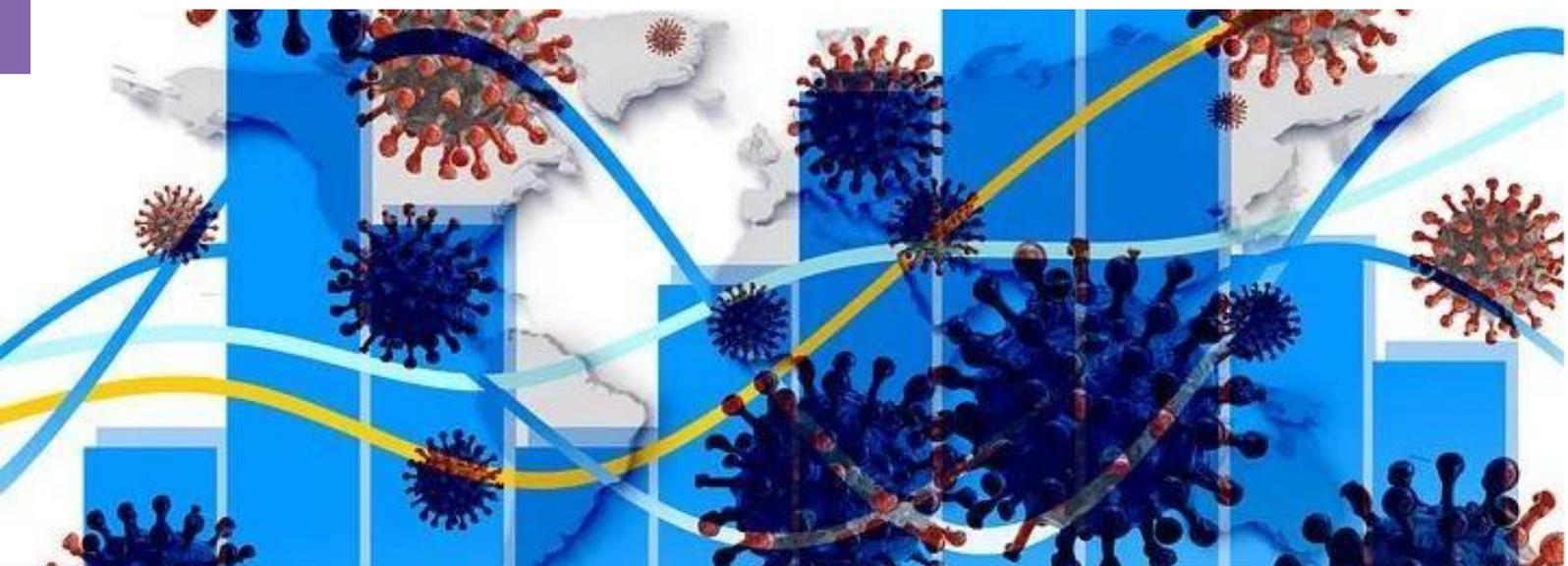


COLLANA  
FOCUS  
ANPAL  
N° 80

**ANPAL**  
Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro



# APPROFONDIMENTI COVID-19

**Evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla  
dinamica dei rapporti di lavoro in  
somministrazione**

NOTA  
PERIODICA  
N° 4/2020

*L'Anpal – Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro – è stata istituita dal d.lgs. 150/2015 con lo scopo di coordinare la rete dei servizi per le politiche del lavoro, la gestione delle politiche attive del lavoro, di promuovere l'effettività dei diritti al lavoro, alla formazione e all'elevazione professionale, mediante interventi e servizi che migliorino l'efficienza del mercato del lavoro. Tramite le proprie strutture di ricerca, l'Agenzia svolge anche analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche attive e dei servizi per il lavoro.*

*Presidente: Domenico Parisi*

*Direttore generale: Paola Nicastro*

ANPAL

Via Fornovo, 8

00192 Roma

[www.anpal.gov.it](http://www.anpal.gov.it)

La nota è a cura della Struttura di ricerca e consulenza tecnico-scientifica IV – Analisi del contesto occupazionale (responsabile Guido Baronio) nell’ambito delle Azioni di sistema per il rafforzamento dei servizi per l’impiego e le politiche attive – Asse occupazione – Priorità 8vii – Monitoraggio e valutazione dei servizi per l’impiego e delle politiche, cofinanziato dal Fse - Pon Spao 2014-20.

Sono autori del testo: Alessandro Chiozza, Luca Mattei, Benedetta Torchia

Testo chiuso il 10 luglio 2020

Dati al 23 giugno 2020

Le opinioni espresse in questo lavoro impegnano la responsabilità degli autori e non necessariamente riflettono la posizione dell’Agenzia.

Alcuni diritti riservati [2020] [Anpal].

Quest'opera è rilasciata sotto i termini della licenza Creative Commons Attribuzione - Non commerciale.

Condividi allo stesso modo 4.0. Italia License.

(<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0>)



ISSN 2724-5551

### **Collana Focus ANPAL**

Valorizza gli avanzamenti periodici di monitoraggi e indagini e gli approfondimenti tecnici su iniziative e misure di politica attiva dell’Agenzia.

Prevede sotto-collane dedicate a temi specifici, quali: Garanzia Giovani in Italia, Incentivi per l’occupazione, Contratti in somministrazione, Metodologie e approfondimenti, Reddito di cittadinanza, Approfondimenti Covid-19.

Coordinamento editoriale: Orsola Fornara

## PREMESSA

---

Il presente approfondimento si riferisce all'analisi della movimentazione dei contratti di lavoro in somministrazione<sup>1</sup> nel periodo compreso tra il 1° gennaio 2019 e il 31 maggio 2020 (con estrazione dei dati effettuata il 23 giugno 2020<sup>2</sup>).

Il ricorso alle informazioni contenute nell'Archivio delle Comunicazioni obbligatorie del Ministero del Lavoro, permette di arricchire il quadro informativo relativo agli effetti della crisi sanitaria sulle dinamiche delle attivazioni nel periodo contraddistinto dalla diffusione del virus COVID-19 e dalla conseguente adozione di misure di contenimento.

In particolare, si è tenuto conto dell'entrata in vigore dei diversi DPCM che si sono susseguiti e hanno sancito e regolato le misure di contenimento del virus per tutta la durata della cosiddetta Fase 1 e per la preparazione alla transizione alla Fase 2. In questa sede la presentazione dei dati tiene conto degli intervalli di tempo scanditi dall'entrata in vigore del DPCM del 23 febbraio 2020 che sancisce le prime misure di contrasto alla diffusione e del DPCM del 9 marzo 2020 che estende le misure di contenimento del virus a tutto il territorio nazionale e infine e dall'entrata in vigore del DPCM del 26 aprile 2020 che regola le prime ri-aperture a partire dal giorno 4 maggio, cui seguono quelle ulteriormente articolate a partire dalla data del 18 maggio.

## L'ANDAMENTO DEI FLUSSI DEI RAPPORTI DI LAVORO IN SOMMINISTRAZIONE

---

Dopo la riduzione delle attivazioni rilevata già nelle prime settimane del 2020 e ulteriormente aggravata a seguito dell'entrata in vigore delle prime misure di contenimento del virus<sup>3</sup>, i **contratti in somministrazione** continuano a fare registrare un nuovo decremento.

Dopo il picco negativo (-60,4%) registrato tra il 9 marzo e il 3 maggio dell'anno 2020 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, il numero dei rapporti di lavoro in somministrazione attivati tra il 4 e il 31 maggio continua a decrescere portando il valore assoluto delle **attivazioni cumulate** da gennaio a maggio 2020 a poco più di 389mila (contro le quasi 580mila dello stesso periodo dell'anno 2019) (Figura 1).

La variazione di segno negativo dei contratti in somministrazione nei 5 mesi considerati è così del 32,7%, in aggravamento rispetto al quadrimestre gennaio-aprile, per il quale si era registrato un valore pari a -28,6%<sup>4</sup>.

Più ridotta rispetto al periodo precedente, dal punto di vista percentuale, ma comunque ancora molto significativa, è la variazione avvenuta a partire dall'avvio della cosiddetta Fase 2. Nel periodo dal 4 al 31 maggio il confronto con lo stesso periodo del 2019 indica che vi sono state il 48,8% di attivazioni in meno.

---

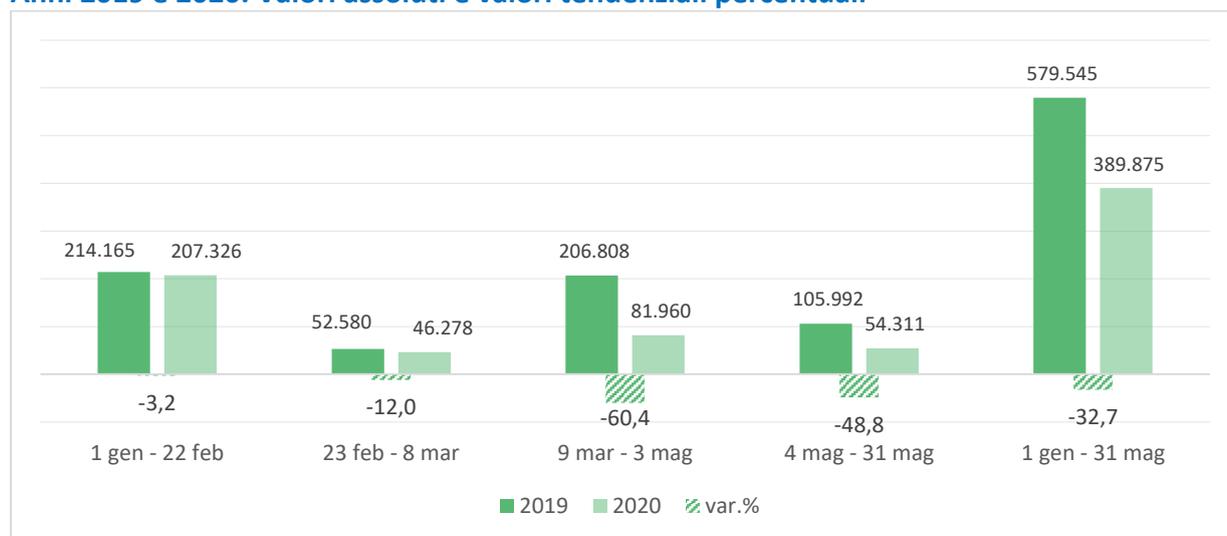
<sup>1</sup> Introdotta dalla Legge 24 giugno 1997, n. 196, definito come "lavoro interinale" o "temporaneo", il lavoro in somministrazione è stato riformato secondo quanto contenuto nel Decreto-Legge n. 87 del 2018.

<sup>2</sup> In relazione ai valori assoluti si specifica che i dati amministrativi analizzati, relativi alle comunicazioni dei datori di lavoro sui rapporti di lavoro in somministrazione attivati, cessati, prorogati e trasformati, sono soggetti a variazioni e integrazioni e quindi potranno subire modifiche rispetto ai precedenti e nei successivi aggiornamenti.

<sup>3</sup> Cfr. anche Approfondimenti Covid-19, in particolare, [nota periodica n. 3/2020](#) (Focus Anpal, n. 77); [nota periodica n. 1/2020](#) (Focus Anpal, n. 74).

<sup>4</sup> Cfr. Approfondimenti Covid-19. [Prime evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica dei rapporti di lavoro in somministrazione](#), Nota 2/2020 (Focus Anpal, n. 76)

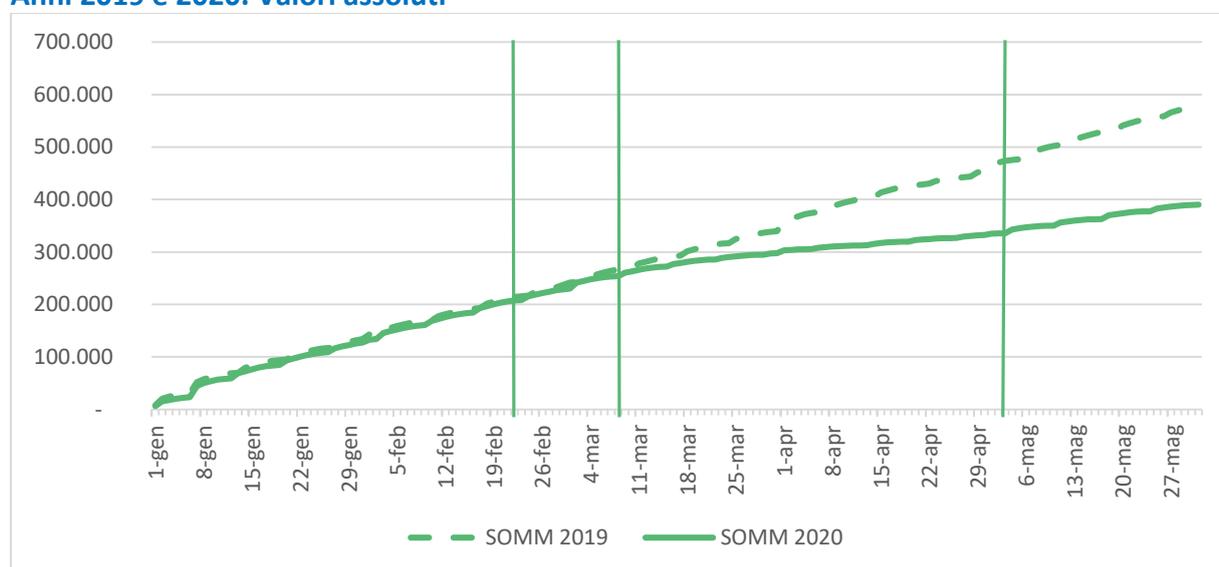
**Figura 1 – Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per periodo di riferimento. Anni 2019 e 2020. Valori assoluti e valori tendenziali percentuali**



Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

Per quanto riguarda le **attivazioni cumulate giornaliere**, il confronto con l'anno precedente evidenzia curve sostanzialmente simili fino alla metà di marzo (l'8 marzo le attivazioni cumulate del 2020 sono il 95,1% di quelle del 2019), che tuttavia si divaricano in modo progressivo fino a disegnare una distanza di 29 punti percentuali il 4 maggio e di quasi 33 punti percentuali alla fine del periodo di osservazione.

**Figura 2 - Andamento delle attivazioni cumulate dei rapporti di lavoro in somministrazione. Anni 2019 e 2020. Valori assoluti**



Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

Relativamente al **genere**, la caduta dei contratti nei primi cinque mesi dell'anno, e già a seguito del primo DPCM di contenimento del virus del 23 febbraio 2020, ha colpito in misura maggiore le donne (che rappresentavano più del 45% dei lavoratori in somministrazione). Un processo che sembra confermato ulteriormente anche nella Fase 2. Sono ancora le donne a far registrare la contrazione più marcata di nuovi contratti; per loro la variazione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente è pari a -51,4% (contro il 46,5% della componente maschile). Complessivamente le attivazioni che hanno interessato le donne nell'anno 2020

sono poco meno di 176mila ovvero il 34,1% in meno del 2019 e in particolare delle donne di età compresa tra i 30 e i 49 anni (cfr [Appendice](#)).

**Tabella 1 – Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per periodo di riferimento, genere. Anno 2020. Valori assoluti e percentuali e variazioni tendenziali percentuali**

|                       | Attivazioni 2020 |             |                |             |                |            | Variazione tendenziale |              |              |
|-----------------------|------------------|-------------|----------------|-------------|----------------|------------|------------------------|--------------|--------------|
|                       | Uomini           |             | Donne          |             | Totale         |            | Uomini                 | Donne        | Totale       |
|                       | v.a.             | %           | v.a.           | %           | v.a.           | %          |                        |              |              |
| 1 gen - 22 feb        | 112.302          | 54,2        | 95.010         | 45,8        | 207.312        | 100        | -3,7                   | -2,6         | -3,2         |
| 23 feb - 8 mar        | 26.052           | 56,3        | 20.220         | 43,7        | 46.272         | 100        | -9,6                   | -14,9        | -12,0        |
| 9 mar - 3 mag         | 44.730           | 54,6        | 37.226         | 45,4        | 81.956         | 100        | -59,2                  | -61,7        | -60,4        |
| 4 mag – 31 mag        | 30.892           | 56,9        | 23.413         | 43,1        | 54.305         | 100        | -46,5                  | -51,4        | -48,8        |
| <b>1 gen - 31 mag</b> | <b>213.976</b>   | <b>54,6</b> | <b>175.869</b> | <b>45,4</b> | <b>389.845</b> | <b>100</b> | <b>-31,6</b>           | <b>-34,1</b> | <b>-32,7</b> |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

A diminuire, nei cinque mesi considerati, in particolare sono le attivazioni che hanno interessato donne con cittadinanza italiana, a fronte comunque di una maggiore tenuta delle attivazioni che hanno interessato individui stranieri e in particolare, lavoratori stranieri di nazionalità extra Unione Europea (cfr [Appendice](#)).

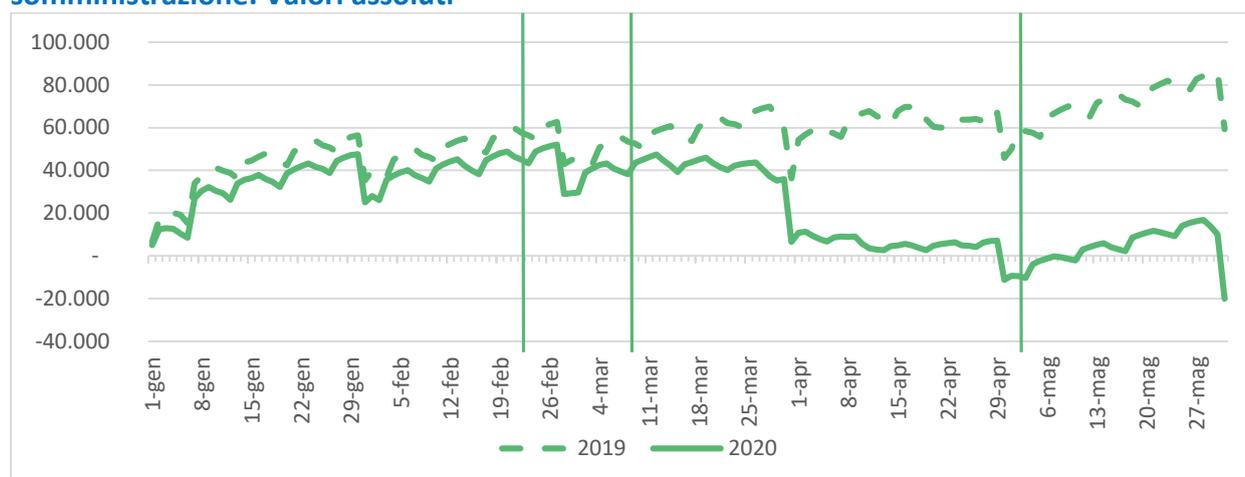
## Le posizioni nette

In merito al **saldo delle posizioni nette** si ricorda anche che il Decreto-Legge 17 marzo 2020 ha previsto la sospensione, successivamente estesa dal Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34, delle procedure di licenziamento collettivo e il divieto, per le aziende di qualunque dimensione, di licenziare i dipendenti sulla base di motivazioni legate agli aspetti economici e/o organizzativi<sup>5</sup>. Nel cinque mesi considerati, a pesare sul saldo pesano dunque più le mancate attivazioni che le cessazioni avvenute (per termini contrattuali pregressi).

Il dettaglio giornaliero suggerisce però la ripresa di un andamento che, soprattutto dal 4 maggio disegna una curva simile a quanto rilevato per l'anno 2019, presupponendo, pur nel decremento generale del ricorso a tale istituto contrattuale un andamento simile alle dinamiche più tradizionali (le stesse che continuano a contraddistinguere l'ultimo giorno di ciascun mese, giorno in cui tradizionalmente si concentrano la fine dei contratti e del periodo possibile di missione).

<sup>5</sup> Nello specifico, il Decreto-Legge 17 marzo 2020 ha previsto la sospensione per 60 giorni delle procedure di licenziamento. Tale sospensione è stata successivamente estesa a 5 mesi dall'art.80 e collegati del Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34, Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19. (GU Serie Generale n.128 del 19-05-2020 - Suppl. Ordinario n. 21).

**Figura 3 - Posizioni lavorative giornaliere nette cumulate dei rapporti di lavoro in somministrazione. Valori assoluti**



Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

## La tipologia dei contratti

Per quel che riguarda la **tipologia di contratti per durata prevista** (Tabella 2), si osserva che il decremento delle attivazioni ha colpito in termini percentuali soprattutto i contratti in somministrazione a tempo indeterminato che, pur rappresentando una parte marginale dell'insieme dei rapporti in somministrazione (al 22 febbraio 2020 erano il 5,1% dei contratti), presentano nel pentamestre una variazione negativa del 40,2%.

Dopo il DPCM del 9 marzo e fino al 3 maggio 2020, le attivazioni si assestano su valori di poco inferiori alle 3000 unità, vale a dire il 62,3% in meno di quanto registrato nello stesso periodo 2019, mentre all'indomani della Fase 2, fino al 31 maggio, la variazione negativa sull'anno 2019 è del 30,6%.

**Tabella 2 – Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per tipologia di contratto e genere. Anno 2020. Valori assoluti e percentuali e variazioni tendenziali percentuali**

|  | 2020          |              |               |                   |                |                |                  |               |               | Totale         |                |                |
|--|---------------|--------------|---------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|  | TI            |              |               | A termine <=91 gg |                |                | A termine >91 gg |               |               |                |                |                |
|  | Uomini        | Donne        | Totale        | Uomini            | Donne          | Totale         | Uomini           | Donne         | Totale        | Uomini         | Donne          | Totale         |
| <i>Valori assoluti</i>                         |               |              |               |                   |                |                |                  |               |               |                |                |                |
| 1 gen - 22 feb                                 | 7.193         | 3.407        | 10.600        | 93.755            | 83.434         | 177.189        | 11.354           | 8.169         | 19.523        | 112.302        | 95.010         | 207.312        |
| 23 feb - 8 mar                                 | 1.204         | 674          | 1.878         | 22.383            | 17.608         | 39.991         | 2.465            | 1.938         | 4.403         | 26.052         | 20.220         | 46.272         |
| 9 mar - 3 mag                                  | 1.735         | 1.073        | 2.808         | 38.012            | 31.489         | 69.501         | 4.983            | 4.664         | 9.647         | 44.730         | 37.226         | 81.956         |
| 4 mag - 31 mag                                 | 967           | 392          | 1.359         | 26.019            | 20.232         | 46.251         | 3.906            | 2.789         | 6.695         | 30.892         | 23.413         | 54.305         |
| <b>1 gen - 31 mag</b>                          | <b>11.099</b> | <b>5.546</b> | <b>16.645</b> | <b>180.169</b>    | <b>152.763</b> | <b>332.932</b> | <b>22.708</b>    | <b>17.560</b> | <b>40.268</b> | <b>213.976</b> | <b>175.869</b> | <b>389.845</b> |
| <i>Valori percentuali</i>                      |               |              |               |                   |                |                |                  |               |               |                |                |                |
| 1 gen - 22 feb                                 | 6,4           | 3,6          | 5,1           | 83,5              | 87,8           | 85,5           | 10,1             | 8,6           | 9,4           | 100            | 100            | 100            |
| 23 feb - 8 mar                                 | 4,6           | 3,3          | 4,1           | 85,9              | 87,1           | 86,4           | 9,5              | 9,6           | 9,5           | 100            | 100            | 100            |
| 9 mar - 3 mag                                  | 3,9           | 2,9          | 3,4           | 85,0              | 84,6           | 84,8           | 11,1             | 12,5          | 11,8          | 100            | 100            | 100            |
| 4 mag - 31 mag                                 | 3,1           | 1,7          | 2,5           | 84,2              | 86,4           | 85,2           | 12,6             | 11,9          | 12,3          | 100            | 100            | 100            |
| <b>1 gen - 30 mag</b>                          | <b>5,2</b>    | <b>3,2</b>   | <b>4,3</b>    | <b>84,2</b>       | <b>86,9</b>    | <b>85,4</b>    | <b>10,6</b>      | <b>10,0</b>   | <b>10,3</b>   | <b>100</b>     | <b>100</b>     | <b>100</b>     |
| <i>Variazioni tendenziali rispetto al 2019</i> |               |              |               |                   |                |                |                  |               |               |                |                |                |
| 1 gen - 22 feb                                 | -36,0         | -29,2        | -34,0         | -1,4              | -2,9           | -2,1           | 10,1             | 19,7          | 13,9          | -3,7           | -2,6           | -3,2           |
| 23 feb - 8 mar                                 | -27,0         | -8,0         | -21,2         | -7,7              | -16,3          | -11,7          | -15,6            | -2,6          | -10,3         | -9,6           | -14,9          | -12,0          |
| 9 mar - 3 mag                                  | -66,4         | -52,9        | -62,3         | -59,2             | -63,7          | -61,4          | -56,1            | -42,9         | -50,6         | -59,2          | -61,7          | -60,4          |
| 4 mag - 31 mag                                 | -22,6         | -44,6        | -30,6         | -48,9             | -53,5          | -51,0          | -30,8            | -30,2         | -30,5         | -46,5          | -51,4          | -48,8          |
| <b>1 gen - 31 mag</b>                          | <b>-42,5</b>  | <b>-35,0</b> | <b>-40,2</b>  | <b>-31,6</b>      | <b>-35,6</b>   | <b>-33,5</b>   | <b>-24,9</b>     | <b>-16,3</b>  | <b>-21,4</b>  | <b>-31,6</b>   | <b>-34,1</b>   | <b>-32,7</b>   |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

La gran parte dei contratti in somministrazione però era costituita dai contratti di breve durata

inferiore ai 91 giorni che perdono un contratto su tre (-33,5%). Maggiore tenuta si rileva per i contratti di durata superiore ai 91 giorni.

## Le giornate contrattualizzate

Per avere una idea più chiara sulla quantità di lavoro previsto e collegato ai rapporti di lavoro in somministrazione, sono state prese in considerazione le **giornate contrattualizzate** e previste per i soli contratti di lavoro a tempo determinato che, si ricorda, rappresentano circa il 95% del totale del lavoro in somministrazione. Complessivamente, nel periodo 1° gennaio – 31 maggio 2020 sono state contrattualizzate<sup>6</sup> poco più di 12milioni e 500mila giornate, contro le oltre 16milioni e 700mila contrattualizzate nei primi cinque mesi del 2019. Si tratta di una variazione pari a -24,4% (oltre 4 milioni in valori assoluti).

**Tabella 3 – Giornate contrattualizzate previste dai rapporti di lavoro in somministrazione a termine per periodo di attivazione. Anno 2020. Valori assoluti e variazioni assolute e percentuali**

|                       | Giornate contrattualizzate previste |                  |                   | Variazione rispetto al 2019 |                   |                   |              |              |              |
|-----------------------|-------------------------------------|------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|
|                       | Uomini                              | Donne            | Totale            | Uomini                      | Donne             | Totale            | Uomini       | Donne        | Totale       |
|                       |                                     |                  |                   | Valori assoluti             |                   |                   | Valori %     |              |              |
| 1 gen - 22 feb        | 3.750.843                           | 2.640.846        | 6.391.689         | -109.785                    | 57.903            | -51.882           | -2,8         | 2,2          | -0,8         |
| 23 feb - 8 mar        | 803.545                             | 601.859          | 1.405.404         | -84.725                     | -19.860           | -104.585          | -9,5         | -3,2         | -6,9         |
| 9 mar - 3 mag         | 1.451.199                           | 1.399.600        | 2.850.799         | -1.933.234                  | -1.237.676        | -3.170.910        | -57,1        | -46,9        | -52,7        |
| 4 mag - 31 mag        | 1.092.078                           | 887.316          | 1.979.394         | -546.028                    | -195.161          | -741.189          | -33,3        | -18,0        | -27,2        |
| <b>1 gen - 31 mag</b> | <b>7.097.665</b>                    | <b>5.529.621</b> | <b>12.627.286</b> | <b>-2.673.772</b>           | <b>-1.394.794</b> | <b>-4.068.566</b> | <b>-27,4</b> | <b>-20,1</b> | <b>-24,4</b> |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

Il segno negativo e l'ammontare della contrazione sono coerenti con il corrispondente decremento già rilevato per il numero di contratti (-32,4% del totale dei contratti a tempo determinato). Gli otto punti percentuali di scarto tra un valore e l'altro attestano però una contrazione che ha riguardato in misura maggiore la numerosità dei contratti più che le giornate contrattualizzate, confermando che tra i contratti rimasti attivi la tenuta maggiore ha riguardato quelli di più lunga durata (superiori a 91 giorni) o per cui erano previste un numero superiori di missioni; la variazione negativa in questo caso interessa maggiormente la componente maschile.

Il decremento del numero di giornate acquistate risulta minore tra le donne e in particolare tra le donne che avevano contratti di lavoro superiori ai 91 giorni. La combinazione delle due informazioni conferma l'ipotesi che gli uomini abbiano mantenuto più spesso contratti di breve e brevissima durata (vedendo però una riduzione maggiore di giornate contrattualizzate).

## Gli andamenti territoriali

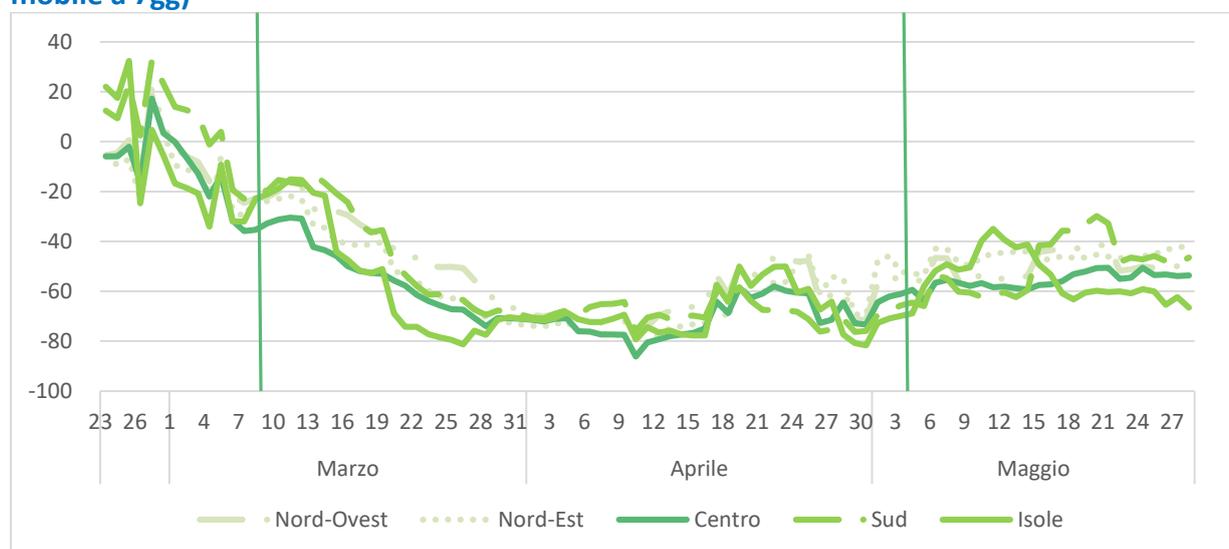
Territorialmente, l'andamento delle variazioni delle attivazioni cumulate mostra come la contrazione delle attivazioni abbia interessato progressivamente l'intero territorio nazionale. Nello specifico, i contratti in somministrazione hanno accentuato il loro decremento nelle regioni del Sud, Isole e Centro, dove peraltro erano già meno diffusi come istituto contrattuale (Figura 4).

<sup>6</sup> Le giornate contrattualizzate sono calcolate come differenza, in giorni, tra la data di fine prevista +1 giorno e la data di inizio del rapporto di lavoro.

Le differenze tra le diverse **ripartizioni territoriali** si legano anche alla diversa vocazione produttiva che connota le diverse aree del Paese e il minore o maggiore impatto degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica delle attivazioni riflette anche la diversa composizione dell'occupazione per settore. I segnali di ripresa relativi alla dinamica delle attivazioni registrati in una prima fase (aprile 2020) nelle regioni del Nord Est e del Nord Ovest, e successivamente nelle Regioni del Sud (soprattutto a partire dalla seconda settimana di maggio) attestano probabilmente una tendenza a preparare la ripartenza dell'utilizzo di tale istituto contrattuale a conclusione del periodo di *chiusura*.

Segnali non ancora coerenti, tuttavia e soprattutto per quel che riguarda la ripartizione Sud, che andrebbero verificati in relazione agli andamenti economici dei diversi settori di attività.

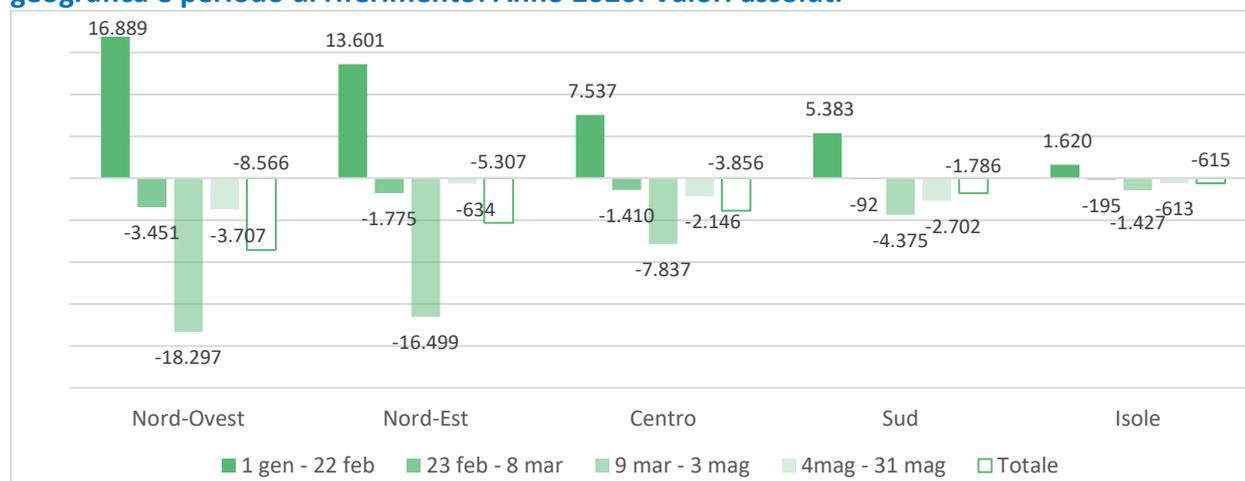
**Figura 4 – Variazioni tendenziali percentuali giornaliere delle attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione, dal 22 febbraio al 31 maggio 2020, per ripartizione geografica. (Media mobile a 7gg)**



Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

Al 31 maggio 2020 il **saldo delle posizioni lavorative nette** per ripartizione geografica evidenzia, soprattutto a partire dal 9 marzo, la caduta verticale del ricorso ai contratti in somministrazione nelle due ripartizioni del Nord dove tale istituto contrattuale era sempre stato più diffuso.

**Figura 5 – Posizioni lavorative nette dei rapporti di lavoro in somministrazione per ripartizione geografica e periodo di riferimento. Anno 2020. Valori assoluti**



Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

## Le figure professionali

Le misure di contenimento del virus, come già noto, hanno interessato diversamente le attività professionali distinguendo tra attività *essenziali* (ex lege) e attività produttive soggette a *lockdown*.

Pur nel generale decremento trasversale a tutti i **Grandi Gruppi Professionali**<sup>7</sup> (GGP), la contrazione più significativa - in valori assoluti - ha riguardato le missioni lavorative afferenti al Grande Gruppo delle attività commerciali e del settore alberghiero e della ristorazione (GGP 5) che, al 31 maggio 2020, interessa il 24,4% delle attivazioni.

Analogo comportamento si manifesta per le attivazioni afferenti al Grande Gruppo delle attività legate ai lavori d'ufficio e impiegatizie (GGP 4) e quelle relative alle figure a medio alta e alta qualificazione (le stesse che, pur nella residualità dei valori assoluti, ottenevano più spesso anche i contratti di lavoro in somministrazione a tempo indeterminato).

Migliore tenuta, da imputare di certo anche alla differente continuità lavorativa che ha contraddistinto le attività professionali ritenute essenziali, hanno fatto registrare le figure del Gruppo 7 e del Gruppo 8, quelle, cioè, legate alle professioni dei trasporti e della logistica e alle professioni non qualificate (queste ultime arrivano a pesare nei primi cinque mesi del 2020 più di tutte le altre, ovvero il 27% del complesso dei contratti in somministrazione attivati).

**Tabella 4 – Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per genere e Grande Gruppo Professionale prevalente (CP2011). 1° gennaio – 31 maggio 2020. Valori assoluti, percentuali e variazioni percentuali**

|  | GGP 1        | GGP 2        | GGP 3         | GGP 4         | GGP 5         | GGP 6         | GGP 7         | GGP 8          |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| <i>Valori assoluti</i>                         |              |              |               |               |               |               |               |                |
| Uomini   | 102          | 1.891        | 11.982        | 18.581        | 29.012        | 28.320        | 49.640        | 70.416         |
| Donne  | 165          | 3.074        | 13.986        | 17.154        | 64.149        | 15.200        | 26.130        | 32.691         |
| <b>Totale</b>                                  | <b>267</b>   | <b>4.965</b> | <b>25.968</b> | <b>35.735</b> | <b>93.161</b> | <b>43.520</b> | <b>75.770</b> | <b>103.107</b> |
| <i>Valori percentuali</i>                      |              |              |               |               |               |               |               |                |
| Uomini   | 0,0          | 0,9          | 5,7           | 8,9           | 13,8          | 13,5          | 23,6          | 33,5           |
| Donne  | 0,1          | 1,8          | 8,1           | 9,9           | 37,2          | 8,8           | 15,1          | 18,9           |
| <b>Totale</b>                                  | <b>0,1</b>   | <b>1,3</b>   | <b>6,8</b>    | <b>9,3</b>    | <b>24,4</b>   | <b>11,4</b>   | <b>19,8</b>   | <b>27,0</b>    |
| <i>Variazione tendenziale rispetto al 2019</i> |              |              |               |               |               |               |               |                |
| Uomini   | -39,3        | -36,3        | -36,4         | -32,3         | -44,5         | -33,2         | -29,3         | -27,8          |
| Donne  | -32,1        | -38,8        | -34,5         | -37,2         | -44,4         | -23,9         | -19,2         | -27,1          |
| <b>Totale</b>                                  | <b>-35,0</b> | <b>-37,8</b> | <b>-35,4</b>  | <b>-34,7</b>  | <b>-44,4</b>  | <b>-30,2</b>  | <b>-26,1</b>  | <b>-27,6</b>   |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

<sup>7</sup> Si precisa che la specificità della figura professionale è stata desunta dal codice relativa alla classificazione Istat CP2011 indicata dall'impresa presso cui è stata assegnata la missione del lavoratore. Nel caso uno stesso lavoratore abbia svolto le missioni presso più imprese afferenti a più settori figure professionali, nelle analisi è stata considerata quella prevalente per numero di giornate contrattualizzate. I dati qui presentati sono stati aggregati per facilità di lettura al I digit CP2011

## BIBLIOGRAFIA ESSENZIALE

---

- Banca d'Italia, (2020), [L'impatto della pandemia di COVID-19 sull'economia italiana: scenari illustrativi](#), Note Covid-19, 15 maggio 2020
- Basso G., Barbieri T., Scicchitano S.,(a cura di) (2020), [I lavoratori a rischio in Italia durante l'epidemia da COVID-19](#), Banca d'Italia, Note Covid-19, 7 aprile 2020
- Bovini G., Camussi S., Durando M., Gambuzza M., Sciclone N., Viviano E., (2020) [La crisi Covid e il mercato del lavoro: alcune conferme, alcune specificità regionali, alcune ipotesi](#), Banca d'Italia, Note Covid-19, 7 maggio 2020
- Chiozza A., Mattei L., Torchia B., [I contratti in somministrazione- nota II trimestre 2019](#), n. 3/2019 (Collana Focus Anpal, n. 64)
- Chiozza A., Mattei L., Torchia B., [I contratti in somministrazione- nota I trimestre 2019](#), n. 2/2019 (Collana Focus Anpal, n. 63)
- Chiozza A., Mattei L., Torchia B., [I contratti in somministrazione- nota IV trimestre 2018](#), n. 1/2019 (Collana Focus Anpal, n. 62)
- Ministero del Lavoro, Anpal, Istat, Inps, Inail, [Nota trimestrale sulle tendenze dell'occupazione relativa al I trimestre del 2020](#)
- Osservatorio Mercato del Lavoro Regione Veneto - Veneto Lavoro - Regione Veneto (2020) (a cura di) [Emergenza COVID-19. L'impatto sul lavoro dipendente in Veneto nel primo mese \(23 febbraio – 22 marzo 2020\)](#) Misure/88 marzo 2020
- Rapiti F., Pintaldi F., (a cura di) 2019, [Il Mercato del lavoro 2018. Verso una lettura integrata](#)

## Precedenti approfondimenti Covid-19

---

- Baronio G., Linfante G., (2020), [Prime evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica dei rapporti di lavoro](#), Nota, 1 2020 (Collana Focus Anpal, n. 74), Maggio
- Chiozza A., Mattei L., Torchia B., (2020) [Prime evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica dei rapporti di lavoro in somministrazione](#), Nota, 2 2020 (Collana Focus Anpal, n. 76), Giugno
- Baronio G., Linfante G., (2020), [Evidenze degli effetti della crisi sanitaria sulla dinamica dei rapporti di lavoro](#), Nota, 3 2020 (Collana Focus Anpal, n. 77), Giugno

## APPENDICE

### Il dettaglio regionale: attivazioni e cessazioni

#### Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per Regione. Valori assoluti

|            |                       | Attivazioni     |                 |                |                 |         |                 |                 |                |                 |         |
|------------|-----------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|---------|
|            |                       | 2019            |                 |                |                 |         | 2020            |                 |                |                 |         |
|            |                       | 1gen -<br>22feb | 23feb -<br>8mar | 9mar -<br>3mag | 4mag -<br>31mag | Totale  | 1gen -<br>22feb | 23feb -<br>8mar | 9mar -<br>3mag | 4mag -<br>31mag | Totale  |
| Nord-Ovest | Piemonte              | 21.713          | 4.975           | 18.716         | 9.851           | 55.255  | 20.861          | 5.047           | 10.249         | 5.909           | 42.066  |
|            | Valle d'Aosta         | 559             | 152             | 577            | 306             | 1.594   | 517             | 105             | 219            | 48              | 889     |
|            | Lombardia             | 57.535          | 13.437          | 51.000         | 26.305          | 148.277 | 54.699          | 11.006          | 20.678         | 13.667          | 100.050 |
|            | Liguria               | 4.777           | 1.521           | 6.657          | 3.532           | 16.487  | 6.926           | 1.769           | 2.513          | 1.064           | 12.272  |
|            | Totale                | 84.584          | 20.085          | 76.950         | 39.994          | 221.613 | 83.003          | 17.927          | 33.659         | 20.688          | 155.277 |
| Nord-Est   | Veneto                | 22.870          | 5.992           | 21.929         | 11.135          | 61.926  | 21.036          | 4.591           | 7.048          | 5.967           | 38.642  |
|            | Friuli Venezia Giulia | 6.198           | 1.429           | 5.614          | 2.866           | 16.107  | 5.190           | 1.132           | 2.142          | 1.570           | 10.034  |
|            | Emilia Romagna        | 24.761          | 6.046           | 22.241         | 12.113          | 65.161  | 23.931          | 5.271           | 10.121         | 7.326           | 46.649  |
|            | P.A. Bolzano          | 1.321           | 252             | 1.377          | 749             | 3.699   | 1.580           | 390             | 384            | 187             | 2.541   |
|            | P.A. Trento           | 1.852           | 361             | 1.688          | 826             | 4.727   | 1.650           | 339             | 715            | 535             | 3.239   |
|            | Totale                | 57.002          | 14.080          | 52.849         | 27.689          | 151.620 | 53.387          | 11.723          | 20.410         | 15.585          | 101.105 |
| Centro     | Toscana               | 12.413          | 3.270           | 12.470         | 5.761           | 33.914  | 12.404          | 2.905           | 5.221          | 3.014           | 23.544  |
|            | Umbria                | 2.693           | 540             | 2.022          | 1.021           | 6.276   | 2.374           | 495             | 869            | 742             | 4.480   |
|            | Marche                | 7.141           | 1.632           | 5.819          | 3.089           | 17.681  | 6.696           | 1.489           | 1.900          | 1.848           | 11.933  |
|            | Lazio                 | 22.247          | 5.813           | 22.683         | 12.181          | 62.924  | 20.862          | 4.679           | 7.157          | 4.355           | 37.053  |
|            | Totale                | 44.494          | 11.255          | 42.994         | 22.052          | 120.795 | 42.336          | 9.568           | 15.147         | 9.959           | 77.010  |
| Sud        | Abruzzo               | 6.017           | 1.254           | 4.859          | 2.505           | 14.635  | 5.755           | 1.256           | 2.552          | 1.582           | 11.145  |
|            | Molise                | 182             | 64              | 190            | 105             | 541     | 343             | 101             | 255            | 143             | 842     |
|            | Campania              | 7.467           | 1.978           | 9.920          | 4.390           | 23.755  | 7.369           | 1.814           | 3.500          | 1.687           | 14.370  |
|            | Puglia                | 6.410           | 1.730           | 9.164          | 3.530           | 20.834  | 6.418           | 1.996           | 2.912          | 2.180           | 13.506  |
|            | Basilicata            | 1.819           | 396             | 1.446          | 1.047           | 4.708   | 1.356           | 406             | 613            | 474             | 2.849   |
|            | Calabria              | 984             | 193             | 1.369          | 798             | 3.344   | 1.201           | 218             | 593            | 268             | 2.280   |
|            | Totale                | 22.879          | 5.615           | 26.948         | 12.375          | 67.817  | 22.442          | 5.791           | 10.425         | 6.334           | 44.992  |
| Isole      | Sicilia               | 3.346           | 875             | 3.738          | 2.221           | 10.180  | 4.098           | 825             | 1.612          | 1.225           | 7.760   |
|            | Sardegna              | 1.860           | 670             | 3.329          | 1.660           | 7.519   | 2.060           | 444             | 707            | 520             | 3.731   |
|            | Totale                | 5.206           | 1.545           | 7.067          | 3.881           | 17.699  | 6.158           | 1.269           | 2.319          | 1.745           | 11.491  |
| Totale     |                       | 214.165         | 52.580          | 206.808        | 105.991         | 579.544 | 207.326         | 46.278          | 81.960         | 54.311          | 389.875 |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

## Cessazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per Regione. Valori assoluti

|            |                       | Cessazioni      |                 |                |                 |         |                 |                 |                |                 |         |
|------------|-----------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|---------|
|            |                       | 2019            |                 |                |                 |         | 2020            |                 |                |                 |         |
|            |                       | 1gen -<br>22feb | 23feb -<br>8mar | 9mar -<br>3mag | 4mag -<br>31mag | Totale  | 1gen -<br>22feb | 23feb -<br>8mar | 9mar -<br>3mag | 4mag -<br>31mag | Totale  |
| Nord-Ovest | Piemonte              | 15.573          | 5.483           | 19.078         | 9.975           | 50.109  | 16.335          | 5.587           | 15.987         | 7.174           | 45.083  |
|            | Valle d'Aosta         | 481             | 158             | 584            | 329             | 1.552   | 505             | 159             | 294            | 94              | 1052    |
|            | Lombardia             | 42.250          | 14.741          | 50.793         | 25.306          | 133.090 | 42.942          | 13.693          | 32.891         | 15.758          | 105.284 |
|            | Liguria               | 4.132           | 1.590           | 6.343          | 3.528           | 15.593  | 6.332           | 1.939           | 2.784          | 1.369           | 12.424  |
|            | Totale                | 62.436          | 21.972          | 76.798         | 39.138          | 200.344 | 66.114          | 21.378          | 51.956         | 24.395          | 163.843 |
| Nord-Est   | Veneto                | 14.608          | 6.405           | 21.563         | 11.058          | 53.634  | 14.893          | 5.589           | 14.626         | 5.875           | 40.983  |
|            | Friuli Venezia Giulia | 4.046           | 1.591           | 5.321          | 2.555           | 13.513  | 3.775           | 1.276           | 3.818          | 1.704           | 10.573  |
|            | Emilia Romagna        | 17.659          | 6.753           | 22.507         | 11.437          | 58.356  | 18.317          | 5.832           | 16.664         | 7.872           | 48.685  |
|            | P.A. Bolzano          | 1.300           | 329             | 1.420          | 824             | 3.873   | 1.528           | 407             | 674            | 243             | 2.852   |
|            | P.A. Trento           | 1.264           | 396             | 1.630          | 814             | 4.104   | 1.273           | 394             | 1127           | 525             | 3.319   |
|            | Totale                | 38.877          | 15.474          | 52.441         | 26.688          | 133.480 | 39.786          | 13.498          | 36.909         | 16.219          | 106.412 |
| Centro     | Toscana               | 9.017           | 3.366           | 11.716         | 5.813           | 29.912  | 9.958           | 3.327           | 7.533          | 4.256           | 25.074  |
|            | Umbria                | 1.534           | 569             | 1.946          | 1.006           | 5.055   | 1.453           | 649             | 1493           | 673             | 4.268   |
|            | Marche                | 4.099           | 1.748           | 6.367          | 2.939           | 15.153  | 4.053           | 1.762           | 4.550          | 2.098           | 12.463  |
|            | Lazio                 | 20.079          | 6.046           | 22.161         | 12.447          | 60.733  | 19.335          | 5.240           | 9.408          | 5.078           | 39.061  |
|            | Totale                | 34.729          | 11.729          | 42.190         | 22.205          | 110.853 | 34.799          | 10.978          | 22.984         | 12.105          | 80.866  |
| Sud        | Abruzzo               | 3.700           | 1.375           | 4.836          | 2.189           | 12.100  | 3.723           | 1.322           | 4.151          | 2.291           | 11.487  |
|            | Molise                | 117             | 51              | 186            | 90              | 444     | 226             | 69              | 316            | 166             | 777     |
|            | Campania              | 6.004           | 1.979           | 8.777          | 4.848           | 21.608  | 6.207           | 1.929           | 4.575          | 2.683           | 15.394  |
|            | Puglia                | 4.962           | 1.990           | 7.982          | 4.107           | 19.041  | 5.032           | 1.820           | 4.146          | 2.879           | 13.877  |
|            | Basilicata            | 1.281           | 435             | 1.390          | 1.065           | 4.171   | 961             | 378             | 885            | 519             | 2.743   |
|            | Calabria              | 726             | 348             | 1.239          | 781             | 3.094   | 910             | 365             | 727            | 498             | 2.500   |
|            | Totale                | 16.790          | 6.178           | 24.410         | 13.080          | 60.458  | 17.059          | 5.883           | 14.800         | 9.036           | 46.778  |
| Isole      | Sicilia               | 2.366           | 831             | 3.928          | 2.103           | 9.228   | 2.748           | 976             | 2.705          | 1.499           | 7.928   |
|            | Sardegna              | 1.355           | 616             | 2.105          | 1.819           | 5.895   | 1.790           | 488             | 1041           | 859             | 4.178   |
|            | Totale                | 3.721           | 1.447           | 6.033          | 3.922           | 15.123  | 4.538           | 1.464           | 3.746          | 2.358           | 12.106  |
| Totale     |                       | 156.553         | 56.800          | 201.872        | 105.033         | 520.258 | 162.296         | 53.201          | 130.395        | 64.113          | 410.005 |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

## Attivazioni; nazionalità, età, ripartizioni geografiche

### Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per nazionalità e genere. Valori assoluti e variazioni percentuali.

| Nazionalità         |                | Anno 2019 |         |         | Anno 2020 |         |         | Variazione tendenziale 2019 - 2020 |       |        |
|---------------------|----------------|-----------|---------|---------|-----------|---------|---------|------------------------------------|-------|--------|
|                     |                | Uomini    | Donne   | Totale  | Uomini    | Donne   | Totale  | Uomini                             | Donne | Totale |
| Italiana            | 1 gen - 22 feb | 90.217    | 81.251  | 171.468 | 85.420    | 78.164  | 163.584 | -5,3                               | -3,8  | -4,6   |
|                     | 23 feb - 8 mar | 22.482    | 19.651  | 42.133  | 19.943    | 16.545  | 36.488  | -11,3                              | -15,8 | -13,4  |
|                     | 9 mar - 3 mag  | 85.107    | 80.807  | 165.914 | 34.568    | 29.777  | 64.345  | -59,4                              | -63,2 | -61,2  |
|                     | 4 mag - 31 mag | 44.358    | 39.942  | 84.300  | 23.912    | 19.284  | 43.196  | -46,1                              | -51,7 | -48,8  |
|                     | 1 gen - 31 mag | 242.164   | 221.651 | 463.815 | 163.843   | 143.770 | 307.613 | -32,3                              | -35,1 | -33,7  |
| Straniera (di cui): | 1 gen - 22 feb | 26.403    | 16.275  | 42.678  | 26.882    | 16.846  | 43.728  | 1,8                                | 3,5   | 2,5    |
|                     | 23 feb - 8 mar | 6.334     | 4.111   | 10.445  | 6.109     | 3.675   | 9.784   | -3,6                               | -10,6 | -6,3   |
|                     | 9 mar - 3 mag  | 24.475    | 16.416  | 40.891  | 10.162    | 7.449   | 17.611  | -58,5                              | -54,6 | -56,9  |
|                     | 4 mag - 31 mag | 13.409    | 8.275   | 21.684  | 6.980     | 4.129   | 11.109  | -47,9                              | -50,1 | -48,8  |
|                     | 1 gen - 31 mag | 70.621    | 45.077  | 115.698 | 50.133    | 32.099  | 82.232  | -29,0                              | -28,8 | -28,9  |
| da Paesi UE         | 1 gen - 22 feb | 4.164     | 6.338   | 10.502  | 3.678     | 6.055   | 9.733   | -11,7                              | -4,5  | -7,3   |
|                     | 23 feb - 8 mar | 1.039     | 1.557   | 2.596   | 794       | 1.370   | 2.164   | -23,6                              | -12,0 | -16,6  |
|                     | 9 mar - 3 mag  | 3.694     | 5.976   | 9.670   | 1.186     | 2.908   | 4.094   | -67,9                              | -51,3 | -57,7  |
|                     | 4 mag - 31 mag | 2.030     | 2.993   | 5.023   | 966       | 1.661   | 2.627   | -52,4                              | -44,5 | -47,7  |
|                     | 1 gen - 31 mag | 10.927    | 16.864  | 27.791  | 6.624     | 11.994  | 18.618  | -39,4                              | -28,9 | -33,0  |
| da Paesi Non UE     | 1 gen - 22 feb | 22.239    | 9.937   | 32.176  | 23.204    | 10.791  | 33.995  | 4,3                                | 8,6   | 5,7    |
|                     | 23 feb - 8 mar | 5.295     | 2.554   | 7.849   | 5.315     | 2.305   | 7.620   | 0,4                                | -9,7  | -2,9   |
|                     | 9 mar - 3 mag  | 20.781    | 10.440  | 31.221  | 8.976     | 4.541   | 13.517  | -56,8                              | -56,5 | -56,7  |
|                     | 4 mag - 31 mag | 11.379    | 5.282   | 16.661  | 6.014     | 2.468   | 8.482   | -47,1                              | -53,3 | -49,1  |
|                     | 1 gen - 31 mag | 59.694    | 28.213  | 87.907  | 43.509    | 20.105  | 63.614  | -27,1                              | -28,7 | -27,6  |
| Totale              | 1 gen - 22 feb | 116.620   | 97.526  | 214.146 | 112.302   | 95.010  | 207.312 | -3,7                               | -2,6  | -3,2   |
|                     | 23 feb - 8 mar | 28.816    | 23.762  | 52.578  | 26.052    | 20.220  | 46.272  | -9,6                               | -14,9 | -12,0  |
|                     | 9 mar - 3 mag  | 109.582   | 97.223  | 206.805 | 44.730    | 37.226  | 81.956  | -59,2                              | -61,7 | -60,4  |
|                     | 4 mag - 31 mag | 57.767    | 48.217  | 105.984 | 30.892    | 23.413  | 54.305  | -46,5                              | -51,4 | -48,8  |
|                     | 1 gen - 31 mag | 312.785   | 266.728 | 579.513 | 213.976   | 175.869 | 389.845 | -31,6                              | -34,1 | -32,7  |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

## Attivazioni rapporti di lavoro in somministrazione per classe di età e genere. Valori assoluti e variazioni percentuali.

|                | 2019                               |         |          |         |           |         |          |         |           |         |          |         |
|----------------|------------------------------------|---------|----------|---------|-----------|---------|----------|---------|-----------|---------|----------|---------|
|                | Uomini                             |         |          |         | Donne     |         |          |         | Totale    |         |          |         |
|                | fino a 29                          | 30-49   | 50 e più | Totale  | fino a 29 | 30-49   | 50 e più | Totale  | fino a 29 | 30-49   | 50 e più | Totale  |
| 1 gen - 22 feb | 49.674                             | 51.379  | 15.567   | 116.620 | 32.602    | 49.502  | 15.422   | 97.526  | 82.276    | 100.881 | 30.989   | 214.146 |
| 23 feb - 8 mar | 12.671                             | 12.410  | 3.735    | 28.816  | 7.832     | 12.040  | 3.890    | 23.762  | 20.503    | 24.450  | 7.625    | 52.578  |
| 9 mar - 3 mag  | 47.457                             | 47.456  | 14.664   | 109.577 | 33.451    | 47.869  | 15.903   | 97.223  | 80.908    | 95.325  | 30.567   | 206.800 |
| 4 mag - 31 mag | 26.032                             | 24.418  | 7.316    | 57.766  | 17.229    | 23.133  | 7.855    | 48.217  | 43.261    | 47.551  | 15.171   | 105.983 |
| 1 gen - 31 mag | 135.834                            | 135.663 | 41.282   | 312.779 | 91.114    | 132.544 | 43.070   | 266.728 | 226.948   | 268.207 | 84.352   | 579.507 |
|                | 2020                               |         |          |         |           |         |          |         |           |         |          |         |
|                | Uomini                             |         |          |         | Donne     |         |          |         | Totale    |         |          |         |
|                | fino a 29                          | 30-49   | 50 e più | Totale  | fino a 29 | 30-49   | 50 e più | Totale  | fino a 29 | 30-49   | 50 e più | Totale  |
| 1 gen - 22 feb | 48.812                             | 48.424  | 15.065   | 112.301 | 32.713    | 46.498  | 15.799   | 95.010  | 81.525    | 94.922  | 30.864   | 207.311 |
| 23 feb - 8 mar | 11.087                             | 11.472  | 3.492    | 26.051  | 6.302     | 10.325  | 3.593    | 20.220  | 17.389    | 21.797  | 7.085    | 46.271  |
| 9 mar - 3 mag  | 19.628                             | 19.227  | 5.875    | 44.730  | 11.761    | 18.968  | 6.497    | 37.226  | 31.389    | 38.195  | 12.372   | 81.956  |
| 4 mag - 31 mag | 13.141                             | 13.421  | 4.329    | 30.891  | 7.414     | 11.915  | 4.084    | 23.413  | 20.555    | 25.336  | 8.413    | 54.304  |
| 1 gen - 31 mag | 92.668                             | 92.544  | 28.761   | 213.973 | 58.190    | 87.706  | 29.973   | 175.869 | 150.858   | 180.250 | 58.734   | 389.842 |
|                | Variazione tendenziale 2019 - 2020 |         |          |         |           |         |          |         |           |         |          |         |
|                | Uomini                             |         |          |         | Donne     |         |          |         | Totale    |         |          |         |
|                | fino a 29                          | 30-49   | 50 e più | Totale  | fino a 29 | 30-49   | 50 e più | Totale  | fino a 29 | 30-49   | 50 e più | Totale  |
| 1 gen - 22 feb | -1,7                               | -5,8    | -3,2     | -3,7    | 0,3       | -6,1    | 2,4      | -2,6    | -0,9      | -5,9    | -0,4     | -3,2    |
| 23 feb - 8 mar | -12,5                              | -7,6    | -6,5     | -9,6    | -19,5     | -14,2   | -7,6     | -14,9   | -15,2     | -10,9   | -7,1     | -12,0   |
| 9 mar - 3 mag  | -58,6                              | -59,5   | -59,9    | -59,2   | -64,8     | -60,4   | -59,1    | -61,7   | -61,2     | -59,9   | -59,5    | -60,4   |
| 4 mag - 31 mag | -49,5                              | -45,0   | -40,8    | -46,5   | -57,0     | -48,5   | -48,0    | -51,4   | -52,5     | -46,7   | -44,5    | -48,8   |
| 1 gen - 31 mag | -31,8                              | -31,8   | -30,3    | -31,6   | -36,1     | -33,8   | -30,4    | -34,1   | -33,5     | -32,8   | -30,4    | -32,7   |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

## Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per ripartizione e genere. Valori assoluti e variazioni percentuali.

| Anno 2019                        |            |         |         |          |        |         |        |       |         |        |       |        |        |       |        |         |         |         |
|----------------------------------|------------|---------|---------|----------|--------|---------|--------|-------|---------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|---------|---------|---------|
|                                  | Nord-Ovest |         |         | Nord-Est |        |         | Centro |       |         | Sud    |       |        | Isole  |       |        | Totale  |         |         |
|                                  | Uomini     | Donne   | Totale  | Uomini   | Donne  | Totale  | Uomini | Donne | Totale  | Uomini | Donne | Totale | Uomini | Donne | Totale | Uomini  | Donne   | Totale  |
| 1 gen - 22 feb                   | 44.473     | 40.102  | 84.575  | 32.130   | 24.866 | 56.996  | 21318  | 23175 | 44.493  | 15285  | 7593  | 22.878 | 3414   | 1790  | 5.204  | 116.620 | 97.526  | 214.146 |
| 23 feb - 8 mar                   | 10.679     | 9.405   | 20.084  | 8.020    | 6.060  | 14.080  | 5462   | 5792  | 11.254  | 3698   | 1917  | 5.615  | 957    | 588   | 1.545  | 28.816  | 23.762  | 52.578  |
| 9 mar - 3 mag                    | 39.548     | 37.402  | 76.950  | 28.970   | 23.878 | 52.848  | 19892  | 23100 | 42.992  | 16899  | 10049 | 26.948 | 4273   | 2794  | 7.067  | 109.582 | 97.223  | 206.805 |
| 4 mag - 31 mag                   | 21.111     | 18.879  | 39.990  | 15.894   | 11.792 | 27.686  | 10583  | 11469 | 22.052  | 7830   | 4544  | 12.374 | 2349   | 1532  | 3.881  | 57.767  | 48.216  | 105.983 |
| 1 gen - 31 mag                   | 115.811    | 105.788 | 221.599 | 85.014   | 66.596 | 151.610 | 57255  | 63536 | 120.791 | 43712  | 24103 | 67.815 | 10993  | 6704  | 17.697 | 312.785 | 266.727 | 579.512 |
| Anno 2020                        |            |         |         |          |        |         |        |       |         |        |       |        |        |       |        |         |         |         |
|                                  | Nord-Ovest |         |         | Nord-Est |        |         | Centro |       |         | Sud    |       |        | Isole  |       |        | Totale  |         |         |
|                                  | Uomini     | Donne   | Totale  | Uomini   | Donne  | Totale  | Uomini | Donne | Totale  | Uomini | Donne | Totale | Uomini | Donne | Totale | Uomini  | Donne   | Totale  |
| 1 gen - 22 feb                   | 44.104     | 38.896  | 83.000  | 29.778   | 23.598 | 53.376  | 20056  | 22280 | 42.336  | 14356  | 8086  | 22.442 | 4008   | 2150  | 6.158  | 112.302 | 95.010  | 207.312 |
| 23 feb - 8 mar                   | 10.119     | 7.806   | 17.925  | 6.732    | 4.987  | 11.719  | 4506   | 5062  | 9.568   | 3811   | 1980  | 5.791  | 884    | 385   | 1.269  | 26.052  | 20.220  | 46.272  |
| 9 mar - 3 mag                    | 17.487     | 16.172  | 33.659  | 10.585   | 9.821  | 20.406  | 8151   | 6996  | 15.147  | 6990   | 3435  | 10.425 | 1517   | 802   | 2.319  | 44.730  | 37.226  | 81.956  |
| 4 mag - 31 mag                   | 11.148     | 9.538   | 20.686  | 8.464    | 7.118  | 15.582  | 5619   | 4339  | 9.958   | 4359   | 1975  | 6.334  | 1302   | 443   | 1.745  | 30.892  | 23.413  | 54.305  |
| 1 gen - 31 mag                   | 82.858     | 72.412  | 155.270 | 55.559   | 45.524 | 101.083 | 38332  | 38677 | 77.009  | 29516  | 15476 | 44.992 | 7711   | 3780  | 11.491 | 213.976 | 175.869 | 389.845 |
| Variazione tendenziale 2019-2020 |            |         |         |          |        |         |        |       |         |        |       |        |        |       |        |         |         |         |
|                                  | Nord-Ovest |         |         | Nord-Est |        |         | Centro |       |         | Sud    |       |        | Isole  |       |        | Totale  |         |         |
|                                  | Uomini     | Donne   | Totale  | Uomini   | Donne  | Totale  | Uomini | Donne | Totale  | Uomini | Donne | Totale | Uomini | Donne | Totale | Uomini  | Donne   | Totale  |
| 1 gen - 22 feb                   | -0,8       | -3,0    | -1,9    | -7,3     | -5,1   | -6,4    | -5,9   | -3,9  | -4,8    | -6,1   | 6,5   | -1,9   | 17,4   | 20,1  | 18,3   | -3,7    | -2,6    | -3,2    |
| 23 feb - 8 mar                   | -5,2       | -17,0   | -10,7   | -16,1    | -17,7  | -16,8   | -17,5  | -12,6 | -15,0   | 3,1    | 3,3   | 3,1    | -7,6   | -34,5 | -17,9  | -9,6    | -14,9   | -12,0   |
| 9 mar - 3 mag                    | -55,8      | -56,8   | -56,3   | -63,5    | -58,9  | -61,4   | -59,0  | -69,7 | -64,8   | -58,6  | -65,8 | -61,3  | -64,5  | -71,3 | -67,2  | -59,2   | -61,7   | -60,4   |
| 4 mag - 31 mag                   | -47,2      | -49,5   | -48,3   | -46,7    | -39,6  | -43,7   | -46,9  | -62,2 | -54,8   | -44,3  | -56,5 | -48,8  | -44,6  | -71,1 | -55,0  | -46,5   | -51,4   | -48,8   |
| 1 gen - 31 mag                   | -28,5      | -31,5   | -29,9   | -34,6    | -31,6  | -33,3   | -33,1  | -39,1 | -36,2   | -32,5  | -35,8 | -33,7  | -29,9  | -43,6 | -35,1  | -31,6   | -34,1   | -32,7   |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

## Attivazioni, tipologia e durata dei contratti

### Attivazioni e cessazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per tipologia e durata del contratto. Valori assoluti

|                | Attivazioni |                      |                     |         |           |                      |                     |         |
|----------------|-------------|----------------------|---------------------|---------|-----------|----------------------|---------------------|---------|
|                | Anno 2019   |                      |                     |         | Anno 2020 |                      |                     |         |
|                | TI          | A termine<br><=91 gg | A termine<br>>91 gg | Totale  | TI        | A termine<br><=91 gg | A termine<br>>91 gg | Totale  |
| 1 gen - 22 feb | 16.050      | 180.973              | 17.142              | 214.165 | 10.600    | 177.202              | 19.524              | 207.326 |
| 23 feb - 8 mar | 2.383       | 45.285               | 4.912               | 52.580  | 1.878     | 39.997               | 4.403               | 46.278  |
| 9 mar - 3 mag  | 7.441       | 179.837              | 19.530              | 206.808 | 2.808     | 69.505               | 9.647               | 81.960  |
| 4 mag - 31 mag | 1.957       | 94.399               | 9.636               | 105.992 | 1.359     | 46.256               | 6.696               | 54.311  |
| 1 gen - 31 mag | 27.831      | 500.494              | 51.220              | 579.545 | 16.645    | 332.960              | 40.270              | 389.875 |
|                | Cessazioni  |                      |                     |         |           |                      |                     |         |
|                | Anno 2019   |                      |                     |         | Anno 2020 |                      |                     |         |
|                | TI          | A termine<br><=91 gg | A termine<br>>91 gg | Totale  | TI        | A termine<br><=91 gg | A termine<br>>91 gg | Totale  |
| 1 gen - 22 feb | 1.765       | 141.871              | 12.917              | 156.553 | 2.808     | 144.735              | 14.753              | 162.296 |
| 23 feb - 8 mar | 675         | 51.101               | 5.024               | 56.800  | 1.232     | 46.657               | 5.312               | 53.201  |
| 9 mar - 3 mag  | 2.652       | 182.390              | 16.830              | 201.872 | 1.526     | 111.765              | 17.104              | 130.395 |
| 4 mag - 31 mag | 1.189       | 95.775               | 8.069               | 105.033 | 846       | 53.569               | 9.698               | 64.113  |
| 1 gen - 31 mag | 6.281       | 471.137              | 42.840              | 520.258 | 6.412     | 356.726              | 46.867              | 410.005 |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/2020

## Attivazioni dei rapporti di lavoro in somministrazione per tipologia, durata del contratto e genere. Valori assoluti e variazioni percentuali

| Anno 2019      |        |       |        |                   |         |         |                  |        |        |         |         |         |
|----------------|--------|-------|--------|-------------------|---------|---------|------------------|--------|--------|---------|---------|---------|
|                | TI     |       |        | A termine <=91 gg |         |         | A termine >91 gg |        |        | Totale  |         |         |
|                | Uomini | Donne | Totale | Uomini            | Donne   | Totale  | Uomini           | Donne  | Totale | Uomini  | Donne   | Totale  |
| 1 gen - 22 feb | 11.238 | 4.812 | 16.050 | 95.068            | 85.888  | 180.956 | 10.314           | 6.826  | 17.140 | 116.620 | 97.526  | 214.146 |
| 23 feb - 8 mar | 1.650  | 733   | 2.383  | 24.245            | 21.039  | 45.284  | 2.921            | 1.990  | 4.911  | 28.816  | 23.762  | 52.578  |
| 9 mar - 3 mag  | 5.161  | 2.280 | 7.441  | 93.059            | 86.775  | 179.834 | 11.362           | 8.168  | 19.530 | 109.582 | 97.223  | 206.805 |
| 4 mag - 31 mag | 1.249  | 708   | 1.957  | 50.877            | 43.516  | 94.393  | 5.641            | 3.993  | 9.634  | 57.767  | 48.217  | 105.984 |
| 1 gen - 31 mag | 19.298 | 8.533 | 27.831 | 263.249           | 237.218 | 500.467 | 30.238           | 20.977 | 51.215 | 312.785 | 266.728 | 579.513 |

| Anno 2020      |        |       |        |                   |         |         |                  |        |        |         |         |         |
|----------------|--------|-------|--------|-------------------|---------|---------|------------------|--------|--------|---------|---------|---------|
|                | TI     |       |        | A termine <=91 gg |         |         | A termine >91 gg |        |        | Totale  |         |         |
|                | Uomini | Donne | Totale | Uomini            | Donne   | Totale  | Uomini           | Donne  | Totale | Uomini  | Donne   | Totale  |
| 1 gen - 22 feb | 7.193  | 3.407 | 10.600 | 93.755            | 83.434  | 177.189 | 11.354           | 8.169  | 19.523 | 112.302 | 95.010  | 207.312 |
| 23 feb - 8 mar | 1.204  | 674   | 1.878  | 22.383            | 17.608  | 39.991  | 2.465            | 1.938  | 4.403  | 26.052  | 20.220  | 46.272  |
| 9 mar - 3 mag  | 1.735  | 1.073 | 2.808  | 38.012            | 31.489  | 69.501  | 4.983            | 4.664  | 9.647  | 44.730  | 37.226  | 81.956  |
| 4 mag - 31 mag | 967    | 392   | 1.359  | 26.019            | 20.232  | 46.251  | 3.906            | 2.789  | 6.695  | 30.892  | 23.413  | 54.305  |
| 1 gen - 31 mag | 11.099 | 5.546 | 16.645 | 180.169           | 152.763 | 332.932 | 22.708           | 17.560 | 40.268 | 213.976 | 175.869 | 389.845 |

| Variazione tendenziale 2019-2020 |        |       |        |                   |       |        |                  |       |        |        |       |        |
|----------------------------------|--------|-------|--------|-------------------|-------|--------|------------------|-------|--------|--------|-------|--------|
|                                  | TI     |       |        | A termine <=91 gg |       |        | A termine >91 gg |       |        | Totale |       |        |
|                                  | Uomini | Donne | Totale | Uomini            | Donne | Totale | Uomini           | Donne | Totale | Uomini | Donne | Totale |
| 1 gen - 22 feb                   | -36,0  | -29,2 | -34,0  | -1,4              | -2,9  | -2,1   | 10,1             | 19,7  | 13,9   | -3,7   | -2,6  | -3,2   |
| 23 feb - 8 mar                   | -27,0  | -8,0  | -21,2  | -7,7              | -16,3 | -11,7  | -15,6            | -2,6  | -10,3  | -9,6   | -14,9 | -12,0  |
| 9 mar - 3 mag                    | -66,4  | -52,9 | -62,3  | -59,2             | -63,7 | -61,4  | -56,1            | -42,9 | -50,6  | -59,2  | -61,7 | -60,4  |
| 4 mag - 31 mag                   | -22,6  | -44,6 | -30,6  | -48,9             | -53,5 | -51,0  | -30,8            | -30,2 | -30,5  | -46,5  | -51,4 | -48,8  |
| 1 gen - 31 mag                   | -42,5  | -35,0 | -40,2  | -31,6             | -35,6 | -33,5  | -24,9            | -16,3 | -21,4  | -31,6  | -34,1 | -32,7  |

Fonte: ANPAL – Elaborazioni su dati Comunicazioni Obbligatorie MLPS, dati al 23/06/202

COLLANA  
**FOCUS**  
ANPAL