

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**

(Redatto in forma sostitutiva ai sensi e per gli effetti degli artt.38,46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n.45)



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **MARIANNA D'ANGELO**

Indirizzo

Telefono

E-mail

Nazionalità Duplice: Italiana e Finlandese

Data di nascita

**PROFILO PROFESSIONALE**

**Dirigente dello Stato esperta in Politiche Comunitarie, Coordinamento, Programmazione e Gestione di Programmi Operativi di Fondi Strutturali e interventi comunitari (in particolare FSE, FEG, Erasmus e Tools Europei), Diritto Comunitario e Tributario, Contenzioso. Titolare della responsabilità di strutture complesse.**

Qualifica rivestita **Dirigente di seconda fascia  
Avvocato**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

***Dal 14/7/2017 ad oggi***

*Amministrazione*

**Agenzia Nazionale per le Politiche attive e Passive del Lavoro**  
Via Fornovo 8, 00192 ROMA

*Lavoro o posizione ricoperti*

**Dirigente Divisione VI "Attività di coordinamento del Fondo sociale europeo ":**

*Tipo di attività o settore*

Compiti di autorità Capofila FSE. Coordinamento della programmazione e dell'attuazione degli interventi delle politiche di coesione. Coordinamento di strutture dirigenziali complesse.

*Principali mansioni e responsabilità*

Autorità Capofila FSE. Partecipazione al Comitato di Fondo Sociale. Partecipazione per FSE al Comitato COESIF ed EGESIF. Componente comitato di redazione Accordo di partenariato e predisposizione dei documenti istruttori per le proposte del post Programmazione 2014-2020 dei Fondi strutturali.. Componente delegato alla partecipazione al Gruppo di azione e coesione del programma PAC.

<b>Dal 1/9/2013 al 13/7/2017</b>	
<i>Amministrazione</i>	<b>Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali- Direzione Generale per le Politiche attive e passive del lavoro</b> Via Fornovo 8, 00192 ROMA
<i>Lavoro o posizione ricoperti</i>	<b>Contributo tecnico per l'Attuazione della raccomandazione europea cosiddetta "Garanzia Giovani". Politica innovativa.</b>
<i>Tipo di attività o settore</i>	Realizzazione di progetti sperimentali speciali e dei relativi strumenti attuativi. Processi di cooperazione istituzionale multilivello in più ambiti tematici. Monitoraggio Sistemico e continuo degli interventi.
<i>Principali mansioni e responsabilità</i>	Collaborazione nella redazione del Piano di Implementazione del Piano Italiano della Garanzia Giovani. Collaborazione nella elaborazione delle Schede degli interventi, framework per tutte le Amministrazioni e Stakeholder coinvolti a diverso livello nell'attuazione. Elaborazione del Programma Operativo Iniziativa Occupazione Giovani. Predisposizione degli strumenti attuativi: convenzioni con Organismi Intermedi, metodologia di costi standard, collaborazione nella elaborazione di un sistema di profilazione dell'utenza e nella predisposizione di un sistema di monitoraggio e valutazione. Collaborazione nella impostazione del sistema Informativo. Collaborazione nella costituzione del Comitato Politiche attive, Servizi per l'Impiego e Garanzia Giovani. Accompagnamento all'attuazione. In tale ambito sono stati progettati e sperimentati interventi che sono divenuti sistemici. Avvio di progetti di autoimpiego, tra questi Selfemployment.
<b>Da aprile 2015 ad oggi</b>	
<i>Amministrazione</i>	<b>Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali- Direzione Generale per le Politiche attive e passive del lavoro</b> Via Fornovo 8, 00192 ROMA
<i>Lavoro o posizione ricoperti</i>	<b>Contributo tecnico nella redazione del Piano di rafforzamento delle politiche attive art. 15 comma 1 D.L. 78/2015 e art.24 comma 2 D.Lgs. 150/2015 e coordinamento dell'implementazione.</b>
<i>• Tipo di attività o settore</i>	Processi di cooperazione istituzionale multilivello in più ambiti tematici. Coordinamento di strutture complesse.
<i>Principali mansioni e responsabilità</i>	Collaborazione nella elaborazione del piano e implementazione dello stesso. Elaborazione di strategie nuove di collaborazione interistituzionale, di politica integrata, individuazione di ambiti di miglioramento delle performance, anche mediante esperienze di benchlearning con altri paesi europei.
<b>Dal 16/5/2011 al 13/2017</b>	
<i>Amministrazione</i>	<b>Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali- Direzione Generale per le Politiche attive e</b>

	<p><b>passive del lavoro</b> Via Fornovo 8, 00192 ROMA</p>
<i>Lavoro o posizioni ricoperti</i>	<p><b>Titolare della responsabilità dell'attuazione dell'intervento Welfare to Work, finanziato anche dal Fondo per l'Occupazione (D.D. 154/SEGR/2011, programma di interventi volto a favorire l'inserimento e il reinserimento lavorativo dei soggetti svantaggiati, con l'integrazione di politiche attive e di inclusione.</b></p>
<i>Tipo di attività o settore</i>	<p>Integrazione di Fondi. Coordinamento di strutture complesse.</p>
<i>Principali mansioni o responsabilità</i>	<p>Progettazione, implementazione e monitoraggio di interventi a favore di soggetti svantaggiati, con integrazione di politiche e di fondi, attuando una collaborazione interistituzionale multilivello, tra le principali amministrazioni coinvolte si citano: Amministrazioni centrali, INPS, Enti in House, Amministrazioni regionali e partenariato economico sociale.</p>
<b>Dal 22/07/2005 al 13/7/2017</b>	
<i>Amministrazione</i>	<p><b>Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali- Direzione Generale per le Politiche attive e passive del lavoro</b> Via Fornovo 8, 00192 ROMA</p>
<i>Lavoro o posizioni ricoperti</i>	<p><b>Dirigente Divisione III "Programmi Operativi Nazionali del Fondo Sociale Europeo"</b></p>
<i>Tipo di attività o settore</i>	
<i>Principali mansioni o responsabilità</i>	<p>Titolarità della responsabilità del coordinamento e delle attività di gestione di strutture complesse, con delega ai poteri di spesa, di acquisizione delle entrate e di adozione dei conseguenti atti e provvedimenti amministrativi (giusta delega prot. N.2227 del 4.2.2015). Processi di Cooperazione istituzionale multilivello in più ambiti tematici. Indirizzo, promozione e coordinamento delle politiche comunitarie. Attuazione e Gestione dei Programmi Operativi Nazionali. Responsabilità della gestione dello strumento finanziario volto a promuovere l'autoimpiego denominato Selfiemployment (nome provvisorio) affidato ad Invitalia. Tale strumento rappresenta il primo avviato secondo le regole della programmazione 2014-20 non solo in Italia ma anche in ambito CE.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Autorità di gestione del programma Iniziativa Occupazione Giovani Programmazione FSE 2014-2020;</li> <li>• Autorità di gestione del programma Sistemi di politiche attive per l'Occupazione. Programmazione FSE 2014-2020;</li> <li>• Autorità di Gestione del Programma Operativo di FSE, "Governance e azioni di sistema" Area CONV programmazione 2007-2013, approvati con Decisione comunitaria;</li> <li>• Autorità di Gestione del Programma Operativo di FSE, "Azioni di Sistema", Area CRO programmazione 2007-2013, approvati con Decisione comunitaria;</li> <li>• Già Autorità di gestione dei programmi Operativi Nazionali a titolarità del Ministero del lavoro, Ob.1 e Ob.3 Programmazione 2000-2006.</li> <li>• Responsabilità delle attività, gestione e coordinamento degli Organismi Intermedi (a titolo esemplificativo e non esaustivo: Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Funzione Pubblica; Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento Affari Regionali; Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento Pari Opportunità; Ministero Affari Esteri; Ministero della Difesa; Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali- Direzione Generale dell'Immigrazione e delle Politiche di Integrazione; Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali- Direzione Generale per le</li> </ul>

politiche dei servizi per il lavoro; Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali- Direzione Generale per il Terzo Settore e le Formazioni Sociali; Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali Direzione Generale Attività Ispettive, Regioni, INPS, MIUR) e degli attuatori (ISFOL, Italia lavoro, Unioncamere, Formez, Invitalia);

- Predisposizione dei programmi operativi. Implementazione. Monitoraggio e valutazione.

**Dal 01/10/2013 al 30/6/2014**

*Amministrazione*

**Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali-Direzione Generale per le Politiche attive e Passive del Lavoro**

Via Fornovo 8, 00192 ROMA

*Lavoro o posizione ricoperti*

**Dirigente ad Interim Divisione VII "Attività di coordinamento del Fondo sociale europeo ":**

*Tipo di attività o settore*

Compiti di autorità Capofila FSE (il medesimo ruolo con riferimento al FESR è incardinato in capo al Direttore generale dell'Agenzia delle politiche di coesione). Coordinamento di più fondi o interventi europei (FSE, FEG e Tools Europei). Coordinamento di strutture dirigenziali complesse.

*Principali mansioni e responsabilità*

Autorità Capofila FSE. Delegato dello Stato Italiano al Comitato di Fondo Sociale. Delegato per FSE al Comitato COESIF ed EGESIF. Titolarità nelle materie di competenza del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del Programma Erasmus e Tools Europei. Componente comitato di redazione Accordo di partenariato e partecipazione al negoziato Italia- Commissione Europea per l'avvio della Programmazione 2014-2020 dei Fondi strutturali.. Componente delegato alla partecipazione al Gruppo di azione e coesione del programma PAC. Autorità di Gestione Fondo Europeo per la Globalizzazione.

**Dal 21 gennaio '04 al 22 luglio '05**

*Amministrazione*

Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione  
Via dei Robilant, 11- 00135 ROMA

*Lavoro o posizione ricoperti*

**Dirigente di seconda fascia**

*Tipo di attività o settore*

Esperienza di Amministrazione presso altra Amministrazione e presso il settore privato

*Periodo e Sede*

- **2004 Istituto Nazionale della Previdenza Sociale-** Via Amba Aradam, 5 00184 RM  
Affiancamento al Dirigente titolare della SEDE;

*Principali mansioni e responsabilità*

*Periodo e Sede*

- **2004 -Società Autostrade per l'Italia S.p.A.** Via A. Bergamini,50 00159 RM;  
In affiancamento al Dirigente titolare dell'Area organizzativa per lo sviluppo organizzativo;

*Principali mansioni e responsabilità*

*Periodo e Sede*

- **2005 Direzione Generale dell'Immigrazione e delle Politiche di Integrazione**

*Principali mansioni e responsabilità*

Via Fornovo 8, 00192 ROMA

In affiancamento al Dirigente titolare della Divisione II

**Dal 16/12/2003 al 20 /1 /2004**

*Amministrazione*

**Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali Direzione Generale per le politiche del Personale, l'innovazione, il bilancio e la logistica**

Via Fornovo, 8 00192 ROMA

*Lavoro o posizione ricoperti*

Dirigente di seconda fascia

*Tipo di attività o settore*

Politiche del Personale

*Principali mansioni e responsabilità*

Incarico di studio: "Bossing

**Dal 01/09/1999 al 15/12/2003**

*Amministrazione*

**Agenzia delle Entrate- Ufficio di Verona 2** Lungadige Capuleti 1, 37122 VERONA

*Lavoro e posizioni ricoperti*

**Funzionario Tributario: Contenzioso e Conciliazioni.**

*Tipo di attività o settore*

Contenzioso tributario

*Principali mansioni e responsabilità*

Difesa e rappresentanza giudiziale dell'Ufficio, anche su delega dell'Avvocatura Distrettuale di Stato.  
Conciliazione

**Dal 2/1997 al 31 agosto 1999**

*Amministrazione o Ente*

Studio Legale Lupo –CHIETI

*Lavoro e posizioni ricoperti*

Praticante avvocato abilitato all'esercizio della professione forense

*Tipo di attività o settore*

Contenzioso civile e penale

*Principali mansioni e responsabilità*

Redazione di atti legali e difesa giudiziale.  
Conciliazioni.

**Dal novembre 1996 al gennaio 1997**

*Amministrazione o Ente*

Studio Legale Cianci – CHIETI

*Lavoro e posizioni ricoperti*

Praticante Avvocato

*Tipo di attività o settore*

Contenzioso Amministrativo

*Principali mansioni e responsabilità*

Redazione di atti legali

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

**TITOLO DI STUDIO**

**Laurea in Giurisprudenza** conseguita presso l'Università degli Studi di Teramo con votazione **110/110 e lode** il 24 ottobre 1996.

**TITOLO PROFESSIONALE**

**Abilitazione alla professione di Avvocato**

**SPECIALIZZAZIONI**

- Partecipazione al III Corso di Formazione Dirigenziale per Dirigente Pubblico presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione;
- Partecipazione al Corso per Funzionario Tributario a cura della Scuola Superiore di Economia e Finanze presso il Centro di servizi di Venezia-Mestre

**CORSI DI FORMAZIONE (PRINCIPALI)**

- Corso di formazione **“Ottimizzazione dei processi di lavoro alla luce della spending review: organizzazione del lavoro e gestione delle risorse”**
- Corso di formazione su **“Gestione del contenzioso: aspetti procedurali, relazioni con la difesa erariale, Corte dei Conti e Autorità Giudiziaria. Cenni sulle procedure di riscossione coattiva”**
- Corso di formazione **“L’attività contrattuale della P.A. con particolare riferimento di esecuzione ed attuazione del codice dei contratti pubblici”**
- Partecipazione al Seminario **“Ruolo dei Dirigenti a seguito del D.Lgs.150/2009, con particolare riguardo alla efficienza, alla gestione del ciclo della performance, alla trasparenza, all’integrità dell’attività amministrativa”**
- Corso di formazione **“Il nuovo Bilancio dello Stato per missioni e programmi. La gestione dei capitoli di bilancio”.**
- Corso di formazione **Il bilancio delle competenze e le analisi dei fabbisogni formativi”**
- Corso di formazione **“Stili di leadership, di gestione e negoziazione dei conflitti”.**

- Corso di formazione **“Nuovi orientamenti della Corte dei Conti in materia di responsabilità contabile”**. Scuola Superiore Economia e Finanze – Via della Luce 35 – Roma
- Corso di formazione **“Mercato del lavoro: politiche attive e passive”**
- Corso di Formazione su **“Gestione del Personale: sistemi di valutazione”**
- Corso sperimentale di formazione su **“Il Bilancio dello Stato e le Politiche di crescita e sviluppo”** presso il CER – Centro Europa Ricerche – Roma
- Corso di Formazione su **“Il Codice dell’Amministrazione digitale e l’utilizzo del documento informatico: problemi e prospettive”**.
- Corso di Formazione su **“Tecniche di comunicazione, interna ed esterna, comunicazione come strumento organizzativo e di gestione delle riunioni di lavoro; rapporti con i mass media”** – 1ª edizione, presso l’Istituto G. Tagliacarne
- Corso di Formazione su **“E-commerce”** presso la **Scuola Superiore Economia e Finanze.**
- Corso di Formazione su **“Operazioni straordinarie di impresa”** presso la **Scuola Superiore Economia e Finanze.**
- Corso di Formazione su **“Iva nelle importazioni ed esportazioni”** presso la **Scuola Superiore Economia e Finanze.**
- Corso di Formazione su **“Iva Comunitaria”** presso la **Scuola Superiore Economia e Finanze.**

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
PERSONALI**

PRIMA LINGUA ITALIANO (Madrelingua)

ALTRE LINGUE (AUTOVALUTAZIONE.  
QUADRO COMUNE EUROPEO DI  
RIFERIMENTO PER LE LINGUE)

INGLESE                      FRANCESE                      FINLANDESE

Capacità di comprensione  
(ascolto, lettura)                      C1                      C2                      A1  
C1                      C2                      A1  
Capacità di espressione orale  
(interazione orale, produzione orale)                      C1                      C2                      A1  
Capacità di scrittura

**INCARICHI ATTRIBUITI DAL  
MINISTERO DEL LAVORO E  
POLITICHE SOCIALI E DA ALTRE  
AMMINISTRAZIONI**

- **Dal 23 febbraio 2020 ad oggi** componente del gruppo di lavoro a sostegno del Presidente del Consiglio per la definizione del Quadro finanziario Pluriennale.
- **Dal 20/01/2020 ad oggi** Rappresentante Anpal nel Comitato di Indirizzo Tecnico Progetto “SI. Valuta” PON Governance e Capacità Istituzionale 2014/2020
- **Dal marzo 2019.** Co-coordinatore del tavolo partenariale 4, istituito dal Dipartimento per le politiche di coesione per la redazione dell’accordo di partenariato 2021-2027.
- **Dal 2018 ad oggi** – Focal point FSE per Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per le attività preparatorie al ciclo di programmazione 2021/2027.
- **Dal 14 luglio 2017 ad oggi** Componente del Comitato Fondo Sociale Europeo (ESF Committee);
- **Dal 14 luglio 2017 ad oggi** Componente del Gruppo tecnico del Comitato FSE (TWG)
- **Dal 14 luglio 2017 ad oggi** componente del Comitato coordinamento fondi (COESIF)
- **Dal 14 luglio 2017 ad oggi** componente del Gruppo tecnico del Comitato coordinamento Fondi (EGESIF)
- **Dal 14 luglio 2017 Transnational Contact point per l’Italia.**
- **Dal 2015 ad oggi** Componente del Comitato di Indirizzo per i PRA e della Segreteria

Tecnica del Comitato

- Da **Ottobre 2013 ad oggi** Componente del “Nucleo Valutazione degli atti sull’Unione Europea”, ai sensi dell’art.20 della legge 20 dicembre 2012, n.23, nominata rinnovata attraverso Decreto del ministero del lavoro n.39/2015
- **Dal 2008 al 25 agosto 2019** Componente del Comitato nazionale di Parità ( Decreto del Ministro del Lavoro di concerto con il Ministro per le Pari Opportunità del 12.10.2008 e successivo Decreto del PCM del 26.09.2014);
- **Dal 2 Aprile 2015 al 14 luglio 2017** Componente, con delega a sostituire il Presidente, del Comitato Politiche attive, Servizi per l’Impiego e Garanzia Giovani, nominata attraverso D.D. 92/2015
- Delega dei poteri di spesa di acquisizione delle entrate e di adozione dei conseguenti atti e provvedimenti amministrativi ( prot. N.2227 del 4.2.2015).
- **Dal 5 marzo 2012 al luglio 2012** Presidente della Commissione Giudicatrice incaricata della valutazione delle offerte relative al bando di gara europeo per l’affidamento dei servizi di assistenza tecnica-informatica e tecnico-procedurale al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
- **Dal settembre 2008** Componente dei Comitati di Sorveglianza dei programmi Operativi Nazionali FSE a titolarità del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza dei programmi Operativi Nazionali FESR
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Valle d’Aosta;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Piemonte;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Lombardia;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Veneto;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Liguria;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Provincia Autonoma di Bolzano;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Provincia Autonoma di Trento;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Toscana;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Emilia Romagna;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Marche;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Umbria
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Lazio;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Abruzzo;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Campania;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Molise;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Puglia;
- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Calabria;

**ATTIVITÀ DI DOCENZA E  
PARTECIPAZIONE A SEMINARI IN  
QUALITÀ DI RELATRICE  
(PRINCIPALI)**

- **Dal settembre 2008** Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Regionale FSE Regione Sicilia.
- **Dal 5 maggio 2008** Componente Commissione Valutazione e Comparazione Candidature Albo Esperti. (DD 124/I/2008 ).
- **11 Novembre 2007** incarico di Coordinamento delle Regione/PP.AA. interessate dalla sperimentazione, di coordinamento Azioni di Sistema e gestione sperimentazioni regionali dal Ministero del Lavoro con l'ordine di servizio n. 10 "Sperimentazioni Alto Apprendistato in attuazione Art. 50 del D.Lgs 276/2003".
- **Gennaio 2006** Incarico di rappresentanza del Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali al Tavolo Inclusione Sociale per la redazione del Quadro Strategico Nazionale Programmazione Fondi Strutturali 2007-2013.
- **9 dicembre 2005** Componente Commissione di vigilanza e controllo nell'ambito attività connesse alla gestione e al controllo dei Programmi FSE 20002006 , Ob. 1 e 3 (D.D. 405/I/05)
- **15 settembre 2005** Incarico di Coordinamento istituzionale per la realizzazione del progetto denominato "Stage e Tirocini di personale delle Pubbliche Amministrazioni nella programmazione , gestione ed implementazione delle politiche attive del lavoro"
- **8 settembre 2005** Delega per la firma degli atti di concessione del contributo ISFOL (D. D. 253/III/05)
- **Nell'ambito del Programma EASI.Financial project Manager** del progetto "Post secondary vocational training 2013, e successivamente Eqw&l'Equality for work and Life"giusta decreto direttoriale n.55 del 15.2 .2019" . **Project Manager** del progetto "Meet the Neet" giusto Grant Agreement del 016/0398.
- **Nell'ambito delle procedure di gara e/o di selezione:**
  - **Decreto del Ministero del Lavoro del 15.07.2014 Responsabile Unico del Procedimento per servizio di AT FSE**
  - **Decreto del Direttore Generale di Anpal del 14.02.2017 Responsabile Unico del Procedimento per servizio di AT Fondi paritetici interprofessionali e Fondi bilaterali**
  - **Decreto del Direttore Generale di Anpal del 15.03.2018 Responsabile Unico del Procedimento per servizio di AT Certificazione FSE**
  - **Decreto del Direttore Generale di Anpal del 07.05.2018 Componente della Commissione di Valutazione per interpello conferimento incarico dirigenziale**
  - **Decreto del Direttore Generale di Anpal del 30.08.2018 Direttore di esecuzione del contratto di AT Certificazione FSE**
  - **Decreto del Ministro del Lavoro di concerto con il Ministro per le Pari Opportunità del 12.10.2018**
  - **decreto del Direttore Generale di Anpal del 17.12.2019 Componente della Commissione di Valutazione per gli sviluppi economici comparto "Funzioni centrali**
- Incarico di docenza al Corso di Formazione per i quadri CISL "**Fondi Strutturali, Sviluppo Territoriale e Ruolo del Sindacato**" c/o Centro Studi Cisl di Fiesole 9 gennaio 2020
- Incarico di docenza al **Master in Europrogettazione** dell'Università la Sapienza il 12 luglio 2019;
- Incarico di docenza "**Programmazione UE e Fondi Strutturali: le opportunità per il**

**sistema camerale, con esercitazione su progettazione, gestione e rendicontazione** l'11/12/2017 presso Unioncamere – SI.Camera;

- Incarico di docenza **“Introduzione alle politiche attive del lavoro e ai sistemi di apprendimento permanente”** il 25/07/2017 presso Unioncamere – SI.Camera;
  - Da ottobre 2016 Incarico di docenza del corso **Fondi strutturali applicati alle politiche attive** nell'ambito del Master dei servizi e delle politiche per il lavoro, presso la **Link University**. terza Edizione, Anno Accademico 2016/2017;
  - Lezione curriculare su **FSE**, tenuta al corso di formazione per funzionari fondi strutturali, organizzato **dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione** – 21 novembre 2016
  - Lezione seminariale sul tema **“Piano delle politiche attive del lavoro e relativa pianificazione pluriennale del Ministero del Lavoro e delle Regioni”**, tenuta presso la Summer school del **Master in Management dei servizi e delle politiche attive del lavoro** il 10 settembre 2015
  - Lezione seminariale sul tema **“I fondi europei e i fondi strutturali per creare opportunità”**, dell'**ADEPP Associazione degli enti previdenziali privati**, il 04 marzo 2015
  - Lezione curriculare sul tema **“Le politiche di Europee di coesione”**, tenuta al corso di formazione per funzionari della Dogane organizzato **dalla Scuola Superiore dell'Economia e Finanze**. – dicembre 2014.
  - Su incarico del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, **“Procedure di semplificazione. In particolare: Costi standard. Indicazioni per il negoziato della programmazione Fondi Strutturali post 2013”** nel corso dell'incontro interregionale del 29 maggio 2012 nell'ambito del Progetto Interregionale/transazionale “Modelli di semplificazione dei costi ed analisi delle relative procedure di gestione e controllo in applicazione dei nuovi Regolamenti comunitari in materia di forfetizzazione: confronto e scambio di buone pratiche e indicazioni per il negoziato della programmazione 2014-2020”Il contributo è stato **oggetto di encomio da parte del Responsabile dell'Area Coordinamento delle Regioni, Dr. Alessandro Compagnino**;
  - Su incarico del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, **“Negozio post 2013”**. Al la Conferenza Regionale “La formazione continua nella Regione Marche del 16 giugno 2011
  - Su incarico del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, **“Negozio post 2013”**. Al Seminario nazionale UIL “Riprogrammazione e accelerazione della spesa dei Fondi Strutturali europei “del 31 maggio 2011
  - Su incarico del Formez S.p.A **“Il Sistema di gestione e controllo dei programmi Operativi di FSE”**, nell'ambito del BULGARIA - Phare Twinning - Preparing MRDPW's Central and Regional Structures for managing future ERDF-type Programmes and Projects 9-15 marzo 2008.
  - Su incarico del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali .**“Controllo sulle attività formative: la rendicontazione e le verifiche in itinere”** nell'ambito del 62° Corso di formazione per il personale dell'Arma dei Carabinieri presso la Scuola Allievi Carabinieri di Roma, Via C.A. dalla Chiesa, 2 Roma **con attestazione di encomio del Direttore Generale pro-tempore del Dr. M. Notaro** del 20 dicembre 2007
  - Su incarico del Direttore dell'Agenzia delle Entrate- Ufficio di Verona 2- **“Accesso e consultazione della Banca dati della Corte di Cassazione”** corso di un giorno, 6 ore, (replicato per dieci giorni), riservato ai membri del Team Assistenza Legale degli Uffici dell'Agenzia delle Entrate
  - Su incarico dell'Agenzia delle Entrate - Direzione Regionale Veneto: **“L'Iva e l'IRAP”**, corso di un giorno, 6 ore, (replicato per una settimana), riservato ai Segretari Comunali dei Comuni della Regione Veneto;
- 
- Rivista Formazione e Orientamento Professionale FOP Pon Spao. Anno XII | Numero 9-13. **“PON SPAO. Strategie e misure”** (<http://www.lavoro.gov.it/notizie/pagine/rivista-fop>)

<p><b>PUBBLICAZIONI</b></p>	<p><a href="http://www.lavoro.gov.it/notizie/pagine/rivista-fop-uscito-il-numero-dedicato-al-programma-operativo-nazionale-fse-iniziativa-occupazione-giovani.aspx/">pon-fse-spao-sistemi-politiche-attive-per-l-occupazione.aspx/</a>)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rivista Formazione e Orientamento Professionale FOP Pon log. Anno XII   Numero 14. "PON IOG: Strategia e misure" (<a href="http://www.lavoro.gov.it/notizie/pagine/rivista-fop-uscito-il-numero-dedicato-al-programma-operativo-nazionale-fse-iniziativa-occupazione-giovani.aspx/">http://www.lavoro.gov.it/notizie/pagine/rivista-fop-uscito-il-numero-dedicato-al-programma-operativo-nazionale-fse-iniziativa-occupazione-giovani.aspx/</a>)</li> <li>• Prefazione al volume "Let it Fly: da crisalide a farfalla" avente ad oggetto l'importanza delle formazione linguistica.</li> <li>• Prefazione al volume "Indagine sui drop out" avente ad oggetto l'analisi del fenomeno dell'abbandono scolastico.</li> <li>• "Parte il Piano Apprendistato per i giovani. Ministero del lavoro, Regioni e Province Autonome insieme per sostenere l'occupabilità dei giovani nella manifattura artigiana" nella rivista "Formamente" Anno 7 – Agosto 2011;</li> <li>• "Il Progetto AMVA per l'inserimento lavorativo dei giovani" in Rivista FOP Formazione Orientamento professionale Anno 11 n.5 Sett/Ott. 2011;</li> <li>• "Iniziativa a favore dei lavoratori anziani e dell'Active Ageing nei PON" in rivista FOP Formazione e Orientamento professionale Anno 11 n. 6 Nov./Dic. 2011</li> </ul>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</p>	<p><b>Capacità di negoziazione e mediazione.</b></p> <p>Apprese le tecniche nello specifico modulo del corso di formazione dirigenziale SSPA, si è avuto modo di applicarle e affinarle con gli incarichi relativi al negoziato delle programmazioni FSE, della collaborazione alla redazione dell'Accordo di Partenariato e del QSN nelle programmazioni precedenti, nonché quale componente dei Comitati di Sorveglianza (composti generalmente da Commissione Europea, Ministeri titolari di programmi Operativi nazionali, Organismi Intermedi (Amministrazioni anche diverse dal Ministero del lavoro), Regioni, Parti Sociali e stakeholders)</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</p>	<p>Nell'esercizio degli incarichi si sono applicate e affinate le tecniche apprese in linea di principio nello specifico modulo del corso per formazione dirigenziale SSPA sviluppando le capacità di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>dirigere strutture complesse e coordinamento</b> del livello apicale di amministrazioni eterogenee (<b>Amministrazioni comunitarie, centrali, regionali, partenariato economico sociale</b>) <b>con capacità di avvalersi delle principali procedure, strumentazioni e tecniche in uso anche nel settore privato;</b></li> <li>• <b>gestione delle risorse umane e coordinamento la gestione di risorse finanziare e strumentali</b>, in seguito anche alla decennale responsabilità di gestione dei Programmi Operativi Nazionali) <b>con capacità di avvalersi delle principali procedure, strumentazioni e tecniche in uso anche nel settore privato;</b></li> <li>• <b>programmazione, in un contesto in continua evoluzione e ricerca di soluzioni innovative;</b></li> <li>• <b>gestione del cambiamento:</b> abilità sviluppata in considerazione dell'esperienza maturata nell'ambito del mutevole contesto dei Fondi strutturali ,che, in quanto politica aggiuntiva, modificano le priorità ad ogni ciclo di programmazione e anche nel corso delle medesime.</li> </ul>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</p>	<p>Conoscenza approfondita delle applicazioni del pacchetto <b>Office</b> (Word, Excell, <b>Access</b>, Powerpoint) e OpenOffice, dei principali browser per navigare in Internet (<b>Internet Explorer</b>, Firefox, Opera, Chrome, ecc.) e dei client di <b>Posta Elettronica</b> (Outlook Express e Eudora).</p> <p>Conoscenze di <b>Html, ASP, PHP</b> e del software Dreamweaver.</p> <p>Elementi di <b>sicurezza delle reti</b> e di <b>amministrazione di sistema.</b></p>

|

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs.196/2003.  
Dichiaro che quanto riportato nel presente curriculum corrisponde a verità ai sensi degli articoli, 38,46 e 47 del D.P.R.  
445/2000.

In fede  
(Marianna D'Angelo)

Roma, 29 febbraio 2020.