizi) del contratto *Business Modelling*, trasferito dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, avente ad oggetto il parco applicativo trasferito dal Ministero stesso. Operativamente si è dato corso alle linee di intervento previste nel piano triennale, e in particolare:

- Conduzione applicativa e manutenzione correttiva/adeguativa del parco applicativo di pertinenza di ANPAL. La conduzione sistemistica è stata svolta in regime di avvalimento dal Centro Servizi del Ministero.
- È stata avviata la predisposizione dell'ambiente di esercizio del Sistema informativo unitario (SIU) che, in coerenza con quanto espresso nel piano triennale consegnato ad AGID, è stato concepito per essere allocato su *data center* virtuali collocati in ambiente *cloud;*
- Nel corso del primo semestre 2018 sono stati portati a rilascio gli ambiti funzionali relativi all'applicativo per la gestione dell'AdR e al rifacimento della DID per gli operatori dei servizi.

- Nell'ottica della reingegnerizzazione dell'intera infrastruttura ereditata dal Ministero, sono stati avviati una serie di progetti finalizzati alla realizzazione di elementi infrastrutturali di pertinenza dell'intero parco applicativo in essere.

Nel corso del secondo semestre 2018, con la attivazione del Lotto 4 Cloud SPC, ANPAL ha dato corso a numerose linee di intervento progettuali finalizzate ad implementare gli applicativi e i servizi di cooperazione applicativa destinati all'attuazione delle proprie attività istituzionali: DID online intermediata dai patronati, strumento per lo scouting della domanda, porting e rifacimento del portale istituzionale, applicativo per la gestione dell'AdR CIGS, applicativo per la profilazione qualitativa, applicativo per la verifica dello status di NEET, applicativo per la verifica dell'incentivabilità, etc.

Nel 2018 sono stati, inoltre, sviluppati due applicativi: 1) per la gestione e lo scambio di dati tra CPI e INPS; 2) per la ricezione dei ricorsi al Comitato per i ricorsi di condizionalità. Entrambi gli applicativi sono in fase di rilascio.

Interscambio di informazioni con INPS

Nel corso del 2018, ANPAL ha ripreso le interlocuzioni con INPS per dare attuazione alle disposizioni in materia di interoperabilità e scambio dati, di cui all'articolo 13 del D. lgs. n.150/2015. Si sono tenuti diversi incontri con la Direzione centrale Ammortizzatori Sociali e la Direzione centrale Entrate di INPS, per ciascuno degli ambiti di riferimento, e sono state riprese le interlocuzioni con il DPO dell'Istituto, onde concordare le modalità di trasmissione dei dati in conformità con quanto previsto dal GDPR.

Nel secondo semestre dell'anno, in particolare, è stato rilasciato in esercizio il flusso per la verifica puntuale dei requisiti di accesso all'AdR NASpI; il servizio di verifica puntuale restituisce sei esiti differenziati e nel mese di novembre 2018 è stato integrato con l'applicazione, dopo l'espletamento degli opportuni test.

A fine dicembre 2018 è stato trasmesso all'Istituto lo schema di convenzione aggiornato, con parziale integrazione dell'allegato tecnico.

Interscambio di informazioni con il MIUR

L'Agenzia ha proceduto a una prima definizione del datamodel di interscambio dati e condivisione di informazioni con il MIUR. Tale datamodel costituisce l'allegato tecnico inserito nella bozza di convenzione ANPAL-MIUR '*per la fruibilità telematica dell'anagrafe nazionale degli studenti e dell'anagrafe nazionale degli studenti universitari e dei laureati ai sensi dell'art. 58 del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82*' affinché tali dati possano essere validati dal MIUR e successivamente esposti tramite le modalità tecniche che saranno

concordate congiuntamente. Le informazioni e i dati oggetto di scambio avranno rilevanza per l'implementazione del fascicolo elettronico del lavoratore e per la progettazione della componente formazione del sistema informativo unitario (cd. SISTAF). Nel 2018 è stata, dunque, completata l'istruttoria e la predisposizione dello schema di convenzione ex art. 13 comma 6, del D.lgs. 150/2015, che è stato trasmesso al MIUR il 31 dicembre 2018. A seguito della definizione del nuovo flusso MIUR-ANPAL è stato sviluppato un nuovo servizio per la verifica puntuale dello status NEET, relativo ai giovani aderenti al Programma Garanzia Giovani. Il servizio, che consente di verificare, tra l'altro, l'inserimento in un percorso di istruzione, è rivolto agli operatori dei CPI, nonché all'Autorità di gestione e ai referenti regionali del Programma.

Attuazione dello schema logico/progetto del SISTAF

Nel mese di ottobre 2018 è stato aggiudicato il bando di gara avente ad oggetto i servizi di supporto al Sistema Informativo della Formazione professionale (Sistaf).
Nel corso degli incontri tenutisi successivamente, si è proceduto all'analisi del datamodel e del relativo software, già in uso durante la fase di sperimentazione del progetto che ha coinvolto 13 Regioni. È stato definito dunque un primo datamodel da proporre a Regioni/P.A. per la progressiva realizzazione della componente della formazione del Sistema Informativo Unitario, nella fase a regime. Il Tavolo SIU del 5 dicembre 2018 ha concordato le modalità operative del piano di attuazione e relativa road map, che prevedono nel 2019 incontri bilaterali con le Amministrazioni regionali per la definizione congiunta del datamodel e protocollo di colloquio per la trasmissione dei dati dai sistemi regionali per la formazione professionali (ove già implementati) al nodo di coordinamento nazionale.

Fascicolo del lavoratore

Nel corso del 2018, l'Agenzia ha proseguito l'attività di progettazione del fascicolo elettronico del lavoratore di cui all'art. 13, comma 6, del d.lgs. n. 150/2015. È stata redatta la scheda dei fabbisogni, per definire sotto il profilo amministrativo la struttura del fascicolo. Sotto il profilo tecnico, a partire dal secondo semestre 2018, sono stati messi a punto una serie di interventi volti a ottimizzare lo scambio dei dati contenuti nelle Schede Anagrafico Professionali (SAP) tra il nodo di coordinamento nazionale e i nodi di coordinamento regionali. In particolare, oltre al completamento delle attività di allineamento delle SAP presenti sull'archivio ANPAL e negli stock regionali (tra luglio e novembre 2018), sono stati predisposti i documenti tecnici per la gestione uniforme dello stato di disoccupazione, attraverso la SAP e i servizi previsti in cooperazione

applicativa. Alla definizione del contenuto del fascicolo elettronico concorrono, peraltro, le attività riconducibili all'interoperabilità tra ANPAL, INPS e MIUR.

Accentramento delle comunicazioni obbligatorie

L'ANPAL ha lavorato per tutto il 2018 all'accentramento delle Comunicazioni Obbligatorie (CO), la cui trasmissione avviene attualmente in modalità asincrona tramite porta di dominio. A tal fine ha progettato attività finalizzate a:

A. portare le Comunicazioni obbligatorie su un'architettura moderna, stabile, performante e funzionale;
B. restituire agli stakeholder un dato arricchito e ampliato in ottica "nazionale".

Nel mese di dicembre 2018 è stato definito un piano di migrazione delle CO e dei nodi web sussidiari in uso alla Regione Lazio e alla P.A. di Trento (da giugno 2018).
Gli adeguamenti tecnologici e architetturali pianificati sono necessari affinché ANPAL possa cooperare e accentrare le comunicazioni obbligatorie. Il Portale nazionale darà la possibilità di inserire le Comunicazioni Obbligatorie anche direttamente tramite interfaccia web e restituirà servizi e dati ai propri stakeholder quali, ad esempio, il fascicolo del lavoratore certificato a livello nazionale e una visione univoca delle strutture territoriali aziendali.

Realizzazione di una applicazione per la verifica dello stato di non occupazione

Nel mese di maggio del 2018, l'Agenzia ha realizzato e messo in esercizio l'applicativo per la verifica dell'incentivabilità dei lavoratori. L'applicativo, che utilizza i servizi di controllo e ricostruzione dei rapporti di lavoro sulla base delle Comunicazioni Obbligatorie, consente di verificare, in particolare, il requisito dell'essere privo di impiego regolarmente retribuito nei sei mesi precedenti la data di verifica (DM 17 ottobre 2017). L'applicativo è utilizzabile da parte dei cittadini interessati (inserendo il proprio CF in input) e da tutti i soggetti abilitati ai sensi dell'articolo 1, comma 801, della Legge di bilancio 2018. Nel corso del secondo semestre del 2018 sono stati registrati oltre 34.000 accessi all'applicativo. Nel mese di novembre è stata peraltro completata la migrazione dell'applicazione dall'infrastruttura del MLPS (che prevedeva la tecnologia Sharepoint) al *cloud* ANPAL, in coerenza con il piano triennale AGID. Nell'ultimo trimestre del 2018, peraltro, a integrazione di quanto previsto dall'obiettivo in esame, ANPAL ha progettato un applicativo per l'attestazione e la certificazione dello stato di disoccupazione.
La realizzazione di questa applicazione ha l'obiettivo di fornire ai cittadini un documento ufficiale e opponibile a terzi che certifichi, ad una data certa, lo stato di disoccupazione e

la durata della disoccupazione. L'applicazione prevede che un certificato datato, timbrato e firmato digitalmente attesti il rilascio della dichiarazione di immediata disponibilità (DID) e il calcolo in giorni della durata dello stato di disoccupazione.

Realizzazione del repertorio degli incentivi per l'occupazione

Il repertorio incentivi all'assunzione risponde alle previsioni dell'art. 30 del D.lgs. n.150/2015 e ha come obiettivo la realizzazione di un sistema per la raccolta, la gestione e la diffusione delle informazioni relative agli incentivi all'assunzione disponibili. Nel mese di settembre 2018 è stata predisposta la scheda di fabbisogno con i requisiti funzionali dell'applicativo di concerto tra le divisioni competenti dell'Agenzia. Dal mese di ottobre 2018 sono stati svolti una serie di incontri inalizzati alla definizione della struttura della scheda di rilevazione degli incentivi, delle tassonomie di riferimento per la classificazione delle relative informazioni, per la definizione del flusso di inserimento delle schede nel sistema applicativo, degli attori e dei diversi ruoli necessari alla corretta esecuzione/gestione del flusso di caricamento e pubblicazione delle schede informative. Sono state definite le schede per gli utilizzatori finali (cittadino, datore di lavoro e operatore). Al fine di agevolare il lavoro di raccolta delle informazioni relative agli incentivi è stata prodotta una scheda in formato excel corredata di tutti i dizionari definiti. Le informazioni raccolte con le schede excel saranno caricate in modo automatico (procedure batch) nel sistema nel corso del 2019.

9. Definizione e sviluppo della strategia di comunicazione

La definizione di una strategia di comunicazione è avvenuta attraverso l'individuazione degli obiettivi di comunicazione integrata dell'Agenzia in funzione delle politiche dell'ente e della segmentazione della platea di riferimento nonché dell'individuazione delle azioni di comunicazione idonee al loro conseguimento e al rafforzamento dell'immagine dell'Agenzia e della sua mission.

Attuazione di una strategia di comunicazione dell'Agenzia

La strategia di comunicazione ANPAL mira a potenziare l'immagine dell'Agenzia come punto di riferimento nazionale per le politiche attive del lavoro. La realizzazione del Programma di comunicazione 2018, volto a promuovere la conoscenza dell'attività di ANPAL, si è concretizzato nella realizzazione di iniziative specifiche di comunicazione, eventi a supporto delle iniziative di maggiore rilievo, presenza a manifestazioni di settore, sito web, pubblicazioni, comunicazione attraverso i canali social e attraverso l'URP,

veicolato dal NUL. Al 30 giugno 2018 il programma di comunicazione dell'ANPAL per il 2018 è stato formalmente inviato al DIE - PCM.
Per quanto riguarda le linee guida sulle attività di comunicazione, è stato definito il modello attraverso cui l'Agenzia, con gli attori della Rete degli attori delle politiche attive del lavoro, promuove servizi e misure di politica attiva in occasione di manifestazioni generaliste e di settore. Inoltre, il 10 dicembre 2018 è stato istituito formalmente il Comitato redazionale congiunto ANPAL - Anpal Servizi Spa, incaricato di definire la strategia complessiva di comunicazione web, social e giornalistica e di indirizzare lo sviluppo dei piani redazionali e dei relativi contenuti nell'ambito del progetto "Supportare la comunicazione delle politiche attive del lavoro COMPA 2018-20".
Al 31 dicembre 2018 sono state realizzate diverse iniziative, tra le quali: Campagne di comunicazione su Garanzia Giovani, Assegno di ricollocazione, il programma RAI "Il posto giusto" (20 puntate concluse ad aprile 2018, avvio nuova edizione 2018-19), eventi su tematiche specifiche e diffusione di risultati di ricerca ANPAL (Rapporto sulla formazione continua, evento annuale di riesame del FSE a Matera il 27-28 settembre 2018, Employers' Day 2018, ecc.); partecipazione a manifestazioni e fiere con stand informativo ANPAL).

Sito web istituzionale

Il portale ANPAL è stato regolarmente implementato e aggiornato, anche con nuove sezioni di approfondimento, per garantire la conoscenza e la trasparenza sull'attività dell'Agenzia. Oltre alla migrazione dei contenuti del portale sulla piattaforma cloud, è stata avviata la costruzione della nuova sezione intranet dell'Agenzia ed è stata definita la progettazione della newsletter interna. La sezione intranet è punto unico di accesso a diversi servizi applicativi di uso lavorativo quotidiano dei dipendenti, quali: il protocollo informatico, la gestione delle presenze, il flusso documentale, il sistema Sigma. È stato inoltre definito e approvato un prototipo di newsletter interna da veicolare tramite la intranet. Il Portale dell'Agenzia è stato regolarmente aggiornato nelle sue diverse sezioni. Le news sono state costantemente riprese dai profili social dell'Agenzia.
È stato stabilito il nuovo flusso di gestione delle segnalazioni, che punta a concentrare su un unico punto di accesso le richieste di supporto sia informativo che tecnico da parte dell'utenza e per la realizzazione di un servizio integrato, con CRM unificato per la gestione dei ticket in front office/back office. Sono state modificate le informazioni all'utenza tramite il sito web, pubblicizzando come unico contatto l'indirizzo email del NUL (numero unico lavoro), ed è stato definito il nuovo format unico di segnalazione

che consente l'invio delle richieste di informazione e/o supporto tecnico da parte dell'utente, tramite un format da compilare online, e la creazione automatica del ticket.

Pubblicazioni istituzionali

L'attività riguarda la definizione e progettazione di collane editoriali digitali per la diffusione e capitalizzazione degli studi e ricerche dell'Agenzia. Il progetto editoriale dell'Agenzia è stato definito nel documento "Linee strategiche per la politica editoriale", cui si accompagna il Regolamento del Comitato tecnico-scientifico, che sarà l'organo deputato al processo di valutazione delle pubblicazioni. Tali documenti sono stati approvati formalmente dal Consiglio di amministrazione il 6 dicembre 2018.

10. Studi, analisi, monitoraggio e valutazione

Come previsto all'articolo 16 del D.lgs. 150/2015, l'ANPAL svolge attività di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche attive e dei servizi per il lavoro al fine di desumere elementi per riprogrammare/riorientare gli interventi alla luce dei risultati raggiunti. Nell'ambito di tali azioni l'ANPAL assicura, con cadenza almeno annuale, rapporti sullo stato di attuazione delle singole misure.

Analisi del mercato del lavoro

Nel 2018 sono state condotte analisi periodiche sui dati di fonte amministrativa, anche al fine di individuare metodologie e linee di analisi sia sugli andamenti della domanda di lavoro (CO) sia sull'offerta di lavoro (DID). Nel primo semestre è stata redatta una "Nota semestrale di approfondimento sulle comunicazioni obbligatorie", approfondendo alcune dinamiche relative al volume complessivo di occupazione generato, alle caratteristiche degli individui, e alle transizioni contrattuali che li hanno coinvolti. È stata redatta una prima "Nota mensile sulle comunicazioni obbligatorie relativamente ai flussi di marzo 2018". Sono state prodotte dieci analisi di contesto a supporto delle Regioni per la redazione del nuovo piano di attuazione della Garanzia Giovani (Abruzzo, Basilicata, Campania, Lazio, Molise, P.A. di Trento, Sardegna, Veneto, Sicilia e Umbria).

È stata redatta una prima nota sull'analisi dello stock e dei flussi di conferimento delle DID. Nell'ambito dell'accordo inter-istituzionale INPS, ISTAT, ANPAL, MLPS, INAIL è stato redatto il contributo al "Rapporto annuale sul mercato del lavoro" con particolare riferimento al Capitolo 5 "Primi ingressi nel mercato del lavoro: modalità, traiettorie ed esiti". Sono state pubblicate, 4 note trimestrali sulle tendenze dell'occupazione. Le note

sono consultabili sul sito istituzionale dell'ANPAL (www.anpal.gov.it) nella sezione "Pubblicazioni/note brevi".

Monitoraggio e valutazione dei servizi per l'impiego

Nel corso del 2018 le attività di monitoraggio e valutazione dei servizi per l'impiego hanno riguardato, da una parte, la chiusura di un progetto di ricerca sul monitoraggio sulla struttura e sul funzionamento dei servizi per il lavoro e, dall'altra parte, la progressiva messa in opera di attività propedeutiche alla costruzione di un sistema di monitoraggio e valutazione del sistema dei SPI incardinato su dati di fonte amministrativa per il periodo 2018-2020, con la messa a punto di un modello di analisi in grado fornire evidenze sui destinatari (persone e imprese) raggiunti dai servizi. Ai fini della redazione del Piano di monitoraggio e valutazione del sistema dei SPI, nel corso del primo semestre 2018, è stato predisposto un quadro logico di riferimento che ne rappresenta la base, definendo: le connessioni tra normativa di riferimento in materia di SPI (D.lgs. 150/2015, DL 78/2015, art. 15, co. 1; Decisione 573/2014, etc.), gli obiettivi attesi dal decisore politico e il relativo sistema di indicatori per quantificare, monitorare e valutare il raggiungimento degli obiettivi. La declaratoria degli indicatori è presente nell'allegato A del D.M. 2/2018, attuativo dell'art. 2, D.lgs. n. 150/2015 e dall'Annex 4 – Technical Framework for Benchlearning della decisione su PES Network della Commissione europea del 2.12.2014.

A partire dagli indicatori standard è stata realizzata una prima definizione di ulteriori e più articolati indicatori, necessari al monitoraggio e alla valutazione dei SPI (popolamento della banca dati SIU, principali dimensioni di osservazione quali: misure di politica attiva, transizioni al lavoro, vacancies). Il rilascio del Piano è previsto entro il primo semestre del 2019.

Nel corso del 2018 è stato rilasciato un rapporto di monitoraggio dei Servizi per l'impiego basato su una specifica indagine ad hoc (realizzata con società esterna) sulla struttura e il funzionamento dei servizi per il lavoro.

In questa annualità non è stato possibile realizzare un rapporto di monitoraggio utilizzando dati di fonte SIU, ma sono state avviate alcune attività che potranno a regime costituire la base informativa sulla quale sarà redatto il rapporto di monitoraggio 2019.

E' stata realizzata un'indagine cawi (senza ricorso a società esterna) sul grado di soddisfazione degli utenti dei CPI rispetto ai servizi ricevuti. In questa annualità l'indagine è stata rivolta ai soli under 30 e i risultati dell'indagine sono confluiti nel Secondo rapporto di valutazione della Garanzia Giovani.

Nel corso del 2019 questa indagine sarà estesa a tutta l'utenza dei CPI, indipendentemente dall'età. Sul lato imprese utenti dei CPI anche per l'annualità 2018 Unioncamere ha somministrato negli ultimi 4 mesi dell'anno la sezione specifica volta a rilevare il grado di soddisfazione dei datori di lavoro per i servizi ricevuti.

Monitoraggio della formazione professionale

Il XIX Rapporto sulla Formazione Continua (Annualità 2017 – 2018) è stato realizzato da ANPAL per il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali quale rapporto istituzionale, anche ai fini della prevista relazione al Parlamento. Dal 2018 il Rapporto è elaborato congiuntamente dall'ANPAL, con contributi provenienti da varie strutture di ricerca e divisioni interne, e dall'INAPP (Struttura "Sistemi e servizi formativi"). Il Rapporto che nel corso degli anni ha gradualmente esteso il proprio oggetto di studio dalla formazione continua dei lavoratori agli ambiti limitrofi e direttamente attinenti dell'apprendimento permanente si articola in tre sezioni: 1) analisi dell'evoluzione del contesto; 2) un monitoraggio delle policy di formazione continua; 3) indicazioni di policy e sugli strumenti ed i servizi del sistema nazionale della formazione permanente. La sua pubblicazione e presentazione è prevista per i primi mesi del 2019.
ANPAL realizza inoltre l'analisi periodica sui dai dati forniti dal Sistema informativo della formazione professionale, ivi compreso il Sistema di monitoraggio dei Fondi Paritetici Interprofessionali, dalla banca dati INPS relativa alle adesioni delle imprese ai Fondi Paritetici, oltre ad eventuali analisi tematiche, settoriali o territoriali di tipo specifico. Tra le attività di questo obiettivo, la nuova progettazione e impostazione dell'attuale Rapporto Annuale sulla Formazione Continua, in considerazione dell'evoluzione delle caratteristiche strutturali dell'offerta formativa, dell'aderenza delle attività agli effettivi fabbisogni, dei mutamenti della domanda individuale, anche in vista dell'avvio delle necessarie attività di valutazione degli esiti e dell'efficacia della formazione.

Monitoraggio e valutazione della Garanzia Giovani

In coerenza con quanto previsto dal Piano di attuazione italiano della Garanzia per i Giovani, le attività di monitoraggio e valutazione dell'attuazione degli interventi per l'annualità 2018 hanno fornito evidenze su: numero e caratteristiche dei destinatari raggiunti dall'Iniziativa per l'Occupazione Giovani; avanzamento della spesa e effetti delle misure previste dalla Garanzia per i Giovani; condizione occupazionale dei destinatari. Sono state pubblicate sul sito ANPAL le note mensili sullo stato d'implementazione degli interventi del Programma Garanzia Giovani

(http://www.anpal.gov.it/Dati-e-pubblicazioni/Pagine/Note-brevi.aspx).Come previsto dal piano dei rilasci, le note mensili sono 9 e sono state tutte pubblicate.
Sono stati prodotti nell'anno due rapporti quadrimestrali (http://www.anpal.gov.it/Dati-e-pubblicazioni/Pagine/Biblioteca-Anpal.aspx) mentre è in lavorazione il terzo numero quadrimestrale in cui si presenterà l'aggiornamento dell'implementazione del Programma GG al 31 dicembre 2018, che si prevede di chiudere per fine febbraio 2019.
A fine dicembre 2018 è stato inviato alla Commissione europea il Secondo rapporto di Valutazione del Programma Garanzia Giovani e PON IOG.

Monitoraggio e valutazione dei programmi cofinanziati dal FSE

ANPAL assicura il presidio delle attività di monitoraggio e valutazione delle previste dai Regolamenti comunitari, anche in collegamento con il Sistema Nazionale di Valutazione (SNV) delle politiche di coesione e il NUVAP. Nel 2018 è stata assicurata l'analisi periodica dei dati del sistema di monitoraggio unitario del MEF-Igrue (BDU) relativi alle misure, ai target e alle risorse finanziarie, ciò al fine di avere un quadro nazionale di attuazione delle politiche attive cofinanziate dal FSE, anche in raccordo con le iniziative promosse dell'Agenzia per la coesione territoriale.
Nel 2018 è stato presentato il Rapporto di valutazione della Programmazione FSE 2007-2013, conclusivo dell'attività, che è riassumibile in tre aree di analisi: 1) valutazione di sistema, tramite il supporto di dati statistici di scenario attraverso l'andamento degli indicatori di programmazione monitorati da Istat e l'analisi di dati finanziari tratti da EUROSTAT sulla spesa in politiche attive e passive del lavoro; 2) valutazione a partire dalle specifiche iniziative finanziate nei programmi operativi, utilizzando in gran parte il processo valutativo realizzato dalle singole AdG e, successivamente, commissionato dalla Commissione Europea alla società Synthesis; 3) valutazione delle lezioni apprese, ossia tutte quelle istanze di lettura del sistema connesse agli interventi previsti nella Programmazione 2007-2013 che hanno influenzato la successiva e stanno ridefinendo i campi di riflessione oltre il 2020.
La terza area di valutazione sarà al centro del successivo step di analisi (previsto per inizio 2019) che si baserà su approfondimenti qualitativi di tipo valutativo, attraverso la raccolta di informazioni soprattutto presso alcuni stakeholder che hanno ricoperto ruoli di governo della Programmazione Fse 2007-2013 (Autorità di Gestione).

Monitoraggio e valutazione dell'assegno di ricollocazione

L'impostazione della sperimentazione dell'assegno di ricollocazione, che ha previsto l'individuazione di due popolazioni statisticamente identiche poiché estratte casualmente

e contestualmente dalla stessa popolazione (potenziali destinatari di AdR assegnati/non assegnati alla sperimentazione) si presta a una valutazione dell'efficacia della politica con approccio controfattuale, così come indicato nel disegno di valutazione della sperimentazione definito dall'ANPAL. I principali aspetti indagati sono: i processi decisionali e i meccanismi di selezione nella richiesta dell'AdR da parte del destinatario; l'efficacia dell'AdR in termini di effetti sulla probabilità di essere occupato. Dopo il primo rapporto di ricerca basato sui risultati osservati al 31.12.2017, nel corso del 2018 si è proceduto ad un aggiornamento dell'analisi di valutazione al 31 marzo 2018 che ha portato alla stesura del rapporto di valutazione ad un anno dall'avvio della stessa. Il rapporto è stato completato tra fine 2018 e gennaio 2019. Se ne prevede la pubblicazione entro il primo trimestre 2019. Tenendo conto delle analisi di valutazione della sperimentazione e del lento avvio della fase a regime, il piano di valutazione della fase a regime sarà sviluppato entro il primo semestre 2019.
A maggio 2018 l'AdR è andato a regime. I dati di avanzamento fisico della politica mostrano che, dopo un periodo inziale di assestamento che vede tassi di adesione contenuti, è solo a partire da novembre 2018 che il flusso delle adesione si è andato consolidando. Una prima nota di avanzamento della politica è contenuta all'interno del rapporto di valutazione della sperimentazione dell'AdR. Nel corso del 2019 la produzione di note di monitoraggio saranno sistematiche in relazione alle norme che ne disciplinano l'attuazione.

Analisi comparata dei diversi modelli nazionali e internazionali per l'attuazione delle politiche attive del lavoro attraverso la gestione di un sistema misto pubblico/privato

Nel periodo di riferimento, ANPAL ha condotto l'analisi e il confronto di esperienze nazionali ed internazionali relative ai modelli di erogazione dei servizi al lavoro che integrano operatori pubblici e operatori privati. Sono state ricostruite brevemente le fasi che hanno condotto i diversi paesi verso le forme di partnership attualmente adottate per la gestione delle politiche pubbliche del lavoro (UK, Germania, Francia, Olanda, Danimarca, Belgio, Spagna, Estonia, Finlandia, Polonia), individuandone il contesto di partenza, le motivazioni, le tipologie di policy e servizi attuati in questa formula, le forme contrattuali utilizzate (comprese le tipologie di monitoraggi e remunerazioni previste per gli attori privati coinvolti) ed evidenziando i principali elementi di successo dei vari casi.
È stata completata l'analisi dei "modelli paese" e redatto il rapporto "Analisi comparata dei diversi modelli nazionali e internazionali per l'attuazione delle politiche attive del lavoro attraverso la gestione di un sistema misto pubblico-privato"

Monitoraggio dei tirocini extracurriculari

Per la realizzazione del monitoraggio dei tirocini extracurricolari è stato istituito un gruppo di lavoro congiunto ANPAL – INAPP, in base a quanto previsto dagli Accordi Conferenza Stato-Regioni tra il Governo, le Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano sui documenti recanti "Linee-guida in materia di tirocini" del gennaio 2013 e del maggio 2017. Sono stati inoltre acquisiti i dati relativi alle CO riguardanti i flussi delle attivazioni di tirocini- extracurriculari nel periodo gennaio 2014-marzo 2018, finalizzate alla redazione del rapporto di ricerca finale. Nel mese di giugno è stata prodotta una nota interna relativamente alle normative regionali in materia di tirocini e alle principali differenze e scostamenti rispetto alle Linee guida 2017. È stato redatto, congiuntamente con INAPP, il "Rapporto di Monitoraggio nazionale in materia di tirocini extracurricolari". È stata predisposta una prima bozza di questionario per l'indagine sui contenuti e gli esiti dei tirocini extracurriculari.

Valorizzazione a scopo statistico degli archivi amministrativi e raccordo con il SISTAN

ANPAL ha partecipato alle attività previste dal Sistema Statistico Nazionale (SISTAN) al fine di valorizzare gli archivi amministrativi in proprio possesso a scopo statistico. Di seguito si illustrano le principali attività cui l'Agenzia ha partecipato:

a) Circoli di qualità del Sistan

12 Gennaio 2018 – Partecipazione al circolo di qualità "Istruzione e formazione"

26 gennaio 2018 Partecipazione al circolo di qualità "Previsioni e valutazione delle policy"

b) Aggiornamento del Piano Statistico Nazionale (PSN)

Gennaio 2018 - si è provveduto alla compilazione del Piano di attuazione per l'anno 2018 e all'aggiornamento 2019 del "PSN 2017-2019"

Febbraio 2018 – partecipazione alla rilevazione EUP dell'Istat, rientrante negli adempimenti annuali previsti dal D.lgs. n. 322/1989, attraverso cui vengono rilevate tutte le informazioni necessarie per la redazione della Relazione al Parlamento sull'attività dell'Istat e degli uffici del Sistema statistico nazionale.

Aprile 2018 - rilevazione sullo Stato di attuazione (Sda) dei lavori già previsti nel PSN 2017-2019 e successivamente confermati nel Piano di attuazione 2017 (Pda)

16 Novembre 2018 – Si è svolta presso l'Istat la Riunione per l'avvio della predisposizione del PSN 2020-2022.

Analisi comparative a livello nazionale e internazionale in materia di politiche attive del lavoro

Nel periodo di riferimento è proseguita la fase di analisi desk della documentazione internazionale sulle politiche per la Conciliazione vita-lavoro (Work-life Balance WLB) e per la disoccupazione di lungo periodo (LTU). Sono stati individuati i paesi di interesse sui quali concentrare l'analisi comparata delle politiche e sono state individuate le buone pratiche esistenti. In collaborazione con Anpal Servizi SpA, è stato predisposto e somministrato, a un campione di Paesi selezionati, un questionario di rilevazione delle policy e d'identificazione dei casi di studio relativamente alle politiche di conciliazione. In esito all'attività svolta è stato prodotto un rapporto finale di ricerca dal titolo: "Analisi comparative a livello nazionale e internazionale in materia di politiche attive del lavoro. Conciliazione vita lavoro: sviluppo di policy".

Metodologie per il monitoraggio e la valutazione delle politiche del lavoro

Nel corso del 2018 sono stati avviati i lavori del Sottogruppo di lavoro "Analisi delle politiche attive e sviluppo di metodologie" istituito all'interno del Comitato Politiche attive e si è proceduto alla predisposizione della documentazione tecnica da condividere nell'ambito dello stesso Sottogruppo. Il sottogruppo si è riunito due volte (a marzo e a maggio 2018) stabilendo un programma di lavoro annuale condiviso con il Comitato Politiche Attive. Come previsto dal programma di lavoro, con i contributi di Anpal e delle Amministrazioni regionali è stato redatto il "Rapporto annuale congiunto sulle politiche attive in Italia", secondo l'indice condiviso sempre in Comitato Politiche a ottobre 2018.

Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi

Il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi, predisposto ai sensi del Decreto Legislativo 31 maggio 2011, n. 91 e s.m.i., riporta le uscite previste per il bilancio di previsione 2017 suddivise attraverso la seguente articolazione:

- Politiche per il lavoro:
  - Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione
  - Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali
  - Monitoraggio e valutazione sulla gestione delle politiche attive e i servizi per il lavoro, e consulenza tecnico scientifica in ambito di politiche occupazionali, formative e del lavoro
- Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche:
  - Indirizzo politico
  - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
- Fondi da ripartire:
  - Fondi da assegnare
- Servizi per conto terzi e partite di giro:
  - Servizi per conto terzi e partite di giro.

In sede di prima applicazione, le uscite del bilancio di previsione 2017 sono stati attribuite ai programmi sulla base dei seguenti criteri:

- le spese per il personale e le spese generali di funzionamento (acquisto di beni e servizi) sono state attribuite in percentuale ai tre programmi della missione *Politiche per il lavoro* e al programma *Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza* della missione *Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche;*
- le spese per gli organi dell'ANPAL sono state attribuite al programma *Indirizzo politico* della missione *Servizi istituzionali e generali delle pubbliche amministrazioni*;
- le uscite relative al Fondo di rotazione, al Fondo politiche attive e al contributo alle Regioni per il concorso alle spese di funzionamento dei Centri per l'impiego sono state interamente attribuite al programma *Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione*;

- le spese per lo sviluppo dei sistemi informativi sono riportate nel relativo programma Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali;
- le uscite relative al fondo di riserva sono riportate nel programma *Fondi da ripartire*.

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI		RENDICONTO 2018	
		Competenza	Cassa
Missione 026 - Politiche per il lavoro			
	026.001 Politiche attive del lavoro, i servizi per il lavoro e la formazione	382.852.613,18	6.612.381,34
	Totale Programma 026.001	**382.852.613,18**	**6.612.381,34**
	026.002 Sistemi informativi per il lavoro e servizi di comunicazione istituzionale in materia di politiche del lavoro e politiche sociali	3.022.170,91	2.202.752,17
	Totale Programma 026.002	**3.022.170,91**	**2.202.752,17**
	026.003 Monitoraggio e valutazione sulla gestione delle politiche attive e servizi per il lavoro, consulenza tecnico scientifica in ambito politiche occupazionali,formative e del lavoro	3.019.144,28	2.191.208,28
	Totale Programma 026.003	**3.019.144,28**	**2.191.208,28**
	Totale Missione 026	**388.893.928,37**	**11.006.341,79**
Missione 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche			
	032.001 Indirizzo politico	301.699,99	221.029,21
	Totale Programma 032.001	**301.699,99**	**221.029,21**
	032.002 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	1.646.663,94	1.121.408,66
	Totale Programma 032.002	**1.646.663,94**	**1.121.408,66**
	Totale Missione 032	**1.948.363,93**	**1.342.437,87**
Missione 033 - Fondi da ripartire			
	033.001 Fondi da assegnare	20.000.000,00	0,00
	Totale Programma 033.001	**20.000.000,00**	**0,00**
	Totale Missione 033	**20.000.000,00**	**0,00**
Missione 099 - Servizi per conto terzi e partite di giro			
	099.001 Servizi per conto terzi e partite di giro	3.941.980,77	2.015.546,08
	Totale Programma 099.001	**3.941.980,77**	**2.015.546,08**
	Totale Missione 099	**3.941.980,77**	**2.015.546,08**
	TOTALE GENERALE MISSIONI	**414.784.273,07**	**14.364.325,74**

Informativa sulla rendicontazione relativa ai Programmi Operativi Nazionali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (PON IOG – PON SPAO – POC SPAO)

Premessa

L'Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro (ANPAL), istituita con D.Lgs. n.150/2015[1], è subentrata alla Direzione Generale per le Politiche Attive, i Servizi per il Lavoro e la Formazione (DG PASLF) nella titolarità dei seguenti Programmi Operativi Nazionali (PON) nell'ambito della programmazione comunitaria del FSE 2014-2020:

- PON "Iniziativa Occupazione Giovani" (PON IOG);
- PON "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione" (PON SPAO)[2]
- POC del PON "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione" (POC SPAO).

L'ANPAL, quale Autorità di Gestione (AdG) dei due PON e del POC, è responsabile della gestione dei programmi operativi conformemente al principio della sana gestione finanziaria (Reg. (UE) n.1303/2013, art.125). Con la riprogrammazione del PON SPAO e il PON IOG avvenuta nel corso dell'annualità 2017 ha preso origine il Programma Operativo Complementare del PON SPAO (POC SPAO) a titolarità ANPAL, approvato formalmente con Delibera CIPE n. 22 del 28/02/2018. Il valore finanziario complessivo del programma è pari ad € 602.398.006,19 a valere sul Fondo di rotazione di cui alla Legge n. 183 del 1987 e, in particolare:

- € 302.133.333 sono riferiti alla quota di minore cofinanziamento nazionale rispetto al cofinanziamento teorico del Programma Operativo Nazionale «Inclusione», ai sensi del punto 2 della delibera CIPE n. 10 del 2015;
- € 300.264.673,19 sono riferiti alla riprogrammazione in quota Fondo Sociale Europeo del PON SPAO, in collegamento con la riprogrammazione del 2017 del PON IOG.

[1] Il d. lgs. n. 150/2015, articolo 4 prevede, tra le funzioni dell'ANPAL, anche le seguenti:

- promozione e coordinamento, in raccordo con l'Agenzia per la coesione territoriale, dei programmi cofinanziati dall'FSE nelle materie di competenza, nonché dei programmi cofinanziati con fondi nazionali negli ambiti di intervento dell'FSE (art. 9, comma 1, lett. f);
- gestione dei programmi operativi nazionali nelle materie di competenza, nonché di progetti cofinanziati dai fondi comunitari (art. 9, comma 1, lett. i).

[2] In data antecedente all'istituzione dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL) le competenze in materia di FSE e IOG del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali erano alla DG PAPL - Divisione II, quale Autorità di gestione (AdG) ed alla Divisione IV, quale Autorità di Certificazione (AdC), ad oggi rispettivamente Divisione III e Divisione VI dell'ANAPL.
L'Autorità di Audit risulta invece incardinata presso il Segretariato Generale del MLPS, in posizione di indipendenza funzionale e organizzativa rispetto alle Autorità di Gestione e di Certificazione.

Le spese sostenute per l'attuazione degli interventi previsti per i due PON 2014-2020 sono cofinanziate sulla base dei tassi di cofinanziamento determinati dalla Commissione europea, che nell'adottare un Programma Operativo fissa il tasso di cofinanziamento e l'importo massimo del sostegno dei fondi per ciascun asse prioritario. Le spese sostenute per l'attuazione degli interventi previsti per il POC sono a valere esclusivamente su risorse nazionali (Fondo di rotazione di cui alla Legge n. 183/1987).
Di seguito (Tabelle 1 - 2), le quote di cofinanziamento[3] previste per il PON IOG e per il PON SPAO, a seguito della riprogrammazione che modifica i piani finanziari, approvata rispettivamente con Decisione C(2017)8927 del 18.12.2017 e con Decisione C(2017)8928 del 18.12.2017.

Tabella 1 – PON IOG: stanziamento e ripartizione per fondo e categoria di regione

Asse	Totale programma	Quota IOG	Quota FSE	Quota nazionale (FdR 183/1987)
	A	B	C	D
1 - Occupazione giovani NEET	€ 2.288.069.202,00	€ 910.532.280,00	€ 910.532.280,00	€ 467.004.641,00
1bis - Occupazione giovani (LD)	€ 447.203.161,00		€ 290.682.055,00	€ 156.521.106,00
1bis - Occupazione giovani (TR)	€ 50.079.125,00		€ 30.047.475,00	€ 20.031.650,00
Totale PON IOG	**€ 2.785.351.488,00**	**€ 910.532.280,00**	**€ 1.231.261.810,00**	**€ 643.557.397,00**

Tabella 2 – PON SPAO: stanziamento e ripartizione per quote di cofinanziamento

Totale programma	Quota FSE	Quota cofinanziamento nazionale
A	B=A*63,88%	C=A*36,11%*
€ 1.729.452.575,00	€ 1.104.899.961,00	€ 624.552.614,00

Le modifiche ai PON intervenute nel corso dell'annualità 2018 e approvate con Decisione C(2018) 9102 del 19.12.2018 per il PON IOG e con Decisione C(2018) 9099 del 19.12.2018 per il PON SPAO non intervengono sui piani finanziari, lasciando invariati gli importi riportati nelle tabelle 1 e 2 del presente documento.
Dunque, i flussi finanziari in uscita relativi alle spese rendicontate e certificate, così come i flussi finanziari in entrata connessi ai prefinanziamenti iniziali e annuali e al rimborso delle domande di pagamento trasmesse alla Commissione europea da parte

[3] La quota di cofinanziamento nazionale è assicurata dal Fondo di Rotazione n. 183/1987 – gestito dal Ministero dell'Economia e delle Finanze –. Invece, il Fondo di Rotazione per la Formazione Professionale e per l'Accesso al Fondo Sociale Europeo di cui all'art. 9 delle legge 236/1993 per la concessione di eventuali anticipazioni -da reintegrare- per l'attuazione degli interventi previsti nei programmi comunitari. Quest'ultimo Fondo è gestito da ANPAL, Divisione I.

dell'Autorità di Certificazione (AdC) presentano la suddivisione in quote comunitarie (quote di Fondo Sociale Europeo) e quote di cofinanziamento nazionale (Fondo di Rotazione - FdR 183/1987)[4], fatta eccezione per il PON IOG che, in termini di quote comunitarie, prevede una quota di cofinanziamento specifica a valere sulla "*Youth Employment Initiative*" (YEI).

In merito ai cicli temporali delle entrate e delle uscite connesse alla gestione finanziaria dei PON, nei regolamenti comunitari sono indicati i termini per l'erogazione dei prefinanziamenti (iniziali ed annuali) mentre, per gli accrediti intermedi, l'accredito dei rimborsi da parte della Commissione europea è subordinato alle domande di pagamento (certificazioni delle spese) inviate alla Commissione sulla base delle spese sostenute.

Con il nuovo ciclo di programmazione 2014-2020, è venuta meno la coincidenza fra esercizio finanziario e periodo contabile: l'esercizio finanziario, infatti, corrisponde all'anno solare (1 gennaio n - 31 dicembre n), mentre il periodo contabile, ad esclusione del primo anno di attuazione (1 gennaio 2014 - 30 giugno 2015), è il periodo dal 1 luglio n al 30 giugno n+1.

Programma Operativo Nazionale "Iniziativa Occupazione Giovani" – PON IOG

In base alla Decisione C(2017)8928 del 18.12.2017 la dotazione complessiva del PON IOG è pari a 2,7 miliardi di euro. Considerata la regola comunitaria del disimpegno automatico[5] (N+3) e degli ulteriori elementi per il calcolo del target forniti con nota EGESIF 17-0012-02 del 23/11/2017, il target di certificazione al 31.12.2018 era posto a 1,057 miliardi di euro.

Avanzamento finanziario del PON IOG in termini di spese rendicontate e certificate

Le spese sostenute, caricate sul Sistema Informativo di Gestione, Monitoraggio e Audit ($SIGMA_{GIOVANI}$) alla data di rilevazione (31/12/2018), sono pari a 1,3 miliardi di euro, di cui risultano rendicontate in Autorità di Certificazione 1,26 miliardi di euro e certificate in Commissione 1,14 miliardi di euro.

[4] L'esercizio finanziario è l'arco temporale compreso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre, utilizzato nell'ambito della gestione finanziaria, in particolare per gli impegni di bilancio dell'UE e ai fini del disimpegno. Il periodo contabile, invece, riguarda la registrazione delle operazioni contabili ed è l'arco temporale compreso tra il 1° luglio e il 30 giugno, tranne per il primo anno del periodo di programmazione, "relativamente al quale si intende il periodo che va dalla data di inizio dell'ammissibilità della spesa al 30 giugno 2015. Il periodo contabile finale andrà dal 1° luglio 2023 al 30 giugno 2024" (art. 2 punti 11 e 29, artt. 76, 86 del Reg. (UE) n.1303/2013).

[5] In base all'articolo 116 del Regolamento (UE) n. 1303/2014, "la Commissione procede al disimpegno della parte dell'importo in un programma operativo che non sia stata utilizzata per il pagamento del prefinanziamento iniziale e annuale e per i pagamenti intermedi entro il 31 dicembre del terzo esercizio finanziario successivo a quello dell'impegno di bilancio nell'ambito del programma operativo, o per la quale non sia stata presentata, a norma dell'articolo 131, una domanda di pagamento redatta a norma dell'articolo 135".

Flussi finanziari previsionali

In merito ai flussi previsionali di entrata a titolo di prefinanziamento annuale, per il 2019 l'importo previsto[6] è pari a 61 milioni di euro in quota comunitaria (IOG + FSE), al quale si aggiunge la quota di cofinanziamento nazionale di 15,6 milioni di euro per un importo complessivo di 76,6 milioni di euro (Tabella 3).

In base alla regola comunitaria del disimpegno automatico[7] (N+3) e degli ulteriori elementi per il calcolo del target forniti con nota EGESIF 17-0012-02 del 23/11/2017, il prossimo target di certificazione per il PON IOG è fissato al 31/12/2020 e risulta pari a 1,4 miliardi di euro.

Per quanto riguarda i flussi finanziari in uscita, si stima che saranno sostenute ulteriori spese per un importo pari a circa 253 milioni di euro, tenuto conto dell'avanzamento dell'iter attuativo della seconda fase della Garanzia Giovani e soglia di certificazione 31/12/2020.

Tabella 3 – Prefinanziamenti iniziali e annuali già ricevuti - annualità 2014/2018 - e da ricevere - annualità 2019 - da parte dell'Autorità di Gestione (art. 134 cc 1 e 2 del Reg. (UE) n.1303/2013)

PRE riprogrammazione						
Anno	Descrizione	Quota comunitaria prevista	Quota YEI (37,5%)	Quota FSE (37,5%)	Quota cofin. Nazionale (25%)	Entrate di cassa TOTALE
2014	PREFINANZIAMENTI UE INIZIALE 2014 (1% del contributo comunitario al PO)	11.350.224,96	€ 5.675.112,48	€ 5.675.112,48	€ 3.783.408,00	**€ 15.133.632,96**
2015	PREFINANZIAMENTI UE INIZIALE 2015 (1% del contributo comunitario al PO)	11.350.224,96	€ 5.675.112,48	€ 5.675.112,48	€ 3.783.408,00	**€ 15.133.632,96**
2015	PREFINANZIAMENTO INIZIALE UE (accrescere al 30% il contributo YEI al PO)	164.578.261,92	€ 164.578.261,92	€ -	€ -	**€ 164.578.261,92**
2016	PREFINANZIAMENTI UE INIZIALE 2016 (1% del contributo comunitario al PO)	11.350.224,96	€ 5.675.112,48	€ 5.675.112,48	€ 3.783.408,00	**€ 15.133.632,96**
2016	PREFINANZIAMENTO UE ANNUALE 2016 (2 % del contributo comunitario al PO)	22.700.449,92	€ 11.350.224,96	€ 11.350.224,96	€ 7.566.816,66	**€ 30.267.266,58**
2017	PREFINANZIAMENTO UE ANNUALE 2017 (2,625 % del contributo comunitario al PO)	29.794.340,54	€ 14.897.170,27	€ 14.897.170,27	€ 9.931.446,85	**€ 39.725.787,39**
POST riprogrammazione						
Anno	Descrizione	Quota comunitaria prevista	Quota YEI (39,79%)	Quota FSE (39,79%)	Quota cofin. Nazionale (20,41%)	Entrate di cassa TOTALE
2018	PREFINANZIAMENTO UE ANNUALE 2018 (2,75 % del contributo comunitario al PO)	58.370.133,77	29.185.066,88	29.185.066,88	14.968.784,72	**73.338.918,48**
2019	PREFINANZIAMENTO UE ANNUALE 2019 (2,875 % del contributo comunitario al PO)	61.023.321,67	30.511.660,84	30.511.660,84	15.649.184,03	**76.672.505,71**
Totale complessivo		**€ 370.517.182,70**	**€ 267.547.722,31**	**€ 102.969.460,39**	**€ 59.466.456,26**	**€ 429.983.638,96**

[6] Calcolato sulla base della *main allocation* adottata con Decisione C(2017) 8928 del 18.12.2017 e confermata con Decisione C(2018) 9102 del 19.12.2018.

[7] In base all'articolo 116 del Regolamento (UE) n. 1303/2014, "la Commissione procede al disimpegno della parte dell'importo in un programma operativo che non sia stata utilizzata per il pagamento del prefinanziamento iniziale e annuale e per i pagamenti intermedi entro il 31 dicembre del terzo esercizio finanziario successivo a quello dell'impegno di bilancio nell'ambito del programma operativo, o per la quale non sia stata presentata, a norma dell'articolo 131, una domanda di pagamento redatta a norma dell'articolo 135".

Programma Operativo Nazionale "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione" – PON SPAO

L'importo totale del PON SPAO, approvato con Decisione C(2017)8928 del 18.12.2017 e invariato a seguito della Decisione C(2018)9099 del 19.12.2018, risulta pari a 1,729 miliardi di euro, ripartito fra assi prioritari come di seguito rappresentato in tabella 4. In base alla regola comunitaria del disimpegno automatico[8] (N+3) e agli ulteriori elementi per il calcolo del target forniti con nota EGESIF 17-0012-02 del 23/11/2018, il target di certificazione era posto a 216,2 Meuro entro il 31.12.2018.

Tabella 4 – PON SPAO: risorse assegnate per Asse prioritario (euro)

Asse	Importi programmati (AdP)
I - Occupazione	€ 1.444.081.945,00
II - Istruzione e formazione	€ 62.771.790,00
III - Cooperazione transnazionale	€ 45.571.881,00
IV - Capacità istituzionale	€ 98.884.222,00
V - Assistenza tecnica	€ 78.142.737,00
Totale	€ 1.729.452.575,00

Avanzamento finanziario in termini di spese rendicontate e certificate

Le spese sostenute, caricate sul Sistema Informativo di Gestione, Monitoraggio e Audit ($SIGMA_{SPAO}$) alla data di rilevazione (31/12/2018) sono pari a 368,9 milioni di euro, di cui risultano rendicontate spese per 357,9 milioni di euro e certificate in Commissione 356,3 milioni di euro (Tabella n. 5).

Tabella 5 – PON SPAO 2014-2020: quadro finanziario per Asse

Asse	Dotazione	Impegno a sistema	Importo DDR	Spese Rendicontate	Spese certificate
	A	B	C	D	E
1	€ 1.444.081.945,00	€ 858.879.316,19	€ 292.619.022,84	€ 276.187.926,63	€ 275.088.191,71
2	€ 62.771.790,00	€ 96.862.523,19	€ 33.905.583,18	€ 27.444.436,42	€ 27.444.436,42
3	€ 45.571.881,00	€ 1.494.271,91	€ 759.641,00	€ 756.043,80	€ 756.034,40
4	€ 98.884.222,00	€ 66.536.387,57	€ 29.492.385,23	€ 27.524.195,42	€ 27.090.003,85
5	€ 78.142.737,00	€ 50.739.388,26	€ 32.738.285,40	€ 27.668.689,37	€ 25.929.832,90
Tot.	**€ 1.729.452.575,00**	€ 1.074.511.887,12	€ 389.514.917,65	€ 359.581.291,64	€ 356.308.499,28

[8] In base all'articolo 116 del Regolamento (UE) n. 1303/2014, "la Commissione procede al disimpegno della parte dell'importo in un programma operativo che non sia stata utilizzata per il pagamento del prefinanziamento iniziale e annuale e per i pagamenti intermedi entro il 31 dicembre del terzo esercizio finanziario successivo a quello dell'impegno di bilancio nell'ambito del programma operativo, o per la quale non sia stata presentata, a norma dell'articolo 131, una domanda di pagamento redatta a norma dell'articolo 135".

Flussi finanziari previsionali

In merito ai flussi previsionali di entrata a titolo di prefinanziamento annuale, per il 2019 l'importo previsto[9] è pari a 46,7 milioni di euro (di cui 29,8 milioni di euro in quota FSE e 16,8 milioni di euro in quota nazionale - Tabella n.6).

In merito ai flussi previsionali di uscita, il target annuale di certificazione al 31/12/2019 previsto per il rispetto della regola del disimpegno automatico (N+3) è pari a 427,7 milioni di euro (di cui 273,3 milioni di euro di FSE e 154,5 di cofinanziamento nazionale).

Pertanto si stima che saranno sostenute spese per un importo minimo pari a circa 71,4 milioni di euro, quale delta stimato tra le attuali spese certificate ed tale target.

Tabella 6 – Prefinanziamenti iniziali e annuali che l'Autorità di Gestione ha già ricevuto (art. 134 cc 1 e 2 del Reg. (UE) n.1303/2013)

PRE riprogrammazione					
Anno	**Descrizione**	**Quota comunitaria prevista**	**Quota FSE**	**Quota FdR**	**Entrate di cassa attesa TOTALE**
2014	Prefinanziamento iniziale 2014 (1% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia)	11.098.997,14	11.098.997,14	€ 6.273.787,60	€ **17.372.784,74**
2015	Prefinanziamento iniziale 2015 (1% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia)	11.098.997,14	11.098.997,14	€ 6.273.787,60	€ **17.372.784,74**
2015	Prefinanziamento iniziale 2016 (1% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia)	11.098.997,14	11.098.997,14	€ 6.273.787,60	€ **17.372.784,74**
2016	Prefinanziamento annuale 2016 (2% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia)	22.197.994,28	22.197.994,28	€ 12.547.575,20	€ **34.745.569,48**
2017	Prefinanziamento annuale 2017 * (2,63% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia)	6.936.873,21	6.936.873,21	€ 3.921.117,25	€ **10.857.990,46**
POST riprogrammazione					
Anno	**Descrizione**	**Quota comunitaria prevista**	**Quota FSE**	**Quota FdR**	**Entrate di cassa attesa TOTALE**
2018	Prefinanziamento annuale 2018 (2,75% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia)	28.561.664,01	28.561.664,01	16.144.685,08	44.706.349,09
2019	Prefinanziamento annuale 2019 (2,875% dotazione FSE al netto della riserva di efficacia)	29.859.921,47	29.859.921,47	16.878.534,41	46.738.455,88
Totale complessivo		**€ 120.853.444,39**	**€ 120.853.444,39**	**€ 68.313.274,74**	**€ 189.166.719,13**

Programma Operativo Complementare SPAO - (POC SPAO)

Il valore finanziario complessivo del POC SPAO è pari ad € 602.398.006,19 a valere sul Fondo di rotazione di cui alla citata legge n. 183 del 1987.

Per tale Programma non è previsto alcun target di spesa intermedio, mentre resta valido il principio della sana gestione finanziaria (Reg. (UE) n.1303/2013, art.125).

9 Calcolato sulla base della *main allocation* adottata con Decisione C(2017) 8928 del 18 dicembre 2017 e confermata con Decisione C(2018) 9099 del 19.12.2018.

Flussi finanziari previsionali

In merito ai flussi previsionali di entrata, per il programma non sono previsti prefinanziamenti sulla base dei quali individuare importi previsionali.
In merito ai flussi previsionali di uscita, si stima che saranno sostenute spese per un importo pari a circa 120.400.000.

Orientamento e Formazione on line

Sono state effettuate riunioni ed incontri tecnici, con la Divisione VII, la Struttura 2 e la Segreteria Tecnica, volte alla ricognizione dell'esistente e all'individuazione di attività da mettere a disposizione dei potenziali utenti. Si procederà quindi a supportare le attività pianificate in coerenza con i tempi stabiliti.

Vigilanza e monitoraggio dei Fondi Interprofessionali per la formazione continua

Nel corso del 2018 Anpal, sulla base delle indicazione del proprio CDA, ha provveduto alla redazione di un documento contenente disposizioni di carattere operativo/gestionali nell'intento di aggiornare il panorama esistente della normazione di secondo grado riferibile all'attività dei Fondi Interprofessionali nazionali per la formazione continua e di rispondere ad una serie di criticità emerse, circa il corretto utilizzo delle risorse a disposizione dei Fondi, nel corso della precedente stagione di controlli. Tale documento previa condivisione con le parti sociali interessate ha assunto assumere la forma delle cd. Linee Guida sulla gestione delle risorse finanziarie attribuite ai Fondi Interprofessionali ed essere emanato tramite Circolare interna. Successivamente è stata inoltre programmata ed avviata la fase del controllo amministrativo contabile presso i Fondi interprofessionali nazionali di cui all'art. 118 della legge 388/2000 e dei Fondi bilaterali di cui all'art. 12, comma 4 della legge 276/2003 che consiste nella verifica dell'adeguatezza del sistema di gestione e controllo adottato dai Fondi e nella verifica sulle attività formative finanziate dagli stessi Enti. E' stata avviata la revisione del sistema di monitoraggio dei fondi Nexus.
Sono state avviate 6 verifiche nell'anno al posto delle 4 preventivate.
Si evidenzia infine che, a pag. 41, nell'ambito della tabella sulla programmazione annuale delle procedure di gara, al rigo 8, era inserito un riferimento erroneo ai Fondi Interprofessionali, per il 2018, dal momento che non era in previsione alcuna gara d'appalto.

Gestione amministrativa e contabile degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG)

Introduzione

L'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (Anpal), istituita con D.Lgs. n.150/2015, è Autorità di Gestione e Certificazione degli Interventi cofinanziati dal Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione (FEG) ed è responsabile dell'attuazione degli interventi.

Il FEG è lo strumento creato dall'Unione europea per facilitare il reinserimento professionale dei lavoratori collocati in esubero e dei lavoratori autonomi la cui attività sia cessata a causa degli effetti negativi della globalizzazione o della perdurante crisi finanziaria ed economica globale.

Ai sensi del Regolamento (UE) n. 1309/2013, il FEG è attivo per la durata del quadro finanziario pluriennale, dal 1° gennaio 2014 al 31 dicembre 2020. È un fondo fuori bilancio e può essere attivato su domanda da parte degli Stati membri interessati.

Il FEG cofinanzia fino al 60% del costo dell'intervento, inclusi i servizi di assistenza tecnica sostenuti dall'Anpal (presso il quale sono incardinate le Autorità di Gestione - AdG, e di Certificazione - AdC), dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali (presso cui è incardinata l'Autorità di Audit) e delle Regioni richiedenti (che assumono il ruolo di Organismo Intermedio relativamente al singolo contributo richiesto). La restante quota (40%), a carico dello Stato membro, viene, di norma, assicurata dalle Regioni e dalle Province Autonome richiedenti.

Domande di intervento FEG presentate dall'Italia

Dall'istituzione del FEG (2007), l'Italia ha presentato 16 domande di contributo, di cui 2 successivamente ritirate. Ad oggi, 13 domande risultano formalmente concluse, e 1 (EGF/2017/004 Almaviva) è in corso di attuazione.

Quadro riepilogativo delle 14 domande di contributo FEG presentate dall'Italia e formalmente approvate dalla CE, dall'anno 2007 ad oggi.

N. FEG	Amministrazione proponente	Impresa/ settore oggetto della domanda	Lavoratori Coinvolti	Budget complessivo (EUR)	Cofinanziamento FEG (EUR)
EGF/2017/004	Regione Lazio	Almaviva	1.666	5.355.950,00	3.213.570,00
EGF/2015/004	Regione Lazio	Alitalia	184	2.358.080,00	1.414.848,00
EGF/2014/010	Provincia Autonoma di Trento	Whirlpool Europe S.r.l.	608	3.150.000,00	1.890.000,00
EGF/2012/008	Regione Piemonte,	De Tomaso	1.010	5.189.345,00	2.594.672,50

	Regione Toscana	Automobili S.p.A.			
EGF/2012/007	Regione Lazio	VDC Technologies S.p.A.	1.146	6.021.971,00	3.010.985,50
EGF/2011/026	Regione Emilia-Romagna	Settore del ciclo e motociclo	502	4.089.992,00	2.658.494,80
EGF/2011/025	Regione Lombardia	Settore della fabbricazione di computer	480	1.792.200,00	1.164.930,00
EGF/2011/023	Regione Marche, Regione Umbria	Antonio Merloni S.p.A.	1.517	7.749.972,00	5.037.481,80
EGF/2011/016	Regioni Lombardia, Piemonte, Veneto, Emilia-Romagna, Lazio, Toscana, Umbria, Sicilia	Agile S.r.l.	831	5.676.115,00	3.689.474,75
EGF/2011/002	Province Autonome di Trento e Bolzano	Settore dell'edilizia	528	6.029.000,00	3.918.850,00
EGF/2008/001	Provincia di Prato	Settore tessile	1.558	7.708.400,00	3.854.200,00
EGF/2007/007	Regione Lombardia	Settore tessile	1.816	25.068.250,00	12.534.125,00
EGF/2007/006	Regione Piemonte	Settore tessile	1.537	15.597.500,00	7.798.750,00
EGF/2007/005	Regione Sardegna	Settore tessile	1.044	21.942.000,00	10.971.000,00
		Totale	14.371	**117.728.775,00**	**63.751.382,35**

Procedura del circuito finanziario FEG

L'AdG è responsabile del corretto funzionamento del circuito finanziario del FEG e dell'efficienza delle procedure di trasferimento dei contributi comunitari agli organismi interessati.

Essa pone in essere le attività di coordinamento, gestione e supervisione, affinché i trasferimenti verso le Amministrazioni beneficiarie vengano effettuati secondo la tempistica di seguito specificata.

A seguito della presentazione da parte dell'AdG di una Domanda, la CE emana una Decisione di concessione di contributo, che viene erogato, ai sensi dell'art. 16 del Reg. (UE) n. 1309/2013 (di seguito "Regolamento FEG") dalla CE in un'unica soluzione, di norma entro 15 giorni dall'adozione della decisione di concessione del contributo, attraverso trasferimento sul c/c 23211 presso il MEF - IGRUE.

L'AdG trasferisce all'OI una prima tranche, a titolo di anticipo, secondo una percentuale che viene definita in fase di predisposizione dell'Accordo tra AdG e OI.

A conclusione della valutazione da parte della CE della documentazione di chiusura delle attività, l'AdG eroga all'OI l'eventuale saldo sulla base delle spese ritenute ammissibili da parte della stessa Commissione europea.

Al momento del pagamento del saldo, l'AdG calcola, detraendola dalle risorse da trasferire all'OI, la quota di contributo comunitario da rimborsare al Fondo di Rotazione (FdR) 236/93 le proprie spese di assistenza tecnica attribuibili alla domanda FEG di riferimento.
Alla CE viene infine rimborsato il contributo finanziario non speso per l'esecuzione dell'intervento.
Nei paragrafi seguenti vengono descritte le procedure che governano il circuito finanziario del FEG in ciascuna fase della domanda: dal momento della concessione del contributo finanziario da parte della CE fino alla restituzione al bilancio comunitario di eventuali risorse non spese.

Modalità di trasferimento del contributo FEG agli Organismi Intermedi (OOII)

Per ciascuna domanda di finanziamento FEG, il trasferimento delle risorse agli OOII avviene in tranche attraverso procedure informatizzate. In particolare i trasferimenti avvengono dalla contabilità speciale 5951 dell'applicativo – IGRUE "Nuovo Sistema Finanziario (NSF)" che prevede trasmissioni informatizzate e firma digitale degli ordinativi di pagamento (RDE).

Nel caso in cui le operazioni di calcolo dell'ultima tranche evidenzino un saldo negativo nei confronti dell'OI, l'AdG quantifica l'importo da recuperare e ne chiede la restituzione all'OI, sul conto di contabilità speciale n. 5951 intestato all'Anpal presso il MEF – IGRUE. Tale importo viene successivamente restituito alla CE, secondo la procedura descritta di seguito.

Modalità di rimborso alla Commissione Europea del contributo non utilizzato o non ammissibile a conclusione degli interventi

Conformemente all'art. 22 del Regolamento FEG, il circuito finanziario descritto nel sistema di gestione e controllo prevede che, per ciascuna domanda, lo Stato membro restituisca alla CE il contributo finanziario non speso per l'esecuzione dell'intervento.
Nello specifico, lo Stato membro provvede a rimborsare alla CE:

- la differenza tra la spesa programmata e quella certificata dallo Stato membro in sede di presentazione della relazione finale alla CE;
- l'importo corrispondente ad eventuali spese ritenute non ammissibili dalla CE, a seguito dell'esame della relazione finale sull'esecuzione del contributo e della dichiarazione certificata delle spese sostenute.

La CE, dopo aver ricevuto la relazione finale e la dichiarazione certificata delle spese o dopo aver sottoposto ad audit un intervento concluso, invia un avviso di ricevuta allo

Stato membro e chiede il rimborso degli importi eventualmente non spesi o ritenuti non ammissibili.
L'AdG provvede a:

- verificare la rispondenza dell'importo chiesto in restituzione dalla CE con i dati di monitoraggio presenti nel SI FEG e la documentazione di chiusura inviata alla CE;
- verifica gli importi corrispondenti agli eventuali tagli derivanti dall'audit della CE;
- predispone sul sistema informatizzato IGRUE "Nuovo sistema finanziario" l'ordinativo di pagamento dell'importo alla CE.

Domanda Almaviva EGF/2017/004

A seguito della presentazione da parte dello Stato membro Italia della domanda di contributo a favore dei lavoratori messi in esubero da Almaviva Contact SpA e dell'approvazione dell'intervento EGF/2017/004 Almaviva con Decisione C(2017) 6167 final del 26/9/2017, la CE ha versato la quota FEG pari a €3.347.370,00 sulla contabilità speciale 5951. Nell'ambito dell'intervento Almaviva, Anpal, con D.D. 373 del 21/11/2017, integrato con il D.D. 392 del 7/12/2017 - a valere sul conto U.1.04.03.99.999 "trasferimenti correnti ad altre imprese" della seconda variazione del bilancio di Previsione 2017, ha stanziato i fondi necessari ad anticipare il finanziamento dell'intero intervento, sia delle misure di attuazione regionale sia della misura dell'assegno di ricollocazione attuata dall'Anpal.
Nel corso del 2018, Regione Lazio e Anpal hanno rivisto l'accordo stipulato in data 18 maggio 2017 al fine di definire le procedure per il pagamento delle misure di competenza della Regione Lazio – Organismo intermedio della domanda EGF/2017/004 Almaviva.
In particolare, ai fini del pagamento:

1) La Regione Lazio riceve e accetta dal beneficiario la fattura o altro giustificativo di spesa per le misura di propria responsabilità a seguito dei controlli di propria competenza;
2) Entro dieci giorni dalla ricezione, la Regione Lazio invia ad Anpal, una nota con i riferimenti alla misura prevista da Piano finanziario, l'importo da pagare e il relativo beneficiario con una dichiarazione che le procedure di controllo sono state eseguite e che la documentazione presentata rispetta i requisiti per l'erogazione dell'importo. Alla nota dovrà essere allegata la fattura o altro giustificativo di spesa comprovante il valore da pagare.
3) Anpal riceve la nota e la fattura o altro documento giustificativo di spesa, verifica il Durc, eventualmente effettua la verifica ex art. 48-bis del D.P.R. 602/73,

predispone la nota di liquidazione e i mandati di pagamento dandone successiva comunicazione alla Regione.

Altri interventi pregressi

A seguito della rendicontazione alla CE dell'intervento EGF/2015/004 Alitalia avvenuta in data 28/9/2017, Anpal ha proceduto alla richiesta degli importi non spesi dalla Regione Lazio.
Nel frattempo, a seguito della nota di addebito n° 3241715845 del 6/12/2017, la CE ha richiesto il rimborso della quota FEG non spesa (pari a € 1.391.412,00) che Anpal ha restituito in data 10/1/2018.

Nel 2018 sono stati effettuati i pagamenti relativi al contratto per la fornitura di Servizi di assistenza tecnica e gestionale nell'ambito degli interventi finanziati dal FEG (CIG 635380803C) a valere sul FdR 236/93 per i SAL 2-7, per un importo pari a € 278.249,27. Tale importo sarà rendicontato in quota parte sull'intervento Almaviva il cui periodo di ammissibilità delle spese coincide con il periodo di riferimento del SAL a cui il pagamento si riferisce.

Relativamente alla domanda EGF/2012/008 De Tomaso, Anpal ha provveduto a restituire al PON SPAO un importo pari a €488.511,01 in data 17/7/2018.

Anpal ha inoltre ricevuto, in data 5/12/2018 la restituzione dalla Regione Lombardia, per la Domanda EGF/2011/016 Agile pari a € 455.588,87. Tale importo è stato in parte riversato sul PIC Equal per il reintegro dell'anticipazione (pari a €331.074,91) e in parte riversato sul FdR L. 236/93 come quota di assistenza tecnica di Anpal (pari a €124.513,96).

Inoltre, in data 26/4/2018 si è proceduto a riversare dal conto di contabilità speciale 5951 al FdR L. 236/93 come quota di assistenza tecnica di Anpal i seguenti importi: € 1.638 per l'intervento EGF/2015/004 Alitalia, €37.800 per l'intervento EGF/2014/010 Whirlpool, €79.868,19 per l'intervento EGF/2012/008 De Tomaso, €124.965,36 per l'intervento EGF/2012/007 VDC Technologies, €62.682,17 per l'intervento EGF/2011/026 Emilia-Romagna motocicli, €106.910,16 per l'intervento EGF/2011/002 Trento Costruzioni.

La Regione Marche non ha ancora restituito l'importo pari a €1.734.505,36 in relazione alla domanda EGF/2011/023 Antonio Merloni spa, rispetto al quale Anpal opererà una compensazione con altri fondi dovuti alla Regione.

Gestione amministrativa e contabile degli interventi cofinanziati dal programma Erasmus+ relativi ai Punti di Contatto Nazionali (PCN) Europass, EQF e Euroguidance

Premessa

Gli strumenti europei per la trasparenza delle qualificazioni e l'orientamento costituiscono uno dei principali risultati del processo di cooperazione europea volto a favorire la mobilità dei cittadini per motivi di studio e di lavoro.

Europass. Il primo, in ordine di tempo, di tali strumenti è il Quadro Unico per la trasparenza delle qualifiche e delle competenze (Europass), istituito con la Decisione 2241 del 2004, con ambiti di applicazione recentemente rinnovati ed ampliati con la Decisione 646 del 18/4/2018 relativa ad un Quadro comune per la fornitura di servizi migliori per le competenze e le qualifiche (Europass), che istituisce un quadro europeo a sostegno della trasparenza e della comprensione delle competenze e delle qualifiche acquisite in contesti formali, non formali e informali, oltre che tramite esperienze pratiche, la mobilità e il volontariato. Europass, inoltre, comprenderà strumenti basati sul web e informazioni pertinenti disponibili, incluse le informazioni a sostegno della dimensione europea dell'orientamento fornite attraverso una nuova piattaforma online e supportati dai servizi nazionali, il cui scopo è consentire agli utenti di comunicare e presentare meglio le loro competenze e qualifiche. Il Portafoglio Europass è costituito da 5 documenti - Curriculum Vitae, Passaporto delle Lingue, Europass Mobilità, Supplemento al Certificato, Supplemento al Diploma –ed è destinato a valorizzare il patrimonio di esperienze e conoscenze teorico-pratiche sviluppate nel tempo e la trasparenza dei titoli di ogni livello, al fine di rendere le qualifiche acquisite più leggibili e comprensibili da chi offre lavoro e dagli organismi di istruzione e formazione operanti nei diversi Paesi dell'Ue.

EQF. Il Quadro europeo delle qualifiche per l'apprendimento permanente – EQF (Raccomandazione del 2008, ora recentemente rivista con la Raccomandazione del 22/5/2017) rappresenta l'altro importante strumento per la trasparenza e la comparabilità di titoli e qualificazioni. Si tratta di uno strumento rappresentato da una griglia suddivisa in 8 livelli, ciascuno dei quali descrive risultati di apprendimento (una combinazione di conoscenze, abilità e responsabilità/autonomia) più o meno complessi.

Si parte da una complessità minima (livello 1) fino ad arrivare ad una complessità massima (livello 8). La griglia è un riferimento comune per tutti i Paesi che la utilizzano per mettere in relazione le qualificazioni che vengono rilasciate a conclusione di un percorso educativo/formativo e renderle così leggibili a livello nazionale e internazionale. Attraverso il livello EQF è quindi possibile confrontare le qualificazioni rilasciate da percorsi, sistemi formativi o Paesi diversi.

Euroguidance. Euroguidance è una rete europea che sviluppa la dimensione europea dell'orientamento per i percorsi di istruzione e formazione i cui obiettivi, contenuti in risoluzioni europee del 2004 e del 2008, sono destinati a: favorire l'acquisizione della capacità di orientamento nell'arco della vita, facilitare l'accesso di tutti i cittadini ai servizi di orientamento, rafforzare la garanzia di qualità dei servizi di orientamento, incoraggiare il coordinamento e la cooperazione dei vari soggetti a livello nazionale, regionale e locale.

I **Punti di Contatto Nazionali (PCN)** degli strumenti europei Europass, EQF e Euroguidance rappresentano i centri competenti a livello nazionale per il coordinamento delle attività relative a tali strumenti. In particolare:

Per **EUROPASS** le principali funzioni del PCN sono relative al coordinamento delle attività ed alla promozione dello strumento Europass secondo quanto previsto dalla Decisione: accessibilità e rilascio dei documenti del portafoglio, promozione dell'iniziativa Europass (attività di informazione/diffusione agli stakeholder - datori di lavoro, operatori dei CPI e di orientamento, personale delle scuole e università e altri istituti di istruzione e formazione – nonché agli utilizzatori finali – studenti, imprese, ecc.), rilascio del documento Europass Mobilità e progettazione di open badge collegati, monitoraggio/valutazione d'impatto sull'utilizzo dei dispositivi del portafoglio a livello nazionale, interoperabilità con servizi per il lavoro, partecipazione alle attività di implementazione della nuova piattaforma Europass2.

Per **EQF** le funzioni del PCN sono relative al sostegno delle autorità nazionali nella referenziazione dei quadri o sistemi nazionali delle qualifiche all'EQF e nell'avvicinamento dell'EQF alle persone e alle organizzazioni.

La missione del PCN della rete **Euroguidance** è quella di introdurre gli strumenti di informazione per gli orientatori, gli studenti, gli alunni ed i loro genitori, così come per i formatori degli orientatori e per il personale in istruzione e formazione. Il PCN informa, forma e consiglia i centri di orientamento in ordine alle opportunità di mobilità e contribuisce alle informazioni sulle opportunità di apprendimento e sulle qualificazioni.

PCN in ANPAL

Il Decreto legislativo 150/2015 e successive modificazioni attribuisce una serie di funzioni ad ANPAL strettamente connesse con gli obiettivi dei PCN. Si tratta in particolare di:

- definizione degli standard di servizio in relazione ai servizi e misure di politica attiva del lavoro (art. 18): orientamento di base, orientamento specialistico e individualizzato, orientamento individualizzato all'autoimpiego);
- realizzazione del sistema informativo della formazione professionale (art. 15) e del fascicolo elettronico del lavoratore (art. 14);
- coordinamento della gestione dei servizi per l'impiego (art. 9), in particolare le funzionalità legate al miglioramento del mercato del lavoro e l'incontro tra domanda ed offerta di lavoro;
- realizzazione del Sistema unitario delle politiche del lavoro (art. 13).

ANPAL è stato, pertanto, designato ad a aprile 2017 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali quale Punto di Contatto Nazionale (PCN) rispettivamente per Europass, EQF e Euroguidance, le cui attività sono incardinate nella Divisione 4.

Operatività dei PCN in ANPAL

Le attività dei PCN sono sostenute grazie ad una specifica linea di bilancio di Erasmus+ e al cofinanziamento nazionale, assicurato da ANPAL con le seguenti modalità:

- per i bandi (uno per ogni PCN) dell'annualità 2017 attraverso le proprie risorse umane (cofinanziamento cosiddetto *in kind*);
- per il bando, unico per i 3 PCN, per il periodo 2018-2020 sia attraverso le proprie risorse umane (cofinanziamento cosiddetto *in kind*), sia attraverso risorse a valere sul Fondo di Rotazione, Conto U.1.10.99.99.999 "Altre spese n.a.c." (ex capitolo 7044 "Altre spese correnti n.a.c."), pari a € 500.000,00 (Decreto di impegno n° 360 del 11/9/2018).

Per il bando 2018-2020 il cofinanziamento nazionale è assicurato, inoltre, attraverso le risorse umane (*in kind*) dei co-applicant (Eurodesk, Cineca, Cimea e Unioncamere), oltrechè dal finanziamento, in qualità di third party, da parte del MIUR-Università.

Procedure di pagamento da parte della Commissione europea:

<u>Bandi 2017</u>:

La quota complessiva di cofinanziamento da parte della Commissione europea, suddivisa per i 3 PCN, corrispondeva ai seguenti importi:

- PCN Europass: € 82.025,00

- PCN Euroguidance: € 82.904,00
- PCN EQF: € 61.050,00

Sulla base della normativa europea pertinente (Financial guidelines), la Commissione europea, alla firma del Grant Agreement ha erogato i seguenti importi a titolo di prefinanziamento:

- PCN Europass: € 57.417,50 (pari al 70% dell'importo complessivo di cofinanziamento);
- PCN Euroguidance: € 58.032,80 (pari al 70% dell'importo complessivo di cofinanziamento);
- PCN EQF: € 42.735,00 (pari al 70% dell'importo complessivo di cofinanziamento);

Bando 2018-2020 - Grant Agreement VS/0254/2018:

La quota complessiva di cofinanziamento da parte della Commissione europea per il bando unico dei 3 PCN è pari al seguente importo € 803.400,00.

Sulla base della normativa europea pertinente (*Financial guidelines*), la Commissione europea, alla firma del Grant Agreement, ha erogato il seguente importo a titolo di primo prefinanziamento: € 321.360,00 (pari al 40% della quota complessiva di cofinanziamento).

Le procedure di pagamento da parte della Commissione europea, così come stabilito nelle "*Financial guidelines for applicants*" e nel Grant Agreement stesso prevedono anticipi collegati ad una reportistica annuale ed un saldo. Le fasi dei pagamenti da parte della Commissione europea sono le seguenti:

- una prima rata pari al 30% dell'importo entro 30 giorni dalla firma congiunta del Grant Agreement;
- una seconda rata del 40% dell'importo entro 60 giorni dalla ricezione da parte della Commissione europea della richiesta di pagamento, di un rapporto sull'implementazione ed una descrizione dettagliata sull'uso della prima rata. La domanda di pagamento deve essere trasmessa entro 60 giorni dalla fine del periodo di reportistica in questione;
- una terza rata pari al 20% dell'importo entro 60 giorni dalla ricezione da parte della Commissione europea della richiesta di pagamento, di un rapporto sull'implementazione ed una descrizione dettagliata sull'uso della seconda rata. La domanda di pagamento deve essere trasmessa entro 60 giorni dalla fine del periodo di reportistica in questione;
- il saldo entro 90 giorni dalla ricezione ed a seguito di approvazione da parte della Commissione della richiesta di pagamento del saldo, del rapporto finale tecnico di implementazione e della scheda finanziaria finale.

Procedure contabili a livello nazionale

Gli importi versati dalla Commissione europea confluiscono nella tesoreria dell'IGRUE. Da qui la procedura è la seguente:

- Il D.M. dell'Economia e delle Finanze del 30 maggio 2014 ha previsto, per questo tipo di progetti, una contabilità speciale intestata all'Autorità Centrale;
- con nota del 8 febbraio 2017, prot. n. 8563, il Segretariato Generale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha richiesto il trasferimento di titolarità della contabilità speciale n. 5951 all'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL);
- con nota del MEF-RGS prot. n. 24478 del 10 febbraio 2017-U il Ministero dell'Economia e delle Finanze autorizza la Banca d'Italia ad impartire le necessarie istruzioni alla Tesoreria dello Stato di Roma per la variazione dell'intestazione della contabilità speciale n. 5951 da "MLPS-P-AT-FOND-UE-FDR-L-183-87" a "ANPAL-FONDI-UE-FDR-L- 183-87.

Rendicontazione bandi europei PCN 2017

ANPAL ha finalizzato le attività di rendicontazione dei 3 Grant Agreement dei relativi PCN Europass, EQF ed Euroguidance con la trasmissione in data 1/6/2018 alla Commissione europea dei rispettivi rendiconti tecnico-finanziari.

La Commissione ha, quindi, approvato tali rendiconti, trasmettendo ad ANPAL le seguenti note di debito per la restituzione degli importi di cui ai prefinanziamenti erogati:

- PCN Europass: € 467,53
- PCN Euroguidance: € 11.328, 92
- PCN EQF: € 4.176,75

ANPAL ha restituito tali somme, a valere sulla contabilità speciale n° 5951 (di cui sopra), nei tempi indicati dalla Commissione europea.

Il principale motivo della necessità delle restituzione di tali somme e della mancata spesa degli interi importi dei relativi bandi dei PCN è ascrivibile alle difficoltà riscontrate nella fase di avvio delle procedure di ANPAL.

Bando 2018-2020 (Grant Agreement VS/2018/0254)

Anpal ha predisposto e trasmesso alla Commissione europea in data 14/2/2018 un bando unico per i 3 PCN Europass, EQF ed Euroguidance per il periodo 2018-2020 per un ammontare totale di € 1.826.000,00, di cui € 803.400,00 come cofinanziamento

europeo, a valere sulla specifica linea di bilancio Erasmus+, ed un cofinanziamento nazionale pari a € 1.022.600,00, così ripartito:

- quota Anpal: € 500.000 a valere sul Fondo di Rotazione e € 272.835,00 quale contributo in termini di risorse umane (in kind);
- quota dei co-applicant: € 174.765,00
- quota del third party (MIUR): € 75.000,00

Il bando unico per i 3 PCN adotta un approccio innovativo basato su una struttura di gestione congiunta per l'implementazione dei Piani di attività dei 3 PCN. Tale modalità include attività e prodotti congiunti, determinando non solo notevoli economie di scala, ma anche maggiore impatto sui beneficiari e sull'efficacia e visibilità di tutti gli strumenti.
Il Grant Agreement VS/2018/0254 è stato approvato dalla Commissione europea e sottoscritto dalla stessa e dal legale rappresentante di Anpal in data 19/7/2018.
Come previsto dal Grant Agreement, ANPAL ha sottoscritto nel 2018 Accordi di Cooperazione Interna con i seguenti co-applicant: EURODESK, CINECA e CIMEA. Successivamente è stato erogato attraverso il conto di contabilità speciale 5951 il 40% della quota parte spettante a ciascun partner per la realizzazione delle attività di cui ai piani di lavoro previsti.
In particolare sono state liquidate le seguenti somme:
€. 16.368,00 a CIMEA
€. 79.698,00 a CINECA
€. 89.762,00 a EURODESK

Sono state avviate e realizzate le attività previste dal bando per l'annualità 2018 che hanno riguardato in particolare la:

- realizzazione di 3 seminari congiunti (Gorizia, Messina, Perugia) e di eventi specifici dei PCN (EQF ed Euroguidance);
- partecipazione a fiere di settore con seminari specifici (Genova, Reggio Calabria, Verona) e a eventi internazionali;
- realizzazione di strumenti di comunicazione (volantino congiunto) per la diffusione dei 3 PCN distribuito alle fiere di settore;
- la predisposizione di bozze di capitolato per l'acquisizione di servizi di comunicazione e gestione di social media e di servizi di Information Technology (IT);
- realizzazione attività di informazione e comunicazione congiunte e specifiche ad ogni PCN.